

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Segundo período de sesiones ordinario  
de la Junta Ejecutiva**

**Roma, 7-11 de noviembre de 2005**

## **INFORMES DE EVALUACIÓN**

**Tema 6 del programa**

*Para examen*

**S**

Distribución: GENERAL  
**WFP/EB.2/2005/6-A**  
26 septiembre 2005  
ORIGINAL: INGLÉS

## **EXAMEN RECAPITULATIVO DE LAS ACTIVIDADES DEL CENTRO CONJUNTO DE LOGÍSTICA DE LAS NACIONES UNIDAS (UNJLC)**

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

## NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

**El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva para su examen.**

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a los funcionarios del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indican a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Director, OEDE                         | Sr. K. Tuinenburg | tel.:066513-2252  |
| Oficial Principal de Evaluación, OEDE: | Sr. J. Lefevre    | tel.: 066513-2358 |

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, diríjase a la Sra. Cynthia Panlilio, Auxiliar Administrativa de la Dependencia de Servicios de Reuniones y Distribución (tel.: 066513-2645).



## RESUMEN

El Centro Conjunto de Logística de las Naciones Unidas es un servicio de asistencia humanitaria común instalado en la Sede del PMA, en Roma, donde está hospedada la dependencia central. Las partes interesadas son miembros y observadores del Grupo de Trabajo del Comité Permanente entre Organismos y se reúnen trimestralmente para examinar los avances realizados y ofrecer orientación operacional y normativa. La dependencia central emprende y administra las operaciones sobre el terreno, a pedido del equipo de las Naciones Unidas en el país o del Coordinador de Asuntos Humanitarios. Asimismo, prepara el mandato del Grupo de trabajo, cuya aprobación puede obtenerse en 48 horas, al igual que una operación especial en apoyo de la nueva operación sobre el terreno. Tanto en la Sede como sobre el terreno, el PMA ofrece al Centro servicios de apoyo administrativo, financiero y en forma de recursos humanos. Las oficinas sobre el terreno del UNJLC acerca de las operaciones al Coordinador de Asuntos Humanitarios o el Coordinador Residente y, por conducto del jefe de la dependencia central, al Director de la Dirección de Transporte y Compras del PMA.

En este examen recapitulativo se resumen las cuestiones comunes planteadas en los exámenes anteriores de las intervenciones del Centro Conjunto de Logística de las Naciones Unidas y la dependencia central. Se formulan recomendaciones para fortalecer el papel y la actuación del centro y la participación de otros interlocutores.

La dependencia central en Roma está aplicando las recomendaciones anteriores, las más importantes de las cuales se incluyen en el presente documento de exposición de conceptos y en el plan de trabajo para 2005.

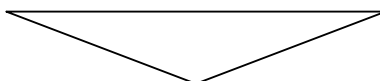
El Centro Conjunto de Logística de las Naciones Unidas ha desempeñado un papel importante como mecanismo de respuesta de emergencia del servicio común de las Naciones Unidas. Su labor de coordinación y las operaciones realizadas han sido particularmente apreciadas por los donantes, la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja y las organizaciones no gubernamentales, aunque en menor medida por el PMA, el organismo que lo acoge. La consolidación de relaciones constructivas con el PMA es imprescindible para lograr buenos resultados en el futuro, porque el centro no puede funcionar sin el personal del PMA y el apoyo administrativo y financiero de este último. Sin embargo, debe conservar su independencia y evitar cualquier parcialidad a favor del PMA.

A medida que sus operaciones han experimentado una evolución positiva, el reconocimiento de sus funciones operacional y de coordinación se ha hecho manifiesto. El Centro debe seguir subsanando las deficiencias importantes observadas en el sector logístico, pero sólo tras la aprobación del Grupo directivo sobre el terreno y únicamente con carácter provisional, hasta que se establezcan mecanismos a más largo plazo.



La enseñanza fundamental de las experiencias adquiridas hasta ahora es que resulta de vital importancia la rápida movilización de personal experimentado, que puede disponer de un apoyo eficaz. La dependencia central debe reforzarse mediante la incorporación de más oficiales de logística experimentados que constituye una reserva capaz de dirigir las operaciones sobre el terreno y de desplegarse en el plazo más breve posible.

## PROYECTO DE DECISIÓN \*



La Junta toma nota de la información y las recomendaciones contenidas en el documento “Examen recapitulativo de las actividades del Centro Conjunto de Logística de las Naciones Unidas (UNJLC)” (WFP/EB.2/2005/6-A).

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si se desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento de Decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.



---

## OBJETIVO Y METODOLOGIA

1. El presente examen es el resultado de una iniciativa interinstitucional, en la que participaron representantes del PMA, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA).
2. Las operaciones del Centro Conjunto de Logística de las Naciones Unidas en el Afganistán, el Iraq y Liberia han sido objeto de exámenes exhaustivos por parte de la empresa consultora holandesa Royal Haskoning. Un consultor externo ha examinado la dependencia central. El PMA ha llevado a cabo exámenes internos de sus relaciones con el UNJLC en lo referente a las finanzas, los recursos humanos, la tecnología de la información y las comunicaciones, y las compras. El objetivo de estos estudios era extraer las enseñanzas y determinar cuáles eran las mejores prácticas con miras a aplicarlas en las intervenciones futuras.<sup>1</sup>
3. El presente examen fue ejecutado por un consultor externo con experiencia anterior en el PMA y el UNJLC, bajo la dirección del mecanismo interinstitucional; el PMA supervisó el examen a través de su Oficina de Evaluación (OEDE). Un estudio teórico de los informes de los exámenes anteriores del UNJLC permitió elaborar una lista de cuestiones comunes que, junto con las entrevistas en las que participó el personal de los organismos de las Naciones Unidas y las organizaciones no gubernamentales, llevó a analizar el estado actual del UNJLC, a determinar las cuestiones que requerían un nuevo examen interinstitucional, y a formular sugerencias para la dirección futura del UNJLC. Antes del taller entre organismos<sup>2</sup> celebrado en Roma el 21 y 22 de abril de 2005, se había hecho circular un proyecto de informe recapitulativo entre los miembros de los cuatro organismos encargados para que éstos formularan sus observaciones. Los miembros examinaron detalladamente el informe y presentaron varias propuestas de enmienda.
4. Este examen se presentará al Grupo de trabajo del Comité Permanente entre Organismos (IASC) a finales de 2005.

