برنامج الأغذية العالمي

Programme Alimentaire Mondial

World Food Programme

Programa Mundial de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 3-2014/6/6

مسائل التسيير والإدارة

البند 11 من جدول الأعمال

للعلم*

تحديث عن شراء الأغذية في البرنامج

Distribution: GENERAL
WFP/EB.A/2014/11-C
8 May 2014
ORIGINAL: ENGLISH

* وفقاً لقرارات المجلس التنفيذي بشأن التسيير والإدارة التي اعتمدت في الدورة السنوية والدورة العادية الثالثة لعام 2000، فإن الموضوعات المقدمة للمجلس للعلم والإحاطة ينبغي عدم مناقشتها إلاَّ إذا طلب أحد أعضاء المجلس ذلك تحديداً قبل بداية الدورة ووافق رئيس المجلس على الطلب على أساس أن المناقشة تتفق مع الاستخدام السليم لوقت المجلس.

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الاطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (http://executiveboard.wfp.org)

مذكرة للمجلس التنفيذي

هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للعلم

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مديرة شعبة المشتريات: السيدة C. Fleischer رقم الهاتف: 066513-2293

نائبة مدير شعبة المشتريات: السيدة M. McGroarty رقم الهاتف: 066513-3099

للاستفسار عن توفر وثائق المجلس التنفيذي، يرجى الاتصال بوحدة خدمات المؤتمرات (هاتف: 066513-2645).

حقائق وأرقام

1- في سنة 2013 اشترى **البرنامج** 2.1 مليون طن متري من الأغذية بما قيمته 1.16 مليار دولار أمريكي من 91 بلدا. وتستمد سلة **البرنامج** الغذائية مواردها من شبكة من الموردين المحليين والعالميين بما في ذلك حكومات ومزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة. وهي تتألف بصفة رئيسية من أغذية أساسية مثل الحبوب، والبقول، والزيت النباتي، والأغذية المغذية الخاصة. وقد وردت نسبة 50 في المائة من الأغذية المشتراة من بلدان وأقاليم يعمل فيها **البرنامج**.

2- وكانت الحبوب، أي الأرز والذرة والقمح بصفة رئيسية، تمثل 1.4 مليون طن متري – أي 68 في المائة – من الأغذية المشتراة. وكان القمح والذرة هما النوعان الرئيسيان من الحبوب اللذان تم شراؤهما في 2012، بينما ارتفعت مشتريات الأرز بنسبة 54 في المائة في 2013 إلى 381 000 طن متري لكي تمد استجابات الطوارئ الكبرى في حالة الجمهورية العربية السورية والفلبين. كما اشترى **البرنامج** 400 000 طن متري من الذرة ومسحوق الذرة في أفريقيا بصفة رئيسية من أجل عمليات في هذه القارة.

3- ومن أصل كمية 2.1 مليون طن المشتراة في 2013 تم شراء 79 في المائة (77 في المائة في 2012) - بما قيمته 918 مليون دولار أمريكي - من 72 بلدا ناميا. وتم شراء النسبة المتبقية البالغة 21 في المائة بما قيمته 242 مليون دولار أمريكي من بلدان متقدمة.

4- واشترى **البرنامج** أكبر كمياته من الأغذية من: 1) الهند – 364 339 طنا متريا بما قيمته 128 مليون دولار أمريكي؛ 2) تركيا – 492 179 طنا بما قيمته 126 مليون دولار أمريكي؛ 3) إثيوبيا – 431 154 طنا متريا بما قيمته 67 مليون دولار أمريكي. ويبين الجدول الوارد أدناه البلدان النامية الخمسة عشر التي اشترى منها **البرنامج** أكبر كميات من الأغذية في 2013.

