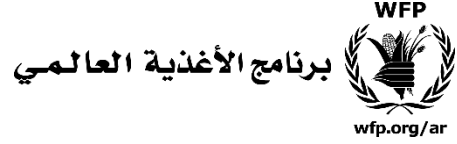


المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 13-17 يونيو/حزيران 2016



البند 5 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2016/5-D

قضايا السياسات

للعلم

التوزيع: عام

التاريخ: 20 مايو/أيار 2016

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

**تحديث عن خارطة الطريق المتكاملة للخطة الاستراتيجية (2017-2021)،
وإطار النتائج المؤسسية، وسياسة الخطط الاستراتيجية القطرية،
واستعراض الإطار المالي**

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد R. Lopes da Silva
مساعد المدير التنفيذي
إدارة خدمات العمليات
هاتف: 06-6513-2200

السيد M. Juneja
مساعد المدير التنفيذي ورئيس الشؤون المالية
إدارة تسيير الموارد
هاتف: 06-6513-2885

السيد S. Samkange
مدير
شعبة السياسات والبرامج
هاتف: 06-6513-2262

السيد S. O'Brien
مدير
شعبة تكامل إدارة الموارد ودعمها
هاتف: 06-6513-2682

السيد C. Kaye
مدير
شعبة إدارة ورصد الأداء
هاتف: 066513-2262

مقدمة

- 1- سينظر المجلس التنفيذي خلال دورته العادية الثانية لعام 2016 في أربع وثائق: الخطة الاستراتيجية (2017-2021)؛ وإطار النتائج المؤسسية؛ وسياسة الخطط الاستراتيجية القطرية؛ واستعراض الإطار المالي. واعترافاً من البرنامج بعدم إمكانية صياغة تلك الوثائق بمعزل عن بعضها البعض، فإنه يُرحَّب بالقيمة المتأصلة في بناء هيكل مؤسسي يُعزز الصلات بين الإطار الاستراتيجي والإطار البرامجي وإطار إدارة الأداء والإطار المالي، بما في ذلك استخدام التسميات المنسقة.
- 2- وسوف تُحدَّد العمليات المترابطة، حالما تصدر الموافقة عليها، هيكلًا شاملاً يثبت مساهمات البرنامج في تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، وهو القضاء على الجوع وتوفير الأمن الغذائي والتغذية المحسنة وتعزيز الزراعة المستدامة، والهدف 17، وهو تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل تحقيق التنمية المستدامة.
- 3- و بناءً على طلب أعضاء المجلس، وضع البرنامج خارطة طريق تبين نهجه في رسم مسارات العمل المترابطة. ويشمل هذا التحديث تعليقات المجلس أثناء المشاورات غير الرسمية⁽¹⁾ والدورة العادية الأولى لعام 2016.⁽²⁾

لمحة عامة عن مسارات العمل المترابطة

- 4- ستشكل الخطة الاستراتيجية (2017-2021) الإطار البرامجي والتشغيلي الذي سيدعم البرنامج من خلاله القيادة الوطنية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستوى القطري طوال الفترة التي تغطيها خطة عام 2030. وتُحدَّد الخطة الاستراتيجية إطاراً للنتائج الاستراتيجية يتألف من غايات استراتيجية تابعة من الهدفين 2 و17 من أهداف التنمية المستدامة، بالاستناد إلى أهداف استراتيجية ونتائج استراتيجية وحاصلات استراتيجية.
- 5- وسيجري تفعيل الخطة الاستراتيجية (2017-2021) على المستوى القطري من خلال سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية التي ستستعير عن فئات البرامج ووثائق المشروعات الحالية بخطة واحدة تشمل حافظة مساعدات البرنامج في البلد المعني. وسوف يحسِّن هذا النهج الاتساق الاستراتيجي والتركيز والفعالية التشغيلية لمساعدات البرنامج في دعم مسيرة البلدان نحو القضاء على الجوع.
- 6- ويوجه إطار النتائج المؤسسية الجديد دورة عمليات البرنامج وتنفيذها ورصدها والإبلاغ عنها. ويوفر هذا الإطار التدابير التي سيستخدمها البرنامج للإبلاغ عن الأداء التشغيلي والتنظيمي، مع بيان تفاصيل النواتج والحاصلات المتصلة بالخطة الاستراتيجية (2017-2021) ومقاييس الكفاءة والفعالية والاقتصاد في الأداء التنظيمي للبرنامج. ويستند إطار النتائج المؤسسية إلى نظرية مفصّلة بشأن التغيير ويربط الأنشطة بالنتائج الاستراتيجية المحددة في أهداف التنمية المستدامة. وبالاقتران مع الإطار المالي الجديد، سيعزِّز إطار النتائج المؤسسية المساءلة التنظيمية ونظام إدارة الأداء في البرنامج، وسوف يمكِّن من المواءمة على نحو أوثق مع نظم إدارة الأداء في سائر وكالات الأمم المتحدة.
- 7- ويهدف مسار عمل استعراض الإطار المالي "الميزنة من أجل الفعالية التشغيلية" إلى زيادة الفعالية التشغيلية عن طريق تصميم هيكل جديد لميزانيات الحوافز القطرية يشمل جميع العمليات والسياقات ويدعم الاستراتيجيات والتخطيط والميزنة والتنفيذ والإبلاغ على المستوى القطري. وسوف تُعزز ميزانية الحافظة القطرية الإدارة المستندة إلى النتائج عن طريق توضيح الصلات بين الموارد المخصصة والنتائج المتحققة من أجل تعزيز الشفافية والمساءلة وإثبات القيمة لقاء المال بصورة أفضل.

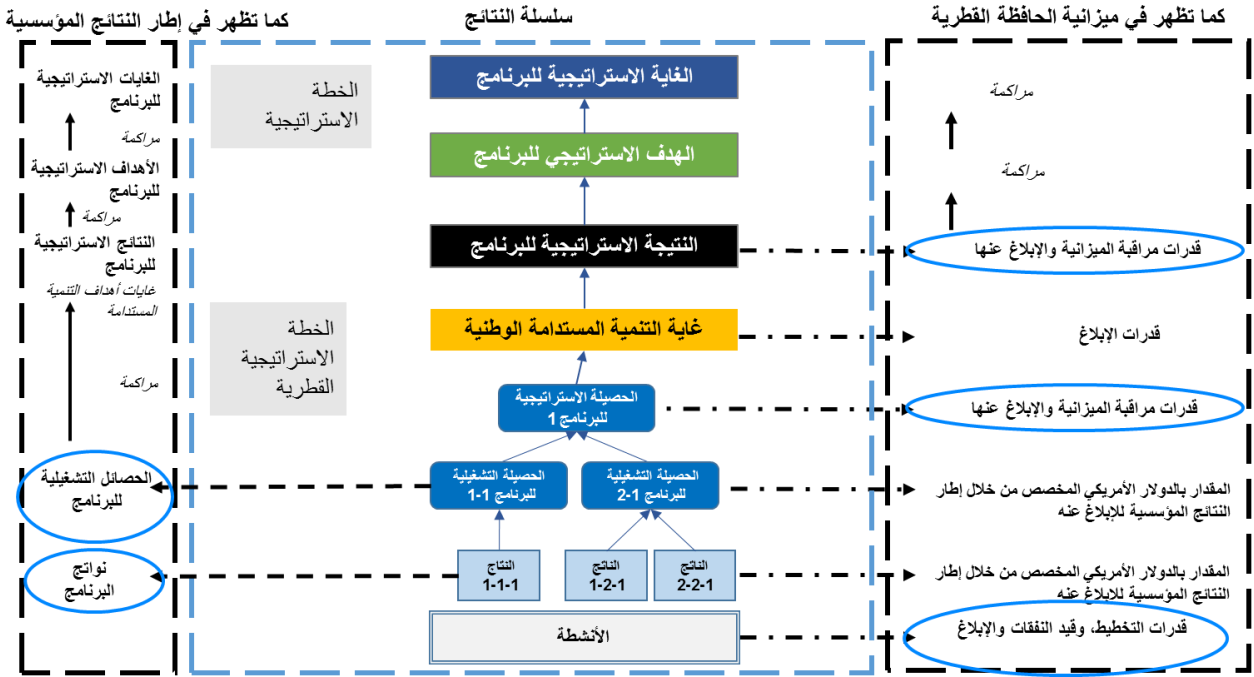
(1) عُقدت مشاورات غير رسمية في 7 ديسمبر/كانون الأول 2017، و8 يناير/كانون الثاني 2016، و1 أبريل/نيسان 2016.

(2) الوثيقة WFP/EB.1/2016/4-F.

التكامل مع سلسلة النتائج

8- يوضح الشكل 1 الطريقة التي ييسر بها تنفيذ العمليات الجديدة نهج الإدارة القائمة على النتائج ويحدد "خط الرؤية" المنشود بدءاً من الغايات الاستراتيجية للبرنامج فصائله الاستراتيجية ووصولاً إلى الأنشطة فالتكاليف فالنتائج المتحققة. ويعكس إطار النتائج المؤسسية المبين في الشكل 1 إلى اليسار، الإطار المحدد في الخطة الاستراتيجية والسياسات المتعلقة بالخطط الاستراتيجية القطرية. وتظهر الصلات بميزانية الحوافز القطرية إلى اليمين حيث تُحدد هرمية ضوابط الميزانية وإمكانات الإبلاغ.

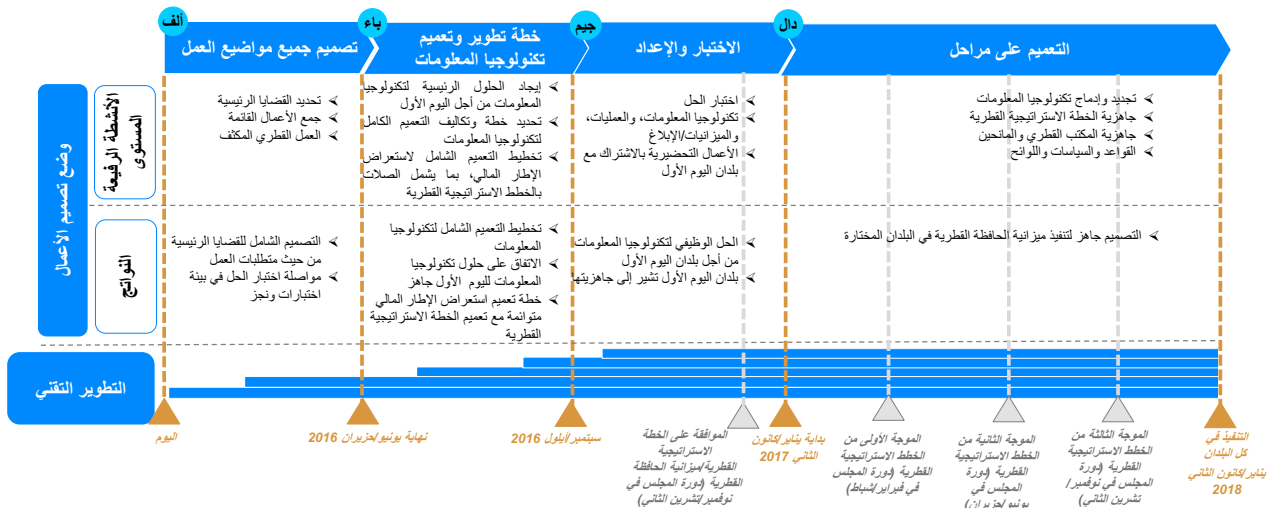
الشكل 1: مثال على سلسلة نتائج البرنامج في بلد معين – نقاط التكامل (في 1 مايو/أيار 2016)



خطة التصميم والتعميم

9- يُحدد هذا القسم المراحل المتبقية في وضع سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية، وإطار النتائج المؤسسية، وهيكل ميزانية الحافز القطرية. وتنفذ هذه المراحل وفق نهج متكامل يشمل استعراض وتعديل السياسات والقواعد واللوائح المتأثرة.

الشكل 2: الخطة الإرشادية للتصميم والتعميم



- 10- يبين الشكل 2 خطة تنسيق العمليات الجديدة وتطويرها من خلال المراحل ألف وباء وجيم، التي من المتوقع الانتهاء منها بحلول نهاية نوفمبر/تشرين الثاني 2016. وسوف تتطلب المرحلة دال وضع واختبار الحلول الكاملة لتكنولوجيا المعلومات.
- 11- وتتوقع الخطة انطلاق عملية تعميم الخطط الاستراتيجية القطرية وميزانيات الحوافز القطرية في عام 2017 وعرض الدفعات الثلاث الأولى من الخطط الاستراتيجية القطرية على المجلس للموافقة عليها في دوراته الثلاث لعام 2017.
- 12- ومن المتوقع تحديد الشروط المسبقة للتعميم في كل المكاتب القطرية بحلول نهاية عام 2017:
- ◀ جاهزية الخطط الاستراتيجية القطرية – خطة استراتيجية قطرية أو إطار قطري مؤقت لدى كل بلد؛⁽³⁾
 - ◀ الانتهاء من تطوير وإدماج تكنولوجيا المعلومات؛
 - ◀ جاهزية المانحين؛
 - ◀ جاهزية المكتب القطري والجاهزية التنظيمية؛
 - ◀ التغييرات في القواعد والسياسات واللوائح.
- 13- وسوف يُنفذ إطار النتائج المؤسسية الجديد اعتباراً من مطلع عام 2017. وسوف يستند الإطار في البداية إلى هياكل المشروعات الحالية؛ وستجري مواعته لاحقاً من خلال تحديثات مع التخطيط الاستراتيجي القطري وهياكل ميزانيات الحوافز القطرية في الوقت الذي سيبدأ فيه تعميمها في المكاتب القطرية.
- 14- وسيجري التحقق من خطط التنفيذ وأطرها الزمنية في الربع الثالث من عام 2016 عندما تحدّد خطط تطوير تكنولوجيا المعلومات والشروط المسبقة الأخرى.

الإطار الزمني المتكامل لمشاركة المجلس التنفيذي حتى نوفمبر/تشرين الثاني 2016

- 15- ستبقي الأمانة الأعضاء على علم بالتقدم المحرز من خلال مشاورات غير رسمية (انظر الجدول الزمني).

⁽³⁾ سيجري تصميم إطار قطري مؤقت للبلدان التي ليست جاهزة لأن يكون لديها خطة استراتيجية قطرية معتمدة بحلول نوفمبر/تشرين الثاني 2017، وسيجري ذلك باستخدام قالب نمذجي للخطط الاستراتيجية القطرية يجمع بين كل أنشطة البرنامج القائمة في البلد ويوائم بينها وبين هيكل ميزانية الحافزة القطرية والخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021).

الجدول الزمني: اجتماعات المجلس التنفيذي المتعلقة بالعمليات المدرجة في خارطة الطريق المتكاملة			
التاريخ	الخطة الاستراتيجية (2017-2021) وإطار النتائج المؤسسية	نهج التخطيط الاستراتيجي القطري	استعراض الإطار المالي
2015			
21 سبتمبر/أيلول		مشاورة غير رسمية بشأن نهج التخطيط الاستراتيجي القطري	مشاورة غير رسمية وتحديث عن استعراض الإطار المالي
19 أكتوبر/تشرين الأول	تنظر هيئة المكتب في خارطة الطريق للخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021)		
نوفمبر/تشرين الثاني (الدورة العادية الثانية 2015)			تحديث عن استعراض الإطار المالي (للنظر)
7 ديسمبر/كانون الأول			مشاورة غير رسمية بشأن استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2014)
2016			
8 يناير/كانون الثاني			مشاورة غير رسمية بشأن خارطة الطريق المتكاملة لوضع الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) وإطار النتائج المؤسسية، والخطط الاستراتيجية القطرية، واستعراض الإطار المالي
فبراير/شباط (الدورة العادية الأولى 2016)	استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2014) (للنظر)		تحديث عن خارطة الطريق المتكاملة للخطة الاستراتيجية (2017-2021)، ونهج التخطيط الاستراتيجي القطري، واستعراض الإطار المالي (للعلم)
1 أبريل/نيسان	مشاورة غير رسمية بشأن المشروع الأول للخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) وإطار النتائج المؤسسية	تحديث عن خارطة الطريق المتكاملة	مشاورة غير رسمية بشأن استعراض الإطار المالي
27 أبريل/نيسان	مشاورة غير رسمية بشأن المشروع الثاني للخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021)	المشاورة غير الرسمية الأولى بشأن سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية	
9 مايو/أيار	مشاورة غير رسمية بشأن المشروع الثالث للخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) والمشروع الثاني لإطار النتائج المؤسسية	المشاورة غير الرسمية الثانية بشأن سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية	مشاورة غير رسمية بشأن بنود إدارة الموارد المعروضة على الدورة السنوية 2016

الجدول الزمني: اجتماعات المجلس التنفيذي المتعلقة بالعمليات المدرجة في خارطة الطريق المتكاملة			
التاريخ	الخطة الاستراتيجية (2017-2021) وإطار النتائج المؤسسية	نهج التخطيط الاستراتيجي القطري	استعراض الإطار المالي
يونيو/حزيران (الدورة السنوية)	تحديث بشأن خارطة الطريق المتكاملة للخطة الاستراتيجية (2017-2021) وإطار النتائج المؤسسية، وسياسة الخطط الاستراتيجية القطرية، واستعراض الإطار المالي (للعلم)		
	الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) – المشروع الرابع – (للنظر)	سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية (للنظر)	تحديث عن استعراض الإطار المالي (للنظر)
8 يوليو/تموز	مشاورة غير رسمية بشأن المشروع الخامس للخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) والمشروع الثالث لإطار النتائج المؤسسية		مشاورة غير رسمية بشأن استعراض الإطار المالي
2 سبتمبر/أيلول	مشاورة غير رسمية بشأن المشاريع النهائية للخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) وإطار النتائج المؤسسية		مشاورة غير رسمية بشأن استعراض الإطار المالي
11 أكتوبر/تشرين الأول	مشاورة غير رسمية بشأن استعراض الإطار المالي		
نوفمبر/تشرين الثاني (الدورة العادية الثانية 2016)	الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) وإطار النتائج المؤسسية (للموافقة)	سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية (للموافقة)	استعراض الإطار المالي (للموافقة)