



المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثالثة

روما، ١٩٩٦/١٠/٢٤-٢١

تقارير عن سير العمل
في المشروعات
المجازة

البند ٨ (د) من جدول
الأعمال

**المشروع يوغندا ٢٦٤٢ (التوسيع الثاني)
معونة البرنامج للتعليم والصحة والتنمية
الريفية في منطقة كاراموجا**

مجموع تكاليف ١ غذية ٦٧٦٣٩٠٠ دولارا

مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج ٤٧٣٤٨٤١٠٠ دولارا

تاريخ موافقة لجنة سياسات المعونة
الغذائية وبرامجها على المشروع

تاريخ التوقيع على خطة العمليات

تاريخ الإبلاغ بالاستعداد للتنفيذ

تاريخ التوزيع ١ ول

مدة معونة برنامج ١ غذية العالمي
ثلاث سنوات + سنة

مدة المشروع حتى ١٩٩٦/٣/٣١
سنتان وستة أشهر

جميع القيم النقدية محسوبة بدولار الولايات المتحدة اميريكية، ما لم يذكر غير ذلك. وكان
الدولار الواحد يعادل ١٠٠٠ شلن يوغندي في ديسمبر/كانون اول ١٩٩٥.

A

Distribution: GENERAL
WFP/EB.3/96/8-D/Add.9
2 September 1996
ORIGINAL: ENGLISH

مذكرة للمجلس التنفيذي

Programme

na
dial
de Alimentos

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر فيها.

وفقا لقرارات المجلس التنفيذي المتعلقة بأساليب عمله التي اتخذها في دورة انعقاده العادية الأولى، فإن وثائق العمل التي أعدتها الأمانة لنقدم للمجلس قد روعي فيها عنصرا الإيجاز وعرض المسائل بشكل يسهل أمر البت فيها واتخاذ القرار بشأنها. ويجب أن تدار أعمال المجلس التنفيذي بأسلوب عملي يقوم على التشاور المستمر بين أعضاء الوفود والأمانة التي لن تدخر وسعا في وضع هذه التوجيهات موضع التنفيذ.

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه المذكرة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسمائهم أدناه، ويستحسن أن يتم الاتصال قبل انتهاء اجتماعات المجلس التنفيذي. إذ أن الغرض من هذه الترتيبات هو تسهيل عمل المجلس عند النظر في الوثائق في الجلسات العامة.

الموظfan المسؤولان عن الوثيقة هما:

5228-2206

Y. Mengesha

المدير الإقليمي:

5228-2338

I.J. Fahmi

المسؤول عن عمليات يوغندا:

الرجاء الاتصال بأمين الوثائق إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بارسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على رقم الهاتف التالي: (5228-2641).

A

الغرض من المشروع ومن معونة البرنامج

- ١- هدف المشروع هو مساعدة الحكومة على تقديم الخدمات الصحية والتعليمية، والقيام بأعمال إعادة التأهيل في الريف في منطقة من أشد مناطق البلاد عجزاً غذائياً. وستوجه جل معونة برنامج الأغذية العالمي لتلاميذ المدارس ومرضى المستشفيات، وفي دعم أنشطة تدريب العاملين في الحقن الصحي، وقادرة المجتمعات المحلية، وموظفي الإرشاد والمزارعين. ويدعم المشروع أيضاً أنشطة "الغذاء مقابل العمل" في المجال الزراعي والغاني وفي إنشاء البنية الأساسية، التي تشمل إعادة تأهيل الطرق، والأبار الأنبوبية وصهاريج تخزين المياه. وهناك احتياطي يبلغ ١٤ في المائة من إجمالي أيام العمل مخصص لأعمال الإغاثة التي ستتوفّر في فترة الجفاف.
- ٢- تهدف المعونة الغذائية إلى تقديم: (أ) إمداد غذائي وحافز في إطار مكون التعليم في المشروع؛ (ب) إمداد تغذوي وحافز في إطار المكون الصحي للمشروع؛ (ج) حافز وتعويض للمزارعين الذين يحضرون أنشطة التدريب؛ (د) حافز للمجتمعات المحلية لأعمال مساعدة الذات؛ (هـ) عنصر حفظ للأمن الغذائي للأسر أثناء فترة الجفاف. يضاف إلى ذلك، أن جزءاً من الأغذية يتم استبداله بنقود لصالح صندوق دعم المشروع.
- ٣- ينسجم المشروع مع "بيان رسالة البرنامج" من حيث أنه يتوجه إلى أكثر المناطق معاناة من انعدام الأمن الغذائي، وإلى أكثر فئات السكان عوزاً.