البلدان الخمسة عشر التي اشترى البرنامج منها أكبر كميات من الأغذية، 2013

البلد	الكمية (بالطن المتري)	القيمة بالدولار الأمريكي (بالآلاف)
الهند	339 364	127 678
تركيا	179 492	126 039
إثيوبيا	154 431	67 175
إندونيسيا*	59 860	55 897
باكستان	102 733	47 776
مصر	67 123	47 217
جنوب أفريقيا	96 651	45 686
السودان	87 588	30 298
ملاوي	56 616	27 293
زامبيا	77 639	27 113
ميانمار	53 652	25 561
فييت نام	54 907	21 956
جمهورية تنزانيا المتحدة	51 286	21 203
اليمن**	40 707	19 749
لبنان	16 575	18 838

* زيت النخيل الإندونيسي الأصل؛ متوسط التكلفة 850 دولارا أمريكيا للطن المتري.

** دقيق القمح المجهز محليا من قمح مستورد.

5- وكانت غلبة الأغذية المشتراة من الهند نتيجة للتسعير التنافسي، ولا سيما في حالة الأرز، والقمح، والذرة الرفيعة، والسكر. وأتاحت تركيا سوقا تنافسية بالنسبة للمشتريات والوفورات على السواء في الفترة اللازمة للتسليم في حالة استجابة **البرنامج** الطارئة في الجمهورية العربية السورية. وأدت الأسعار الجذابة إلى زيادة المشتريات من البقول في إثيوبيا حيث تعد المشتريات المحلية عن طريق برنامج الشراء من أجل التقدم ومبادرات الإنتاج من أجل الأغذية المغذية المتخصصة عناصر رئيسية في عمل **البرنامج**.

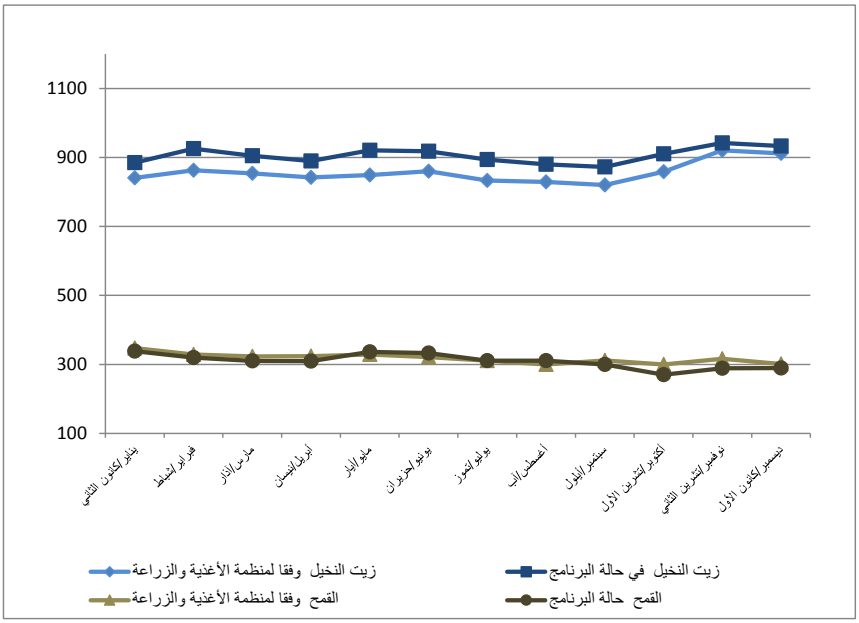
6- وكانت المكاتب القطرية الخمسة التي توجد في أعلى قائمة المكاتب المشترية في 2013 هي مكاتب إثيوبيا، واليمن، وباكستان، وميانمار، والسودان، فقد مثلت 20 في المائة من جميع مشتريات **البرنامج** الغذائية في 2013 وكانت متوائمة مع المتطلبات التشغيلية الكبيرة في هذه البلدان.