---

## HISTORIA Y ANTECEDENTES

5. En 1996, durante la crisis del Zaire oriental, el ACNUR, el PMA y el UNICEF en Uganda decidieron compartir sus aeronaves para llevar materiales de socorro al Zaire oriental y transportar a los refugiados que retornaban a sus lugares de origen. Así es como tuvo origen el UNJLC, que luego ha ido evolucionando.
6. Desde entonces, la idea del UNJLC de una colaboración y coordinación logísticas entre organismos se ha utilizado en las inundaciones de 1998 en Somalia, y en las ocurridas en 2000 en Mozambique, en las crisis de los Balcanes y en Timor Oriental en 1999. Las células de coordinación de las operaciones aéreas interinstitucionales establecidas en Bosnia y Rwanda llevaron a cabo operaciones conjuntas de las Naciones Unidas

---

<sup>1</sup> Cuando se redactaba este informe, aún no se había terminado el examen de las operaciones realizadas por el UNJLC a raíz del tsunami en el Océano Índico.

<sup>2</sup> Participaron en el taller: la Organización Mundial de la Salud (OMS), el PMA, el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), el ACNUR, la OCHA, CARE International, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), el UNICEF y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM).



semejantes, aunque estas últimas no se denominaron operaciones del UNJLC. El UNJLC realizó operaciones durante la emergencia en el Afganistán en 2001-2003, en el Iraq en 2003 y en Liberia en 2003-2004. Desempeñó un papel secundario en Nepal y Haití en 2004; actualmente, el Centro colabora en el Sudán meridional y septentrional y con la respuesta al tsunami en el Océano Índico (intervención realizada a raíz del tsunami).

7. En marzo de 2001, el IASC encargó al PMA que organizara y dirigiera el debate sobre la evolución del concepto de UNJLC. En marzo de 2002, el Grupo de trabajo del IASC reconoció al Centro como el mecanismo de respuesta humanitaria de las Naciones Unidas puesto bajo la custodia del PMA. En octubre de 2002, la dependencia central del UNJLC se estableció en la Sede del PMA.

### Estado actual

8. El UNJLC se ha establecido en el PMA, pero es operacionalmente independiente del Programa. El UNJLC es reconocido por el IASC como un servicio común de ayuda humanitaria.
9. El cometido del UNJLC es complementar y coordinar las capacidades logísticas de los organismos humanitarios que colaboran en las situaciones de urgencia en gran escala. El UNJLC trabaja bajo la coordinación de la OCHA en las intervenciones de emergencia y, en principio, sus operaciones sobre el terreno deben comenzar en un plazo de 48 horas desde su activación, es decir, desde el inicio de las actividades del UNJLC por parte de la dependencia central, a pedido del Coordinador Asuntos Humanitarios, tras haber obtenido la aprobación del Grupo de trabajo del IASC.
10. El PMA ofrece al UNJLC servicios de apoyo en materia de administración, finanzas y recursos humanos. El UNJLC informa sobre las operaciones al Coordinador de Asuntos Humanitarios o el Coordinador Residente y, por conducto del jefe de la dependencia central, al Director de la Dirección de Transporte y Compras (ODT).
11. Las partes interesadas del UNJLC —miembros y observadores del Grupo de Trabajo del IASC<sup>3</sup>— se reúnen trimestralmente para examinar los avances realizados y ofrecer orientación operacional y normativa. El UNJLC informa al Grupo de Trabajo del IASC, que es el organismo encargado de supervisarlos.
12. La dependencia central i) emprende y administra las operaciones del UNJLC; ii) mantiene el contacto con los demás organismos; iii) contribuye a los llamamientos; iv) aligera gran parte de la carga que supone la rendición de informes relativos a las operaciones sobre el terreno; v) vincula las operaciones sobre el terreno con los servicios de apoyo del PMA; vi) organiza actividades de capacitación; vii) administra la información; viii) toma la iniciativa para mejorar la eficacia y la capacidad del UNJLC; y ix) constituye una plataforma en la que los asociados del UNJLC puedan intercambiar opiniones y adoptar medidas sobre asuntos logísticos, tales como la planificación estratégica del transporte aéreo, la normalización de las flotas de camiones, el almacenamiento estratégico y los sistemas de seguimiento de productos.

---

<sup>3</sup> La OMS, el PMA, el ACNUR, el UNICEF, el UNFPA, la FAO, el PNUD, el Consejo Internacional de Organismos Voluntarios (CIOV), InterAction, el Comité Permanente para la Respuesta Humanitaria, la OIM, el movimiento de la Cruz Roja, el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR), el Banco Mundial, la Oficina del Representante Especial del Secretario General sobre las PDI y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ACNUDH). La OCHA también participa en las reuniones trimestrales como parte interesada.



13. Un funcionario del PMA, financiado con cargo al presupuesto ordinario del Programa, administra la dependencia central; el UNICEF, el ACNUR y la OIM han cedido miembros de su personal en el marco de un acuerdo de préstamo reembolsable, con cargo al presupuesto del UNJLC.

---

## LOGROS

14. El UNJLC ha subsanado las deficiencias logísticas, ofreciendo un ejemplo positivo e innovador de coordinación y ejecución. Los donantes, el movimiento de la Cruz Roja y las organizaciones no gubernamentales (ONG) aprecian mucho el enfoque dinámico y positivo del UNJLC.
15. El UNJLC ha coordinado las actividades logísticas y ofrecido servicios complementarios en situaciones de urgencia en gran escala, entre ellos:
  - iniciativas interinstitucionales para establecer planes de contingencia en materia de logística;
  - reuniones periódicas de coordinación de las operaciones logísticas sobre el terreno;
  - capacitación en logística, en colaboración con todos los asociados;
  - ampliación y divulgación de la información sobre la logística;
  - identificación de las situaciones de estrangulamiento logístico, y adopción de medidas para eliminarlas;
  - planificación estratégica del transporte aéreo;
  - planificación de las operaciones aéreas, según las necesidades;
  - coordinación de los vuelos comerciales y militares;
  - coordinación con las actividades logísticas militares a nivel operacional;
  - asignación de espacios aéreos en los aeropuertos de destino;
  - establecimiento de prioridades para las cargas aéreas;
  - facilitación de la manipulación de las cargas aéreas en los destinos;
  - planificación de rutas desde los puertos de ingreso;
  - negociación colectiva de las tarifas logísticas;
  - evaluación de la infraestructura de transporte;
  - establecimiento de talleres para los vehículos;
  - gestión de los aspectos estratégicos y operacionales del abastecimiento de combustible;
  - logística de los artículos no alimentarios; e
  - iniciativas en materia de transporte por carretera, vía fluvial y ferrocarril.



