



المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية

روما، ١٦ - ٢٠٠١/٥/١٨

مذكرات المعلومات

ملخص توصيات التقييم والاستجابة الإدارية للبرنامج القطري للهند

A

Distribution: GENERAL
WFP/EB.2/2001/INF/9
24 April 2001
ORIGINAL: ENGLISH



الاستجابة الإدارية الفورية	مكتب/وحدة اتخاذ القرار	توصيات برنامج الأغذية العالمي (٢٠٠١/٢/٢٨)
١- الرصد:		
<p>١- توضيح النتائج القائمة على نهج الإطار المنطقي سيمثل عنصراً أساسياً للاستراتيجية القطرية المقبلة الرامية إلى القيام بدور حازف عن طريق إعداد نهج تجديف المساعدات الغذائية. وستشمل الاستراتيجية اتفاقاً (مع الحكومة وشركاء آخرين) بشأن المؤشرات الرئيسية لنجاح الأنشطة الغذائية وتقديم التقارير بشكل منتظم وتحليل النتائج. وقد استكمل خبير استشاري بالفعل المرحلة الأولى في تطوير مصفوفة أساسية من شأنها المساعدة على تحديد أولويات متطلبات الرصد والتقييم.</p>	المكتب القطري	<p>١- استعراض أولويات الرصد بتحليل الأهداف الأساسية للبرنامج القطري والصعوبات العديدة التي تواجه عملية الرصد، وتقدير ما يمكن أن يقوم به البرنامج وشركاؤه تقديرًا واقعيًا (وهو التقدير الذي سيحتاج إلى تحديد أولويات المعلومات اللازمة ويركز على الجوانب المتعلقة بمدخلات البرنامج القطري ومخرجاته ونتائجها التي يمكن قياسها، والتي ينبغي كتابة تقارير عنها علانية وبانتظام).</p>
<p>٢- يعمل المكتب القطري مع إدارة النهوض بالمرأة والطفل ومع شركاء آخرين، بما في ذلك منظمات غير حكومية، لتحسين نماذج التقارير وتحليلها. والأولوية الحالية للمكتب القطري هي تحقيق لامركزية نظم تقديم التقارير، مثل الخدمات المتكاملة لرعاية الطفولة، وبرمجيات تتبع السلع "nutrimonitor" ، على مستوى الدولة. وسيتمثل التدريب في مجال القدرة على الرصد والتقييم عنصراً أساسياً في إطار الشراكة مع المنظمات غير الحكومية الجاري تطويرها في إعداد البرنامج القطري المقبل.</p>	المكتب القطري	<p>٢- مساعدة الشركاء التنفيذيين في تحسين قدراتهم ونظمهم الداخلية للرصد.</p>
<p>٣- يستعرض البرنامج حالياً شروط الإبلاغ والتسجيل للبرامج القطرية من خلال فريق المهام المعنى بالمعونة الغذائية والتربية، وبرنامج تحسين الإدارة المالية.</p>	المقر، مصلحة العمليات	<p>٣- تعزيز منهج البرنامج القطري بوضع شروط للرصد والإبلاغ عن البرنامج القطري لكل (تقرير سنوي موجز مثلًا).</p>
٢- تعيين الموظفين:		
<p>١-٢ تمثلاً مع مفهوم زيادة اللامركزية على مستوى هيكل المكتب، بدأ المكتب القطري بالفعل في تتحقق طريقة تعيين الموظفين. وستجري أي عمليات استبدال للموظفين على أساس الاحتياجات في المستقبل، وبما يتمشى مع توصيات فريق تغيير الإدارة الذي تم تشكيله في فبراير/شباط ٢٠٠١.</p>	المقر، مصلحة العمليات والمكتب القطري	<p>١-٢ استعراض وتعديل الطريقة التقليدية المتبعة في تعيين موظفي المكتب وتوزيعهم على البلدان التي تدير البرنامج القطري. فطريقة تعيين الموظفين لابد أن تتناسب مع القيام بمهام الإدارة والتنفيذ والرصد.</p>
٣- قضايا الجنسين:		
<p>١-٣ يتابع المكتب القطري مسألة تعيين المزيد من مرشدات التنمية الاجتماعية في المشروعات الإنمائية القبلية في اجتماع اللجنة الاستشارية الفرعية للمعونة الغذائية، المقرر عقده في مايو/أيار ٢٠٠١. وتدعم الحالة التجارب الإيجابية لتعيين مرشدات التنمية الاجتماعية.</p>	المكتب القطري	<p>١-٣ مساندة الحكومة وتشجيعها على تعيين المزيد من مرشدات التنمية الاجتماعية في عنصر الإدارة المشتركة للغابات، من أجل صياغة الخطط التفصيلية وتنفيذها.</p>

