

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 13-15/2/2012

## المشروعات المقدمة للمجلس التنفيذي للموافقة عليها

البند 8 من جدول الأعمال

### العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش - كينيا 200294

للموافقة

#### حماية سبل المعيشة وإعادة بنائها في المناطق القاحلة وشبه القاحلة

عدد المستفيدين	2.2 مليون (الحد الأقصى سنويا)
مدة المشروع	3 سنوات (1 مايو/أيار 2012-30 أبريل/نيسان 2015)
كمية الأغذية التي يتحملها البرنامج	294 092 طنا متريا
التكاليف (بدولار الولايات المتحدة الأمريكية)	
تكاليف الأغذية التي يتحملها البرنامج	172 956 908
تكاليف القسائم/التحويلات النقدية التي يتحملها البرنامج	80 945 036
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	424 544 132



Distribution: GENERAL

**WFP/EB.1/2012/8/2**

1 February 2012

ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الاطلاع على وثائق المجلس التنفيذي

في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (<http://executiveboard.wfp.org>)

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للموافقة

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظف برنامج الأغذية العالمي المذكور أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير المكتب الإقليمي في نيروبي (شرق) السيد S. Samkange رقم الهاتف: 066513- 2262  
ووسط أفريقيا):

يمكنكم الاتصال بالسيدة I. Carpitella، كبيرة المساعدين الإداريين لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بتوفر الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

## ملخص

تشكل الأراضي القاحلة وشبه القاحلة ثمانين في المائة من مساحة كينيا التي تعاني صدمات مناخية ويتفشى فيها انعدام الأمن الغذائي والفقر؛ ويعيش 4.3 مليون نسمة في المناطق القاحلة. واقتصاد كينيا هو الأكبر والأكثر تنوعاً في شرق أفريقيا، ولكن الجفاف وارتفاع أسعار الأغذية والوقود يؤثران على الأمن الغذائي. وتعتمد كينيا على الواردات في المساعدة على إطعام سكانها. وفرضت موجات الجفاف والفيضانات المتكررة ضغوطاً إضافية على موارد الرزق المحدودة، ولا سيما في المناطق القاحلة وشبه القاحلة حيث معظم المجتمعات المحلية رعية ارتحالية أو رعية زراعية. وفي عام 2011، تخطى معدل سوء التغذية الحاد الشامل 15 في المائة في 11 مقاطعة. ويبلغ معدل سوء التغذية المزمن 35 في المائة بين النساء والأطفال الذين تقل أعمارهم عن 5 سنوات.

وفي أعقاب موجة الجفاف التي اجتاحت البلاد في 2011/2010، احتاج 3.8 مليون كيني إلى مساعدة غذائية ولا يزال الكثيرون منهم في حاجة إلى مساعدات للإغاثة والإنعاش. ويركز البرنامج على بناء قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه الجفاف من خلال أنشطة الغذاء والنقد مقابل إنشاء الأصول المطلوبة أساساً لجمع مياه الأمطار وإدارة الأراضي.

وخلص تقييم إلى أن العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 106660 التي نفذت في الفترة من مايو/أيار 2009 حتى أبريل/نيسان 2011 "توسع التركيز على إعادة بناء سبل كسب العيش وتعزيز القدرة على مقاومة الصدمات وتركز على تعزيز الاستعداد للجفاف في [الأراضي القاحلة وشبه القاحلة] والمناطق الزراعية الحدية". وبدأ البرنامج في عام 2010 استخدام التحويلات النقدية بدلاً من أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول في المناطق التي تفتقر إلى ظروف السوق المواتية.

واستناداً إلى العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 106660 فإن هذه العملية (200294) ترمي إلى تحقيق الأهداف التالية خلال الفترة من مايو/أيار 2012 حتى أبريل/نيسان 2015:

- ◀ مساعدة الأسر المتضررة من حالات الطوارئ على الحد من آثار الصدمات من خلال تلبية احتياجاتها الغذائية – الهدف الاستراتيجي 1؛<sup>(1)</sup>
- ◀ تخفيض معدلات سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون الخامسة والحوامل والمرضعات في المناطق المتضررة من الأزمة – الهدف الاستراتيجي 1؛
- ◀ تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه الصدمات من خلال إنشاء الأصول وزيادة القدرة الحكومية على تصميم وإدارة برامج الاستعداد للكوارث والحد من المخاطر – الهدف الاستراتيجي 2؛
- ◀ دعم وإعادة بناء سبل كسب العيش والأمن الغذائي والتغذوي بعد الصدمات – الهدف الاستراتيجي 3.

<sup>(1)</sup> الهدف الاستراتيجي 1: إنقاذ الأرواح وحماية سبل كسب العيش في حالات الطوارئ؛ الهدف الاستراتيجي 2: منع الجوع الحاد والاستثمار في تدابير الاستعداد للكوارث والتخفيف من حدتها؛ الهدف الاستراتيجي 3: استعادة الحياة وسبل كسب العيش وإعادة بنائها في حالات ما بعد الصراع أو حالات ما بعد الكوارث أو حالات الانتقال.

وتتماشى هذه الأهداف مع الأولويات الحكومية بشأن الأمن الغذائي والتغذية. وسوف تشمل تنمية القدرات الاستعداداً للطوارئ، والإنذار المبكر، والتخطيط القائم على سبل المعيشة. وسوف تساهم العملية في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية 1، و3، و4، و5، و7،<sup>(2)</sup> وتتماشى مع الأولويتين 2 و3 لإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (2009-2013).<sup>(3)</sup>

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على العملية الممتدة المقترحة للإغاثة والإنعاش – كينيا 200294 ”حماية سبل المعيشة وإعادة بنائها في المناطق القاحلة وشبه القاحلة“ (WFP/EB.1/2012/8/2).

<sup>(2)</sup> الأهداف الإنمائية للألفية: 1 – القضاء على الفقر المدقع والجوع؛ 2 – تحقيق تعميم التعليم الابتدائي؛ 3 – تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة؛ 4 – تقليل وفيات الأطفال؛ 5 – تحسين الصحة الإنجابية؛ 7 – كفاءة الاستدامة البيئية.

<sup>(3)</sup> الأولوية 2 – تمكين السكان الفقراء والحد من الفوارق وأوجه الضعف؛ والأولوية 3 – تعزيز النمو الاقتصادي المستدام والمنصف من أجل الحد من الفقر والجوع مع التركيز على المجموعات الضعيفة.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## تحليل الأوضاع والتصورات

### السياق

- 1- تصنّف كينيا ضمن بلدان العجز الغذائي المنخفضة الدخل، وجاء ترتيبها الثالث والأربعين بعد المائة بين 187 بلدا في مؤشر التنمية البشرية لعام 2011، وتحتل المرتبة الثلاثين بعد المائة في مؤشر عدم المساواة بين الجنسين.<sup>(4)</sup> وازداد عدد سكانها بنسبة 38 في المائة خلال العقدين الفاتنين،<sup>(5)</sup> ووصل إلى 41.6 مليون نسمة تمثل النساء 50 في المائة منهم<sup>(4)</sup> واقتصاد كينيا هو الأكبر والأكثر تنوعا في شرق أفريقيا، ويبلغ معدل نموه 5.4 في المائة سنويا؛ ويبلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي 1 573 دولارا أمريكيا.<sup>(4)</sup> على أن معدلات الفقر وعدم التكافؤ في الدخل لا تزال مرتفعة<sup>(6)</sup> حيث يعيش 56 في المائة من الكينيين دون خط الفقر، ويعاني 10 ملايين شخص من انعدام الأمن الغذائي المزمن وتدني مستوى التغذية.<sup>(7)</sup> وتشكل الأراضي القاحلة وشبه القاحلة ثمانين في المائة من مساحة كينيا التي تسودها الصدمات المناخية ويتفشى فيها انعدام الأمن الغذائي والفقر.

### الأمن الغذائي والتغذية

- 2- احتاج 3.8 مليون كيني في أعقاب موجة الجفاف التي اجتاحت البلاد في 2010/2011 إلى مساعدة غذائية من خلال الدعم الحكومي والدولي. ولم تنتج سلال الحبوب في منطقة وادي ريفت والمقاطعة الغربية ما يكفي من الذرة لتلبية الطلب في الوقت الذي بلغ فيه العجز في محصول الذرة 1.1 مليون طن متري في عام 2011.<sup>(8)</sup>
- 3- ويعتمد إنتاج المحاصيل الغذائية أساسا على مياه الأمطار وتوجد بعض الزراعات المروية على طول ضفاف الأنهار. وينتج صغار المزارعين 75 في المائة من الأغذية،<sup>(9)</sup> منهم 70 في المائة من النساء اللاتي تنعدم أو تقل فرص حصولهن على المدخلات الزراعية.<sup>(10)</sup>
- 4- وينخفض بشدة معدل هطول الأمطار في المناطق الرعوية وتتكرر فيها موجات الجفاف؛ ويُدّر الإنتاج الحيواني 80 في المائة من الدخل، وتوفر المشتريات من الأسواق 65 في المائة من الأغذية التي تحتاجها الأسرة. وازداد انعدام الأمن الغذائي المزمن بسبب تكرار تلف المحاصيل<sup>(11)</sup> التي تسببت في خسائر كبيرة في موارد الرعويين في البيئة الهشة التي يعيشون فيها. ويؤدي تباعد المسافات عن مصادر المياه الشحيحة والمرعى إلى إضعاف الثروة الحيوانية وإشعال فتيل النزاع على الموارد. ولم يعد موسم الأمطار كافيا لاستعادة موارد الرزق أو الأمن الغذائي. وتبلغ الفجوة الغذائية 75 في المائة خلال ذروة موسم الجوع في الفترة من أغسطس/آب حتى أكتوبر/تشرين الثاني وأحيانا بعدها.

(4) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. تقرير التنمية البشرية 2011. نيويورك. متاح في هذا الموقع: <http://hdrstats.undp.org/en/countries/profiles/ken.html>

(5) المكتب الوطني للإحصاء في كينيا. تعداد 2009.

(6) البنك الدولي. 2011. Kenya Country Brief (الموجز القطري لكينيا). واشنطن العاصمة.

(7) المكتب المركزي للإحصاء. الدراسة الاستقصائية الديموغرافية والصحية لكينيا 2008-2009. نيروبي.

(8) وزارة الزراعة، كينيا، 2011.

(9) انخفاض الإنتاجية بسبب ارتفاع تكاليف المدخلات والنقل، وتدني مستوى الميكنة وطول سلاسل التسويق.

(10) إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية 2009-2013.

