

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Período de sesiones anual  
de la Junta Ejecutiva**

**Roma, 4-8 de junio de 2007**

## **ASUNTOS FINANCIEROS, PRESUPUESTARIOS Y DE RECURSOS**

**Tema 6 del programa**

*Para información\**

# S

Distribución: GENERAL  
**WFP/EB.A/2007/6-J/1**  
11 mayo 2007  
ORIGINAL: INGLÉS

## **INFORME DE SITUACIÓN SOBRE EL SISTEMA WINGS II**

\* De conformidad con las decisiones de la Junta Ejecutiva sobre el sistema de gobierno, aprobadas en el período de sesiones anual y el tercer período de sesiones ordinario de 2000, los temas presentados a título informativo no se debatirán a menos que los miembros de la Junta así lo pidan expresamente antes de la reunión y la Presidencia dé el visto bueno a la petición por considerar que es adecuado dedicar tiempo de la Junta a ello.

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

## NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

**El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva a efectos de información.**

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a los funcionarios del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indican a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Director, Proyecto WINGS II

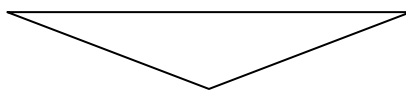
Sr. C. Nikoi

tel.: 066513-2518

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Sra. C. Panlilio, Auxiliar Administrativa de la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).



## PROYECTO DE DECISIÓN\*



La Junta toma nota del "Informe de situación sobre el proyecto WINGS II" (WFP/EB.A/2007/6-J/1).

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si se desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento "Decisiones y recomendaciones del período de sesiones anual de 2007 de la Junta Ejecutiva" (WFP/EB.A/2007/15) que se publica al finalizar el período de sesiones.



## OBJETIVOS DEL PROYECTO WINGS II

1. Por recomendación del Auditor Externo del PMA (WFP/EB.A/2005/6-B/1/Rev.1), la Junta Ejecutiva aprobó en octubre de 2005 una actualización “adaptada a las actividades” de los sistemas de información y los procesos operativos del PMA, en el marco del Plan de Gestión para 2006-2007. El proyecto de actualización, llamado proyecto WINGS II, persigue los siguientes fines:
  - introducir sistemas de información comerciales con el menor grado de adaptación posible y que permitan realizar actualizaciones menos problemáticas y menos costosas en respuesta a la evolución de las necesidades del PMA;
  - modificar los procesos operativos del PMA a fin de que permitan: a) utilizar sistemas de información comerciales; y b) realizar reformas operativas esenciales, como la integración de los procesos de la cadena de suministro, la aplicación del nuevo modelo operativo y la adopción de las Normas internacionales de contabilidad del sector público (NICSP).

## ALCANCE DEL PROYECTO WINGS II

2. La labor del proyecto WINGS II se ha dividido entre ocho equipos, que están encargados de los siguientes procesos:
  - i) **Gestión de la estrategia**
    - Las principales tareas de este equipo serán: i) elaborar un modelo lógico para estructurar todas las actividades de planificación, supervisión y notificación de las realizaciones; y ii) preparar una metodología para asignar los recursos en función de los resultados previstos (modelo de repartición de costos).
  - ii) **Movilización de recursos**
    - Las principales tareas de este equipo serán: i) reemplazar el actual sistema de gestión de las donaciones (el sistema de movilización de recursos) por el módulo de gestión de donaciones del programa SAP, que se integrará plenamente con el resto del sistema orgánico del PMA; ii) introducir un sistema de gestión de las relaciones con los clientes, destinado principalmente a mejorar la gestión de las relaciones con los donantes privados.
  - iii) **Gestión de proyectos**
    - Las principales tareas de este equipo serán: i) instalar íntegramente el nuevo modelo operativo, en particular el mecanismo de financiación anticipada, que permite financiar los proyectos en función de las previsiones de contribuciones de los donantes; ii) mejorar la utilización de los datos de supervisión y evaluación en la gestión de los proyectos; iii) mejorar el sistema de suministro de los alimentos.
  - iv) **Gestión de la cadena de suministro**
    - Las principales tareas de este equipo serán: i) integrar todo el sistema de la cadena de suministro, desde la planificación hasta la distribución final; ii) introducir la licitación electrónica, a fin de mejorar la gestión de los proveedores y el procesamiento de las ofertas; iii) crear un nuevo sistema de seguimiento de las mercancías, que sea plenamente conforme a las NICSP y esté totalmente integrado con los demás sistemas de información; iv) crear un sistema integrado



de gestión de la red de depósitos de suministros de asistencia humanitaria de las Naciones Unidas prevista.

**v) Gestión de los informes contables y financieros**

- Las principales tareas de este equipo serán: i) crear una nueva estructura operacional para la rendición de cuentas en el PMA, en la que las oficinas en los países y los despachos regionales constituyan unidades operativas diferenciadas, con responsabilidad sobre sus propios activos y pasivos; y ii) introducir las NICSP.

**vi) Planificación del presupuesto y de los costos de la Organización**

- Las principales tareas de este equipo serán: i) introducir "centros de responsabilidad" encargados de la gestión de la información presupuestaria; y ii) velar por que las unidades operativas sean capaces de planificar, gastar y controlar los presupuestos con mayor precisión y rigor.

**vii) Servicios institucionales**

- Las principales tareas de este equipo serán: i) introducir un sistema de viajes a escala mundial, incluida una función de reserva de viajes de libre servicio; ii) crear sistemas y procesos de gestión de los activos institucionales, de conformidad con las NICSP.

**viii) Gestión de los recursos humanos**

- Las principales tareas de este equipo serán: i) sustituir el sistema actual de recursos humanos y nóminas, sumamente personalizado, por la nueva versión implantada en las Naciones Unidas (PY-NPO) del programa SAP; ii) introducir al personal nacional del PMA en los registros de la Organización; y iii) introducir un catálogo de cualificaciones que sirva de base para la creación de un sistema de gestión del capital humano.

---

## ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO WINGS II

3. La etapa de análisis del proyecto finalizó en octubre de 2006. En ella se definieron, a alto nivel, los nuevos procesos operativos del PMA propuestos. Los cambios que se sugirió introducir en cada unidad operativa fueron examinados por los participantes sobre el terreno y aprobados por los responsables de los procesos operativos.
4. El proyecto está finalizando actualmente su etapa de concepción. Los principales resultados de esta etapa serán los siguientes:
  - un diseño detallado de los nuevos procesos operativos, en el que se describirá el funcionamiento de cada una de las esferas operativas del PMA después de introducido el sistema WINGS II;
  - proyectos y especificaciones técnicas de los nuevos sistemas de información, en los que se indicará qué datos migrarán al sistema WINGS II desde los antiguos sistemas; y
  - la información operativa necesaria para redefinir las funciones y responsabilidades dentro de la Organización y preparar cursos de capacitación al respecto para los usuarios.
5. Cuando se inició la etapa de concepción en octubre de 2006, estaba previsto finalizar el proyecto para mediados de marzo de 2007. No obstante, algunos aspectos del nuevo diseño



han resultado especialmente difíciles, en particular la incorporación de las NICSP en el modelo financiero y el nuevo modelo operativo del PMA. Dada la importancia de esta labor, la etapa de concepción se ha extendido varias semanas para poder terminarla.

