

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Período de sesiones anual
de la Junta Ejecutiva**

Roma, 3-6 de junio de 2013

INFORMES DE EVALUACIÓN

Tema 7 del programa

*Para información**

S

Distribución: GENERAL
WFP/EB.A/2013/7-E
3 mayo 2013
ORIGINAL: INGLÉS

ESTADO DE APLICACIÓN DE LAS RECOMENDACIONES EN MATERIA DE EVALUACIÓN

* De conformidad con las decisiones de la Junta Ejecutiva sobre el sistema de gobierno, aprobadas en el período de sesiones anual y el tercer período de sesiones ordinario de 2000, los temas presentados a título informativo no se someterán a debate a menos que los miembros de la Junta lo pidan expresamente antes de la reunión y que la Presidencia dé el visto bueno a la petición, por considerar que es oportuno que la Junta dedique a ello parte de su tiempo.

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio web del PMA (<http://executiveboard.wfp.org>).

NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva a efectos de información.

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a los funcionarios del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indican a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

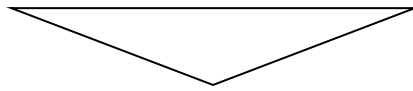
Director, RMP*: Sr. C. Kaye Tel.: 066513-2197

Asesora de Programas, RMP: Sra. K. Oppusunggu Tel.: 066513-3068

Para cualquier información sobre la disponibilidad de los documentos destinados a la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645/2558).

* Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones

PROYECTO DE DECISIÓN*



La Junta toma nota del documento titulado “Estado de aplicación de las recomendaciones en materia de evaluación” (WFP/EB.A/2013/7-E).

* Se trata de un proyecto de decisión. Si se desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

INTRODUCCIÓN

1. El presente informe es el cuarto informe anual sobre la aplicación de las medidas adoptadas por las distintas direcciones de la Sede, los despachos regionales y las oficinas en los países preparado en respuesta a las recomendaciones que se formulan en las evaluaciones. Abarca las recomendaciones dimanantes de los informes de evaluación presentados a la Junta en 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012.
2. El informe consta de cinco secciones: i) una breve descripción del método utilizado; ii) un panorama general de los informes de evaluación, las recomendaciones y las medidas pertinentes adoptadas por la dirección; iii) una visión panorámica de la cantidad y la distribución geográfica de las recomendaciones; iv) un análisis del estado de aplicación, por tipo de evaluación y región, y v) el resumen y las conclusiones.

MÉTODO

3. La Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones sigue las medidas y respuestas de la dirección encaminadas a determinar el estado de aplicación de las recomendaciones y el seguimiento que debe hacerse. Las categorías relativas al estado de aplicación son las mismas que se utilizaron en el informe de 2011:
 - **Medida aplicada:** medida cuya aplicación se considera plenamente ultimada al 31 de diciembre de 2012.
 - **Medida pendiente:** medida que no se considera plenamente aplicada al 31 de diciembre de 2012.
 - **Medida no pertinente:** medida no aplicada debido a la modificación de las circunstancias o el contexto.

EVALUACIONES PRESENTADAS A LA JUNTA

4. Desde 2008, se han presentado a la Junta 57 informes de evaluación, junto con las respuestas de la dirección¹. Las categorías de evaluación establecidas por la Oficina de Evaluación (OEV) y el tipo de medida incluida en cada categoría son:
 - **Evaluaciones de las operaciones**, en las que se recomiendan medidas específicas;
 - **Evaluaciones de las carteras de proyectos en los países**, en las que se proponen principios de orientación para las oficinas del PMA en los países;
 - **Evaluaciones estratégicas**, en las que se proponen enfoques o líneas de acción, y
 - **Evaluaciones del impacto**, en las que se presentan recomendaciones que influyen en las medidas actuales y futuras.
5. De los 57 informes de evaluación, un 37% correspondía a evaluaciones de operaciones (21), las evaluaciones estratégicas representaban un 32% (18), las evaluaciones de las carteras de proyectos un 21% (12) y las evaluaciones del impacto un 10% (6).

¹ En 2008, la Secretaría solo preparó la respuesta de la dirección a las recomendaciones contenidas en evaluaciones estratégicas; desde 2009 todos los informes de evaluación se presentaron a la Junta acompañados de la respuesta de la dirección.

6. En los últimos cinco años, un 33% de las medidas propuestas en recomendaciones contenidas en evaluaciones corresponden a evaluaciones de operaciones, un 30% a evaluaciones estratégicas, un 26% a evaluaciones de las carteras de proyectos en los países y un 11% a evaluaciones del impacto.

