

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Período de sesiones anual
de la Junta Ejecutiva**

Roma, 12-16 de junio de 2006

ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE GESTIÓN

Tema 13 del programa

Para examen

S

Distribución: GENERAL
WFP/EB.A/2006/13-A
23 mayo 2006
ORIGINAL: INGLÉS

INFORME SOBRE LAS PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA CORRESPONDIENTES AL PERÍODO COMPENDIDO ENTRE EL 1º DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2005

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva para su examen.

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse al funcionario del PMA encargado de la coordinación del documento, que se indica a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Director, ODM:

Sr. T. Due

Tel.: 066513-2008

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Sra. C. Panlilio, Auxiliar Administrativa de la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).



RESUMEN

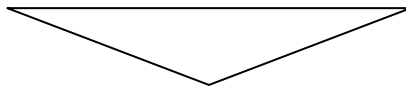
En el presente informe se trata de cuestiones relativas a países y productos concretos y se describen las medidas adoptadas por el PMA para reducir al mínimo las pérdidas de productos alimenticios después de la entrega. El período que abarca el informe es el año civil que va del 1° de enero al 31 de diciembre de 2005.

Por “pérdidas después de la entrega” el PMA entiende las pérdidas registradas después de la llegada de los productos al punto de entrega, ya sea durante la manipulación, el almacenamiento o el transporte interno. El “punto de entrega” se refiere al lugar del país receptor donde terminan el transporte externo o el terrestre, el almacenamiento y la manipulación. Cuando se trata de transporte marítimo, el punto de entrega es aquel donde los productos son entregados desde el buque con arreglo al contrato. A diferencia de las pérdidas anteriores a la entrega (de las que no se ocupa el presente informe), las pérdidas después de la entrega no están cubiertas por la cuenta especial de seguros del PMA, que asegura los productos desde el momento en que el PMA adquiere su titularidad hasta el punto de entrega. En lugar de eso, las pérdidas después de la entrega deberán ser recuperadas por el gobierno receptor o la oficina del PMA en el país con cargo a la parte responsable.

En los Anexos I, II y III del informe se desglosan las pérdidas de productos por causas, productos y países. En el Anexo III se consignan además las pérdidas iguales o superiores al 2% del valor neto total del costo, seguro y flete (valor c.i.f.) de los productos manipulados en un país y cuyo valor absoluto sea superior a 20.000 dólares EE.UU., ordenadas en función del valor de la pérdida en dólares. Además, en el informe se dedica una atención específica a las pérdidas más cuantiosas, en valor c.i.f. neto tanto absoluto como relativo; se indican asimismo las pérdidas importantes, aunque proporcionalmente pequeñas, en países en los que se están ejecutando programas de gran envergadura.

El valor c.i.f. neto estimado de las pérdidas durante el período considerado (2005) ascendió a 9,5 millones de dólares, es decir, el 0,53% del valor c.i.f. de todos los productos manipulados (5,07 millones de toneladas, de un valor c.i.f. total estimado de 1.800 millones de dólares). En comparación con el período abarcado por el informe 2004 se produjo un incremento, en términos tanto absolutos como relativos, de 4,9 millones de dólares, es decir, del 0,16%. Dicho incremento podría deberse en parte a la mejora de la rendición de informes a nivel de los países, gracias a la mayor capacitación y a la sensibilización sobre la cuestión de las pérdidas después de la entrega. El hecho de que el porcentaje de pérdidas siga siendo relativamente bajo puede atribuirse a una serie de iniciativas encaminadas a resolver este problema, las cuales se describen más adelante. En el Plan Estratégico del PMA para 2004-2007, uno de los cinco indicadores operacionales es el relativo a las pérdidas, un signo evidente del compromiso del PMA de reducir tales pérdidas siempre y cuando sea posible.

PROYECTO DE DECISIÓN*



Al examinar el “Informe sobre las pérdidas de productos después de la entrega correspondiente al período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2005” (WFP/EB.A/2006/13-A), la Junta toma nota de las pérdidas relativas a países y productos concretos y de las medidas correctivas adoptadas por el PMA, los gobiernos y los otros asociados para reducir al mínimo las pérdidas después de la entrega. Alienta a la Secretaría a que adopte todas las medidas necesarias para reducir las pérdidas, solicitar a los gobiernos el reembolso de los productos que se han perdido por negligencia y seguir presentando un informe anual a la Junta.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si se desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento “Decisiones y recomendaciones del período de sesiones anual de 2006 de la Junta Ejecutiva” (WFP/EB.A/2006/16) que se publica al finalizar el período de sesiones.



MEDIDAS CORRECTIVAS ADOPTADAS PARA REDUCIR AL MÍNIMO LAS FUTURAS PÉRDIDAS DE PRODUCTOS

Medidas complementarias de la auditoría externa de las pérdidas de productos después de la entrega

