الملحق السابع - 3

أهداف مؤشرات النواتج المؤسسية

1- يتضمن إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029 التزاما بتحديد أهداف سنوية لمؤشرات النواتج المؤسسية، يمكن أن تُعزى بموجبها النتائج المُقاسة مباشرة إلى إجراءات **البرنامج**. وفي معظم الحالات، ستتم مواءمة هذه الأهداف مع مجموعة من الاحتياجات ومستويات التمويل المتوقعة، وستُعبّر عن السياق الذي يعمل فيه **البرنامج**، والذي يعتمد إلى حد كبير على العوامل التشغيلية وتوافر الموارد.

2- وتضمنت خطة الإدارة للفترة 2026-2028 خطوط أساس من عام 2024 وأهدافا لعام 2026 لمؤشرات النواتج المؤسسية. وفي خطة الإدارة هذه للفترة 2027-2029، ركّز **البرنامج** على إدراج أهداف عام 2026 التي لم يتسن تحديدها في عام 2025 والقيم المستهدفة لعام 2027 لتمكين قياس أداء الإنجازات الفعلية مقابل الأهداف المقررة. ونظرا لأن مؤشرات النواتج لا تحتوي عادة على قيم خط الأساس، لم تُستخدم بيانات عام 2025 لإعادة حسابها، أما في الحالات التي تتواءم فيها المؤشرات وطرائقها مع إطار النتائج المؤسسية السابق، للفترة 2022-2025، فيمكن العثور على مستويات الإنجازات السابقة في تقرير الأداء السنوي لعام 2025.

3- وينبغي أن يُنظر إلى القيم المستهدفة لعام 2026 على أنها تقديرات مبكرة وتقريبية نسبيا، إذ تم تحديدها قبل الانتهاء من إعداد إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029 وفي ظل بيئة عالمية شهدت فيها المنظومة الدولية للعمل الإنساني والتنمية مؤخرا اضطرابات كبيرة. وتُعد القيم المستهدفة لعام 2027 أكثر دقة، لكنها تنطوي في بعض الحالات على تقديرات، نظرا لأن جمع البيانات المتعلقة بالمؤشرات الجديدة التي استحدثت في منتصف عام 2026 من المكاتب القطرية التابعة **للبرنامج** كان لا يزال جاريا وقت إعداد وثيقة خطة الإدارة هذه.

4- وبناء على ذلك، تم تحديد أهداف عام 2027 المتعلقة بالاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها في **البرنامج** بشكل أساسي وفقا للاحتياجات المتوقعة التي حددتها المكاتب القطرية، والتي جرت معايرتها بما يتماشى مع اتجاهات التمويل. أما بالنسبة للتدخلات التي تهدف إلى بناء القدرة على الصمود وتمكين الجهات الفاعلة الأخرى، فقد استرشد تحديد الأهداف بشكل مباشر أكثر بالمستويات المتوقعة للموارد وقدرات التنفيذ في الماضي.

5- وتُجمّع أهداف المؤشرات نتائج **البرنامج** على المستوى القطري بأكبر قدر ممكن من الشمول وذلك لتوفير صورة شاملة لخطط المنظمة وطموحاتها. ونظرا إلى أنه يمكن الاضطلاع بأنشطة مماثلة في إطار حصائل استراتيجية مختلفة على المستوى القطري – بسبب تكامل البرامج وعملية إعادة مواءمة الخطط الاستراتيجية القطرية – يبيّن الجدول (م)-سابعا-3-1 أيضا النسبة المئوية للهدف المؤسسي المتوقع تحقيقه في إطار كل حصيلة من الحصائل الاستراتيجية الثلاث، إلى جانب المتطلبات التشغيلية الخاصة بها.

الحصيلة الاستراتيجية 1

6- في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، تتتبع مؤشرات النواتج المؤسسية **للبرنامج** حجم المساعدة الغذائية والتغذوية وتقديمها في الوقت المناسب بعد وقوع الصدمة مباشرة، ومن خلال العمل الاستباقي قبل وقوع الصدمات. كما أنها تركز على الدعم الذي يقدمه **البرنامج** لتعزيز القدرات الوطنية في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

7- وفي عام 2027، يتوقّع **البرنامج** أن يقدم المساعدة في حالات الطوارئ إلى 56 مليون شخص، مما يشكّل انخفاضا عن الـ 80 مليونا في عام 2026. ويعبّر الهدف الأقل لعام 2027 عن قيود التمويل الكبيرة المتوقعة التي تؤثر على العمليات الإنسانية الكبرى، إلى جانب الزيادات المتوقعة في تكاليف الأغذية، والوقود، والنقل، والتنفيذ. وبالنظر إلى الموارد المتوقعة، سيعطي **البرنامج** الأولوية إلى الأشخاص الذين يواجهون الاحتياجات الأكثر حدة، مع ضمان كفاية المساعدة المقدمة وجودتها ومدتها. ويؤدي ارتفاع تكاليف المدخلات، إلى جانت الجهود التي يبذلها **البرنامج** للحفاظ على جودة المساعدة، إلى زيادة الضغط

