



## المجلس التنفيذي الدورة العادية الثانية المستأنفة

روما، ١٩٩٧/٥/٢٦

# مخططات الإستراتيجية القطرية

## البند ٣ من جدول الأعمال

تعد السلفادور، التي يصل عدد سكانها إلى ٥,٩ مليون نسمة، أكثر بلدان أمريكتين اكتظاظاً بالسكان (٢٨٤ نسمة في الكيلومتر المربع). وقد أودت الحرب ١ هلية الطولية التي امتدت من عام ١٩٧٩ حتى عام ١٩٩٢ بحياة ٧٠٠٠٠ نسمة وأفضت إلى نزوح أكثر من مليون شخص، وألحقت دماراً واسعاً بالبنية ١ ساسية. ثم بدأ البلد يشهد اعتباراً من عام ١٩٩٢، فترة من إعادة التعمير والنحو الاقتصادي. ولنـ كـان معدل انتشار الفقر قد انخفض من ٥٩ إلى ٤٧ في المائة من عدد السكان بين عام ١٩٩١ وعام ١٩٩٥ (نتيجة هبوط مستويات الفقر في المدن)، فـما زـال أكثر من ١٨ في المائة من مجموع عدد ١ سـر في السلفادور تعـيش في فـقر مدقـع وتعـجز عن الحصول على الحـد ١ نـى من الغـذاـء. ويـبلغ مـعـدـل وـفـيات الرـضـع ٤٦ في كل ألف مـولـود؛ وتـصل مـسـتوـيات سـوـء التـغـذـية إلى ٥٠ في المـائـة لـدى ١ طـفـال دون سن الخامـسة، وإـلى ٦٦ في المـائـة لـدى ١ طـفـال دون سن الثالثـة. ويـؤـثـر الفـقـر وانـدـاعـام ١ من الغـذاـئـي عـلـى السـكـان وـالـنسـاء فـي الـريف بـوجه خـاص.

وتـركـز ١ هـدـاف ١ سـاسـيـة لـخـطة الـحـكـومـة لـفـترة ١٩٩٤-١٩٩٩ على زيـادة الـاستـثـارـ في تـنـمية الـموـارد البـشـرـية، وتحـسـين الإـنـتـاجـيـة، وزيـادة مـسـتوـيات دـخـل السـكـان. وـتـعـكـف وزـارـة الزـرـاعـة في الـوقـت الـحـاضـر عـلـى إـعـادـة استـراتـيجـيـة وـطـنـيـة لـلـأـمـنـ الغـذاـئـي، وـيـتـنـظر الـانتـهـاء من هـذـه المـهمـة قـبـل بداية البرنامج المتـجـدد لمـيـنـاج ١ غـذاـءـ العـالـمـي، لـفـترة ١٩٩٨-٢٠٠٢. ولمـ يتم حتى ١ انـدـاعـام مـذـكـرة الاستـراتـيجـيـة القـطـرـية لـمـنظـومة ١ مـمـ المـتـحدـة. وـيـجـري فـي الـوقـت الـراـهن تـطـبـيق الـلامـركـزـيـة بـهـدـف تـعزـيز صـلاـحيـات الـحـكـومـات الـمحـليـة وـالـمـجـالـس الـبـلـديـة. وـتـنـتـلـ أـهـمـ أـهـدـاف إـصلاح الـنـظـام التـعـلـيمـي فـي تـحـديـث الـمـؤـسـسـات، وـتوـسـع فـي تـقـديـم الـخـدـمـات وـدـعـمـها. كـما أـنـ الـحـكـومـة مـلـتزـمة بـاصـلاح النـظـام الصـحـي، وـزيـادة فـرـص حـصـول الـمـجـمـعـات الـمـحـليـة الـفـقـيرـة عـلـى الـخـدـمـات الصـحـيـة، وـتحـسـين نـوعـيـة هـذـه الـخـدـمـات. وـالـمـشـرـوـعـات الـتـي يـسـاعدـها الـبـرـنـاجـ قدـ صـمـمتـ فـي سـيـاقـ هـذـه الـسـيـاسـات بـهـدـف مـسانـدـتها عـلـى بـلوـغـ أـهـدـافـها الإنـمائـيـة المـحدـدة.

وـقـدـ استـثـمـرـ الـبـرـنـاجـ ١٧٠ مـلـيـون دـوـلـار مـنـذـ ١٩٧٣ فـي مـشـرـوـعـات وـصـلـ عـدـدـها الـكـلـيـ إـلـى ٢٢ مـشـرـوـعاً (أـنـتـفـ بها ٤٠٠٠ نـسـمة فـي الـمـتوـسـطـ سـنـويـاً). وـخلـالـ فـتـرةـ الـحـربـ الـتيـ اـمـتدـتـ مـنـ ١٩٨١ إـلـى ١٩٨٩، اـنـصـبـ التـرـكـيزـ عـلـى عمـلـيـات الطـوارـئـ؛ ثـمـ أـصـبـحتـ مـسـانـدـةـ عمـلـيـاتـ التـعـويـضـ الـاجـتمـاعـيـ وـإـعادـةـ التـعمـيرـ أـكـثـرـ أـهـمـيـةـ اـعـتـارـاـ منـ ١٩٩٠. وـتـلـقـتـ الـمـجـمـوـعـاتـ ١ـ شـدـ تـأـثـرـاـ ٤٥ـ فـيـ المـائـةـ منـ الـموـاردـ؛ وـحـصـلتـ أـشـطـةـ التـتمـيمـةـ الزـرـاعـيـةـ وـ"ـالـغـذاـءـ مـقـابـلـ الـعـملـ"ـ عـلـىـ ٣١ـ فـيـ المـائـةـ منـ هـذـهـ الـموـارـدـ؛ وـعـمـلـيـاتـ الطـوارـئـ عـلـىـ ٢٤ـ فـيـ المـائـةـ مـنـهـا. وـبـقـضـيـةـ الـبرـمـجةـ الـدـينـامـيـةـ الـمـسـتـدـدـةـ إـلـىـ التـصـمـيمـ السـلـيـمـ لـلـمـشـرـوـعـاتـ، تـسـنىـ لـلـسـلـفـادـورـ أـنـ تـنـتفـعـ بـنـسـبةـ عـالـيـةـ مـنـ مـوـارـدـ الـبـرـنـاجـ.

وـفـيـ الـفـتـرةـ ١٩٩٨-٢٠٠٢ـ، سـيـتـوـخـيـ الدـعـمـ المـقـدـمـ مـنـ الـبـرـنـاجـ إـلـىـ السـلـفـادـورـ تـحـقـيقـ اـنـخـافـضـ مـلـمـوـسـ فـيـ مـسـتوـياتـ الـفـقـرـ وـانـدـاعـامـ ١ـ مـنـ الـغـذاـئـيـ فـيـ صـفـوفـ فـقـرـ السـكـانـ باـشـدـ الـمـنـاطـقـ مـعـانـةـ مـنـ العـجـزـ الـغـذاـئـيـ فـيـ الـبـلـدـ. وـسـيـجـريـ الـاسـتـنـادـ فـيـ هـذـاـ المـقـامـ إـلـىـ مـشـارـكـةـ الـمـجـمـعـ الـمـحـلـيـ، وـالـإـدـارـةـ الـذـانـيـةـ، وـتـطـبـيقـ الـلامـركـزـيـةـ. وـسـيـعـقـدـ الـبـرـنـاجـ تحـالـفـاتـ اـسـتـراتـيجـيـةـ لـلـاضـطـلـاعـ بـأـشـطـةـ فـيـ ثـلـاثـةـ مـجاـلاتـ ذاتـ أـولـوـيـةـ هـيـ: التـتمـيمـةـ الـبـشـرـيـةـ الـمـسـتـدـدـةـ، وـالـصـحـةـ وـالتـغـذـيـةـ، وـالـتـعـلـيمـ. وـتـشـمـلـ الـعـنـالـصـرـ الرـئـيـسـيـةـ ١ـ خـرـىـ لـلـمـنهـجـ الـاسـتـراتـيجـيـ اـتـخـاذـ تـابـيـرـ تـكـلـفـ تـسـيـفـاـ فـعـالـاـ بـيـنـ الـمـجـمـعـاتـ الـمـحـلـيـةـ، وـتـضـمـنـ إـشـراكـهاـ فـيـ تـخـطـيـطـاـ نـشـطـةـ وـتـنـفـيـضاـ، وـتـوـثـيقـ الـتـعـاـونـ مـعـ الـحـكـومـاتـ الـمـحـلـيـةـ، وـالـمـنـظـمـاتـ غـيرـ الـحـكـومـيـةـ، وـالـمـنـظـمـاتـ الـمـحـلـيـةـ ١ـ خـرـىـ.

وـتـشـيرـ الـقـدـيرـاتـ إـلـىـ أـنـ مـجـمـوعـ الـاـتـيـاجـاتـ مـنـ الـمـعـونـةـ الـغـذاـئـيـةـ خـلـالـ فـتـرةـ التـخـطـيـطـ ١٩٩٨ـ ٢٠٠٢ـ سـيـبـلـغـ ٢٩,٤ـ مـلـيـونـ دـوـلـارـ. وـمـنـ هـذـاـ مـبـلـغـ، يـتـوـافـرـ ١٤,٣ـ مـلـيـونـ دـوـلـارـ عـلـىـ هـيـئةـ اـعـتـامـاتـ أـسـاسـيـةـ تـغـطـيـ الـتـزـامـاتـ إـزـاءـ الـمـشـرـوـعـاتـ الـجـارـيـةـ. وـقـدـ تـجـرـيـ بـرـمـجةـ مـوـارـدـ إـضافـيـةـ لـتـغـطـيـةـ الـمـبـلـغـ الـمـتـبـقـيـ وـهـوـ ١٥,١ـ مـلـيـونـ دـوـلـارـ، وـلـكـنـ قـدـ يـجـريـ أـصـنـاـ تعـديـلـ هـذـاـ مـبـلـغـ فـيـ ضـوءـ ماـ يـتـوـافـرـ لـلـبـرـنـاجـ مـنـ مـوـارـدـ، وـفـيـ ضـوءـ مـرـكـزـ الـسـلـفـادـورـ الـجـدـيدـ بـوـصـفـهـ بـلـداـ مـتوـسـطـ الـدـخـلـ، وـذـلـكـ تـنـفيـداـ لـتـوصـيـاتـ الـمـجـلـسـ التـنـفـيـذـيـ الدـاعـيـةـ إـلـىـ إـيـلاءـ ١ـ لـوـلـيـةـ لـدىـ تـخـصـصـ الـمـوـارـدـ إـلـىـ أـقـلـ الـبـلـدـانـ نـمـواـ إـلـىـ الـبـلـدـانـ الـعـجـزـ الـغـذاـئـيـ ذـاتـ الـدـخـلـ الـمـنـخـفـضـ.



