

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 4-2007/6/8

مسائل الموارد والمالية والميزانية

البند 6 من جدول الأعمال

تقرير عن حالة مشروع WINGS II

مقدمة للمجلس للعلم*



Distribution: GENERAL
WFP/EB.A/2007/6-J/1

11 May 2007
ORIGINAL: ENGLISH

* وفقاً لقرارات المجلس التنفيذي بشأن التسيير والإدارة التي اعتمدت في الدورة السنوية والدورة العادية الثالثة لعام 2000، فإن الموضوعات المقدمة للمجلس للعلم والإحاطة ينبغي عدم مناقشتها إلا إذا طلب أحد أعضاء المجلس ذلك تحديداً قبل بداية الدورة ووافق رئيس المجلس على الطلب على أساس أن المناقشة تتفق مع الاستخدام السليم لوقت المجلس.

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الانترنت على العنوان التالي:

(<http://www.wfp.org/eb>)

مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي للعلم

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

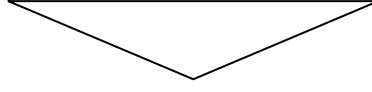
رقم الهاتف: 066513-2518

Mr. C. Nikoi

مدير مشروع WINGS II:

الرجاء الاتصال بالسيدة Panlilio C. المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

مشروع القرار*



يحيط المجلس علماً بالوثيقة "تقرير عن حالة مشروع WINGS II" (WFP/EB.A/2007/6-J/1).

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات (WFP/EB.A/2007/15) الصادرة في نهاية الدورة.



أهداف مشروع WINGS II

- 1- بناء على توصية المراجع الخارجي للبرنامج (WFP/EB.A/2005/6-B/1/Rev.1)، وافق المجلس التنفيذي في أكتوبر/تشرين الأول 2005 على "تحديث موجه للعمل" لنظم معلومات وأساليب العمل للبرنامج وعمليات الأعمال كجزء من خطة الإدارة للفترة 2006-2007. ويسمى المشروع المحدث WINGS II. والهدف منه هو:
- ◀ استخدام نظم معلومات معيارية للصناعة تكون مستقلة قدر الإمكان عن التخصص، بحيث تكون قابلة لعمليات الارتقاء السهلة والرخيصة في المستقبل استجابة لاحتياجات البرنامج المتجددة؛
 - ◀ إعادة تصميم أساليب عمل البرنامج لتسمح (أ) باستخدام نظم معيارية للصناعة، (ب) إجراء إصلاحات أساسية للأعمال مثل تكامل عمليات سلسلة الإمدادات ونموذج الأعمال الجديد واعتماد معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام.

نطاق مشروع WINGS II

- 2- تم تقسيم عمل مشروع WINGS II بين ثمانية أفرقة للعملية:

(1) إدارة الاستراتيجية

- ◀ تكون المخرجات الرئيسية لهذا الفريق (1) نموذج منطقي لهيكل أداء التخطيط والرصد وتقديم التقارير، (2) منهجية لتخصيص الموارد من أجل النتائج (نموذج تخصيص التكاليف).

(2) حشد الموارد

- ◀ تكون المخرجات الرئيسية لهذا الفريق (1) استبدال النظام الحالي لإدارة التبرعات (نظام حشد الموارد) بنموذج إدارة المنح SAP، الذي سيجري تكامله مع باقي نظم عمل البرنامج؛ (3) استخدام نظام إدارة العلاقات مع الزبائن، وأساساً لتحسين إدارة العلاقات مع الجهات المانحة الخاصة.

(3) إدارة المشروعات

- ◀ تكون المخرجات الرئيسية لهذا الفريق (1) التنفيذ الكامل لنموذج الأعمال الجديد، وخاصة آلية التمويل المسبق، التي تمول عن طريقها المشروعات في انتظار مساهمات الجهات المانحة المتوقعة؛ (2) تحسين بيانات للرصد والتقييم في إدارة المشروعات؛ (3) تحسين نظام إدارة إمدادات الأغذية.

(4) إدارة سلسلة الإمدادات

- ◀ تكون المخرجات الرئيسية لهذا الفريق (1) التكامل التام لنظام سلسلة الإمدادات، من التخطيط إلى التوزيع النهائي؛ (2) استخدام المناقصات الإلكترونية لتحسين إدارة البائعين ومعالجة المناقصات؛ (3) نظام جديد لتتبع السلع، يمثل بالكامل معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام ومتكامل تماماً مع نظم المعلومات الأخرى؛ (4) نظام متكامل لإدارة الشبكة المخططة لمستودعات الاستجابة الإنسانية.

(5) إدارة المحاسبة للتقارير المالية

تكون المخرجات الرئيسية لهذا الفريق (1) هيكل عمل جديد للمحاسبة في البرنامج، حيث تكون المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية مجالات أعمال متميزة مع الاضطلاع بمسؤولية أصولها وخصومها؛ (2) استخدام معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام.

(6) التخطيط للميزانية التنظيمية والتكاليف

تكون المخرجات الرئيسية لهذا الفريق (1) استخدام "مراكز المسؤولية" لإدارة معلومات الميزانية؛ (2) قدرة وحدات الأعمال على التخطيط للميزانيات وإنفاقها ورصدها بدقة أكثر.

(7) الخدمات المشتركة

تكون المخرجات الرئيسية لهذا الفريق (1) استخدام نظام عالمي للسفر، بما في ذلك أداة الخدمة الذاتية لحجز بطاقات السفر؛ (2) إنتاج نظم وعمليات لإدارة الأصول المشتركة، تمثيا مع متطلبات معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام.

(8) إدارة الموارد البشرية

تكون المخرجات الرئيسية لهذا الفريق (1) استبدال نظام دفع مرتبات الموارد البشرية الحالي والمخصص بشكل كبير بصيغة جديدة "UN Layer (PY-NPO)" لصيغة SAP؛ (2) إدخال موظفي البرنامج الوطنيين في السجلات المشتركة؛ (3) استخدام كتالوج المؤهلات، الذي سيضع أساس مرفق إدارة رأس المال البشري في المستقبل.

الحالة الراهنة لمشروع WINGS II

3- أتم المشروع مرحلة تحليله في أكتوبر/تشرين الأول 2006. ويوضح هذا، على مستوى عال، عمليات الأعمال الجديدة المقترحة للبرنامج. وقام المساهمون الميدانيون باستعراض التغييرات المقترحة لكل مجال من مجالات الأعمال ووافق عليها أصحاب أساليب الأعمال.

4- ينتهي المشروع الآن من مرحلة تصميمه. وستكون الحصائل الرئيسية لهذه المرحلة:

تصميم تفصيلي لعمليات الأعمال الجديدة، مبينا كيفية عمل كل مجال من مجالات البرنامج بعد استخدام WINGS II؛
مخططات ومواصفات وظيفية لنظم المعلومات الجديدة، تحدد أي بيانات ستنتقل إلى WINGS II من النظم القديمة؛
معلومات الأعمال المطلوبة لإعادة تعريف الأدوار والمسؤوليات في إطار المنظمة ووضع تدريب للمستعمل على النظم والعمليات الجديدة.

5- عندما بدأت مرحلة التصميم في أكتوبر/تشرين الأول 2006، كان من المتوقع أن تكتمل هذه المرحلة بحلول منتصف مارس/آذار 2007. ومع ذلك، ثبت أن بعض مجالات التصميم الجديد كانت تتسم بالتحدي بصورة خاصة – ولا سيما إدراج معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام في النموذج المالي للبرنامج ونموذج الأعمال الجديد. ونظرا لأهمية هذا العمل، امتدت مرحلة التصميم لعدة أسابيع للتمكن من إكمالها.

6- ومع اقتراب اكتمال مرحلة التصميم، سيقوم البرنامج بتنفيذ عمليتي مسح داخلية وخارجية لتقييم استعداداته لتنفيذ تغييرات كثيرة اقترحها مشروع WINGS II. وسيتألف المسح الداخلي من حلقة عمل "الاستعداد التنظيمي"، تشمل



أعضاء لجنة توجيه WINGS II وكبار مديري البرنامج الآخرين. أما المسح الخارجي فسيكون استعراضاً مستقلاً للتنفيذ ينفذه أخصائي متميز في تكنولوجيا المعلومات. وتمشيا مع توصيات مراجع الحسابات الخارجي، سيركز هذا الاستعراض على التحديات والمخاطر التي يتعين التصدي لها لضمان نجاح المشروع. استناداً إلى المسح، سيجري وضع جدول زمني نهائي لإدخال التغييرات على WINGS II.

