

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Segundo período de sesiones ordinario  
de la Junta Ejecutiva**

**Roma, 10-13 de noviembre de 2014**

## **ASUNTOS DE POLÍTICA**

**Tema 4 del programa**

*Para información\**

**S**

Distribución: GENERAL  
**WFP/EB.2/2014/4-D**  
16 octubre 2014  
ORIGINAL: INGLÉS

## **INFORME DE ACTUALIZACIÓN SOBRE LA APLICACIÓN DE LA POLÍTICA DEL PMA EN MATERIA DE CONSOLIDACIÓN DE LA PAZ**

\* De conformidad con las decisiones de la Junta Ejecutiva sobre el sistema de gobierno, aprobadas en el período de sesiones anual y el tercer período de sesiones ordinario de 2000, los temas presentados a título informativo no se someterán a debate a menos que los miembros de la Junta lo pidan expresamente antes de la reunión y que la Presidencia dé el visto bueno a la petición, por considerar que es oportuno que la Junta dedique a ello parte de su tiempo.

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio web del PMA (<http://executiveboard.wfp.org>).

# NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

**El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva a efectos de información.**

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a los funcionarios del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indican a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Director, OSZ\*::                      Sr. S. Samkange                      Tel.: 066513-2262

Jefe, OSZPH\*\*::                      Sr. P. Howe                      Tel.: 066513-3020

Para cualquier información sobre la disponibilidad de los documentos destinados a la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).

\* Dirección de Políticas, Programas e Innovaciones

\*\* Servicio de Políticas de Asistencia Humanitaria y Situaciones de Transición

## RESUMEN

En su segundo período de sesiones ordinario de 2013, la Junta Ejecutiva aprobó la política relativa al “papel del PMA en materia de consolidación de la paz en situaciones de transición”. En el presente documento se facilita información actualizada sobre la aplicación de esa política y se hace hincapié en los resultados preliminares obtenidos en tres ámbitos principales: análisis de riesgos, integración de la noción de conflicto en la programación y colaboración con asociados en la consolidación de la paz. En él figuran también las enseñanzas extraídas y se delinea el camino que el PMA debe seguir en su participación en las iniciativas de consolidación de la paz.

Desde que se aprobó la política, la labor del PMA en contextos de transición ha registrado progresos modestos pero tangibles. Los análisis de riesgos han llevado a modificar las estrategias de adquisición en el Líbano y a asignar más recursos a las actividades de preparación para la pronta intervención en Burundi y otros países. La integración de la noción de conflicto en la elaboración de los programas ha contribuido a reducir las tensiones en las distribuciones de alimentos realizadas en Jordania, fomentar el espíritu comunitario en la República Kirguisa y elaborar planes nacionales de paz más amplios en Côte d’Ivoire, Somalia y el Yemen. Se han entablado asociaciones más sólidas con la Oficina de las Naciones Unidas de Apoyo a la Consolidación de la Paz, el Departamento de Asuntos Políticos y el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz en todo el mundo, así como con gobiernos, organizaciones no gubernamentales, misiones integradas de las Naciones Unidas y comunidades a nivel local.

De estas experiencias han podido extraerse varias enseñanzas: la política que adopta el PMA en materia de consolidación de la paz le confiere credibilidad como asociado y lo ayuda a posicionarse en los debates y los programas relacionados con esta esfera; para lograr buenos resultados en este ámbito hay que invertir recursos humanos y financieros; el impacto del PMA es mayor cuando la noción de consolidación de la paz se incorpora deliberadamente en los programas; los límites y los principios definidos para orientar la participación del PMA en la consolidación de la paz son muy útiles para las oficinas en los países, y contar con un enfoque orientado a los sistemas es necesario para que el PMA optimice los beneficios derivados de sus iniciativas.

El PMA seguirá aplicando —teniendo bien presentes las enseñanzas extraídas— las principales orientaciones delineadas en la política, ya que esta trata de contribuir a consolidar la paz y a hacer frente a los conflictos como una de las principales causas subyacentes del hambre.