(11) ازداد عدد المستفيدين الذين أثر عليهم الجفاف من 1.4 مليون مستفيد في الفترة 1995-1996 ووصل إلى 4.4 مليون مستفيد في الفترة 1991 - 2001 التي بدأت فيها حالة مستمرة من انعدام الأمن الغذائي في الكثير من المناطق القاحلة وأثرت موجات الجفاف التي اجتاحت البلاد في عام 2004 وفي الفترة 2005-2006 على أعداد مماثلة من السكان ونجم عنها ضعف كبير في القدرة على إعادة بناء موارد الرزق. وبلغت في الفترة 2005/2006 خسائر الثروة الحيوانية 70 في المائة في بعض المناطق (منظمة أوكسفام (مايو/أيار 2006) وتراوح متوسطها بين 30 و40 في المائة في المقاطعات العشر الأكثر تضررا بالجفاف. وتعرض البلاد حاليا لظواهر شديدة كل سنتين أو ثلاث سنوات مقارنة بما كانت تتعرض له كل خمس سنوات أو أكثر قبل عام 1999 (المكتب الإقليمي للبرنامج، 2007، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية، ومركز التنبؤ بالمناخ وتطبيقاته، 2007/2008).

- 5- وتعاني المناطق الرعوية الزراعية شبه القاحلة والمناطق الزراعية الحدية انخفاض معدل هطول الأمطار وسوء توزيعها. وتزداد احتمالات الجفاف بشكل خاص خلال موسم الأمطار الطويل في الفترة من مارس/آذار حتى مايو/أيار.
- 6- وأدى الطلب على الأراضي إلى دفع الكثير من السكان إلى الهجرة إلى المناطق القاحلة وشبه القاحلة حيث يتبعون في كثير من الأحيان ممارسات زراعية تسرع من وتيرة تدهور الأراضي<sup>(12)</sup> بما في ذلك أفضل المراعي والاحتياطات التي يستخدمها الرعاة في أثناء موجات الجفاف، ويقل ذلك من استراتيجيات كسب العيش ويستنفد الموارد الطبيعية. ويبلغ انعدام الأمن الغذائي أشد مستوياته خلال شهور الجذب الممتدة من نوفمبر/تشرين الثاني حتى يناير/كانون الثاني، ولفترة أطول في أثناء الصدمات.
- 7- وتتقلب أسعار الأسواق وتتفاوت تفاوتاً كبيراً حتى داخل الأقاليم في المناطق القاحلة النائية. ويؤدي ضعف البنية الأساسية للنقل والخدمات المالية المحدودة وانخفاض الطلب وتشتت جغرافياً إلى ارتفاع تكاليف النقل وتثبيط تجار الجملة عن توريد الأغذية إلى تلك المناطق.
- 8- ويزداد سوء التغذية المزمن بين الأطفال دون الخامسة والنساء<sup>(7)</sup> وازدادت نسبة الأطفال المصابين بالتقزم من 33 في المائة ووصلت إلى 35 في المائة فيما بين 1993 و2009/2008، وبلغت معدلات التقزم أعلى مستوياتها في المقاطعة الشرقية حيث وصلت إلى 42 في المائة. وأما معدلات سوء التغذية الحاد الشامل فهي مرتفعة باستمرار في المناطق القاحلة؛ وفي عام 2011 تجاوزت معدلات سوء التغذية الحاد الشامل في 11 مقاطعة العتبة الحرجة التي حددتها منظمة الصحة العالمية بنسبة 15 في المائة<sup>(13)</sup> ويبين الجدول 1 المؤشرات التغذوية في المناطق القاحلة وشبه القاحلة مقارنة بالمستوى الوطني.

الجدول 1: معدلات سوء التغذية في المناطق القاحلة وشبه القاحلة وعلى المستوى الوطني			
الإقليم	الأطفال دون الخامسة من العمر		النساء
	الهزال: الوزن بالنسبة للطول (النسبة المئوية)	التقزم: الطول بالنسبة للعمر (النسبة المئوية)	
المنطقة الشمالية الشرقية	19.5	35.2	26.4
الشرقية	7.3	41.9	17.0
الساحل	10.7	39.0	15.9
وادي ريفت	8.9	35.7	14.4
المعدل الوطني	7.0	35.0	12.0

المصدر: الدراسة الاستقصائية الديموغرافية والصحية لكينيا 2008-2009.

- 9- وتشمل حالات نقص المغذيات الدقيقة الشائعة نقص فيتامين ألف الذي يؤثر على 84 في المائة من الأطفال الذين تقل أعمارهم عن 5 سنوات؛ ونقص الحديد الذي يؤثر على 73 في المائة من الأطفال دون الخامسة من العمر و60 في المائة من النساء الحوامل؛ ونقص اليود الذي يؤثر على 25 في المائة من تلاميذ المدارس الابتدائية؛ والزنك الذي يؤثر على 51 في المائة من الأطفال دون الخامسة من العمر<sup>(7)</sup> ولا تستطيع أسر كثيرة تحمل تكاليف الحصول على الغذاء الكافي،

<sup>(12)</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية، ومركز التنبؤ بالمناخ وتطبيقاته. 2008/2007. Human Development Report, Climate Change and  
 المناخ والتنمية البشرية في أفريقيا: تقييم مخاطر تغير المناخ والتعرض له في كينيا وملاوي وإثيوبيا. نيويورك.

<sup>(13)</sup> منظمة الصحة العالمية. 1995 Cut-off Values for Public Health Significance 1995 متاح في هذا الموقع: www.who.int/nutgrowthdb/en.

ولا تتوافر بسهولة الأغذية الغنية بالعناصر الغذائية اللازمة للأطفال الصغار؛ ومما يفاقم من تلك العوامل عدم ملاءمة ممارسات التغذية ورعاية الأطفال والأعباء الثقيلة التي يفرضها المرض.<sup>(7)</sup>

## التصورات

10- تشير الاتجاهات التاريخية في سنوات ما قبل الجفاف إلى أن مجموع عدد المستفيدين سيبلغ 2.2 مليون شخص في عام 2012 وسيخفض إلى 950 000 شخص بحلول عام 2015. وقد تسفر التقييمات عن تعديل الميزانية لمراعاة أعداد المستفيدين ومتطلباتهم.

## سياسات وقدرات وإجراءات الحكومة والجهات الأخرى

### الحكومة

- 11- تشكل رؤية كينيا لعام 2030 خطة الحكومة للتنمية المتوسطة الأجل من عام 2008 حتى عام 2030.<sup>(14)</sup> ويضمن الدستور الجديد لكينيا (2010) الحقوق الاجتماعية والاقتصادية للفئات المهمشة، بما فيها الرعاة؛ ويعترف الدستور بالحق في الغذاء والتحرر من الجوع؛ ويمنح المقاطعات السبع والأربعين الجديدة سلطة كبيرة في تخطيط التنمية والاستثمار. وتتفق العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200294 مع برنامج التنمية الزراعية الشاملة لأفريقيا في كينيا.<sup>(15)</sup>
- 12- ويشمل إطار الحكومة المؤسسي والتمويلي من أجل حلول مستدامة لإدارة الجفاف<sup>(16)</sup> إنشاء أمانة للمناطق القاحلة وشبه القاحلة، وسلطة وطنية لإدارة الجفاف<sup>(17)</sup> وصندوق وطني لطوارئ الجفاف؛ وتعميم إدارة الجفاف والقضايا المتعلقة بتغير المناخ في عمليات التخطيط والميزنة الوطنية؛ وتعزيز مبدأ "خط الإمدادات الواحد" لتنسيق المساعدة الغذائية من مختلف المصادر.
- 13- وتشمل التدابير المحددة في مشروع السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية تقديم المساعدة الغذائية في حالات الطوارئ من أجل حماية الأصول وإصلاحها، واستعادة وتعزيز سبل كسب العيش.<sup>(18)</sup> وتتوخى السياسية إنشاء جهاز وطني للحماية الاجتماعية لضمان الأخذ بنهج منسق وسجل واحد لتنسيق تنفيذ البرامج.
- 14- وتشمل أولويات السياسة الوطنية للأمن الغذائي والتغذوي (2011) تعزيز سبل الحصول على الغذاء وتقديم تدخلات تغذوية خاصة للفئات الضعيفة بوسائل تشمل تقوية الأغذية. وسوف تحنقظ الحكومة باحتياجات استراتيجية من مخزون الأغذية والأموال النقدية لضمان سرعة الاستجابة في حالات الطوارئ.

### الجهات الأخرى

- 15- يعزز فريق الأمم المتحدة القطري توحيد الأداء ضمن إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (2009-2013) بما يتفق مع استراتيجية المساعدة المشتركة لكينيا.<sup>(19)</sup> ويدعم البرنامج ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) جهود

(14) حكومة جمهورية كينيا. 2007. الرؤية 2030. نيروبي.

(15) يشارك البرنامج في أفرقة عمل الزراعة والتنمية الريفية والمناخ في إطار برنامج التنمية الزراعية الشاملة لأفريقيا.

(16) جمهورية كينيا. 2011. إنهاء حالات الطوارئ الناجمة عن الجفاف: التزام بالحلول المستدامة. وثيقة البرنامج القطري. مؤتمر القمة المعني بأزمة القرن الأفريقي، 6 سبتمبر/أيلول 2011.

(17) اعتمدت في ديسمبر/كانون الأول 2011.

(18) تشمل مبادرات الحكومة للحماية الاجتماعية برنامجاً رائداً لشبكات الأمان من الجوع من أجل تقديم تحويلات نقدية غير مشروطة للأسر التي تعاني انعدام الأمن الغذائي المزمن؛ وبرنامجاً لتقديم تحويلات نقدية للأيتام والأطفال الضعفاء، وبرنامج تحويلات نقدية لكبار السن.

(19) استراتيجية من أجل 17 جهة شريكة في التنمية في الفترة 2007-2012: www.aideffectiveness.go.ke

الحكومة في الإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد واستراتيجيات تنمية القدرات والتغذية. ويعمل البرنامج مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والوزارات المعنية بالزراعة والأمن الغذائي لتعزيز القدرات التقنية للمزارعين وزيادة غلات المحاصيل.<sup>(20)</sup>

16- ووضع فريق الشركاء في المجال الإنساني في كينيا خطة طارئة متعددة القطاعات للاستجابة الإنسانية (2011-2013)؛ وتشمل الأولويات تقديم تدخلات تغذوية عالية الأثر<sup>(21)</sup> والوصول إلى القطاعات السكانية الشديدة الضعف المتضررة من الكوارث.

17- ووضعت منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة أوكسفام والبرنامج خطة العمل المشتركة بين الوكالات من أجل القرن الأفريقي لدعم الجهود الإقليمية والحكومية في التصدي للأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وتضييق الهوة بين العمل الإنساني والعمل الإنمائي. وتتفق خطة العمل مع النتائج التي أسفر عنها مؤتمر القمة المعني بأزمة القرن الأفريقي.