7- ومن الأغذية التي اشتراها **البرنامج** في 2013 كانت هناك نسبة تبلغ 40 في المائة اضطلع بمناولتها فريق الشراء الدولي القائم في المقر، وذلك لتعظيم وفورات الحجم الكبير. وقامت المكاتب الإقليمية بشراء 25 في المائة من جميع مشتريات **البرنامج** في 2013؛ وتولى مكتبا بانكوك وجوهانسبرغ المسؤولية عن معظم هذه المشتريات، مع تخصيص الذرة والأرز للعمليات الإقليمية والعالمية. واشترت المكاتب القطرية النسبة المتبقية وقدرها 35 في المائة لاستخدامها بصفة رئيسية في عملياتها الخاصة.

بيئة الأسواق

8- انخفض مؤشر أسعار الحبوب لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة -والذي يحدد المتوسط في 26 سوقا -بنسبة 7 في المائة من 236 نقطة إلى 219 نقطة فيما بين 2012 و2013. ونتيجة لذلك انخفض سعر شراء **البرنامج** للأرز بحيث اقترب من أسعار السوق. وفي فيت نام مثلا انخفضت أسعار الأرز بنسبة 14 في المائة من 430 دولارا أمريكيا للطن المتري في 2012 إلى 370 دولارا أمريكيا للطن المتري في 2013. وانخفض سعر قمح الولايات المتحدة الذي اشتري من أجل اليمن بنسبة 7 في المائة من 400 دولار أمريكي للطن المتري في بداية 2013 إلى 372 دولارا أمريكيا للطن المتري في نهاية السنة. ويظهر الشكل التالي الترابط بين الأسعار التي دفعها **البرنامج** من أجل الزيت والقمح وبين مؤشرات منظمة الأغذية والزراعة.

الترابط بين أسعار الزيت والقمح التي دفعها البرنامج وبين مؤشرات منظمة الأغذية والزراعة (2013)



9- وسُجلت محاصيل أرز قياسية للسنة الثالثة على التوالي في 2013، وهو ما أدى إلى انخفاض الأسعار في النصف الثاني من السنة. ولكن انخفاض الأسعار لم يفد **البرنامج** لأن عمليته الهائلة من أجل حالة الطوارئ السورية تطلبت أرزا متوسط الحبة يصعب توفيره ويرتفع سعره مقارنة بالنوع الطويل الحبة المتوافر في آسيا.

الشراء على المستوى المحلي وعلى المستوى الإقليمي؛ الشراء من أجل التقدم

10- يسهم الشراء على المستويين المحلي والإقليمي مساهمة مهمة في الاقتصادات المحلية. ويفضل **البرنامج** أن يشتري في مكان قريب من مناطق الاحتياج عندما تسمح الأسعار والظروف: ويُشترى 50 في المائة من الأغذية المشتراة ويوزع في البلدان والأقاليم التي يعمل فيها **البرنامج**. والذرة الرفيعة، والذرة، ودقيق القمح، والفاصولياء هي الأغذية الرئيسية المشتراة محليا.

11- وكثيرا ما تكون المشتريات الغذائية المحلية والإقليمية هي أكثر الخيارات اقتصادا. وتستند القرارات بشأن مكان الشراء إلى معلومات أداة تعادل أسعار الاستيراد التي تقارن بين التكاليف المحلية والإقليمية والعالمية للشراء والتسليم إلى المقصد النهائي بغية تحديد أعلى جودة بأفضل سعر. وفي 2013 اشترت المكاتب القطرية في إثيوبيا ومالي وميانمار والسودان على المستوى المحلي 226 000 طن متري من الأغذية بما قيمته 100 مليون دولار أمريكي من أجل برامجها القطرية؛ فقد كان من شأن توفير الموارد من خارج هذه البلدان أن يضيف 28 مليون دولار أمريكي إلى التكاليف التي يتحملها **البرنامج**. كما أن الشراء على المستوى المحلي يقصر مهلة التنفيذ ويلبي أفضليات المستفيدين.

12- وأجرت جامعة ولاية متشيغان بحوثا عن آثار المشتريات المحلية من الذرة والفاصولياء والمكملات البروتينية العالية الطاقة على الاقتصادات المحلية في إثيوبيا وملاوي وموزامبيق وأوغندا. والنتيجتان الرئيسيتان هما: 1) أن تشويهات الأسواق محدودة؛ 2) أنه لوحظت آثار إيجابية فيما يتعلق بجودة الأغذية المباعة في الأسواق.[1]

[1] من الممكن الاطلاع على التقرير الكامل على الموقع: http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/reports/wfp263955.pdf

13- وفي 2013 اشترى **البرنامج** 000 235 طن متري من منتجات التغذية الخاصة التي تمت تغطية تكاليف 000 98 طن متري منها – أي 42 في المائة – في أوروبا. وتتطلب هذه المنتجات معدات متقدمة للتجهيز ومواد أولية عالية الجودة. وتجري في الوقت الحاضر زيادة القدرة الإنتاجية في البلدان النامية بغية تلبية الطلب؛ ويجب أن تستند الاستثمارات الرأسمالية الكبيرة إلى مبررات تجارية سليمة يشترك فيها **البرنامج** والحكومات والقطاع التجاري. كما أن المبادرات المحلية تتطلب الاستثمار في تنمية القدرات بغية تحسين الأطر التنظيمية الوطنية.

14- وفيما بين 2008 و2013 اشترى **البرنامج** 000 430 طن متري من الأغذية من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. يضاف إلى ذلك أن حوالي 000 700 من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والفنيين الزراعيين والتجار والموظفين المدرسيين ومشغلي المستودعات تلقوا تدريبا نظمه **البرنامج** وشركاؤه. وباع المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة المدعومون من برنامج الشراء من أجل التقدم كميات إضافية تبلغ 000 200 طن متري لأسواق خارج نطاق **البرنامج**.

15- وتشير التجارب الموثقة في التقييم المستقل الجاري حاليا للمشروع الرائد للشراء من أجل التقدم على أن لها أثرا مهما في البلدان العشرين المشتركة فيه. ومن الواضح أن نهج الشراء المناصر لأصحاب الحيازات الصغيرة المتبع في المشروع بالإضافة إلى تنمية قدرة الشركاء يجعل من الممكن تعزيز قدرة **البرنامج** الشرائية على مساعدة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على دخول شبكات الأسواق. وهذه التجربة هي الأساس في خطط **البرنامج** الرامية إلى التوسع في الشراء من المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة.

آلية الشراء الآجل

16- وافق المجلس في دورته السنوية لسنة 2012 على مضاعفة سقف آلية الشراء الآجل بحيث يصبح 300 مليون دولار أمريكي، وعلى مزيد من التوسع إلى 350 مليون دولار أمريكي في دورته العادية الثانية في 2013. ويتيح مستوى التمويل الخاص بآلية الشراء الآجل **للبرنامج** فرصة ليصل بمشترياته إلى الحد الأمثل فتكون 1.5 مليون طن متري من الأغذية.

17- وقد تضاعفت المشتريات في إطار آلية الشراء الآجل منذ إنشائها في 2011، وزادت إلى حد كبير في 2013 فصارت تمثل 42 في المائة من جميع المشتريات – أي 984 872 طنا متريا بما قيمته 475 مليون دولار أمريكي؛ وزادت مشتريات الآلية من الأغذية المغذية الخاصة والأرز والبقول الجافة.

18- ومن أجل تكملة آلية الشراء الآجل افتُتح ممران إضافيان في أمريكا اللاتينية والشرق الأوسط في 2013 للتمكين من تخزين المواد الغذائية وتقصير مهل التسليم.

الدعم في حالات الطوارئ

19- كانت طريقة آلية الشراء الآجل عنصرا أساسيا في استجابات **البرنامج** لحالات الطوارئ الأربع من المستوى الثالث في 2013 في جمهورية أفريقيا الوسطى والفلبين وجنوب السودان والجمهورية العربية السورية.

