

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية

روما، ٢٤/٥/١٩٩٦ - ٢٢

المشروعات الإنمائية
المعروضة على
المجلس التنفيذي
للموافقة

البند ٥ (أ) من جدول
الأعمال

الموجز

هذا المشروع هو التوسيع الرابع في برنامج المعونة الغذائية لمقاصف المدارس الابتدائية في النيجر، الذي بدأ عام ١٩٩٥. وهذا التوسيع - لمدة أربع سنوات - ينبع مع الانسحاب التدريجي لبرنامج اغذية العالمي من المشروع وتولي السلطات الحكومية والمجتمعات المحلية المسؤولية عن برنامج المعونة الغذائية هذا. وسيخفض عدد المستفيدين بواسطة النظام الموجه الذي يستهدف تركيز معونات البرنامج - في المدى البعيد - على مناطق الرعاة. وهذه المناطق هي أكثر المناطق حساسية لأنعدام ا من الغذائي والحرمان، وتتخفض فيها نسبة المقيدين في المدارس انخفاضاً شديداً.

والهدف من المعونة الغذائية التي يقدمها البرنامج، والتي تقتصر من الناحية الجغرافية على المناطق التي تعاني من انعدام ا من الغذائي، هو: ١) المساعدة على تحسين الانتظام في الدراسة من جانب أطفال أسر الرعاة والبدو الرحل، ٢) تشجيع البنات على التعليم، ٣) تحسين القرارات التعليمية للأطفال بتقليل تأثير جوعهم لفترات قصيرة وتزويدهم بوجبات مغذية. والمشروع جزء من البرنامج الذي وضعته حكومة النيجر للحد من انعدام ا من الغذائي. وهو واحد من سلسلة أنشطة منسقة فيما بينها لتشجيع التعليم ا ساسي في النيجر، شاركت فيه جهات متبرعة أخرى، مثل البنك الدولي (بناء الفصول الدراسية) واليونيسيف (برنامج عن العناصر المغذية الدقيقة) والصندوق ا ووروبى للتنمية.



مذكرة للمجلس التنفيذي

- ١ - الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي لاشتمالها على توصيات للنظر فيها ثم الموافقة عليها.
- ٢ - وفقاً لقرارات المجلس التنفيذي المتعلقة بأساليب عمله التي اتخذها في دورة انعقاده العادية الأولى، فإن وثائق العمل التي أعدتها الأمانة لنقدم للمجلس قد روعى فيها عنصراً الإيجاز والسعى، لعرض المسائل بشكل يسهل أمر البت فيها واتخاذ القرار بشأنها. يجب أن تدار أعمال المجلس التنفيذي بأسلوب عملٍ يقوم على التشاور المستمر بين أعضاء الوفود والأمانة التي لن تدخر وسعاً في وضع هذه التوجيهات موضع التنفيذ.
- ٣ - تدعو أمانة المجلس أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحظى هذه المذكرة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسمائهم أدناه، ويستحسن أن يتم الاتصال قبل إبداء اجتماعات المجلس التنفيذي. إن الغرض من هذه الترتيبات هو تسهيل عمل المجلس عند النظر في الوثائق في الجلسات العامة.
- ٤ - الموظفون المسؤولون عن الوثائق هم:
 - رئيس المصلحة: V. Sequeira رقم الهاتف: ٢٣٠١-٥٢٢٨
 - رئيس القسم: E. Togbé-Olory رقم الهاتف: ٢٣٧٨-٥٢٢٨
- ٥ - الرجاء الاتصال بأمين الوثائق أن كانت لديكم استفسارات تتعلق بارسال أو استلام الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على رقم الهاتف التالي: (٢٦٤١-٥٢٢٨).



تحليل المشكلة

- ١ - واجهت النيجر منذ أوائل التسعينات مشكلات مالية واقتصادية خطيرة، ترتبط بصعوبة البيئة الجغرافية - الاقتصادية وبتدهور نسب التبادل التجارى فيها، وهى مشكلات أدت إلى تدهور مستويات معيشة سكانها، الذين يعتبر ٦٦ في المائة منهم فقراء و ٢٠ في المائة منهم من أشد الفئات فقراً. وقد أدت هذه الحالة المزمنة إلى وضع النيجر - كبلد لايزيد فيه دخل الفرد في عام ١٩٩٣ عن ٣٠٠ دولار، ومعدل نمو سالب (-٤٪) في المائة خلال الـ ٢٥ عاماً الماضية (، في قاع جدول التنمية البشرية) (برنامج الأمم المتحدة الانمائى عام ١٩٩٣) (ويعزز هذا الوضع الاجتماعي - الاقتصادي الصعب سواء بفعل زيادة السكان بمعدل سنوى قدره ٤٪ في المائة. وقد أدى هذا الوضع الاقتصادي الخطير إلى انخفاض حاد في ميزانية الحكومة، ولاسيما ما تخصصه من هذه الميزانية للقطاعات الاجتماعية (التعليم والصحة).).
- ٢ - ويتصف قطاع التعليم في النيجر بما يلى:
- (أ) أن به واحدة من أقل خمسة معدلات للقيد في المدارس. ورغم أن هذا المعدل استقر عند ٢٩ في المائة منذ عام ١٩٩١، فإنه يخفي وراءه تناقضات اجتماعية - اقتصادية وجغرافية شديدة، من منطقة إلى أخرى، وبين سكان الحضر (٦٣٪ في المائة) وسكان الريف (٢٠٪ في المائة)، وبين السكان الرحل والمستوطنين، وبين الأولاد والبنات، حيث لا تزيد نسبة البنات عن ٣٦٪ في المائة بين تلاميذ المدارس،
- (ب) نسبة أمية مرتفعة بين البالغين (٦١٪ في المائة عام ١٩٩٠ مقابل ٥٢٪ في المائة في المتوسط بالنسبة لأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، مع ارتفاعها بشكل خاص بين النساء (٤٪ في المائة أميات مقابل ٤٪ في المائة في المتوسط في شبه القليم)
- ٣ - وتخصص النيجر ما يقرب من ١٥٪ في المائة من ميزانيتها الفعلية للتعليم، ولكن نسبة المقيدين في المدارس لاتعكس مطلقاً مثل هذه التضحيه المالية. وذلك بسبب الزيادة المستمرة في عدد التلاميذ المحتملين، وإلى تكلفة الوحدة المرتفعة للغاية (٨٠٪ دولاراً للתלמיד في السنة مقابل ٤٪ دولاراً في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى بشكل عام). وبالإضافة إلى ذلك، فإن هناك صعوبات تعليمية تواجه الأطفال، إذ أن أغلبهم ضحايا الجوع لساعات طويلة، مما يؤدي إلى تكرار رسوبيهم في نهاية السنة الدراسية، وما يسفر عنه ذلك من ارتفاع نسبة التلاميذ المطرودين أو الذين يتربون من التعليم قبل انتهاء المرحلة الابتدائية (١٨٪ في المائة)،