الاستجابة الإدارية الفورية	مكتب/وحدة اتخاذ القرار	توصيات برنامج الأغذية العالمي (٢٠٠١/٢/٢٨)
٢-٣ يعد البرنامج استراتيجية لتعزيز مراقبة الفوارق بين الجنسين وتمكين المرأة استناداً إلى استعراض التقدم المحرز في تحقيق الأهداف المحددة في التزامات البرنامج تجاه النساء للفترة ١٩٩٦-٢٠٠١، وكذلك إلى الممارسات الحميدة والدروس المستخدمة في تقديم التقارير المؤتمرات بيكيهن ٥+.	المقر، قسم الاستراتيجية والسياسات	٢-٣ إعادة النظر في المناهج الجارية بالنسبة لقضايا الجنسين من أجل وضع منهج أكثر شمولًا يرمي إلى زيادة فرص حصول المرأة على الموارد وإدارتها، على قدم المساواة مع الرجل.
٤- تنفيذ نشاط الخدمات الإنمائية لرعاية الطفولة:		
٤- ستتوفر المشورة الوطنية القادمة "حو تحرير الهند من الجوع" (التي يرعاها البرنامج، ولجنة التخطيط، وحكومة الهند) منتدى لمناقشة أساليب دعم البرامج الرئيسية للمساعدات الغذائية، مثل الخدمات الإنمائية لرعاية الطفولة. كما ستقدم المشورة إسهاماً في الخطة الحكومية الخمسية المقبلة.	المكتب القطري	٤- مواصلة العمل مع الجهات المانحة وشركائه من المنظمات غير الحكومية في تحسين تصميم برنامج الخدمات المتكاملة لرعاية الطفولة وتنفيذ هذا البرنامج، حيث أن العديد من الجهات المانحة تعرف بالفعل بضرورة القيام بعملية إعادة تقييم جماعية لتركيز جهود هذه الجهات المانحة.
٤- سينشا البرنامج القطري المُقبل على أساس نهج لا مركزي لتصميم المشروعات، تمشياً مع الاحتياجات والقدرات المحلية. وسيساعد على تبني هذا النهج عملية وضع خرائط وتحليل المناطق الأشد فقرًا، التي أجرتها وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها للهند على مدى العاملين الماضيين، وأسفرت عن إعداد أطلس لمناطق الريفية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في الهند. كما ستساعد الدراسات المحدودة والدراسات الاستقصائية القاعدية الإضافية في استنباط مؤشرات للرصد محددة للأنشطة.	المكتب القطري	٤- إعادة ترسيخ البرنامج القطري ليقتصر على عدد أقل من المجالات ذات الأولوية العالية، التي من شأنها المساعدة - إلى جانب الامرکزية - في وضع معايير أكثر إحكاماً لتحديد المستفيدين، والاتفاق على مؤشرات معينة لرصد كل من المناطق التي ينفذ فيها البرنامج بالإضافة إلى البيانات الناجمة عن تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها، والمعلومات النوعية المساعدة الآتية من المجتمعات المحلية ذات الصلة.
٥- تنفيذ نشاط برنامج تنمية الغابات القبلية:		
٥- عملاً على تحسين الرصد، يعتزم البرنامج القطري افتتاح ثلاثة مكاتب (فرعية) على مستوى الدولة وتزويدها بالعدد الكافي من الموظفين، على غرار ما حدث بالفعل في أوريسا. ويعتمد المكتب القطري أيضاً توسيع المزيد من مطلعات الأمم المتحدة على المستوى الوطني للحصول على راصدين على درجة من الكفاءة وبتكاليف محتملة. وسيتحسن التوجيه من خلال جهود المناصرة الصارمة للمفهوم المشترك لإدارة الغابات ودعمه، مما سيكفل اقسام الإيرادات على النحو الملائم.	المكتب القطري	يوصي المكتب القطري بما يلي: تحسين مراقبة توليد فرص العمل في إدارة الغابات وتحديد المستفيدين، للتصدي للشواغل التي أثارها مراجعو الحسابات الحكوميون في عام ١٩٩٩، ولضمان تحديد المستفيدين بصورة سليمة واقتسام إيرادات الغابات، وهي أمور تحتاج إلى تعيين المزيد من الموظفين ليراقبوا المعونة الغذائية التي يقدمها البرنامج.
٥- تناول دراسة جارية حالياً معنية بتمكين الجنسين الآثار المترتبة على توزيع أنشطة الغذاء مقابل العمل، وخاصة كيفية تحققتها لمصلحة المرأة وتاثيرها عليها. ومن شأن النتائج والتوصيات الناجمة عنها أن تساعد في تصميم أنشطة الغذاء مقابل العمل التي تحقق توازنًا أفضل بين العمل لفترات قصيرة والمكاسب من الإيرادات طويلة الأجل.	المكتب القطري	٥- إعادة النظر في ترتيبات اقتسام الإيرادات من توليد فرص عمل لأجل قصيرة، من أجل ضمان وصول الفوائد إلى المجموعات التي يستهدفها البرنامج تمشياً مع مبادئ المعونة الغذائية والتنمية.