20- واشترى **البرنامج** وسلم 000 40 طن من الأرز في غضون أسابيع عقب إعصار هايان في الفلبين، ونُقل جوا 250 طنا من البسكويت عالي الطاقة من مخزونات آلية الشراء الآجل في مراكز مستودع الأمم المتحدة للاستجابات الإنسانية في

دبي وبرنديزي. وسهلت إمدادات آلية الشراء الآجل المخزَّنة مسبقاً في شرق أفريقيا وغربها النشر السريع للمساعدة المقدمة للسكان المشردين في جمهورية أفريقيا الوسطى وجنوب السودان.

21- وتطرح الأزمة السورية تحديات تشغيلية عديدة نتيجة لصعوبة الوصول وعدم انتظام أنماط التمويل. وعدل **البرنامج** عن نهجه المعتاد في الشراء عن طريق العطاءات الفورية إلى استغلال قرب موردين كبار للأغذية في تركيا المجاورة، فأبرم اتفاقات لتوريد أغذية مثل العدس والبرغل والمعجنات لتكملة مشتريات آلية الشراء الآجل.

22- وتغطي الاتفاقات فترة تتراوح بين ثلاثة وستة أشهر. وهي تنص على أسعار محددة، وعلى التزام المورِّد بالمحافظة على مخزونات من أجل الإرسال الفوري، والتزام **البرنامج** بدفع نسبة مئوية من الثمن إذا لم يشتر حدا أدنى من المخزونات.

الاتفاقات الخاصة لتوريد الأغذية

في نوفمبر/تشرين الثاني 2013 وقع **البرنامج** على اتفاقات لتوريد الأغذية تتعلق بالإمداد بالعدس لمدة ستة أشهر من تركيا – بحجم يبلغ 36 000 طن متري – وذلك بأسعار منخفضة في مرحلة ما بعد الحصاد. واستطاع الموردون، وقد عرفوا متطلبات **البرنامج** لستة أشهر مقدما، أن يكفلوا توافر مخزونات كافية بأسعار جذابة. ومنذ نوفمبر/تشرين الثاني ارتفعت أسعار العدس بالتدريج، ولكن **البرنامج** وفر 530 000 دولار أمريكي، وتلافى فجوات الإمداد بفضل وجود الاتفاقات.

الشراء نيابة عن الحكومات

23- يوسع **البرنامج** نطاق قدراته الشرائية بانتظام بحيث تشمل الحكومات. ففي 2013 اشترى **البرنامج** 37 600 طن متري من الأغذية بما قيمته 20.5 مليون دولار أمريكي عن طريق صناديقه الاستئمانية نيابة عن كولومبيا، والسلفادور، وإثيوبيا، وهندوراس، والهند، وليبيريا، ونيبال من أجل برامج اجتماعية مثل التغذية المدرسية. ويتم الشراء عن طريق الصناديق الاستئمانية طبقا لسياسات **البرنامج** الشرائية بغية ضمان القيمة المثلى وسلامة الأغذية وجودتها.

إدارة سلامة الأغذية وجودتها

24- يضفي انتقال **البرنامج** من المعونة الغذائية إلى المساعدة الغذائية مزيدا من الأهمية على التغذية ونشر الأدوات لمعالجة تحدي القضاء على الجوع. وتشمل مجموعة أدوات **البرنامج** البرمجية آليات التحويلات القائمة على النقد وسلة غذائية كبيرة لتوفير مزيد من التغذية وتلبية أذواق المستفيدين. وتدعم المشتريات المحلية والإقليمية بالإضافة إلى الزيادات في قدرات التصنيع الوطنية برنامج المساعدة الغذائية.

25- وحُسنت في السنوات الأخيرة إدارة سلامة الأغذية وجودتها على طول سلسلة الإمداد، مع مراعاة المشكلات الكامنة في مناولة الأغذية المجهزة ومخاطر الشراء المرتبطة بالعمل في الأسواق الناشئة.

26- ويتعلق جزء من هذا العمل بالانتقال من مراقبة الجودة بناء على اختبار المنتج النهائي إلى إدارة الجودة مع التأكيد على الوقاية من المخاطر والتخفيف من آثارها بما في ذلك استخدام إطار لإدارة الحوادث واتصالات المخاطر. ويعالج هذا النهج المتكامل ما يلي:

- مشكلات على طول سلسلة الإمداد – التخطيط والشراء والمراقبة والنقل والتخزين والتوزيع؛
- مشكلات على طول سلاسل قيمة المنتجات – التصنيع، ومدة الصلاحية، والمواصفات، والتعبئة، وتوحيد المعايير، والتنمية؛
- أوجه القصور في السياق التشغيلي – الأطر التنظيمية ومرافق المختبرات على المستوى الوطني.

27- ويتلقى هذا العمل دعما من شركاء مثل منظمة الأغذية والزراعة، والحكومات المانحة، والشركاء من القطاع الخاص، فتجتمع بذلك المعرفة التقنية، وأفضل ممارسات الصناعة، وخبرة **البرنامج** وتجربته في مجال التشغيل.

28- وفي 2013 بدأ **البرنامج** ينشر إلى المكاتب الإقليمية برمجية جودة الأغذية (FOQUS)، وهي منصة قائمة على تكنولوجيا المعلومات تستخدمها التكنولوجيات الغذائية، وموظفو الشراء، وشركات التفتيش بهدف استبيان الاتجاهات في مجال تحسينات الجودة وتعميم وتوحيد تتبع سلامة الأغذية وجودتها على طول سلاسل الإمداد.

اتجاهات الشراء المؤسسية الناشئة في البرنامج

29- أسفر التوسع في استخدام آلية الشراء الآجل، وآليات التمويل الداخلية الجديدة، والأدوات المتطورة لإدارة المخاطر، وطرائق التحويل مثل النقد والقسائم، وبرامج مثل الشراء من أجل التقدم عن تمكين البرنامج من مواصلة الانتقال من الشراء الفوري إلى توفير الموارد على نطاق ضخم. وتركز خطط تصريف أعمال **البرنامج** بالنسبة للشراء على ما يلي:

1) وضع خطط مؤسسية لتوفير الموارد بغية تحقيق وفورات في التكاليف؛
2) تبسيط عمليات الشراء بغية تقصير فترات المهل؛
3) زيادة الشراء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛
4) التأكد من أن جميع الأغذية الموزعة سليمة وذات نوعية جيدة.

30- ويعد الشراء بالإضافة إلى تخطيط الطلب واللوجستيات، جزءا مهما من سلسلة الإمداد التي تتسم بالكفاءة. وتدعم آليات التمويل مثل آلية الشراء الآجل وأدوات التعاقد الجديدة قرارات توفير الموارد الضخمة بناء على معلومات الأسواق والأنماط الموسمية في البلدان التي يعمل فيها **البرنامج**. ويقوم **البرنامج** بغية استغلال هذه الفرص بتنفيذ نهج متكامل لسلسلة الإمداد بداية من التخطيط حتى التسليم.

31- وفي 2013 عمل **البرنامج** مع خبراء من جامعة مانيتوبا على تحديد أفضل الممارسات لإدارة مخاطر أسعار الغذاء والتخفيف من آثارها عن طريق استخدام معلومات الأسواق وأدواتها. وستوفر النماذج والأدوات الناتجة التي ستنشر في 2014 المعلومات الداعمة لقرارات الشراء؛ وستشمل تتبع الأسعار بصفة شهرية في 31 سوقا يشتري **البرنامج** فيها معظم أغذيته.

32- وحدد استعراض عملية تصريف الأعمال ضرورة تبسيط عمليات الشراء. وبناء على إحدى توصياته زيد مستوى تفويض سلطة شراء الأغذية إلى المدراء الإقليميين والقطريين إلى 000 500 دولار أمريكي من أجل العطاءات التنافسية في جميع فئات البرامج وصناديق الاستئمان؛ وكانت سلطة الشراء في السابق قاصرة على عمليات الطوارئ. والهدف هنا

هو جعل عملية اتخاذ القرارات أقرب إلى مواقع العمليات. وستقام آليات الرصد والمراقبة وستدعمها أدوات إدارة المخاطر التي تشمل التقلبات في أسعار الغذاء، ومراقبة العمليات، وضمان الجودة، وإدارة البائعين.