## التنسيق

18- تنسق الحكومة قضايا الأمن الغذائي من خلال الفريق التوجيهي المعني بالأمن الغذائي لكينيا الذي يجري تقييمات مرتين سنوياً لتحديد المناطق الجغرافية التي توجه إليها المساعدة الغذائية. وتنسق الفرق التوجيهية على مستوى المناطق تدخلات الإغاثة والإنعاش والتنمية على المستوى المحلي. ويشترك البرنامج في الفريق العامل التابع للفريق التوجيهي المعني بالأمن الغذائي لكينيا، واللجنة التقنية للحماية الاجتماعية، وفريق الخبراء العامل المعني بنظم معلومات إدارة الحماية الاجتماعية الوطنية.<sup>(22)</sup>

19- ويتولى البرنامج تنسيق قطاع الأغذية في منتدى كينيا الإنساني الذي ينظمه مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية؛ ويشارك في التخطيط الاحترازي الذي يشرف عليه مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والمركز الوطني لعمليات الكوارث؛ ويقدم الدعم التقني لوزارة الدولة للبرامج الخاصة في جهودها لتنسيق الاستجابة لحالات الجفاف.

20- وتعمل وزارة الصحة العامة والإصحاح مع منظمة اليونيسف والبرنامج والشركاء في التغذية لوضع استراتيجيات لمعالجة سوء التغذية. وتتولى الوزارة التحقق من نتائج استقصاءات التغذية، ووضعت خطوطاً توجيهية وأدوات من أجل الإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد. ويساهم البرنامج بحضوره الميداني وخبرته في اللوجستيات والدعم الغذائي؛ وتوفر الجهات الفاعلة الأخرى فيتامين ألف، وفولات الحديد، والزنك، وبرامج إزالة الديدان، والتطعيمات، وتوعية المجتمع المحلي بمسائل التغذية والصحة العامة.

## أهداف المساعدة المقدمة من البرنامج

21- فيما يلي أهداف العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200294:

← مساعدة الأسر المتضررة من حالات الطوارئ على الحد من آثار الصدمات من خلال تلبية احتياجاتها الغذائية (الهدف الاستراتيجي 1)؛

<sup>(20)</sup> تشمل الشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة تقديم مدخلات تكميلية لإصلاح نظم الري، وإنتاج الأعلاف، وتحسين إدارة جمع المياه في 6 من المقاطعات الفاحلة وشبه الفاحلة.

<sup>(21)</sup> يوفر البرنامج المكملات الغذائية لمبادرة تجريبية تجمع بين النهج العلاجية والوقائية في التغذية.

<sup>(22)</sup> يعكف الفريق على وضع سجل واحد لإدارة معلومات برامج الحماية الاجتماعية.



- ◀ تخفيض معدلات سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون الخامسة والحوامل والمرضعات في المناطق المتضررة من الأزمة (الهدف الاستراتيجي 1)؛
- ◀ تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه الصدمات من خلال إنشاء الأصول وزيادة القدرة الحكومية على تصميم وإدارة برامج الاستعداد للكوارث والحد من المخاطر (الهدف الاستراتيجي 2)؛
- ◀ دعم وإعادة بناء سُبل كسب العيش والأمن الغذائي والتغذوي بعد الصدمات (الهدف الاستراتيجي 3).
- 22- وسوف تشمل تنمية القدرات الاستعداد والإنذار المبكر والتخطيط القائم على سُبل المعيشة. وتتفق العملية الممتدة للإغاثة 200294 مع الأولويتين 2 و3 من أولويات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وتساهم في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية 1، و3، و4، و5، و7.

## استراتيجية البرنامج في مجال الاستجابة

### طبيعة وفعالية المساعدة المتصلة بالأمن الغذائي حتى تاريخه

- 23- وصف تقييم الحافظة القطرية للبرنامج في كينيا العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 106660 (مايو/أيار 2009- أبريل/نيسان 2011) بأنها تعزز الاستعداد لمواجهة الجفاف في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة والمناطق الزراعية الحدية.<sup>(23)</sup>
- 24- واتجه البرنامج في عام 2010 نحو استخدام الأموال النقدية بدلا من الأغذية كطريقة للتحويلات في أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول في المناطق التي يمكن فيها للأسواق التي تفي بالطلب المتزايد على الأغذية الأساسية. ويحوّل البرنامج أموالا نقدية إلى الحسابات المصرفية المفتوحة باسم أرباب الأسر الذين تمثل النساء أكثر من 80 في المائة منهم. واستحدث البرنامج في عام 2011 نظاما للقسائم الإلكترونية يقوم من خلاله المستفيدون الذين يحملون بطاقات ذكية شخصية من البرنامج باستلام الحصص الغذائية من أصحاب المتاجر المشاركين.
- 25- وخلص أحد الاستعراضات إلى أن النساء يستفدن من أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول، إذا غالبا ما يعملن في المشروعات ذات الصلة أكثر من الرجال، غير أنهن لا يشاركن في اتخاذ القرارات على قدم المساواة معهم، ولذا فقد اتخذ البرنامج تدابير تصحيحية تشمل زيادة دور النساء في صنع القرار، وتعديل قواعد العمل، ووضع تدابير تكميلية داعمة، وزيادة التركيز على أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول التي تحد من المشاق.

### مخطط الاستراتيجية

- 26- ستدعم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200294 على امتداد ثلاث سنوات استراتيجية الحكومة بشأن الحماية الاجتماعية والتزامها بإنهاء حالات الجفاف الطارئة باستخدام حلول مستدامة من خلال ضمان سد الثغرات الغذائية ومساعدة الأسر الضعيفة في بناء قدرتها على الصمود، وذلك بالدرجة الأولى في المناطق القاحلة وشبه القاحلة. وسوف تتصدى الاستجابات التغذوية لسوء التغذية.

(23) انظر "كينيا: تقييم لحافظة البرنامج (2006-2010)" (سبتمبر/أيلول 2011)، متاح في هذا الموقع:

<http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/reports/wfp241811.pdf>

27- وفيما يلي المكونات الثلاثة التي تتألف منها العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش:

- ◀ **الإغاثة:** معالجة سوء التغذية الحاد المعتدل بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهراً، والحوامل والمرضعات، وتقديم توزيعات غذائية عامة استجابة للصددمات؛
- ◀ **الإنعاش المبكر والانتقال:** تقديم الغذاء و/أو النقد مقابل إنشاء الأصول الأسرية والمجتمعية التي تعزز وتنوع سبل كسب العيش وتبني القدرة على الصمود في وجه الصدمات المتكررة؛
- ◀ **الاستعداد:** دعم نظم الإنذار المبكر والتخطيط الاحترازي والاستجابة السريعة.

28- وتشمل القضايا الشاملة الالتزامات تجاه النساء، والحماية، وتنمية القدرات، وتعميم البرمجة في مجال مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز. وسوف تبني العملية علاقات تآزر مع التغذية المدرسية المقدمة في إطار البرنامج القطري، ومكونات مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز، ولا سيما في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة، من أجل تقديم أقصى قدر من الدعم لموارد الرزق وتحقيق أكبر الأثر؛<sup>(24)</sup> وكذلك تكوين علاقات تآزر مع العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200174 ("تقديم المساعدة الغذائية للاجئين") عن طريق تقاسم أدوات التخطيط والخبرة في إعادة إعمار المناطق المحيطة بالمجتمعات المحلية المضيفة.

## ◀ الإغاثة

29- **التوزيع العام للأغذية:** توفر هذه التوزيعات الغذاء للأسر الضعيفة الأكثر تضرراً في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة في حالات الأزمات وفترات الجذب. وسوف يستخدم البرنامج التوزيع العام للأغذية في الحالات التي تكون فيها أنشطة إنشاء الأصول غير ملائمة أو التي لم تدخل طور التنفيذ، وفي الحالات التي يكون من الأساسي فيها ربط شبكات الأمان الأخرى بحماية سبل المعيشة ومعالجة سوء التغذية. ويهدف البرنامج إلى تقليص التوزيع العام للأغذية بمرور الوقت ودمج الاستجابة للطوارئ في خطط الإنعاش المبكر والإنعاش الموسع وشبكات الأمان، من قبيل برنامج شبكات الأمان من الجوع الذي يقدم تحويلات نقدية غير مشروطة.

30- **برنامج التغذية التكميلية:** سيدعم هذا البرنامج وزارة الصحة العامة والإصحاح من خلال استهداف الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهراً، والحوامل والمرضعات المصابات بسوء التغذية الحاد المعتدل في المناطق القاحلة وشبه القاحلة. وسوف ينفذ هذا البرنامج من خلال المرافق الصحية التابعة للحكومة والمنظمات غير الحكومية. ومن المتوقع أن يتعافى المستفيدون في غضون شهرين أو أربعة أشهر؛ ويُسمح أيضاً للمقيدين في برنامج التغذية التكميلية بالاستفادة من التوزيع العام للأغذية أو من أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول لضمان حصول الأسرة على ما يكفيها من الغذاء. وإذا لم تكن أنشطة التوزيع العام للأغذية أو الغذاء مقابل إنشاء الأصول متاحة، سيقوم البرنامج والشركاء بتوفير حصة غذائية أسرية للتأكد من أن الشخص المصاب بسوء التغذية يستخدم أغذية برنامج التغذية التكميلية.

31- **الوقاية من سوء التغذية المزمن:** سيركز البرنامج على الأيام الألف التي تبدأ من الحمل حتى عمر سنتين، ويعكف البرنامج على إعداد نشاطات للوقاية من التقزم. ويجري استكشاف ثلاثة مجالات، هي: (1) مساحيق المغذيات الدقيقة و/أو المكملات الغذائية الدهنية، وذلك بالتعاون مع وزارة الصحة العامة والإصحاح والشركاء الآخرين، وسيصحب ذلك تقديم إرشاد تغذوي بشأن ممارسات التغذية المثلى؛ (2) القسائم لتحسين النظام الغذائي بين الفئات الضعيفة تغذوياً في المناطق

<sup>(24)</sup> وذلك مثلاً عن طريق تحسين تدابير جمع المياه والتشجير في الأراضي الجافة وإنشاء نظم صغيرة للري حول المدارس التي تقدم برامج التغذية المدرسية.

الحضرية الواقعة في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة؛ (3) تقوية الحبوب بالمغذيات الدقيقة لتحسين المدخول الغذائي لكل أفراد الأسرة. وسيجري تنفيذ هذا النشاط من خلال تعديل في ميزانية العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش.