CUADRO 1: NÚMERO DE LAS EVALUACIONES PRESENTADAS A LA JUNTA ACOMPAÑADAS DE UNA RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN, POR TIPO Y COMO PORCENTAJE DEL TOTAL (2008–2012)

Tipo	2008		2009		2010		2011		2012		TOTAL	
	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año
Evaluaciones de las operaciones	n/d	–	9	70	10	67	1	8	1	3	21	33
Evaluaciones estratégicas	4	100	2	15	2	13	4	31	6	34	18	30
Evaluaciones de las carteras de proyectos en los países	n/d	–	2	15	2	13	5	38	3	40	12	26
Evaluaciones del impacto	n/d	–	n/d	–	1	7	3	23	2	23	6	11
TOTAL	4	100	13	100	15	100	13	100	12	100	57	100

NÚMERO Y DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LAS RECOMENDACIONES

7. Desde 2008, la OEV ha formulado 492 recomendaciones en 57 informes de evaluación. El número de las recomendaciones formuladas cada año pasó de 57 en 2008 a 154 en 2010, y se redujo a 112 en 2011 y a 78 en 2012. El promedio de recomendaciones por evaluación pasó de 14 en 2008 a seis en 2012.
8. En respuesta a todas las recomendaciones formuladas entre 2008 y 2012, la dirección convino en aplicar 798 medidas; de estas, 178 correspondían a 2012. La mayor parte de las medidas —el 66%— se refieren a las oficinas sobre el terreno, mientras que el 34% están destinadas a la Sede. En 2012, la dirección convino en aplicar, por término medio, 15 medidas por evaluación.

**CUADRO 2: NÚMERO DE MEDIDAS ACORDADAS, POR REGIÓN (2008-2012)
Y PORCENTAJE EN RELACIÓN CON TODAS LAS MEDIDAS**

Región	2008		2009		2010		2011		2012		TOTAL	
	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año	Número	Porcentaje de medidas adoptadas por año
Asia	–	–	13	9	75	36	28	15	36	20	152	19
Oriente Medio, África del Norte, Europa oriental y Asia central	–	–	–	–	26	12	14	7	–	–	40	5
África occidental	–	–	17	12	22	10	44	23	–	–	83	10
África meridional	–	–	19	13	–	–	–	–	19	11	38	5
África oriental y central	–	–	21	14	42	20	56	29	57	32	176	22
América Latina y el Caribe	–	–	18	12	28	13	10	5	–	–	56	7
Sede	69	100	59	40	18	9	41	21	66	37	253	32
TOTAL	69	100	147	100	211	100	193	100	178	100	798	100

9. El desglose geográfico de las medidas muestra que la parte correspondiente a la región de África oriental y central es cada vez mayor. Corresponde a la Sede el mayor número global de medidas.

ESTADO DE APLICACIÓN DE LAS MEDIDAS ADOPTADAS ENTRE 2008 Y 2012

10. El siguiente análisis abarca 52 informes de evaluación² y 728 medidas adoptadas. De estas, 469 medidas ya se habían aplicado o habían dejado de ser pertinentes al 31 de diciembre de 2012:
- 421 se aplicaron antes del 31 de diciembre de 2012 (58%);
 - 48 se consideraron no pertinentes (6%);
 - 259 están pendientes de aplicación (36%).
11. De las 728 medidas, 535 debían aplicarse para el 31 de diciembre de 2012. Esa era la meta establecida para 2012.

² Se han excluido del análisis cinco informes de evaluación porque todas las medidas conexas que figuraban en las correspondientes respuestas de la dirección se habían aplicado o se consideran no pertinentes.

CUADRO 3: TASA DE APLICACIÓN (2010-2012)			
	Número de medidas aplicadas	Objetivo	Tasa de aplicación (porcentaje)
2010	259	338	77
2011	339	426	80
2012	421	535	79

TASA DE APLICACIÓN POR TIPO Y POR REGIÓN

12. Las tasas de aplicación varían considerablemente según el tipo de evaluación (Cuadro 4): mientras que para fines de 2012 se había aplicado el 80% de todas las medidas convenidas relativas a las evaluaciones de operaciones, en el caso de las evaluaciones de las carteras de proyectos en los países la proporción era del 91%; las cifras correspondientes a las evaluaciones estratégicas y del impacto eran del 72% y el 66%, respectivamente. Estas cifras obedecen a la mayor complejidad de aplicar las medidas derivadas de las evaluaciones estratégicas y del impacto, que a menudo exigen mayor coordinación, se refieren a cuestiones de política y comportan la colaboración en el ámbito del PMA y fuera de él. Así ocurre especialmente en el caso de las evaluaciones del impacto, que, por definición, presuponen en sus recomendaciones un alto grado de profundidad y alcance y una perspectiva a más largo plazo. Los plazos determinados para la aplicación de las medidas derivadas de estas evaluaciones son a menudo demasiado optimistas y subestiman los factores externos que deben tenerse en cuenta como determinantes de la aplicación.

CUADRO 4: TASAS DE APLICACIÓN POR TIPO DE EVALUACIÓN			
Tipo	Número de medidas aplicadas	Objetivo para 2012	Tasa de aplicación (porcentaje)
Evaluaciones de las operaciones	152	190	80
Evaluaciones estratégicas	111	155	72
Evaluaciones de las carteras de proyectos en los países	118	129	91
Evaluaciones del impacto	40	61	66
TOTAL	421	535	79

13. En la región de Asia se había aplicado el 85% de las 107 medidas cuya aplicación debía finalizarse antes del 31 de diciembre de 2012; en la región de África meridional se había aplicado un 93% de las 27 medidas, y en la región de África oriental y central se había aplicado el 83% de las 93 medidas (Cuadro 5). La tasa de aplicación relativa a la Sede es inferior a la tasa media de aplicación de las oficinas en los países y los despachos regionales; en el Anexo II se indican las tasas de aplicación por entidad.

CUADRO 5: TASA DE APLICACIÓN POR REGIÓN (2008-2012)			
	Número de medidas aplicadas	Objetivo para 2012	Tasa de aplicación (porcentaje)
Asia	91	107	85
Oriente Medio, África del Norte, Europa oriental y Asia central	37	50	74
África occidental	56	76	74
África meridional	25	27	93
África oriental y central	77	93	83
América Latina y el Caribe	30	38	79
Sede	105	144	73
TOTAL	421	535	79

RESUMEN Y CONCLUSIONES

14. Entre 2008 y 2012, se había aplicado plenamente el 81% de las medidas contenidas en 57 informes de evaluación cuyo plazo vencía el 31 de diciembre de 2012; 66 medidas siguen pendientes de aplicación. Aunque una tasa de aplicación del 81% es superior a la de otras organizaciones comparables³, el PMA está decidido a aumentarla para 2013. Cada medida tiene un plazo de aplicación; los directores son responsables de cumplir con estos plazos y de comunicar los informes correspondientes a la Junta. El PMA vigila permanentemente la aplicación de las recomendaciones contenidas en evaluaciones e informa de los avances en el cumplimiento de las metas en su Informe Anual de las Realizaciones.

³ En el documento de la Secretaría de las Naciones Unidas titulado *Informe sobre las actividades de la Oficina de Servicios de Control Interno para el período del 1° de julio de 2011 al 30 de junio de 2012 - Adición*, 16 de agosto de 2012 (A/67/297 (Part I)/Add.1), se afirma que, al 31 de diciembre de 2011, los directores de programas de la Secretaría de las Naciones Unidas habían aplicado el 59% de todas las recomendaciones formuladas durante el año civil. Cabe observar, sin embargo, que el informe abarca también las recomendaciones de la auditoría interna.

ANEXO I

ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS ACORDADAS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012				
Documento correspondiente a la respuesta de la dirección	Medidas (número)	Medidas aplicadas (%)	Medidas pendientes (%)	Medidas no pertinentes (%)
Examen de la función de evaluación en el Programa Mundial de Alimentos realizado por expertos homólogos (WFP/EB.1/2008/7-A/Add.1)	34	68	15	18
Evaluación de la política y las actividades del PMA de fomento de las capacidades (WFP/EB.A/2008/7/Add.1)	12	83	17	0
Evaluación de final de período de la política del PMA en materia de género (2003-2007): Compromisos ampliados relativos a la mujer para garantizar la seguridad alimentaria (WFP/EB.2/2008/6-B/Add.1)	9	89	11	0
Evaluación temática de las intervenciones del PMA de lucha contra el VIH y el sida en África subsahariana (WFP/EB.2/2008/6-A/Add.1)	14	93	0	7
Programa en el país Mozambique 104460 (2007-2009) (WFP/EB.A/2009/7-D/Add.1)	10	90	10	0
Operación prolongada de socorro y recuperación Burkina Faso 105410 (WFP/EB.A/2009/7-E/Add.1)	6	67	17	17
Evaluación estratégica de los planes para imprevistos del PMA durante el período 2002-2008 (WFP/EB.2/2009/6-A/Add.1)	18	83	0	17
Programa en el país Bangladesh 104100 (2007-2010) (WFP/EB.2/2009/6-B/Add.1)	9	56	0	44
Cartera de proyectos en la República Democrática Popular Lao (WFP/EB.2/2009/6-F/Add.1)	10	80	0	20
Cartera de proyectos en Malawi (WFP/EB.2/2009/6-E/Add.1)	2	100	0	0
Operación prolongada de socorro y recuperación Côte d'Ivoire 106720 (WFP/EB.2/2009/6-C/Add.1)	9	44	11	44
Operación prolongada de socorro y recuperación República del Congo 103121 (WFP/EB.2/2009/6-G/Add.1)	6	67	0	33
Operación prolongada de socorro y recuperación Afganistán 104270 (WFP/EB.1/2010/7-A/Add.1)	32	84	13	3
Evaluación temática conjunta del apoyo de la FAO y el PMA a los sistemas de información sobre seguridad alimentaria (WFP/EB.1/2010/7-B/Add.1)	9	78	22	0
Programa en el país Etiopía 104300 (2007-2011) (WFP/EB.1/2010/7-C/Add.1)	16	88	0	12

**ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS ACORDADAS,
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012**

Documento correspondiente a la respuesta de la dirección	Medidas (número)	Medidas aplicadas (%)	Medidas pendientes (%)	Medidas no pertinentes (%)
Operación prolongada de socorro y recuperación Guatemala 104570 (WFP/EB.1/2010/7-D/Add.1)	13	92	0	8
Programa en el país Egipto 104500 (2007-2011) (WFP/EB.A/2010/7-B/Add.1)	9	56	11	33
Operación prolongada de socorro y recuperación Timor-Leste 103881 (WFP/EB.A/2010/7-E/Add.1)	10	50	0	50
Programas de alimentación escolar del PMA en Kenya (1999-2008) (WFP/EB.A/2010/7-D/Add.1)	12	83	17	0
Informe anual de evaluación de 2009 (WFP/EB.A/2010/7-A/Add.1)	5	60	40	0
Programa en el país Ghana 104180 (2006-2010) (WFP/EB.A/2010/7-C/Add.1)	14	93	0	7
Cartera de proyectos en Nepal (WFP/EB.2/2010/6-B/Add.1)	33	100	0	0
Cartera de proyectos en el Chad (2003-2009) (WFP/EB.2/2010/6-A/Add.1 + Corr.1)	9	89	11	0
Operación prolongada de socorro y recuperación Colombia 105880 (WFP/EB.2/2010/6-C/Add.1)	16	75	0	25
Operación de emergencia en el Sudán 107600 (WFP/EB.2/2010/6-D/Add.1)	8	88	12	0
Operación prolongada de socorro y recuperación Etiopía 106650 (2008-2010) (WFP/EB.2/2010/6-E/Add.1)	7	86	14	0
Operación prolongada de socorro y recuperación Territorio palestino ocupado 103871 (WFP/EB.2/2010/6-F/Add.1 + Corr.1)	18	89	0	11
Cartera de proyectos en Malí (2003-2009) (WFP/EB.1/2011/6-A/Add.1).	14	79	21	0
Evaluación del impacto del programa de alimentación escolar en Camboya (WFP/EB.1/2011/6-B/Add.1/Rev.1)	9	11	89	0
Evaluación del impacto de los programas de alimentación escolar del PMA en Gambia (WFP/EB.A/2011/7-D/Add.1)	11	64	36	0
Cartera de proyectos en Rwanda (WFP/EB.A/2011/7-E/Add.1)	14	93	7	0
Informe anual de evaluación de 2010 (WFP/EB.A/2011/7-A/Add.1).	7	86	14	0
Evaluación estratégica de la función del PMA en la esfera de la protección social y las redes de seguridad (WFP/EB.A/2011/7-B/Add.1)	10	60	40	0

**ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS ACORDADAS,
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012**

Documento correspondiente a la respuesta de la dirección	Medidas (número)	Medidas aplicadas (%)	Medidas pendientes (%)	Medidas no pertinentes (%)
Cartera de proyectos en Haití (WFP/EB.2/2011/6-C/Add.1)	11	55	36	9
Evaluación estratégica de mitad de período del proyecto del PMA de apoyo a la agricultura y la comercialización en Uganda (WFP/EB.2/2011/6-A/Add.1)	22	27	73	0
Evaluación estratégica de mitad de período de la iniciativa del PMA Compras en aras del progreso (2008-2013) (WFP/EB.2/2011/6-B/Add.1/Rev.1 + Corr.1)	15	40	60	0
Cartera de proyectos en Kenya (WFP/EB.2/2011/6-D/Add.1)	20	50	45	5
Cartera de proyectos en el Yemen (WFP/EB.2/2011/6-E/Add.1)	18	50	50	0
Evaluación del impacto del programa de alimentación escolar en Bangladesh (WFP/EB.2/2011/6-F/Add.1)	21	52	48	0
Operación de emergencia en el Níger 200170 (WFP/EB.2/2011/6-G/1/Add.1)	20	45	45	10
Evaluación estratégica de las asociaciones en el marco de la transición de la ayuda alimentaria a la asistencia alimentaria (WFP/EB.1/2012/6-A/Add.1)	16	25	75	0
Evaluación realizada conjuntamente por el PMA y el ACNUR del impacto sobre la contribución de la asistencia alimentaria a la puesta en práctica de soluciones duraderas al problema de los refugiados de larga data – Etiopía (WFP/EB.1/2012/6-E/Add.1)	33	30	70	0
Política del PMA en materia de alimentación escolar (WFP/EB.1/2012/6-D/Add.1)	16	0	100	0
Evaluación estratégica de la función del PMA para poner fin a la perpetuación del hambre (WFP/EB.1/2012/6-C/Add.1)	12	0	100	0
Evaluación estratégica del proceso de adaptación al cambio de las oficinas del PMA en los países (WFP/EB.1/2012/6-B/Add.1/Rev.1)	7	43	57	0
Informe anual de evaluación de 2011 (WFP/EB.A/2012/7-A/Add.1 + Corr.1)	10	10	90	0
Cartera de proyectos en Zimbabwe (2006-2010) (WFP/EB.A/2012/7-B/Add.1)	19	53	47	0
Cartera de proyectos en el Afganistán (WFP/EB.2/2012/6-D/Add.1)	36	3	97	0
Cartera de proyectos en Somalia (WFP/EB.2/2012/6-C/Add.1)	19	37	63	0

**ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS ACORDADAS,
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012**

Documento correspondiente a la respuesta de la dirección	Medidas (número)	Medidas aplicadas (%)	Medidas pendientes (%)	Medidas no pertinentes (%)
Estrategia del PMA en materia de creación de asociaciones y movilización de fondos en el ámbito del sector privado (WFP/EB.2/2012/6-A/Add.1)	2	0	100	0
Módulo mundial de acción agrupada de logística (WFP/EB.2/2012/6-B/Add.1)	6	0	100	0
Evaluación realizada conjuntamente por el ACNUR y el PMA del impacto de la contribución de la asistencia alimentaria a la puesta en práctica de soluciones duraderas al problema de los refugiados de larga data – Rwanda (WFP/EB.2/2012/6-E/Add.1)	10	10	70	20
TOTAL	728	58	35	7

ANEXO II

ESTADO DE APLICACIÓN DE LAS MEDIDAS ACORDADAS, POR ENTIDAD, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012			
ENTIDAD	Número total de medidas	Número de las medidas aplicadas	Número de las medidas pendientes
Asia	160	91	57
Oficina del PMA en el Afganistán	68	28	39
Oficina del PMA en Bangladesh	30	16	10
Oficina del PMA en Camboya	9	1	8
Oficina del PMA en la República Democrática Popular Lao	10	8	9
Oficina del PMA en Nepal	33	33	0
Oficina del PMA en Timor-Leste	10	5	0
Oriente Medio, África del Norte, Europa Oriental y Asia Central	53	37	11
Oficina del PMA en Egipto	9	5	1
Oficina del PMA en el Estado de Palestina	18	16	0
Oficina del PMA en el Yemen	18	9	9
Oficina del PMA en el Sudán	8	7	1
África occidental	83	56	19
Oficina del PMA en Burkina Faso	6	4	1
Oficina del PMA en el Chad	9	8	1
Oficina del PMA en Côte d'Ivoire	9	4	1
Oficina del PMA en Ghana	14	13	0
Oficina del PMA en Malí	14	11	3
Oficina del PMA en el Níger	20	9	9
Oficina del PMA en Gambia	11	7	4
África meridional	37	25	10
Oficina del PMA en Malawi	2	2	0
Oficina del PMA en Mozambique	10	9	1
Oficina del PMA en la República del Congo	6	4	0
Oficina del PMA en Zimbabwe	19	10	9
África oriental y central	153	77	71
Oficina del PMA en Etiopía	56	30	24
Oficina del PMA en Kenya	32	20	11
Oficina del PMA en Rwanda	24	14	8
Oficina del PMA en Somalia	19	7	12
Oficina del PMA en Uganda	22	6	16
América Latina y el Caribe	40	30	4
Oficina del PMA en Colombia	16	12	0
Oficina del PMA en Guatemala	13	12	3
Oficina del PMA en Haití	11	6	4
Sede	202	105	87
TOTAL	728	421	259