7- وعند اكتمال مرحلة التصميم، سيطلب رسمياً من أصحاب العملية الموافقة على التغييرات المقترحة لمجالات أعمالهم. ثم يبدأ WINGS II مرحلة تحقيقه، حيث يتم تشكيل نظم المعلومات الجديدة وبنائها. (في مارس/آذار 2007، أصدر البرنامج طلباً إلى الموردين بمقترحات لتنفيذ هذا العمل. وينبغي الانتهاء من التقييم وعملية الاختيار بحلول منتصف يونيو/حزيران 2007، حيث تبدأ مرحلة تحقيقه بعدها).

8- وسيتم إدخال النظم والعمليات الجديدة كسلسلة من الإصدارات. وطبقاً للجدول الزمني الحالي، من المخطط أن يكون الإصدار 1 في أبريل/نيسان 2008. وسيكون هذا "البداية الأولى الكبرى"، حيث ينبغي غلق معظم السمات المهمة لنظم المعلومات الحالية وتشغيل التي تحل محلها في جميع مكاتب البرنامج في الآن نفسه (إذ يستحيل الاستبدال الجزئي). وسيتم هذا خلال بضعة شهور الإصدار 1 (ب)، المسمى كذلك لأنه لا يعتبر إصداراً قانياً بل مكماً للإصدار 1. وعلى عكس "البداية الأولى الكبرى"، سيحدث هذا بالتدرج، للبدء في جميع أنحاء مكاتب البرنامج.

9- سيقوم فريق مشروع WINGS II بالإشراف على المراحل المبكرة من الإصدار 1 (ب)، ثم نقل المسؤولية بالتدرج في مراحل تالية إلى وحدات الأعمال العادية للبرنامج. وبمجرد اكتمال التسليم، سيجري الانتهاء من مشروع WINGS II. وستكون وحدات أعمال البرنامج مسؤولة بالكامل عن مجموعة التغييرات التالية – الإصدار 2 – المجدول لعام 2009.

حالة الميزانية حتى يونيو/حزيران 2007

10- كما شرح في المذكرة الإعلامية المقدمة إلى المجلس في نوفمبر/تشرين الثاني 2006 (WFP/EB.2/2006/5-F/1)، كانت الميزانية الأصلية لمشروع WINGS II 39 مليون دولار أمريكي. وتلقى المشروع كاعتماد أولي مبلغ 15 مليون دولار أمريكي من ميزانية صندوق أصول رأس المال للفترة 2006-2007. ومنذ ذلك الاعتماد، زاد نطاق WINGS II زيادة كبيرة، ويرجع ذلك لقرار البرنامج بأن يصبح ممثلاً لمعايير المحاسبة الدولية للقطاع العام. وتقدر التكاليف الشاملة للمشروع الآن بحوالي 49 مليون دولار أمريكي، تاركة عجزاً يبلغ 34 مليون دولار أمريكي.

11- وسعي المشروع للحصول على مساهمات مباشرة من جهات مانحة لتعويض العجز. وحتى الآن، لم يلق هذا المنهج أي نجاح. وفي الدورة العادية الأولى للمجلس في عام 2007، وافق المجلس على سلفة تبلغ 10 ملايين دولار أمريكي من الصندوق العام مقابل مساهمات جهات مانحة في المستقبل لضمان عدم إعاقة مواصلة عمل المشروع. ومع ذلك، لن تغطي هذه السلفة الالتزامات التعاقدية الكبيرة التي يتعين على المشروع الاضطلاع بها لتحقيق مرحلته.

12- وبناء على ذلك، وعلى نصيحة العديد من الجهات المانحة، يطلب البرنامج من المجلس التنفيذي أن يوافق في دورته في يونيو/حزيران 2007 على (أ) تحويل سلفة يناير/كانون الثاني البالغة 10 ملايين دولار أمريكي إلى منحة من الصندوق العام للبرنامج، (ب) ومنحة إضافية تبلغ 24 مليون دولار أمريكي من الصندوق العام. وبإضافة مبلغ 15 مليون دولار أمريكي المخصص منذ البداية لمشروع WINGS II، سيصبح مجموع تمويل المشروع هو مبلغ 49 مليون دولار أمريكي المطلوب.