### ← الإنعاش المبكر والانتقال

32- **الغذاء/النقد مقابل إنشاء الأصول**: استنادا إلى العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 106660، سيدمج البرنامج أنشطة إنشاء الأصول باستخدام التحويلات الغذائية أو النقدية أو القسائم في نُظم كسب العيش في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة. وسوف تركز التدخلات أساسا على ما يلي: (1) تحسين سُبُل الوصول إلى المياه من خلال جمع المياه وإدارة مياه الأمطار؛ (2) تعزيز الحراثة الزراعية وإنتاج الأعلاف في الأراضي الجافة، وبخاصة في الأراضي التي يقطنها الرعاة؛ (3) إعادة إعمار نُظم الري والأراضي المتدهورة لتعزيز إنتاج الأغذية والأعلاف ومحاصيل الأشجار من أجل تكميل جهود الشركاء في مساعد الرعاة الزراعيين والمزارعين في المناطق الحدية. وسوف يضع البرنامج برامج مشتركة/تكميلية مع الحكومة والشركاء الآخرين باستخدام التخطيط التشاركي المتكامل القائم على نُهج كسب العيش. وسوف يعزز ويوسّع التدخلات الناجحة بدعم من الشركاء. وسيستكشف البرنامج أيضا تكوين شراكات من أجل وضع نُهج مبتكرة، مثل خطط تأمين الماشية والمحاصيل، وآليات تسوية المنازعات، وأنشطة تنويع موارد الرزق.

33- وسيقوم البرنامج في السنة الأولى من العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش بإجراء دراسات للسوق ودراسات جدوى لتحديد ما إذا كان سيستخدم الأغذية أو الأموال النقدية أو القسائم. وسوف تتوقف طريقة التحويل المختارة على مدى فعالية الأسواق وإمكانية الوصول إليها، ووجود الشركاء القادرين، ومدى ملاءمتها لتحقيق أهداف البرامج. ومن المتوقع أن تغطي التحويلات النقدية والقسائم في أنشطة إنشاء الأصول 35 في المائة من المستفيدين في عام 2012 وسيزداد عددهم ليصل إلى 70 في المائة في عام 2014 (الجدول 2).

34- وسوف يقوم البرنامج بتنسيق ومواءمة نُظم التسجيل والتنفيذ بين الشركاء لإنشاء قاعدة واحدة للتنفيذ. ويمكن لنظام القسائم الإلكترونية أن يقدّم التحويلات النقدية ويدير توزيع الأغذية ويعمل في المناطق غير المتصلة بالإنترنت، ويمكن دمجها في برامج الحماية الاجتماعية الوطنية الأخرى. وسيجري بحث فرص تقديم المواد غير الغذائية والخدمات من خلال القسائم الإلكترونية.

### ← الاستعداد

35- سيساهم البرنامج في نُظم الإنذار المبكر والمراقبة والتحليل، وسيصدر نشرة شهرية عن الأمن الغذائي والتغذية. وستصّب معلومات الإنذار المبكر في آليات الاستجابة وستعززها خلال حالات الجفاف الطارئة إلى جانب خطط بناء القدرة على الصمود التي ستقلص من الحاجة إلى تدخلات طارئة<sup>(25)</sup> ويشكل الحد من المخاطر على مستوى المجتمع المحلي جزءا من أنشطة الاستعداد في إطار تدخلات الغذاء مقابل إنشاء الأصول.

### استراتيجية تسليم المسؤولية

36- سيواصل البرنامج تنمية القدرات في مجال الاستعداد لحالات الجفاف وإدارة الكوارث،<sup>(26)</sup> وتشجيع تقاسم الخبرات داخل المقاطعات وفيما بينها، والتماس المزيد من التمويل لأنشطة بناء موارد الرزق في ميزانيات المقاطعات الجديدة لصالح المستفيدين الناهضين من الصدمات. وسيجري تيسير الملكية المجتمعية للأصول التي يتم إنشاؤها في إطار تدخلات

(25) سيطلق المنتدى التقني للتغذية نظاما للتغذية التكميلية الشاملة إذا تدهورت حالة التغذية إلى مستويات حرجة.

(26) عن طريق تمويل منسقي أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول على مستوى المناطق وعلى المستوى الوطني، وزيادة الدعم للسلطة الوطنية لإدارة الجفاف.

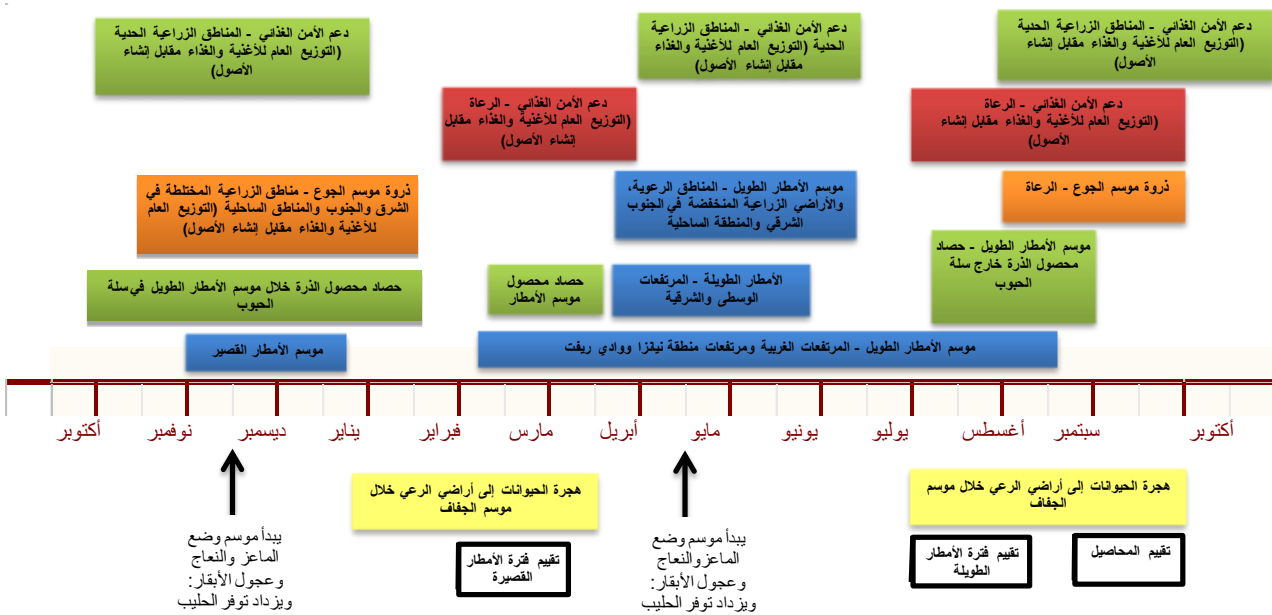
الغذاء مقابل إنشاء الأصول وذلك من خلال ضمان: (1) إنشاء الأصول على أساس الاحتياجات التي تقررها المجتمعات المحلية؛ (2) إدراج جوانب الإدارة في الخطط والاتفاقات المحلية؛ (3) تدريب القيادات المجتمعية ولجان الأغذية على صيانة الأصول. وسوف تعزز الشراكات مع منظمة الأغذية والزراعة والوكالات الأخرى استدامة وفعالية الأصول.

37- وسوف تُنقل المسؤولية عن الأسر التي تتلقى تحويلات نقدية إلى برنامج الحكومة للحماية الاجتماعية في المناطق القاحلة وشبه القاحلة بعد الانتقال إلى المرحلة التجريبية لبرنامج شبكة الأمان من الجوع. وسوف تنتقل المسؤولية عن المناطق التي يدعمها البرنامج في إطار برنامج التغذية التكميلية والتي يقل فيها معدل سوء التغذية الحاد الشامل عن 5 في المائة إلى وزارة الصحة العامة والإصحاح. ويتطلب ذلك تنمية القدرات على المستوى الوطني وعلى مستوى المقاطعات والمناطق، بما في ذلك تنمية القدرات في مجال اللوجستيات وتتبع السلع وضمان انتظام الإمدادات.

## المستفيدين والاستهداف

38- سيعتمد الاستهداف الجغرافي على تقييم الأمان الغذائي الذي سيجريه الفريق التوجيهي للأمن الغذائي في كينيا مرتين سنويا باستخدام نهج قائم على التحليل الموسمي ويركز على سُبل المعيشة. وسيجري الاستهداف على مستوى المجتمعات المحلية من خلال لجان الإغاثة/الإنعاش. وسيقوم البرنامج بتحديث تحليلاته الموسمية لسُبل كسب العيش، وتحسين خيارات الاستجابة، وتحديد مدة المساعدة، ووضع نهج للتدخل (الشكل 1).

الشكل 1: الجدول الموسمي والأحداث الحرجة - السنة العادية



39- وتستند أعداد المستفيدين من التوزيع العام للأغذية/الغذاء مقابل إنشاء الأصول إلى متوسط الأعداد خلال آخر خمس سنوات. وسوف تعمل لجان الإغاثة/الإنعاش المحلية مع الحكومة والمنظمات غير الحكومية الشريكة والراصد الميادين التابعين للبرنامج لاختيار الأشخاص الأكثر استحقاقا وفقا للمعايير المتفق عليها، ووضع سجل بالمستفيدين، وضمان دقة التسجيل. وتُعطى الأولوية للأسر التي أثرت عليها الكوارث ولديها أطفال مصابون بسوء التغذية، والحوامل والمرضعات،

والأيتام، وكبار السن، والأشخاص الذين فقدوا أصولاً كبيرة بسبب الجفاف. وفي حالة وقوع صدمات جديدة سيجري استيفاء السجل باستخدام بيانات التقييمات التي تجري مرتين سنوياً.

40- وسوف يشارك الأشخاص البالغون القادرون في الأسر الضعيفة في أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول. وتتصدى التدخلات للفجوة الغذائية وترتبط بالأنماط المعيشية الموسمية في المقاطعات الواقعة في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة. وتستند خطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول إلى مشاورات مع الوزارات النظيرة والجهات المانحة والشركاء. ومن المتوقع أن يخرج ما يقدر بنحو 250 000 شخص من قوائم المستفيدين من المساعدة الغذائية بحلول أبريل/نيسان 2015. وسوف تكون الفوائد أكبر في المناطق شبه القاحلة نظراً لما تتمتع به من إمكانات زراعية أكبر. وسوف تشمل الفوائد في الأراضي القاحلة تحسن سبل الوصول إلى المياه، وانخفاض مظاهر النزاع على الموارد الطبيعية، وتحسن ظروف الحيوانات وتنوع سبل المعيشة.

41- ويُسمح للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهراً والحوامل والمرضعات اللاتي يعانين سوء التغذية الحاد المعتدل بالاستفادة من برنامج التغذية التكميلية وفقاً لمعايير القياسات البشرية المحددة في البروتوكول الوطني.<sup>(27)</sup> ومن المتوقع أثناء العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش أن يتناقص عدد الأشخاص المصابين بسوء التغذية الحاد المعتدل في ظل تحسن الأمن الغذائي والحالة التغذوية.