## CUESTIONES PLANTEADAS EN LOS EXAMENES ANTERIORES DEL UNJLC

16. Los títulos de la presente sección indican las cuestiones comunes planteadas en los exámenes anteriores del UNJLC; en los recuadros figuran las recomendaciones formuladas.

### Participación operacional

17. Las partes interesadas del UNJLC han mantenido un extenso debate para determinar si la función de coordinación del UNJLC debía incluir una dimensión operacional. La capacidad del UNJLC de dar una respuesta flexible, innovadora y rápida a los problemas operacionales se observa claramente en la gestión de los estrangulamientos aduaneros y de los problemas de abastecimiento de combustible; a este respecto, se pueden citar como ejemplo las negociaciones del UNJLC en previsión de las necesidades urgentes de instalaciones aeroportuarias principales en el Afganistán, que luego se utilizaron para las operaciones de helicópteros. Además de su papel de coordinación en el Darfur, el UNJLC cumple una función operacional más apreciada de gestión de la tramitación de los artículos no alimentarios, prestación de asistencia para la compra de vehículos ligeros y ayuda al Centro de información humanitaria para la elaboración de mapas logísticos y la recolección de datos sobre la logística, entre ellos las tarifas del transporte. La propuesta de establecer una célula encargada de las cuestiones relacionadas con el abastecimiento de combustible en el UNJLC, que ya ha realizado estudios precursores sobre este asunto en el Sudán septentrional y meridional, constituyó una iniciativa sin duda acertada.
18. El apoyo logístico prestado por el UNJLC en el Afganistán durante las elecciones y la operación de conversión monetaria llevada a cabo en este país son ejemplos de intervenciones operacionales valiosas que, claramente, no recaían en las funciones habituales del Centro.
19. El UNJLC no es una entidad jurídica y, por tanto, no puede contratar directamente servicios logísticos, lo que limita su papel operacional.

### Recomendaciones

- La tarea primordial del UNJLC, tal como se describe en el mandato aprobado por el Grupo de trabajo del IASC para las operaciones sobre el terreno, es asegurar la coordinación y el fortalecimiento de los servicios logísticos. Los grupos directivos sobre el terreno deben poder autorizar la prestación de servicios operacionales logísticos, siempre y cuando el UNJLC disponga de la capacidad necesaria.
- Todas las operaciones sobre el terreno del UNJLC deben contar con un grupo directivo *in situ* compuesto por miembros del equipo en el país o sus delegados.

### Preparación logística, calendario de las intervenciones y delegación de facultades

20. El UNJLC ha elaborado planes de preparación para el posible regreso al Sudán meridional de los refugiados y las personas desplazadas internamente (PDI). En 2004, el equipo del UNJLC en el Sudán meridional estableció una base de datos electrónica sobre las pistas de aterrizaje, mapas completos de planificación logística, un panorama general de las posibles situaciones logísticas que se presentarían cuando se restableciera la paz y un





examen de los corredores de transporte vial y fluvial en el Sudán meridional, complementado por una evaluación del estado de los servicios de aduana e inmigración.

21. Los preparativos y la activación temprana del UNJLC en la emergencia del Iraq representan un ejemplo excelente de planificación de medidas logísticas para emergencias. En fecha más reciente, el UNJLC ha contribuido a consolidar los planes de preparación logística para emergencias del Equipo de las Naciones Unidas en Nepal.
22. El UNJLC ha contribuido a la fase de preparación de las operaciones mediante la planificación de los preparativos logísticos. El UNJLC puede establecerse en un país antes del comienzo de las operaciones, por ejemplo, en el marco de la misión del Equipo de las Naciones Unidas de Evaluación y Coordinación en Casos de Desastre (UNDAC), o prestar sus servicios a partir de otro país, como en las intervenciones en el Sudán.
23. La dependencia central del UNJLC sólo activa sus intervenciones a pedido del Equipo de las Naciones Unidas en el país o del Coordinador de Asuntos Humanitarios. A este respecto, prepara un mandato, que somete a la aprobación del Grupo de trabajo del IASC, la cual puede obtenerse en un plazo de 48 horas. Al mismo tiempo, el PMA prepara una operación especial (OE) para financiar las operaciones de la nueva célula del UNJLC.

### **Recomendación**

Las misiones de preparación logística deben formar parte integrante de las tareas de la dependencia central del UNJLC. Éste debe informar con antelación a los asociados para que puedan participar en estas misiones y facilitar la información de que dispongan sobre la situación logística en el país. El UNJLC, en coordinación con el Subgrupo de trabajo sobre preparación y planificación para imprevistos del IASC, debe elaborar planes de preparación logística en lugares potencialmente conflictivos.

### **Duración de las intervenciones operacionales**

24. Desde el comienzo de la operación, el UNJLC debe señalar al Equipo de las Naciones Unidas en el país que su operación sólo está destinada, con carácter temporal, a asumir una responsabilidad que suele corresponder a un asociado. En el Darfur, por ejemplo, el UNJLC transferirá su función de coordinación del suministro de artículos no alimentarios al primer asociado que esté en condiciones de asumirla. De hecho, ha transferido la responsabilidad de sus operaciones en los campos de aviación al Servicio aéreo humanitario de las Naciones Unidas (UNHAS)<sup>4</sup>.

### **Recomendación**

El UNJLC debe intervenir sólo mientras no exista una alternativa. Deberá, por tanto, prestar asistencia al organismo que le sucede y, cuando las circunstancias lo exijan, reforzar la capacidad de las autoridades locales; para garantizar la continuidad, podrá trasladar a miembros de su personal a la entidad asociada que le suceda.

### **Emplazamiento de la oficina sobre el terreno**

25. Lo ideal sería que la oficina sobre el terreno del UNJLC estuviese ubicada en el local de otros servicios comunes, normalmente en la oficina del coordinador de asuntos humanitario. En el Sudán, el UNJLC comenzó trabajando en la oficina de la OCHA, pero

<sup>4</sup> El UNHAS es un servicio común, administrado por el PMA.



la falta de espacio lo obligó a establecerse en una oficina independiente, lo que es una situación satisfactoria.