معونة البرنامج السابقة

- ٤ - بدأت معونة البرنامج إلى تلاميذ المدارس الابتدائية في المناطق الرعوية ومناطق السكان الرحل في عام ١٩٧٥ بالمشروع النيجر ٤٤٥٪، مع ثلاثة توسيعات في المشروع وتمديده مرتين (بميزانيات معدلة) (ووفق عليها بعد ذلك). ووصل مجموع المعونة التي قدمت إلى المشروع فيما بين عامين ١٩٧٥ و ١٩٩٦ ماقيمته ٤٥٠ ٧٥٩ دولاراً.
- ٥ - وقد ساعد التوسيع الثالث للمشروع، وهو التوسيع المقرر أن ينتهي بنهاية السنة الدراسية ١٩٩٥/١٩٩٦، في زيادة وعي المجتمعات المتنقلة والريفية بضرورة تعليم البنات. وفيما بين عامي ١٩٩١ و ١٩٩٥، حققت المدارس التي تتلقى معونات البرنامج تقدماً ملحوظاً في هذا المضمار. ففي أكثر من نصف هذه المدارس، وصلت نسبة البنات أكثر من ٣٥٪



فى المائة من التلاميذ، بينما لم ينعد المتوسط فى المناطق الريفية من النiger ٣٠ فى المائة. وينبغي المحافظة على هذه النسبة أثناء التوسيع الرابع المقترن فى هذا التقرير، الذى أعد على أساس التوصيات والاستنتاجات التى خلصت إليها البعثة الفنية لمراجعة المشروع وصياغته، وهى البعثة التى زارت النiger فى شهرى أكتوبر / تشرين الأول و نوفمبر / تشرين الثاني ١٩٩٥.

أهداف المشروع والنتائج المتوقعة

- ٦ الهدف بعيد المدى: الهدف بعيد المدى للمشروع هو تنمية الموارد البشرية فى النiger. ومعنى هذا العمل على أن يحصل جميع الأطفال فى سن المدرسة من أسر الرعاة والسكان الرحيل على التعليم الأساسى والمهارات الازمة لمشاركة فى التنمية الاجتماعية والاقتصادية فى النiger. وسيساعد المشروع بصفة خاصة فى التقليل من الفوارق فى فرص التعليم.
- ٧ الأهداف الفورية: الأهداف الفورية للمشروع هى:
- (أ) المساعدة فى تحسين انتظام الأطفال من أسر الرعاة والسكان الرحيل فى الدراسة،
 - (ب) المساعدة فى زيادة عدد البناءات فى المدارس،
 - (ج) تحسين القدرات التعليمية للأطفال بالحد من تأثير جوعهم لساعات طويلة.
- ٨ النتائج المتوقعة: الأهداف التناصبية للمشروع هى: (أنظر التفاصيل فى الملحق ١):
- (أ) مدارس السكان الرحيل: خلال سنوات المشروع الأربع ينتظر أن يتلقى ١٦ ٠٠٠ تلميذ فى كل سنة ثلاثة وجبات يومية لمدة ٢٨٠ يوماً فى السنة.
 - (ب) مدارس مناطق الرعاية: سيقل عدد التلاميذ تدريجياً من ٦٠٠ ٩ تلميذ فى السنة الأولى إلى ٧٠٠٠ ٧ تلميذ فى السنة الأخيرة من المشروع. وسيحصلون على ثلاثة وجبات يومية لمدة ٢٠٠ يوم فى السنة.
 - (ج) وبالإضافة إلى ذلك، فإن ٢٠٠٠ أسرة فى المتوسط ستحصل على حصص جافة من الذرة الرفيعة / الدخن طوال مدة المشروع كحافز لها على إرسال بناتها إلى المدارس.

دور المعونة الغذائية

- ٩ ستكون مهمة المعونة الغذائية هي:
- (أ) تشجيع الأطفال - وعلى الأخص البناء - من الأسر الرعوية وأسر السكان الرحيل على القيد فى المدارس،
 - (ب) أن تكون بمثابة تحويل فى دخول أسر الأطفال المستفيدين. وفى المناطق التى تتخفض فيها نسبة قيد البناء فى المدارس بشكل واضح، سيساهم إلى هذا التحويل فى الدخل حصة ربع سنوية من الذرة الرفيعة / الدخن كحافز لهذه الأسر. وستحصل كل أسرة لديها بنت أو بنتين فى المدارس على حصة تعادل قيمتها ١٢ ٠٠٠



فرنك أفريقي) ٢٥ دولار(بينما ستحصل كل أسرة لديها ثلاثة بنات أو أكثر مقيدات في المدارس على حرص تعادل قيمتها ٢٤ فرنك أفريقي،

- (ج) أن تكون بمثابة ميزانية تكميلية لكي تظل المدارس الداخلية في المناطق المختارة مفتوحة طوال السنة،
(د) تقديم وجبة مغذية تعطى التلاميذ تغذية كاملة.

المدخلات الغذائية ومبررات اختيار السلع

- ١٠ تركيبة السلع الغذائية هي نفس تركيبة السلع في المرحلة السابقة من المشروع. وقد تأكّد قبول السكان الرحيل والرعاية لهذه السلع.

- ١١ ستكون الحصة اليومية مما يلي:

الكمية (بالغرامات)	السلع الغذائية
٢٥٠	ذرة رفيعة / دخن
٢٠٠	جريش الذرة
٥٠	مخيض مجفف
٣٠	لحوم / أسماك معلبة
٢٠	زيوت نباتية
٢٠	سكر

- ١٢ -
 سيقوم البرنامج طوال مدة المشروع بتوزيع حصص يومية على المدارس تبلغ في مجموعها ٥٤٠ ٠٠٠ حصص؛ منها ٦٦٢٠ ٠٠٠ في مناطق الرعاعة و ٩٢٠ ٠٠٠ في مناطق السكان الرحيل. وتبلغ القيمة السوفقة التقريرية للحصة اليومية ٢٦٩ فرنكاً أفرقاً (نصف دولار).

- ١٣- وتعطى كل حصة ٢٠٧٩ سعرًا حراريًا، وتحتوي على ٨٣ غراماً من البروتين و ٣٦ غراماً من الدهون، أي الغذاء المتاح في الموصى به لطلاب المدارس، الاندستافية (من سن ٧ إلى ١٤ سنة).