الاستجابة الإدارية الفورية	مكتب/وحدة اتخاذ القرار	توصيات برنامج الأغذية العالمي (٢٠٠١/٢/٢٨)
٣-٥ سيركز البرنامج القطري القادم على الاستخدام المباشر للأغذية باعتبارها مورداً لبناء الأصول الفردية والمجتمعية. وسترتبط الأغذية بالبرامج الحكومية والمنظمات غير الحكومية القائمة للحصول على الموارد النقدية والمدخلات التكميلية الأخرى.	المكتب القطري	٣-٥ ضمان توفير الأموال النظيرة باستمرار، والبحث عن آليات بديلة مع الشركاء الآخرين لتحويل المعونة إلى نقد، أو استخدام الأغذية بصورة مباشرة في الأنشطة المتعلقة بالخطيط التفصيلي.
٤-٥ ستتيح الدراسة الجارية بشأن التفاوت بين الجنسين، والدراسات المحددة لتحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها النظر عميق في توزيع الفوائد على المستوى المجتمعي والأسري. وستوفر هذه المعلومات الأساس لتصميم أنشطة يرجح أن تحقق الفائدة للأعضاء الأكثر حرماناً في المجتمع المحلي.	المكتب القطري	٤-٥ إعادة النظر في توزيع الفوائد بين أفراد المجتمع المحلي، ومراقبة ذلك بهدف تحديد المجموعات المحرومة واستهدافها بالذات ببرامج خاصة، ضماناً لحصول جميع أفراد المجتمع المحلي على فوائد الاستثمار في الري والغابات بصورة عادلة.
٥-٥ من المتوقع أن يؤدي تصميم وتنفيذ المشاريع بشكل لا مركيزي (زيادة مشاركة المجتمعات المحلية، وزيادة إشراك المنظمات غير الحكومية المحلية) إلى زيادة استدامة الأنشطة وجودها الاقتصادية. وسيعد المكتب القطري جداول استثمار عامة (أي تصورات للنکاليف، والإيرادات، ومدة تدفق الفوائد، والمصروفات المتكررة)، بالنسبة لأنواع الرئيسية للأصول المقرر إنشاؤها من خلال نشاط الغذاء مقابل العمل. وسيستخدم موظفو الحكومة/المنظمات غير الحكومية والبرنامج على مستوى المنطقة هذه الجداول للموافقة على الأنشطة المحلية.	المكتب القطري	٥-٥ تحسين تقييم الجدوى الاقتصادية للاستثمارات، وللمشكلات الاجتماعية - الاقتصادية الكامنة، وحلوها، ورصد مخصصات لتكاليف الصيانة والتتشغيل لأجل طويلة (مثل التسويق، والهيكل الاجتماعي).
٦-٥ يجري هذا بالفعل حيثما توجد فرص لتنفيذ أنشطة قطاعية تستهدف مجموعات مسـتفيدة مختارة (أي التمويل الصغير للنساء)، وفي المشروعات التجريبية الجارية. وسيمثل التوجه القائم على المنطقة (أي مجموعة القرى أو على مستوى مجموعات المنازل)، والجاري اختباره حالياً في المشروعات التجريبية، الأساس للبرنامج القطري المقـبل.	المكتب القطري	٦-٥ إعادة النظر في التوزيع الحالي للأموال المتولدة من أجل القرى كثيفة السكان (٨٠ في المائة) ومبادرات الدعم القطاعي (١٠ في المائة - ١٦ في المائة) والبحث عن فوائد المناهج المتعددة في تحديد المناطق الجغرافية المستفيدة.