### الجدول 2: أعداد المستفيدين حسب النشاط

النشاط	مايو/أيار - ديسمبر/كانون الأول 2012	2013	2014	يناير/كانون الثاني - أبريل/نيسان 2015	النسبة المئوية للرجال والأولاد	النسبة المئوية للنساء والفتيات
<b>الإغاثة</b>						
التوزيع العام للأغذية	1 200 000	800 000	200 000	200 000	46	54
التغذية التكميلية: الفردية	115 000	115 000	100 000	100 000	36	64
التغذية التكميلية: الحماية	35 000	35 000	30 000	30 000	36	64
<b>المجموع الفرعي للإغاثة</b>	<b>1 350 000</b>	<b>950 000</b>	<b>330 000</b>	<b>330 000</b>	<b>44</b>	<b>56</b>
<b>الإنعاش المبكر</b>						
النقد مقابل إنشاء الأصول	650 000	437 500	204 500	292 500	46	54
المجموع الفرعي للإنعاش المبكر	350 000	562 500	595 500	457 500	46	54
<b>المجموع</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>800 000</b>	<b>750 000</b>	<b>46</b>	<b>54</b>
المجموع المعدل*	2 350 000	1 950 000	1 130 000	1 080 000	45	55
النقد مقابل إنشاء الأصول	2 200 000	1 800 000	1 000 000	950 000	46	54

\* عدل مجموع أعداد المستفيدين لتلافي ازدواجية حساب الأفراد الذين يحصلون على حصص غذائية من برنامج التغذية التكميلية والحماية أو حصص التوزيع العام للأغذية.

(27) معايير التسجيل في برنامج التغذية التكميلية بالنسبة للأطفال الذين تقل أعمارهم عن خمس سنوات هي: (1) نسبة الوزن إلى الطول تتراوح ما بين 3- وأقل من 2- من الانحراف المعياري؛ أو (2) محيط منتصف العضد يتراوح بين 11.5 و12.4 سنتيمتر. ويسمح للنساء الحوامل والمرضعات (اللاتي لديهن أطفال تقل أعمارهم عن 6 أشهر) بالالتحاق ببرنامج التغذية التكميلية إذا كان محيط منتصف العضد لديهن أقل من 21 سنتيمتراً.

## الاعتبارات التغذوية والحصص الغذائية

- 42- من المتوقع أن يقلل استخدام الأغذية المغذية للأطفال، مثل جوز التسمين التكميلي (Plumpy' Sup®)، من اقتسام الحصص الغذائية داخل الأسرة، وسوف يفضي ذلك إلى تحسين استخدام الغذاء بين الأطفال. وسوف يستخدم مركب الحبوب المتميز (Supercereal) والزيت النباتي لمعالجة سوء التغذية الحاد المعتدل بين الحوامل والمرضعات.<sup>(28)</sup>
- 43- وتغطي أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول/النقد مقابل إنشاء الأصول 180 يوما من أيام التغذية في المناطق القاحلة و135 يوما في المناطق شبه القاحلة.<sup>(29)</sup> وتعُد قيمة التحويلات النقدية تبعا لتكلفة شراء الأغذية بأسعار التجزئة مضافا إليها رسوم المعاملات المصرفية للمستفيدين.

الجدول 3: التحويلات الغذائية/النقدية حسب النشاط (غرام للفرد يوميا و دولار أمريكي للفرد يوميا)							
النقد مقابل إنشاء الأصول (دولار أمريكي)		التغذية التكميلية			التوزيع العام للأغذية/الغذاء مقابل إنشاء الأصول		
الأراضي شبه القاحلة	الأراضي القاحلة	حصة غذائية للحماية	حصة فردية		الأراضي شبه القاحلة	الأراضي القاحلة	
			الحوامل والمرضعات	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و 59 شهرا			
-	-	200	-	-	200	300	الحبوب
-	-	40	-	-	40	60	البقول
-	-	15	25	-	15	20	الزيت النباتي
-	-	5	-	-	5	5	الملح
-	-	-	250	-	25	40	Supercereal
-	-	-	-	92	-	-	Plumpy'sup®
0.50	0.50	-	-	-	-	-	النقد
<b>0.50</b>	<b>0.50</b>	<b>260</b>	<b>275</b>	<b>92</b>	<b>285</b>	<b>425</b>	<b>المجموع</b>
		967	1 221	500	1 062	1 580	سعر حراري/يوم
		12	14.7	12	12	12	النسبة المئوية للسعرات الحرارية من البروتين
		22	29.5	29	21	20	النسبة المئوية للسعرات الحرارية من الدهون
135	180	180	90	90	135	180	عدد أيام التغذية/سنة*

\* أعداد أيام التغذية في التوزيع العام للأغذية والغذاء مقابل إنشاء الأصول والنقد مقابل إنشاء الأصول هي الحدود القصوى المقررة للفترة 2012-2015.

(28) مركب الحبوب المتميز (Supercereal) هو خليط الذرة والصويا المقوى بمغذيات دقيقة إضافية.  
(29) ثمانية أشهر من 75 في المائة من كل الحصة الغذائية في المناطق القاحلة، وتسعة أشهر من 50 في المائة في المناطق شبه القاحلة.

الجدول 4: مجموع المتطلبات الغذائية والنقدية حسب النشاط (بالطن المتري والدولار الأمريكي)						
المجموع	الاموال النقدية	الغذاء مقابل إنشاء الأصول	التغذية التكميلية		التوزيع العام للأغذية	
			للحماية	الفردية		
201 908		102 638	6 420		92 850	الحبوب
40 381		20 527	1 284		18 570	البقول
13 253		6 415	482		6 356	الزيت النباتي
3 158		1 283	160		1 715	الملح
25 043		12 829			12 214	Supercereal
10 350				10 350		Plumpy'sup®
294 092		143 692	8 346	10 350	131 705	مجموع الاغذية (بالطن المتري)
80 945 036	80 945 036					مجموع التحويلات النقدية (بالدولار الأمريكي)

## ترتيبات التنفيذ

### المشاركة

- 44- تتولى لجان المشروعات التي يشرف عليها شركاء البرنامج إدارة العمل في مواقع مشروعات التوزيع العام للأغذية/الغذاء مقابل إنشاء الأصول لضمان الوفاء بالمعايير والاتفاق على آليات الحفاظ على الأصول المنشأة. وسوف تسمح قواعد العمل المرعية للفوارق بين الجنسين بمشاركة المرأة في أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول .
- 45- وسينفذ برنامج التغذية التكميلية من خلال العمال المجتمعيين الذين يساعدون موظفي الصحة في عمليات الفرز ومناولة الأغذية وتحديد الحالات وتتبع المتخلفين. وسوف تنقل المسؤولية عن التعاقد مع العمال المجتمعيين من المنظمات غير الحكومية إلى وزارة الصحة العامة والإصحاح.

### الشركاء

- 46- ستواصل وزارة الصحة العامة والإصحاح ومنظمة اليونيسف والبرنامج التعاون في التدخلات التغذوية بدعم من المنظمات غير الحكومية المتخصصة واتباع الخطوط التوجيهية للإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد. وتجري معالجة سوء التغذية الحاد في المرافق الصحية التي تديرها وزارة الصحة العامة والإصحاح، وسيتولى البرنامج توفير الأغذية المقواة اللازمة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل، وستوفر منظمة اليونيسف الأغذية العلاجية لسوء التغذية الحاد الشديد. ويدعم البرنامج أيضا علاج سوء التغذية الحاد المعتدل في مواقع الاتصال الخارجية بين سكان المناطق النائية. وسوف يواصل الشركاء المتعاونون نقل السلع إلى المرافق الصحية.
- 47- وعلى المستوى الوطني سيستمر تنسيق أنشطة التوزيع العام للأغذية والغذاء مقابل إنشاء الأصول مع مكتب الرئيس للبرامج الخاصة، ووزارة الدولة لتنمية شمال كينيا والمناطق الفاحلة الأخرى و/أو السلطة الوطنية لإدارة الجفاف التي أنشئت مؤخرا، ووزارات الزراعة والمياه والري والبيئة والثروة الحيوانية. وسوف يعزز البرنامج شراكته مع منظمة

الأغذية والزراعة<sup>(30)</sup> والصندوق الدولي للتنمية الزراعية من أجل بناء القدرة على الصمود، ولا سيما في المناطق الرعوية.

48- وسوف يواصل البرنامج الحصول على موافقة المصارف على توسيع الخدمات المصرفية لصالح الفقراء في المناطق التي تفتقر إلى الخدمات. ويحصل المستفيدون من التحويلات النقدية على حسابات مصرفية شخصية ومنتجات مالية إضافية وتدريب. ويقلل استخدام المصارف للتحويلات النقدية بدرجة كبيرة من مخاطر السرقة من البرنامج؛ ويسهل تتبع الأموال، ولا تتم مناول الأموال النقدية إلا في نقاط السحب عن طريق الوكيل المصرفي وعائل الأسرة. ويسمح نظام القاسم الإلكتروني بالرصد الآني للتوزيعات الغذائية والمبيعات، ويتطلب التحقق من هوية المستفيدين عن طريق السمات البيولوجية في المتاجر. ويتم التعاقد مع المصارف وأصحاب المتاجر من خلال عملية شراء تنافسية.

### القدرات

49- سيستعرض البرنامج قدرة المنظمات غير الحكومية الشريكة على التخطيط والتنفيذ والرصد لتحديد المجالات التي يلزم فيها تنمية القدرات.

50- وسوف تواصل الحكومة والبرنامج ومبادرة إدارة الجفاف ومنظمة الأغذية والزراعة تعزيز قدرات الفريق التوجيهي المعني بالأمن الغذائي لكينيا والفرق التوجيهية في المناطق وذلك من خلال التدريب على نُظم الإنذار المبكر، وتقدير الاحتياجات، وتحليل سبل العيش الموسمية، وتصميم البرامج، وتنفيذ أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول وإدارتها، واستجابات البرامج.

51- وبعد تفويض السلطة إلى الهياكل الجديدة في المقاطعات والمقاطعات الفرعية، سيعمل البرنامج مع الشركاء على تعزيز قدرة الموظفين الحكوميين وهياكل التنسيق على هذا المستوى. وسوف يشمل ذلك تعزيز الاستعداد والاستجابة وتوفير القدرة التقنية من أجل التخطيط المتكامل وتصميم موارد الرزق.

### المواد غير الغذائية

52- سيقوم البرنامج والشركاء بتزويد المجتمعات المحلية بالمعدات والمواد المطلوبة لإنشاء الأصول، وسيدعو الحكومة والشركاء الآخرين إلى تقديم الدعم من خلال التخطيط المشترك. وفيما يتعلق بأنشطة النقد مقابل إنشاء الأصول، سيوفر البرنامج لكل صاحب حساب مصرفي في الأسرة بطاقة لسحب الأموال من أجهزة الصرف الآلي. وفي نظام القسائم الإلكترونية تحصل كل أسرة على بطاقة ذكية شخصية توزع من خلال الشريك المتعاون.