1. En 2005, la Oficina Nacional de Auditoría del Reino Unido llevó a cabo, a petición de la Junta Ejecutiva del PMA, una auditoría de las modalidades de presentación de informes a la Junta Ejecutiva sobre las pérdidas de productos alimenticios después de la entrega. Las constataciones de la auditoría se presentaron en el primer período de sesiones de la Junta en febrero de 2006.
2. En el documento “Examen de las modalidades de presentación de informes a la Junta Ejecutiva sobre las pérdidas de productos alimenticios después de la entrega: Informe del Auditor Externo” (WFP/EB.1/2006/6-B/1) se formulan algunas recomendaciones acerca de la presentación de informes sobre las pérdidas, recomendaciones a las que el PMA está respondiendo mediante la adopción de medidas.
3. En la Recomendación 3 se pide al PMA que notifique el valor y el volumen de los productos sobre los cuales no se han recibido informes de los asociados cooperantes. Si todavía no se han recibido informes de estos últimos, en el sistema de seguimiento de productos del PMA está prevista la posibilidad de indicar una estimación de la cantidad distribuida en los tres últimos meses del año. Esa cantidad estimativa se basa en las cifras de distribución previstas y en los productos enviados a los asociados cooperantes. El PMA no hace estimaciones de las pérdidas ocurridas durante este período. En 2005, el PMA notificó la distribución de 4.245.359 toneladas. De esta cifra, 37.537 toneladas (el 0,9%) se basaban en estimaciones, con un valor de 10,7 millones de dólares EE.UU. calculado con arreglo a los valores medios de los precios franco a bordo (f.o.b.).
4. En la Recomendación 5 se pide al PMA que haga una estimación del valor de las pérdidas anteriores no notificadas previamente. En 2005, el PMA notificó por primera vez unas pérdidas de 342,3 toneladas registradas durante los períodos abarcados por informes anteriores, por un valor de 72.975 dólares estimado con arreglo a los precios f.o.b. medios.
5. En la Recomendación 6 se pide al PMA que describa la metodología utilizada para estimar el valor de las pérdidas anteriores no notificadas previamente. Para tales pérdidas el sistema DACOTA (Aplicación de Telecomunicaciones para la Reunión de Datos), sistema institucional del PMA para la presentación de informes, obtiene datos por productos y proyectos y aplica el precio f.o.b. medio. Dentro de esta categoría, las pérdidas han sido de escasa importancia.
6. En la matriz de las respuestas presentada a la Junta Ejecutiva durante el presente período de sesiones figuran algunas otras recomendaciones sobre las que el PMA está adoptando medidas.

Mejora de la compra de productos a fin de reducir las pérdidas al mínimo

7. Durante 2005, el Servicio de Compra de Alimentos continuó adoptando medidas a fin de reducir al mínimo las pérdidas de productos. El PMA compró en 2005 más de 2,5 millones de toneladas de alimentos, valorados en 712 millones de dólares, lo que representa el 39% de todos los alimentos manipulados durante el año. Los productos procedían de 85 países, 75 de los cuales eran países en desarrollo o países en transición. Las compras locales y



regionales aseguran que los alimentos sean más aceptables para los beneficiarios y requieren menos transporte, manipulación y almacenamiento, lo que reduce las pérdidas.

8. Para controlar las pérdidas de productos, el PMA cuenta con procedimientos estrictos en materia de compra de alimentos: i) contrata a empresas de inspección para que verifiquen la calidad, la cantidad y el envasado de los alimentos antes de la carga, y los lotes dañados se desechan. ii) en los casos en que un proveedor no cumple sus obligaciones contractuales se aplican las cláusulas de garantías de cumplimiento o de penalización; con ello el PMA cuenta con un medio para presionar a los proveedores cuando no entregan el producto apropiado; iii) sólo se incluyen en las listas del PMA aquellos proveedores que son dignos de confianza y que cuentan con experiencia y capacidad demostrada; y iv) los contratos de compra basados en la entrega con los derechos no pagados (DDU) reducen las pérdidas porque sólo se cobran al PMA las cantidades entregadas, y la parte de la entrega que falte o esté dañada se carga a la cuenta del proveedor. Estas medidas preventivas han resultado eficaces para disminuir las pérdidas de entregas. El nuevo personal de compras de las oficinas en los países y de la Sede ha recibido capacitación para tener la seguridad de que se conserve en la memoria institucional del PMA lo aprendido de la experiencia.
9. El Servicio de Compra de Alimentos introdujo recientemente para los proveedores de alimentos compuestos y de harina de trigo los procedimientos relativos a las buenas prácticas de fabricación y al análisis de peligros y de puntos críticos de control (APPCC). En el marco de dichos procedimientos, los consultores visitaron fábricas de alimentos compuestos, molinos de harina y organismos locales de inspección. En el pasado, el PMA consideraba aceptable un producto si el organismo de inspección confirmaba la conformidad con las especificaciones señaladas para el mismo. Con el APPCC, la responsabilidad de entregar un producto de alta calidad recae sobre el fabricante. La función del organismo de inspección consiste en verificar los datos relativos al control del proceso en la fábrica y extraer muestras aleatorias para los análisis de laboratorio. Los fabricantes conservan el derecho de enviar los productos tal como se han fabricado, pero los inspectores pueden detener la producción si la documentación relativa al control del proceso es insuficiente, incorrecta o falsa, o si las muestras no cumplen con las especificaciones. Se ha advertido a los organismos de inspección acerca de los procedimientos propuestos, y el PMA ha eliminado ya de su lista de proveedores a varios productores de mezcla de maíz y soja (MMS) hasta que ajusten sus prácticas de fabricación e higiene a los requisitos del APPCC.
10. Una de las iniciativas emprendidas por el servicio de compras del PMA consiste en el mejorar el envasado del aceite gracias al uso de contenedores plásticos más sólidos que además permiten un apilamiento mejor. Para reducir las pérdidas de legumbres secas debidas a altos niveles de humedad, el servicio de compras del PMA comenzó a utilizar contenedores que contribuyen a absorber la humedad.
11. A escala regional, el Despacho Regional de Johannesburgo concertó un nuevo acuerdo de servicios de superintendencia de larga duración para mejorar el control cuantitativo y cualitativo de los productos. En el Despacho Regional de Kampala, el PMA ha introducido el concepto de buenas prácticas de fabricación en los equipos de molturación para la producción de harina de maíz y de MMS, que ha redundado en una reducción de las pérdidas de estos productos. En el Despacho Regional de Ciudad de Panamá se han añadido otras inspecciones del control de la calidad en los puntos de carga para tener la seguridad de que los proveedores cumplen con las especificaciones del PMA. Allí las compras regionales son relativamente nuevas, y esta medida garantizará que los nuevos proveedores del PMA cumplan con las especificaciones y la calidad que éste desea. Se supone que se registrarán mejoras a medida que los proveedores realicen más actividades para el PMA.



