

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Tercer período de sesiones ordinario
de la Junta Ejecutiva**

Roma, 21-25 de octubre de 2002

NOTAS INFORMATIVAS

S

Distribución: GENERAL
WFP/EB.3/2002/INF/17

2 octubre 2002
ORIGINAL: FRANCÉS

RESUMEN DE LAS RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN Y DE LAS MEDIDAS ADOPTADAS POR LA DIRECCIÓN — EVALUACIÓN DE MITAD DE PERÍODO DEL PROGRAMA EN EL PAÍS — MADAGASCAR (1999-2003)

El presente documento debe leerse conjuntamente con el documento “Informe resumido de la evaluación de mitad de período del programa en el país — Madagascar (1999–2003)” (WFP/EB.3/2002/6/7).

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).



RECOMENDACIÓN AL PMA (JUNIO DE 2002)	MEDIDAS ADOPTADAS POR:	RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN Y MEDIDAS ADOPTADAS (AGOSTO DE 2002)
EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS DEL PROGRAMA EN EL PAÍS		
Diseño		
<p>➤ Los resúmenes de las actividades deben formularse antes de que finalice el proceso de planificación del PP con miras a asegurar una mayor integración de estos documentos. La elaboración paralela de un marco lógico para cada actividad permitirá lograr una mayor coherencia entre las metas y los objetivos asociados al programa en el país y las actividades correspondientes. La firma conjunta del acuerdo del PP y los resúmenes de las actividades deberá realizarse en un plazo no superior a los seis meses sucesivos a la aprobación del PP por la Junta Ejecutiva.</p>	La oficina en el país	El calendario de la preparación del próximo programa en el país ha tenido que ajustarse (véase la observación general), así como el de la preparación de la evaluación común del país y del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo. El nuevo ciclo del Marco aprobado por el UNDG abarca, por lo tanto, el período 2005-2009 en vez de 2004-2008. Por consiguiente, la preparación del perfil de la estrategia en el país (PEP) y del programa en el país del PMA se ha aplazado con el fin de asegurar la participación del Gobierno en la formulación de dichos documentos. La presentación del nuevo PEP se ha aplazado hasta el período de sesiones de la Junta Ejecutiva de mayo de 2003, y el programa en el país hasta el período de sesiones siguiente; este calendario se revisará nuevamente con objeto de tomar en consideración el próximo programa del Marco fijado para 2005-2009. En el ámbito de la preparación del programa en el país del PMA, se elaborará por separado el marco lógico de cada actividad, que será objeto de reuniones y talleres con los asociados en la ejecución (Gobierno, ONG y otras partes interesadas). El plazo máximo de seis meses entre las firmas constituye una limitación indispensable.
<u>Observación general:</u> La aplicación de las recomendaciones de la misión de evaluación se ha visto afectada por los problemas relacionados con la controversia sobre los resultados del primer turno de las elecciones presidenciales del 16 de diciembre de 2001, que ha desatado una crisis política que ha paralizado la vida económica y social del país entre febrero y junio de 2002; al final de ese semestre ha tomado posesión el nuevo Gobierno y se han renovado completamente los cargos directivos de todos los ministerios. Esta situación ha retrasado mucho las conversaciones técnicas previstas con los ministerios para la aplicación de las recomendaciones de la misión de evaluación del programa en el país.		
Congruencia		
<p>➤ Debe confiarse al Comité intersectorial de dirección un mandato en el que se confirme, en especial, su participación en la validación de los resúmenes de las actividades y los informes de seguimiento y evaluación. Además, dicho mandato ha de abarcar la planificación anticipada de las diversas actividades del PP y la asignación de recursos en caso de emergencias. Por</p>	La oficina en el país	Entre febrero y junio de 2002 el Comité intersectorial de dirección no ha podido reunirse por las razones ya indicadas. En los diferentes ministerios involucrados en el programa en el país han comenzado las reestructuraciones. Se revisará el mandato del Comité para atribuirle mayores responsabilidades tanto a nivel del seguimiento como de la congruencia y sinergia de las actividades. Se ha comenzado a conversar al respecto con las nuevas autoridades y el fortalecimiento del Comité