### **Recomendación**

Lo ideal sería que el UNJLC compartiera un local con los demás servicios comunes de ayuda humanitaria. De no ser posible, el jefe de la dependencia central, el Director del PMA en el País y el Coordinador de Asuntos Humanitarios o el Coordinador Residente deben ponerse de acuerdo sobre su ubicación.

### **Gastos logísticos**

26. La capacidad del UNJLC para limitar los gastos logísticos se observa en su renegociación de las tarifas aplicables al transporte por barcaza y por camión; el Centro no publica datos sobre las tarifas comerciales, que podrían representar una información confidencial. En el Darfur, el UNJLC sigue de cerca los costos del combustible y del transporte por camión, pero todavía no logra obtener periódicamente información de los organismos. El seguimiento de los costos del transporte aéreo, vial y fluvial y de los costos de almacenamiento contribuye a limitar los gastos y obtener ventajas frente a la competencia, y favorece la utilización compartida de algunos activos. En el Sudán meridional, es posible efectuar ahorros mediante la negociación conjunta del abastecimiento de combustible.

### **Recomendación**

El UNJLC debe tener por objeto ahorrar en gastos logísticos e identificar las tendencias del mercado; se debe alentar a los organismos a que compartan la información de que disponen en esas esferas.

### **Las relaciones con el PMA**

27. El PMA no ha manifestado la misma satisfacción que expresaron los donantes, el movimiento de la Cruz Roja y las ONG: la duplicación de esfuerzos y la no observancia de las normas del PMA en materia de servicios de apoyo representan los motivos de crítica más frecuentes. El personal sobre el terreno del PMA considera que los esfuerzos del UNJLC benefician a las otras partes y confieren al Coordinador de Asuntos Humanitarios una función de ejecución, lo cual menoscaba la influencia del Programa en la esfera logística. En la operación en Liberia, el UNJLC se financió por completo, mientras que el PMA a duras penas pudo financiar a un personal mínimo para sus operaciones logísticas. Como consecuencia de ello, el UNJLC a veces no pudo obtener servicios de apoyo adecuados del PMA, y se produjeron considerables malentendidos entre ambos.
28. El personal del PMA a veces considera las actividades operacionales del UNJLC secundarias con respecto a las principales tareas logísticas, o piensan que representan una carga desproporcionada en relación con sus ventajas. Algunos directores del PMA en los países tienen que decidir si dar prioridad, en la prestación de los limitados servicios de apoyo, a sus propias operaciones o al UNJLC, que es un órgano independiente y dispone de sus propios recursos.



29. El UNJLC ve ejemplos de la falta de apoyo del PMA en la lentitud y confusión de la contratación de personal, el pago de los sueldos y la obtención de la identificación de las Naciones Unidas, así como de las compras y la aprobación de los viajes. Los reglamentos financieros del PMA le impiden delegar autoridad financiera en el personal del UNJLC en comisión de servicio o prestado por otros organismos.
30. Se han emprendido muchas iniciativas encaminadas a reforzar las relaciones del UNJLC con el PMA en las esferas administrativa y operacional. La dependencia central ha creado el puesto oficial de enlace para asuntos administrativos, financieros y de recursos humanos como vínculo entre las operaciones sobre el terreno y los servicios de apoyo del PMA. El UNJLC se asegura de que el personal del PMA conozca sus ventajas operacionales.
31. Las operaciones que benefician directamente al PMA, tales como la formación de la célula de combustibles, el trabajo conjunto de evaluación de la capacidad logística y la competencia profesional en materia de sitios Web que se ofrece al foro sobre las flotas de camiones<sup>5</sup>, están teniendo un efecto positivo. La dependencia central ha elaborado un informe sobre la relación entre las oficinas sobre el terreno del UNJLC y los servicios de apoyo a las oficinas sobre el terreno del PMA. Los miembros del personal de la dependencia central viajan con mayor frecuencia al campo para investigar las quejas planteadas.
32. En una reunión del personal de categoría superior del PMA presidida por el Director Ejecutivo Adjunto, celebrada en abril de 2005 para examinar las relaciones entre el PMA y el UNJLC, el PMA reafirmó su compromiso de acoger al UNJLC.

### **Recomendación**

El UNJLC no puede funcionar sin el apoyo administrativo, financiero y en recursos humanos del PMA, por lo que debe consolidar una relación positiva con el Programa sin perder por ello su carácter neutral e interinstitucional. El PMA debe aclarar la relación mediante la difusión de mayor información a través de una directiva del Departamento de Operaciones (OD) u otra comunicación.

### **Coordinación estratégica de los servicios aéreos y colaboración con el UNHAS**

33. El UNJLC ha realizado una labor fundamental con las autoridades militares y civiles en lo referente a los corredores aéreos, la seguridad de los campos de aviación, la asignación de espacios aéreos, la planificación, la utilización de aeronaves y la atribución de la máxima urgencia al transporte de los envíos de ayuda humanitaria; estas actividades pueden superponerse con los servicios aéreos prestados por el UNHAS. Un acuerdo reciente entre el UNHAS y el UNJLC para el Sudán define el papel del UNJLC y prevé la transferencia final de responsabilidades al UNHAS.

---

<sup>5</sup> Una iniciativa del PMA basada en la ODT que reúne información sobre las operaciones de las flotas de camiones.



### Recomendación

El UNJLC debe participar en la coordinación estratégica de los servicios aéreos, cuando sea necesario. En el ámbito operacional, el UNJLC, en colaboración con el UNHAS, cuando corresponda, debe seguir coordinando el transporte aéreo de los envíos de ayuda alimentaria y atribuyéndole la máxima urgencia. El UNJLC y el UNHAS deben publicar un documento en que se facilite información detallada sobre sus respectivos papeles en la coordinación de los servicios aéreos.