### الأثر البيئي

53- تقيّم السلطة الوطنية للإدارة البيئية كل مشروعات إنشاء الأصول قبل الموافقة عليها. وسوف تساعد الخطوط التوجيهية والنهج التخطيطية المحسنة بالمناطق القاحلة وشبه القاحلة على التخفيف من الآثار السلبية.

<sup>(30)</sup> قام البرنامج، بالاشتراك مع منظمة الأغذية والزراعة والإدارات التقنية في وزارات الزراعة والمياه والري، بوضع برنامج مشترك لتعزيز القدرة على الصمود والإنتاجية في الأراضي القاحلة، وسوف يزيد هذا البرنامج استدامة وأثر أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول.



## اللوجستيات

54- ستستخدم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش نُظم اللوجستيات القائمة. وسوف تصل الشحنات إلى ميناء مومباسا وستسلم إلى نطاق التسليم الأمامية برا. ويوجد لدى البرنامج أماكن تخزين كافية في مومباسا؛ وسوف تسمح التحسينات الجارية للميناء بمناولة الشحنات الكبيرة وتحسين معدلات تفريغ/تحميل البضائع. ويستخدم البرنامج قبطان ميناء لعمليات التنسيق. وتمر الأغذية التي يتم شراؤها في أوغندا من معبر مالابا الحدودي. ومن المتوقع أن يؤدي تنفيذ أنظمة الاتحاد الجمركي لجماعة شرق أفريقيا إلى تبسيط نقل السلع. وتدار نقاط التسليم الأمامية عن طريق المنظمات غير الحكومية الشريكة أو البرنامج. وأنشئت قاعدة بيانات محاسبية للسلع في كل من نيروبي ومومباسا والمكاتب الميدانية.

## الشراء

55- يتمتع البرنامج بباع طويل في المشتريات الغذائية المحلية في كينيا، وسوف يشتري أغذيته من أكثر الأسواق فعالية من حيث التكلفة. وكان البرنامج يشتري من قبل الذرة من خلال المجلس الوطني لمنتجات الحبوب وإن كان من غير الممكن القيام بذلك في أثناء الجفاف وفي الحالات التي يقل فيها مخزون الذرة في البلد.

56- وسيجري شراء ما يقدر بنحو 2 000 طن متري سنويا من صغار المزارعين في المناطق شبه القاحلة ممن لديهم القدرة على إنتاج فوائض صغيرة عالية القيمة وبقول مغذية أو محاصيل مقاومة للجفاف، مثل الذرة الرفيعة والدخن. ويجري تشجيع إنتاج تلك المحاصيل من خلال جهود مشتركة تبذلها وزارة الزراعة بالاشتراك مع منظمة الأغذية والزراعة ومبادرة البرنامج للشراء من أجل التقدم. وسيجري أيضا في إطار هذه المبادرة شراء المحاصيل من المزارعين في المناطق ذات الإمكانات الكبيرة بنسبة تصل إلى 10 في المائة من مجموع الأغذية المشتراة محليا إذا سمحت ظروف الحصاد وأحوال السوق بذلك.

## رصد الأداء

57- ستشمل عمليات الرصد إجراء رصد شهري لكل أنشطة التوزيع وكذلك الأنشطة بعد التوزيع، ورصدا للتقدم المحرز داخل المواقع وجودة منتجات أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول، ورصد التوزيع والاتصال بالمستفيدين في برنامج التغذية التكميلية، ورصد البرامج المشتركة، وإجراء تقييمات ذاتية. وسوف تتناول التقييمات الآثار المتحققة على الدخل الأسري واستراتيجيات كسب العيش، وسترصد التحول من التوزيع العام للأغذية إلى أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول، والانتقال من المساعدة الغذائية، والحد من مخاطر الكوارث، وما سيحققه تحسين القدرة على الصمود من فوائد في التكيف مع تغير المناخ.<sup>(31)</sup>

58- وسوف توفر بيانات العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 106660 خطوط الأساس للعملية الحالية. وفي الحالات التي تكون فيها البيانات القائمة محدودة، سينظم البرنامج والشركاء دراسات استقصائية لتحديد القيم الأساسية.

59- وسوف ترصد بدقة المناطق التي ستحل فيها التحويلات النقدية أو القسائم محل توزيع الأغذية. وسيجري الاسترشاد بالدروس المستفادة من التقييمات الذاتية والاستعراضات في توسيع الأنشطة. وسوف يعزز البرنامج قدرته على الرصد من خلال نشر أعداد أكبر من الموظفين وتزويد المكاتب الميدانية بتدريب موسّع وتكنولوجيا محسنة.

(31) ستقوم مؤسسات وأجهزة بحثية متخصصة بقياس نتائج تغير المناخ وآثاره في عينة تمثل مناطق كسب العيش التي تنفذ فيها أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول/النقد مقابل إنشاء الأصول. وسوف يحدد خط أساس لأنشطة بناء الأصول.

60- وسيجري رصد التغييرات في معدلات سوء التغذية من خلال المراقبة الشهرية لمحيط منتصف العضد واتجاهات سوء التغذية الحاد الشامل. وستتولى وزارة الصحة العامة والإصحاح أو الوكالات المتخصصة رصد مؤشرات التغذية التكميلية شهرياً.<sup>(32)</sup> وسوف يواصل البرنامج المشاركة في الاستقصاءات التغذوية التي تشرف عليها الوزارة ومنظمة اليونيسف والشركاء في التغذية.

## تقدير المخاطر والتخطيط الاحترازي

### المخاطر السياقية

61- يمكن أن يتأثر تنفيذ العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش بالانتخابات الرئاسية في عام 2012 وما قد يصاحبها من اضطرابات اجتماعية وأجواء عدم التيقن بشأن الدستور الجديد، وإعادة تنظيم الوزارات، بما فيها الوزارات التي تعمل مع البرنامج. ويمكن أن تشكل موجات الجفاف والفيضانات أخطاراً تهدد الأصول وسبل كسب العيش، وتؤدي بالتالي إلى زيادة انعدام الأمن الغذائي؛ وسيجري وضع خطط احترازية على أساس إشارات الإنذار المبكر.

### المخاطر البرمجية

62- سيقوم البرنامج من خلال شركائه المتعاونين بتعزيز قدرة وزارة الصحة العامة والإصحاح على الأخذ بممارسات التخزين السليمة من أجل تعزيز مراقبة جودة الأغذية، ولا سيما الأغذية المخزنة في المرافق الصحية الحكومية. وسيجري التصدي لخطر الأفلاتوكسين في الذرة، وكذلك إلى حد ما في الذرة الرفيعة، من خلال توعية الموردين الذين يقومون بتجميع السلع لبيعها للبرنامج في إطار مبادرة الشراء من أجل التقدم.

63- وسوف يتطلب استخدام الأموال النقدية والقوائم على نطاق واسع رسداً مستمرا للأسواق من أجل التأكد من أن قيم التحويلات تفي بالاحتياجات الغذائية وأن الأسواق تلبى الطلب الجديد بزيادة المعروض دون زيادة الأسعار. وهناك خطر انخفاض كمية أو نوعية الأغذية التي تتناولها الأسر التي تحصل على تحويلات نقدية بدلاً من الأغذية. وتشمل استراتيجيات التخفيف من أثر تلك المخاطر تدريب الأسر على وضع ميزانياتها، وتوعية المستفيدين بأهمية إنفاق الأموال على الغذاء المتوازن، وضمان إعطاء الأولوية للالتزام بالبرنامج بتوصيل التحويلات النقدية والأغذية إلى النساء. وتعزز شراكة التعلم في مجال النقد<sup>(33)</sup> قدرة الشركاء في مجال الاستجابة باستخدام التحويلات النقدية.

### المخاطر المؤسسية

64- سيواصل البرنامج تشجيع تكوين علاقات جديدة مع الجهات المانحة غير التقليدية ومواصلة العمل في تعاون وثيق مع كل المانحين من أجل التغلب على قيود الموارد وما يصاحبها من انقطاع في خطوط الإمدادات.

(32) معدلات الإنعاش والتخلف والوفيات والتغطية.

(33) تدعم هذه الشراكة تنمية القدرات والبحوث وتبادل المعلومات المتعلقة ببرمجة التحويلات النقدية تحت قيادة منظمة أوكسفام بالمملكة المتحدة، وجمعية الصليب الأحمر البريطانية، ومنظمة إنقاذ الطفولة، ومجلس اللاجئين النرويجي، والمنظمة الدولية لمكافحة الجوع.

## الاعتبارات الأمنية

- 65 تتعرض كينيا لهجمات يشنها مقاتلون متمركزون في الصومال. ولا يستبعد تعرض الأهداف العسكرية الكينية لهجمات أخرى مع ما ينطوي عليه ذلك من مخاطر غير مباشرة على موظفي البرنامج. وأفضى الصراع إلى انتشار الأسلحة الصغيرة في الإقليم الشمالي الشرقي.
- 66 ويصنّف نظام الأمن في الأمم المتحدة المناطق الواقعة في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة ضمن المستوى 4 – مخاطر أمنية كبيرة؛ ويلزم توفير حراسة من الشرطة لموظفي البرنامج الذين يقومون بإجراء أنشطة ميدانية خارج المراكز الحضرية في تلك المناطق. وتصنّف الأحياء الأخرى من كينيا ضمن المستوى 2، وهو المخاطر المنخفضة؛ والمستوى 3، وهو المخاطر المتوسطة.
- 67 ويعمل البرنامج في كل أنحاء كينيا على الحد من التهديدات التي تتعرض لها أنشطته من خلال الحصول على المعدات الأمنية والإبقاء على عقود دوريات الحراسة وتدريب الموظفين. ويتم الالتزام بالمعايير الدنيا للأمن التشغيلي في مرافق البرامج ومن جانب الموظفين.

## الملحق الأول – ألف

توزيع تكاليف المشروع			
القيمة (بالدولار الأمريكي)	القيمة (بالدولار الأمريكي)	الكمية (بالطن المتري)	الأغذية <sup>(1)</sup>
	80 523 832	201 907	الحبوب
	23 027 663	40 381	البقول
	18 953 039	13 252	الزيت والدهون
	50 199 795	35 393	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
	252 578	3 157	أغذية أخرى
	<b>172 956 908</b>	<b>294 092</b>	<b>مجموعة الأغذية</b>
	172 945 036		التحويلات النقدية
253 901 944			المجموع الفرعي للأغذية والتحويلات
<b>27 565 212</b>			<b>النقل الخارجي</b>
57 392 102			النقل البري والتخزين والمناولة
19 436 986			تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى
38 473 973			تكاليف الدعم المباشرة <sup>(2)</sup> (انظر الملحق الأول - باء)
<b>396 770 217</b>			<b>مجموع التكاليف المباشرة التي يتحملها البرنامج</b>
27 773 915			تكاليف الدعم غير المباشرة (7 في المائة) <sup>(3)</sup>
<b>424 544 132</b>			<b>مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج</b>

(1) هذه سلة أغذية افتراضية وضعت لأغراض الميزنة والموافقة. ويمكن أن تختلف محتوياتها.