Distribution: GENERAL  
WFP/EB.2R/97/3/Add.2

4 April 1997  
ORIGINAL: ENGLISH

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي لينظر فيها

وفقاً لقرارات المجلس التنفيذي المتعلقة بأساليب عمله التي اتخذها في دورة انعقاده العادية الأولى لعام ١٩٩٦، فإن وثائق العمل التي أعدتها الأمانة لنقدم للمجلس قد روعي فيها عنصرا الإيجاز وعرض المسائل بشكل يسهل أمر البت فيها واتخاذ القرار بشأنها. ويجب أن تدار أعمال المجلس التنفيذي بأسلوب عمل ي يقوم على التشاور المستمر بين أعضاء الوفود والأمانة التي لن تدخر وسعا في وضع هذه التوجيهات موضع التنفيذ.

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسمائهم أدناه، ويستحسن أن يتم الاتصال قبل ابتداء اجتماعات المجلس التنفيذي. إذ أن الغرض من هذه الترتيبات هو تسهيل عمل المجلس عند النظر في الوثائق في الجلسات العامة.

الموظfan المسؤولان عن الوثيقة هما:

رقم الهاتف: 5228-2207

F. Roque Castro

المدير الإقليمي:

رقم الهاتف: 5228-2226

W. Herfurth

المسؤول عن عمليات السفادةور:

الرجاء الاتصال بأمين الوثائق إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على رقم الهاتف التالي: (5228-2641).



## مقدمة

- ١- بدأت السلفادور، التي تعد أشد بلدان أمريكا الوسطى اكتظاظاً بالسكان، في الخروج من أزمة اجتماعية واقتصادية فاسية نجمت عن الحرب الأهلية (١٩٧٩-١٩٩٢)، والآثار المترتبة على الإصلاحات الهيكلية والاقتصادية في الأجل القصير، والأضرار التي سببها كوارث طبيعية كبرى مثل الزلزال الذي أصاب البلد في ١٩٨٦ والفيضانات التي حلّت بالإقليمين الشرقي والشمالي، وموحات الجفاف. وقد أثرت هذه العوامل، بصفة خاصة، على المناطق الريفية وعلى أشد الأسر فقراً فأدت إلى خسائر في الأرواح، وإلى تدهور ظروف المعيشة، وإلى دمار المرافق والخدمات الأساسية. وانخفاض نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي بمقدار ٢٥ في المائة بين ١٩٧٩ و ١٩٨٩؛ وهبطت القوة الشرائية بأكثر من ٥٠ في المائة، وارتفعت نسبة الأسر الفقيرة بمقدار ١٠ في المائة.
- ٢- وفي ١٩٩٠، بدأت فترة انتعاش مع استهلال مفاوضات السلام وتنفيذ برنامج للإصلاح الاقتصادي. وفي عام ١٩٩٣، توّطدت دعائم هذه العملية ورسخت الجهود الرامية إلى الشروع في إعادة بناء البلد. وفي السنوات الأخيرة، أدى النمو الاقتصادي المُطرد إلى تحسين المؤشرات الرئيسية على صعيد الاقتصاد الكلي. ولكن بالرغم من هذا التقدّم فإن مستويات الفقر وانعدام الأمن الغذائي ما زالت عالية. ففي عام ١٩٩٥، كان ٤٧ في المائة من الأسر (٨٤١ ٥٥٥ أسرة) ترزح تحت وطأة الفقر وتعجز عن الحصول على أغذية تحتوي على العناصر الغذائية الازمة، وكانت ٣٨ في المائة من هذه الأسر (١٩١ ٢١٣ أسرة)، أو ١٨ في المائة من الأسر على نطاق البلد ككل، في حالة فقر مدقع. وتؤدي المعونة الغذائية دوراً مهماً في مساعدة هذه الأسر إذ أنها تعد موردها الوحيد في أحياناً كثيرة. كما تضمن المعونة الغذائية حصول تلك الأسر على الحد الأدنى من الغذاء، خلال الفترات التي يقل فيها الدخل أو ينعدم.

## انعدام الأمن الغذائي والفقراء الجوعى

### انعدام الأمن الغذائي على المستوى الوطني

- ٣- تواجه السلفادور عجزاً هيكلياً في الإنتاج الغذائي المحلي. وقد نفاقم هذا العجز في السنوات الأخيرة من جراء اتباع سياسات غير مناسبة ونقص الأراضي المثابحة (إذا لا يتتجاوز نصيب الأسرة الريفية ٢,٢ هكتار في المتوسط)، وتدّهور الموارد الطبيعية، وضاللة فرص الانتفاع بالتقنيولوجيا الملائمة والقروض الازمة. ولم تتوفر سياسات تسعيّر الأغذية، التي تستهدف تزويد سكان المدن بإمدادات غذائية رخيصة، حواجز تشجع القطاع التجاري على إنتاج الحبوب الأساسية، وأدت إلى التركيز على زراعة الجفاف (يملك ٨١,٣ في المائة من المزارعين حيازات لا تتجاوز مساحتها ٢,٢ هكتار في المتوسط) التي تنتج اليوم نحو ٨٠ في المائة من الذرة المزروعة للاستهلاك الآدمي، و ١٠٠ في المائة تقريباً من الفاصوليا.



-٤ ولئن كان مجموع الإمدادات الغذائية المتوفرة يتزايد تدريجياً، فإنه يتعرض لتقلبات دورية تعزى لأسباب شتى منها تفاوت مستويات الإنتاج المحلي، والأحوال المناخية المناوئة، وتبالين مستويات الواردات التجارية. كما حدث في الوقت نفسه هبوط حاد وواضح في التبرعات بالمعونة الغذائية.

-٥ خلال الفترة ١٩٨٤-١٩٩٤، زاد معدل إنتاج الفاصوليا والأرز على معدل النمو السكاني بقدر متواضع، في حين ظل معدل إنتاج الذرة أقل من معدل النمو السكاني. أما بالنسبة للفترة ١٩٩٥-١٩٩٠، فقد ارتفع المعدل المتوسط للإعالة بمقدار ١٥ في المائة للذرة (وأساساً الذرة الصفراء المخصصة للاستخدام الزراعي الصناعي) وبمقدار ٣٨ في المائة للأرز، في حين أن مستوى الإعالة بالنسبة للأبيان ظل ينماهز ٢٠ في المائة. وارتفع إنتاج الفاصوليا استجابةً لزيادة الطلب، تعبيراً عن الاستهلاك المحلي التقليدي لهذا المحصول.

-٦ وقد أضفت الحالة الاجتماعية الاقتصادية لأصحاب الحيازات الصغيرة والتدور الشديد للموارد الطبيعية إنتاج الحبوب الأساسية في البلد، ولا تلوح احتمالات تذكر لتحقيق زيادات كبيرة في الإنتاج الغذائي في الأجل القصير. ووصل تدور الموارد الطبيعية الآن إلى مستويات حرجة؛ إذ فقد قطاع الزراعة ٢٥ في المائة من مجموع الأراضي المتاحة في البلد. ومن العوامل الأخرى التي تسهم في ذلك الوضع التفتت المفرط للملكيات في الريف؛ ونقص فرص الحصول على الأراضي المنتجة (يُزرع أكثر من ٥٠ في المائة من الحبوب الأساسية على منحدرات تزيد درجة ميلها على ١٥ في المائة)؛ وإتباع ممارسات زراعية غير سليمة (الحرق، والرعى الجائر، وإزالة الغابات، وما إلى ذلك)؛ وارتفاع نسبة الأسر التي تستخدم الحطب بوصفه مصدرًا وحيداً للوقود. وتعد هذه المشكلات حادة بوجه خاص في الإقليمين الشمالي والشرقي من البلد.

-٧ وترك التغيرات المناخية تأثيراً له وقعه الخاص على إنتاج الحبوب الأساسية التي تقاد زراعاتها تقتصر على الأرضي المعتمدة على الأمطار. ولذا يعد مستوى الأمن الغذائي الأسري مزعزاً للغاية ويتفاقم تقلبه من جراء ارتفاع خسائر ما بعد الحصاد. فالمرافق التي يملكتها أصحاب الحيازات الصغيرة لا تكفي إلا لتخزين ربع إنتاجهم تقريباً.

-٨ ويعتمد سكان السلفادور في غذائهم على الذرة التي توفر ٥٠ في المائة من السعرات الحرارية اليومية التي يحصل عليها سكان المناطق الريفية. كما تعد منتجات الفاصوليا الحمراء والأرز والقمح من الأغذية الأساسية في طعام السكان. وقد حل القمح محل الذرة في صنع الخبز بكثير من المناطق الحضرية؛ وتضاعف نصيب الفرد من الاستهلاك اليومي بين عامي ١٩٦٥ و ١٩٩٤ فوصل إلى ٢٥ كيلوغراماً. وبالرغم من حدوث ارتفاع كبير في مستويات السعرات الحرارية التي يحصل عليها السكان (توضح البيانات المتعلقة بعام ١٩٨٨ أن النسبة المئوية للنصيب اليومي من السعرات الحرارية تبلغ ٨٩ في المائة من المستوى الموصى به وهو ٢٠٠ سعر حراري)، فقد تبين أن مستويات الاستهلاك في عام ١٩٩٥ نقل عن نظيرتها في السبعينيات.