RECOMENDACIÓN AL PMA (JUNIO DE 2002)	MEDIDAS ADOPTADAS POR:	RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN Y MEDIDAS ADOPTADAS (AGOSTO DE 2002)
último, el Comité debe vigilar por que se mantenga la congruencia entre las actividades y se busquen nuevas sinergias entre éstas y los asociados.		está bien encaminado. El nuevo Gobierno ha declarado que daba mucha importancia al mejor aprovechamiento de los recursos, incluida la ayuda alimentaria exterior.
Integración		
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Durante la preparación del próximo PP deberá tenerse en cuenta la magnitud de la descentralización (en especial, la mayor autonomía dada a las provincias), para permitir al PMA enlazar las actividades del PP, cuando sea necesario, con los nuevos planes de desarrollo de las provincias y beneficiarse de los recursos financieros y técnicos que se movilicen. Deberá fortalecerse la coordinación interinstitucional y entre todas las partes interesadas, incluido el Gobierno, con el propósito de encontrar oportunidades de colaboración. 	La oficina en el país	El PMA preside el grupo de reflexión entre organismos de las Naciones Unidas sobre la problemática de la descentralización. Se están entablando conversaciones con las nuevas autoridades provinciales para lograr una mayor participación e identificación con las actividades por parte de las mismas. Por lo que se refiere a la actividad de la alimentación escolar, la coordinación se hará desde la provincia de Tuléar y ya no desde Antananarivo, la capital. Además, el PMA ha establecido sobre el terreno una reunión periódica “descentralizada” de los participantes, cuyo objetivo principal es fortalecer la colaboración y asociación entre todas las partes interesadas.
Selección		
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Los recursos del PP previstos para el VAM deben proporcionarse con este propósito y prioritariamente en apoyo del Comité nacional de socorro. La pequeña Dependencia de VAM del PMA mejoraría al dotarse de un mejor equipo y de un presupuesto para impartir capacitación. Además, es necesario diferenciar entre la selección de beneficiarios para las actividades del PP y operaciones de urgencia. 	La oficina en el país + ODA (VAM)	Se ha fortalecido el apoyo al Comité nacional de socorro (CNS), y se han financiado seminarios y talleres para fortalecer la cartografía de la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria. En este sentido, se está colaborando con el proyecto OIT/Cornell University. En el sur, la selección de las actividades del programa en el país se hace con todos los asociados en la ejecución de las actividades de desarrollo, mientras que para las operaciones de urgencia se hace sobre todo a partir del diagnóstico del Sistema de alerta temprana (SAT), como ha sido el caso reciente de la preparación de la operación de urgencia contra la sequía en el sur.
EVALUACIÓN DE LA CONTRIBUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES AL LOGRO DE LOS OBJETIVOS DEL PROGRAMA EN EL PAÍS		
Nutrición en comunidades (actividad 1)		
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Para mejorar el impacto de esta actividad y crear una mayor sinergia entre las tres actividades del PP, éstas deberían realizarse en la misma comunidad, cuando lo permitan las condiciones locales, teniendo en cuenta su capacidad de absorción, a fin de evitar que se cree una dependencia de la ayuda alimentaria. Para esta actividad es conveniente una mayor colaboración entre el PMA y los ministerios de salud y agricultura. Además, la selección debería tomar en consideración las zonas con las peores condiciones de seguridad alimentaria, y las pautas de consumo de los hogares. 	La oficina en el país	La parte meridional del país se beneficia de las tres actividades fundamentales del programa en el país gracias a los animadores encargados del seguimiento de la ayuda alimentaria. La suboficina de Fort Dauphin trabaja en la integración de las tres actividades. Está previsto llegar a las escuelas aisladas o a los sitios de nutrición en comunidades mediante la construcción de caminos con el apoyo de las actividades de alimentos por trabajo. Las conversaciones sobre una nueva selección de los beneficiarios y la concentración de las actividades de nutrición todavía no han comenzado a causa de la reestructuración de las instituciones gubernamentales, pero comenzarán lo antes posible. La oficina tomará en cuenta los resultados del proyecto



RECOMENDACIÓN AL PMA (JUNIO DE 2002)	MEDIDAS ADOPTADAS POR:	RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN Y MEDIDAS ADOPTADAS (AGOSTO DE 2002)
		lo antes posible. La oficina tomará en cuenta los resultados del proyecto y promoverá el cultivo de sorgo para introducirlo en la canasta de alimentos de las actividades del PMA.
Alimentación escolar (actividad 2)		
<p>➤ Para mejorar la selección geográfica en la actividad de alimentación escolar y evaluar la contribución de la actividad al logro de los objetivos del PP, el sistema de seguimiento y evaluación debe revisarse sistemáticamente a fin de integrar los indicadores básicos del desempeño, que han de permitir un análisis cualitativo desglosado por sexos que indique las tasas de matrícula y asistencia a clases, así como las de abandono de los estudios y repetición de curso. También sería conveniente introducir criterios de división geográfica y responsabilidad intersectorial del seguimiento.</p>	La oficina en el país	Se ha creado una base de datos para registrar las informaciones sobre las escuelas, los efectivos de personal desglosados por sexos (alumnos, maestros y cocineras) así como la asistencia y las ausencias por mes. Esta base de datos irá incorporando gradualmente elementos cualitativos, a saber, las tasas de asistencia a clases, de abandono de los estudios y repetición de curso. En la base se incluyen las escuelas por circunscripción escolar, y cada circunscripción está encargada del seguimiento de las escuelas de su zona geográfica. Un consultor debería realizar en noviembre un estudio encaminado a revisar y fortalecer los sistemas de seguimiento y evaluación de todas las actividades del programa en el país.
Mitigar los efectos de las catástrofes naturales (actividad 3)		
<p>➤ Debe haber una clara definición de los objetivos de la actividad de mitigación de los efectos de las catástrofes naturales y de los distintos <i>modus operandi</i> de las intervenciones de urgencia y las de desarrollo. Ha de promoverse con mayor énfasis, particularmente en el sur de Madagascar, la firma de acuerdos de ejecución con asociados capaces de garantizar el mejor aprovechamiento de los recursos del PP.</p>	La oficina en el país	En el marco de la reunión de concertación entre los distintos participantes, se prevé una reformulación de la estrategia de intervención en el sur con el apoyo de los asociados capaces de garantizar el mejor aprovechamiento de los recursos del PMA. En esa misma ocasión, la actividad de mitigación de las catástrofes naturales se orientará a intervenciones a más largo plazo y de mayor envergadura con la colaboración de nuevos asociados (ONG: <i>German Agro-Action</i> , los Servicios Católicos de Socorro, <i>Action Against Hunger</i>), en tanto que las operaciones de urgencia se ocuparán de trabajos especiales.