## INTRODUCCIÓN

1. Dado que los conflictos son una de las causas principales del hambre, el PMA tiene un interés especial en que los procesos de transición hacia la paz lleguen a buen término. El PMA trata de garantizar que sus programas de asistencia alimentaria eviten causar daños y, en lo posible, contribuyan a iniciativas más amplias destinadas a respaldar la paz y la reconciliación. En su segundo período de sesiones ordinario de 2013, la Junta Ejecutiva aprobó la política relativa al “papel del PMA en materia de consolidación de la paz en situaciones de transición”<sup>1</sup>, en la que se establecen los parámetros que el PMA debe seguir cuando participa en procesos de consolidación de la paz. La política comenzó a aplicarse a finales de 2013. El presente informe de actualización se basa en una encuesta realizada en las oficinas en los países y despachos regionales para trazar un panorama de los resultados preliminares, las enseñanzas que comienzan a extraerse y las perspectivas futuras.

## RESULTADOS PRELIMINARES DE LA APLICACIÓN DE LA POLÍTICA EN MATERIA DE CONSOLIDACIÓN DE LA PAZ

2. La política del PMA en materia de consolidación de la paz consta de tres elementos principales que son importantes para la labor en situaciones de transición: i) la realización de análisis de riesgos; ii) la integración de la noción de conflicto en la programación, y iii) la colaboración con asociados en la consolidación de la paz. En los párrafos siguientes se dan ejemplos de los resultados preliminares obtenidos en estas esferas<sup>2</sup>.

### Análisis de riesgos

3. Realizar análisis de los riesgos relacionados con la seguridad alimentaria es esencial para que el PMA entienda cabalmente el contexto en el que opera, adopte medidas para evitar causar daños a las comunidades y las personas a las que trata de ayudar, y respalde las capacidades locales en favor de la paz allí donde sea posible. En los primeros ocho meses de aplicación de la política, el PMA ha logrado resultados positivos tanto dentro del Programa como dentro del sistema de las Naciones Unidas.

⇒ *Análisis de los riesgos específicos del PMA*

4. La labor de análisis de riesgos del PMA ha adoptado tres formas. En primer lugar el PMA siguió utilizando con carácter experimental un instrumento de análisis de riesgos e integración de la noción de conflicto en la elaboración de programas que le permiten determinar si y de qué forma sus programas de asistencia alimentaria pueden agravar involuntariamente un conflicto, y explorar formas de mitigar esas consecuencias no deseadas. En el Líbano, por ejemplo, gracias al análisis de riesgos se comprobó que el programa de cupones electrónicos del PMA —el de mayor tamaño a nivel mundial— podía crear tensiones si el proceso de selección de las tiendas participantes no se percibía como un proceso transparente e imparcial; la oficina en el país decidido introducir algunos ajustes en

<sup>1</sup> WFP/EB.2/2013/4-A/Rev.1

<sup>2</sup> Algunas de las iniciativas emprendidas por los países e incluidas en este informe de actualización comenzaron antes de que la política se aprobara en noviembre de 2013; con todo, no dejan de ser ilustrativas del modo en que la política podría influir en los procesos de adopción de decisiones del PMA en situaciones de conflicto y posteriores a un conflicto.

el programa consistentes en aplicar normas más rigurosas y ampliar la reserva de tiendas que aspiran a participar. Con el fin de evitar las divisiones intercomunitarias, las oficinas del PMA sobre el terreno en el Líbano también están tomando medidas para organizar consultas comunitarias con el fin de promover una mayor diversidad entre las tiendas participantes.

5. En segundo lugar, algunas oficinas en los países han incorporado un tipo de análisis de riesgos más minuciosos en sus labores ordinarias de seguimiento de la seguridad alimentaria con el objetivo de entender si, y en qué modo, el conflicto puede llevar a un aumento de las necesidades de alimentos. En Sudán del Sur, por ejemplo, el sistema de seguimiento de la seguridad alimentaria del PMA se utiliza para recoger información sobre el impacto de las dinámicas locales de conflicto en la inseguridad alimentaria de los hogares. Desde 2013 el PMA ha incluido, en el análisis de las necesidades y los medios de subsistencia que realiza todos los años, un análisis secundario de esas dinámicas en las regiones del país propensas a la sequía. La oficina en el país utiliza estos análisis como base para realizar programas que incorporen la noción de conflicto en las diferentes zonas de subsistencia, así como para adoptar medidas de preparación para la pronta intervención, como el establecimiento por adelantado de depósitos de alimentos.
6. En tercer lugar, la Dependencia de Análisis y Alerta Temprana de la Sede ha preparado notas informativas sobre los riesgos existentes en los distintos países —a grandes rasgos, desastres naturales, conflictos y riesgos económicos— y la posible amplitud de las intervenciones necesarias. En Burundi y el Líbano, por ejemplo, análisis exhaustivos de los riesgos permitieron definir una serie de medidas destinadas a mejorar el nivel de preparación para casos de emergencia y sirvieron para fundamentar las decisiones acerca de la asignación de recursos.

