

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Primer período de sesiones ordinario  
de la Junta Ejecutiva**

**Roma, 4-6 de febrero de 2008**

## **ASUNTOS FINANCIEROS, PRESUPUESTARIOS Y DE RECURSOS**

**Tema 6 del programa**

*Para información\**

# S

Distribución: GENERAL  
**WFP/EB.1/2008/6-E/1**  
22 enero 2008  
ORIGINAL: INGLÉS

## **INFORME DE ACTUALIZACIÓN SOBRE EL PROYECTO WINGS II**

\* De conformidad con las decisiones de la Junta Ejecutiva sobre el sistema de gobierno, aprobadas en el período de sesiones anual y el tercer período de sesiones ordinario de 2000, los temas presentados a título informativo no se debatirán a menos que los miembros de la Junta así lo pidan expresamente antes de la reunión y la Presidencia dé el visto bueno a la petición por considerar que es adecuado dedicar tiempo de la Junta a ello.

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

## NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

**El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva a efectos de información.**

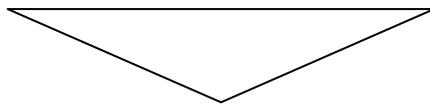
La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse al funcionario del PMA encargado de la coordinación del documento, que se indica a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Director del proyecto WINGS II:                      Sr. C. Nikoi    tel.: 066513-2518

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Sra. C. Panlilio, Auxiliar Administrativa de la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).



## PROYECTO DE DECISIÓN\*



La Junta toma nota del documento “Informe de actualización sobre el proyecto WINGS II” (WFP/EB.1/2008/6-E/1).

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si se desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento “Decisiones y recomendaciones del primer período de sesiones ordinario de 2008 de la Junta Ejecutiva” (WFP/EB.1/2008/15) que se publica al finalizar el período de sesiones.



---

## INTRODUCCIÓN

1. El presente documento constituye el cuarto informe parcial que se presenta a la Junta sobre el nuevo proyecto del Sistema Mundial y Red de Información del PMA (WINGS II). Se trata de una actualización del informe de situación WFP/EB.2/2007/5-G/1, presentado en octubre de 2007<sup>1</sup>.

---

## OBJETIVOS DEL PROYECTO WINGS II

2. De conformidad con la recomendación del Auditor Externo del PMA (WFP/EB.A/2005/6-B/1/Rev.1), en octubre de 2005 la Junta aprobó, en el marco del Plan de Gestión para el bienio 2006-2007, una modernización de los sistemas de información y procesos operativos del PMA adaptada a las exigencias operacionales. Este proyecto de modernización, WINGS II, tiene el objetivo de:
  - introducir sistemas de información comerciales normalizados que sean lo menos personalizados posible para que resulten más fáciles y económicas las medidas de modernización que puedan requerirse en el futuro en función de la evolución de las necesidades del PMA; y
  - rediseñar los procesos operativos del PMA para que sea posible: a) utilizar sistemas de información normalizados; y b) realizar reformas de los procesos operativos, como la integración en el sistema de los procesos relacionados con la cadena de suministro, el nuevo modelo operativo y la adopción de las Normas internacionales de contabilidad del sector público (NICSP).

---

## SITUACIÓN ACTUAL DEL PROYECTO WINGS II

### Estudio interno

3. En la nota informativa WFP/EB.2/2007/5-G/1 se comunicaba que, en el taller celebrado en junio de 2007 con miembros del comité de dirección del proyecto WINGS II y otros directivos de rango superior del PMA con el fin de evaluar el estado de preparación del PMA para llevar a cabo los cambios propuestos, se había recomendado reducir el alcance de las modificaciones que se iban a introducir en la primera versión: a) para que así el PMA pudiera asimilar los cambios sin dificultades, especialmente sobre el terreno; y b) para hacer el proyecto más manejable y asequible. Por lo tanto, era necesario efectuar un gran trabajo suplementario para modificar el alcance de la primera versión e introducir cambios importantes en muchos de los productos del diseño antes de que pudiera comenzar la labor de configuración y construcción de los sistemas.
4. Otra recomendación del taller celebrado en junio de 2007 era que se reforzara la estructura de dirección del proyecto, concretamente para integrar el mantenimiento técnico del sistema WINGS II a la Dirección de Tecnología de la Información y las Comunicaciones, bajo la responsabilidad de su Director, Jefe de Información. Esta recomendación se ha aplicado.

---

<sup>1</sup> Anteriormente se presentó información actualizada a la Junta Ejecutiva mediante los documentos WFP/EB.A/2007/6-J/1 y WFP/EB.2/2006/5-F/1.



## Ámbitos de aplicación

⇒ *Operaciones; finanzas y administración*

5. Se ha modificado el alcance de estas esferas de actividad y se ha completado el trabajo de rediseño. El trabajo dedicado a esta tarea requirió más tiempo del previsto, debido a la complejidad inesperada de varias cuestiones, en particular las relacionadas con el cumplimiento de las NICSP. Se ha seleccionado un asociado en la ejecución; se están negociando los contratos y en febrero se empezará a trabajar en las fases siguientes: configuración de los sistemas, desarrollo de programas y aplicaciones informáticos, migración de datos, pruebas, cursos de capacitación para los usuarios, etc. Se adjunta al presente documento un plan esquemático del proyecto (Anexo I).
6. La fecha de puesta en marcha de los nuevos sistemas y procesos se ha fijado para enero de 2009 a fin de facilitar la transición al final del ejercicio económico 2008.

⇒ *Recursos humanos*

7. La prueba de aceptación del programa de desarrollo de clientes progresa adecuadamente y se espera que se haya concluido en febrero de 2008. La versión final del programa informático de desarrollo de clientes se entregará al PMA en marzo de 2008 a más tardar.
8. La configuración y el trabajo de desarrollo de los programas y aplicaciones informáticos para los demás sistemas de recursos humanos también progresan adecuadamente, y se cuenta con la empresa SAP como asociado en la ejecución; dichos trabajos deberían terminar para mayo de 2008. Se ha reajustado el calendario de la esfera de actividad relativa a los recursos humanos para adaptarlo a los plazos del resto del proyecto.

## Estudio externo

9. Se ha publicado una nota informativa basada en el estudio externo realizado entre julio y octubre. En ella se recogen varias recomendaciones encaminadas a mejorar las posibilidades y la capacidad del PMA para aprovechar al máximo todos los beneficios que se preveía obtener de un importante programa de cambios y transformación de las modalidades operativas como es el proyecto WINGS II. Estas recomendaciones se han examinado junto con el comité de dirección del proyecto y varias de ellas han sido aceptadas.

---

## ÁMBITO DE APLICACIÓN

10. Gracias a la modificación del alcance de la primera versión, se han reducido sustancialmente los riesgos del proyecto, a la vez que se han mantenido casi todos los cambios y mejoras principales que se habían previsto inicialmente. En el presente documento se incluye un resumen actualizado sobre la situación a este respecto (Anexo II).

---

## SITUACIÓN PRESUPUESTARIA

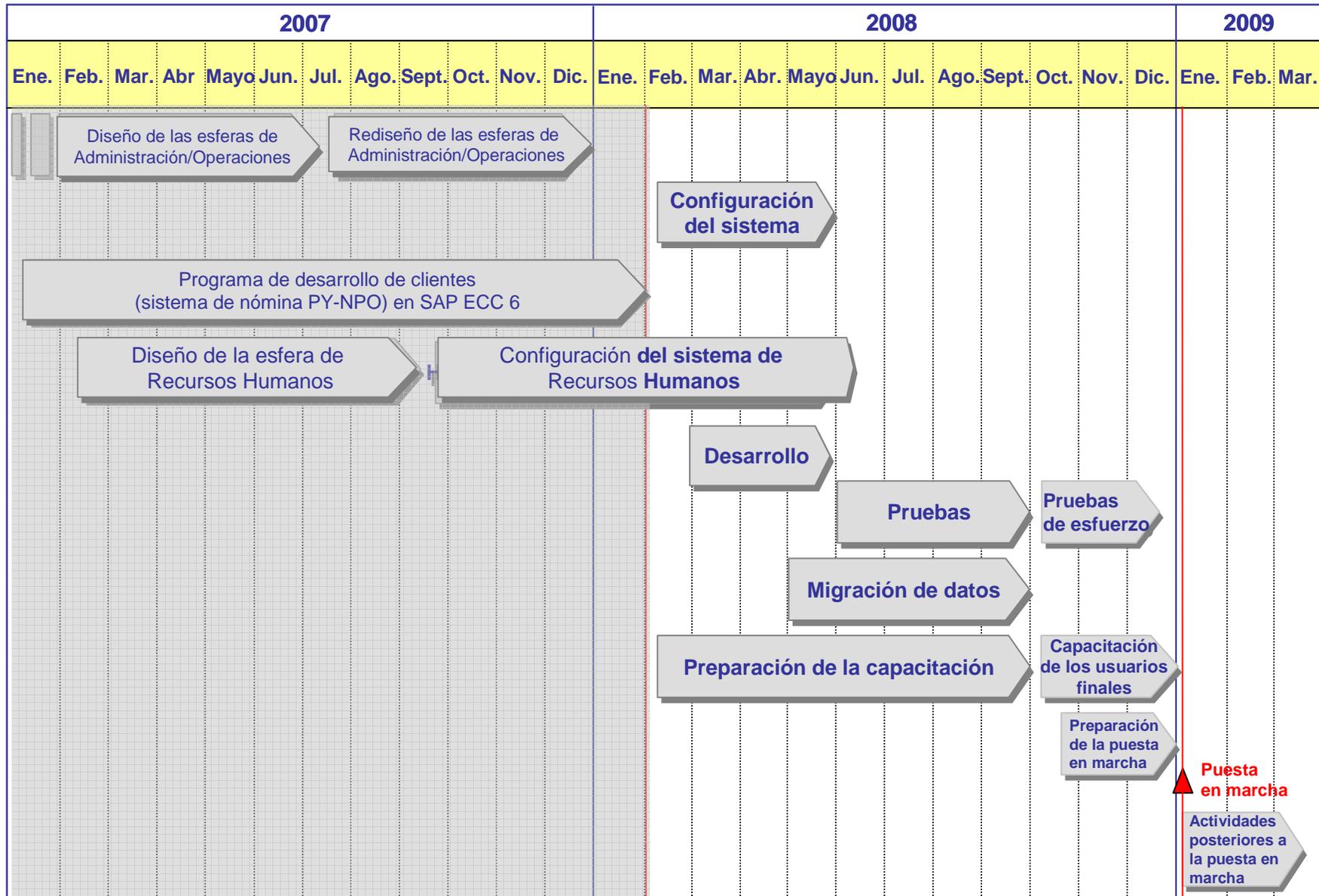
11. El presupuesto de WINGS II, expresado en dólares estadounidenses, se ha resentido del continuo debilitamiento sufrido por el dólar en los últimos dos años frente a las principales divisas. Ello es aplicable sobre todo en lo que respecta al euro, moneda en la que se expresa una parte importante de los gastos de los proyectos. Según las actuales estimaciones, unos 6 millones de dólares de los fondos destinados a la financiación del



proyecto se han consumido sólo por efecto de la variación de los tipos de cambio euro/dólar. La pérdida de valor del dólar también ha influido en el proyecto de manera indirecta a causa de la subida de los costos tipo aplicados a los recursos internos. El proyecto recurre a una combinación de mecanismos de contención del presupuesto, entre ellos reducir su alcance, reducir el personal a él dedicado y negociar contratos de precio fijo, en un intento por ceñir los costos del proyecto al presupuesto asignado.

12. En la actualidad quedan 23 millones de dólares de los 49 millones asignados para costear: la configuración de los sistemas; el desarrollo de programas y aplicaciones informáticos; las pruebas de integración de los sistemas; la transferencia de datos; las pruebas de aceptación por parte de los usuarios y pruebas de esfuerzo de los sistemas; la capacitación de los usuarios finales y el apoyo a los mismos; y el apoyo para la puesta en marcha y el período inmediatamente posterior.

# ANEXO I: VERSIÓN 1 DEL PROYECTO WINGS II – PLAN GENERAL DEL PROYECTO



## ANEXO II

PRIMERA VERSIÓN DE WINGS II: SITUACIÓN RELATIVA A LOS DISTINTOS MÓDULOS		
ESFERA	MEJORAS	SITUACIÓN
<b>Gestión de las contribuciones</b>		
Movilización de recursos	Sustitución del sistema de movilización de recursos por una solución integrada de gestión de las donaciones del programa SAP	Se mantiene
	Mejora de las previsiones de las contribuciones	Se mantiene
	Descentralización de la gestión de datos sobre los donantes y de las previsiones (a título experimental)	Aplazado
<b>Operaciones</b>		
Gestión de proyectos	Modelo normalizado para las actividades y los beneficiarios del PMA	Se mantiene
	Aplicación integrada para el seguimiento de los resultados de los proyectos	Se mantiene
	Mecanismo de anticipo para todos los proyectos	Se mantiene
	Gestión flexible de los costos conexos – cuenta de efectivo para proyectos	Se mantiene
	Funcionalidad de planificación integrada del presupuesto de los proyectos	Aplazado
	Mejora de los procesos de revisión presupuestaria	Se mantiene
	Simplificación y mejora de la herramienta de planificación de proyectos	Se mantiene como solución provisional
	Plena integración de la herramienta de planificación de proyectos	Aplazado
Gestión de la cadena de suministro	Contabilización de las existencias de inventario - NICSP – solución provisional a la medida mediante la combinación de SAP (sistemas, aplicaciones y productos en el procesamiento de datos) y COMPAS (Sistema de análisis y gestión del movimiento de los productos) para determinar el volumen y el valor del inventario	Se mantiene
	Sustitución del sistema COMPAS por un sistema de ejecución del módulo de logística mediante el programa SAP	Se mantiene como proyecto piloto que se probará en un número reducido de países tras la puesta a punto de la primera versión
	Integración de los procesos y las herramientas de gestión de las ventas, las compras y los almacenes para los depósitos de suministros de asistencia humanitaria de las Naciones Unidas (UNHRD)	Se mantiene
	Introducción de un sistema de licitación por vía electrónica para los procesos de compra aplicables y extensión subsiguiente del mismo a determinadas oficinas en los países	Aplazado

<b>PRIMERA VERSIÓN DE WINGS II: SITUACIÓN RELATIVA A LOS DISTINTOS MÓDULOS</b>		
<b>ESFERA</b>	<b>MEJORAS</b>	<b>SITUACIÓN</b>
<b>Gestión de los recursos humanos</b>		
Administración de los recursos humanos	Adopción de la solución SAP "sistema de nómina utilizado en las Naciones Unidas para las organizaciones sin fines de lucro" (PY-NPO)	Se mantiene
	Tramitación de los pagos y los anticipos en el mismo sistema que el de nóminas	Se mantiene
	Introducción en el sistema institucional central de ficheros maestros para todas las categorías de empleados del PMA de todo el mundo	Se mantiene
	Adopción de nuevos procesos y herramientas para crear y gestionar las dependencias orgánicas y los puestos	Se mantiene
	Introducción de un acceso directo al sistema para el personal directivo	Se mantiene
	Introducción de un acceso directo al sistema para los empleados (a título experimental) y posterior extensión a todo el personal en nómina	Aplazado
	Utilización de un único sistema de gestión de los viajes para todas las categorías del personal del PMA	Se mantiene
<b>Gestión financiera y administrativa (incluidos los procedimientos contables)</b>		
Gestión financiera y de tesorería	Mejora de la contabilidad financiera en las oficinas, dando a los directores de las oficinas una idea clara del activo y el pasivo que está bajo su responsabilidad	Se mantiene
	Introducción de las modificaciones necesarias para asegurar el cumplimiento de las NICSP	Se mantiene
	Centralización de la gestión de los registros maestros de información financiera	Se mantiene
	Racionalización de las funciones y las responsabilidades relativas a los procesos financieros	Se mantiene
	Mejora de las herramientas de elaboración de los informes destinados a los donantes	Se mantiene
	Introducción de una gestión activa de las contribuciones financieras (procedimientos de facturación y envío de recordatorios)	Aplazado
	Ampliación del uso de la banca electrónica en las oficinas sobre el terreno y la Sede; implantación posterior en nuevas oficinas sobre el terreno	Aplazado
	Mejora de las herramientas de gestión del efectivo	Aplazado
	Mejora de la gestión del riesgo financiero	Aplazado (se mantienen los cambios de procedimiento)

<b>PRIMERA VERSIÓN DE WINGS II: SITUACIÓN RELATIVA A LOS DISTINTOS MÓDULOS</b>		
<b>ESFERA</b>	<b>MEJORAS</b>	<b>SITUACIÓN</b>
Planificar la organización y los costos presupuestarios	Aplicación de un nuevo sistema SAP de control presupuestario	Se mantiene
	Aplicación del concepto de "centros de responsabilidad"	Se mantiene
	Mejora de la gestión de la presupuestación de los costos de personal	Se mantiene
	Proceso común de gestión presupuestaria de las cuentas especiales	Se mantiene
	Gestión de los recursos extrapresupuestarios	Se mantiene
	Planificación y notificación presupuestarias pormenorizadas en línea	Aplazado
Activos relacionados con servicios institucionales	Contabilización del activo fijo – NICSP	Se mantiene
	Introducción de un módulo del programa SAP para la contabilización de activos	Se mantiene
	Introducción de un módulo del programa SAP para el rastreo de activos	Aplazado

---

## SIGLAS UTILIZADAS EN EL DOCUMENTO

COMPAS	Sistema de análisis y gestión del movimiento de los productos
NICSP	Normas internacionales de contabilidad del sector público
PY-NPO	Sistema de nómina utilizado en las Naciones Unidas para las organizaciones sin fines de lucro
SAP	Programa SAP (sistemas, aplicaciones y productos en el procesamiento de datos)
WINGS	Sistema Mundial y Red de Información del PMA