على متوسط التكلفة لكل مستفيد في حالات الطوارئ. ولا يراعي العدد المقرر للأشخاص المتلقين للمساعدة حالات الطوارئ غير المتوقعة والمفاجئة، التي سيتم عندها تنقيح متطلباته والأهداف المتعلقة المستفيدين.

8- وحيثما أمكن، يتم تنفيذ استجابات **البرنامج** في حالات الطوارئ بالشراكة مع أصحاب المصلحة الوطنيين. وبموجب إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029، بدأ **البرنامج** في رصد عدد الأشخاص الذين يتلقون المساعدة في حالات الطوارئ مباشرة من **البرنامج** باستخدام النظم والبرامج الوطنية كقنوات للتنفيذ. ويعمل ذلك على قياس مساهمة **البرنامج** في تعزيز النظم الوطنية من خلال التعاون الملموس أثناء الاستجابة لحالات الطوارئ. ومن المتوقع أن ترتفع القيمة المستهدفة لعام 2027 بما يعبّر عن الالتزام بإعطاء الأولوية لتقديم المساعدة من خلال النظم الوطنية، حيثما كان ذلك مناسبا، بالتوازي مع تعميم رصد هذا المؤشر الجديد. ولذلك، فإنه من المتوقع أن يتوسع نطاق هذا الهدف ويترسخ بشكل أكبر طوال فترة إطار النتائج المؤسسية، حيث ستحدد العمليات القطرية الفرص المتاحة للتكيّف والمشاركة بما يتماشى مع الخطة الاستراتيجية **للبرنامج**.

9- ويظل هدف **البرنامج** لعام 2027 بشأن نسبة الاستجابات لحالات الطوارئ التي تبدأ في غضون 72 ساعة من وقوع الأزمة دون تغيير، أي عند نسبة 70 في المائة، مما يتماشى مع أداء المنظمة في عام 2025. ويتواءم معيار الـ 72 ساعة مع معايير دورة البرامج الإنسانية المشتركة بين الوكالات، ولا يزال يشكّل نقطة مرجعية رئيسية للاستجابة الإنسانية. وبالنظر إلى التحديات التشغيلية المستمرة، والمتزايدة في بعض الحالات، التي تؤثر على القدرة على الاستجابة العاجلة – بما في ذلك قيود الوصول ومحدودية التمويل – فإن الحفاظ على الهدف عند نسبة 70 في المائة يعد أمرا واقعيا ومناسبا على حد سواء.

10- ويقدم **البرنامج** كذلك دعما تغذويا حاسما في حالات الطوارئ. ويمثل الهدف المحدد لعام 2027 بشأن عدد الأشخاص الذين يتم الوصول إليهم في حالات الطوارئ من خلال برامج الوقاية من سوء التغذية وإدارته، والبالغ 16 مليون شخص، انخفاضا عن الهدف المحدد لعام 2026. ويُظهر هذا نهجا واقعيا في تخطيط عمليات **البرنامج**، حيث يحقق التوازن بين الاحتياجات والاتجاهات الأخيرة في انخفاض التمويل. ويتواءم الهدف الأدنى مع توقعات توافر الموارد فيما يحافظ في الوقت نفسه على مستوى كبير من الدعم للتدخلات التغذوية في سيقات الطوارئ. وسيعطي **البرنامج** الأولوية للأطفال والنساء الأكثر تضررا، في المناطق الأشد عرضة لمخاطر سوء التغذية – أي في المرحلة الثالثة أو أعلى من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. وفي حالات الطوارئ المفاجئة غير المتوقعة، قد يكون عدد الأشخاص الذي يتم الوصول إليهم أعلى مما كان مقررا في البداية.

11- ويواصل **البرنامج** التزامه بالاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها في تخطيطه لعام 2027. ويتوقع **البرنامج** الحفاظ على استمرار مشاركته في 70 بلدا من خلال الدعم الذي يقدمه لتعزيز أطر السياسات الوطنية ودون الوطنية والقدرات المؤسسية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك الاستعداد للكوارث، والعمل الاستباقي، والتأمين الكلي، والاستجابة لحالات الطوارئ، مع الحفاظ على استقرار هذا العدد بشكل عام مقارنة بعدد البلدان المستهدفة في عام 2026. ويُظهر هذا الهدف الطلب المتواصل على الدعم التقني المقدم من **البرنامج** للنظم الحكومية، ويعبّر عن الاتجاهات السابقة التي أشارت إلى أن مشاركة **البرنامج** في تعزيز القدرات المؤسسية أقل تأثرا بالقيود على الموارد مقارنة ببرامجه التي تخدم المستفيدين المباشرين.

12- وتُخفف التحويلات الاستباقية آثار الكوارث على الأمن الغذائي للأشخاص الضعفاء وأرواحهم وسبل كسب عيشهم. ويُظهر هدف **البرنامج** لعام 2027 بشأن عدد الأشخاص المتلقين للمساعدة ارتفاعا طفيفا، ليصل إلى 1.3 مليون مستفيد مباشر، مما يتماشى مع الجهود الاستراتيجية التي تبذلها المنظمة – بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة – لتوسيع نطاق تغطية الإجراءات الاستباقية كطريقة تتسم بالكفاءة من حيث التكلفة من أجل الحد من أثر الفيضانات وموجات الجفاف والعواصف. وتستند هذه الزيادة المتواضعة نسبيا في الهدف إلى مستوى التمويل المتوقع للعمل الاستباقي، وعدم اليقين الذي يشوب التوقعات بشأن ظاهرتي النينيو والنينيا بعد مطلع عام 2027.

13- وبالنسبة لعام 2027، يحافظ **البرنامج** على هدف دعم 20 بلدا من خلال آليات مجموعة الأمن الغذائي. ويبيّن هذا الهدف القدرة التشغيلية الحالية والحاجة المتوقعة إلى تعزيز تنسيق الأمن الغذائي ونظم الاستجابة لحالات الطوارئ في السياقات الإنسانية ذات الأولوية. ويقر هذا الهدف بأن بيئة المخاطر التي تزداد تعقيدا ويتعذر التنبؤ بها قد تتطلب تعزيز الدعم في مجال التنسيق في البلدان المتضررة من الصدمات المفاجئة وتفاقم انعدام الأمن الغذائي والأزمات الممتدة، كما أنه يتماشى مع الهدف الطويل الأجل للمجموعة المتمثل في تعزيز وظائف التنسيق ونقلها تدريجيا إلى الهياكل الوطنية والمحلية، حيثما تسمح القدرات والقيادة بذلك.

الحصيلة الاستراتيجية 2

14- في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2، تقيس مؤشرات النواتج المؤسسية في **البرنامج** أداء المنظمة في ما يتعلق بتنفيذ البرامج التي تركز على إصلاح النظم الإيكولوجية، والبنى التحتية المجتمعية، ومهارات سبل كسب العيش، والحلول المالية، وتحسين الوصول إلى الأسواق الزراعية، والوصول إلى المعلومات المتعلقة بالمناخ التي تمكّن الأشخاص بشكل مباشر وغير مباشر من مواجهة الصدمات والتعافي منها بشكل أفضل.

15- وجرى تحديد الهدف لعام 2027 بشأن عدد الأشخاص الذين تتم مساعدتهم من خلال تدخلات إصلاح النظم الإيكولوجية والبنى التحتية المجتمعية عند 6.2 مليون شخص، ويستند ذلك إلى متوسط الأداء الفعلي في الفترة 2024-2025، ويشير أيضا إلى مستويات التنفيذ المستقرة نسبيا. وتراعي الزيادة في هذا الهدف مقارنة بعام 2026 فرص التوسع المرتبطة بزيادة عدد البلدان التي تنفذ تدخلات المساعدة الغذائية مقابل الأصول، وتوسيع نطاق الحافظات المرتبطة بالصندوق الأخضر للمناخ، والاستخدام المتنامي لطريقة تعزيز القدرات الفردية. وفي الوقت نفسه، يمكن أن تؤدي النزاعات وانعدام الأمن والصدمات المناخية إلى تحويل الموارد نحو الاستجابة لحالات الطوارئ في عدة حالات. وبالتالي، فإن الهدف يعبّر عن نظرة متوازنة طموحة ولكنها قابلة للتحقيق.

16- كما جرى تعديل الهدف المحدد لعام 2027 بشأن عدد الأشخاص الذين تتم مساعدتهم من خلال تدخلات مهارات سبل كسب العيش ليزيد عما كان عليه في عام 2026، استرشادا بالاتجاه العالمي المتزايد في السنوات الأخيرة، وليعبّر عن ديناميات التنفيذ المستقرة في أنشطة المساعدة الغذائية مقابل التدريب. وعلى الرغم من أن الكثير من العمليات الكبيرة **للبرنامج** قد خفّضت عدد خططها لعام 2027، فإن المكاتب القطرية التي عادة ما تضطلع بعمليات المساعدة الغذائية مقابل التدريب قد خططت للوصول إلى عدد كبير من المستفيدين. وإلى جانب جهود التمويل التي تدعم توسيع نطاق المساعدة الغذائية مقابل التدريب، يهدف **البرنامج** إلى زيادة عدد المستفيدين مقارنة بالهدف المحدد لعام 2026.

17- وقد أظهرت اتجاهات الفترة 2024-2025 المتعلقة بتنفيذ الأنشطة التي تركز على الحلول المالية – مثل التأمين الكلي والتأمين المتوسط، والتأمين البالغ الصغر، وجمعيات الادخار والقروض القروية – تراجع نطاق الوصول إلى المستفيدين. وبالتالي، جرى تعديل الهدف ذي الصلة لعام 2027 بالخفض مقارنة بعام 2026. ومع ذلك، من المتوقع أن تتطلب الظروف المصاحبة لظاهرة النينيو أن يكون نطاق الوصول إلى المستفيدين أعلى مما كان عليه في عام 2025، مما دفع **البرنامج** إلى تحديد هدف يبلغ مليون مستفيد.

18- ولا يزال الهدف المحدد لعام 2027 بشأن أنشطة وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق مماثلا للهدف المحدد لعام 2026، أي مليونيْ شخص، مما يعبّر عن الاستقرار العام في اتجاهات التنفيذ في الفترة 2024-2025. وفي حين يُتوقّع أن تظل مستويات الأداء مماثلة لتلك في السنوات الأخيرة، قد يؤدي التحوّل في تركيز الخطة الاستراتيجية من الدعم المباشر إلى الإنتاج الزراعي إلى تقليل فرص التنفيذ.

19- ولا يزال الهدف المحدد لعام 2027 بشأن عدد الأشخاص المستفيدين بشكل غير مباشر من دعم **البرنامج** لزيادة القدرة المالية للأشخاص ووصولهم إلى الأسواق مستقرا عند 2.8 مليون مستفيد غير مباشر. ويبيّن ذلك بشكل عام المستوى المتوقع للوصول إلى المستفيدين المباشرين في إطار تدخلات الخدمات المالية والوصول إلى الأسواق، وعدم وجود تغييرات كبيرة في نطاق البرامج مقارنة بعام 2026.

20- كما تم الحفاظ على الهدف المحدد لعام 2027 بشأن عدد الأشخاص المستفيدين بشكل غير مباشر من خدمات المعلومات المتعلقة بالمناخ عند المستوى نفسه الذي كان عليه في عام 2026 والبالغ 9.4 مليون شخص، وذلك تماشيا مع توقعات التمويل الحالية. وفي حين أن **البرنامج** حقّق نطاق وصول أوسع في عام 2025، فإن أداءه كان مدفوعا بمستويات تمويل لا يُتوقع أن تكون متاحة في عام 2027.

21- وتهدف أنشطة **البرنامج** الخاصة بالتغذية في غير سياقات حالات الطوارئ إلى تعزيز قدرات التكيّف، ودعم الانتقال من المساعدة الإنسانية إلى الحلول المستدامة، وتمكين المستفيدين من أجل تحقيق حصائل تغذوية دائمة. ويُظهر الهدف الذي جرى تحديده لعام 2027 المتمثل في الوصول إلى 9 ملايين شخص بالتحويلات من خلال برامج الوقاية من سوء التغذية وإدارته، مقارنة بـ 5 ملايين شخص في عام 2026، التركيز المتزايد على برامج التغذية الأكثر قدرة على الصمود.

22- وتماشيا مع توجيهات **البرنامج** بشأن التغذية، تعتبر تدخلات التغيير الاجتماعي والسلوكي مكونا أساسيا في حزمة التغذية الشاملة ويتعين إدماجها بشكل منهجي في تقديم الخدمات التغذوية. ويشير تطبيق هذا المبدأ إلى ضرورة وصول تدخلات التغيير الاجتماعي والسلوكي إلى 22 مليون مستفيد على الأقل على نطاق البلدان حيث يستهدف **البرنامج** الأشخاص من خلال أنشطة الوقاية من سوء التغذية و/أو إدارته. وبالتالي، جرى تنقيح الهدف بالزيادة مقارنة بما كان عليه في عام 2026.