## الفقراء المحرومون من الحصول على الغذاء الكافي

-٩ انخفضت نسبة الفقر من ٥٩ في المائة في ١٩٩١ إلى ٤٧ في المائة في ١٩٩٥، وذلك أساساً نتيجة الهبوط الملحوظ في مستويات الفقر بالمدن (من ٢٣ في المائة إلى ١٢ في المائة). غير أن عدد الأسر المتضررة بالفقر قد ارتفع، وأصبح انعدام الأمن الغذائي يمثل الآن مشكلة مزمنة للأسر الفقيرة في الريف.

-١٠ وفرص العمل التي وفرها النمو الاقتصادي مؤخراً عادت بالنفع أساساً على سكان المدن ولم تترك تأثيراً يذكر على مستويات الفقر في الريف. ويعزى هذا بالدرجة الأولى إلى تركز التنمية في المدن، مما أدى إلى اتساع الفجوة بين



مستويات المعيشة في كل من المدن والريف. ومن أهم مظاهر هذه الفجوة مستويات الأمية (٣٥ في المائة في المناطق الريفية)، والتعليم الأساسي (٨٧ في المائة بالمناطق الحضرية في مقابل ٧٠ في المائة بالمناطق الريفية)؛ ومن الجدير بالذكر في هذا الصدد أن ٤٠ في المائة من سكان الريف الذين تزيد أعمارهم على ١٤ عاماً لم يلتحقوا بالتعليم.

- ١١ والاختلافات في فرص العمل وفي الإناتجية تتجلى على صعيد الدخول الأسرية - إذ نقل مستويات الأجور في الريف عن نصف نظيرتها في القطاع الحضري - كما تتجلى في التأكيل المُطرد للقوة الشهائية في الريف (فقد انخفضت النسبة بين متوسط الأجور في القطاعين الزراعي والصناعي من ٥٦ في المائة في ١٩٩٠ إلى ٤٦ في المائة في ١٩٩٥). والاختلافات في دخل الأسر وحجمها تتجلى في النسبة بين التكلفة الشهرية لسلة الأغذية الأساسية والأجور؛ ففي ١٩٩٥ كانت هذه النسبة تمثل ٧٨ في المائة للقطاع الصناعي بالقياس إلى ١١٩ في المائة للقطاع الزراعي. وكانت التحويلات الواردة من خارج البلد تشكل في المتوسط ٥١ في المائة من الدخل الأسري الشهري في الريف في ١٩٩٥ ولا تزال تمثل عنصراً حاسماً في استراتيجيات البقاء في صفوف الأسر الريفية.

- ١٢ وتصل نسبة سوء التغذية إلى ٥٠ في المائة لدى الأطفال دون سن الخامسة، وإلى ٦٦ في المائة لدى الأطفال دون سن الثالثة. وأشارت التقارير إلى وجود حالات لنقص اليود والحديد وفيتامين ألف. كما أن الخدمات الأساسية غير موزعة توزيعاً منكافياً مما يفاقم مشكلات الفقر في الريف. وكان من مظاهر عدم التكافؤ هذا في ١٩٩٣: أن ٦٠ في المائة من سكان الريف كانوا محرومين من فرص الحصول على الخدمات الصحية (بالقياس إلى ٢٠ في المائة من سكان المدن)؛ ولم ينفع بالخدمات الصحية إلا ٣٢ في المائة من الأمهات الحوامل و ٢٩ في المائة من الأطفال دون سن الثانية؛ وكانت الأمراض المعدية هي السبب الرئيسي في وفيات الرضع بالمناطق الريفية. وفي هذه الظروف، يعد التوزيع المباشر للأغذية التي تحتوي على نسب عالية من العناصر الغذائية الازمة أفضل سبيلاً لمكافحة النقص في هذه العناصر المحددة، لأن البديل الآخر لا تضمن الوصول إلى المجموعات الأشد تأثراً ولا تضمن استهلاك سلع ربما كانت غير مألفة.

- ١٣ ولا تزال المرأة تعاني من التمييز القائم على الهياكل القانونية والممارسات الاجتماعية التقليدية التي تحد من فرص حصولها على الأراضي والقروض والموارد الأخرى. وتحصل النساء العاملات في القطاع غير الرسمي (٦٥ في المائة) على دخول وأجور تبلغ أقل من ٧٥ في المائة من الدخل والأجور التي يحصل عليها الرجال؛ ووصلت نسبة الأمية في صفوف النساء إلى ٦٠ في المائة في ١٩٩٣، في حين أنها كانت تبلغ ٣٣ في المائة في صفوف الرجال، أي أن النساء كن يشكلن ٦٠ في المائة من الأميين الكبار الذين بلغ عددهم ٨٩٢٥٣٨ نسمة في ١٩٩٣؛ وتعاني ٤٣ في المائة من الأمهات الحوامل من صورة أو أخرى من صور الأنemia، ويتجلى سوء التغذية المزمن لدى الأمهات في ارتفاع نسبة المواليد منخفضي الوزن (١١ في المائة). كما أن معدلات الوفيات الناجمة عن الأمراض الصدرية وسوء التغذية وعدم التطعيم كانت أعلى في صفوف النساء من نظيرتها في صفوف الرجال؛ من ذلك مثلاً أن معدل الوفيات الناجمة عن أسباب تغذوية وصل في ١٩٩٣ إلى ٢١,١ لكل ١٠٠٠٠ نسمة بالنسبة للنساء، في حين أن المعدل المناظر كان ١٨,٢ في كل ١٠٠٠٠ نسمة بالنسبة للرجال. وارتفاع عدد النساء اللاتي تعولن أسرهن (٢٨ في المائة) ارتفاعاً كبيراً من جراء الحرب. غير أن عدد قطع الأرض الريفية المسجلة باسم النساء لم يرتفع وظل لا يتجاوز ١٠,٧ في المائة من المجموع. وكانت برامج المعونة الغذائية الموجهة لمعالجة مظاهر عدم المساواة هذه أكثر فعالية في تحقيق منافع تغذوية للنساء والأطفال بالمقارنة مع الإعانات النقدية، لأن الحصص الغذائية التي تتحكم فيها المرأة تستخدмаً بما يحقق نفع الأسرة.



## حصر مناطق الفقر وتحديد الفئات المعنية

- ١٤ - يعد الفقر المدقع ظاهرة ريفية أساساً. والأسر الريفية التي ترژح تحت وطأة الفقر المدقع (وقد بلغ عددها ١٤٧ ٠٠٠ أسرة في ١٩٩٥) لا تملك إلا فرضاً محدودة للحصول على الأراضي والمستلزمات الزراعية وتتميز بانخفاض مستويات التعليم مما يجعل من الصعب على أفرادها أن يحصلوا على العمل، بالنظر إلى ندرة فرص العمل المتاحة في القطاع الريفي. ويصدق هذا بصفة خاصة على النساء.
- ١٥ - وبالرغم من أن الأسر الريفية التي تعيش رهينة الفقر المدقع تنتشر في جميع أنحاء البلد فإننا نصادف أعلى تركيز للقر في المقاطعات التي ألحقت بها الحرب أشد الأضرار، وهي مقاطعات مورازان، وكاباس، وشالاتينغو، حيث تزيد مستويات الفقر المدقع على ٤٠ في المائة، وفي هذه المقاطعات، يفتقر ما بين ٧٦ و ٨٥ في المائة من السكان إلى أي فرص للحصول على الخدمات الصحية الأساسية أو للاستفادة بمرافق الصحة العامة السليمة، كما تعد مستويات الأمية مرتفعة. ومن المقاطعات الأخرى التي تضم نسبة عالية، تزيد على ٣٠ في المائة، من الأسر التي ترژح تحت وطأة الفقر المدقع هوشابان، وأوسولتان، وكوسنكتان، وسان فيسنتي، ولا أوني.
- ١٦ - وتصادف أعلى مستويات الفقر وانعدام الأمن الغذائي في صفوف أسر أصحاب الحيازات الصغيرة، التي تمثل أغلبية المزارعين في البلد. ويتتألف نحو ٨٧ في المائة من الحيازات الريفية، التي لا تمثل سوى ٢٥ في المائة من الأراضي الزراعية المستغلة، من مزارع نقل مساحتها عن ثلاثة هكتارات، في حين أن ٣ في المائة من الحيازات الريفية التي تزيد مساحتها على ٣٠ هكتاراً تتحكم في ٤ في المائة من الأراضي الزراعية المستغلة. ويؤدي صغر حجم المزارع وندرة فرص العمل إلى ارتفاع مستويات البطالة في صفوف الأيدي العاملة في المناطق الريفية. وتعاني نساء الريف اللاتي تعولن أسرهن (وقد بلغت نسبتهن ٢٦,٣ في المائة في ١٩٩٥) من معوقات إضافية خاصة في هذا المقام وذلك لأن فرصهن في الحصول على عمل زراعي تقل عن فرص الرجال، ولأن أجورهن تقل عن أجور الرجال، ولأنهن يتعرضن بوجه عام لتمييز اجتماعي واسع النطاق.

## الأولويات والسياسات الحكومية الرامية إلى مواجهة الفقر وانعدام

### الأمن الغذائي

#### سياسات التنمية والأمن الغذائي

- ١٧ - ترمي الأهداف الإنمائية الأساسية الواردة في الخطة الحكومية للفترة ١٩٩٤-١٩٩٩ إلى زيادة الاستثمار في تنمية رأس المال البشري، وتحسين الإنتاجية والدخل، وتعزيز التنمية المحلية وتشجيعها. كما تدعو الخطة إلى اتخاذ تدابير إضافية تعزز نمو الاقتصاد وتتيح تحقيق تغيرات سريعة في التنمية الاجتماعية الاقتصادية، وتحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتوسيع نطاق تغطيتها.

- ١٨ - وتستهدف سياسة الأمن الغذائي تحسين الإمدادات الغذائية المتوفرة والوضع الغذائي من خلال منهج متكامل يتتألف أساساً من تدابير ترمي إلى زيادة مجموعة الأغذية المتوفرة عن طريق النهوض بالإنتاجية ومكافحة تدهور الموارد



الطبيعية. ومن المتوج تحقيق هذه الأهداف بالاستثمار في تحسين التكنولوجيا، والممارسات الزراعية، والبنية الأساسية الإنتاجية، وتيسير حصول المزارعين على الخدمات الإرشادية والموارد المالية. وتعتمد الحكومة، في ضوء العجز الغذائي الذي لم يتثن له عن طريق تحرير السوق، أن تضع من الإجراءات وتحصص من الموارد المالية ما يضمن توافر الإمدادات الغذائية الأساسية من خلال الواردات التي يجلبها القطاع الخاص.

-١٩- وتمثل أهم أهداف السياسة التعليمية في إصلاح نظام التعليم، وتحديث المؤسسات، وتوسيع نطاق الخدمات وتعزيزها. وتولي هذه السياسة أولوية لزيادة الموارد المرصودة للتعليم الأساسي وتحصيصها لمواطن التركيز المتوج، والتوسيع في نطاق تغطية الخدمات والنهوض بجودتها، مع التركيز على المناطق الريفية، وإضفاء الطابع اللامركزي على إدارة التعليم وتشجيع المجتمعات المحلية والمؤسسات الخاصة على المشاركة في هذه الإدارة. ومن المستهدف تحسين جودة النظام التعليمي وكفاءته عن طريق تغيير المناهج الدراسية والاستثمار في تنمية الموارد البشرية؛ ويشمل هذا توفير تدريب في مجالات الأغذية، والتغذية، والصحة. وقد تسعى تحقيق تقدم هام في هذا الصدد، وخاصة فيما يتعلق بتطبيق اللامركزية ومشاركة المجتمعات المحلية. ومع ذلك تظل مشكلة انخفاض الموارد المخصصة لقطاع التعليم مشكلة قائمة. وبالرغم من أن الإنفاق العام على التعليم كان يزيد في عام ١٩٩٣ بنسبة ٢٤ في المائة عن مستوى في عام ١٩٩٠، فإن جملة الموارد المخصصة لهذا القطاع، والتي كانت تمثل ٢ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام ١٩٩٤، تعد من أشد النسب انخفاضاً في أمريكا الوسطى. ويظل نطاق تغطية التعليم قبل المدرسي منخفضاً ولا يتجاوز ٤٠ في المائة، وهو لا يكاد يوجد في المناطق الريفية. وقد وصل مستوى التسرب من الدراسة إلى ١٣ في المائة، في حين يلتحق ٢٢ في المائة من الأطفال بصفوف نقل كثيراً عن الفصول المناسبة لفئاتهم العمرية. ويتسنم النظام بانخفاض الكفاءة، إذ أن الوصول إلى مستوى الصف السادس يتطلب ٩،٤ سنة من التعليم.

-٢٠- والهدف الرئيسي للسياسة الصحية هو إصلاح الخدمات الصحية وتحسين كفاءتها وأدائها، إذ لحقتها أضرار بالغة من جراء الحرب الأهلية. ومن المتوج إدخال تحسينات بشأن: (أ) جودة الخدمات الصحية وفرص الحصول عليها وتكافؤ الانتفاع بها، وخاصة في مجال الرعاية الصحية الأولية؛ (ب) ظروف الصحة العامة الأساسية؛ (ج) تغذية الرضع من خلال تدابير تستهدف زيادة الوزن وقت الولادة، وتشجيع الإرضاع الطبيعي، والحد من الأنemicia ونقص العناصر الغذائية الدقيقة عن طريق توفير أغذية تحتوي على نسب عالية من العناصر الغذائية الازمة. وقد ارتفع الإنفاق على قطاع الصحة ارتفاعاً سريعاً فكان مستوى في ١٩٩٤ يبلغ ١٨٦ في المائة من نظيره في ١٩٨٩. ولكن ما زالت هناك مشكلات مهمة يتبع حلها: فوزارة الصحة تعاني فيما يبدو من زيادة الموظفين على المستوى المركزي؛ كما أن الزمن قد عفا على الإطار القانوني لهذا القطاع، وتعترى لوائحه أوجه قصور شتى. وإنما، بعد الاهتمام المولى للمستفيدين غير كاف، ولا تناح أمام المجموعات الأشد تأثراً سوى فرص محدودة للحصول على الخدمات الصحية.

-٢١- وقد أصبح مركز المرأة ودورها موضع اهتمام متزايد، وخاصة منذ ١٩٩٠، مع التغيرات التي أدخلت على الإطار القانوني والمؤسسي (إقرار "قانون الأسرة"، و "قانون إنشاء معهد النهوض بالمرأة"). ويكفل قانون الأسرة مركزاً قانونياً متكافئاً للرجل والمرأة. ويتولى معهد النهوض بالمرأة، وهو مؤسسة تشتراك في إدارتها الحكومة والمنظمات غير الحكومية، تنسيق السياسات الوطنية الرامية إلى مساندة النساء. وعملاً على متابعة نتائج مؤتمر بيكون، وضع المعهد خطة عمل للفترة ١٩٩٧-١٩٩٩، وأنشأ آليات تتبع المشاركة في تنفيذها. كما سييسر المعهد تنسيق العمل المتصل بقضايا الجنسين بين وكالات الأمم المتحدة، وممثلي البلدان المترتبة، ومؤسسات التمويل، والحكومة.

-٢٢- ويعد تعزيز المجالس البلدية وإضفاء الطابع اللامركزي عليها عنصرين جوهريين لزيادة مشاركة المجتمعات المحلية في اتخاذ القرارات، والارتفاع بالتنمية المحلية. وقد أدى تأثير الحرب الأهلية، بوجه عام، على المناطق الأشد



تضررا إلى نواقص خطيرة في إدارة الحكومات المحلية. وبالرغم من الجهود الحكومية والمساهمات المالية المقدمة إلى وحدات متخصصة مثل "أمانة التعمير"، فإن المجالس البلدية ما زالت غير مؤهلة للنهوض بالوظائف المنوطة بها في عملية تطبيق الالامركزية على دور الدولة.

## البرامج والمشروعات

### الأمن الغذائي وأصحاب الحيازات الصغيرة في الريف

-٢٣- تشمل الأنشطة الرئيسية الرامية إلى تحسين الأمن الغذائي لأصحاب الحيازات الصغيرة في الريف ما يلي:

- (أ) "برنامج التنمية الزراعية لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة في المنطقة شبه المركزية"، الذي تتفذه وزارة الزراعة، ويموله الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومصرف أمريكا الوسطي، والبرنامج. ويعد هذا المشروع بالنفع على ٤٠٠ ٥ أسرة صغيرة، ويولي أولوية خاصة للنساء والشباب، بهدف تحسين الدخل والتغذية، وصون الموارد الطبيعية وإدارتها، وتعزيز العلاقات بين المستفيدين، (ب) مشروع "تنمية مقاطعة شالاتيننغو"، الذي تتفذه وزارة الزراعة بتمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وهو يساند التنمية المحلية ويرتكز على المشاركة الواسعة للمنظمات غير الحكومية، (ج) "برنامج الإرشاد الزراعي بحسب الأهداف"، الذي تتفذه وزارة الزراعة بتمويل من البنك الدولي، وهو يوفر مساعدة فنية وتدریيًّا لأصحاب الحيازات الصغيرة الذين ينتجون الحبوب الأساسية، ويعود بالنفع على ٩٠٠٠ ٩ أسرة صغيرة، (د) "برنامج ما بعد الحصاد"، الذي تتفذه وزارة الزراعة بتمويل من هيئة التنمية السويدية، وهو يدعم تدريب الحرفيين وأصحاب الحيازات الصغيرة من أجل الحد من خسائر ما بعد الحصاد، (هـ) مشروع "فومننا" (FOMENTA) الذي يشجع الإنتاج الزراعي، وهو مشروع مماثل تشتراك في تفيذه وزارة الزراعة وهيئة التنمية السويدية، ويساند طاقة الجر الحيوانية من أجل زيادة العلة والإنتاجية في المزارع الصغيرة والمتوسطة، (و) "البرنامج البيئي" لوزارة الزراعة، الذي ينفذ بتمويل من بنك التنمية الدولي، وهو برنامج استثماري يستهدف حماية وصون أعلى وادي نهر ليسبا، (ز) "البرنامج الوطني للري والصرف" (١٢ شبكة ري صغيرة) وهو يستهدف تأهيل واستغلال الموارد الطبيعية في مستجمعات مياه استراتيجية.

## التعليم

-٢٤- تتمثل البرامج الرئيسية التي تستهدف تعزيز جودة الخدمات التعليمية وتوسيع نطاقها فيما يلي.(أ)

- البرنامج التعليمي "إيديكو" (EDUCO)، الذي تتفذه وزارة التعليم بتمويل من البنك الدولي والبرنامج وجهاً آخر.
- ويستهدف هذا المشروع الحد من معدلات ترك الدراسة، وتعزيز مشاركة المجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية في الإدارة المباشرة للمدرسة الابتدائية في المناطق الريفية. (ب) برنامج "الفصول الدراسية البديلة"، الذي يستهدف زيادة فرص الأطفال في سن الدراسة، من بنين وبنات، في الالتحاق بالفصول الدراسية الأعلى. (ج) "صندوق الابتكارات في مجال التعليم"، الذي يدعم الأساليب الجديدة في توسيع نطاق التغطية التعليمية. (د) برنامج "الصحة المدرسية" الذي تتفذه وزارة التعليم، ووزارة الصحة، وأمانة الأسرة. ويتمثل الغرض الرئيسي لهذا المشروع في تحسين نوعية التعليم وتوفير رعاية صحية وقائمة. (هـ) "برنامج التغذية المدرسية"، الذي يتمثل هدفه الرئيسي في توفير دعم غذائي لأطفال المدارس الابتدائية في مناطق ذات أولوية، عملاً على تحسين المواظبة والتحصيل.



-٢٥ والجهات الرئيسية التي تقدم تبرعات للتعليم الأساسي هي البرنامج الذي يساهم بنسبة ٤٥ في المائة من جميع معونات التعاون الدولي، واليابان التي تساهم بنسبة ٤ في المائة، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية التي تساهم بنسبة ١٠ في المائة وصندوق الأمم المتحدة للفتوله (اليونيسيف) الذي يساهم بنسبة ٥ في المائة. ويدرك الجانب الأكبر من مساعدات التعاون المقدمة من الجهات المانحة الأخرى نحو تنمية البنية الأساسية، وتعزيز تدريب المدرسين، ومساندة تطوير المواد التعليمية وتوفيرها.

## قطاع الصحة

-٢٦ ارتفع حجم الإنفاق على مشروعات التعاون الخارجي المنفذة لصالح قطاع الصحة، خلال السنوات الخمس الماضية، إلى ٤٣,٣ مليون دولار، ساهم الاتحاد الأوروبي بنسبة ٣٠,٥ في المائة منها، وساهم البرنامج بنسبة ٣٠,٣ في المائة منها. وتساهم الوكالة الألمانية للتعاون الفني بنسبة ٤ في المائة، ومنظمة الصحة العالمية ومنظمة اليونيسيف بنسبة ١,٥ في المائة، وتساهم بالنسبة الباقية وهي ٢٨,٣ في المائة مصادر أخرى مثل كندا، والوكالة الدانمركية للتنمية الدولية، ومعهد أمريكا الوسطى للغذاء والتغذية، وهولندا، والنرويج، ومنظمة الدول الأمريكية، والسويد، و البنك الدولي. وتدعم هذه الأموال أساساً تحديث قطاع الصحة، وتوفير المعدات، وإصلاح المباني المدرسية، وتوفير المياه الصالحة للشرب، وصون البيئة، والتطعيم، والرعاية أثناء الحمل، وتنظيم المجتمعات المحلية، والأنشطة المرتبطة بالغذاء والتغذية.

## تقييم أداء البرنامج حتى الآن

### معلومات أساسية

-٢٧ بدأ البرنامج ينفذ أنشطة في السلفادور في عام ١٩٧٣. وبحلول عام ١٩٩٥، كان البرنامج قد نفذ ما جملته ٢٢ مشروعاً بلغت تكلفتها الكلية بالنسبة للبرنامج ١٧٠ مليون دولار. ومن عام ١٩٧٣ إلى عام ١٩٨٠، ساند البرنامج إنتاج الحبوب الأساسية وتنمية الموارد البشرية (٨ في المائة من مجموع موارد الفترة ١٩٩٥-١٩٧٣). ومع بداية الحرب الأهلية، انصب التركيز على عمليات الطوارئ، وخاصة خلال الفترة الممتدة من عام ١٩٨١ حتى عام ١٩٨٩ (٥١ في المائة من الموارد). وبين عامي ١٩٩٠ و ١٩٩٤، أصبحت مساندة أشكال التعويض الاجتماعي وإعادة التعمير أكثر بروزاً (٢٦ في المائة من الموارد). ومنذ عام ١٩٩٥، انصب التركيز على المشروعات الإنمائية الموجهة لخدمة المجموعات الأشد تأثراً (١٥ في المائة من الموارد).

### المشروعات قيد التنفيذ

-٢٨ مشروع تطوير التعليم الابتدائي والوقاية الصحية في المجتمع المحلي" (المشروع رقم ٣٨٨٦ (التوسيع الأول)). ويستهدف هذا المشروع، الذي تبلغ جملة تكلفته بالنسبة للبرنامج ١٨,٩ مليون دولار وتبلغ مساهمة الحكومة فيه ٤ ملايين دولار، زيادة المواظبة في التعليم قبل الابتدائي والابتدائي، وخفض معدلات التسرب من الدراسة، وتوفير تدريب



للمربيين والآباء في مجالات الصحة والأغذية والتغذية. ويجرى الاطلاع بالمشروع في ١٤٤ دائرة بلدية، اختيرت استناداً إلى مؤشرات تتعلق بالتعليم والفقر، وتتولى تنفيذه وزارة التعليم من خلال وحدة التغذية المدرسية.

-٢٩- ويمضي تنفيذ المشروع على نحو مرض، وقد أدارت وحدة التغذية المدرسية أنشطة المشروع بكفاءة. وعاد عنصر التعليم الأساسي من المشروع بالنفع على ٢٠١٠٠٠ تلميذ (٩٩ في المائة من المجموعة المعنية)؛ كما عاد بالنفع على ٣١ طفل في مرحلة ما قبل المدرسة (٨٧ في المائة من المجموعة المعنية). وشارك نحو ١٠٠٥ من الآباء في التدريب الذي قدم إليهم في مجال التغذية وإعداد الطعام.

-٣٠- ومشروع "برنامج التعويض الاجتماعي للطلاب في سن ما قبل المدرسة" (المشروع رقم ٤٥٠٨). ويسعى هذا المشروع، الذي بلغت جملة تكلفته بالنسبة للبرنامج ٤٥ مليون دولار وساهمت فيه الحكومة بمبلغ ٥٩ مليون دولار، إلى التوسيع في نطاق تغطية خدمات الصحة الوقائية المقدمة للأمهات الحوامل والمرضعات، والأطفال دون سن الخامسة المعرضين لسوء التغذية أو المصابين بها. كما يستهدف هذا المشروع الحد من سوء التغذية لدى الرضع في عمر الفطام، وتزويج استخدام مزائج الأغذية الغنية بالعناصر المغذية والمتوافرة محلياً، وتدريب النساء في مجال التغذية والرعاية الصحية الأساسية. والوحدة الفنية لإدارة الأغذية، التابعة لوزارة الصحة، هي المسؤولة عن تنفيذ المشروع من خلال ١٦١ مركزاً صحياً (٤٢ في المائة من مجموع المراكز) في ١٧٤ دائرة بلدية ذات أولوية.

-٣١- وقد بدأ المشروع بمعدل تنفيذ بالغ البطء، ولم يتثن تحقيق إلا ٣٥ في المائة من الأهداف المحددة. وينتقل السبب الرئيسيان للتقدير البطيء للمشروع في نطاق التغطية الضيق لخدمات وزارة الصحة (إذ تشير التقديرات إلى أن نسبة من ينتفعون بخدمات المراكز الصحية لا تتجاوز ٤٠ في المائة من السكان المستحقين لهذه الخدمات)، ونقص الموارد اللازمة للتلوّح في الخدمات الصحية وتحسين نوعيتها.

-٣٢- ومشروع "توطين النازحين وإعادة توطينهم" (المشروع رقم ٢٨٠٦ (التوسيع الأول)). ويواصل هذا المشروع، الذي تبلغ جملة تكلفته بالنسبة للبرنامج ٧٤ مليون دولار وتبلغ مساهمة الحكومة فيه ٩٦ مليون دولار، ما بذل في الماضي من جهود لمساعدة النازحين من جراء الحرب. وقد أدى هذا المشروع، الذي انتهى في أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٦، المساعدة للنازحين في إطار خطة التعمير الوطنية، وكان يستهدف توطين نحو ١٤٥٠٠ أسرة؛ وخصص أموالاً لإقامة البنية الأساسية في مناطق التوطين ولتقديم مساعدات ائتمانية من أجل إقامة مشروعات صغيرة (الصالح ٣٠٠٠ أسرة)؛ ووفر تربياً لفترة ١٤٠٠٠ جنديًّا مسرح. وكانت أمانة التعمير الوطني هي المسؤولة عن تنفيذ المشروع خلال السنوات الثلاث الأولى، ثم تولت مسؤولية التنفيذ أمانة الأسرة خلال السنة الأخيرة. وكان من المشاركين الآخرين في المشروع وزارة الداخلية، ووزارة الزراعة، ونحو ١٦ منظمة غير حكومية. وكانت هذه هي المرة الأولى التي تشتراك فيها المنظمات غير الحكومية بشكل مباشر في تنفيذ مشروعات يساعدها البرنامج في السلفادور. وكان المشروع موجهاً إلى ١١ دائرة بلدية تعرضت للضرر بسبب الحرب الأهلية أو وفدها النازحون وأدرجت في برامج التعمير الوطنية.

-٣٣- وكان عدد المستفيدين أعلى من العدد الذي استهدف البرنامج خدمته، مع أن الموارد الغذائية والمالية للصندوق الائتماني المتعدد لم تستخدم تماماً كاملاً. وكانت نتائج المشروع إيجابية بوجه عام، ولكن طبيعة المشروع ذاتها جعلت من الصعب تقييم تأثيره، بالرغم من أن تنفيذ المشروع كان يتلاءم عموماً مع هدفي توطيد أوضاع ما بعد الحرب وتعزيز البلد.



## الإنجازات، والآثار المحققة لمساعدات البرنامج

- ٣٤- يعبر تنفيذ المشروعات التي يساعدها البرنامج في السلفادور ودرجة تأثيرها الإنمائي عن المشكلات التي كان على هذا البلد أن يواجهها مثل الحرب الأهلية، وغياب الأمن، وضعف المؤسسات، وانخفاض الميزانيات الإنمائية، والتغيرات الجذرية في الأولويات الحكومية. وظهرت وبالتالي مشكلات خطيرة من قبيل نقص معلومات دقيقة التوقيت وموثوق بها عن إنجازات المشروع، والصعوبات المصادفة في تحديد الأنشطة والمجموعات المستهدفة، وندرة القدرات الإدارية والفنية، وهي عوامل أسممت جميماً في الانخفاض النسبي لمعدل الأهداف، ونقص المقومات التي تكفل استدامة الأنشطة المنجزة. ونشأت عن وضع أهداف مفرطة في طموحها، وعن المغالاة في تقدير الطاقات التنفيذية معوقات إضافية أدت إلى تأخير التنفيذ، والعجز عن ضمان التقدم المُطْرَد والدعم المستمر لأنشطة المشروعات. وكان الافتقار إلى نظام مناسب للرصد والتقييم مشكلة عامة جعلت من عملية اتخاذ القرارات عملية مضنية لا تيسّر تطبيق التدابير التصحيحية الواجبة.
- ٣٥- واعتباراً من عام ١٩٩٥ أدخلت تحسينات كبيرة واتخذت إجراءات تصحيحية مهمة. وتحسن الإدارة العامة للمشروعات نتيجة تدريب موظفي المشروعات النظارء، وتوفير معايدة فنية في مجال تحديد المجموعات المستهدفة وإدارة المشروعات. وحظي تعديل وتطبيق معايير تحديد المجموعات المستهدفة بدعم من أعلى المستويات الحكومية، مما أسفر عن تركيز الأنشطة على الدوائر البلدية الأشد تضرراً من الفقر وانعدام الأمن الغذائي.
- ٣٦- وأعيدت صياغة نظم الرصد والتقييم لمراعاة قدرات الوحدات المحلية المنفذة، وتدفق المعلومات من المستوى المحلي إلى المستوى المركزي. وبناءً على ذلك طرأ تحسن كبير على أنشطة الإدارة والتقييم، وكان ٨٥ في المائة من المعلومات المطلوبة متوفراً قبل نهاية الفترة التي تغطيها التقارير بشهر واحد، وارتفعت هذه النسبة إلى ٩٨ في المائة في الشهر التالي. وفي عام ١٩٩٥ وعام ١٩٩٦، وضعت سجلات شهرية كاملة لبيانات الواردة من المدارس والمراكم الصحية، وصنفت حسب عدد المستفيدين وجنسهم.
- ٣٧- كما تم إدراج تحليل قضايا الجنسين في المواد التدريبية المتعلقة بالصحة والأغذية والتغذية. ويستهدف هذا الإدراج المساعدة على تغيير موقف وسلوك الموظفين التنفيذيين لوزاري التعليم والصحة، والمستفيدين (من آباء، ومدرسات، وبنين وبنات) سواء بسواء.
- ٣٨- وبالرغم من هذا التقدّم فإن هناك بعض المعوقات التي لم تعالج حتى الآن معالجة كافية وهي: (أ) أن المجتمعات المحلية لم تشارك إلا بقدر محدود في تصميم الأنشطة وتطبّقها إذ أن مشاركتها قد اقتصرت أساساً على مجالات نقل السلع وتخزينها وتوزيعها وإعداد الطعام، (ب) وأن الحكومة ما زالت تحجم عن إشراك أطراف أخرى، مثل المنظمات غير الحكومية، في إدارة أنشطة المشروعات؛ (ج) وأن المشروعات تواجه في حالات كثيرة صعوبات شديدة في الوصول إلى الأسر المعرضة لأخطار كبيرة والتي لا يتسع لها الانتفاع بخدمات المراكز الصحية والمدارس نظراً لنطاق التغطية المحدود للخدمات العامة.
- ٣٩- ويصدق هذا بصفة خاصة على المشروع رقم ٤٥٠٨ الذي يستهدف دعم الرعاية الصحية الأساسية. فاللقطية المحدودة التي يوفرها القطاع العام تؤدي إلى ارتفاع التكلفة وانخفاض الكفاءة، إذ يضطر المستفيدين إلى السفر لمسافات طويلة متکبدین نفقات لا يقدرون عليها إلا بالكاد. كما تزايد تكلفة الفحوصات الطبية أثناء الحمل، ولما كانت هذه الفحوصات شرطاً ضرورياً للتسجيل في برنامج رعاية الأمهات والأطفال فإن أشد المستهدفين فقراً يستبعدون منه في أحيان كثيرة. وهناك بالإضافة إلى ذلك حاجة إلى تحسين استخدام المعلومات وتعزيز نظام الرصد والتقييم بوصفه أداة



للإدارة، بحيث ينسى على وجه الخصوص تقييم تأثير المشروع على كل من الجنسين. ويترسم هذا بأهمية خاصة في مشروع الصحة، حيث تشكل النساء ٦٣ في المائة من المستفيدين.

-٤- كما ساند البرنامج، خلال الثمانينات، مشروعات لزيادة إنتاج البذور الأساسية وصون التربة، والبرامج الإنثماجية لصالح صغار المزارعين في المناطق ذات الأولوية بالإقليمين الشمالي والشرقي من البلد. وقد نفذت مشروعات "الغذاء مقابل العمل" هذه من جانب وزارة الزراعة، بالتنسيق مع بنك التنمية الزراعية والمركز الوطني للإرشاد الزراعي. ولم يخضع تأثير هذه المشروعات على الإنتاج وعلى الأمن الغذائي الأسري للتوثيق الكامل، وإن كان التقييم الداخلي يوضح أن مستويات الإنتاج الغذائي لم تصل، عند انتهاء العمل في المشروعات، إلى الأهداف المنشودة. وبالإضافة إلى ذلك، طبقت البرامج الإنثماجية التي تولى إدارتها بنك التنمية الزراعية أسعار فائدة مدعومة دعما قويا، ولم تكن مجموعات التضامن التي تلقت القروض هي التي تضم دوما أشد المزارعين فقرًا. وقد تم وقف العمل في هذه المشروعات بحلول ١٩٩٠، إذ أن الحكومة، وخاصة وزارة الزراعة، عارضت مساندة أنشطة "الغذاء مقابل العمل". وحولت الأموال من البرامج الإنثماجية إلى بعض المشروعات الجارية، وتستخدم تلك الأموال في الوقت الراهن لتمويل برامج نموذجية تفذها المنظمات غير الحكومية في مجالات الإنتاج الغذائي، وإدارة مستجمعات المياه، وحماية الموارد الطبيعية.

-٤١- وكانت معدلات توزيع السلع معدلات منخفضة ولم تتجاوز في بعض الأحيان ١٠ في المائة من الأهداف المرقبة، مما يعبر عن وجود مشكلات تتعلق بالبرمجة والدعم اللوجستي. وقد أضطر هذا الأمر السلطات المسؤولة عن المشروعات إلى إرجاء وصول الشحنات من أجل تقليل فترة التخزين المتوسطة. ولم تكن الخسائر بعد وصول الشحنات خسائر ذات بال، إلا عندما كانت السلع تصل في حالة سيئة، أو عندما كانت تتعرض للنهب والسرقة إما وقت وصولها، أو بدرجة أقل، في مستودعات المشروعات. وقد تنسى خفض هذه الخسائر بقدر كبير عن طريق ترتيب نقل السلع في حاويات، وهو أمر يطبق الآن على ٨٠ في المائة من الشحنات. وتعد تكاليف التخزين والنقل والحفظ معقولة وتتراوح بين ٤٥ و ١٧ دولارا للطن.

-٤٢- وأدى التأخير في تنفيذ المشروعات والمشكلات المرتبطة بإدارة المخزونات إلى ارتفاع التكاليف من جراء انخفاض الكفاءة. وكانت التقديرات الأولية تشير إلى أن تكلفة تحويل دولار واحد إلى المستفيدين ستناهز ٣٢ سنتا، غير أن المعوقات التنفيذية واللوجستية رفعت هذه التكلفة إلى متوسط قدره ٧٥ سنتا لكل دولار يتقاضاه المستفيدين.

-٤٣- وقد تم التغلب على هذه المعوقات بإنشاء المديرية العامة للوجستيات الغذائية في ١٩٩٠ ثم حل محلها في إدارة المعونة الغذائية، التابعة لأمانة الأسرة. ويشير تقييم أجري مؤخرًا (تقرير عن زيارات ثلاثة بلدان في أمريكا اللاتينية، سبتمبر/أيلول ١٩٩٦) إلى أن خسائر الأغذية في السفاحور (أقل من ١ في المائة) تعدد الآن من أقل الخسائر في الإقليم. ومع ذلك، يرى التقرير أن الأمر يقتضي إدخال تحسينات على المستوى الفني وتعزيز الموارد البشرية في المؤسسات المختصة.

-٤٤- وتم بيع جزء من السلع التي وردها البرنامج، يقل عن ١٠ في المائة، لأغراض متعددة مثل شراء سلع محلية، وإنشاء نظم للرصد والتقييم، وتمويل صناديق إنثماجية متعددة، والتدريب، وشراء مستلزمات الإنتاج (البذور). وحتى ١٩٩٥، كانت الأمانة الفنية للتمويل الخارجي، التابعة لوزارة التخطيط، هي المسئولة عن بيع الأغذية المقدمة من البرنامج. وتنوّل أمانة الأسرة هذه المسألة في الوقت الحاضر، وقد تم في هذا الإطار بيع دقيق القمح، والقمح، والذرة الصفراء. ومن الجدير بالذكر أن القمح لا يجري إنتاجه محليا، وأن الذرة الصفراء تستخدم عادة في الأغراض الصناعية. وقد تأثرت عملية بيع سلع المعونة بسبب عدم التأكيد من وقت وصول السلع، الذي كان يوافق أحيانا موعد حصاد سلع محلية مماثلة، وتحكم حفنة من المستوردين في سوق هذه السلع، وحجم السوق المحدود. وتنسى تحصيل مبلغ كلي قدره



٥ مليون دولار من بيع سلع المعونة خلال الفترة ١٩٨٨-١٩٩٥، وكانت الأسعار الشاملة (سيف) بيع هذه السلع تقل بقدر طفيف عن الأسعار الشاملة (سيف)، مما يوضح أن بيع هذه السلع لم يكن يتسم دوماً بالجدوى الاقتصادية.

-٤٥ ولم يؤثر بيع سلع البرنامج على الإنتاج المحلي أو على الأسعار المحلية التي يحصل عليها المنتجون. ويعزى هذا أساساً إلى أن حجم السلع التي تم بيعها كان صغيراً نسبياً. ومن جهة أخرى، كان للمشتريات المحلية التي قام بها البرنامج تأثيراً إيجابياً على الإنتاج الغذائي المحلي.

-٤٦ ويجرى تنسيق تدخلات البرنامج تسيقاً وثيقاً مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والاتحاد الأوروبي (فيما يتعلق بمساندة النازحين والعائدين)، ومنظمة الأغذية والزراعة (فيما يتعلق بالزراعة والموارد الطبيعية)؛ ومنظمة الصحة العالمية ومنظمة اليونيسيف (فيما يتعلق بالصحة والأغذية والتغذية). وقد ساعدت مخططات التنسيق على تحسين تنفيذ المشروعات وإن كان يتطلب تنفيذها، كما ينبغي تنفيذ التنسيق في مرحلة التخطيط من أجل تحسين تحصيص الموارد وتجنب ازدواجية الأنشطة.

## اتجاه مساعدات البرنامج في المستقبل

### الاستراتيجية المقترحة

-٤٧ سيواصل البرنامج دعم الجهود التي تبذلها الحكومة من أجل توطيد عملية السلام والتعمير في إطار الأولويات المحددة في الخطة الحكومية (١٩٩٩-١٩٩٤)، وخطة التعليم الوطنية، وخطة الصحة الوطنية. ويعيد الاستثمار في تنمية رأس المال البشري وأنشطة التنمية البشرية المستدامة من الأولويات الأساسية في الخطة الحكومية، وهو أولويتان تتجليان في استراتيجية البرنامج وتخطيده لتدخلاته المقبلة. وتشمل العناصر الرئيسية للاستراتيجية المقترحة ما يلي:

- (أ) تحديد أفق السكان وأشدهم معاناة من انعدام الأمن الغذائي، ومناطق العجز الغذائي الأكثر تضرراً بالفقر؛
- (ب) إدراج تحليل قضايا الجنسين في تخطيط المشروعات؛
- (ج) ضمان مشاركة المجتمع المحلي، والإدارة الذاتية، وتطبيق الامركرزية؛
- (د) إقامة تحالفات استراتيجية مع الأطراف والبرامج الأخرى.

-٤٨ وستظل التدخلات موجهة لخدمة المجموعات الأشد تأثراً في أكثر المناطق افتقاراً للأمن الغذائي. ويضم المستفيدين المباشرون أصحاب الحيازات الصغيرة في الريف (الذين لا تتجاوز حيازاتهم ٢,٥ هكتار من الأرض) وأسرهم، ونساء الريف اللاتي يعولن أسرهن وأطفالهن. والمجموعات المحددة بوصفها الأشد تأثراً بوجه خاص داخل الأسرة تضم الأمهات الحوامل والمرضعات، والأطفال دون سن الخامسة، والأطفال في الصفين الأول والثاني من المرحلة الابتدائية.

-٤٩ وفي ١٩٩٥ حدّدت المناطق الجغرافية ذات الأولوية باستخدام مؤشرات صحية وتعلمية في إطار عمليةنفذها البرنامج بالاشتراك مع وزارتي الصحة والتعليم. وكانت المؤشرات الصحية تشمل أيضاً، إلى جانب البيانات المتعلقة بحالة التغذية وبانتشار الأمراض، حالات الأوبئة التي تم الإبلاغ عنها في الدوائر البلدية المختلفة؛ واستندت المؤشرات التعليمية إلى المعلومات المتصلة بمعدلات التسجيل والمواظبة والتسرب. ومن خلال هذه الوسائل وضعت أدلة للأخطار



الشاملة، وأعطيت الأولوية للدواوير البلدية الأشد تضرراً، وقد بلغ عددها ١٤٥ دائرة بلدية من ٢٦٢ دائرة بلدية يضمها البلد. وفي ضوء ارتفاع مستوى التدهور البيئي في السلفادور (أعلى مستوى في أمريكا اللاتينية) تم استكمال أساليب تحديد المجموعات المستهدفة بمؤشرات عن تدهور الموارد الطبيعية في كل دائرة بلدية.

ويُسيطِل البرنامج يؤكد في تدخلاته على دور المرأة، ويطبق تحليل قضايا الجنسين في تلك التدخلات. والهدف الذي يتواهَّل البرنامج في هذا الصدد هو تعزيز دور المرأة داخل الأسرة؛ وزيادة مشاركتها في صنع القرار على مستوى المجتمع المحلي؛ وضمان توزيع أكثر تكافؤاً للفرص والمنافع بين الرجل والمرأة في تنفيذ المشروعات. واستناداً إلى سياسة البرنامج إزاء قضايا الجنسين، ستُتَّخذ تدابير محددة لإدراج تحليل قضايا الجنسين في جميع المشروعات التي يجري تنفيذها والتي يعتزم تنفيذها، وسيرصد التقدم المحرز من خلال نظم الرصد والتقييم التي ستشمل بيانات مصنفة حسب الجنسين. وستستكمل الأنشطة المنفذة لصالح المرأة بالأنشطة الناشئة عن مشاركة البرنامج في المجموعة المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة والحكومة، والتي تتولى مسؤولية متابعة الالتزامات التي اعتمدها "المؤتمر العالمي المعنى بالمرأة" (بيكين).

وسيسعى المنهج الاستراتيجي إلى التنسيق بين المجتمعات المحلية وإلى إدماجها على نحو فعال في تخطيط التدخلات وتنفيذها. وسيتحقق هذا من خلال التعاون الوثيق مع الحكومات المحلية، والمنظمات غير الحكومية، والمنظمات المحلية الأخرى. وسيجرى تشجيع مشاركة المجتمعات المحلية من خلال أساليب التقييم الريفي والمجتمعات المفتوحة من أجل الوقوف على الأنشطة ذات الأولوية التي تحتاج إليها المجتمعات المحلية، وتحديد دور كل شريك ومسؤوليته. وسيوسع نطاق الأساليب المستخدمة في المشروعات النموذجية الجارية المنفذة في مجال التنمية البشرية المستدامة لتشمل سائر مشروعات البرنامج. وستتم مساندة تطبيق اللامركزية في جهاز الدولة عن طريق تدابير تعزز المؤسسات، والحكومات المحلية، والمجموعات الاجتماعية.

-٥٢ وسيط الاستثمار في تنمية الموارد البشرية نشطاً ذا أولوية، مما يتمسّ بأهمية خاصة موافقة دعم البرامج المتصلة بالصحة والأغذية والتغذية وتدریب الكبار مع التركيز على تقييمات الإنتاج الغذائي وتتوسيع الزراعة، بهدف تحسين الإناتجية والدخل. ونظراً لوجود حالات نقص في الحديد واليود وفيتامين ألف، فإنّ المشروعات ستشمل سلعاً تحتوي على نسب عالية من هذه العناصر الغذائية الدقيقة.

الأنشطة المقترنة للفترة ١٩٩٨-٢٠٠٢

ترى الحكومة ومجموعات المستفيدين أن المساندة التي يقدمها البرنامج تكتسي أهمية جوهرية خلال فترة التخطيط إذ أنها تساعده على تحقيق الأهداف النوعية الموضوعة للحد من الفقر المدقع وانعدام الأمن الغذائي اللذين يعاني منهما مليون نسمة. ومن المقترح أن تركز المشروعات التي سيساعدتها البرنامج في السلفادور مستقبلاً على دعم الرعاية الصحية الأولية المقدمة إلى النساء والأطفال الأكثر ضعفاً، ومساعدة الأطفال قبل سن المدرسة وتلاميذ الصفيين الأول والثاني من المرحلة الابتدائية، وعلى تنفيذ تدخلات محددة في مجال تنمية المجتمع المحلي، من خلال منهج التنمية البشرية المستمرة.

-٥٤ التنموية البشرية المستمرة. أيد البرنامج مذكرة التفاهم المعقودة بين الحكومة ومنظمة الأمم المتحدة لتنفيذ برنامج التنمية البشرية المستدامة. ويساعد هذا البرنامج عملية توطيد السلام بمشروعات تستهدف تعزيز القدرة والإدارة على التنمية البشرية المستدامة.



الصعدين الفني والمؤسسي في أشد المقاطعات فقراً، وهي أكثرها تضرراً من الحرب الأهلية وأشدتها تعرضاً للضرر الايكولوجي البالغ.

-٥٥ وكخطوة أولى في هذا الاتجاه، وفع البرنامج على مشروعات نموذجية مع ٤ منظمات غير حكومية (هي منظمة كاريتاس، ومنظمة خدمات الإغاثة الكاثوليكية، ومؤسسة التنمية في الدول الأمريكية، ومنظمة ايديا). وتتصل هذه المشروعات أساساً بالتنمية الريفية في مجالات الزراعة المختلطة بالغابات، وإدارة التربة والموارد المائية، وتتوسيع الزراعة، وتنمية المشروعات الريفية الصغيرة، وتحسين الأغذية التي تتناولها الأسر، وحماية الموارد الطبيعية وتتجديدها. وبالإضافة إلى ذلك، تشمل المشروعات برامج تدريبية في مجالات صون البيئة، والممارسات الزراعية، وتنظيم المجتمع المحلي، وهي موجهة في المقام الأول إلى السكان الذين أعيد توطينهم (أي إلى المحاربين السابقين). وتشمل المشروعات أهدافاً محددة تضمن أن تشكل النساء ما لا يقل عن ٥٠ في المائة من المستفيدين. ويعتمد تنفيذ المشروعات النموذجية خلال ١٩٩٧؛ وستخضع نتائجها، بما فيها تحليل القدرة التنفيذية للمنظمات غير الحكومية المشاركة، للتقييم الدقيق وستشكل الأساس الذي ستندرج إليه الأنشطة التي ستتفقد مستقبلاً في إطار برنامج التنمية البشرية المستدامة.

-٥٦ الصحة والتغذية. ستظل الأنشطة المنفذة في هذا الميدان تساند الأمهات الحوامل والمرضعات، والأطفال دون سن الخامسة المشتركين في برامج الرعاية الوقائية في المراكز الصحية. وتساعد هذه المشروعات على زيادة الإمدادات الغذائية المتوفرة للأسرة في أوقات حرجة من حياة أفرادها الأشد تأثيراً، وتsemهم في الحد من نقص العناصر الغذائية الضرورية في صفوفهم. وستشمل هذه المشروعات أيضاً تدريباً في مجالات الصحة والأغذية والتغذية. وعملاً على زيادة التأثير، سيوسع نطاق التغطية ليشمل المجموعات الأسرية المحرومة من فرص الانفصال بخدمات المراكز الصحية. ومما سيسير تحديد المجموعات المعنية بمزيد من الدقة والتوضيح في نطاق التغطية إساح مجال أوسع لمشاركة المجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية وتزويد مراكز التغذية الريفية بأغذية تكميلية.

-٥٧ التعليم. ستتهدف التدخلات المنفذة في قطاع التعليم توفير مساندة تغذوية للأطفال قبل سن المدرسة وتلاميذ المرحلة الابتدائية بغرض تحقيق الاستقرار لمعدلات المواظبة والحد من معدلات ترك الدراسة. وستشكل هذه التدخلات دعماً مهماً للجهود التي تبذلها الحكومة من أجل إقامة صلة رسمية بين الأنشطة الصحية والتعليمية في المدارس، من خلال برنامج المدرسة والصحة، والبرنامج التعليمي "ابوكو" (الموجه إلى المناطق الريفية والقائم على إدارة المجتمع المحلي للمدارس). وسيغطي المشروع رقم ٣٨٨٦ التدخلات المنفذة في مجال التعليم، ومن المتوقع تمديد هذا المشروع حتى عام ٢٠٠٢ في ضوء مستوى الأداء وتحقيق الأهداف المتواخدة.

## تنسيق التدخلات

-٥٨ ستنسق التدخلات المقبلة تسييقاً وثيقاً مع وكالات الأمم المتحدة، والجهات المترعة الأخرى، والمنظمات غير الحكومية. ويستهدف التنسيق مع الحكومة تحسين الحوار على كل المستويات ودعم تدريب النظرة؛ أما التنسيق مع وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية فسيندرج أساساً في إطار برنامج التنمية البشرية المستدامة، نظراً لأن مذكرة الاستراتيجية القطرية لم يتم إعدادها بعد. وب مجرد أن يجرى تحديد مواطن تركيز التدخلات (في المجالات المختارة ضمن برنامج التنمية البشرية المستدامة) فإن تنفيذها سينسق مع الحكومة، ووكالات الأمم المتحدة مثل برنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومنظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة الصحة العالمية، ومنظمة اليونيسيف، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، والمؤسسات المشاركة الأخرى.



-٥٩ وتعتبر التحالفات الاستراتيجية مع الجهات المترعة الأخرى حيوية لتحسين الكفاءة العامة لتدخلات المعونة الغذائية واستكشاف موارد (مالية وفنية) إضافية لتلك المقدمة من البرنامج أو الحكومة. وفي مجال التعليم، تستكمل الأنشطة بالفعل من خلال البنك الدولي (البرنامج التعليمي "ايدوكو").

## الجوانب التشغيلية

-٦٠ يتطلب التحول إلى إتباع منهج برنامجي تقديم دعم قوي لعملية تطبيق اللامركزية وإعطاء قدر أكبر من الاستقلال الذاتي للمستوى المحلي بوصف ذلك وسيلة لتحسين تنفيذ المشروعات وتيسير اتخاذ القرارات وضمان مقومات الاستدامة. وسيستمر البرنامج في تدريب موظفيه وتوفير مساعدة فنية للنظاماء الحكوميين وغير الحكوميين والمحليين في إدارة المعونة الغذائية، وتحليل قضايا الجنسين والمنافع المتحققة، والإدارة القائمة على المشاركة، وتنمية نظم الرصد والتقييم. وبالمثل، سيتعاون البرنامج مع وكالة الدعم اللوجستي، وهي "إدارة المعونة الغذائية"، على تحسين القدرات الفنية والتنفيذية. وعلاوة على ذلك، سيشهد البرنامج تحسين الحوار والتعاون مع وزارة الزراعة، وإدراج قضايا سياسيات المعونة الغذائية في الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي، التي تعكف الوزارة على إعدادها في الوقت الحاضر.

-٦١ وسيشجع البرنامج بقدر الإمكان عمليات الشراء المحلي للأغذية. وستوفر هذه العمليات في الأجل القصير حواجز متواضعة تشجع الإنتاج الغذائي المحلي وتسمم في تحسين وتوسيع الأسواق، وخاصة عندما تفذ داخل مناطق المشروعات. وسيساهم هذا أيضاً في خفض تكاليف تخزين الأغذية ونقلها. وستتولى لجان المستفيدين إدارة الأغذية مباشرة على المستوى المحلي.

-٦٢ وستواصل الجهود الرامية إلى تحسين وتوطيد نظام الرصد والتقييم الذي تستخدمه الوكالات المنفذة والبرنامج. وسيعزز هذا النظام من أجل إدراج مؤشرات تتيح رصد مشاركة المجتمع المحلي والبيانات المصنفة حسب الجنس.

## الموارد

-٦٣ تشير التقديرات إلى أن الاحتياجات الكلية من المعونة الغذائية ستبلغ قيمتها ٢٩,٤ مليون دولار خلال فترة التخطيط ١٩٩٩-١٩٩٨ . وتأخذ فترة التخطيط هذه في حسابها آخر مرحلة في الخطة الحكومية الجارية (١٩٩٩-١٩٩٤) ومرحلة تدعيم مدتها ثلاث سنوات. ومن هذه القيمة الكلية، يتوفر ١٤,٣ مليون دولار على هيئة موارد أساسية من مشروعات جارية للبرنامج. وسيقتضي الأمر توفير موارد إضافية لتعطية المبلغ المتبقى وهو ١٥,١ مليون دولار من أجل تمويل الأنشطة المتواخدة بالكامل. ويمكن برمجة هذه الموارد مع مراعاة كل من الموارد المتاحة للبرنامج والمركز الجديد للسلفادور بوصفها بلداً متوسط الدخل، ووصيات المجلس التنفيذي المتعلقة بتخصيص الموارد على سبيل الأولوية لأقل البلدان نمواً، ولبلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض. وستوجه ٤٠ في المائة من مجموع الموارد إلى التنمية المستدامة، وتوجه النسبة المتبقية، وهي ٦٠ في المائة، إلى الاستثمار في الموارد البشرية من خلال برامج التعليم والصحة.

## ال المشكلات والأخطار الرئيسية للاستراتيجية المقترحة

-٦٤ يتعلق الخطير الرئيسي للاستراتيجية بغياب سياسة وطنية للأمن الغذائي (ليس هناك تحديد واضح للعناصر المستهدفة فيما يتعلق بإدراج وهيكلة تدخلات البرنامج ضمن استراتيجية عامة). كما أن بطيء تقدم تطبيق اللامركزية على مستوى



الدوائر البلدية يمكن أن يُشكل عقبة كأداء أمام تحديد المناطق الجغرافية المستهدفة للتدخلات، وكذلك أمام تخصيص الموارد المناسبة للحكومات المحلية، مما يحد بقدر كبير من نطاق مشاركتها الفعالة. كما أن المعوقات التي تعترض التسويق الحكومي الفعال على المستوى المركزي، بسبب التغيرات في المؤسسات المسئولة عن التعاون الخارجي، ومحظوظية اعتمادات الميزانية المخصصة للموارد البشرية المساعدة للمشروعات التي تحظى بمساعدة البرنامج، قد تؤثر أيضاً على تقديم التدخلات وتأثيرها.



## الملحق

### مؤشرات مختارة

١٩٩٥	١٩٩١	
٤٧	٥٩	مجموع الفقراء (في المائة)
١٨	٢٨	مجموع النازحون تحت وطأة الفقر المدقع
١٢	٢٣	- المدن
٢٦	٣٤	- الريف
٣٨,٥٠	٢٣,٥٠	المدا دن للأجور
١٩,٥٠	١٣,٠٠	- عام
١٩٩٥	١٩٩١	- الزراعة
٣,٥	٣,١	الإنفاق على ا غراض الاجتماعية
		- بوصفه نسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي (في المائة)
١٩٩٤		نصيب الفرد (باليورو)
٦١,٥		
١٩٩٥	١٩٩٢	
٣٥٢١	٢١٩٤	- المدن
١٦١٣	١٢٣٧	- الريف
٢٠٢٢,٥	١١٠٠,٣	تكلفة التشكيلة الغذائية ١ ساسية للأسرة في الشهر

### حالة الحبوب الأساسية

١٩٩٥	١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	
٥٣,٣	٥٨,٦	٦٥,١	٦١,٥	٦٠,٧	٤٤,٣	الإمدادات الداخلية من الحبوب (بألاف طن)
٥٤,٦	٦٤,٣	٦١,٩	٦٩,٣	٧٣,٦	٥٣,٥	١ رز
٨٢٧,٠	٥٦٤,١	٦٥٩,٨	٧٥٩,٣	٦١٨,٧	٦٧٧,٧	الفاصلolia
١٥٧,٨	٢٦٠,٣	١٥١,٧	٣٦٣,٢	٣١٦,٧	٩٩,٧	الذرة
١٠٩٢,٧	٩٧٤,٣	٩٧٤,٥	١٢٥٣,٣	١٠٦٩,٧	٨٧٥,٢	القمح
٧٢٥,٤	٥٣٠,٩	٧٢٦,٨	٨٠٣,٣	٦٠٣,٠	٦٨٥,٥	المجموع
٣٦٧,٣	٤١٦,٤	٢٤٧,٧	٤٥٠,٧	٤٦٦,٧	١٨٩,٧	الإنتاج المحلي
٣٥١,١	٣٩٤,٤	١١٠,٢	٣٩١,٧	٢٨٢,٦	٦٦,٩	الواردات
١٦,٢	٢٢,٢	١٣٧,٥	٥٨,٣	١٨٤,١	١٢٢,٨	منها: واردات تجارية
						tributary
						نصيب الفرد من مجموع الإمدادات (كيلوغرام/ستة)
٩,٤	١٠,٤	١١,٨	١١,٢	١١,٣	غير متوازن	١ رز
٩,٦	١١,٤	١١,١	١٢,٦	١٣,٧		الفاصلolia
١٤٥,٩	١٠٠,٠	١٢٦,١	١٣٧,٨	١١٥,١		الذرة
٢٧,٩	٤٦,١	٢٧,٥	٦٥,٩	٥٨,٩		القمح
١٩٢,٨	١٦٧,٩	١٧٦,٥	٢٢٧,٥	١٩٩,٠		المجموع