### Colaboración con los militares

34. En las situaciones de urgencia de gran escala, el UNJLC actúa como centro de coordinación de la logística de las operaciones humanitarias con las fuerzas militares. Cuando a los oficiales de la OCHA encargados de la coordinación entre civiles y militares se les destaca a un lugar en el que hay una presencia militar, existe el riesgo de que se produzca una confusión entre las funciones del UNJLC y las de los oficiales encargados de la coordinación entre civiles y militares.
35. El UNJLC y otros miembros del Grupo Consultivo de la OCHA para la Dependencia de Defensa Civil y Militar contribuyeron al proyecto del documento “*United Nations Humanitarian CMCoord Concept*” (Las Naciones Unidas y la coordinación entre civiles y militares con fines humanitarios), que fue ratificado por el Grupo de trabajo IASC en marzo de 2005. El documento describe el sistema de movilización en el marco del enfoque de coordinación entre civiles y militares y las relaciones entre el personal de las Naciones Unidas que trata con las autoridades militares y los oficiales encargados de la coordinación entre civiles y militares, y da ejemplos del mandato genérico.
36. Los oficiales encargados de la coordinación entre civiles y militares de las Naciones Unidas asignados al coordinador de asuntos humanitarios o al coordinador regional son responsables de la coordinación en el ámbito de las políticas; los oficiales encargados de coordinación entre civiles y militares del UNJLC<sup>6</sup> coordinarán las actividades humanitarias en el ámbito operacional. El empleo de los activos de defensa civil y militar se regirá por las directrices del Grupo de trabajo del IASC.
37. El UNJLC ha participado en la planificación operacional con las autoridades militares y el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz (DPKO) en el Afganistán, el Iraq, Liberia y el Sudán, y ha llevado a cabo una misión de planificación en la República Democrática del Congo y Burundi para evaluar la coordinación logística entre organismos y los puntos de contacto con el DPKO.

---

<sup>6</sup>Esta denominación es objeto de debate.



### **Recomendación**

El UNJLC debe desempeñar un papel de enlace y de coordinación de las operaciones logísticas con las unidades militares en el ámbito operacional, ateniéndose al enfoque de coordinación entre civiles y militares. En las relaciones con el DPKO y otras fuerzas bajo el mandato de las Naciones Unidas deben definirse bases comunes y un vínculo entre las actividades logísticas humanitarias y militares.

### **Colaboración con los asociados**

38. El UNJLC está preparando una presentación estándar de los servicios logísticos para poder ofrecerla a los coordinadores de asuntos humanitarios y los equipos de las Naciones Unidas en los países.
39. La financiación del UNJLC no ha sido transparente para sus asociados. Esta cuestión debería resolverse con la decisión adoptada recientemente de presentar un resumen de la situación financiera del UNJLC en las reuniones de las partes interesadas. El UNJLC tiene proyectado examinar periódicamente la eficacia en función de los costos de sus operaciones e informar al grupo directivo.
40. El UNJLC está cooperando con distintos servicios de coordinación logística públicos y privados, incluido el DPKO y la Unión Europea, para preparar anticipadamente las operaciones sobre el terreno.
41. El UNJLC tiene un acuerdo con la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (FICR) y está reforzando sus relaciones con las ONG.
42. El UNJLC ha acordado con el UNDAC incluir a su personal en la lista del UNDAC de despliegue inmediato (en un plazo de 24 horas) en caso de catástrofe. El UNJLC se movilizará rápidamente sobre el terreno y estará preparado para una posible ampliación de las operaciones.
43. El UNJLC participó en el ejercicio Triplex en 2004, organizado por la Asociación Humanitaria Internacional (IHP).<sup>7</sup> En colaboración con la OCHA, el UNJLC tiene planeado organizar una actividad de simulación de una emergencia compleja en 2006 para todos los servicios humanitarios comunes.
44. El UNJLC colabora con la Organización Panamericana de la Salud (OPS), la OCHA y el PMA en la elaboración de un sistema de apoyo logístico, consistente en un sistema de seguimiento de distintos productos para la coordinación y para las operaciones que carezcan de un instrumento de seguimiento de los artículos no alimentarios.
45. El UNJLC participa en una iniciativa destinada a establecer una red de existencias de materiales de emergencia localizadas estratégicamente. Varios depósitos administrados por organismos de las Naciones Unidas y la FICR ya están funcionando.

---

<sup>7</sup> La IHP es una agrupación de donantes y organismos de los países nórdicos y el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido que desde 1995 ha decidido colaborar con las operaciones humanitarias internacionales. Se ha establecido un proceso continuo de perfeccionamiento del enfoque operativo y se han realizado operaciones conjuntas. El enfoque operativo se somete a prueba anualmente mediante la participación, entre otras actividades, en el ejercicio TRIPLEX, que abarca a organismos de las Naciones Unidas y a algunos grupos militares nacionales.



### Recomendaciones

- Las reuniones trimestrales de las partes interesadas y el grupo directivo deben seguir celebrándose. Es indispensable que los representantes de categoría superior de los organismos humanitarios que participen en el Grupo de trabajo del IASC y el DPKO asistan a las reuniones.
- Para precisar las relaciones del UNJLC con sus asociados se debe elaborar un acuerdo modelo que abarque los recursos humanos, las finanzas y la administración. Los actuales acuerdos técnicos entre el PMA y otros organismos deben actualizarse añadiendo una adición sobre el UNJLC a este respecto.

### Despliegue de los jefes de las operaciones sobre el terreno y del personal de apoyo técnico

46. La clave de la eficacia del UNJLC reside en hacer llegar rápidamente al terreno a personal experimentado con medios de transporte personales y en establecer una comunicación y vínculos con los servicios de apoyo. El UNJLC consigue hacerlo mejor que la mayoría de las organizaciones, pero la movilización inicial podría mejorarse. En una emergencia, los pedidos simultáneos de personal causan trastornos en las listas, lo cual repercute en todas las actividades.

### Recomendaciones

- La dependencia central del UNJLC debe fortalecerse con la incorporación de dos nuevos oficiales de logística capaces de desempeñarse como jefes de operaciones sobre el terreno, con lo que esta dependencia, además de su jefe, contaría con cinco oficiales superiores de logística de los organismos de las Naciones Unidas susceptibles de movilizarse rápidamente. Se instará a los organismos de las Naciones Unidas participantes a que financien estos puestos.
- Antes de la aplicación del acuerdo mencionado, el PMA debe resolver la cuestión de la autoridad certificadora para el personal de las Naciones Unidas no perteneciente al PMA.

47. La experiencia indica que estos oficiales superiores de logística pueden emplearse en muchas labores en los períodos en que no hay situaciones de emergencia. Durante estos períodos, estos oficiales, aunque con sede en Roma, pueden ponerse a disposición de las oficinas regionales para trabajar en diversas actividades, por ejemplo en capacitación y preparación para casos de emergencia, o bien de otros organismos para trabajar en régimen de préstamo con arreglo al principio de reembolso del costo.



### Recomendación

Aunque el Servicio Logístico tiene un acuerdo eficaz de disponibilidad inmediata de personal con el Equipo reforzado de intervención logística en situaciones de urgencia (ALITE), el UNJLC debe mantener su registro de posibles miembros del personal experimentados, de varias fuentes. Se deben tomar disposiciones que permitan disponer rápidamente de personal y familiarizarlo con el UNJLC.