(2) رقم إرشادي للإحاطة. ويجري استعراض مخصصات تكاليف الدعم المباشرة سنويا.

(3) يجوز للمجلس التنفيذي أن يغير معدل تكاليف الدعم غير المباشرة أثناء فترة المشروع.

## الملحق الأول- باء

متطلبات الدعم المباشرة (بالدولار الأمريكي)	
<b>تكاليف الموظفين والتكاليف المتعلقة بهم</b>	
10 770 026	الموظفون الفنيون الدوليون
3 335 597	الموظفون المحليون - الموظفون الوطنيون
9 776 676	الموظفون المحليون - فئة الخدمات العامة
508 580	الموظفون المحليون - المساعدة المؤقتة
89 007	الموظفون المحليون - ساعات العمل الإضافي
547 984	بدل المخاطر والمشقة
393 750	الخبراء الاستشاريون الدوليون
90 000	الخدمات الاستشارية التجارية
1 535 054	سفر الموظفين في مهام رسمية
<b>27 046 674</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>النفقات المتكررة</b>	
818 536	إيجار المرافق
317 443	المنافع العامة
1 504 106	اللوازم المكتبية والمواد المستهلكة الأخرى
463 569	خدمات الاتصالات
956 673	إصلاح المعدات وصيانتها
1 913 586	تكاليف تشغيل المركبات وصيانتها
1 126 368	خدمات منظمات الأمم المتحدة
<b>7 100 281</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>تكاليف المعدات والتكاليف الرأسمالية</b>	
890 200	استئجار المركبات
1 394 415	معدات الاتصالات
2 042 403	تكاليف الأمن المحلي
<b>4 327 018</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>38 473 973</b>	<b>مجموع تكاليف الدعم المباشرة</b>

## الملحق الثاني: الإطار المنطقي

النتائج	مؤشرات الأداء	المخاطر والافتراضات
<p>الهدف الاستراتيجي 1 للبرنامج: إنقاذ الأرواح وحماية سبل العيش في حالات الطوارئ</p> <p>الهدف 1 للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش: مساعدة الأسر المتضررة من حالات الطوارئ على الحد من آثار الصدمات من خلال تلبية احتياجاتها الغذائية (التوزيع العام للأغذية)</p> <p>الهدف 2: للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش: تخفيض معدلات سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون الخامسة والحوامل والمرضعات لدى السكان المستهدفين (برنامج التغذية التكميلية)</p>		
<p><b>الحصيلة 1-1:</b> انخفاض أو استقرار معدل سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون الخامسة في المجموعات السكانية المستهدفة.</p>	<p>← انتشار سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون الخامسة في مناطق تدخلات البرنامج (الوزن بالنسبة للطول).</p> <p>الهدف: أقل من 15 في المائة</p> <p>← مؤشرات أداء برنامج التغذية التكميلية: معدلات التعافي أكثر من 75 في المائة، ومعدلات الوفيات أقل من 3 في المائة؛ ومعدلات المتخلفين أقل من 15 في المائة؛ ومعدل التغطية أكثر من 80 في المائة؛ استنادا إلى المستفيدين المستهدفين</p>	<p><b>المخاطر:</b> عدم وجود العدد الكافي من الشركاء القادرين على تقديم الخدمات التكميلية.</p> <p><b>الافتراض:</b> كفاية القيادة الحكومية لضمان الاتساق بين الشركاء في برامج التغذية وتقديم المدخلات التكميلية.</p>
<p><b>النتائج 1-1-1:</b> توزيع المواد الغذائية وغير الغذائية بكميات ونوعيات كافية على المستفيدين المستهدفين في ظل ظروف آمنة.</p>	<p>← أعداد النساء والفتيات والأولاد الذين يحصلون على الغذاء حسب الفئة وكنسبة مئوية من العدد المقرر.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p> <p>← كمية الأغذية الموزعة حسب النوع وكنسبة مئوية من الكمية المقررة.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p>	<p><b>المخاطر:</b> عدم فعالية عمليات الفرز التغذوي التي يجريها الشركاء؛ وعدم كفاية النطاق الذي تغطيه المؤسسات الصحية؛ وعدم مراقبة جودة الأغذية في المرافق الصحية الحكومية.</p> <p><b>الافتراض:</b> توافر التمويل الكافي وفي الوقت المناسب لضمان سلامة خطوط الإمدادات.</p>
<p><b>الحصيلة 2-1:</b> تحقيق المستوى الكافي من الاستهلاك بين الأسر المستهدفة خلال فترة المساعدة.</p>	<p>← درجة استهلاك الأغذية داخل الأسرة (النسبة المئوية من الأسر التي تحقق مستوى مقبولا من استهلاك الأغذية).</p> <p>الهدف: 80 في المائة</p> <p>← مؤشر استراتيجيات التصدي (النسبة المئوية للأسر التي ينخفض لديها مؤشر استراتيجية التصدي)</p>	



## الملحق الثاني: الإطار المنطقي

النتائج	مؤشرات الأداء	المخاطر والافتراضات
<p><b>النتائج 1-2-1:</b> توزيع المواد الغذائية وغير الغذائية بكميات ونوعيات كافية على المستفيدين المستهدفين في ظل ظروف آمنة.</p>	<p>أعداد النساء والرجال والفتيات والأولاد الذين يحصلون على مواد غذائية وغير غذائية حسب الفئة وكنسبة مئوية من العدد المقرر.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p> <p>كمية الأغذية الموزعة النوع وكنسبة مئوية من الكمية المقررة.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p> <p>كميات الأغذية المقواة والأغذية التكميلية والمنتجات التغذوية الخاصة الموزعة حسب النوع وكنسبة مئوية من الكمية المقررة.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p>	<p><b>الافتراض:</b> عدم توافر التمويل الكافي في الوقت المناسب لضمان سلامة خطوط الإمدادات.</p>
<p>الهدف الاستراتيجي 2 للبرنامج: منع الجوع الحاد والاستثمار في تدابير الاستعداد للكوارث والتخفيف من حدتها</p> <p>الهدف 3 للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش: تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه الصدمات من خلال إنشاء الأصول، وزيادة القدرة الحكومية على تصميم وإدارة برامج الاستعداد للكوارث والحد من المخاطر (دعم الحكومة من خلال تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في نظم الإنذار المبكر/نظم رصد الأمن الغذائي، وتدخلات الغذاء مقابل إنشاء الأصول/النقد مقابل إنشاء الأصول في المناطق شبه القاحلة التي تتكرر فيها الصدمات التي يمكن التنبؤ بها على نحو يسمح بالتخطيط على الأجل الأطول)</p>		
<p><b>الحصيلة 1-2:</b> وضع نظم للإنذار المبكر وخطط احترازية ونظم لرصد الأمن الغذائي وتعزيزها بدعم من البرنامج لتنمية القدرات.</p>	<p>مؤشر الاستعداد للكوارث.</p> <p>الهدف: أكثر من 6</p> <p>(خط الأساس لعام 2009 يبلغ 6 من بين 9 في حالة الاستعداد المتوسط)</p>	<p><b>المخاطر:</b> ارتفاع معدل تنقل موظفي الشركاء.</p> <p><b>الافتراض:</b> المشاركة الكافية من الحكومة والمجتمع المحلي في التدريب؛ والدعم من الشركاء.</p>
<p><b>النتائج 1-1-2:</b> اتخاذ تدابير للتخفيف من أثر الكوارث بدعم من البرنامج لتنمية القدرات.</p>	<p>وضع نظم للحد من المخاطر والاستعداد للكوارث والتخفيف من حدتها حسب النوع: نظم الإنذار المبكر والخطط الاحترازية</p>	
<p><b>الحصيلة 2-2:</b> تحقيق المستوى الكافي من استهلاك الأغذية خلال فترة المساعدة بين الأسر المعرضة لخطر التعرض للجوع الحاد.</p>	<p>درجة استهلاك الأغذية داخل الأسر (النسبة المئوية للأسر التي تحقق مستوى مقبولاً من استهلاك الأغذية).</p> <p>الهدف: 80 في المائة</p> <p>النسبة المئوية للنفقات التي تخصصها الأسرة للغذاء.</p> <p>الهدف: أقل من 65 في المائة</p>	<p><b>المخاطر:</b> استخدام المستفيدين للأموال النقدية في شراء المواد غير الغذائية والخدمات يؤثر على المدخول الغذائي والحالة التغذوية لأفراد الأسرة.</p>

## الملحق الثاني: الإطار المنطقي

النتائج	مؤشرات الأداء	المخاطر والافتراضات
<p><b>النتائج 2-2-1:</b> توزيع الأغذية والأموال النقدية والمواد غير الغذائية بكميات ونوعيات كافية على المستفيدين المستهدفين في ظل ظروف آمنة.</p>	<p>◀ عدد الرجال والنساء والفتيات والأولاد الذين يحصلون على أغذية كنسبة مئوية من العدد المقرر.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p> <p>◀ كمية الأغذية الموزعة كنسبة مئوية من الكمية المقررة.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p> <p>◀ مجموع قيمة التحويلات النقدية/القوائم (بالدولار الأمريكي) الموزعة كنسبة مئوية من المجموع المقرر.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p> <p>◀ النسبة المئوية للمستفيدين الذين يحصلون على أموال نقدية/قوائم في الوقت المحدد.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p> <p>◀ النفقات المخصصة لشراء المواد غير الغذائية حسب النوع وكنسبة مئوية من النفقات المقررة.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p> <p>(زيادة الإنفاق على المواد غير الغذائية لتنفيذ أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول في ظل ازدياد نسبة المستفيدين من تلك الأنشطة)</p>	<p><b>المخاطر:</b> عدم قدرة الشركاء المتعاونين على تنفيذ أنشطة التحويلات النقدية أو القوائم.</p> <p><b>الافتراض:</b> توافر التمويل الكافي في الوقت المناسب لضمان سلامة خطوط الإمدادات.</p>
<p><b>الحصيلة 2-3:</b> الحد من احتمالات التعرض للمخاطر في المجتمعات المحلية المستهدفة.</p>	<p>◀ درجة الأصول المجتمعية (النسبة المئوية للمجتمعات المحلية التي تزداد فيها درجة الأصول).</p> <p>الهدف: 50 في المائة</p> <p>◀ النسبة المئوية للأصول التي يتم إنشاؤها من خلال أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول التي تتولى المجتمعات المحلية إدارتها وصيانتها.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p> <p>(سيحدد خط الأساس في عام 2012)</p>	<p><b>المخاطر:</b> الجفاف الشديد والفيضانات تؤدي إلى تآكل الأصول وعكس مسار المكاسب.</p> <p><b>الافتراض:</b> قدرة المجتمعات المحلية، مستعينة بالدعم، على صون الأصول التي يتم إنشاؤها من خلال أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول.</p>



## الملحق الثاني: الإطار المنطقي

النتائج	مؤشرات الأداء	المخاطر والافتراضات
<p><b>النتائج 1-3-2:</b> الأصول التي يتم بناؤها أو إصلاحها في المجتمعات المحلية المستهدفة للتخفيف من أثر الكوارث.</p>	<p>← الأصول التي يتم بناؤها أو إصلاحها للحد من المخاطر والتخفيف من الكوارث حسب النوع ووحدة القياس.</p> <p>الهدف: سيجري تكويده بعد البرمجة في مايو/أيار 2012</p>	
<p>الهدف الاستراتيجي 3 للبرنامج - استعادة الحياة وسبل كسب العيش وإعادة بنائها في حالات ما بعد الصراع أو حالات ما بعد الكوارث أو حالات الانتقال</p> <p>الهدف 4 للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش: دعم وإعادة بناء سبل كسب العيش والأمن الغذائي والتغذوي بعد الصدمات (تدخلات الغذاء مقابل إنشاء الأصول /النقد مقابل إنشاء الأصول/القسائم الموجهة لتحويل السكان من التوزيع العام للأغذية إلى الغذاء مقابل إنشاء الأصول /النقد مقابل إنشاء الأصول، في الحالات التي يرتفع فيها معدل التدمير البيئي في النظم الإيكولوجية الهشة)</p>		
<p><b>الحصيلة 1-3:</b> تحقيق المستوى الكافي من الاستهلاك بين الأسر المستهدفة خلال فترة المساعدة.</p>	<p>← درجة استهلاك الأغذية في الأسرة (النسبة المئوية للأسر التي تحقق مستوى مقبولاً من استهلاك الأغذية).</p> <p>الهدف: 80 في المائة</p> <p>← مؤشر استراتيجيات التصدي (النسبة المئوية للأسر التي ينخفض لديها مؤشر استراتيجية التصدي)</p> <p>← النسبة المئوية للنفقات التي تخصصها الأسرة للغذاء:</p> <p>الهدف: أقل من 65 في المائة</p>	<p><b>المخاطر:</b> استخدام المستفيدين للأموال النقدية في شراء المواد غير الغذائية والخدمات يؤثر على المدخول الغذائي والحالة التغذوية لأفراد الأسرة (يرتبط ذلك بمخاطر ضعف سيطرة النساء على الأغذية داخل الأسرة).</p>

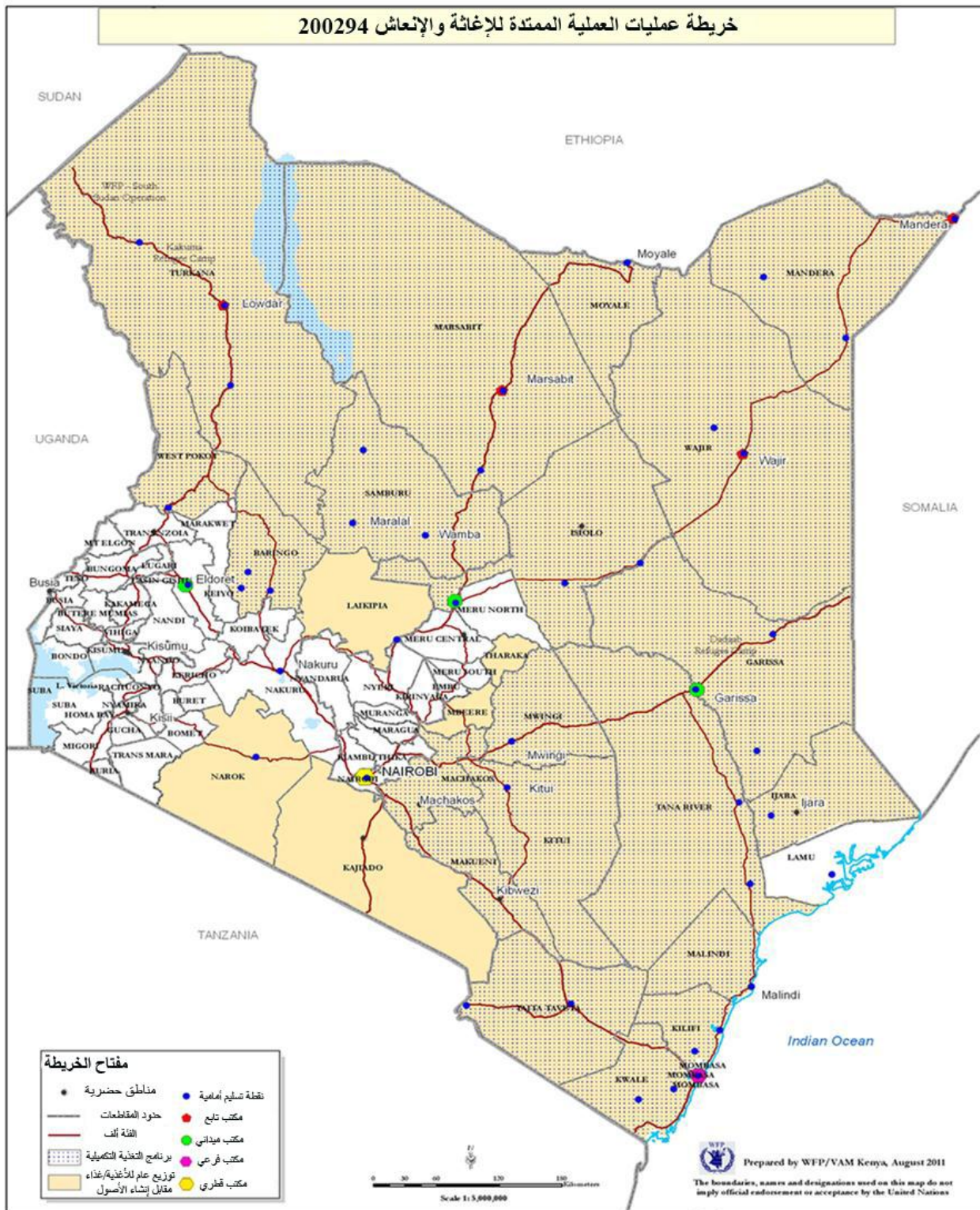
### الملحق الثاني: الإطار المنطقي

النتائج	مؤشرات الأداء	المخاطر والافتراضات
<p><b>النتائج 1-1-3:</b> توزيع الأغذية والأموال النقدية والمواد غير الغذائية بكميات ونوعيات كافية على المستفيدين المستهدفين في ظل ظروف آمنة</p>	<p>◀ عدد النساء والرجال والفتيات والأولاد الذين يحصلون على أغذية ومواد غير غذائية حسب النوع وكنسبة مئوية من الأعداد المقررة. الهدف: 100 في المائة</p> <p>◀ كمية الأغذية الموزعة حسب النوع وكنسبة مئوية من الكمية المقررة. الهدف: 100 في المائة</p> <p>◀ مجموع قيمة التحويلات النقدية/القسائم (بالدولار الأمريكي) الموزعة كنسبة مئوية من المجموع المقرر. الهدف: 100 في المائة</p> <p>◀ النسبة المئوية للمستفيدين الذين يحصلون على تحويلات نقدية/قسائم في الوقت المحدد. الهدف: 100 في المائة</p> <p>◀ كميات المواد غير الغذائية الموزعة حسب النوع وكنسبة مئوية من الكميات المقررة. الهدف: 100 في المائة</p>	<p><b>المخاطر:</b> عدم قدرة الشركاء المتعاونين على تنفيذ التحويلات النقدية أو القسائم؛ وانعدام الأمن يحول دون تقديم الخدمات المالية في بعض المناطق</p> <p><b>الافتراض:</b> توافر التمويل الكافي في الوقت المناسب.</p>
<p><b>الحصيلة 2-3:</b> زيادة فرص حصول المجتمعات المحلية المستهدفة على الأصول في الحالات الهشة وحالات الانتقال.</p>	<p>◀ درجة الأصول المجتمعية (النسبة المئوية للمجتمعات المحلية التي تزيد فيها درجة الأصول). الهدف: 50 في المائة</p>	<p><b>الافتراض:</b> قدرة المجتمعات المحلية، مستعينة بالدعم، على صون الأصول التي يتم إنشاؤها من خلال أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول.</p>
<p><b>النتائج 1-2-3:</b> تطوير أو بناء أو إصلاح أصول كسب العيش لدى المجتمعات المحلية والأفراد.</p>	<p>◀ عدد الأصول المجتمعية التي يقوم المجتمعات المحلية المستهدفة والأفراد المستهدفين بإنشائها أو إصلاحها: الهدف: سيجري تأكيده بعد البرمجة في مايو/أيار 2012</p>	<p><b>الافتراض:</b> قيام الشركاء والإدارات الحكومية بتوفير المدخلات التقنية والمدخلات الأخرى لدعم مشروعات الغذاء مقابل إنشاء الأصول.</p>

## الملحق الثاني: الإطار المنطقي

النتائج	مؤشرات الأداء	المخاطر والافتراضات
<p><b>الحصيلة 3-3:</b> انخفاض معدل التقزم بين الأطفال المستهدفين/السكان المستهدفين بعد الأزمة.</p>	<p>← النسبة المئوية للتقزم بين الأطفال دون الثانية (الطول بالنسبة للعمر).</p> <p>الهدف: تخفيض بنسبة 5 في المائة في المناطق المستهدفة</p>	<p>الافتراض: قدرة الشركاء على تقديم خدمات تكميلية.</p>
<p><b>النتائج 1-3-3:</b> توزيع الأغذية والمواد غير الغذائية بكميات ونوعيات كافية على المستفيدين المستهدفين في ظل ظروف آمنة</p>	<p>← أعداد النساء والفتيات والأولاد الذين يحصلون على الغذاء حسب الفئة وكنسبة مئوية من الأعداد المقررة.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p> <p>← كميات الأغذية المقواة والأغذية التكميلية والمنتجات التغذوية الخاصة الموزعة حسب النوع وكنسبة مئوية من الكميات المقررة.</p> <p>الهدف: 100 في المائة</p>	<p>الافتراض: توافر الموارد الكافية للحفاظ على خطوط الإمدادات.</p>

## الملحق الثالث



إن الإشارات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذا المنشور لا تعبر بأي حال من الأحوال عن موقف برنامج الأغذية العالمي بشأن المركز القانوني أو حدود أو تخوم لأي بلد أو أرض أو مدينة أو منطقة.