

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 2009/6/12-8

تقارير التقييم

البند 7 من جدول الأعمال

استجابة الإدارة للتقرير الموجز بشأن التقييم
الاستراتيجي لفاعلية تدخلات برنامج الأغذية
العالمي في مجال استعادة سبل المعيشة

مقدمة للمجلس للنظر



Distribution: GENERAL

WFP/EB.A/2009/7-B/Add.1

12 May 2009

ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي

في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (<http://www.wfp.org/eb>)

مذكرة للمجلس التنفيذي

هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء اجتماع المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير، شعبة إدارة الأداء والمساءلة: السيدة: R. Hansen رقم الهاتف: 066513-2008
كبير موظفي إدارة الأداء، شعبة إدارة الأداء السيد: K. Owusu-Tieku رقم الهاتف: 066513-3018
والمساءلة:

يمكنكم الاتصال بالسيدة C. Panlilio، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

خلفية

- 1- تقدم هذه الوثيقة استجابة الأمانة للتوصيات الواردة في التقرير الموجز بشأن التقييم الاستراتيجي لفاعلية تدخلات برنامج الأغذية العالمي في مجال استعادة سبل المعيشة.
- 2- تفر الأمانة بأهمية تنفيذ توصيات التقرير لتحسين فعالية تدخلات البرنامج لاستعادة سبل المعيشة وستأخذ إجراءات بشأن هذه التوصيات.
- 3- تورد المصفوفة المرفقة استجابة الأمانة لهذه التوصيات.

مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

للتقرير الموجز بشأن التقييم الاستراتيجي لفعالية تدخلات البرنامج في مجال استعادة سبل المعيشة

آخر موعد للتنفيذ	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	جهة الإجراء	قضايا للمستقبل
31 ديسمبر/كانون الأول 2009	أقرت التوصية. وافقت دائرة تصميم البرامج واستشاريو البرامج الإقليمية على خطة العمل لعام 2009 التي تشمل اختيار أحد البلدان في كل إقليم من الأقاليم لزيادة الدعم في مجال تصميم البرامج. وسوف يشمل التخطيط موظفا إضافيا يعنى بضبط التعلم وسوف تستخدم الدروس المستفادة في تنقيح عمليات التخطيط والتدريب ودعم الموظفين.	دائرة تصميم البرامج	1- ويحتاج البرنامج إلى تعريف يتسم بوضوح أكبر عما ينبغي أن يكون دوره في سياقات الإنعاش، ومن ثم يبين كيف يمكن للبرامج المرتبطة بالإنعاش أن تكون أكثر فعالية لضمان أكبر دعم من الجهات المانحة. وينبغي أن يشير المقرر الرئيسي للبرنامج وكبار موظفي الإدارة إلى أن الأولوية التي تكتسبها سبل المعيشة، وذلك بتخصيص المزيد من الموارد بهدف تحديد السياسات وقضايا توجيه البرامج وتنمية مهارات الموظفين التشغيليين حتى يمكن أن يتجهزوا على نحو أفضل لدعم استعادة سبل المعيشة.
مارس/آذار 2010	أقرت التوصية. سوف يتم تطوير مهارات تحليل سبل المعيشة من خلال مشروع قدرات دائرة تحليل الأمن الغذائي.	دائرة تحليل الأمن الغذائي	
31 ديسمبر/كانون الأول 2009 وما بعده	أقرت التوصية. سوف تقوم بعثات تصميم المشروعات بإدراج هذا المفهوم للتصنيفية التدريجية. وتركز الخطة الاستراتيجية للفترة 2008-2011 الاهتمام على: (1) شبكات الأمان؛ (2) الشراكات التعاونية والتكميلية بما في ذلك إصلاح الأمم المتحدة؛ (3) تمكين المسؤولين الحكوميين من استلام زمام أمور المشروع. وسوف تقضي هذه التأكيدات إلى منحه أكثر دقة في تقدير مدى هشاشة الأوضاع.	دائرة تصميم البرامج	2- ومن حيث الأهداف المتعلقة باستعادة سبل المعيشة ثمة صعوبة متواصلة تكمن في أن البرنامج يسند أنشطته في مجال الإنعاش على فكرة مفادها أن تقديم المساعدات الغذائية سينتهي كلما أصبح السكان أكثر اعتمادا على الذات. وفي العديد من أقل البلدان نموا حيث يعيش معظم السكان عند خط الفقر أو دونه، ويتعرضون لصدمات متكررة، يبدو هذا النهج غير واقعي ويعرض المشروعات إلى الفشل أو الاستمرار إلى ما لا نهاية. وفي الأزمات الممتدة في السياقات المرتبطة بمعدلات عالية من الفقر المزمن، قد تكون الأهداف المتعلقة باستعادة سبل المعيشة بحاجة لأن تكون أكثر تواضعا وعلى المدى البعيد، ويكون البرنامج بحاجة إلى تقبل أن الاعتماد الجاري على الإغاثة ضروري. كذلك قد يكون البرنامج بحاجة إلى أن يكون أكثر نشاطا في ربط المستفيدين من المساعدات الغذائية بأشكال أخرى من أشكال دعم سبل المعيشة المقدمة من جهات أخرى.



مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

للتقرير الموجز بشأن التقييم الاستراتيجي لفعالية تدخلات البرنامج في مجال استعادة سبل المعيشة

آخر موعد للتنفيذ	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	جهة الإجراء	التقدير
			3- يوصى بما يلي:
مايو/أيار 2009	أقرت التوصية. تستند الخطوط التوجيهية الجديدة بشأن تقديرات الأمن الغذائي في حالة الطوارئ وتقديرات الأمن الغذائي الشامل وهشاشة الأوضاع على مفهوم سبل المعيشة المستدامة من حيث الأمن الغذائي والتغذية.	دائرة تحليل الأمن الغذائي	(أ) أن يبذل التقييم المزيد من الجهد للتمعن في دراسة عمليات استعادة سبل المعيشة والدور الممكن للمساعدة الغذائية في دعمها؛
مارس/آذار 2010	أقرت التوصية. سوف يتم تعديل الوسائل الراهنة لتأخذ في الحسبان تحليل احتياجات الإنعاش؛ كما أن مشروع تحليل الاستجابة سوف يصيغ الاستجابات الملائمة. وسوف يتضمن المشروع تحليل الاستجابة بشأن الإنعاش.	دائرة تحليل الأمن الغذائي	(ب) وتقدم دائرة تحليل الأمن الغذائي المزيد من الدعم للوحدات المعنية بتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، لتنمية استخدام أطر سبل المعيشة لتعزيز التحليل الخاص باحتياجات الإنعاش بالمعلومات؛
مايو/أيار 2009	أقرت التوصية. يعكف البرنامج على تحسين الرصد ليمسح بإنعاش السكان المستضعفين بهدف تعديل العمليات خلال التنفيذ. وسوف تستند إعادة التقدير على معلومات الرصد.	دائرة تحليل الأمن الغذائي	(ج) أن تبذل دائرة تحليل الأمن الغذائي بالتعاون مع المكاتب الإقليمية والقطرية المزيد من الجهد الممكن من أجل: (1) إجراء تقييم دوري لاحتياجات الإنعاش وتحديث التقديرات الأولية؛ (2) والتشجيع على التوسع في استخدام أساليب التحليل النوعي لسبل المعيشة بهدف استكمال التحليل الكمي إلى حد كبير والتقييمات المستندة إلى المسوح.
مارس/آذار 2010	أقرت التوصية. تؤكد الخطوط التوجيهية الجديدة لتقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ على أهمية المعلومات النوعية. وينفذ البرنامج مشروعا لبناء القدرات يتضمن التقانات النوعية وتحليل سبل المعيشة.	دائرة تحليل الأمن الغذائي	(د) أن يقوم تقييم الاحتياجات بتقييم مستويات المساعدة المطلوبة لدعم سبل المعيشة ويساعد السكان على بناء الأصول وليس مجرد تلبية الاحتياجات المباشرة للأمن الغذائي.
أغسطس/آب 2009	أقرت التوصية. سوف يكون تحديد احتياجات الإنعاش أحد أهداف تقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ. وسوف يخضع هذا الهدف للتعديل للتأكد من أن التقديرات تغطي احتياجات الإنعاش وبناء الأصول.	دائرة تحليل الأمن الغذائي	
			تصميم البرامج
			4- يوصى بما يلي:
نفاذ الإطار الاستراتيجي للنتائج في فبراير/شباط 2009؛ أما استعراض المؤشرات فهو قيد الإعداد	أقرت التوصية. خضع الإطار الاستراتيجي للنتائج للتعديل وسوف تقوم كل من دائرة تحليل الأمن الغذائي ودائرة تصميم البرامج بمواصلة استعراض المؤشرات وتنقيحها حسب الاقتضاء على أساس الدروس المستفادة.	دائرة تصميم البرامج	(أ) تواصل دائرة تصميم البرامج وضع مؤشرات لاستعادة سبل المعيشة ولاسيما مؤشرات النتائج والتأثيرات التي ستمكن من قياس مدى التقدم نحو بلوغ الأهداف.





مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

للتقرير الموجز بشأن التقييم الاستراتيجي لفعالية تدخلات البرنامج في مجال استعادة سبل المعيشة

آخر موعد للتنفيذ	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	جهة الإجراء	
31 ديسمبر/كانون الأول 2009 وما بعده	<p>أقرت التوصية. سوف يعالج محتوى هذه التوصية بواسطة الاستراتيجية التي ورد وصفها في إطار البندين 1 و2 الألفتين. وباختصار، فإن تنقيح عملية التخطيط الأساسية وتعزيز تدريب الموظفين ودعمهم وتنفيذ التغييرات الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية الجديدة (زيادة التركيز على شبكات الأمان والشراكات التعاونية والتكميلية بما في ذلك عن طريق إصلاح الأمم المتحدة وتمكين المسؤولين الحكوميين من تسلم زمام الأمور) سوف يؤدي إلى مزيد من البرمجة الفعالة. وسوف تنطوي زيادة البرمجة الفعالة على استنباط مبررات أوضح لإنعاش سبل المعيشة وأهداف أوضح أيضا لسبل المعيشة هذه واستراتيجيات خروج أقوى للأنشطة التي تعتبر أنشطة إنعاش.</p> <p>وسوف يشمل تنقيح التخطيط الأساسي عمليات بناء توافق الآراء الضروري الذي سوف ينشئ مزيدا من البرامج الشاملة بما في ذلك تحديد المسؤوليات الراهنة للحكومة والأطراف الأخرى أثناء التدخلات التي يدعمها البرنامج وبعدها.</p>	دائرة تصميم البرامج	<p>(ب) تقوم دائرة تصميم البرامج بدعم المكاتب القطرية في مجال بلورة أهداف واضحة ومعقولة لاستعادة سبل المعيشة واستراتيجيات جيدة لإنهاء أنشطة الإنعاش؛</p> <p>(ج) تشمل استراتيجيات إنهاء الأنشطة مع الجهات المانحة أنشطة المناصرة التي تمول أنشطة التنمية ومع الحكومات المتناقبة لوضع سياسات وبرامج لمعالجة الاحتياجات التي كان يغطيها البرنامج في السابق.</p>
تنفيذ البرامج وكفاءة الأداء			
قيد التنفيذ	<p>أقرت التوصية. سيتم دراسة هذه التوصية كجزء من الاستعراض الأوسع للسياسات المالية.</p> <p>عليها. يجري البرنامج مراجعة استراتيجيته المتعلقة بحشد الموارد للتكيف مع بيئة التمويل العالمية المتغيرة؛ ويُعد تعزيز حشد الموارد على مستوى المكاتب القطرية عنصرا مهما لهذه الاستراتيجية؛ ويقوم البرنامج بالاستثمار في الجهود الرامية إلى حشد الموارد على مستوى المكاتب القطرية من خلال ما يلي: (1) إدراج دروس في مهارات جمع الأموال في الدورات التدريبية المخصصة للمديرين والرؤساء؛ (2) تعزيز تبادل المعلومات فيما بين المقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية والقطرية بخصوص الجهات المانحة.</p> <p>صياغة استراتيجيات التمويل الخاصة بكل بلد لتنفيذ العمليات عالية الأولوية. وقد تم</p>	شعبة الشؤون المالية والقانونية	<p>5- يوصى بما يلي:</p> <p>(أ) أن يحافظ البرنامج على التشاورات المتبادلة مع الجهات المانحة بشأن الخيارات المتاحة لمعالجة المعوقات الهيكلية المترتبة عن نموذج البرنامج لتمويل الحملات؛</p> <p>(ب) بذل جهود على نطاق أوسع في المكاتب القطرية لتوليد موارد إضافية لتغطية أنشطة الإنعاش؛</p>
سبتمبر/أيلول 2008؛ قيد التنفيذ		شعبة العلاقات مع الجهات المانحة	



مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

للتقرير الموجز بشأن التقييم الاستراتيجي لفعالية تدخلات البرنامج في مجال استعادة سبل المعيشة

آخر موعد للتنفيذ	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	جهة الإجراء	
قيد التنفيذ	تقديم توجيهات أولية كجزء من عملية إعداد وثائق الاستراتيجيات القطرية. تدعم شعبة REG المكاتب القطرية في ماسعيها لحشد الموارد من مجموعة من آليات التمويل ومن الميزانيات غير الرئيسية وميزانية الجهات المانحة ثنائية الأطراف، وتشجع الحكومات على المساهمة في عمليات البرنامج في بلدانها. أقرت التوصية. أعيد تعزيز مستويات وكفاءات الموظفين المعنيين بالسياسات والبرامج وذلك لتحسين دعم العمليات.	دائرة تصميم البرامج	(ج) الاستثمار بقدر أكبر على مستوى المقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية في وضع سياسات ومعايير لبرمجة استعادة سبل المعيشة على مستوى المكاتب القطرية؛
2009 وما بعده	أقرت التوصية. إضافة إلى الخطط في مجال الاستجابات الأنفة، سوف يزداد التركيز على بناء القدرات لتوفير خبرات أكثر دقة لتعزيز الخطة الاستراتيجية (2008-2011). وسوف يتم تطوير الخبرات المتعلقة بتحليل سبل المعيشة والاستجابة وذلك من خلال مشروعات بناء القدرات.	دائرة تصميم البرامج	(د) أن يوسع البرنامج نطاق استثماره في فرص التدريب في مجال تنمية القدرات المهنية لموظفي البرنامج والشركاء المتعاونين لتعزيز مهاراتهم في مجال تقييم الاحتياجات والتخطيط والبرمجة والرصد والتقييم في سياقات الإنعاش؛
مارس/أذار 2010	وتمشيا مع الخطة الاستراتيجية (2008-2011) يعكف البرنامج على تطوير القدرات كما أوصى بذلك في التدريب الراهن. ولقد حضر مكتب قياس الأداء ورفع التقارير عنه، على سبيل المثال، التدريب الذي عقده البنك الدولي حول "تصميم وتنفيذ شبكات الأمان الفعالة"، وكذا التدريب الذي نظمه معهد بحوث السياسات الاقتصادية في "مجال تصميم برامج التحول الاجتماعي". وسوف يحضر المكتب أيضا الاجتماع المقبل المشترك بين البرنامج والبنك الدولي حول شبكات الأمان الاجتماعي. وسوف ينظر المكتب في المشاركة في المبادرات المماثلة في المستقبل.	مكتب قياس الأداء وتقديم التقارير	(هـ) أن يعمل البرنامج على تطوير مهارات موظفيه بهدف تمكينهم من المشاركة على نحو فعال في المناقشات الجارية بشأن السياسات ذات الصلة بالحماية الاجتماعية وتحليل دور البرنامج في التحول نحو شبكات الأمان التي تمتلكها الحكومات؛
قيد التنفيذ	أقرت التوصية. وهذه التوصية قيد التنفيذ، إذ أن وحدة جديدة قد شكلت في دائرة تصميم البرامج، وهناك تعاون فيما بين مكتب قياس الأداء وتقديم التقارير ودائرة تحليل الأمن الغذائي ودائرة تصميم البرامج لدعم المكاتب القطرية.	دائرة تصميم البرامج	(و) أن يواصل البرنامج تنمية قدراته في مجال التخطيط وتنفيذ الاستجابات النقدية حيثما كان ذلك ملائما؛
ديسمبر/كانون الأول 2009	وسوف يتم استنباط دليل تقني بشأن تقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ فيما يتعلق بالاستجابات النقدية والقوائم.		

مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

للتقرير الموجز بشأن التقييم الاستراتيجي لفعالية تدخلات البرنامج في مجال استعادة سبل المعيشة

آخر موعد للتنفيذ	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	جهة الإجراء	
قيد التنفيذ	<p>وتمشيا مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2008-2011)، والسياسات المتعلقة "بالقوائم والتحويلات النقدية كأدوات للمساعدات الغذائية: الفرص والتحديات". (WFP/EB.2/2008/4-B) يستخدم البرنامج، بصورة متزايدة، المساعدات الغذائية النقدية وبالقسائم حسب الاقتضاء. ويعكف البرنامج على تطوير قدراته لتقييم وتخطيط وتنفيذ مثل هذه البرامج وهو يطبق أفضل الممارسات المستقاة من التجارب. وتقر السياسات بأن التحويلات النقدية والقوائم يمكن أن تكون مهمة في سياقات الإنعاش وإعادة البناء وتوسيع فرص سبل المعيشة.</p> <p>أقرت التوصية. سوف تعالج هذه التوصية من خلال نشر الخطة الاستراتيجية (2008-2011). وسوف يؤدي إعادة التقدير المنتظم للاحتياجات إلى تعديلات في ضوء الدليل على عناصر الإنعاش للبرامج قيد التنفيذ.</p>	<p>مكتب قياس الأداء وتقديم التقارير</p> <p>دائرة تصميم البرامج</p>	<p>(ز) ضرورة أن يقر البرنامج فيما يتعلق بمستوى المساعدات الغذائية بأن الحاجة تستدعي في معظم الأحيان زيادتها مقارنة بمستوياتها الراهنة، والجمع بينها وبين عمليات الإغاثة لمساعدة السكان المتضررين بسبب الكوارث على استعادة سبل كسب معيشتهم. ونظرا لأن أطر استعادة سبل المعيشة غالبا ما تكون قصيرة جدا، فمن الموصى به، أن ينفذ البرنامج أنشطة الإنعاش قبل وفي نفس وقت تنفيذ أنشطة الإغاثة حيثما أمكن. كما أن البرنامج بحاجة إلى أن يحترس من مغبة الإنهاء السابق لأوانه لأنشطة الإغاثة وتقديم أفضل المبررات إلى الجهات المانحة للاستمرار في تقديم الدعم المطلوب حيثما دعت الحاجة إلى ذلك.</p>
مارس/أذار 2010	<p>يستهدف بناء القدرات في دائرة تحليل الأمن الغذائي موظفي البرنامج وشركائه بهدف توعيتهم فيما يتعلق بقضايا سبل المعيشة والإنعاش. وتؤدي التقديرات المشتركة لهشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في الميدان إلى توافق في الآراء بين الشركاء في تحليل الأوضاع وخيارات الاستجابة.</p> <p>وسوف تقوم دائرة تصميم البرامج بإدماج بناء توافق الآراء مع سائر الشركاء لتحسين الارتباطات مع الأطراف الفاعلة في دعم الإنعاش وسبل المعيشة.</p>	<p>دائرة تحليل الأمن الغذائي</p> <p>دائرة تصميم البرامج</p>	<p>6- يوصى بأن يقوم البرنامج بما يلي:</p> <p>(أ) إيجاد سبل لتوسيع نطاق الدعم المقدم مع الحفاظ على القدرة على مواصلة تقديم الإغاثة، ذلك أن أنشطة الإنعاش أميل إلى أن تكون على نطاق أصغر مما عليه أنشطة الإغاثة.</p> <p>(ب) بذل المزيد من الجهود لتشجيع الجهات الأخرى المنخرطة في أنشطة الإنعاش من أجل تمويل وتنفيذ طرائق أخرى لدعم سبل المعيشة.</p>



مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

للتقرير الموجز بشأن التقييم الاستراتيجي لفعالية تدخلات البرنامج في مجال استعادة سبل المعيشة

آخر موعد للتنفيذ	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	جهة الإجراء	
خلال عام 2009	وسوف تقوم شعبة العلاقات مع الجهات المانحة باستعراض انتباه المديرين القطريين ونوابهم وموظفي البرنامج إلى الحاجة إلى طائفة واسعة من شركاء الإنعاش والتمويل بالتركيز على القضايا التالية التي تحددها الجهات المانحة: (1) تنفيذ الشراكات؛ (2) الارتباطات بتقديرات الاحتياجات؛ (3) تحسين الأطر المنطقية مع عرض أوضح للمؤشرات وقياس النتائج؛ (4) تحديد الموارد التكميلية؛ (5) الاستدامة؛ (6) استراتيجيات التسليم؛ (7) تقرير الأنشطة المنفذة كجزء من برامج الإنعاش. وسوف يساعد تحسين تصميم وعرض عناصر الإنعاش المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية في إقناع الجهات المانحة على دعم الإنعاش.	شعبة العلاقات مع الجهات المانحة	
31 مايو/أيار 2009	تعكف شعبة العلاقات الخارجية وشعبة تصميم البرامج ودعمها وشعبة اللوجستيات على وضع مواد للتدريب من شأنها أن تساعد المكاتب القطرية في تخطيط وتنفيذ ترتيبات معيارية على الصعيد الميداني بالتضافر مع شركاء التعاون على أساس مستمر. وتشمل هذه الأهداف الاستراتيجية والاختيار وضمان الجودة فيما يتعلق بالشركاء وتقدير القدرات والأداء.	شعبة العلاقات الخارجية	(ج) بذل المزيد من الجهود لإعادة النظر في ترتيبات الشراكة وتقييم قدرات وأداء الجهات المتعاونة. ينبغي للبرنامج أن ينقسم المسؤولية مع الشركاء المتعاونين بهدف تحقيق كفاية وسلامة واستدامة برامج الغذاء مقابل الأصول ضمانا لمعالجة قضايا النوعية والاستدامة على نحو كاف.
2009 وما بعده	وسوف تقوم دائرة تصميم البرامج بتحسين اختيار شركاء التعاون وتصميم البرامج بتوفير المعايير والدعم.	دائرة تصميم البرامج	
قيد التنفيذ	وتستخدم دائرة تحليل الأمن الغذائي ودائرة تصميم البرامج مؤشرات معيارية لربط كليات التقدير والرصد. وقد أدمجت، في معظم البلدان، مهام تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والرصد والتقييم.	دائرة تحليل الأمن الغذائي دائرة تصميم البرامج	(د) بذل المزيد من الجهد لتحليل مدى تأثير المساعدة الغذائية فيما يخص دعمها لأنشطة الإنعاش ومساعي السكان لتكوين سبل للمعيشة تنسم بمرونة أكبر. وهذا ما سيستلزم قدرا أكبر من التعاون فيما بين وحدات تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها من جهة وموظفي الرصد والتقييم من جهة أخرى.
31 ديسمبر/كانون الأول 2009	وسوف تطبق دائرة تصميم البرامج إجراءات لتقدير فعالية الاستراتيجيات.		