### Financiación de la dependencia central y de las operaciones sobre el terreno

48. Las operaciones sobre el terreno del UNJLC se financian como OE,<sup>8</sup> las cuales normalmente forman parte del procedimiento de llamamiento unificado en la categoría de servicios de coordinación y de apoyo.
49. Antes de disponer de los fondos del mecanismo de las OE, es posible poner en marcha rápidamente las actividades del UNJLC con fondos procedentes de la Cuenta de Respuesta Inmediata (CRI), el mecanismo de anticipo de los costos de apoyo directo, el Fondo Rotatorio Central para Emergencias de la OCHA<sup>9</sup> y la cuenta de respuesta rápida de la Oficina de Asistencia de los Estados Unidos para casos de Desastre (OFDA).
50. La financiación de la dependencia central no ha sido fiable, aunque es la base para emprender las operaciones del UNJLC. La reciente aprobación de la Cuenta especial permitirá que los donantes financien directamente la dependencia central.

### Recomendación

Se debe instar a los donantes a que aporten contribuciones anuales periódicas a la Cuenta especial para que las finanzas de la dependencia central se asienten sobre una base sólida y previsible.

### Información

51. El sitio Web y las cartografías del UNJLC se consideran instrumentos valiosos para la coordinación y las operaciones logísticas, pero el origen del material utilizado no siempre resulta claro. La asistencia a las reuniones suele aumentar cuando aparece un boletín en el sitio Web.
52. El UNJLC publica boletines quincenales en el Iraq, centrados en los temas del transporte, la inmigración, la capacidad aérea, los combustibles y la generación de energía eléctrica, que ofrecen un servicio esencial a las actividades humanitarias. El sitio Web del UNJLC contiene recursos útiles para la comunidad de ayuda humanitaria, ya sea informes de antecedentes o formularios electrónicos de solicitud de visas para el Iraq.
53. La publicación *Logistics Operations Guide* es una recopilación completa de directrices y documentos sobre situaciones de urgencia, entre los que figura un manual de operaciones sobre el terreno destinado al personal del UNJLC. Está disponible en CD-ROM y en el sitio Web del UNJLC.

<sup>8</sup> Las OE se utilizan para financiar intervenciones encaminadas a reforzar la infraestructura de transporte y logística a fin de entregar a tiempo la ayuda alimentaria, especialmente en situaciones de emergencia y situaciones prolongadas de socorro, o bien reforzar la coordinación en el sistema de las Naciones Unidas y con los asociados mediante los servicios comunes designados.

<sup>9</sup> Este fondo es un mecanismo financiero puesto bajo la autoridad del coordinador del socorro de emergencia que permite intervenir inmediatamente en casos de emergencia.



54. Al UNJLC no se le conoce suficientemente, lo cual ha sido a veces un inconveniente para obtener acceso al nivel adecuado de toma de decisiones.

**Recomendaciones**

- El UNJLC debe mencionar el origen del material en sus mapas, su sitio Web y sus documentos.
- El UNJLC debe formular una estrategia de comunicación para informar a los agentes humanitarios acerca de su misión y sus capacidades. Se insta al UNJLC a que asista a los talleres del coordinador humanitario y el director en el país para impartir capacitación en consonancia con las recomendaciones relativas a los servicios humanitarios comunes aprobadas por el IASC.





## RECOMENDACIONES Y RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN AL EXAMEN RECAPITULATIVO DEL UNJLC

| Recomendaciones  | Organismo o dependencia que adopta la medida | Respuesta de la dirección y medidas adoptadas  |
|--|--|--|
| <b>Participación operacional</b>   |  |  |
| 1. La tarea primordial del UNJLC, tal como se describe en el mandato aprobado por el Grupo de trabajo del IASC para las operaciones sobre el terreno, es asegurar la coordinación y el fortalecimiento de los servicios logísticos. Los grupos directivos sobre el terreno deben poder autorizar la prestación de servicios operacionales logísticos, siempre y cuando el UNJLC disponga de la capacidad necesaria., siempre que el UNJLC tenga la capacidad necesaria. Todas las operaciones sobre el terreno del UNJLC deben contar con un grupo directivo in situ compuesto por miembros del equipo en el país o sus delegados. | UNJLC  | En la operación de respuesta al tsunami en el Océano Índico, el Grupo encargado de la Gestión de las Actividades de Socorro en caso de Desastre cumple la función de grupo directivo para el UNJLC.<br>En el Sudán meridional, la reunión del personal directivo de las Naciones Unidas se ocupa de los asuntos relacionados con el UNJLC  |
| <b>Preparación en materia de logística, oportunidad de la intervención y autoridad</b>   |  |  |
| 2. Las misiones de preparación logística deben formar parte integrante de las tareas de la dependencia central del UNJLC. Éste debe informar con antelación a los asociados para que puedan participar en estas misiones y facilitar la información de que dispongan sobre la situación logística en el país.  | UNJLC  | Se llevaron a cabo misiones de planificación logística en Nepal en 2003, en Burundi y la República Democrática del Congo en 2004, y en América Central en 2005. La misión en la República Democrática del Congo dio lugar a un pedido de activación del UNJLC por parte del coordinador de asuntos humanitarios. Los organismos reciben información sobre las actividades del UNJLC a través de las reuniones trimestrales y los boletines.  |
| 3. El UNJLC, en coordinación con el Subgrupo de trabajo sobre preparación y planificación para imprevistos del IASC, debe elaborar planes de preparación logística en lugares potencialmente conflictivos.   | UNJLC  | Se tiene proyectado aplicar esta recomendación en el segundo semestre de 2005 y el primer semestre de 2006.  |
| <b>Duración de las intervenciones operacionales</b>  |  |  |
| 4. El UNJLC debe intervenir sólo mientras no exista una alternativa. Deberá, por tanto, prestar asistencia al organismo que le sucede y, cuando las circunstancias lo exijan, reforzar la capacidad de las autoridades locales; para garantizar la continuidad, podrá trasladar a miembros de su personal a la entidad asociada que le suceda.   | UNJLC  | Las intervenciones del UNJLC se caracterizan por la formación temprana de estrategias de retirada. Durante la operación de respuesta al tsunami, el UNJLC cerró sus oficinas en las Maldivas en marzo de 2005 y en Sri Lanka en abril de 2005, cuando sus competencias profesionales ya no hacían falta. Antes del cierre de las oficinas, las distintas tareas se transfirieron a los órganos adecuados; por ejemplo, el Departamento de encuestas de Sri Lanka y el Centro de información humanitaria se encargaron del Sistema de Información Geográfica (SIG)/cartografía. En Indonesia, el UNHAS se encargará de la gestión del transporte aéreo, y el Centro de información humanitaria hará otro tanto con las actividades relacionadas con el SIG. En el Sudán, el UNJLC está buscando un organismo que se encargue de la gestión de los suministros de artículos no alimentarios. |