Medios para asegurar un bajo nivel de pérdidas durante las operaciones relacionadas con el tsunami del océano Índico

12. A pesar de la zona geográfica abarcada por el desastre del tsunami y de los enormes problemas logísticos a los que hubo que hacer frente durante toda la operación de emergencia en respuesta al tsunami del océano Índico (OEM 10405.0), que suministró más de 200.000 toneladas de alimentos a 2,6 millones de beneficiarios en los cinco países afectados, las pérdidas después de la entrega se mantuvieron tan sólo en el 0,6% del total del proyecto. En Indonesia, donde casi toda la ayuda alimentaria del PMA se compró localmente, las pérdidas se limitaron al 0,5% del total de mercancías entregadas. Las compras locales sostuvieron la economía local y permitieron al PMA ejercer un mayor control sobre la gestión de la cadena de suministro, lo que a la postre redundó en la reducción de los plazos de entrega y de los costos. El Gobierno de Indonesia también colaboró con el PMA, eximiéndolo de la prohibición de importar arroz y prestando su ayuda en la descarga y el almacenamiento de las contribuciones en especie. En las Maldivas, el Servicio de Seguridad Nacional del Gobierno prestó asistencia logística, transportando los alimentos desde los almacenes hasta los puntos de entrega, sin que se produjeran pérdidas. En Sri Lanka, pese a algunos problemas de productos infestados, las pérdidas fueron del 0,9%. En Somalia, donde los incidentes de seguridad perturbaron con frecuencia la entrega de alimentos a las zonas afectadas, las pérdidas se limitaron al 0,1%.

Labores en curso del Grupo de trabajo sobre gestión de productos

13. El Grupo de trabajo sobre gestión de productos, establecido por la Dirección de Transporte y Compras del PMA (ODT) en 2001, continúa identificando las causas de pérdidas de productos con el fin de elaborar políticas, procedimientos y directrices sobre la gestión de los productos.

PÉRDIDAS DE PRODUCTOS OCURRIDAS DESPUÉS DE LA ENTREGA A LOS GOBIERNOS RECEPTORES EN 2005

Panorama general

14. El presente informe abarca el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2005, durante el cual el PMA manejó 5,4 millones de toneladas de productos con un valor c.i.f. (costo, seguro y flete) estimado de 1.800 millones de dólares. El valor c.i.f. neto de las pérdidas ocurridas durante el período fue de 9,5 millones de dólares, equivalentes al 0,53% del valor c.i.f. de todos los productos manipulados.
15. El PMA también recuperó 2,5 millones de dólares con la venta de productos que ya no eran aptos para el consumo humano o gracias a las demandas interpuestas contra contratistas del sector privado por pérdidas de las que eran responsables. Las ventas a precios de saldo se realizan sólo en caso de que se certifique que los productos ya no son aptos para el consumo humano pero pueden tener algún valor como pienso o para fines industriales. Las ventas se someten a controles estrictos, que garantizan que los productos no puedan reintroducirse para el consumo humano.

Pérdidas, por causas

16. Tal como se muestra en el Anexo I, el 33% de todas las pérdidas producidas en 2005 (3,1 millones de dólares) se debieron a las cantidades perdidas durante el transporte. La



segunda causa más importante fueron los problemas en el punto de origen, cuyo valor ascendió a 1,5 millones de dólares (16% de todas las pérdidas del año). Otras causas importantes de pérdidas fueron la deficiente manipulación de los productos, el hurto, las deficiencias en el envasado y un almacenamiento incorrecto o excesivamente prolongado.

Pérdidas, por productos

17. Tal como se muestra en el Anexo II, las pérdidas más importantes en cuanto a valor c.i.f. neto se produjeron en los cereales, como trigo bulgur, maíz, harina de maíz, arroz, trigo y harina de trigo, seguidos por las legumbres secas y el aceite vegetal. Las pérdidas en estos tres grupos de productos ascendieron al 80% de todas las pérdidas comunicadas. No es un dato sorprendente, dado que la canasta general de alimentos del PMA presentaba los mismos porcentajes de esos tipos de productos.

Pérdidas, por partes responsables

18. De todas las pérdidas posteriores a la entrega, aproximadamente el 76% se produjo mientras los productos se encontraban bajo la gestión directa del propio PMA; el 4% de las pérdidas fue responsabilidad de contrapartes gubernamentales y el 20% lo fue de asociados en la ejecución no gubernamentales. El PMA maneja una proporción cada vez mayor de los alimentos que le encomiendan los donantes, especialmente en operaciones de emergencia grandes y complejas. Por esta razón, se ha elevado igualmente la proporción de las pérdidas que sufre. Se sigue prestando una gran atención a que se comuniquen con exactitud los movimientos de productos que no se encuentran bajo la gestión directa del PMA.

Pérdidas, por países receptores

19. Como se indica en el Anexo III, hubo 16 proyectos en 13 países que registraron pérdidas netas de productos iguales o superiores al 2% del valor total manipulado, con un valor c.i.f. neto absoluto de 20.000 dólares. Esos países fueron Angola, el Chad, Haití, Liberia, Madagascar, Malawi, Mauritania, Mozambique, el Pakistán, Sierra Leona, Sri Lanka, el Sudán y Uganda. Siete países (el Afganistán, Indonesia, Liberia, Madagascar, el Pakistán, Sri Lanka y el Sudán) experimentaron pérdidas de productos después de la entrega con un valor c.i.f. neto absoluto superior a los 100.000 dólares. Estos casos se describen con más detalle a continuación.

⇒ *Afganistán*

20. Las pérdidas totales de productos después de la entrega registradas en el Afganistán fueron de 1.509 toneladas, de una cantidad total manipulada de 204.194 toneladas (0,72% de la cantidad total manipulada y 0,62% en valor). Las pérdidas más importantes fueron de trigo (1.286,5 toneladas, equivalentes al 0,91% del total) y de aceite vegetal (125,8 toneladas, equivalentes al 0,64% del total). Las pérdidas se deben principalmente a una manipulación deficiente por parte de los asociados cooperantes; el PMA suspendió la cooperación con los asociados que se comprobó eran responsables. El Gobierno y el PMA convinieron en fortalecer las capacidades de seguimiento para que los supervisores de alimentos puedan acceder a zonas inseguras. Se impartieron cursos conjuntos de actualización sobre la gestión de los productos para el personal de los almacenes del PMA y los asociados cooperantes con el fin de potenciar su competencia en procedimientos operacionales uniformes. Hay planes para capacitar a los transportistas en lo que se refiere a la reducción al mínimo de las pérdidas durante el tránsito. Mediante esta formación se



pretende garantizar transparencia y responsabilidad en el proceso y, en último término, reducir al mínimo las pérdidas después de la entrega.

⇒ *Angola*

21. Las pérdidas de Angola representaron 461,4 toneladas, con un valor c.i.f. neto estimado de 213.603 dólares, de un total de 84.576 toneladas. La parte más importante de las pérdidas está relacionada con los largos períodos de almacenamiento a lo largo de la cadena de transporte y en los almacenes de los asociados cooperantes del PMA. Ello se relaciona directamente con una infraestructura logística deficiente, sobre todo durante la prolongada estación de las lluvias que obligó al PMA a efectuar un depósito preventivo de alimentos con mucha antelación en las zonas en las que, según las estimaciones del ACNUR, se esperaba un gran número de repatriados. Llegaron mucho menos repatriados de lo previsto y no pudo distribuirse a tiempo la MMS depositada con antelación. A menudo se recibe la MMS en grandes cantidades y ha de almacenarse durante un período prolongado, cuando el tiempo de conservación que suele recomendarse en condiciones de almacenamiento normales es de tres a seis meses. Para contribuir a reducir las pérdidas se están impartiendo cursos de capacitación al personal asociado cooperante, y durante las misiones el PMA está reforzando el control de la calidad en los almacenes de los asociados cooperantes.

⇒ *Chad*

22. Las pérdidas del Chad ascendieron a 264 toneladas de las 57.439 toneladas manipuladas. En dos casos, las pérdidas fueron superiores al 2% de los productos manipulados para un determinado proyecto. Durante el reacondicionamiento se perdieron 31,3 toneladas de aceite vegetal, con un valor c.i.f. neto estimado de 32.374 dólares. La causa principal de la pérdida consistió en que algunos contenedores plásticos eran demasiado débiles e inadecuados para el almacenamiento en las condiciones climáticas del Chad. El PMA está estudiando otras formas de envasado más idóneo y elegirá a proveedores que suministren contenedores mejores. También se produjeron importantes pérdidas de productos después de la entrega de galletas de alto valor energético: 14,1 toneladas, por un valor c.i.f. neto estimado de 35.315 dólares. Las galletas estaban destinadas a los refugiados que llegarán, pero no todas alcanzaron a distribuirse antes de su fecha de caducidad. Para fortalecer la gestión de los almacenes, la oficina en el país ha contratado un gran número de personal destinado a los mismos y en 2005 hizo una gran inversión en cursos de capacitación al respecto. Se han creado sistemas para alertar al personal de los almacenes y a la dirección sobre el tiempo de conservación, el estado de los productos y su caducidad.

⇒ *Haití*

23. En Haití, el PMA registró una pérdida de 140 toneladas de un envío de 547 toneladas de frijoles con un valor c.i.f. neto estimado de 63.251 dólares, de un total de 12.141 toneladas de productos manipulados. La pérdida se debió a la inseguridad en Puerto Príncipe, que empeoró espectacularmente desde septiembre de 2004, y entrañó constantes interrupciones de las actividades en la zona industrial donde están situados el puerto, los terminales de contenedores y los almacenes del PMA. Entre octubre y diciembre de 2004, la afluencia de contenedores previamente varados en Freeport, Bahamas, ejerció una presión excesiva sobre los terminales. Los contenedores eran inaccesibles y los productos sufrieron daños por vaho de bodega. En tal situación, el PMA recurrió a las fuerzas de la Misión de estabilización de las Naciones Unidas en Haití para que protegieran la zona industrial, y con la comunidad marítima elaboró un sistema mejor para el seguimiento de los productos.



⇒ *Indonesia*

24. De un total de 127.595 toneladas manipuladas, las pérdidas de Indonesia fueron de 519 toneladas, equivalentes al 0,40%, por un valor de 289.783 dólares. Las pérdidas más importantes se registraron en el arroz y en el pescado en conserva, cuyas latas explotaron por estar mucho tiempo expuestas al calor. Otras sufrieron daño en el transbordo, sobre todo al utilizar lanchas de desembarco. El PMA impartió formación al personal y a los asociados cooperantes sobre los procedimientos en los almacenes y cobró el valor de los productos perdidos a los asociados cooperantes responsables.

⇒ *Liberia*

25. En Liberia las pérdidas sumaron un total de 1.940 toneladas (el 2,85% de las 63.035 toneladas de alimentos manipulados), con un valor c.i.f. neto estimado de 784.012 dólares, a causa principalmente del hurto y de las pérdidas en el trayecto. Para resolver el problema, la oficina adoptó una serie de medidas, entre ellas el fortalecimiento de las actividades de control y seguimiento, el examen del sistema de flotas/talleres y expedición, la evaluación de la actuación de los asociados cooperantes, la capacitación del personal del PMA y de los asociados cooperantes en la gestión de almacenes y productos y la presentación de informes, el refuerzo de los mecanismos de seguridad para evitar los hurtos o la desviación de productos, y la suspensión de los miembros del personal relacionados con la desviación de alimentos, en espera de una investigación. En los casos en los que se considera responsables de las pérdidas a los transportistas, el valor de las pérdidas se deduce del pago de las facturas.

⇒ *Madagascar*

26. Las pérdidas de Madagascar sumaron 534 toneladas de un total de 20.870 toneladas; el valor c.i.f. neto estimado fue de 353.737 dólares. Las pérdidas más importantes fueron de arroz y frijoles. Las pérdidas se debieron principalmente a las desviaciones efectuadas por un transportista subcontratado, a un error del inspector en el informe sobre la recepción del buque, a la mala calidad de los productos que llegaron, y a los robos efectuados en almacenes de los asociados cooperantes. Otras pérdidas menores se registraron en los almacenes del PMA, principalmente durante las operaciones de manipulación. Para hacer frente a tales pérdidas, el PMA ha revisado la lista de los transportistas seleccionados y ha introducido con los asociados un sistema de seguimiento para verificar la recepción de los productos transportados. Se ha pedido al Ministerio de Asuntos Exteriores malgache que interponga una demanda formal contra el transportista responsable de la desviación de los alimentos. El PMA ha fortalecido asimismo su supervisión durante la recepción de los productos y ha designado a un nuevo inspector. Cuando los asociados cooperantes eran los responsables, se dedujeron de sus pagos totales los valores monetarios de las pérdidas. La oficina en el país ha aumentado también el número de las visitas de seguimiento a los almacenes de los asociados y ha impartido capacitación a los guardalmacenes del PMA.

⇒ *Malawi*

27. Malawi registró pérdidas de 380 toneladas dentro de un total manejado de 140.529 toneladas; el valor c.i.f. neto estimado fue de 156.498 dólares. Las pérdidas más importantes fueron de harina de maíz (123 toneladas, valoradas en 53.762 dólares) y de mezcla de maíz y soja (69 toneladas, valoradas en 29.034 dólares). La causa principal de la pérdida de harina de maíz fue la producción defectuosa: al parecer tenía sabor amargo y por ello las comunidades la rehusaban. Para mitigar la pérdida, el PMA recogió la harina de maíz dañada y realizó ventas a precios de saldo con las que se recuperaron



2.871 dólares. De la mezcla de maíz y soja perdidas, 58 toneladas habían sido devueltas de los centros de salud maternoinfantil después de un prolongado almacenamiento en depósitos inadecuados, y hubo que destruirla porque no era apta ni para el consumo humano ni para el consumo animal. Se han adoptado medidas correctivas para evitar pérdidas debidas al almacenamiento prolongado.

⇒ *Mauritania*

28. Las pérdidas de Mauritania ascendieron a 334 toneladas de una cantidad total manipulada de 50.681 toneladas; el valor c.i.f. neto estimado era de 146.057 dólares. Las pérdidas más importantes fueron de mezclas de maíz y soja y de trigo y soja, y se debieron a una insuficiente planificación del suministro de productos alimentarios y a un almacenamiento deficiente de estos productos frágiles en almacenes gestionados por la administración pública. La situación mejoró notablemente en el segundo semestre de 2005 debido en parte a la creación de un comité de suministro de alimentos para ajustar las contribuciones de los donantes a las necesidades reales. Además, la utilización del Sistema de análisis, procesamiento y seguimiento de productos (COMPAS) con personal dedicado favoreció un mejor seguimiento de los productos. Ello incluyó la realización de inventarios físicos trimestrales y la conciliación diaria de los datos de los almacenes con los del Sistema de análisis, procesamiento y seguimiento de productos, con objeto de reducir al mínimo la diferencia entre las existencias físicas y las de COMPAS. Asimismo, el PMA llevó a cabo análisis periódicos de la calidad de los productos alimenticios almacenados y de la infraestructura de almacenamiento, y promovió con incentivos una mayor participación de los guardalmacenes gubernamentales. Se han programado sesiones de capacitación en gestión de productos y almacenes en el primer semestre de 2006 para guardalmacenes del PMA, del Gobierno y de los asociados cooperantes.

⇒ *Mozambique*

29. En Mozambique, las pérdidas sumaron 873 toneladas de un total de 103.560 toneladas manejadas; el valor c.i.f. estimado era de 299.480 dólares. Las pérdidas más importantes se refieren a envíos de frijoles asignados a la operación prolongada de socorro y recuperación (OPSR) 10310.0, y de maíz y aceite vegetal asignados al programa en el país (PP) 10097.0. El deterioro se debió a una infestación del maíz, a las condiciones climáticas, a la mala calidad del material de envasado y a un almacenamiento prolongado. Para resolverlo, la oficina en el país ha fortalecido sus prácticas de manipulación de los productos y las actividades de inspección rutinarias, y a finales de 2005 emprendió iniciativas encaminadas a consolidar los acuerdos relativos al transporte y el almacenamiento, incluida la puntualidad en la presentación de los informes. Se realizaron talleres sobre gestión de los alimentos y la cadena secundaria de abastecimiento logístico para más de 60 asociados cooperantes que trabajaban en las tres provincias meridionales.

⇒ *Pakistán*

30. En el Pakistán, el PMA notificó pérdidas de 486 toneladas, por un valor de 650.973 dólares, de un total de 40.787 toneladas, equivalentes al 2,62% de todos los productos manipulados. Las pérdidas más importantes fueron de aceite vegetal y de leche de trigo y soja. Para contribuir a mitigar tales pérdidas en el futuro, expertos externos e internos impartieron cursos de actualización para el personal de los almacenes sobre fumigación y lucha contra las plagas, y sobre el cuidado y la gestión de los productos. La dependencia de logística del PMA impartió un cursillo de un día sobre la gestión de los productos a la contraparte gubernamental de las regiones de Azad Jammu y Cachemira



administradas por el Pakistán, centrado principalmente en el almacenamiento y la manipulación del aceite vegetal.

⇒ *Sierra Leona*

31. En Sierra Leona, las pérdidas fueron de 302 toneladas, valoradas en 174.166 dólares, de un total de 25.456 toneladas de productos manipulados. Las pérdidas más importantes se produjeron en el maíz y los frijoles. La pérdida de harina de maíz se debió a la infestación de gorgojo. Las fumigaciones y el reacondicionamiento salvaron la mayor parte del envío, pero se perdieron 124 toneladas; mediante licitación, la harina deteriorada se vendió para pienso en 13.610 dólares. Las pérdidas registradas en los frijoles se debieron principalmente a una infestación y a la contaminación por aflotoxina. Se fumigó y reacondicionó el envío, lográndose salvar la mayor parte del cargamento. Se encontró aflotoxina en 36,5 toneladas, que no pudieron salvarse; los frijoles dañados se vendieron para pienso en una licitación por 3.692 dólares. Entre las medidas correctivas y de prevención adoptadas por el oficial regional de compras de Dakar figuran el examen de la logística del transporte utilizada para las compras regionales en África occidental. Ahora se evita el tránsito prolongado, particularmente en las entregas que implican viajes por mar y ferrocarril, sobre todo para productos sensibles como las legumbres secas y la harina de maíz. Ello ha reducido para Sierra Leona las posibilidades de países de origen de compras regionales. El PMA está realizando un examen técnico de los equipos de molturación disponibles en la región para encontrar la forma de mejorar la calidad de los productos elaborados.

⇒ *Sri Lanka*

32. Las pérdidas del PMA en Sri Lanka sumaron 1.140 toneladas de una cantidad total manipulada de 119.089 toneladas, equivalentes al 1,15%; el valor c.i.f. neto estimado fue de 442.520 dólares. Las pérdidas más importantes registradas en los almacenes se produjeron en el pescado en conserva, debido a un defecto en el mecanismo de apertura, y en la MMS, que contenía vitaminas en dosis superiores al límite aceptado para el consumo humano. Ambas pérdidas fueron identificadas recién después de que el Gobierno había recibido los productos y los había almacenado. El proveedor del pescado en conserva pagó por la destrucción de las latas averiadas y repuso 136 toneladas de pescado en conserva, contabilizadas como pérdidas. El PMA vendió como pienso 177,86 toneladas de MMS enriquecida con dosis excesivas.

⇒ *Sudán*

33. En el Sudán, en el marco de cinco proyectos el PMA comunicó una pérdida de 10.630 toneladas de productos compuestos, de un total de 802.752 toneladas manipuladas (un 1,4% del total). Las elevadas pérdidas de cereales se debieron en gran parte a la inseguridad imperante en las zonas del Darfur, con frecuentes asaltos a los camiones, ataques a los convoyes y otras formas de bandidaje, y a que los transportistas llevaban recipientes adicionales de carburante (debido a las grandes distancias que había que recorrer), que contaminaron algunos alimentos. También se produjeron pérdidas importantes por el derrumbe de un almacén permanente en Port Sudán y por unas condiciones climatológicas extremas que rompieron numerosas unidades de almacenamiento portátiles en Geneina, dejando toda la carga expuesta a las lluvias torrenciales. Las 40 unidades de almacenamiento portátiles de Geneina se han vuelto a colocar, poniéndolas sobre bases fijas, y ya no se permite transportar en los camiones recipientes de carburante junto con los alimentos. Las cuantiosas pérdidas de aceite obedecen principalmente a problemas con el material de envasado del proveedor, que



produjo a pérdidas durante el trayecto agravadas por el mal estado de los caminos, y al posterior reenvasado y reposición en los almacenes. En el momento en que se estaba preparando el informe, la oficina en el país había recuperado 1.731.591 dólares de las partes interesadas, principalmente transportistas contratados por el PMA; todavía se están haciendo las deducciones en las facturas presentadas para 2005. La exigua pérdida de MMS enriquecida con dosis excesivas se debe al hecho de que en tres lugares se volvió a preparar la mezcla para salvar un producto que de otra forma hubiera sido inutilizable; pero el valor de la MMS es elevado.

⇒ *Uganda*

34. Uganda registró pérdidas por un total de 241,8 toneladas, equivalentes al 0,14%, con un valor c.i.f. neto estimado de 128.385 dólares, de una cantidad total manejada de 264.566 toneladas. Hubo una importante pérdida de harina de maíz (5,28%), debida principalmente a hurtos perpetrados por un miembro del personal de un asociado cooperante. Éste reembolsó después al PMA, en efectivo, el monto total de los alimentos perdidos y despidió al miembro del personal. Por lo general, las pérdidas después de la entrega debidas a una mala gestión de los alimentos se evitan supervisando las actividades y las distribuciones sobre el terreno, y verificando los informes sobre la distribución presentados por los asociados cooperantes para ver si las informaciones cuadran. En 2006, se capacitará a supervisores de campo para que detecten casos de mala gestión de los alimentos.

PÉRDIDAS REGISTRADAS DURANTE LOS PERÍODOS ABARCADOS POR INFORMES ANTERIORES PERO NOTIFICADAS POR PRIMERA VEZ EN 2005

35. En 2005, se notificaron por primera vez 12 pérdidas de productos registradas en períodos abarcados por informes anteriores. La cantidad total perdida fue de 89 toneladas, suma de las pequeñas pérdidas producidas en Bhután, Kenya y Mozambique. Las pérdidas, principalmente de legumbres secas, se debieron a una manipulación deficiente.

SEGUIMIENTO DE LAS PÉRDIDAS SOMETIDAS A VERIFICACIÓN DURANTE EL PERÍODO DEL INFORME ANTERIOR

36. En 2004, se notificaron pérdidas investigadas por el PMA en Bangladesh, Camboya, Côte d'Ivoire, Eritrea, la India, Myanmar, el Nepal, Sierra Leona, el Yemen y Zimbabwe.

⇒ *Camboya, Madagascar y Mauritania*

37. El examen no arrojó pérdidas suplementarias en Camboya, Madagascar y Mauritania en 2004.

⇒ *Ghana*

38. Ghana confirmó la pérdida de 9 toneladas de arroz, debido a que algunos sacos quedaron expuestos a las lluvias y el arroz se apelmazó o enmoheció.

⇒ *India*

39. La India confirmó una pérdida de 17 toneladas de Indiamix durante el transporte. El PMA recuperó el monto total en especie.



⇒ *Kenya*

40. Kenya confirmó pérdidas de 68 toneladas, la mayor de las cuales fue la de 53 toneladas de MMS que se perdieron a causa de un almacenamiento inadecuado en almacenes de asociados cooperantes.

⇒ *República Democrática Popular Lao*

41. La República Democrática Popular Lao confirmó la pérdida de 6 toneladas de arroz a causa de una manipulación deficiente.

⇒ *Mozambique*

42. Mozambique confirmó la pérdida de 49 toneladas de productos; la mayor fue de 19 toneladas de sorgo, que se perdieron debido a la infestación y a un almacenamiento prolongado en almacenes de asociados cooperantes. Se recuperó de los asociados cooperantes aproximadamente la mitad del valor de la pérdida.

⇒ *Níger*

43. El Níger confirmó la pérdida de 24 toneladas de productos; la mayor fue de 20 toneladas de sorgo.

PÉRDIDAS QUE SE ESTÁN VERIFICANDO ACTUALMENTE Y QUE SERÁN OBJETO DE SEGUIMIENTO EN INFORMES POSTERIORES

44. El PMA está verificando actualmente pérdidas de productos en Bangladesh, Kenya, La República Democrática Popular Lao, Liberia, el Níger, el Pakistán, Tayikistán, Tanzania, Zambia y Zimbabwe. El recuento actualizado de estas pérdidas se facilitará en informes posteriores.

ANEXO I

PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR CAUSAS PRINCIPALES DE LA PÉRDIDA (1° DE ENERO–31 DE DICIEMBRE DE 2005)		
Causa de la pérdida	Valor c.i.f. neto estimado de los productos perdidos (millones de dólares)	Porcentaje de la pérdida total (%)
Pérdidas atribuibles principalmente a problemas en el punto de origen		
Deterioro de los productos alimenticios	0,290	3,0
Deterioro de los materiales de envasado	0,650	6,8
Otras causas	1,491	15,7
Total parcial	2,431	25,5
Pérdidas atribuibles principalmente a problemas en el país receptor		
Cantidades perdidas durante el transporte	3,138	33,0
Manipulación deficiente	0,616	6,5
Disturbios civiles	0,005	0,1
Elaboración del producto	0,026	0,3
Otras causas	1,305	13,5
Robo/pillaje/distribución no autorizada	0,755	8,0
Almacenamiento inadecuado o excesivamente prolongado	0,520	5,5
Catástrofes naturales e incendios	0,353	3,7
Reacondicionamiento/ensacado	0,235	2,5
Infestación	0,132	1,4
Total parcial	7,085	74,5
Total	9,516	100,0

ANEXO II

PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR PRODUCTOS (1° DE ENERO–31 DE DICIEMBRE DE 2005)			
Producto	Valor c.i.f. neto estimado de la cantidad manipulada (millones de dólares)	Valor c.i.f. neto estimado de la cantidad perdida (millones de dólares)	Pérdida como porcentaje del valor c.i.f. neto de la cantidad manipulada
Cereales			
Harina de maíz	87,022	0,354	0,41
Trigo bulgur	28,340	0,432	1,52
Maíz	209,969	0,312	0,15
Arroz	165,995	0,572	0,34
Trigo	320,961	1,420	0,44
Harina de trigo	75,437	0,167	0,22
Sorgo	95,786	0,708	0,74
Otros cereales	8,458	0,014	0,17
Aceite y grasas			
Aceite vegetal	283,404	2,217	0,78
Otras grasas	2,614	0,001	0,04
Productos lácteos			
Leche entera en polvo	0,332	0,000	0,00
Leche desnatada en polvo enriquecida	4,561	0,004	0,09
Otros productos lácteos	12,055	0,008	0,07
Legumbres secas			
Arvejas	36,962	0,078	0,21
Frijoles	89,867	0,688	0,77
Lentejas	31,468	0,153	0,49
Otras legumbres secas	61,307	0,530	0,86
Otros			
Leche de trigo y soja	1,834	0,309	16,85
Mezclas de maíz y soja y de trigo y soja	149,189	0,940	0,63
Azúcar	25,116	0,144	0,57
Pescado en conserva y carne en conserva	39,135	0,330	0,84
Sal	3,184	0,019	0,59
Galletas	37,877	0,082	0,22
Faffa, Likuna Phala e Indiamix	15,169	0,005	0,03
Varios	25,43	0,029	0,11
Todos los productos	1 811,472	9,516	0,53



**ANEXO III: PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(1° DE ENERO–31 DE DICIEMBRE DE 2005)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado del total de productos manipulados (millones de dólares)	Valor c.i.f. neto estimado de la pérdida de productos (millones de dólares)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% del valor de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20.000 dólares)		
				Producto	Porcentaje	Valor (en dólares)
Región de África oriental y central						
Burundi	33,500	0,083	0,25			
República Democrática del Congo	44,993	0,180	0,40			
Congo (República de)	4,590	0,019	0,41			
Djibouti	5,083	0,007	0,13			
Eritrea	51,264	0,059	0,12			
Etiopía	186,932	0,081	0,04			
Kenya	78,573	0,179	0,23			
Rwanda	17,022	0,004	0,02			
Somalia	14,795	0,031	0,21			
Tanzania	34,932	0,095	0,27			
Uganda	92,730	0,128	0,14	Harina de maíz	5,28	20 628
Total: Región de África oriental y central	564,414	0,866	0,15			
Sudán	258,389	3,590	1,39	Aceite vegetal	4,40	1 055 327
				Sorgo	2,36	523 020
				Arvejas partidas	3,06	89 577
Región de África meridional						
Angola	31,955	0,213	0,67	Mezcla de maíz y soja	2,00	47 108
Lesotho	15,892	0,011	0,07			



**ANEXO III: PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(1° DE ENERO–31 DE DICIEMBRE DE 2005)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado del total de productos manipulados (millones de dólares)	Valor c.i.f. neto estimado de la pérdida de productos (millones de dólares)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% del valor de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20.000 dólares)		
				Producto	Porcentaje	Valor (en dólares)
Madagascar	7,525	0,354	4,70	Arroz	2,90	94 947
				Frijoles	37,05	204 997
Malawi	39,181	0,299	0,76	Harina de maíz	3,20	53 762
				Mezcla de maíz y soja	2,59	29 036
Mozambique	37,296	0,156	0,42	Maíz	2,11	56 456
				Aceite vegetal	2,02	44 836
				Frijoles	6,06	64 868
Namibia	1,405	0,031	2,20			
Swazilandia	5,176	0,004	0,07			
Zambia	26,901	0,053	0,20			
Zimbabwe	35,392	0,097	0,27			
Total: Región de África meridional	200,723	1,218	0,61			
Región de África occidental						
Benin	3,582	0,006	0,16			
Burkina Faso	8,622	0,023	0,27			
Camerún	2,541	0,007	0,27			
Cabo Verde	2,245	0,018	0,79			
República Centroafricana	4,061	0,018	0,44			
Chad	32,545	0,203	0,62	Galletas de alto valor energético	87,20	35 314
				Aceite vegetal	2,00	32 374



**ANEXO III: PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(1° DE ENERO–31 DE DICIEMBRE DE 2005)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado del total de productos manipulados (millones de dólares)	Valor c.i.f. neto estimado de la pérdida de productos (millones de dólares)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% del valor de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20.000 dólares)		
				Producto	Porcentaje	Valor (en dólares)
Côte d'Ivoire	16,464	0,036	0,22			
Gambia	2,102	Menos de 1 000 dólares	0,01			
Ghana	4,593	0,016	0,34			
Guinea	9,015	0,015	0,17			
Guinea-Bissau	3,179	0,001	0,03			
Liberia	27,957	0,784	2,80	Arroz	6,98	35 145
				Trigo bulgur	2,18	387 921
				Mezcla de maíz y soja	2,56	65 610
				Aceite vegetal	2,00	69 426
				Frijoles	6,29	54 519
				Arvejas amarillas partidas	9,30	162 482
Malí	15,714	0,02	0,02			
Mauritania	16,440	0,146	0,89	Mezcla de maíz y sorgo	10,66	82 245
				Mezcla de trigo y soja	31,94	29 447
Níger	38,349	0,057	0,15			
Santo Tomé y Príncipe	0,935	0,001	0,15			
Senegal	7,633	0,004	0,05			
Sierra Leona	11,545	0,174	1,51	Harina de maíz	47,13	57 789
				Frijoles	25,15	59 906



**ANEXO III: PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(1° DE ENERO–31 DE DICIEMBRE DE 2005)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado del total de productos manipulados (millones de dólares)	Valor c.i.f. neto estimado de la pérdida de productos (millones de dólares)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% del valor de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20.000 dólares)		
				Producto	Porcentaje	Valor (en dólares)
Togo	0,113	Menos de 1 000 dólares	0,52			
Total: Región de África occidental	207,635	1,53	0,73			
Región de Asia						
Bangladesh	42,042	0,004	0,01			
Bhután	4,511	0,035	0,77			
Camboya	11,752	0,001	0,01			
China	7,446	0,003	0,04			
India	14,924	0,006	0,04			
Indonesia	56,223	0,290	0,52			
República Democrática Popular Lao	3,708	0,039	1,04			
Myanmar	4,710	0,005	0,11			
Nepal	15,554	0,041	0,27			
Sri Lanka	38,445	0,442	1,15	Pescado en conserva	13,84	171 805
				Mezcla de maíz y soja	6,67	100 261
Timor Leste	0,849	0,004	0,46			
Total: Región de Asia	285,187	0,870	0,31			
Oriente Medio, Asia Central y Europa oriental						
Afganistán	84,614	0,521	0,62			
Albania	1,602	0,002	0,14			



**ANEXO III: PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(1° DE ENERO–31 DE DICIEMBRE DE 2005)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado del total de productos manipulados (millones de dólares)	Valor c.i.f. neto estimado de la pérdida de productos (millones de dólares)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% del valor de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20.000 dólares)		
				Producto	Porcentaje	Valor (en dólares)
Argelia	10,581	0,022	0,20			
Armenia	2,909	Menos de 1 000 dólares	0,01			
Azerbaiyán	4,798	0,001	0,03			
Egipto	4,471	Menos de 1 000 dólares	0,01			
Georgia	4,587	0,009	0,19			
Irán	2,522	0,002	0,07			
Iraq	17,130	0,008	0,04			
Jordania	2,098	Menos de 1 000 dólares	0,00			
Territorio Palestino ocupado	24,584	0,008	0,03			
Pakistán	24,866	0,651	2,62	Aceite vegetal	4,67	335 350
				Leche de trigo y soja	23,78	309 100
Federación de Rusia	7,724	0,005	0,07			
Siria	4,859	0,002	0,05			
Tayikistán	15,546	0,008	0,05			
Yemen	8,596	0,017	0,20			
Total: Oriente Medio, Asia Central y Europa oriental	221,487	1,257	0,57			
Región de América Latina y el Caribe						
Bolivia	3,878	0,003	0,07			
Colombia	7,067	0,046	0,65			



**ANEXO III: PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(1° DE ENERO–31 DE DICIEMBRE DE 2005)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado del total de productos manipulados (millones de dólares)	Valor c.i.f. neto estimado de la pérdida de productos (millones de dólares)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% del valor de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20.000 dólares)		
				Producto	Porcentaje	Valor (en dólares)
Cuba	7,910	0,009	0,11			
República Dominicana	0,090	Menos de 1 000 dólares	0,42			
Ecuador ¹	0,148	Menos de 1 000 dólares	0,00			
El Salvador	4,494	Menos de 1 000 dólares	0,02			
Guatemala	8,819	0,004	0,05			
Haití	20,417	0,134	0,66	Frijoles	18,48	63 250
Honduras	7,299	0,001	0,02			
Nicaragua	9,437	0,003	0,03			
Perú	4,650	0,001	0,03			
Total: Región de América Latina y el Caribe	73,636	0,203	0,28			
TOTAL: TODAS LAS REGIONES²	1 811,472	9,516	0,53			



¹ Actualmente, Ecuador ejecuta sólo operaciones bilaterales, no incluidas en el presente informe.

² El total comprende las cantidades manipuladas en todos los países, incluidos aquéllos que no registran pérdidas después de la entrega, y que no figuran en el cuadro.

LISTA DE SIGLAS

APPCC	Análisis de peligros y de puntos críticos de control
c.i.f.	Costo, seguro y flete
COMPAS	Sistema de análisis, procesamiento y seguimiento de productos
DACOTA	Aplicación de Telecomunicaciones para la Reunión de Datos para los informes del PMA
DDU	Entrega con los derechos no pagados
f.o.b.	Franco a bordo
MMS	Mezcla de maíz y soja
ODM	Dirección de Gestión de la Programación
ODT	Dirección de Transporte y Compras
OEM	Operación de emergencia
OPSR	Operación prolongada de socorro y recuperación
PP	Programa en el país