33- ويسعى **البرنامج** عن طريق الاستناد إلى المشروع الرائد للشراء من أجل التقدم وتعزيز شبكة الأطراف العاملة في الأسواق إلى وصل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بمصادر أخرى غير **البرنامج** مستدامة من الناحية التجارية – أي القطاع الخاص، والاحتياطيات الغذائية الحكومية على سبيل المثال. ويجري في الوقت الحاضر تصميم أربع طرائق:

1) التوسع في الشراء من أجل التقدم وزيادة كمية الأغذية المشتراة من المزارعين؛

2) العمل مع كبار الموردين من أجل تجميع منتجات أصحاب الحيازات الصغيرة، وجعله شرطا لعقود الشراء؛

3) تجميع طلب **البرنامج** مع طلب كبار المشترين الآخرين باتفاقات شرائية طويلة الأجل ومكون خاص بتنمية القدرات وذلك لإنشاء "منصة شرائية صبورة" تتيح للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة مهلا طويلة للتسليم؛

4) استخدام نموذج متكامل مع الشركاء لمعالجة مشكلات المدخلات والإنتاج المرتبطة بطلب القطاع الخاص والقطاع العام: وستقدم الكميات الضخمة من الأغذية المعنية الحافز لمعالجة اختناقات الأسواق والمشكلات التي يواجهها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة مثل فرص الوصول إلى التمويل، والتأمين، وخدمات الإرشاد. وعلى الجانب المتعلق بالشراء ستشمل أدوات الحد من المخاطر والتخفيف من آثارها قضايا مثل المبيعات الجانبية، وتأخر التسليم، ومراقبة الجودة.

34- والغرض هنا هو تمكين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من المشاركة في الأسواق التنافسية، وزيادة غلاتهم، وزيادة دخولهم على مدى أربع سنوات. وفي المرحلة الأولى ستوفر دراسات الأسواق التي كلف **البرنامج** بإجرائها في عدد من البلدان المستهدفة المعلومات الداعمة لتصميم خطط خاصة لتصريف الأعمال خاصة بكل بلد وستوجه العمل مع الأطراف الأخرى على إنشاء منصة الشراء الصبورة.

القدرة الشرائية والنهوض بكفاءة الموظفين

35- في نهاية 2013 كان لدى **البرنامج** 31 منصبا مهنيا دوليا لموظفي شراء الأغذية – 8 في المقر و23 في الميدان. وكانت خمسة من هذه المناصب تمول من خلال الشراء من أجل التقدم. وكان هناك 15 منصبا لموظفين وطنيين لشراء الأغذية ومنصبان لموظفي شراء فنيين مبتدئين تمولهما اليابان وألمانيا.

36- وحضر موظفو الشراء برنامج التدريب والإجازة الخاص بالمشتريات العامة الذي يحظى باعتراف المعهد المعتمد للمشتريات والإمداد. وعقدت اجتماعات دورية لموظفي الشراء لمناقشة استراتيجيات المستقبل والقضايا الأخرى المرتبطة بالشراء. ودعي خبراء لإلقاء محاضرات ومحاورة الموظفين بشأن قضايا مثل العمليات، وتحليل الأسواق، وإدارة المخاطر.

37- ويتطلب نهج الشراء الجديد مزيدا من المعارف والمهارات بغية تعزيز معلومات الأسواق لدى **البرنامج** وإدخال أفضل الممارسات الصناعية فيما يتعلق بالعقود، وأدوات الحد من المخاطر، وإدارة علاقات التجار/الموردين. وسيوفر **البرنامج**، بغية بناء كفاءاته، تدريبا داخليا وخارجيا وعمليات انتداب إلى منظمات القطاع الخاص، وسيوظف خبراء استشاريين في مجال الأسواق.