## RECOMENDACIONES Y RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN AL EXAMEN RECAPITULATIVO DEL UNJLC

| Recomendaciones  | Organismo o dependencia que adopta la medida | Respuesta de la dirección y medidas adoptadas  |
|--|--|--|
| <b>Emplazamiento de la oficina sobre el terreno</b>  |  |  |
| 5. Lo ideal sería que el UNJLC compartiera un local con los demás servicios comunes de ayuda humanitaria. De no ser posible, el jefe de la dependencia central, el Director del PMA en el País y el Coordinador de Asuntos Humanitarios o el Coordinador Residente deben ponerse de acuerdo sobre su ubicación.  | UNJLC  | <p>Durante la reciente movilización en el Océano Índico y en el Sudán, no se pudo compartir el local con el Centro de información humanitaria y se tuvo que hallar otro espacio para la oficina. En Banda Aceh (Indonesia), el UNJLC comparte el local con el UNHAS.</p> <p>Durante la fase de preparación de la emergencia del Iraq en Chipre, el UNJLC compartió el local con el Centro de información humanitaria y el UNHAS. Ya en el Iraq, se establecieron acuerdos similares en Bagdad y Basora.</p>                            |
| <b>Gastos logísticos</b>   |  |  |
| 6. El UNJLC debe tener por objeto ahorrar en gastos logísticos e identificar las tendencias del mercado; se debe alentar a los organismos a que compartan la información de que disponen en esas esferas.  | UNJLC  | <p>En sus intervenciones, el UNJLC recopila información sobre los costos del transporte como prioridad inmediata. Los datos son confidenciales y se utilizan exclusivamente con fines de análisis. Normalmente, se publica una serie indicativa de costos de transporte.</p> <p>El asesoramiento que se brinda a los organismos acerca de los costos de la logística es una cuestión delicada. La información más importante no siempre se intercambia o su difusión está limitada por cláusulas que imponen una reserva absoluta.</p> |
| <b>Relaciones con el PMA</b>   |  |  |
| 7. El UNJLC no puede funcionar sin el apoyo administrativo, financiero y en recursos humanos del PMA, por lo que debe consolidar una relación positiva con el Programa sin perder por ello su carácter neutral e interinstitucional. El PMA debe aclarar la relación mediante la difusión de mayor información a través de una directiva del Departamento de Operaciones (OD) u otra comunicación. | UNJLC<br>ODT                                 | El OD ha reiterado recientemente su compromiso con el UNJLC y seguirá manteniendo la custodia del centro. El UNJLC alientará al OD para que distribuya una directiva oficial a este respecto.  |
| <b>Coordinación estratégica de los servicios aéreos y colaboración con el UNHAS</b>  |  |  |
| 8. El UNJLC debe participar en la coordinación estratégica de los servicios aéreos, cuando sea necesario. En el ámbito operacional, el UNJLC, en colaboración con el UNHAS, cuando corresponda, debe seguir coordinando el transporte aéreo de los envíos de ayuda alimentaria y atribuyéndole la máxima urgencia.   | UNJLC  | El UNJLC sigue aplicando estas medidas en colaboración con el UNHAS y otros organismos que prestan servicios aéreos humanitarios.  |



## RECOMENDACIONES Y RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN AL EXAMEN RECAPITULATIVO DEL UNJLC

| Recomendaciones   | Organismo o dependencia que adopta la medida | Respuesta de la dirección y medidas adoptadas   |
|---|--|---|
| 9. El UNJLC y el UNHAS deben publicar un documento en que se facilite información detallada sobre sus respectivos papeles en la coordinación de los servicios aéreos.   | UNJLC<br>ODT                                 | UNJLC: el 25 de abril de 2005, el UNJLC puso a disposición un proyecto de documento en el que exponía sucintamente sus funciones en materia de coordinación de los servicios aéreos, y explicaba las funciones que cabía desempeñar en ese ámbito en las emergencias y en la planificación para imprevistos, y describía su relación con el UNHAS.<br><br>ODT: El PMA y el UNHAS han manifestado su acuerdo, en principio, con el contenido del proyecto de documento del UNJLC y lo han distribuido a las entidades pertinentes del UNHAS. El PMA publicará las directrices definitivas a comienzos de 2006. |
| <b>Colaboración con los militares</b>   |  |   |
| 10. El UNJLC debe desempeñar un papel de enlace y de coordinación de las operaciones logísticas con las unidades militares en el ámbito operacional, ateniéndose al enfoque de coordinación entre civiles y militares. En las relaciones con el DPKO y otras fuerzas bajo el mandato de las Naciones Unidas deben definirse bases comunes y un vínculo entre las actividades logísticas humanitarias y militares. | UNJLC  | El UNJLC participa en la elaboración del manual de la OCHA sobre la coordinación entre civiles y militares. Para determinar las respectivas funciones se están celebrando reuniones periódicas con la Dependencia de Defensa Civil y Militar de la OCHA.<br><br>En el Sudán y en la operación de respuesta al tsunami, el UNJLC examinó y coordinó las cuestiones logísticas con los militares.   |
| <b>Colaboración con los asociados</b>   |  |   |
| 11. Las reuniones trimestrales de las partes interesadas y el grupo directivo deben seguir celebrándose. Es indispensable que los representantes de categoría superior de los organismos humanitarios que participen en el Grupo de trabajo del IASC y el DPKO asistan a las reuniones.   | UNJLC  | El UNJLC ha celebrado reuniones interinstitucionales trimestrales desde 2003. Los participantes son los coordinadores del UNJLC de organismos que participen en el Grupo de trabajo del IASC.<br><br>Se recomienda que el Grupo de trabajo del IASC considere estas reuniones como reuniones trimestrales del grupo directivo de la dependencia central.<br><br>Se están elaborando procedimientos operativos permanentes en colaboración con el UNDAC. En respuesta al tsunami, el personal del UNJLC se movilizó junto con los equipos del UNDAC antes de la activación oficial del UNJLC.                  |
| 12. Para precisar las relaciones del UNJLC con sus asociados se debe elaborar un acuerdo modelo que abarque los recursos humanos, las finanzas y la administración. Los actuales acuerdos técnicos entre el PMA y otros organismos deben actualizarse añadiendo una adición sobre el UNJLC a este respecto.   | UNJLC<br>ODT                                 | Estas medidas se aplicarán en el segundo semestre de 2005 y el primer semestre de 2006. Entretanto, cuando corresponde, se establecen acuerdos especiales con los organismos asociados, en particular acuerdos de préstamo reembolsable (APRS).   |