تنفيذ المشروع

- ٤- تتولى وزارة التعليم والرياضة تنفيذ المشروع. وتشرف وحدة إدارة المشروع التي يرأسها منسق المشروع على التنفيذ وتسيير مختلف أنشطة المشروع، بما في ذلك استلام الأغذية وتخزينها وحركتها وتوزيعها. ويقيم جميع موظفي وحدة إدارة المشروع، باستثناء موظف الاتصال، في كاراموجا.
- ٥- تعد وحدة إدارة المشروع بالتعاون مع السلطات المحلية والبرنامج خطط العمل السنوية. وتشرف على التوزيع بواسطة ستة شاحنات ساهمت بها عن طريق البرنامج جهات متبرعة كمواد غير غذائية، وتكميل شاحنات يتم استئجارها عمل هذا الأسطول.
- ٦- تقوم لجان التسيير في المقاطعة ولجان التسيير في البلديات بفحص المقترنات لأنشطة المختلفة وتقدم التوجيهات الفنية. تتشكل هذه اللجان على مستوى المقاطعات والمحافظات ويشارك في عضويتها أفراد من الوزارات التقنية المختصة بكل جانب، ورؤساء المقاطعات، والحكومة المركزية، ووحدة إدارة المشروع.
- ٧- يتم تنفيذ مكوني الصحة والتنمية الريفية في المشروع بالتعاون مع المنظمات التالية: جمعية راهبات البر، إدارة الخدمات الاجتماعية والتنمية، كنيسة يوغندا، المنظمات غير الحكومية التابعة للكنيسة الكاثوليكية، إدارة التعاون في وزارة الخارجية الإيطالية. وتشترك منظمة الاتحاد العالمي اللوثري غير الحكومية في أنشطة "الغذاء مقابل العمل".
- ٨- استعمل مبلغ ٥٠٠٠٠ دولار من تعهد الحكومة الهولندية لتحسين النوعية في المشروع، وفي إنشاء نظام للرصد والتقييم. بالإضافة إلى التقارير عن سير العمل التي تعدد كل ثلاثة أشهر والتقارير عن تنفيذ المشروع، تم إعداد استثمارات جديدة لجمع



البيانات، وإعداد موجهات للتنفيذ لكل مكون من مكونات المشروع، إلى جانب وثيقة بيانات تم إعدادها وعميمها على موظفي المشروع وغيرهم من المشاركين فيه.

إدارة أغذية المعونة

- ٩- بلغ إجمالي الأغذية التي تم استلامها حتى ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٥، ١٥ ٧٦٢ طنا، تمثل ٧٦,٦ في المائة من الالتزام الكلي البالغ ٥٨٨ طنا. وقد بلغت كمية الأغذية حتى ذلك التاريخ نفسه ١٢ ٨٧٤ طنا تمثل ٦٢,٥ في المائة من مجموع الالتزام و ٨١,٧ في المائة من مجموع ما تم استلامه من أغذية للتوزيع.
- ١٠- وقد بلغت الأغذية التي لم تكن قد شحنت حتى ٣١ ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٥، ٤٤٦ طنا، أي ما يعادل ٢١,٦ في المائة من إجمالي الالتزام.
- ١١- وقد بلغ إجمالي خسائر ما بعد التسليم حتى ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٥، ٤١٢,٥ طن، أي ما يعادل ١,٩ في المائة من كميات الأغذية التي شحنت. ومن بين هذه الخسائر، ضاعت ٢١ طنا من الزيوت النباتية بسبب التسرب الذي وقع أثناء عمليات المناولة والنقل والتوزيع، و حوالي ١١٣ طنا من خليط القمح والصويا وصلت تالفة. ولقد بيعت هذه الكميات كعلف للحيوانات واستعملت المبالغ الناتجة عن ذلك في تغطية جزء من تكاليف التخزين.
- ١٢- تم تسليم واستبدال ٥ ١٣ طنا (٧٠ في المائة) من مجموع ١٦٦ طنا من القمح مخصصة للاستبدال بنقود، ولقد رفت عملية الاستبدال هذه صندوق دعم المشروع بمبلغ ١٠٢ ٨٦ دولارا، وقد استعمل هذا المبلغ بكامله للنقل الداخلي، والتخزين والمناولة (٧٨ في المائة)، لوحدة إدارة المشروع (٧ في المائة)، وفي المواد غير الغذائية (٦ في المائة)، وفي التكاليف ذات الصلة بالمشروع (٩ في المائة) التي تتضمن تدريب موظفي الإرشاد الميدانيين في المشروع والمزارعين، وبناء أكواخ مبسطة لسكن موظفي الإرشاد.