⇒ *Análisis de riesgos en todo el sistema de las Naciones Unidas*

7. El PMA ha participado asimismo en valoraciones interinstitucionales previas para garantizar que la planificación de las actividades de las Naciones Unidas en los países que salen de situaciones de conflicto se base en un análisis global coherente. Por ejemplo, el PMA ha participado en evaluaciones estratégicas o técnicas y análisis de riesgos en Malí, la República Centroafricana, la República Democrática del Congo y el Sudán. La actuación del PMA en la República Centroafricana, por ejemplo, obedece a su política en materia de consolidación de la paz y le permite expresar sus inquietudes en relación con la prestación de asistencia humanitaria e influir en las decisiones sobre la presencia integrada de los organismos de las Naciones Unidas y las prioridades de sus misiones.

### **Integración de la noción de conflicto en la programación**

8. Sin dejar de centrarse en la lucha contra el hambre, el PMA puede respaldar los procesos de transición hacia la paz adoptando, juntos o por separado, los tres principios siguientes: i) evitar causar daños; ii) apoyar la consolidación de la paz a nivel local, y iii) apoyar la consolidación de la paz a nivel nacional.

⇒ *Evitar causar daños*

9. Las actividades programáticas se están modificando para mitigar las consecuencias negativas no deseadas de la asistencia alimentaria en las comunidades y las personas. Por ejemplo, en Jordania, donde atiende las necesidades de los refugiados procedentes de la República Árabe Siria, el PMA evita crear tensiones entre estos refugiados y las poblaciones vulnerables de la comunidad anfitriona utilizando una modalidad de transferencia —los cupones para alimentos— que estimula la economía local prestando asistencia a ambos

grupos. Además, los beneficiarios tienen a su disposición una línea telefónica para comunicar sus impresiones o presentar reclamaciones acerca de la asistencia que reciben, de modo que la oficina en el país puede cerciorarse de si las actividades están teniendo el efecto deseado.

⇒ *Apoyar la consolidación de la paz a nivel local*

10. Las intervenciones de asistencia alimentaria de algunas oficinas en los países no se han limitado a evitar causar daños, sino que incluso han promovido la reconciliación a nivel local. En Kirguistán, por ejemplo, algunos proyectos de asistencia alimentaria para la creación de activos (ACA) fomentan la participación de personas de distintos grupos étnicos para que trabajen juntas en asociaciones de usuarios del agua y obras de reconstrucción de puentes y de mitigación de los efectos de desastres. Aunque estos proyectos no tienen objetivos específicos de consolidación de la paz, según los participantes han fomentado la cooperación interétnica dando la posibilidad a las personas de trabajar juntas en cuestiones prácticas y de socializar superando las barreras étnicas, contribuyendo así a vencer los recelos y los estereotipos negativos y a promover la cooperación. La solución de conflictos es uno de los evidentes beneficios secundarios de estas iniciativas.
11. En Côte d'Ivoire, los proyectos de ACA, como la reconstrucción de viviendas destruidas, se han complementado con actividades de promoción de la paz centradas en el diálogo dirigidas por una organización no gubernamental (ONG) asociada con el PMA, con el fin de generar confianza y mejorar las capacidades locales para prevenir y resolver los conflictos. Otros tipos de proyectos de ACA, como los de rehabilitación de tierras bajas para cultivar arroz y crear huertos comunitarios, no comienzan mientras los participantes no lleguen a un acuerdo sobre cómo aprovechar las tierras de propiedad comunitaria o privada. La gestión de conflictos y la cohesión social se incorporan deliberadamente en el diseño de estos proyectos.