## RECOMENDACIONES Y RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN AL EXAMEN RECAPITULATIVO DEL UNJLC

| Recomendaciones   | Organismo o dependencia que adopta la medida | Respuesta de la dirección y medidas adoptadas   |
|---|--|---|
| <b>Despliegue de los jefes de las operaciones sobre el terreno y del personal de apoyo técnico</b>  |  |   |
| 13. La dependencia central del UNJLC debe fortalecerse con la incorporación de dos nuevos oficiales de logística capaces de desempeñarse como jefes de operaciones sobre el terreno, con lo que esta dependencia, además de su jefe, contaría con cinco oficiales superiores de logística de los organismos de las Naciones Unidas susceptibles de movilizarse rápidamente. Se instará a los organismos de las Naciones Unidas participantes a que financien estos puestos. | UNJLC  | La incorporación de nuevos oficiales de logística está prevista en la propuesta de proyecto para 2005-2006. Están en curso las conversaciones con los organismos para establecer nuevos acuerdos de cesión temporal de personal.  |
| 14. Antes de la aplicación del acuerdo mencionado, el PMA debe resolver la cuestión de la autoridad certificadora para el personal de las Naciones Unidas no perteneciente al PMA.  | UNJLC<br>ADF<br>ADH                          | ADF reconoce que existe una cuestión que el personal de las Naciones Unidas no perteneciente al PMA debe resolver con respecto a las autoridades de aprobación o certificación, habida cuenta de que las directrices financieras del PMA no prevén nada al respecto. El UNJLC y el PMA han acordado comenzar a examinar esta compleja cuestión en el segundo semestre de 2005.  |
| 15. Aunque el Servicio Logístico tiene un acuerdo eficaz de disponibilidad inmediata de personal con ALITE, el UNJLC debe mantener su registro de personal susceptible de utilizarse procedente de varias fuentes, para ampliar su reserva de personal experimentado y reflejar su papel interinstitucional. Se deben tomar disposiciones que permitan disponer rápidamente de personal y familiarizarlo con el UNJLC.  | UNJLC  | Se mantiene actualizada periódicamente una base de datos sobre el personal susceptible de utilizarse. Una vez que se la personalice, se pondrá a disposición del UNICEF, el ACNUR y la OCHA. Se tiene proyectado entablar conversaciones con los potenciales asociados para emergencias y el sector privado durante el segundo semestre de 2005 y el primer semestre de 2006, en colaboración con OTL, ALITE y la Dirección de Servicios Jurídicos. |
| <b>Financiación de la dependencia central</b>   |  |   |
| 16. Se debe instar a los donantes a que aporten contribuciones anuales periódicas a la Cuenta especial para que las finanzas de la dependencia central se asienten sobre una base sólida y previsible.  | UNJLC  | Se ha finalizado una propuesta de proyecto para la dependencia central del UNJLC que se ha dado a conocer a los donantes y organismos.  |
| <b>Información</b>  |  |   |
| 17. El UNJLC debe mencionar el origen del material en sus mapas, su sitio Web y sus documentos.   | UNJLC  | El UNJLC proporcionará información sobre la asistencia y las aportaciones de los organismos a través de su sitio Web y de boletines.  |
| 18. El UNJLC debe formular una estrategia de comunicación para informar a los agentes humanitarios acerca de su misión y sus capacidades. Se insta al UNJLC a que asista a los talleres del coordinador humanitario y el director en el país para impartir capacitación en consonancia con las recomendaciones relativas a los servicios humanitarios comunes aprobadas por el IASC.  | UNJLC  | El UNJLC participó en una reunión mundial de coordinadores regionales y humanitarios, pero no se le invitó a dar una exposición. Al UNJLC se le invita con frecuencia a las reuniones logísticas regionales del PMA; se está alentado a los demás organismos a invitar al UNJLC a las reuniones mundiales y regionales.   |



## SIGLAS UTILIZADAS EN EL DOCUMENTO

|        |  |
|--------|--|
| ACNUDH | Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos    |
| ACNUR  | Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados          |
| ALITE  | Equipo reforzado de intervención logística en situaciones de urgencia            |
| APRS   | Acuerdo de préstamo reembolsable   |
| CICR   | Comité Internacional de la Cruz Roja   |
| CIOV   | Consejo Internacional de Organismos Voluntarios                                  |
| CRI    | Cuenta de Respuesta Inmediata  |
| DPKO   | Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz                           |
| FAO    | Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación        |
| FICR   | Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja   |
| IASC   | Comité Permanente entre Organismos   |
| IHP    | Asociación Humanitaria Internacional   |
| OCHA   | Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios                                  |
| OD     | Departamento de Operaciones  |
| ODT    | Dirección de Transporte y Compras  |
| OE     | Operación especial   |
| OEDE   | Oficina de Evaluación  |
| OFDA   | Oficina de asistencia de los Estados Unidos para casos de Desastre               |
| OIM    | Organización Internacional para las Migraciones                                  |
| OMS    | Organización Mundial de la Salud   |
| ONG    | Organización no gubernamental  |
| OPS    | Organización Panamericana de la Salud  |
| PDI    | Persona desplazada internamente  |
| PNUD   | Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo                               |
| SIG    | Sistema de Información Geográfica  |
| UNDAC  | Equipo de las Naciones Unidas de Evaluación y Coordinación en Casos de Desastres |
| UNFPA  | Fondo de Población de las Naciones Unidas  |
| UNHAS  | Servicio aéreo humanitario de las Naciones Unidas                                |
| UNHRD  | Depósito de respuesta humanitaria de las Naciones Unidas                         |
| UNICEF | Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia                                    |
| UNJLC  | Centro Conjunto de Logística de las Naciones Unidas                              |