الحصيلة الاستراتيجية 3

23- في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3، يتتبع **البرنامج** حجم ومضمون الدعم الذي يقدمه إلى الحكومات والشركاء. وتعبّر مؤشرات النواتج المؤسسية عن أداء **البرنامج** في المساعدة التقنية، وتعزيز القدرات، والمشاركة في السياسات، وتقديم الخدمات.

24- وبموجب إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029، حسّن **البرنامج** الرصد على مستوى النواتج للدعم الذي يقدمه لنظم شبكات الأمان الوطنية. وقد ساهم إطار القياس المُعزّز في تبسيط عملية تحديد عدد البلدان التي تتلقى دعم **البرنامج** لتعزيز القدرات في مجال الحماية الاجتماعية. ونتيجة لنهج القياس الجديد هذا، تم رفع هدف هذا المؤشر ليصل إلى 61 بلدا، ومن المتوقع استقرار آفاقه المستقبلية اعتبارا من عام 2027 فصاعدا.

25- وحيثما أمكن، يستفيد **البرنامج** من الهياكل والنظم والبرامج الوطنية لمساعدة الحكومات في انتشال الأشخاص الضعفاء من انعدام الأمن الغذائي. واستحدث إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029 رصدا جديدا لعدد الأشخاص المستفيدين من التحويلات التي يقدمها **البرنامج** باستخدام النظم والبرامج الوطنية كقنوات للتنفيذ. ويُظهر هذا القياس مساهمة **البرنامج** في توسيع نطاق تغطية شبكات الأمان الوطنية وتعزيز النهج ذات القيادة الوطنية إزاء تقديم المساعدة. ومن المتوقع أن تتطور القيمة المستهدفة الخاصة بهذا المؤشر الجديد طوال فترة إطار النتائج المؤسسية، حيث تحدد العمليات القطرية فرص المشاركة، تماشيا مع التزام **البرنامج** بإعطاء الأولوية لتقديم المساعدة من خلال النظم الوطنية في إطار الخطة الاستراتيجية، وبالتوازي مع تعميم رصد هذا المؤشر الجديد.

26- كما سيواصل **البرنامج** دعم التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، بالاستفادة من الخبرات والابتكارات والشراكات التي تعزز القدرات الوطنية على الاستجابة بفعالية للجوع وسوء التغذية.

27- ومن المتوقع أن يظل تعزيز القدرات المؤسسية مكونا أساسيا للدعم الذي يقدمه **البرنامج** للبلدان في عام 2027، مما يُظهر الطلب المستمر من الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية، ويستفيد من الخبرة التشغيلية للمنظمة، وحضورها الميداني وعلاقاتها الطويلة الأمد مع الحكومات والمجتمعات المحلية والمجتمع المدني والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص. وبالتالي، سيواصل **البرنامج** دعم تعزيز الأطر الوطنية، والترتيبات المؤسسية، والقدرات اللازمة لتصميم البرامج وتنفيذها من أجل تحسين الأمن الغذائي والتغذية.

28- ويظل **البرنامج** ملتزما بدعم الحكومات في توسيع نطاق الوصول إلى الوجبات المدرسية وتعزيز البرامج المدرسية التي تحسّن حصائل التعليم والتغذية والحماية الاجتماعية للأطفال. وفي السياقات الهشة والمتأثرة بالأزمات، سيواصل **البرنامج** تقديم الدعم التشغيلي المباشر للبرامج المدرسية، إلى جانب المساعدة على إرساء الأسس للبرامج المملوكة وطنيا والمستدامة مع مرور الوقت. ومع ذلك، وبالنظر إلى القيود التمويلية المتوقعة، فقد تم تعديل الهدف المتعلق بعدد الأطفال الذي يتلقون المساعدة من خلال البرامج المدرسية التي يدعمها **البرنامج** لعام 2027، مما يعبّر عن افتراضات التخطيط الواقعية للمكاتب القطرية، مع الحفاظ على التزام **البرنامج** بالوصول إلى الأطفال الأكثر ضعفا.

29- وسيواصل **البرنامج** دعم نُهج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في عام 2027، مما يعزز القيادة الحكومية إلى جانب تعزيز نظم الأغذية المحلية وسبل كسب العيش والقدرة على الصمود. ويمتد هذا الدعم إلى ما هو أبعد من التنفيذ المباشر لعمليات الوجبات المدرسية من جانب **البرنامج**، حيث يشمل المساعدة التقنية التي تمكّن الحكومات والشركاء من زيادة تدبير مصادر سلع الوجبات المدرسية من الجهات الفاعلة المحلية. ومن خلال هذه الجهود، يهدف **البرنامج** إلى زيادة قيمة وحجم عناصر الوجبات المدرسية المدبّرة مصادرها محليا، مما يساهم في تعزيز نظم الوجبات المدرسية الوطنية وإحداث تحول في النظم الغذائية المستدامة.

30- ويظل **البرنامج** شريكا موثوقا للحكومات التي تسعى إلى وضع وتعزيز برامج الوجبات المدرسية المملوكة وطنيا. وفي حين يتم تمويل معظم برامج الوجبات المدرسية في جميع أنحاء العالم من خلال الموارد المحلية، فإن **البرنامج** يقدم المساعدة التقنية، والمشورة في مجال السياسات، وتعزيز القدرات التي تدعم تصميم البرامج الوطنية وتنفيذها واستدامتها. وبالاستناد إلى الطلب الحكومي المستمر وأولويات السياسات، يتوقع **البرنامج** مواصلة مشاركته في مجموعة واسعة من البلدان في عام 2027، مما سيسهم في تعزيز النظم الوطنية وتحسين حصائل التعليم والتغذية والحماية الاجتماعية للأطفال.

31- وتمتد أنشطة تقديم الخدمات التي يضطلع بها **البرنامج** لتشمل الخدمات التي يكلف بتقديمها من خلال الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، ومستودع الأمم المتحدة للاستجابة للحالات الإنسانية، ومجموعة اللوجستيات والاتصالات في حالات الطوارئ من أجل التنسيق وإدارة المعلومات. كما يتيح **البرنامج** خبراته التشغيلية للحكومات والمؤسسات الإقليمية والشركاء في مجال العمل الإنساني ومجال التنمية على أساس استرداد التكلفة. وتغطي هذه الخدمات المقدمة عند الطلب مجالات من قبيل سلاسل الإمداد والمشتريات وإدارة الخدمات الميدانية الأساسية لمجتمع العمل الإنساني.

32- وفي ما يتعلق بالخدمات المكلف بها والخدمات المقدمة عند الطلب في عام 2027، يتوقع **البرنامج** أن يشهد انخفاضا عاما في حجم الأعمال – من حيث قيمة البضائع المتناولة بالدولار الأمريكي وكميتها – لكل بلد ولكل شريك، تماشيا مع توقعات الميزانية بشأن تقديم الخدمات الواردة في خطة الإدارة هذه. ومع ذلك، يتوقّع **البرنامج** أن يظل العدد الإجمالي للبلدان حيث يتم تقديم الدعم وعدد الشركاء الحاصلين على الدعم على حالهما.

33- ومن المتوقع أن توفر عمليات الطيران في حالات الطوارئ مستوى مماثلا من الدعم من حيث عدد الركاب والوجهات كما كان عليه الحال في عام 2026، من خلال تقديم خدمات موثوقة ومضمونة حيثما تكون البدائل التجارية أو الثنائية غير قابلة للتطبيق.

34- وبالإضافة إلى ذلك، يتوقع **البرنامج** أن يؤدي انخفاض توافر تمويل العمل الإنساني بشكل عام إلى زيادات في استخدام المساعدة القائمة على النقد والطلب على خدمات **البرنامج** في دعم توفير التحويلات النقدية، مما من شأنه أن يؤدي إلى زيادة الهدف المحدد لعام 2027.

الجدول (م)–سابعا–3–1

المتطلبات التشغيلية *(مليون دولار أمريكي)*

			2027		
			الحصيلة الاستراتيجية 1	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 3
			8 194	2 185	1 773
نتيجة الناتج	**المؤشر**	**هدف عام 2026**	**هدف عام 2027**	**النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1**	**النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2**	**النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3**
الحصيلة الاستراتيجية 1						
حصول السكان المتضررين من الأزمات على المساعدة في حالات الطوارئ لتلبية الاحتياجات العاجلة وإنقاذ الأرواح	عدد الأشخاص المتلقين لمساعدة **البرنامج** في حالات الطوارئ	80 مليونا*	**56 مليونا**	100	-	-
	عدد الأشخاص المستفيدين من مساعدة **البرنامج** في حالات الطوارئ المقدمة من خلال النظم والبرامج الوطنية	**3.8 مليونا**	**4.1 مليونا**	100	-	-
	نسبة استجابات **البرنامج** لحالات الطوارئ المفاجئة التي تتم في غضون 72 ساعة	70 في المائة	**70 في المائة**	100	-	-
حصول الفئات الضعيفة على الدعم التغذوي للوقاية من سوء التغذية والهزال وإدارتهما	عدد الأشخاص في حالات الطوارئ المتلقين لتحويلات من خلال برامج الوقاية من سوء التغذية وإدارته	19 مليونا	**16 مليونا**	100	-	-
دعم الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية لتعزيز قدرات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وحصول السكان الضعفاء على تحويلات استباقية لمواجهة الصدمات	عدد البلدان المتلقية لدعم **البرنامج** من أجل تعزيز أطر السياسات الوطنية ودون الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها و/أو تعزيز القدرات المؤسسية في مجالات الاستعداد للكوارث و/أو العمل الاستباقي و/أو التأمين الكلي و/أو الاستجابة لحالات الطوارئ	72	**70**	61	11	28
	عدد الأشخاص المتلقين لمساعدة **البرنامج** في شكل تحويلات استباقية قبل وقوع الصدمات	مليون واحد	**1.3 مليونا**	68	16	16
	عدد البلدان المدعومة من **البرنامج** من خلال مجموعات الأمن الغذائي التي تدير الاستجابات الوطنية ودون الوطنية لحالات الطوارئ بفعالية، بما في ذلك من خلال تعزيز القدرات المؤسسية	20	**20****	يؤكد لاحقا	يؤكد لاحقا	يؤكد لاحقا

الجدول (م)–سابعا–3–1

المتطلبات التشغيلية *(مليون دولار أمريكي)*

					2027	
					الحصيلة الاستراتيجية 1	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 3
					8 194	2 185	1 773
نتيجة الناتج	المؤشر	هدف عام 2026	هدف عام 2027	النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1	النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2	النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3
الحصيلة الاستراتيجية 2						
استفادة المجتمعات المحلية والأشخاص الذي يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد المتكرر أو الطويل الأمد من التحويلات والأصول والتدريب ودعم سبل كسب العيش من أجل بناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات	عدد الأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** من خلال تدخلات إصلاح النظم الإيكولوجية والبنية التحتية المجتمعية	3.1 مليونا	**6.2 مليونا**	13	85	2
	عدد الأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** من خلال تدخلات توفير المهارات اللازمة لفرص سبل كسب العيش	372 000	**672 000**	9	91	0
تحسن وصول المجتمعات المحلية والأشخاص الذي يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد المتكرر أو الطويل الأمد إلى المعلومات والحلول والأدوات المالية اللازمة لإدارة الصدمات والمخاطر والمشاركة في الأسواق	عدد الأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** ممن يستفيدون من الحلول المالية	1.3 مليونا	**مليون واحد**	35	58	7
	عدد الأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** ممن يستفيدون من الدعم للوصول إلى الأسواق	1.9 مليونا	**مليونان**	1	98	1
	عدد الأشخاص المستفيدين بطريقة غير مباشرة من دعم **البرنامج** المصمم لزيادة القدرة المالية والوصول إلى الأسواق	2.8 مليونا	**2.8 مليونا****	يؤكد لاحقا	يؤكد لاحقا	يؤكد لاحقا
	عدد الأشخاص المستفيدين بطريقة غير مباشرة من الوصول إلى خدمات المعلومات المتعلقة بالمناخ	9.4 مليونا	**9.4 مليونا****	يؤكد لاحقا	يؤكد لاحقا	يؤكد لاحقا
استفادة المجتمعات المحلية والأشخاص الذي يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد المتكرر أو الطويل الأمد من المنصات المجتمعية المعززة التي تنفذ برامج الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل وإدارته	عدد الأشخاص الذين يحصلون على تحويلات من خلال برامج الوقاية من سوء التغذية وإدارته	5 ملايين	**9 ملايين**	-	49	51
	عدد الأشخاص الذين يصل إليهم **البرنامج** و/أو شركاؤه من خلال نُهج تغيير السلوك الاجتماعي المصممة لتحسين الأنماط الغذائية	10 ملايين	**22 مليونا****	يؤكد لاحقا	يؤكد لاحقا	يؤكد لاحقا

الجدول (م)–سابعا–3–1

المتطلبات التشغيلية *(مليون دولار أمريكي)*

	2027		
	الحصيلة الاستراتيجية 1	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 3
	8 194	2 185	1 773

نتيجة الناتج	المؤشر	هدف عام 2026	هدف عام 2027	النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1	النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2	النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3
الحصيلة الاستراتيجية 3						
تعزيز نظم وبرامج شبكات الأمان الوطنية من خلال المساعدة التقنية، والتحويلات المباشرة التي يقدمها البرنامج مما يعزز قدرتها على تلبية احتياجات الأشخاص الغذائية والتغذوية بفعالية	عدد البلدان المتلقية للدعم التقني لنظم وبرامج شبكات الأمان الوطنية الذي يقدمه **البرنامج**	**25	**61**	25	16	59
	عدد الأشخاص الضعفاء المستفيدين من التحويلات التي يقدمها **البرنامج**، كجزء من نظم وبرامج شبكات الأمان الوطنية، أو عن طريق استخدام هذه النظم والبرامج	**5 ملايين**	**3.8 مليونا**	-	30	70
	عدد البلدان حيث قام **البرنامج** بتيسير التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي	48	**48** **	يؤكد لاحقا	يؤكد لاحقا	يؤكد لاحقا
	عدد البلدان حيث دعم **البرنامج** تعزيز الأطر الوطنية والترتيبات المؤسسية والقدرات في ما يخص تصميم البرامج وتنفيذها من أجل تحسين الأمن الغذائي والتغذية	70	**77**	21	45	34
استفادة برامج الوجبات المدرسية من المساعدة التقنية وحصول الأطفال على وجبات مدرسية	عدد البنات والأولاد المتلقين لتحويلات **البرنامج** من خلال البرامج المدرسية	22 مليونا	**19.3 مليونا**	19	17	64
	قيمة وحجم عناصر الوجبات المدرسية المدبّرة مصادرها من الجهات الفاعلة المحلية بدعم من **البرنامج**	30 مليون دولار أمريكي 35 000 طن متري	**64 مليون دولار أمريكي** **64 000 طن متري**	8	12	80
	عدد البلدان المتلقية لدعم **البرنامج** لتعزيز القدرات في مجال برامج الوجبات المدرسية	76	**76**	5	18	77

الجدول (م)–سابعا–3–1

المتطلبات التشغيلية *(مليون دولار أمريكي)*

			2027		
			الحصيلة الاستراتيجية 1	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 3
			8 194	2 185	1 773
نتيجة الناتج	**المؤشر**	**هدف عام 2026**	**هدف عام 2027**	**النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1**	**النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2**	**النسبة المئوية للهدف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3**
استفادة الشركاء في مجال العمل الإنساني ومجال التنمية والحكومات من الدعم، و/أو التنسيق، و/أو الخدمات لتعزيز فعالية وكفاءة عملياتهم وبرامجهم	عدد البلدان حيث يقدم **البرنامج** الدعم (أي عمليات التنسيق و/أو الخدمات التي يُكلف بتقديمها أو التي يقدمها عند الطلب) للحكومات والشركاء	120	**120**	0	0	100
	عدد المنظمات الحكومية و/أو المنظمات الشريكة المتلقية للدعم من **البرنامج** (أي عمليات التنسيق و/أو الخدمات التي يُكلف بتقديمها أو التي يقدمها عند الطلب)	900	**900**	0	0	100
	القيمة الإجمالية بالدولار الأمريكي للدعم المقدم من **البرنامج** للحكومات والشركاء (أي عمليات التنسيق و/أو الخدمات التي يُكلف بتقديمها أو التي يقدمها عند الطلب)	687 مليونا	**517 مليونا**	0	0	100
	العدد الإجمالي للركاب الذين تنقلهم دائرة الطيران في **البرنامج**	290 500	**290 500**	0	0	100
	عدد الوجهات/المواقع التي يخدمها **البرنامج**	315	**315**	0	0	100
	الكمية الإجمالية للبضائع التي قام **البرنامج** بمناولتها بالنيابة عن الحكومات والشركاء (المخزنة و/أو المنقولة و/أو الموردة)	800 474 طن متري و1.1 مليون متر مكعب	**100 356 طن متري 000 825 متر مكعب**	0	0	100
	القيمة الإجمالية بالدولار الأمريكي للنقد الذي يحوله **البرنامج** إلى الأشخاص، كخدمة يقدمها **البرنامج** للحكومات والشركاء	64 مليونا	**85 مليونا**	0	0	100

الأرقام المكتوبة باللون الداكن هي أهداف محددة حديثا.

* أفادت خطة الإدارة للفترة 2026-2028 عن هدف قدره 90 مليونا لعام 2026 وقيمة خط أساس قدرها 80 مليونا لعام 2024. وقد جرى عكس هاتين القيمتين بالخطأ. ويبيّن هذا الجدول القيمة المستهدفة الصحيحة لعام 2026 وهي 80 مليونا.

عقب الانتقال إلى إطار النتائج المؤسسية الجديد في منتصف عام 2026، كان جمع البيانات من المكاتب القطرية التابعة **للبرنامج بشأن هذا المؤشر لا يزال جاريا وقت إعداد خطة الإدارة. وبالتالي، فإن القيمة المستهدفة هي تقدير تم التوصل إليه باستخدام طريقة بديلة. وسيتم تحديد النسبة المئوية للهدف في إطار كل حصيلة استراتيجية قبل الإبلاغ عنها في تقرير الأداء السنوي.