⇒ *Apoyar la consolidación de la paz a nivel nacional*

12. En algunos países, el PMA proporciona asistencia alimentaria en el marco de la estrategia nacional de consolidación de la paz apoyada por las Naciones Unidas. En el Yemen, por ejemplo, el PMA y otras entidades de las Naciones Unidas ponen en práctica un programa conjunto sobre medios de subsistencia sostenibles y creación de empleo para las poblaciones afectadas por el conflicto; se trata de una de las cinco primeras inversiones previstas en el Plan prioritario para la consolidación de la paz en el Yemen, aprobado en mayo de 2014. El PMA ya ha recibido una parte de la donación bienal concedida a este programa por el Fondo para la Consolidación de la Paz.
13. En Somalia, el PMA promueve la incorporación del fomento de la seguridad alimentaria y los medios de subsistencia en los planes nacionales de consolidación de la paz, como el Nuevo Pacto trienal para Somalia (2014-2016), el Marco Estratégico Integrado de las Naciones Unidas y los planes prioritarios de consolidación de la paz que se financian con cargo al Fondo para la Consolidación de la Paz. El PMA celebró consultas sobre los Objetivos de Consolidación de la Paz y del Estado, en las que se estableció que la mejora de los medios de subsistencia, incluidas la rehabilitación y las cadenas de valor agrícolas y comerciales y el fortalecimiento de la prestación de servicios, debían formar parte de las prioridades de inversión previstas por el Nuevo Pacto. Como miembro del Comité Directivo del Marco Estratégico Integrado, que define la estrategia de las Naciones Unidas respaldar la paz y la estabilidad en Somalia, el PMA presta su apoyo a los esfuerzos desplegados para garantizar que los Objetivos de Consolidación de la Paz y del Estado se incluyan en el

componente operacional de dicho marco. El PMA y los otros organismos de las Naciones Unidas están preparando una propuesta que presentar al Fondo para la Consolidación de la Paz para financiar un proyecto para promover el regreso, la reintegración y la coexistencia pacífica de las poblaciones somalíes desplazadas.

14. En Côte d'Ivoire, a principios de 2014, la Comisión Nacional de Desmovilización, Desarme y Reintegración pidió al PMA que prestara respaldo a la reintegración de más de 40.000 excombatientes. Esta actuación estaba en consonancia con la política de consolidación de la paz del PMA, que hace hincapié en la importancia de armonizar la asistencia alimentaria del PMA con las estrategias nacionales de mayor alcance.
15. Aunque es demasiado pronto para evaluar el impacto de la participación del PMA en estas tres iniciativas de consolidación de la paz, lo cierto es que se trata de buenos ejemplos de cómo la asistencia alimentaria puede contribuir a las estrategias destinadas a acabar con los conflictos, que son una de las principales causas subyacentes del hambre.

### **Colaboración con asociados en la consolidación de la paz**

16. Numerosos asociados del PMA poseen los conocimientos especializados necesarios para prestar apoyo a los procesos de paz, reconciliación y solución de conflictos en situaciones de transición. El objetivo del PMA es fortalecer estas alianzas y entablar otras nuevas en los planos mundial, nacional y comunitario.

#### *⇒ Asociaciones de ámbito mundial*

17. Para promover un modo más coherente y eficaz de abordar la consolidación de la paz, el PMA colabora con el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas, el Departamento de Asuntos Políticos y la Oficina de Apoyo a la Consolidación de la Paz, así como con asociados de más larga data como el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas (OCAH). El PMA, la OCAH, el UNICEF y otros asociados han manifestado preocupaciones de índole humanitaria acerca de los equipos de tareas integrados; en ocasiones, la actuación del PMA le ha permitido mantener un enfoque humanitario basado en principios humanitarios en regiones aún afectadas por conflictos, como Malí, la República Centroafricana y Sudán del Sur.
18. Dos miembros del personal del PMA participaron en el proyecto piloto de 2014 para la formación de instructores en evaluación de conflictos y evaluación estratégica, y ahora forman parte de un grupo interinstitucional de candidatos destinados a representar a la comunidad de ayuda humanitaria en las evaluaciones futuras y a prestar servicios como instructores sobre evaluación conjunta en todo el sistema de las Naciones Unidas. Además, el PMA ha pedido financiación del Fondo para la Consolidación de la Paz para las propuestas relativa a Côte d'Ivoire, Guinea, la República Kirguisa y el Yemen, ya sea aprobadas o en fase de tramitación.