- ٤- وستستكمل هذه الحصة أيضاً بالفلفل الجاف والتوابل والطماطم والبصل وأوراق البأوباب (تبليدي) والخضر أو الفاكهة الموسمية، التي تشتري من المخصصات التي تدفع إلى المدارس، لتوفر بذلك الفيتامينات والمعادن التكميلية (أنظر الفقرة ٤٠).

- ١٥ ومن الممكن استبدال اللبن بعصيدة تعتمد على الحبوب المنتجة محلياً، وهي طعام يشتهيه الأطفال، وذلك اذا توافرت هذه الحبوب في الأسواق المحلية وبشرط توافر العمال اللازمين لعملها لدى البرنامج. ومن شأن ذلك أن يوفر كثيراً في ميزانية المنشروع.

- ١٦ - وبالاضافة الى توزيع الأغذية في المدارس، فان هناك ٢٠٠٠ أسرة في المتوسط سنوياً ستحصل على حرص حافة: ١٥٠٠ أسرة من لديها بنت أو بنين في المدارس، تحصل على كسر زنة ٥٠ كيلوغراماً من الذرة الرفعة/



الدخن كل ثلاثة شهور، و ٥٠٠ أسرة أخرى ممن لديها ثلاث بنات أو أكثر في المدارس تحصل على ١٠٠ كيلوغرام من الذرة الرفيعة/ الدخن كل ثلاثة شهور.

-١٧ وسدا لاحتياجات المستفيدين طوال سنوات المشروع الأربع، سيقدم البرنامج الكميات التالية من السلع الغذائية:

السلعة	الكمية	(بـ طنان)
ذرة رفيعة/ دخن (لتوزيع على المقاصف)	٦١٣٥	
ذرة رفيعة/ دخن (لحصص جافة للأباء)	١٥٠٠	
جريش الذرة	٤٩٠٨	
مخيض مجفف	١٢٢٧	
لحوم وأسماك معلبة	٧٣٦	
زيوت نباتية	٤٩١	
سكر	٤٩١	
المجموع	١٥٤٨٨	

استراتيجية المشروع

- ١٨ أنشئت وحدة مشتركة بين الوزارات والبرنامج في عام ١٩٨٩ لتنسيق المعونات التي يقدمها البرنامج. وتضم هذه الوحدة مديرى المشروعات التي تحصل على معونة غذائية والمنسق الوطنى المسؤول عن الوحدة الادارية فى وزارة التخطيط، وهى تشارك فى وضع سياسات الأغذية وتنفيذها وادارتها.
- ١٩ وسيدار مشروع النيجر ٤٤٥ (التوسيع الرابع) بصورة خاصة بمعرفة لجنة ادارة مركزية تتكون من ممثلين عن المجلس الوطنى للمشروعات (وزارة التعليم) ووحدة ادارية من (وزارة التخطيط).
- ٢٠ وسيعاون المدير الوطنى للمشروع - الذى سيتفرغ لوظيفته - مدير مساعد، وموظف لإدارة السلع الغذائية، وموظف آخر لمتابعة الأنشطة المدرسية وتقييمها.
- ٢١ وبالنسبة لكل محافظة، ستكون هناك لجنة ادارة اقليمية تتكون من مدير وزارة التعليم، ومنسق اقليمى، ومنسق وزارة التخطيط، تشرف على المفتشين والمديرين المحليين.
- ٢٢ كما ستشكل لجنة توجيهية للتعليم الأساسي تضم ممثلى وزارات التعليم، والصحة العامة، والمالية، والتخطيط، وآخرين. ويجوز للجهات المترتبة لها صلة بقطاع التعليم المشاركة في عمل اللجنة التي ستكون مهمتها التنسيق بين مختلف الأنشطة.
- ٢٣ والهدف من المشروع هو افادة المدارس الداخلية الابتدائية في المناطق الرعوية ومناطق السكان الرحيل التي كثيرا ما تعانى من انعدام الأمن الغذائي. وسيتم الاختيار على أساس المدارس، على أن يستفيد جميع التلاميذ المقيدين في المدارس المختارة من المعونة الغذائية التي يقدمها البرنامج.



-٢٤ وفي تلك المناطق السابق ذكرها، ستكون الأولوية للمدارس التي تضم بنات تقل نسبتها عن ٣٠ في المائة من مجموع تلاميذ المدرسة.

لوجستيات المعونة الغذائية

-٢٥ سيقوم البرنامج بتسلیم السلع الغذائية (عن طريق ميناءى كوتونو ولومى) الى ١٥ مخزنا في المحافظات (سعتها الاجمالية ٣٠٠ طن)، تقوم بمهمة نقاط التوزيع المتفرقة. وتوجد ثلاثة من هذه المخازن في نيامي، واحد في دوسو، واثنان في مارادى، واثنان في تاھو، واثنان في أغاديز، واثنان في زندر، واثنان في ديفا، واحد في تيلابرى. كما أن هناك ست خيام متنقلة بسعة تخزينية قدرها ٣٠٠ طن، يمكن نصبها بالقرب من المخازن. وفي حالة وجود فائض في انتاج الذرة الرفيعة أو الدخن في النiger، سيدرس البرنامج شراء كميات محددة من هاتين السلعتين، اذا كانت شروط الشراء مغربية، واذا توافرت الأموال اللازمة لديه.

-٢٦ سيتم تنظيم عملية نقل السلع من نقاط التوزيع المتفرقة إلى المدارس كل ثلاثة شهور بمعرفة المفتشين في المحافظات المعنية، طبقاً لبطاقات الاستحقاق التي أعدتها اللجنة المركزية لادارة المشروع.

-٢٧ وسيكون نظار المدارس المستفيدة هم المسؤولون عن ادارة المقاصف، يعاونهم في ذلك مجالس الآباء. وستنقدم السلع الغذائية في ثلاثة وجبات ساخنة يومياً (الافطار والغداء والعشاء) لمدة ٢٨٠ يوماً كل سنة في مناطق السكان الرحيل لمدة ٢٠٠ يوم في السنة في مناطق الرعاعة.

-٢٨ أما الحصص الأسرية من الذرة الرفيعة/ الدخن في المناطق النائية التي ترسل بناتها إلى المدارس، فستتوزع في المدارس نفسها طبقاً لتقارير الانتظام في الدراسة التي يعدها النظار والمفتشون المحليون.

الانسحاب التدريجي لمعونة البرنامج

-٢٩ أبلغت البعثة التي صاغت التوسيع الرابع لهذا المشروع حكومة النiger ومجتمع القرى بضرورة أن يبدأ الجانب النظير في تولي مسؤولية المشروع في نفس الوقت الذي سيبدأ فيه البرنامج سحب معونته تدريجياً. وقد وعدت الحكومة بتولي مسؤولية جميع العاملين في دعم المقاصف، الذين كان البرنامج يدفع رواتبهم عيناً حتى الآن.

-٣٠ وسيصاحب هذه الترتيبات، خفض سنوي في عدد المستفيدين من معونة البرنامج (من ٦٠٠ في السنة الأولى إلى ٢٣٠٠ في السنة الرابعة) (أنظر الملحق ١). وسيبدأ هذا التخفيض في مناطق الرعاعة المتنقلين باستخدام نظام المدارس المستهدفة، حيث تقتصر معونة البرنامج في النهاية على المدارس الموجودة في المناطق الرعوية ومناطق السكان الرحيل الأشد حرماناً من غيرها، والتي تتحفظ فيها نسبة القيد في المدارس إلى حدتها الأدنى.

المستفيدون والمزايا

-٣١ سيكون المستفيدون المباشرون من معونة البرنامج هم تلاميذ المدارس الابتدائية الداخلية التي تم اختبارها بمعرفة المشروع (أنظر الفقرة ٨).



-٣٢- أما المستفيدون غير المباشرين من معونة البرنامج، فهم: (١) أسر التلاميذ الذين يحصلون على معونة غذائية طوال السنة، (٢) أسر المناطق النائية التي تقييد بناتها في المدارس والتي ستحصل على تحويل تكميلي في دخولها في شكل حصص جافة، (٣) الأسر المضيفة^(١) التي لن تقوم بعد الآن باطعام الأطفال الذين يعيشون معها.

قيد البنات في المدارس

-٣٣- جرت العادة في النيجر على أن تبقى الفتيات في المنزل للمساعدة في الأعمال المنزليه أو للزواج قبل اتمام تعليمهن الابتدائي، الأمر الذي أدى إلى قلة عددهن في المدارس. ففي الوقت الذي تمثل فيه البنات ٥٢ في المائة من عدد الأطفال دون الخامسة عشرة، فإن نسبتهن في المدارس الابتدائية في النيجر عام ١٩٩٤ لم تكن تتعدي ٣٦ في المائة من تلاميذ هذه المدارس. وكانت أقل نسبة لقيدهن في المدارس (والتي تقل أحياناً عن ١٠ في المائة) في المناطق الريفية النائية.

-٣٤- ومن هنا كانت تنمية الموارد البشرية في النيجر - وتنمية المرأة بالذات - احدى الأولويات هناك، رغم أن نقص الأموال يكبل يدي الحكومة في هذا المضمار. فالهدف هو زيادة قيد البنات في المدارس من ٣٦ في المائة عام ١٩٩٤ إلى ٤٠ في المائة في عام ٢٠٠٠. وحتى تتحقق الحكومة ذلك، لابد لها من تنظيم حملات توعية، وتوفير مرفاق آمنة للاقامة مع الاشراف عليها اشرافاً جيداً. وسوف تساند المعونة الغذائية التي يقدمها البرنامج جهود النيجر في هذا المجال.

-٣٥- وستسير عملية متابعة قيد البنات في المدارس كما هو مقرر لها. فستوضع لكل مدرسة مستفيدة أهداف نسبية في كل سنة (الحد الأدنى لزيادة البنات ضمن التلاميذ المقبولين خلال سنتين سيكون ٥ في المائة) مع اعادة النظر في المعونة الغذائية التي تقدم للمدارس التي تفشل في تحقيق هذا الهدف في منتصف المشروع.

دعم المشروع

-٣٦- ستتولى وزارة التعليم المسؤولية عن جميع جوانب تنفيذ المشروع بالتعاون الوثيق مع وزارات المالية، والخطيط، والصحة. وستكون هذه الأخيرة مسؤولة عن التفتيش على الأغذية، والقيام بالزيارات الصحية للمدارس والتوعية الصحية.

-٣٧- وسيقوم المديرون الإقليميون للمشروع - بصفتهم المديرين المسؤولين عن أسطول السيارات في المحافظات - بتنسيق عمليات تسلیم الأغذیة الى المدارس، بمساعدة من المفتشین والمديرين المحليين.

^(١) تلاميذ المدارس الداخلية الذين لا يعيشون في المدارس، يعيشون عادة في منازل الأسر المحلية القرية من هذه المدارس. وطبقاً لتقالييد كرم الضيافة الأفريقية، فإن الأسر المضيفة توفر الإقامة مجاناً لأطفال الأقارب أو المعارف البعيدين. وينبغى ملاحظة أن البنات يقمن دائماً مع أسرة مضيفة، حتى لو كانت هناك أماكن للمبيت في المدارس. فالآباء يشعرون بأن بناتهم أكثر أماناً بذلك عن المدارس الداخلية التي ليس بها نفس القدر من الاشراف.



-٣٨ وستكون الوحدة الادارية في وزارة التخطيط والمنسقون الاقليميون مسؤولين عن ادارة المخازن، مع الاشراف على أمناء المخازن/ كتبة الحسابات المسؤولين عن عمليات التسلیم وادارة السلع في مخازن المحافظات.

مساهمة الحكومة المالية

-٣٩ هناك ثلاثة التزامات مالية على الحكومة، هي:

(أ) تولى المسؤلية تدريجيا عن القاصف المدرسية في مناطق الرعاية المتنقلين (٦٠٠ نسمة - انظر الفقرة ٣٠) والملحق ١ (ويمثل الالتزام ما يقرب من ٢٥٢ مليون فرنك أفريقي) ٥٠٠٠٠٠ دولار(،

(ب) تسديد مرتبات مدير المشروع والمشرفين عليه (١٠٠٠٠٠ دولار)، ومرتبات الموظفين المعاونين (٨٠٠٠٠٠ دولار)،

(ج) تمويل ٥٠ في المائة من تكاليف النقل الداخلي (٢٥ دولارا للطن) (انظر أيضا الفقرة ٤٣).

-٤٠ وإلى جانب مشاركة الحكومة المباشرة في المشروع، فسوف توافق تخصيص أموال كل ثلاثة شهور للمدارس المستفيدة لتعطية تكاليف شراء ملابس للتلاميذ وتنظيمها وشراء سلع تكميلية مثل الطماطم والبصل والملح وحطب الوقود. وسوف يتم تعديل هذه المخصصات التي تصل الان إلى ٥٠٠٠٠٠ فرنك أفريقي شهريا لكل تلميذ من أسرة السكان الرجل، و ٣٠٠٠٠ فرنك أفريقي شهريا لكل تلميذ من أسرة الرعاية المتنقلين، بحسب ارتفاع تكاليف المعيشة.

مساهمة الآباء والمجتمعات المحلية

-٤١ تفضل مجالس الآباء تقديم مساهمة عينية إلى المدارس المستفيدة.

-٤٢ وفي نفس الوقت ستستمر المجتمعات المحلية في المساهمة بالعمل مجانا في بناء أو تجديد قاعات النوم وقاعات الأكل والمطبخ والفصول الدراسية، بتمويل من الجهات المترعة الثانية، وتحت اشراف المنظمات غير الحكومية عادة.

-٤٣ وستكون تكاليف نقل السلع الغذائية من نقاط التوزيع المتفرقة الى المدارس المعنية ٥٠ دولارا للطن في المتوسط. ونظرا للصعوبات التي تواجه ميزانية النيجر، فالمقترح أن يتحمل البرنامج نصف هذه التكاليف (أي ٢٥ دولارا للطن)، وأن تتحمل الحكومة مسؤولية النصف الآخر.

الرصد والتقييم

-٤٤ حاول البرنامج تقييم أثر المقاصف على التلاميذ أثناء المرحلة السابقة من المشروع، ولكن محاوااته لم تلق سوى قدر محدود من النجاح. وكانت النتيجة التحول الى استخدام منهج أكثر واقعية طبقا للتوجيهات الجديدة للبرنامج فيما يتعلق بدعم قطاع التعليم. وفيما يلى أهم جوانب هذا المنهج.

-٤٥ مؤشرات الانجازات والأداء هي:



(أ) الأهداف التناصبية: تسليمات الأغذية وتوزيعها (كمية كل سلعة (وعدد المستفيدين) موزعين بحسب الجنس).

(ب) فعالية الهدف: اتجاه النسبة المئوية الكلية للأطفال المستفيدين من أسر الرعاة وأسر السكان الرحل.

(ج) المتابعة الكمية بواسطة المدرسين: الجوع لساعات وتأثيره على القدرات التعليمية للتلاميذ، ودور المقاصف، والمشاركة الشعبية، والأنشطة المنجزة (مثل البناء، وصيانة المبنى، والنھوض بالوعى) والمساهمة نقداً وعيناً في المقاصف.

(د) زيادة قيد البناء: رصد عنصر "توزيع الحصص الجافة"، واتجاهات قيد البناء في المدارس التي تستفيد من المشروع، واقامة مراقب للاشراف على التلميذات.

(ه) التقييم الدورى لسير العمل: الزيارات الميدانية المنتظمة للجوانب النظرية (مدبرو المقاصف ومفتشو المدارس) وموظفى البرنامج. بهذه الزيارات تسمح بتقدير حالة مخزونات الأغذية، وتشغيل المقاصف، والمتابعة الجارية للجوانب التعليمية والاجتماعية للمشروع عن طريق عقد لقاءات بالمدرسين والطهاء، والتلاميذ وآبائهم.

- ٤٦ - وستقام آلية للتقييم الداخلى المستمر (تقديم التقارير بانتظام بمعرفة المديرين الإقليميين) كما سيتم تقييم المشروع في منتصف المدة.

- ٤٧ - ومن المقدر أن يتکلف انشاء نظام للرصد والمتابعة - بما في ذلك تدريب الجوانب النظرية - نحو ٦٠ ٠٠٠ دولار (أنظر الفقرة ٥٩) وستتخد الخطوات لضمان تشغيل النظام الجديد بمجرد البدء في تنفيذ التوسيع الرابع.

المعونة الخارجية

- ٤٨ - سيحصل قطاع التعليم في النيجر على معونة مالية من بعض الجهات المتبرعة، وفي مقدمتها:

(أ) البنك الدولي

اقتراح البنك الدولي - بمقتضى المشروع "التعليم ٣" المقرر تنفيذه في أوائل عام ١٩٩٦ - تجنیب ٧٦ مليون دولار للتعليم، منها ٥١ مليون دولار ستخصص بصورة مباشرة لتحسين فرص التعليم الابتدائي والنھوض بنوعيته. ويتضمن هذا العنصر بشكل خاص بناء ١٧٧٠ فصلاً دراسياً مجهزة تجهيزاً كاملاً، مع تجديد ١٥٠٠ فصل دراسي آخر (يقدر أكبر من مشاركة المجتمع المحلي) (بنكلفة تبلغ في مجموعها ٤٣١ مليون دولار). وسيجرى اختيار المدارس المستفيدة من هذه المعونة سنويًا على أساس نجاحها في قيد تلميذات جدد (وهو نفس المنهج الذي يتبعه برنامج الأغذية العالمي). وستعمل حكومة النيجر وبرنامج الأغذية العالمي والبنك الدولي على أن يعطى هذا العنصر أكبر عدد من المدارس التي تستفيد من معونة برنامج الأغذية العالمي.

وهناك برنامج رائد للاسراع في عملية قيد البناء في المدارس بدأ تنفيذه في محافظتين من محافظات النيجر (دوسو وتيلابرى) وسيتم نشره في جميع أنحاء البلاد تحت اشراف وحدة وطنية لقيد البناء، تضم ممثلي عن كل إقليم. ويهدف هذا البرنامج إلى انتاج مواد تعليمية مناسبة. وينبغى على المدارس التي تحصل على معونة برنامج الأغذية العالمي أن تستفيد من هذا البرنامج الذي تدعمه اليونيسيف والوكالة الكندية للتنمية الدولية وغيرهما.



(ب) اليونيسيف

تنوى اليونيسيف - بمقتضى برنامجها القطاعي "التعليم الأساسي / البيئة ١٩٩٥/١٩٩٩"، تخصيص ٤٢٤ ٠٠٠ دولار لتحسين قيد البناء في المدارس، وتخصيص ٧٩٩ ٠٠٠ دولار لتشجيع حركة الأمية الوظيفية للنساء. ويغطي العنصر الأول من هذين العنصرين ٧٠٢ مدرسة في ١١ حي في محافظات أغاديز وتاوه ومارادي وزندر وتيلابرى مناطق العمل التي لها أولويتها بالنسبة لليونيسيف.

كما تسعى اليونيسيف بمساعدة البنك الدولي وبمقتضى برنامج التغذية المدرسية/ العناصر الغذائية الدقيقة إلى توفير ٩١٢ ١ دولار لنفس هذه المناطق. حيث ينتظر أن تستفيد ١٤٣ مدرسة على الأقل من المدارس المعانة من البرنامج من المساعدات التي يقدمها برنامج اليونيسيف، كما ستحصل ١٣١ مدرسة على بعض العناصر الغذائية الدقيقة مثل فيتامين أ، وعنصر الحديد/ حمض الفوليك، واليود، كما ستنستفيد من برامج التدريب في هذا المجال.

(ج) الاتحاد الأوروبي

يسعى الاتحاد الأوروبي - بمقتضى "مشروع المناطق الرعوية PROZOPAS" والعنصر الخاص بدعم القاصل المدرسية في منطقة تاهو في هذا المشروع إلى مساعدة ٢٥ مدرسة تقريباً من المدارس المعانة من البرنامج في أحيا تيهنتابارادين، وأيلاك، ودباكورو وتوهيروزيدينو في عام ١٩٩٦. وتغطي أنشطة هذا المشروع - الذي لن يصبح مؤكداً إلا بعد تقييم الاحتياجات (وهو ما يجري الآن بالفعل) - المعدات ومرافق الإقامة وتوصيل مياه الشرب إلى المدارس التي يوجد بها مقاصف. ولن تعرف ميزانية هذا المشروع قبل الانتهاء من عملية التقييم.

(د) ومن بين الأطراف الأخرى المشاركة في قطاع التعليم الأساسي: الوكالة الألمانية للتعاون الفني التي شارك بمبلغ ١٨ مليون مارك ألماني (٣٥٢ ١٣٢ دولاراً) ابتداء من عام ١٩٩٦، والوكالة الكندية للتنمية الدولية بمبلغ ٢٢٠ مليار فرنك أفريقي (٥٣٦ ٤٠٨٢ دولاراً) لزيادة الوعي بضرورة تعليم البناء، وبرنامج التعاون الفرنسي الذي يساهم بمبلغ ١٢١ مليار فرنك أفريقي (٤٧٤ ٢٢٧ دولاراً) لدعم نظام التعليم، وبمبلغ ٥١٠١ مليار فرنك أفريقي (٧٨٣ ٣٠٩٢ دولاراً) لتوفير الكتب المدرسية. أما أهم المنظمات غير الحكومية العاملة في قطاع التعليم فهي: الرابطة الدولية لأمدادات المياه، واتحاد المتطوعين الفرنسيين من أجل التقدم. وتدخل مشروعات البرنامج ضمن مجال عمل هذه المنظمات.

البنود غير الغذائية

-٤٩- المعدات اللازمة للمقاصف كثيرة للغاية وغير معمرة، ولذا تحتاج إلى استبدالها باستمرار، وهي: ١٣ ٠٠٠ طبق معدني، ١٣ ٠٠٠ زبدية (سلطانية) (بلاستيك، ٢٦ ٠٠٠ ملعقة، ٣ ٨٠٠ وعاء طهي، ٧ ٦٠٠ حوض، ٤ ٠٠٠ دلو، ٢ ٥٠٠ مقشدة و ٢ ٥٠٠ مغرفة).

-٥٠- وينطبق نفس الشيء على اسطول سيارات النقل الذي ينبغي استبدال جزء منه بمعدل سيارة نقل واحدة حمولة ١٠طنان في كل سنة. وأخيراً، فإننا نوصي بأن تدير الادارة الوطنية للمشروع سيارة ذات دفع رباعي لمتابعة تنفيذ المشروع في الميدان.



-٥١ وستتخد وحدة برنامج الأغذية العالمي المسئولة عن البنود غير الغذائية الخطوات اللازمة لمعرفة الجهات المتبرعة المهتمة بهذا الجزء من المشروع.

جدوى المشروع واستدامتة

-٥٢ تولى السلطات الوطنية اهتماما خاصا بهذا المشروع، حتى أن الحكومة خصصت - رغم ظروف الكساد الاقتصادي المستمر - ١٥ في المائة من ميزانيتها الفعلية لأغراض التعليم. وبالإضافة إلى ما تقدمه للمشروع من مدرسين وناظار ومحاسبين يعملون بصورة مباشرة في تنفيذ المشروع، فإن الحكومة ستحصل مبلغ ٧٣ مليون دولار من ميزانيتها لتعطية: (١) مساهمتها في مشروع برنامج الأغذية العالمي (٨) ١ مليون دولار، (٢) التكاليف الأخرى لاعادة التلاميذ (٥٥ مليون دولار، انظر الفقرة ٥٩).

-٥٣ ولاشك أن التغذية المدرسية - وهي عنصر مشجع تماما - ستكون أكثر فعالية لو أنها ارتبطت ببرنامج لتنمية سكان القرى. وهنا لابد من ادخال وتطوير العادات الاجتماعية لمصلحة المدارس الداخلية والمقاصف، وعلى الأخص ما يتعلق بذلك من قيد البناء في المدارس. فما زال سكان النيجر ينظرون إلى المدارس في كثير من المناطق باعتبارها تلعب دورا في تدمير ثقافة المجتمعات المحلية والمعايير الأخلاقية لهؤلاء السكان. ولذا ينبغي على الحكومة أن تواصل - بدعم من الجهات المتبرعة - الاجراءات التي كانت قد بدأتها بالفعل بهدف الحد من الآثار السلبية لهذه المشكلات الاجتماعية.

-٥٤ وتتوقف قدرة المشروع على الاستمرار على المرافق التي تقدمها الحكومة والمجتمعات الريفية، وعلى ما تقدمه الجهات المتبرعة من الأموال. ومع ذلك فإن المشروع لن يكتب له الاستدامة ولن يكون فعالا إلا إذا استطاعت الحكومة والأباء تحمل جميع تكاليف إدارة المدارس الداخلية والمقاصف المدرسية.

المثبتات والأخلاقيات التجارية والاعتماد على المعونة

-٥٥ لاتمثل كميات الحبوب التي يتلقاها المشروع سوى ٧٠ في المائة من متوسط الانتاج السنوي للنيجر من الحبوب في السنوات الخمس الأخيرة. ورغم أن استيراد هذه السلع لن يكون له بالتالي أي تأثير ضار على الأسواق المحلية، فإن برنامج الأغذية العالمي يفضل شراء هذه الحبوب محليا إذا توافرت في الأسواق المحلية وإذا كانت أسعارها مستقرة.

-٥٦ أما بالنسبة للسكر والمخيخ والمجفف والأسماك واللحوم المعلبة، فلا بد من استيرادها من الخارج إذ أن النيجر لا تنتجه (تصدر النيجر الماشية الحية، وليس بها صناعة لتعبيل اللحوم).

-٥٧ وبالنسبة للإنتاج السنوي للنيجر من الزيوت النباتية (أغلبها زيت فول سوداني) فهو ١٤ ٠٠٠ طن في المتوسط خلال الفترة ١٩٨٩ - ١٩٩٣، وإن كان الانتاج يتفاوت تفاوتا شديدا من سنة إلى أخرى. كما أن وارداتها من الزيوت تقدر بنحو ١٤ ٠٠٠ طن أيضا. ويمكن لبرنامج الأغذية العالمي أن يدرس إمكانية شراء الزيوت النباتية محليا، كما فعل في ١٩٩٢/١٩٩٣، بشرط توافرها وارتفاع أسعارها. وحيث أن امدادات البرنامج لاتمثل سوى ٢ في المائة فقط من استهلاك النيجر من الزيوت النباتية، فلن تتأثر الأسواق المحلية من جراء ذلك.



-٥٨ وعلى ذلك، ومع شراء الحبوب - وربما الزيوت النباتية - محلياً، لن يكون للمعونة الغذائية المقدمة بمقتضى هذا المشروع أى تأثير سلبي ملحوظ على الأسواق المحلية أو على التجارة في النيجر، كما أنها لن تسفر عن أى اعتماد على هذه المعونة.

تكليف المشروع

-٥٩ يمكن تقسيم تكليف المشروع كما يلى:

تفاصيل تكليف المشروع

القيمة (بالدولارات)	الممية (باطنان)	متوسط تكلفة الطن	التكليف التي يتحملها البرنامج
(أتكليف التشغيل المباشرة			
السلع)			
١ ٠٥٣ ٦٣٠	١٣٨	٧ ٦٣٥	- ذرة رفيعة / دخن
٨٨٣ ٤٤٠	١٨٠	٤ ٩٠٨	- جريش الذرة
٢ ٤٥٤ ٠٠٠	٢ ٠٠	١ ٢٢٧	- لبن مجفف
١ ٥٨٢ ٤٠٠	٢ ١٥٠	٧٣٦	- لحوم وأسماك معلبة
٤٦٦ ٤٥٠	٩٥٠	٤٩١	- زيوت نباتية
١٩٦ ٤٠٠	٤٠٠	٤٩١	- سكر
٦ ٦٣٦ ٣٢٠	١٥	٤٨٨	المجموع الفرعى للسلع
١ ٦٨٢ ٨١٥	١٠٨٦٦		النقل البحري
			النقل البري والتخزين والمناولة
٢ ٠٨٧ ٠٦٠	١٣٤٧٦		- نقل من ميناء كوتونو إلى نقاط التوزيع الرئيسية
٣٧ ٦٩٩	٢٤٤		- الإشراف
٣٨٧ ٢٠٠	٢٥٠٠		- النقل والتخزين والمناولة من نقاط التسليم إلى نقاط التوزيع
٤ ١٩٤ ٧٧٤			المجموع الفرعى لتكليف التشغيل المباشرة
١٠ ٣٢٠ ٠٦٤			المجموع الكلى لتكليف التشغيل المباشرة
			(ب) دعم المشروع - التكليف المباشرة
			بنود غير غذائية
			- أدوات مطبخ وأدوات مائدة
			- أربع شاحنات
			- سيارة للاتصالات / إدارة المشروع
			- حاسيبات آلية وبرامجهما (إدارة وطنية
			حلقات تدريبية
			- السنة ١ ولى) ٢ حلقة × ٤ ٠٠٠ دولار)
١٥ ٠٠			
٨ ٠٠			



١٢ ٠٠٠ - السنوات ٢، ٣، ٤ (حلقة × ٣ سنوات × ٠٠٠ ٤ دولار)

٥ ٠٠٠	وحدة المشروع وتقيمه
٥ ٠٠٠	- دفاتر حسابات، استمرارات متابعة (تكاليف طباعة)
٥ ٠٠٠	- دراسة خاصة عن المستفيدين
٢٥ ٠٠٠	- بعثات محلية للرصد (من موظف مكتب البرنامج)
٧٥ ٠٠٠	- بعثة مراجعة
	المجموع الفرعى لتكاليف الدعم المباشر
١٠ ٩٠٦ ٠٩٤	مجموع التكاليف المباشرة
	(ج) (الدعم غير المباشرة
١ ٥٨١ ٣٨٤	- مساهمة في التكاليف العادلة لتشغيل المكتب (١٤ في المائة من) (أ) و (ب) (أعلاه)
١ ٥٨١ ٣٨٤	المجموع الفرعى للتكاليف غير المباشرة
١٢ ٤٨٧ ٤٧٨	مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج

التكاليف التي تتحملها الحكومة

١٠٠ ٠٠٠	- تكاليف عمل ادارة المشروع وأجورها وسفرياتها
٨٠٠ ٠٠٠	- مصروفات موظفى دعم المشروع (مثل أمناء المخازن والساقيون والحراس والطهاة)
٥٠٠ ٠٠٠	- ١٠٦٠ ٠٠٠ ١ حصة غذائية تمولها الحكومة بعد الانسحاب التدريجي للبرنامج
٣٨٧ ٢٠٠	- المساهمة في تكاليف النقل البرى والتخزين والمناولة (٢٥ دولارا للطن)
١ ٧٨٧ ٢٠٠	مجموع التكاليف التي تتحملها الحكومة

مجموع تكاليف المشروع (البرنامج والحكومة)

مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج كنسبة مئوية من مجموع تكاليف المشروع: ٨٨ في المائة.

- (١) هذه سلة أغذية افتراضية تستخدم غرراض وضع الميزانية والموافقة على المشروع. أما التركيبة الدقيقة للسلع المقدمة للمشروع وكمياتها الفعلية فانها تتباين، كما هو الحال في جميع المشروعات المعانة من البرنامج، بمرور الوقت اعتمادا على مدى توافر السلع لدى البرنامج، وفي السوق المحلية في هذا البلد.
- ملحوظة: اضافة الى مساهمة الحكومة بصورة مباشرة في المشروع (٢٤٤٥ التوسيع الرابع) فإنها ستواصل تمويل تكاليف اقامة التلاميذ، والتي تقدر بنحو ٥٠٠ ٥ دولار طوال مدة المشروع (أنظر أيضا الفقرات ٤، ١٤، ٥٢). وبذلك يصل مجموع المساعدات التي تقدمها الحكومة الى تلاميذ المدارس الداخلية في مناطق السكان الرحل الى ٧ ٢٨٧ ٠٠٠ دولار).



التنسيق والتشاور

- ٦٠ منذ تبلور فكرة المشروع حتى هذا الموجز الذى بين أيدينا، كان هناك تبادل مستمر فى الآراء مع أهم الجهات المتبرعة التى لها صلة بقطاع التعليم فى النيجر، وهى اليونيسيف، وبرنامج التعاون الفرنسي، والبرنامج الكندى للتعاون الفنى، والبنك الدولى، وصندوق التنمية الأوروبى.
- ٦١ وقبل صياغة المشروع، كانت بعثة للاستعراض الفنى والصياغة من البرنامج قد قامت بزيارة النيجر، وكان من بين أعضائها أحد خبراء اليونسكو فى التعليم الأساسى. وقد أخذت توصيات هذه البعثة فى الحسبان عند كتابة موجز المشروع (انظر الملحق ٢).
- ٦٢ وقد عرض هذا التقرير على وكالتين من وكالات الأمم المتحدة المتخصصة المعنية بهذا الموضوع (منظمة الأغذية والزراعة واليونسكو) للنظر فيه، وأخذت تعقيباتهما فى الحسبان أيضا.
- ٦٣ ويدخل هذا المشروع ضمن اختصاصات برنامج الأغذية العالمى بصورة تامة. فهو يقدم المعونة الغذائية إلى أشد الفئات حرمانا، بالإضافة إلى أنه يدخل فى إطار تقديم المعونة الغذائية من أجل تنمية السكان.

توصية المديرة التنفيذية

- ٦٤ توصى المديرة التنفيذية بالموافقة على هذا المشروع.



الملحق ١

١ هدف

تقسيم التلاميذ الذين يحصلون على معونات من برنامج ا غذية العالمي ومن الحكومة/ المؤسسات المحلية

السنة الدراسية	برنامج ا غذية العالمي	عدد التلاميذ	مجموع الحصص	مجموع الحصص	عدد التلاميذ	الحكومة/ المؤسسات المحلية
١ — مدارس السكان الرحل: ٢٨٠ يوماً في السنة						
—	—	٤٤٨٠٠٠٠	١٦٠٠٠	١٩٩٧ - ١٩٩٦	—	—
—	—	٤٤٨٠٠٠٠	١٦٠٠٠	١٩٩٨ - ١٩٩٧	—	—
—	—	٤٤٨٠٠٠٠	١٦٠٠٠	١٩٩٩ - ١٩٩٨	—	—
—	—	٤٤٨٠٠٠٠	١٦٠٠٠	٢٠٠٠ - ١٩٩٩	—	—
المجموع		١٧٩٢٠٠٠٠				
٢ — مدارس "المستوطنين" في الريف: ٢٠٠ يوم في السنة						
—	—	١٩٢٠٠٠٠	٩٦٠٠	١٩٩٧ - ١٩٩٦	—	—
١٨٠٠٠	٩٠٠	١٧٤٠٠٠٠	٨٧٠٠	١٩٩٨ - ١٩٩٧	—	—
٣٦٠٠٠	١٨٠٠	١٥٦٠٠٠٠	٧٨٠٠	١٩٩٩ - ١٩٩٨	—	—
٥٢٠٠٠	٢٦٠٠	١٤٠٠٠٠	٧٠٠٠	٢٠٠٠ - ١٩٩٩	—	—
المجموع		٦٦٢٠٠٠٠				

مجموع الحصص التي يقدمها البرنامج: $(٢٤٥٤٠٠٠٠ + ٢٠٠) = ٤٥٤٠٠٠٠$

مجموع الحصص التي تقدمها الحكومة والمؤسسات المحلية: ١٠٦٠٠٠٠



الملحق ٢

المشروع النيجر ٤٤٥ (التوسيع الرابع) توصيات بعثة الصياغة

١ - بناء على ملاحظات البعثة والنتائج التي توصلت إليها، فقد أوصت بما يلى:

*أن يستمر المشروع لمدة أربع سنوات دراسية أخرى (١٩٩٦ / ١٩٩٧ - ١٩٩٩ / ٢٠٠٠).

*لابد أن يكون المستفيدين من الأطفال الذين يعيشون في مناطق مهددة بانعدام الأمن الغذائي، مع اعطاء الأولوية في هذه المناطق إلى: (١) المحرومين من السكان الرعاعة والرحل، (٢) تشجيع قيد البنات في المدارس، (٣) ضمان عدم وجود أي تمييز بين التلاميذ في المدرسة الواحدة، وإنما يستفيد جميع تلاميذ المدرسة على قدم المساواة.

*لابد أن تتخذ المؤسسات ذات الصلة جميع الخطوات الالزمة لزيادةوعى الآباء بأهمية تعليم البنات في تلك المناطق التي مازالت ترفض تعليم البنات.

*ينبغي تقديم حوافز إلى الأسر التي لها بنات في المدارس في المناطق التي لم تلعب فيها برامج التغذية في المدارس دورها لأسباب اقتصادية، وذلك بتعويض هذه الأسر عن خسارتها.

*أن يسحب البرنامج نفسه تدريجياً من المشروع، لكي تتولى السلطات الوطنية والمحالية المسؤولية.

*نظراً لكل مasic، ينبغي اتخاذ خطوات لزيادة المخصصات للمدارس الداخلية في مناطق السكان الرحل "المستوطنين".

*اعادة النشاط إلى مجالس الآباء واعiliarها بالمسؤولية، وعلى الأخص ما يتصل بالمقاصف المدرسية.

*ضرورة تشكيل لجنة لتوجيه المشروع، التي تشارك فيها الإدارات الصحية ذات الصلة، قبل البدء في تنفيذ مرحلة التوسيع هذه.

*ضرورة وضع نظام جديد للرصد والتقييم يتفق واستراتيجيات المشروع الجديدة، ليكون أداة من أدوات الادارة.

*ضرورة إدخال التغييرات التالية على النظام الحالي للرصد والتقييم: (١) تقليل حجم البيانات التي يتم جمعها وإنشاء نظام مركزي للبيانات، (٢) إدخال ترتيبات تضمن رصد الجوانب الكمية للأهداف الاجتماعية والتعليمية في هذا النظام،

*إجراء تقييم مرحلـي (أو استعراض فـي) فور بداية السنة الدراسية الثالثة (١٩٩٨/١٩٩٩).

*وضع قائمة بأسماء جميع الأطفال (البنين والبنات) من أبناء أسر الرعاعة والسكان الرحل المقيدـين فيما يسمى بمدارس "المستوطنـين"، وذلك بأسرع مـمـكـنـ.

*تعزيز التعاون مع المؤسسات الأخرى ومع المنظمات غير الحكومية.



*التوسيع فى استخدام مواد الطهى المحسنة.





