

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Исполнительный совет
Annual Session**

Рим, 3–6 июня 2014 года

РЕСУРСЫ, ФИНАНСОВЫЕ И БЮДЖЕТНЫЕ ВОПРОСЫ

Пункт 6 повестки дня

Для рассмотрения

R

Распространение: GENERAL

WFP/EB.A/2014/6-G/1/Add.1

7 мая 2014 года

ОРИГИНАЛ: ENGLISH

ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ВПП НА РЕКОМЕНДАЦИИ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДОКЛАДЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА О ЗАКУПКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В ВПП



Настоящий документ отпечатан в ограниченном количестве экземпляров. Документы
Исполнительного совета размещены на веб-сайте ВПП (<http://www.wfp.org/eb>).

ЗАПИСКА ИСПОЛНИТЕЛЬНОМУ СОВЕТУ

Настоящий документ представляется Исполнительному совету для рассмотрения.

Секретариат предлагает членам Совета, у которых могут возникнуть вопросы технического характера в связи с этим документом, обращаться к указанному ниже контактному лицу персонала ВПП, по возможности, заблаговременно до начала сессии Совета.

Директор, OSP*:

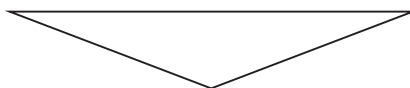
Г-жа К. Фляйшер
(Ms C. Fleischer)

тел.: 066513-2293

По всем вопросам, касающимся рассылки документации для Исполнительного совета, просьба обращаться в Отдел обслуживания конференций (тел.: 066513-2645).

* Отдел закупок

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ*



Совет принимает к сведению «Ответ руководства ВПП на рекомендации, содержащиеся в Докладе Внешнего аудитора о закупках продовольствия в ВПП» (WFP/EB.A/2014/6-G/1/Add.1).

* Это – проект решения. С окончательным решением, принятым Советом, можно будет ознакомиться в документе с решениями и рекомендациями, который выпускается в конце сессии.

БАЗОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1. В настоящем документе содержится ответ Секретариата на рекомендации, содержащиеся в «Докладе Внешнего аудитора о закупках продовольствия в ВПП».
2. Пользуясь источниками более чем в 90 странах, ВПП ежегодно закупает в среднем 2 миллиона метрических тонн различных продовольственных товаров общей стоимостью в 1,1 миллиарда долл. США. Приходится преодолевать многочисленные проблемы, связанные с поисками источников ресурсов и логистикой, поскольку продовольствие необходимо перевозить на большие расстояния с помощью различных видов транспорта, чтобы оно дошло до получателей помощи. ВПП закупает 50% этих товаров в странах и регионах, в которых она осуществляет свою оперативную деятельность, что делает ее одним из крупнейших инвесторов в местные и региональные рынки.
3. Руководство ВПП приветствует эту внешнюю аудиторскую проверку и согласно с ее рекомендациями, в том числе с необходимостью совершенствования модели закупок, чтобы в максимальной степени использовать такие инновационные инструменты, как Фонд финансирования оборотного капитала и Фонд форвардных закупок, а также рассмотреть инициативы, связанные с обзором процесса деловой активности (BPR). В докладе выделен ряд вопросов, которые в настоящее время рассматриваются, касающиеся в частности корпоративного планирования источников и доставки, интеграции цепочки поставки, вопросов качества и безопасности продуктов питания, а также развертывания приложений информационных технологий (ИТ). Ряд рекомендаций касается областей, для которых большое значение имеют дополнительные инвестиции, таких как регулирование отношений с поставщиками и поддержание эффективной функции закупок. ВПП будет опираться на выводы и рекомендации Внешнего аудитора с целью совершенствования своей модели закупок продовольствия.
4. Конкретные ответы на рекомендации представлены в прилагаемой матрице с соответствующими пояснениями к некоторым из них.

ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ВПП НА РЕКОМЕНДАЦИИ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДОКЛАДЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА О ЗАКУПКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В ВПП			
Рекомендация Внешнего аудитора	Меры принимаются	Ответ руководства ВПП	Срок
<p>Рекомендация 1:</p> <p>ВПП необходимо разработать комплексные «рамки планирования закупок», основанные на подходе цепочки поставок, которые применялись бы в штаб-квартире, РБ и СО. Эти рамки должны, среди прочего, содержать руководство по определению ресурсов, необходимых для разработки стратегии мобилизации ресурсов и обеспечения поставок; обязать все подразделения (штаб-квартиру, РБ, СО) подготовить годовой план закупок; должен быть создан стандартный шаблон для плана закупок; следует определить ключевые показатели эффективности процесса закупок; и определить требования к отчетности в отношении периодического мониторинга и оценки процесса закупок.</p>	<p>Отдел закупок (OSP)</p>	<p>Согласны.</p> <p>Разработка рамок планирования закупок является одним из компонентов корпоративной стратегии обеспечения источников ресурсов и поставок, которая реализуется под руководством Рабочей группы по управлению цепочкой поставок, созданной с целью совершенствования интеграции цепочки поставок. Рабочая группа объединяет функциональные области, связанные с планированием источников и ресурсов, закупками и логистикой, а также определяет наиболее эффективные варианты мобилизации ресурсов и поставок.</p> <p>Глобальные рамки включают региональные и местные планы обеспечения ресурсами и поставок, составляемые соответственно региональными бюро и странавыми отделениями, и будут подкрепляться механизмом мониторинга показателей всей цепочки поставок.</p> <p>Внедрение стандартного механизма бесперебойного управления проектной деятельностью будет содействовать перспективному планированию на уровне страновых отделений и в рамках всей ВПП.</p>	<p>31 декабря 2014 г.</p>
<p>Рекомендация 2 (а):</p> <p>ВПП может рассмотреть возможность проведения оценки эффективности и измерения результативности (оценки воздействия) ФФЗ.</p>	<p>Служба разработки программ (RMBP)</p>	<p>Согласны.</p> <p>Ожидаемые сроки и ключевые показатели деятельности, которые в настоящее время представляются в Годовом докладе о показателях деятельности (APR), будут дополнены в 2014 году результатами анализа эффективности затрат. Более широкая оценка воздействия будет рассматриваться на период 2015–2016 годов, чтобы: i) иметь достаточно времени – пять лет – для деятельности; и ii) обеспечить выдвигание этого подхода на передний план. Оценка воздействия будет предусматривать обзор подхода и его воздействия.</p>	<p>31 декабря 2016 г.</p>

ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ВПП НА РЕКОМЕНДАЦИИ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДОКЛАДЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА О ЗАКУПКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В ВПП			
Рекомендация Внешнего аудитора	Меры принимают	Ответ руководства ВПП	Срок
<p>Рекомендация 2(b):</p> <p>ВПП может рассмотреть вопрос о разработке всеобъемлющего руководства по управлению программой Р4Р, которое применялось бы в штаб-квартире, РБ и СО. Это руководство можно было бы разработать с далеко идущей целью интеграции программы Р4Р в общий план закупок ВПП на уровне штаб-квартиры, РБ и СО и устранения выявленных рисков с тем, чтобы сделать программу Р4Р эффективной.</p>	<p>OSP/Policy, Отдел программы и инноваций (OSZ)</p>	<p>Согласны.</p> <p>Окончательная оценка, предусмотренная в структуре пилотной программы Р4Р, осуществляется в настоящее время. Выводы будут представлены Совету в 2015 году и будут включать дополнительные корпоративные руководящие принципы, дополняющие принципы, разработанные в рамках пилотного проекта и уже зафиксированные в Пособи по закупкам продовольствия.</p>	<p>31 декабря 2015 г.</p>
<p>Рекомендация 3(a):</p> <p>ВПП может рассмотреть вопрос о пересмотре своей политики закупок пищевых продуктов, таких как питательные смеси, на основе освобождения от участия в конкурсе, с тем чтобы добиться своей цели обеспечения экономической эффективности закупок. Кроме того, использование освобождения от участия в конкурсе под предлогом срочности должно обеспечивать выполнение заявленной цели обеспечения своевременности и качества поставляемого продовольственного зерна, особенно в случае чрезвычайных ситуаций.</p>	<p>OSP</p>	<p>Согласны.</p> <p>ВПП будет пересматривать свой подход к закупкам продуктов питания в рамках более широкой стратегии ресурсов и поставок. Производство специализированных продуктов питания требует значительных капитальных инвестиций, которые необходимо оценивать с учетом частую непредсказуемого спроса ВПП. ВПП включает эту рекомендацию и будет внедрять практику подряда на основе соответствующих стимулов, чтобы повышать качество продукции.</p> <p>Отказ от процедуры конкурса применяется в наилучших интересах ВПП. OSP распространит дополнительные руководящие указания по использованию отказа от участия в конкурсах среди всего персонала, занимающегося вопросами закупок.</p>	<p>31 декабря 2014 г.</p> <p>31 декабря 2014 г.</p>

ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ВПП НА РЕКОМЕНДАЦИИ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДОКЛАДЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА О ЗАКУПКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В ВПП			
Рекомендация Внешнего аудитора	Меры принимают	Ответ руководства ВПП	Срок
<p>Рекомендация 3(b):</p> <p>Можно было бы также укрепить механизм обеспечения соблюдения изложенной политики и руководящих принципов закупок.</p>	OSP	<p>Согласны.</p> <p>ВПП дополнит действующие в настоящее время процедуры закупок результатами последующих рассмотрений как часть механизма управления рисками, связанными с закупками.</p>	31 декабря 2014 г.
<p>Рекомендация 4(a):</p> <p>ВПП может обеспечивать, чтобы инспекторы по составлению отчетов о количестве и качестве отличались от тех, на кого возложена ответственность за инспектирование поставщиков для определения их пригодности, чтобы избежать возможного конфликта интересов.</p>	OSP	<p>Согласны.</p> <p>ВПП нанимает инспекционные компании, обладающие установленным уровнем компетенции в области качества и безопасности продуктов питания, чтобы обеспечить соблюдение поставщиками специализированных продуктов питания стандартов международного регулирования. По мере возможности и необходимости, ВПП будет определять, какие услуги должны быть оказаны инспекционными компаниями во избежание возможного конфликта интересов.</p>	31 декабря 2014г.
<p>Рекомендация 4(b):</p> <p>Комитет по закупкам продовольствия в штаб-квартире и СО могли бы получить информацию о предварительных показателях деятельности поставщика с точки зрения качества и своевременности поставок, чтобы дать Комитету возможность принимать более обоснованные решения.</p>	OSP	<p>Согласны.</p> <p>Комитет по регулированию отношений с поставщиками (VMS) проводит обзор показателей деятельности поставщиков. Подразделение, занимающееся закупками, стремится решать эти вопросы по мере их появления и посредством Комитета VMS. Комитет по закупкам продовольствия получает дополнительную информацию о показателях деятельности поставщиков по запросам или когда это необходимо в связи с процессом принятия решения. Система регулирования отношений с поставщиками будет также включать модуль, обеспечивающий отчетность о показателях деятельности поставщиков.</p>	30 июня 2015 г.

ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ВПП НА РЕКОМЕНДАЦИИ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДОКЛАДЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА О ЗАКУПКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В ВПП			
Рекомендация Внешнего аудитора	Меры принимают	Ответ руководства ВПП	Срок
<p>Рекомендация 4(с):</p> <p>ВПП необходимо иметь гибкое финансирование со стороны доноров, без каких-либо ограничений на закупки, для достижения большей экономической эффективности в области закупок.</p>	<p>Отдел партнерства с правитель-ствами (PGG)</p>	<p>Согласны.</p> <p>Отдел PGG стремится вести переговоры о гибком финансировании со стороны доноров. Финансирование не только должно быть свободным от каких-либо ограничений на закупки, чтобы повысить эффективность затрат, но и должно также помогать ВПП динамично и гибко реагировать на нестабильные ситуации и меняющиеся обстоятельства, связанные с быстро развивающимися гуманитарными кризисами. Принципы добросовестного оказания гуманитарной помощи ВПП признаны и четкая позиция ВПП означает высокую ценность гибкого финансирования и четкая позиция ВПП состоит в том, чтобы выступать за такую гибкость. Если гибкость не предлагается или не является предметом переговоров, то ВПП взвешивает затраты, связанные с тем, что получатели помощи не получают продовольствия, против потери эффективности, вызванной ограничениями в финансировании.</p>	<p>Постоянно</p>
<p>Рекомендация 4(d):</p> <p>СО должны контролировать даты конечных обязательств (ДКО) / даты конечного распределения (ДКР) и обсуждать возможные проблемы со штаб-квартирой достаточно заблаговременно, чтобы не пришлось прибегать к закупкам в спешке для обеспечения соблюдения ДКО/ДКР или иметь случаи нарушения ДКО/ДКР.</p>	<p>RMBP/ страновые отделения</p>	<p>Согласны.</p> <p>Мониторинг страновыми отделениями дат конечных обязательств /распределения будет укрепляться посредством: i) расширения доступа к инструментам анализа данных; ii) укрепления потенциала людских ресурсов в страновых отделениях посредством найма аналитиков по управлению ресурсами, при наличии средств. Внедрение стандартного механизма управления бесперебойным осуществлением проектов также будет способствовать совершенствованию перспективного планирования на уровне страновых отделений и в рамках всей ВПП.</p>	<p>31 декабря 2015 г.</p>
<p>Рекомендация 5(a):</p> <p>ВПП должна стандартизировать использование системы In-Tend в СО и РБ, чтобы осуществлять более эффективный мониторинг тендерного процесса.</p>	<p>OSP</p>	<p>Согласны.</p> <p>ВПП определила 67 стран, в которых сетевое подключение и местная инфраструктура могут позволить использовать систему In-Tend. OSP развернул эту систему в 60 из этих стран и планирует внедрить ее в остальных семи странах в 2014 году.</p>	<p>31 декабря 2014 г.</p>

ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ВПП НА РЕКОМЕНДАЦИИ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДОКЛАДЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА О ЗАКУПКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В ВПП			
Рекомендация Внешнего аудитора	Меры принимают	Ответ руководства ВПП	Срок
<p>Рекомендация 5(b):</p> <p>Проблемы в системе WINGS II, относящиеся к деятельности поставщиков, договорные даты поставки, подробные сведения о недостатках и качестве пищевых продуктов и т. д. Должны рассматриваться для обеспечения более эффективного контроля над процессом закупок. Это сделало бы информацию о деятельности поставщиков более доступной, что представляется весьма важным при отборе поставщиков.</p>	OSP	<p>Согласны.</p> <p>Использование специализированного модуля SAP для регулирования отношений с поставщиками и контроля за контрактами, который будет интегрирован в систему WINGS, является более предпочтительным, однако требует значительных финансовых инвестиций. ВПП будет внедрять эти модули, как только появятся средства. До тех пор ВПП будет определять и использовать альтернативную систему регулирования отношений с поставщиками, дополняющую существующие системы, и будет решать вопрос, связанный с преодолением этого серьезного информационного пробела.</p>	30 июня 2015 г.

ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ВПП НА РЕКОМЕНДАЦИИ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДОКЛАДЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА О ЗАКУПКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В ВПП		
Рекомендация Внешнего аудитора	Меры принимают	Ответ руководства ВПП
<p>Рекомендация 6:</p> <p>ВПП необходимо ввести в действие надежную систему регулирования отношений с поставщиками на уровне штаб-квартиры, в РБ и СО, которая, в частности, должна обеспечивать:</p> <p>a) соответствие положениям руководящих указаний о регистрации всех новых поставщиков;</p> <p>b) полную базу данных о поставщиках для всех товаров и обновление этой базы данных на регулярной основе</p> <p>c) расширение базы поставщиков для обеспечения более высокого уровня конкуренции и более эффективного расходования денежных средств;</p> <p>d) стандартизацию времени, предоставляемого для поставщиков с целью подготовки своих конкурсных предложений; и</p> <p>e) укрепление процедуры установления санкций в отношении поставщиков в связи с качеством или нарушением сроков поставок.</p>	OSP	<p>Согласны.</p> <p>ВПП признает необходимость в современной и всеобъемлющей системе регулирования отношений с поставщиками. Проводится предварительная работа с целью выявления соответствующей системы, которая отвечала бы требованиям передового опыта отрасли и включала бы протоколы регистрации и модули управления показателями деятельности. Внедрение такой системы регулирования отношений с поставщиками, отвечающей требованиям оперативной деятельности ВПП, зависит от наличия средств.</p> <p>База данных ВПП о поставщиках постоянно пересматривается в рамках структуры УМС. Усилия по расширению этой базы данных определяются следующими факторами: i) количеством активных и хорошо зарекомендовавших себя поставщиков, зарегистрированных для поставок определенного товара; ii) требованиями ВПП в отношении инвестиций, которые должны совершать поставщики, особенно в связи с производством специализированных продуктов питания; iii) типами закупаемых продовольственных товаров; и iv) оперативной ситуацией и условиями деятельности ВПП.</p> <p>Рынки, на которых осуществляет свою деятельность ВПП, в основном определяют время, выделяемое поставщикам для направления ответа на конкурсы. OSP будет осуществлять обзор временных рамок, чтобы проверить соответствие между аналогичными рынками и оперативными условиями.</p> <p>Внедрение системы регулирования отношений с поставщиками будет способствовать улучшению процедур для установления санкций, в случае необходимости.</p>
		Срок 30 июня 2015 г.

ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ВПП НА РЕКОМЕНДАЦИИ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДОКЛАДЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА О ЗАКУПКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В ВПП			
Рекомендация Внешнего аудитора	Меры принимают	Ответ руководства ВПП	Срок
<p>Рекомендация 7: Необходимо устанавливать ТВП с учетом сроков обработки и периода транспортировки. Необходимо обеспечить соблюдение установленных таким образом ТВП за счет надлежащего мониторинга.</p>	Страновые отделения	<p>Согласны.</p> <p>Время прибытия, указываемое в запросах о закупке, определяется спросом и учитываются другие риски и возможности, связанные с планированием. В рамках нового стандартного подхода к управлению бесперебойной реализацией проектов и в планах осуществления страновых отделений такие проблемы принимаются во внимание. Поэтому ТВП лучше было бы увязывать с потенциалом для подбора источников и поставок. Вопросы мониторинга будут рассматриваться в контексте деятельности Рабочей группы по регулированию цепочки поставок.</p>	31 декабря 2015 г.
<p>Рекомендация 8(a): ВПП необходимо свести воедино существующие политику и пособия, чтобы сформулировать и задокументировать корпоративную политику в области безопасности и качества продуктов питания, основанную на обеспечении качества и безопасности вдоль всей цепочки поставок.</p>	OSP	<p>Согласны.</p> <p>Вопросы безопасности и качества продуктов питания находятся в центре внимания целого ряда функциональных областей деятельности ВПП и рассматриваются в соответствующих пособиях и справочниках, а также на веб-сайте, посвященном качеству и безопасности. Для дальнейшей интеграции цепочки поставок, соответствующая информация будет сводиться воедино и распространяться с учетом соответствующих оперативных потребностей ВПП.</p>	30 июня 2015 г.
<p>Рекомендация 8(b): ВПП необходимо последовательно контролировать своих поставщиков на устойчивой основе для проверки качества продовольствия. Она может также рассмотреть вопрос о включении в контракты с поставщиками положения о гарантированных показателях качества.</p>	OSP	<p>Согласны.</p> <p>ВПП проверяет качество продовольствия в рамках каждого контракта на закупку. Внедрение системы управления качеством продовольствия на базе интернета (FOQUS) позволит усовершенствовать процесс закупок. В контракты на закупки, заключаемые на региональном и местном уровнях, в настоящее время включаются положения о гарантированных показателях качества. ВПП будет рассматривать контракты на закупку продовольствия и включать, по мере необходимости, положения о гарантиях качества, исходя из передового опыта, имеющегося в промышленности и торговле.</p>	30 июня 2015 г.

ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ВПП НА РЕКОМЕНДАЦИИ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДОКЛАДЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА О ЗАКУПКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В ВПП			
Рекомендация Внешнего аудитора	Меры принимают	Ответ руководства ВПП	Срок
<p>Рекомендация 8(с): ВПП необходимо осуществлять отбор своих инспекторов на основе их технического потенциала, а не просто цены. Необходимо проводить на периодической основе обзоры таких инспекторов, так как доклады инспекторов о качестве и количестве представляются собой жизненно важный механизм обеспечения желаемых стандартов качества для контрактов ВПП на закупку.</p>	OSP	<p>Согласны. Услуги инспекции по закупкам в последнее время были в глобальном плане пересмотрены и в настоящее время включают техническую и финансовую оценку. Такой подход применяется на региональном и местном уровнях, так как существующие службы повторно подают заявки на участие в торгах. Глобальное развертывание системы FOQUS будет укреплять мониторинг показателей деятельности с точки зрения услуг, оказываемых инспекционными компаниями.</p>	30 июня 2015 г.
<p>Рекомендация 8(d): ВПП может также принять необходимые меры и учредить комитеты по качеству продовольствия во всех СО, чтобы решать вопросы качества и безопасности продуктов питания на уровне СО.</p>	OSP	<p>Согласны. Трудности с ресурсами задерживают создание комитетов по качеству продовольствия, которое было предусмотрено еще в 2010 году в рамках политического документа по вопросам качества и безопасности продуктов питания. ВПП будет рассматривать этот вопрос в рамках более широкой корпоративной программы, направленной на интеграцию вопросов управления качеством и безопасностью продуктов питания вдоль всей цепочки поставок. Будут определяться структуры управления, устанавливаемые на соответствующих уровнях, с учетом характера рисков.</p>	30 июня 2015 г.

ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ВПП НА РЕКОМЕНДАЦИИ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДОКЛАДЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА О ЗАКУПКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В ВПП			
Рекомендация Внешнего аудитора	Меры принимают	Ответ руководства ВПП	Срок
<p>Рекомендация 9(а): Необходимо пересмотреть роль КСТС и создать систему в РБ/СО для обеспечения более жесткого контроля за процессом закупок.</p>	OSP	<p>Согласны.</p> <p>Роль КСТС определена в Финансовых правилах (12.23) ВПП. Надзорные функции Комитета подкрепляются Управлением внутреннего аудита, которое ежеквартально рассматривает репрезентативную выборку сделок по закупкам и представляет свои замечания.</p> <p>Протокол с результатами проверки выборки будет рассматриваться, чтобы подумать о делегировании полномочий на закупки региональным бюро и страновым отделениям.</p> <p>При наличии средств, будет укрепляться надзорная роль региональных бюро.</p>	31 декабря 2014 г.

ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ВПП НА РЕКОМЕНДАЦИИ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДОКЛАДЕ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА О ЗАКУПКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В ВПП			
Рекомендация Внешнего аудитора	Меры принимают	Ответ руководства ВПП	Срок
<p>Рекомендация 9(b):</p> <p>В связи с переходом ВПП на новые методы закупок, важно обеспечить соответствие между имеющимися ресурсами и квалификацией персонала, чтобы эффективно и действенно осуществлять закупочную деятельность.</p>	OSP	<p>Согласны.</p> <p>Как отмечает аудиторская группа, изменение хозяйственной модели закупок продовольствия в ВПП требует дополнительных знаний и квалификации. ВПП необходимо повысить уровень исследований и знаний о товарных рынках и использовать передовой опыт отрасли в отношении механизмов заключения контрактов, сокращения рисков и инновационных методов регулирования отношений с трейдерами и поставщиками. OSP разрабатывает функциональную народную стратегию в более широком контексте народной стратегии ВПП. Основная цель заключается в том, чтобы регулировать количество членов персонала, их опыт и другие ресурсы таким образом, чтобы это отвечало меняющимся требованиям модели ведения хозяйственной деятельности.</p> <p>Для повышения уровня квалификации и компетентности в своей закупочной сети, ВПП будет использовать внутренние и внешние возможности для профессиональной подготовки, заключать соглашения о прикомандировании специалистов с компаниями частного сектора и включать в состав своих групп специалистов по рынкам. Особое внимание будет уделяться укреплению контрольного потенциала региональных бюро.</p> <p>Предлагаемая функциональная народная стратегия будет применяться таким образом, чтобы соответствовать оперативной деятельности ВПП и меняющимся процедурам закупок, принимая во внимание имеющиеся в наличии ресурсы и емкость рынка.</p>	30 июня 2015 г.

СОКРАЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В ДОКУМЕНТЕ

КСТС	Комитет по сырьевым товарам, транспорту и страхованию
СО	Страновое отделения
ЕМОР	Чрезвычайная операция
ИТ	Информационные технологии
OSP	Отдел закупок
P4P	Программа «Закупки во имя прогресса»
PGG	Отдел партнерства с правительствами
РБ	Региональное бюро
RMBP	Служба разработки проекта бюджета и программы
ТВП	Требуемое время прибытия
ДКР	Дата конечного распределения
ДКО	Дата конечного обязательства
VMC	Комитет по регулированию отношений с поставщиками
WINGS	Информационная сеть ВПП и Глобальная система