#### *⇒ Asociaciones a nivel nacional y comunitario*

19. Antes del brote del virus del Ébola, el PMA desarrolló un nuevo enfoque en la Guinea Forestal que le permite abordar más directamente las causas profundas de los conflictos relacionados con la gestión de los recursos naturales y la inseguridad alimentaria. El PMA se ha basado en un análisis realizado junto con ONG asociadas para diseñar actividades de ACA destinadas a mejorar el acceso a los recursos naturales y los mercados. Las intervenciones contra el hambre se han complementado con las actividades de mitigación de conflictos y reconciliación llevadas a cabo por ONG. Las asociaciones con ONG que tienen

una gran experiencia de colaboración con las comunidades en materia de prevención de conflictos y transformación han facilitado la actuación del PMA en estas cuestiones. El PMA ha reducido sus actividades en guinea para centrarse en la prestación de asistencia de emergencia a las personas infectadas por el virus del Ébola y las poblaciones afectadas por la epidemia; sin embargo, eso no significa que las inversiones en medidas destinadas a moderar el conflicto sean menos importantes para la recuperación del país

## ENSEÑANZAS PRELIMINARES

20. Aunque es relativamente nueva, durante el último año esta política ya ha permitido identificar algunos de los desafíos y oportunidades que comporta.
21. *La política constituye una base importante para permitir al PMA posicionarse en los debates sobre consolidación de la paz.* Miembros del personal de varias dependencias —la Oficina de Nueva York, el Despacho Regional de El Cairo y las oficinas del PMA en Côte d'Ivoire y el Yemen— señalaron que la política ayudaba al PMA a posicionarse en los procesos mundiales y nacionales relacionados con la paz, dando al personal los medios para comprender y expresar claramente el valor añadido que el PMA aporta en la esfera de la consolidación de la paz. La política, por ejemplo, había ayudado a la Oficina del PMA en el Yemen a explicar la contribución del Programa al diseño y la puesta en práctica del programa conjunto emprendido en el marco del plan prioritario para la consolidación de la paz, y a demostrar la credibilidad del PMA como asociado dotado de capacidad a nivel mundial.
22. *Obtener buenos resultados es posible, pero para ello hay que invertir.* Los ejemplos que se presentan en este informe de actualización indican que la participación del PMA en los procesos de consolidación de la paz puede tener efectos positivos en sus programas y en sus iniciativas para reducir el hambre. Sin embargo, para lograr estos resultados el PMA tiene que dedicar recursos a la consolidación de la paz. En Malí, por ejemplo, el PMA comenzó a intervenir con mayor eficacia en los debates de las Naciones Unidas sobre las cuestiones relacionadas con la integración cuando se impartió capacitación al personal sobre planificación integrada, la Sede proporcionó el apoyo necesario y se asignó temporalmente a estas tareas un asociado de reserva dotado de las competencias especializadas. Como se señala en la política, se prevé que estas inversiones sean limitadas y no comporten un aumento sustancial de los costos; es importante que el PMA siga contabilizando y programando estos gastos y movilizándolo los fondos necesarios.
23. *Las actividades de consolidación de la paz deben constituir un objetivo deliberado.* En algunos países, el PMA proporciona deliberadamente apoyo o asistencia alimentaria como forma de contribuir a las iniciativas locales o nacionales de consolidación de la paz. En otros, sus actividades generan beneficios indirectos favorables a estos procesos, esto es, que no se habían previsto o planeado en un primer momento. Una enseñanza importante que puede extraerse de estas experiencias es que el PMA puede contribuir a la paz de muchas formas y en distinta medida. Sin embargo, el impacto de su acción es máximo cuando la noción de consolidación de la paz se incorpora expresamente en el diseño, la ejecución y el seguimiento de los programas. Los programas de consolidación de la paz son algo más que intervenciones contra el hambre en situaciones de conflicto o posteriores a un conflicto: para realizarlos es preciso adaptar los programas del PMA para dejar constancia en ellos de las oportunidades de abordar los conflictos en este contexto específico.