6. Para finalizar la etapa de concepción, el PMA realizará estudios internos y externos a fin de evaluar su propia preparación para aplicar los numerosos cambios propuestos por el proyecto WINGS II. El estudio interno se basará en un taller sobre "el estado de preparación de la Organización" en el que participarán los miembros del comité de dirección del proyecto WINGS II y otro personal directivo de rango superior. El estudio externo consistirá en un examen independiente de la ejecución del proyecto, que correrá a cargo de un distinguido especialista en tecnología de la información. De conformidad con las recomendaciones del Auditor Externo, este examen se centrará en las dificultades y los riesgos que habrán de afrontarse para garantizar el éxito del proyecto. Basándose en los aspectos positivos que se destaquen en los estudios, se establecerá un calendario definitivo para introducir los cambios del proyecto WINGS II.
7. Al finalizar la etapa de concepción, se pedirá formalmente a los responsables de los procesos que aprueben los cambios propuestos para sus respectivas unidades operativas. A continuación, el proyecto WINGS II entrará en su etapa de ejecución durante la cual se configurarán y crearán los nuevos sistemas de información. (En marzo de 2007, el PMA invitó a los proveedores a que formularan propuestas para llevar a cabo esta labor. El proceso de evaluación y selección finalizará a mediados de junio 2007, fecha a partir de la cual dará comienzo la etapa de ejecución).
8. Los nuevos sistemas y procesos se introducirán como series consecutivas de versiones. Según el calendario actual, la implantación de la Versión 1 está prevista para abril de 2008. Se tratará de una especie de "big bang", un cambio en virtud del cual en todas las oficinas del PMA, a la vez que se desactivarán las funciones más importantes de los actuales sistemas de información, se activarán simultáneamente las funciones de los sistemas que los reemplazarán (la sustitución gradual es técnicamente imposible). A esta versión seguirá pocos meses después la Versión 1b, llamada así porque no constituirá una segunda versión propiamente dicha, sino un complemento de la primera. Contrariamente a la operación revolucionaria anterior, esta última versión se instalará de forma más gradual y controlada en todas las oficinas del PMA.
9. El equipo encargado del proyecto WINGS II supervisará las primeras etapas de la Versión 1b, para a continuación ir transfiriendo progresivamente la responsabilidad de las etapas posteriores a las unidades operativas ordinarias del PMA. Una vez que se haya realizado íntegramente la transferencia de responsabilidad, el proyecto WINGS II se dará por terminado. Los cambios ulteriores (Versión 2), que está previsto introducir para 2009, correrán exclusivamente a cargo de las unidades operativas del PMA.

---

## SITUACIÓN PRESUPUESTARIA AL MES DE JUNIO DE 2007

10. Como se explicó en la nota informativa presentada a la Junta en noviembre de 2006 (WFP/EB.2/2006/5-F/1), el presupuesto inicial del proyecto WINGS II era de 39 millones de dólares EE.UU. El proyecto recibió una primera asignación de 15 millones de dólares con cargo al Fondo de bienes de capital para 2006-2007. Desde entonces, su alcance ha aumentado considerablemente debido a la decisión del PMA de conformarse a las NICSP. En la actualidad, los costos generales del proyecto se estiman en 43 millones de dólares, lo que entraña un déficit de 34 millones.



11. En el marco del proyecto se ha solicitado a los donantes que aporten contribuciones directas para compensar el déficit, pero hasta la fecha este enfoque no ha tenido éxito. En su primer período de sesiones ordinario de 2007, la Junta aprobó un anticipo de 10 millones de dólares con cargo al Fondo General y a cuenta de futuras contribuciones de donantes, a fin de que el proyecto pudiese seguir adelante sin trabas. Sin embargo, este adelanto no cubrirá los costos de los importantes compromisos contractuales que el proyecto deberá contraer en breve en su etapa de ejecución.
12. Por consiguiente, y por consejo de varios donantes, el PMA pide a la Junta Ejecutiva que, en su período de sesiones de junio de 2007, apruebe: a) la conversión del anticipo de 10 millones de dólares acordado en enero en una asignación con cargo al Fondo General del PMA; y b) una asignación adicional de 24 millones de dólares con cargo al Fondo General. Si se suma esta cuantía al monto de 15 millones iniciales ya asignados al proyecto WINGS II, los fondos totales del proyecto alcanzarán la cifra requerida de 49 millones de dólares.