مساهمة الحكومة

- ١٣- لم تف الحكومة بالتزاماتها المالية المقررة في خطة العمليات. فقد بلغ مجموع ما صرف حتى ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٥، ٦٨٦ ٩٢٨ دولارا، أي ما يعادل ٣٠ في المائة من المبلغ المطلوب. ولقد سبقت الصعوبات المتعلقة بالميزانية تبرير لضعف المساهمة هذا. ولقد لفت نظر الحكومة إلى أهمية بذل جهد أكبر لزيادة استمرار تدفق مساهمتها النقدية لضرورة ذلك في نجاح تنفيذ المشروع.

المساعدات الخارجية

- ١٤- ساهمت حكومة هولندا بمبلغ ٤٠٠ ١٦٥ دولار لشراء ١٢ طاحونة للحبوب، وعشرون عصارات لزيوت النباتية. وقدمت اليابان منحة قوامها أربع شاحنات ذات حمولة ٢٠ طنا، وثلاثة مركبات رباعية الدفع، ودراجتين ناريتين، وقد بلغت قيمة



ذلك ٤٣٩ ٠٠٠ دولار. هذا وقد قدمت الحكومة الإيطالية شاحنتين من ذات حمولة العشرة أطنان بلغت قيمتها ١٥٠ ٠٠٠ دولار. وقد سلمت طاحونة للحبوب وعصارة للزيوت النباتية لجمعيات نسائية. ووضعت وحدة إدارة المشروع والبرنامج خطة لتسليم الطواحين والعصارات المتبقية لجمعيات نسائية أخرى. ولقد أغيرت الشاحنات والمركبات لوزارة التعليم والرياضة وستسلم للحكومة اليوغندية عند اكتمال المشروع.

التقييم

التعليم

١٥ - توجه ٥٨ في المائة من الموارد الغذائية لزيادة القيد المدرسي وضمان الانتظام في الدراسة في كاراموجا. ولقد أسلهم برنامج التغذية المدرسية في زيادة القيد المدرسي خصوصا في المدارس النهارية. ولقد ارتفع القيد المدرسي في المدارس الابتدائية في الفترة من يونيو/حزيران ١٩٩٣ إلى ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٥، من ١٣ ٦٥ إلى ٢٦ ٢٠٥، بالنسبة لتلاميذ الفترة النهارية ومن ٤٥٣ ٥ إلى ٦ ٣٥٠ بالنسبة للتلاميذ الذين يسكنون الداخلية. وعلى الرغم من أن الحضور إلى المدرسة لم يننظم بعد - والسبب الرئيسي لذلك هو نمط العيش البدوي والرعوي لسكان منطقة كاراموجا - فإن سجلات المدارس تشير إلى أن عدد التلاميذ الذين يحضورون إلى المدرسة بانتظام يفوق كثيراً عدد الذين يتغيبون أحياناً. أما فيما يتعلق بتعليم البنات فقد شرعت وحدة إدارة المشروع بمساعدة السلطات المحلية وبعض المنظمات غير الحكومية في جهد قاصل لنوعية المجتمع المحلي لزيادة القيد المدرسي للبنات.

١٦ - كان الهدف المقرر وفقاً لافتراضات طموحة يقضي بأن يتسجل في المدارس ذات الداخلية ٣٣٥ ٣٠ تلاميذاً داخلياً في كل عام. ولكن لم يتحقق غير ١٧ في المائة من هذا الهدف؛ وسبب ذلك هو الانشار البطيء للداخليات بسبب الصعوبات المالية التي تواجهها الحكومة وارتفاع رسوم التسجيل.

الصحة

١٧ - توسيع الجانب المتعلق بالصحة في المشروع بسبب الجفاف الذي وقع في العام ١٩٩٤/١٩٩٣ وما ترتب عليه من نقص في الغذاء ليشمل جميع المجموعات ذات الأوضاع الهشة بما في ذلك كبار السن والمعوقين. وأدى اشتمال المشروع لكل المجموعات ذات الأوضاع الهشة بشكل جلٍ إلى زيادة ملحوظة في عدد المنتفعين بلغت ٣٧٥ في المائة من العدد الذي كان متوفقاً في البداية. ولقد تلقى أيضاً ٤٥ في المائة من مرضى السل الإضافيين غير المقيمين في المستشفيات، و١٠٤ في المائة من الأطفال الإضافيين الذين يعانون من نقص في التغذية معونات غذائية. ولقد أتاح تردد هؤلاء المنتفعين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على أماكن الخدمات الصحية لتسليم الأغذية التي يقدمها لهم البرنامج مناسبة للاستفادة من خدمات الرعاية الطبية المتوفرة هناك.



التنمية الريفية

- ١٨- لقد تم، حتى ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٥، تدريب ٣٥٢٣ موظفا من الموظفين الصحيين وقادة المجتمع المحلي، و٢٨٥ معلما وطالبا زراعيا، ١٧٧٥ مزارعا، و٧٠٧ موظفين من موظفي الإرشاد كل في مجاله. وتمثل هذه النسبة ٤٦٪ في المائة من الهدف التناسبي، و٢٠٥ في المائة من الهدف الكلي لأنشطة التدريب. ولقد أدت بعض العوامل المرتبطة بقصر فترة التدريب (من نصف يوم إلى يومين لكل نشاط) بالجهد المتواصل لتوسيع قادة المجتمع المحلي بأهمية التعليم إلى تجاوز الأهداف المقررة. وتشمل الدورات التدريبية مجالات الصحة الأولية، وصيانة الآبار، وتربية الحيوانات وزراعة المحاصيل، والزراعة باستعمال الشيران للحرث، وتحطيط المشروعات وتنفيذها.
- ١٩- ولقد استفادت ١٣٥ يوم عمل، أي ١٥٩ في المائة من الهدف التناسبي لأنشطة الزراعة والغابية استفاد منها ٨٤٨ شخصا. ولقد أنشئ بحلول ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٥، ١١ مشتملاً للأشجار، وتم إنتاج ٥٤٤٦٩ غرسنة. واستجابت النساء في كاراموجا لأنشطة "الغذاء مقابل العمل" استجابة كبيرة، خصوصاً لأنشطة الزراعة والغابات. ولقد أنشأت ١٥ مجموعة من المجموعات النسائية والشبابية في موروتوكو وكوتيدو رقعاً لزراعة غابات الخشب. وتمتلك ثمانى مدارس وست مجموعات نسائية في هذه المنطقة بساتين.
- ٢٠- لقد استغل ٢٦ في المائة فقط في ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٥ من مجموع أيام العمل المخصصة لأعمال البنية التحتية، البالغة ١٢٦٢٦ يوما. وقد بدأت أعمال تشييد ست مدارس وتمت صيانة ١٢ مدرسة أخرى، وتشمل لأنشطة الأخرى تأهيل ١٠٦ كيلومترات من الطرق المؤدية إلى الطرق الرئيسية، وبناء أكواخ للمعلمين والموظفين الصحيين، وصيانة العيادات والمستوصفات، وتعزيز البرك. ولقد تمت صيانة ٥١ بئراً بالتعاون مع الاتحاد اللوثري الدولي.
- ٢١- ولقد استغل عدد ٢٥٣ يوم عمل، أي ٨٧,٦ في المائة من الهدف التناسبي أيضاً لأعمال البنية التحتية مثل تعزيز البرك، وتحسين الطرق الفرعية وحفر المراحيض في المدارس والمراكز التجارية.

النتائج والتوصيات

- ٢٢- تعتبر كاراموجا أكبر مقاطعات يوغندا وأقلها تقدماً. ويقل معدل دخل الفرد الذي يبلغ ٥٢ دولاراً في العام في هذه المنطقة كثيراً عن متوسط دخل الفرد على مستوى القطر الذي يبلغ ٢٢٠ دولاراً. وتعاني هذه المنطقة من الجفاف المتكرر الذي يؤدي إلى نقص مزمن في الغذاء. وتتفصلها البنية التحتية الاجتماعية والاقتصادية الأساسية والخدمات. ويضاف إلى كل ذلك انعدام الأمن والتدهور البيئي. وتعتبر المعونة الغذائية الموجهة للمجموعات المعرضة لانعدام الأمن الغذائي كالنساء والأطفال ضرورة من ضرورات البقاء في مثل هذه الظروف.
- ٢٣- أتاح نظام الرصد والتقييم للمشروع فرصة جمع معلومات موثوق بها عن سير العمل وعن توزيع الأغذية، وساعد هذا النظام وحدة إدارة المشروع في تقدير احتياجات المنتفعين وفي إيقاف الحصول غير المشروع على أغذية البرنامج.
- ٢٤- لقد أضر غياب الأمن المستمر خصوصاً في عامي ١٩٩٣ و ١٩٩٤، لأنشطة التنفيذ والرصد بشكل كبير. ولقد كفت الحكومة من جهودها منذ عام ١٩٩٥، حتى يستتب الأمن في المنطقة، وحتى يتمكن موظفو وحدة إدارة المشروع وموظفو البرنامج من السفر إلى المنطقة، وعلى الرغم من ذلك فلاتزال هناك حالات لنهب الأبقار وقطع الطرق.



٢٥ - وعلى الحكومة أن تزيد من الموارد النقدية المخصصة للمشروع على وجه السرعة، وذلك انسجاماً مع سياسة توسيع أنشطة إعادة التعمير عن طريق برنامج "الغذاء مقابل العمل" في كاراموجا.

٢٦ - ينبغي ربط استمرار مساعدات البرنامج لقطاع التعليم ببذل المزيد من الجهد من قبل السلطات المحلية، والآباء بالتزام الحكومة المالي وعلى مستوى الموارد البشرية بتنمية المنطقة. ينبغي أن تستمر المجهودات المبذولة لزيادة القيد المدرسي للبنات بشدة عن طريق الدعم المادي من وزارة التعليم والرياضة. يضاف إلى ذلك، أنه ينبغي لتعزيز المنهاج متعدد القطاعات للمشروع التركيز على القطاعات ذات الأولوية في مساعدات البرنامج.



الملحق

مقارنة الأهداف بالمنجزات

العنصر	بحسب خطة العمليات	بحسب خطة العمليات	المنجزات حتى ١٩٩٦/١٢/٣١	المنجزات حتى ١٩٩٦/١٢/٣١
(المتوسط السنوي لعدد المستفيدين)				
التعليم				
- عدد التلاميذ/ أيام	٢٦٢٠٥	٢١١٣٥	٢١١٣٥	٦٣٥٠
- عدد الداخليات	٣٠٣٣٥	٣٠٣٣٥	٣٠٣٣٥	
الصحة				
إطعام مرضى المستشفيات	١٢١٠٠	٨٦١٠	١٠٣٣٥	١٩٩١٥
- علاج المرضى خارج المستشفيات	١٩٩١٥	١٢٢٢٠	١٤٦٧٠	٣٨١٥
- مرضى السل خارج المستشفيات	٣٨١٥	٥٨٥	٧٠٠	
إطعام المجموعات الضعيفة				
- ١- مهات	٣١٥٨٠	٢٥٠٠	٣٠٠٠	١٦٨٧٠
- ١- طفال	١٦٨٧٠	١٦٧٠	٢٠٠٠	٣٦٦٠
- مجموعات أخرى	٣٦٦٠	-	-	
التدريب				
العاملون في مجال الصحة وقادة المجتمعات	٣٥٢٣	١٠٩٩	١٣٢٠	٧٠٧
- العاملون في الإرشاد	٧٠٧	٤٥	٥٥	١٧٧٥
- المزارعون	١٧٧٥	١٢١٦	١٤٦٠	٢٨٥
- المدرسوون الزراعيون وطلابهم	٢٨٥	١٩٩	٢٤٠	
باء - الغذاء مقابل العمل				
أنشطة زراعية وغابية	١٩٩١٣٥	١٢٥٢٢٥	١٥٠٢٧٠	
أعمال بنية تحتية	٢٨٨٨٤٨	١١٢٦٢٦٣	١٣٥١٥١٦	
أيام عمل احتياطية	١٣١٥٢٥٣	١٥٠٠٠٠	١٨٠٠٠٠	