24. *Los límites y principios definidos para orientar la acción del PMA son fundamentales.* En la política no solo se delinea el papel del PMA en los contextos de consolidación de la paz, sino que también se definen los límites que debe tener la participación del PMA y los principios por los que ha de regirse su acción. Estos límites y principios son aspectos importantes que las oficinas en los países deben tomar en consideración. Por ejemplo, en Malí y la República Centroafricana el PMA decidió no apoyar las iniciativas iniciales de desarme, desmovilización y reintegración con el fin de que las comunidades siguieran aceptando de buen grado las distribuciones de asistencia vital del PMA. En estos dos países, la decisión se basó en un análisis de los riesgos y en la necesidad de preservar la imagen de neutralidad del PMA.
25. En otros lugares, como en Sudán del Sur, el PMA ha reorientado su estrategia para proporcionar asistencia alimentaria y nutricional vital en las zonas de conflicto con arreglo al principio de reacción a un ambiente dinámico. El PMA adapta sus estrategias en función de la evolución de las circunstancias, proporcionando socorro alimentario de emergencia a las comunidades y las personas que viven en zonas de conflicto y, a medida que la situación de seguridad va mejorando, extendiendo progresivamente sus actividades de recuperación y fortalecimiento de la resiliencia en las zonas más estables.
26. *El PMA necesita un enfoque orientado a los sistemas para mejorar su participación en las tareas de consolidación de la paz.* Las iniciativas del PMA en la esfera de la consolidación de la paz son más eficaces cuando están coordinados vertical y horizontalmente. En Malí y la República Centroafricana, el PMA pudo influir en los acuerdos de integración de las Naciones Unidas gracias a una comunicación vertical puntual y constante entre la oficina en el país, el despacho regional y la Sede, así como a la labor de enlace desempeñada por la Oficina de Nueva York y al apoyo de otro tipo prestado por esta última. Las posturas adoptadas por el PMA con sus asociados en los planos local, nacional y mundial se coordinaron en todos los niveles, superiores e inferiores. Por otra parte, las oficinas en los países han solicitado una comunicación horizontal para poder compartir enseñanzas y experiencias unas con otras. El nuevo instrumento integrado de análisis del contexto, en el que se utilizan mapas modulares que permiten detectar los lugares en los que se concentran fenómenos como la inseguridad alimentaria y las crisis naturales —y otros factores agravantes, como los conflictos—, puede combinarse con instrumentos de análisis de riesgos e integración de la noción de conflicto a fin de elaborar programas que contribuyan a la paz y la cohesión social. El PMA tiene que reforzar estos sistemas verticales y horizontales.

## PERSPECTIVAS FUTURAS

27. En los próximos años el PMA, basándose en estos resultados y enseñanzas, adoptará el enfoque que se expone a continuación e irá adquiriendo experiencia.
- *Seguir aplicando la política.* Al parecer la política proporciona un marco equilibrado para orientar la participación del PMA en las iniciativas de consolidación de la paz; ahora bien, se necesita más capacitación y orientación acerca del diseño, la gestión y el seguimiento de programas de consolidación de la paz, así como sobre ciertos temas, como la acción integrada de las Naciones Unidas y la presentación de solicitudes de financiación al Fondo para la Consolidación de la Paz. Estas actividades deben adaptarse a las necesidades del PMA y, al mismo tiempo, complementar la capacitación y orientación impartidas en todo el sistema de las Naciones Unidas. Se está poniendo en

marcha un plan de puesta en práctica en el que se contempla, entre otras cosas, el seguimiento de los progresos.

- *Responder a los nuevos problemas y tener en cuenta las enseñanzas extraídas.* Las enseñanzas extraídas se incorporarán en el enfoque con que el PMA afronta la consolidación de la paz y en el plan de puesta en práctica de la política. El PMA buscará la manera de financiar las inversiones adicionales que se necesitan para desarrollar las competencias especializadas y las capacidades que le permitan aplicar plenamente su política, respetar los límites y los principios enunciados en la misma y adoptar un enfoque más orientado a los sistemas, a la vez que seguirá extrayendo enseñanzas e introduciendo los ajustes necesarios.
28. Gracias a este enfoque, el PMA mejorará su capacidad para reducir el hambre aportando una contribución limitada pero eficaz a los esfuerzos desplegados para facilitar los procesos de transición hacia la paz.

---

## LISTA DE LAS SIGLAS UTILIZADAS EN EL PRESENTE DOCUMENTO

ACA	asistencia alimentaria para la creación de activos
OCAH	Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas
ONG	organización no gubernamental
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia