الملحق الخامس

مرفق التمويل المبتكر في البرنامج[1]

مقدمة

1- تقترح الإدارة إنشاء "مرفق للتمويل المبتكر" لتوفير رأس المال المدفوع مقدَّما الذي تتطلبه معاملات التمويل المبتكر لبلوغ "الإغلاق المالي"، أي النقطة التي تُستكمل عندها اتفاقات التمويل وتتاح الموارد لاستخدامها في عمليات **البرنامج** وفي برامج الأمن الغذائي الوطنية. ومن شأن تخصيص مبلغ 15 مليون دولار أمريكي من الجزء غير المخصص من الصندوق العام توفير رأس المال الأوّلي للمرفق للفترة 2027-2029. وسيُستخدم المرفق في تغطية التكاليف التي تنشأ قبل إغلاق معاملة تمويل ولا يمكن تغطيتها من أداة قائمة. وتشمل هذه التكاليف تكاليف التصميم وهيكلة المعاملات؛ والرسوم القانونية الخارجية؛ و"المساهمات الارتكازية" التي تتيح لممولين آخرين الالتزام؛ وأقساط أدوات تحويل المخاطر؛ ورأس المال العامل المؤقت.[2] وللتأهل للحصول على تمويل من المرفق، يجب أن تُظهر المعاملة مسارا ذا مصداقية لجمع دولارين على الأقل مقابل كل دولار يلتزم به المرفق.

2- ويُتوقَّع أن تدعم المخصصات البالغة 15 مليون دولار أمريكي نحو 15 معاملة مالية ترمي إلى جمع 55 مليون دولار أمريكي لعمليات **البرنامج**، أي أكثر من ثلاثة أضعاف رأس المال المستخدم، وأن تحفّز موارد إضافية للبلدان المستفيدة من البرامج وللشركاء. وسيكمّل المرفق مجموعة الأدوات التحفيزية في **البرنامج**، إلى جانب صندوق مقابلة مساهمات الجهات المانحة الناشئة وصندوق التحول لتغيير الحياة. ولن يتم إنشاء أي هيئة حوكمة جديدة؛ بل ستشرف على المرفق اللجنة التوجيهية القائمة المعنية بالتمويل المبتكر، وسيُقدم تقرير سنوي بشأن استخدامه إلى المجلس التنفيذي.

تعريف البرنامج للتمويل المبتكر

التعريف المطبَّق في هذا الملحق
يعرّف **البرنامج** التمويل المبتكر بأنه مجموعة من نُهُج التمويل تهدف إلى توليد أموال إضافية ومستدامة بالاستفادة من مصادر تمويل جديدة أو عن طريق العمل مع شركاء جدد؛ وإلى تعزيز كفاءة التدفقات المالية من خلال تقليص أوقات التنفيذ وتكاليفه؛ وإلى جعل التدفقات المالية أكثر فعالية من الناحية البرامجية عن طريق ربط التمويل بالحصائل على نحو أوضح. ولأغراض هذا الملحق، يقصد بالأدوات ذات الصلة مبادلة الديون وتحويلها، والتمويل المشترك مع مصارف التنمية والشركاء الآخرين، والتمويل المختلط، والتمويل القائم على النتائج، وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث والتمويل المناخي.

أولا- الفجوة التي سيسدّها المرفق

3- بلغت المتطلبات التشغيلية **للبرنامج** في عام 2025 ما مقداره 16 مليار دولار أمريكي، في حين لبّت مساهمات قدرها 6.1 مليار دولار أمريكي 38 في المائة من ذلك المبلغ. وانخفضت المساعدة الإنمائية الرسمية بأكثر من 23 في المائة في عام 2025، وهو أكبر انكماش سنوي تم تسجيله على الإطلاق، ويقدّر البنك الدولي أن نحو 70 في المائة من الاقتصادات الهشة والمتأثرة بالنزاعات تعاني مديونية حرجة أو معرَّضة بشدة لمخاطر الوقوع فيها.[3] ويتطلب سدّ فجوة بهذا الحجم أدوات تمويل تعبئ تدفقات أكبر وأكثر ديمومة وتنوعا.

[1] يظل الاسم المقترح "مرفق التمويل المبتكر" رهنا بتأكيد فريق القيادة في **البرنامج**. ولن يؤثر أي تغيير في الاسم على فحوى هذا الملحق.

[2] يُقصد برأس المال العامل المؤقت تمويل قصير الأجل خاص بمعاملة تمويل مبتكر بعينها، مثل التمويل المسبق للتنفيذ في إطار مبادلة ديون يمتد جدول سدادها إلى ما بعد فترة التنفيذ، أو عقد حصائل جرى التحقق منها. وهو ليس بديلا عن ترتيبات رأس المال العامل المؤسسية القائمة في **البرنامج**.

[3] **البرنامج**. تقرير الأداء السنوي لعام 2025؛ وتقديرات منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي الأولية للمساعدة الإنمائية الرسمية لعام 2025؛ والبنك الدولي.

4- وقد أثبت **البرنامج** قيمة التمويل المبتكر. فمنذ عام 2009، عبّأ 16 اتفاقا لمبادلة الديون أكثر من 160 مليون دولار أمريكي، أُبرم معظمها منذ عام 2020. وفي فبراير/شباط 2025، أطلق **البرنامج** والبنك الإسلامي للتنمية مبادرة البداية المغذية، وهي مجموعة تدابير لتمويل رأس المال البشري تستهدف 100 مليون دولار أمريكي من موارد البرامج المستخدمة على مدى خمس سنوات، يقدم البنك بموجبها للحكومات ما يصل إلى ثلاثة دولارات من التمويل مقابل كل دولار يجمعه **البرنامج** للتغذية والوجبات المدرسية. وبالإضافة إلى ذلك، وصلت عدة مبادرات للتمويل المختلط إلى آلاف المستفيدين. غير أن النمو تقيّد بغياب رأس المال الذي يأتي في الوقت المناسب والقادر على تحمل المخاطر والقابل للاسترداد حيثما أمكن ذلك عمليا، من أجل التصميم والهيكلة والأقساط والتمويل المشترك. فقد أُرجئت سندات كوارث تتعلق بموجات الجفاف تتراوح قيمتها بين 75 و100 مليون دولار أمريكي، كان الغرض منها حماية ما يصل إلى 2.5 مليون شخص في مالي وموزامبيق والصومال، لأن **البرنامج** لم يستطع استيفاء شرط الجهات المانحة بأن يساهم بنحو 2 مليون دولار أمريكي سنويا في القسط؛ وتنتظر حزمة البداية المغذية كذلك استثمارا متواضعا في صورة منحة.

5- ويستعين **البرنامج** حاليا بأداتين تحفيزيتين. ويساعد صندوق مقابلة مساهمات الجهات المانحة الناشئة على إزالة حاجز استرداد التكاليف أمام الجهات المانحة المؤهلة. ويستثمر صندوق التحول لتغيير الحياة في البرامج القطرية الطويلة الأجل ذات الإمكانات التحويلية. ويعالج كل منهما قيدا مختلفا، غير أن أيا منهما لا يوفر رأس المال السريع القادر على تحمل المخاطر والذي قد يكون قابلا للاسترداد، وهو رأس المال اللازم لهيكلة المعاملات وإغلاقها مع أسواق رأس المال ومصارف التنمية والجهات الشريكة السيادية. وتُضعف هذه الفجوة أيضا مكانة **البرنامج** لدى حكومات البلدان المستفيدة من البرامج، التي تموّل بصورة متزايدة التغذية والحماية الاجتماعية من الميزانيات المحلية وتتوقع من الشركاء التشغيليين أن يقدموا تمويلا مشتركا تحفيزيا؛ وقد شهد **البرنامج** بالفعل ضغطا على أحد البرامج الكبرى الممولة من الحكومات بسبب ذلك.

ثانيا- ما سيموّله مرفق التمويل المبتكر ودور البرنامج

6- سيكون مرفق التمويل المبتكر أداة داخلية في **البرنامج** توفر رأس المال التحفيزي من خلال مزيج من التمويل المتجدد والتمويل المباشر. وسيموّل التكاليف المنفصلة الحاسمة من حيث التوقيت التي تتيح لفرصة تمويل ذات مصداقية أن تمضي قُدما، بما في ذلك التكاليف المرتبطة بأعمال التصميم والهيكلة، والرسوم القانونية الخارجية، والحصص الارتكازية من المنح، والأقساط، ورأس المال العامل المؤقت.

7- ومن المتوخى أن يدعم المرفق المجالات المواضيعية الخمسة المبينة في الجدول 1، وأن يطبّق حدا أدنى لاجتذاب التمويل في الحافظة قدره دولاران مقابل كل دولار من الموارد المعبأة، مع توقع أن تحقق عدة أدوات نسبا أعلى. وستصل الموارد المعبأة إلى **البرنامج** وستُدرج في الميزانية ويُبلَّغ عنها من خلال خططه الاستراتيجية القطرية. وستُستبعد التزامات التمويل المشترك من هذه النسبة، وكذلك أدوات تحويل المخاطر. وستُقاس الأخيرة بدلا من ذلك بالتغطية السارية وبعدد الأشخاص المشمولين بالحماية؛ وذلك لأن القسط يشتري حماية مشروطة لا تدفقا تمويليا، ويُستهلك في حالة عدم استيفاء أي شرط من شروط التفعيل.

الجدول (م)-خامسا-1: المجالات المواضيعية ودور البرنامج واستخدام الاستثمار التحفيزي

المجال المواضيعي	دور البرنامج	ما يموّله الاستثمار التحفيزي	ما يسترده المرفق
مبادلة الديون وتحويلها	شريك منفّذ موثوق. يجمع **البرنامج** بين الحكومات الدائنة والمدينة ومصارف التنمية؛ ويشارك في تصميم البرامج الممولة من الوفورات المتحققة من خدمة الدَّيْن؛ ويقود التنفيذ؛ ويبقى بمنأى عن عملية إدارة الخصوم أو تحمل أي مسؤولية تجارية.	التكاليف التقنية وتكاليف التصميم والتكاليف القانونية الخارجية، ومساهمات التمويل المشترك أو التمويل المسبق التي قد تقتضيها المعاملة.	تكاليف التصميم والتكاليف القانونية وتكاليف التمويل المسبق، عند الإغلاق المالي أو بعده؛ ولا يُسترد التمويل المشترك.
التمويل المشترك مع مصارف التنمية والشركاء الآخرين	يشارك **البرنامج** في تصميم البرنامج مع الشريك الممول؛ وينفذ البرنامج بأكمله في معظم الحالات، وليس فقط الجزء الممول من قبله.	المساهمة الارتكازية **للبرنامج** وما يرتبط بها من تكاليف التصميم، بما يتيح الحصول على الإقراض الميسّر أو أشكال التمويل الأخرى على نطاق أكبر بكثير، بما في ذلك من مصارف التنمية المتعددة الأطراف والصناديق الرأسية.	لا شيء

الجدول (م)-خامسا-1: المجالات المواضيعية ودور البرنامج واستخدام الاستثمار التحفيزي			
المجال المواضيعي	دور البرنامج	ما يموّله الاستثمار التحفيزي	ما يسترده المرفق
التمويل المختلط	جهة راعية وشريكة في التصميم. يمول **البرنامج** التنفيذ في المراحل المبكرة لإثبات الأثر واجتذاب استثمارات واسعة النطاق من مؤسسات التمويل الإنمائي والمستثمرين المشاركين من القطاع الخاص.	رأس المال الابتدائي وتمويل مرحلة التصميم، حتى تبلغ برامج النظم الغذائية والقدرة على الصمود النقطة التي تصبح عندها قادرة على اجتذاب الاستثمار.	رهنا بتسديد الشريك تكاليف الجدوى والتصميم والمراحل المبكرة.
التمويل القائم على النتائج	ينفذ **البرنامج** مقابل أهداف واضحة المعالم، ويتلقى المدفوعات من الجهة الممولة للحصائل بعد أن يتم التحقق من النتائج بشكل مستقل.	أطر التصميم والتحقق والمساهمات المؤقتة الممكنة.	عند صرف المدفوعات المستحقة مقابل تحقيق الحصائل.
تمويل التصدي لمخاطر الكوارث والتمويل المناخي	رعاية تحويل المخاطر والاستفادة منه، مثلا من خلال سندات الكوارث، مع توجيه المدفوعات إلى الخطط الاستراتيجية القطرية للبلدان المشمولة بالتغطية عند استيفاء شروط التفعيل.	الأقساط وتكاليف التصميم، بما يتيح إصدار الأدوات الوقائية وإبقاءها سارية.	رهنا بتحقق شرط من شروط التفعيل، ولا تُسترد حصة **البرنامج** من القسط إلا إذا تحقق شرط من تلك الشروط.

المجالات الخمسة مذكورة على سبيل المثال لا الحصر. وتُعالَج مخاطر المعاملات وضماناتها في القسم السابع من هذا الملحق؛ وتحتفظ الإدارة بسجل المخاطر الكامل وهو متاح عند الطلب.

8- ويوضّح مثالان نوع الاستثمار المعني. ففي التمويل المختلط، يمكن لرأس المال الابتدائي الذي يبرهن على أثر **البرنامج** أن يجتذب الشركاء في التنمية والمستثمرين من القطاع الخاص إلى زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والنظم الغذائية المحلية في الأوضاع الهشة، فيهيئ مسارا ذا مصداقية من الاستجابة الإنسانية نحو القدرة على الصمود. وفي التمويل القائم على النتائج، تبرز الجهات الممولة للحصائل كجهات نظيرة جديدة، بما في ذلك في البرازيل وغانا وإندونيسيا وجنوب أفريقيا، حيث عبّأت سندات الحصائل رأس مال مؤسسيا مقابل نتائج تم التحقق منها بشكل مستقل، ولا سيّما في استصلاح الأراضي وبناء القدرة على الصمود.[4] وقد يكون تكرار هذا الهيكل ممكنا في البلدان التي يعمل فيها **البرنامج**، بما في ذلك من أجل توسيع نطاق برامج مثل البرنامج المتكامل للقدرة على الصمود في منطقة الساحل.[5]

ثالثا- ما ستحققه المخصصات البالغة 15 مليون دولار أمريكي

9- ستكون المخصصات المقترحة البالغة 15 مليون دولار أمريكي قاعدة رأس المال الأوّلي للمرفق، بما يعبّر عمّا يمكن استخدامه على نحو مسؤول على مدى نحو ثلاث سنوات مع الحفاظ على تقييم صارم ونتائج قابلة للقياس. ويبيّن الجدول (م)-خامسا-2 بيانا إرشاديا للاستخدام؛ وقد تتفاوت المبالغ السنوية الفعلية، وقد يكتمل الاستخدام قبل الموعد المقرر إذا نضجت المعاملات أسرع من المتوقع

[4] مجموعة البنك الدولي. برنامج تمويل البنك الدولي للإنشاء والتعمير: سندات الحصائل.

[5] **البرنامج**. 2026. البرنامج المتكامل للقدرة على الصمود في منطقة الساحل.

الجدول (م)-خامسا-2: البيان الإرشادي لاستخدام المخصصات، 2027-2029				
الأموال المستخدمة *(بملايين الدولارات الأمريكية)*	2027	2028	2029	المجموع
رأس المال التحفيزي المستخدم	10.0	3.0	2.0	**15.0**
المعاملات التي تبلغ الإغلاق المالي (العدد)	8	4	3	**15**
الموارد المعبأة لعمليات **البرنامج**	25~	20~	10~	**55~**

استنادا إلى خطوط التمويل الإرشادية الحالية، ورهنا بظروف السوق وتوقيت المعاملات. يبيّن عمود كل سنة المبلغ الذي يمكن استخدامه أو تعبئته في تلك السنة. ولا تسير التعبئة على وتيرة الاستخدام نفسها، لأن المدفوعات لا تُصرف إلا بعد بلوغ المعاملة الإغلاق المالي، ولأن التركيبة تختلف من سنة إلى أخرى. ويتركز الاستخدام في عام 2027 على الأقساط ورأس المال الابتدائي، وهما يحملان مضاعفات أدنى، في حين يتركز الاستخدام لاحقا على عمليات الديون التي تحمل مضاعفات أعلى. ولذلك تقترح الإدارة أن يقيّم المجلس اجتذاب التمويل على مدى السنوات الثلاث لا في أي سنة منفردة. وتعني تعبئة نحو 55 مليون دولار أمريكي مقابل استخدام 15 مليون دولار أمريكي أن الحافظة تجتذب أكثر من ثلاثة دولارات مقابل كل دولار، وهو ما يفوق الحد الأدنى المقرر وهو دولاران مقابل كل دولار. وتُستبعد تغطية تحويل المخاطر من هذه الأرقام. وتموّل المخصصات هذا البيان بالكامل من دون افتراض أي استرداد لرأس المال؛ واستنادا إلى افتراضات الاسترداد الواردة في الجدول 4، سيتاح نحو 2.6 مليون دولار أمريكي لإعادة الاستخدام بحلول نهاية عام 2028 ونحو 5 ملايين دولار أمريكي بحلول نهاية عام 2029، إضافة إلى المبالغ المبيّنة.

10- وسيتركز استخدام هذه المخصصات في عام 2027 على الفرص التي بلغت مراحل متقدّمة بالفعل. وعلى الرغم من أنّه سيتمّ تأكيد المخصصات بالتحديد متى بدأ تشغيل المرفق، فقد يموّل مبلغ 10 ملايين دولار أمريكي المرجَّح استخدامه في عام 2027 ما يلزم من مساهمات التمويل المشترك ومساهمات إزالة المخاطر اللازمة لوضع الصيغة النهائية لبرامج مبادلة الديون الجاري إعدادها؛ والمساهمات الارتكازية اللازمة لإطلاق التمويل المشترك الميسّر من شركاء أُبرمت معهم ترتيبات أو تجري مناقشتها؛ وحصة **البرنامج** من قسط أول سندات الكوارث المتعلقة بموجات الجفاف؛ ورأس المال الابتدائي لمعاملات التمويل المختلط المتصلة بالنظم الغذائية والقدرة على الصمود. ويرد موجز ذلك في الجدول (م)-خامسا-3.

الجدول (م)-خامسا-3: الاستخدام الإرشادي للأموال، 2027	
استخدام الأموال	*ملايين الدولارات الأمريكية*
الحصص الارتكازية من المنح ومساهمات التمويل المشترك	4.00
أقساط تحويل المخاطر (سندات الكوارث)	2.00
تكاليف التصميم والهيكلة والتكاليف القانونية حتى الإغلاق المالي	1.50
رأس المال الابتدائي للتمويل المختلط	1.25
دعم التصميم والمساهمات المؤقتة للتمويل القائم على النتائج	1.25
المجموع	**10.00**

يقدم هذا الجدول أرقاما إرشادية، وستتحدد المخصصات الفعلية بحسب جهوزية المعاملة والعناية الواجبة وظروف السوق والتزامات الشركاء وتوازن الحافظة، في إطار العملية المبينة في القسم الخامس من هذا الملحق.

11- ويُقترح مبلغ 15 مليون دولار أمريكي كمخصصات أوّلية، وليس كسقف للحجم الذي يمكن أن يبلغه المرفق في المستقبل. وستقوم الاستدامة المالية للمرفق على أربعة عناصر: الرسملة الأوّلية، وجمع الأموال من جهات مانحة محددة، وآلية متجددة تعيد إليه ما يُسترد من مبالغ مؤهلة ليعيد استخدامها، واسترداد التكاليف المؤهلة عن طريق رسوم تصميم المشاريع والرسوم الإدارية والرسوم المستحقة القائمة على نجاح المعاملة، حيثما يكون ذلك مناسبا. وتستهدف الإدارة استرداد نحو ثلث رأس المال المستخدم على نطاق الحافظة وإعادة استخدامه. غير أن توقعات الاسترداد تختلف من أداة إلى أخرى: فتكاليف التصميم والإعداد والتمويل المسبق في عمليات الديون يُتوقع أن تُسترد عند الإغلاق المالي أو بعده، مع احتمال أن يكون السداد وفق جدول زمني متفق عليه؛ وتُسترد المساهمات المؤقتة عند صرف المدفوعات المستحقة مقابل تحقيق الحصائل؛ ولا يُتوقع استرداد الحصص الارتكازية من المنح ورأس المال الابتدائي وأقساط التأمين.

رابعا- النتائج المتوقعة ومؤشرات الأداء الرئيسية

12- ستحقق المخصصات الأوّلية بحلول نهاية عام 2029 ثلاث نتائج: حافظة من معاملات التمويل المبتكر تبلغ إغلاقها المالي وما كانت لتمضي قُدما لولا المرفق؛ وموارد تُعبَّأ لعمليات **البرنامج** تبلغ أضعاف ما يستخدمه المرفق من رأس مال؛ واسترداد رأس المال لإعادة استخدامه. ويبيّن الجدول (م)-خامسا-4 مؤشرات الأداء الرئيسية التي ستُستخدم لقياس النجاح في هذه المجالات.

الجدول (م)-خامسا-4: مؤشرات الأداء الرئيسية، 2027-2029

المؤشر	خط الأساس	2027	2028	2029
رأس المال التحفيزي المستخدم (*ملايين الدولارات الأمريكية*)	0	10.0	13.0	15.0
المعاملات التي بلغت الإغلاق المالي (العدد)	0	8	12	15
الموارد المعبأة لعمليات **البرنامج** (*ملايين الدولارات الأمريكية*)	0	25	45	55
المكاتب القطرية التي لديها معاملة مدعومة من المرفق (*العدد*)	0	6	9	12
النسبة المئوية لرأس المال المستخدم المسترد لإعادة استخدامه	0	5	20	33

الأهداف تراكمية وتبيّن الموضع في نهاية كل سنة، ويُبلَّغ المجلس التنفيذي بالأداء سنويا. ولا تشمل الموارد المعبأة أدوات تحويل المخاطر، فهذه تُقاس بالتغطية السارية رهنا بظروف السوق. ونسب الاسترداد افتراضات تخطيطية لا ضمانات، ويُبلَّغ عن المبالغ المستردة الفعلية سنويا.

خامسا- نموذج التشغيل والحوكمة

13- تخضع المعاملات لعملية واحدة: إعدادها من قبل المكاتب القطرية ووحدات المقر؛ ثم تقييمها من قبل فريق عمليات التمويل المبتكر؛ ثم تأييدها من اللجنة التوجيهية المعنية بالتمويل المبتكر؛ ثم موافقة المدير(ة) التنفيذي(ة) عليها؛ ثم رصدها؛ ثم استرداد الأموال لإعادة استخدامها حيثما ينطبق ذلك. وتُقبل المقترحات على أساس متجدد وتُستعرض عند ورودها، بما يتيح **للبرنامج** أن يستجيب للفرص التي يتأثر توقيتها بالأسواق أو بدورات اتخاذ القرار لدى الشركاء. ويخضع كل مقترح لثلاث مراحل من التصفية: الحد الأدنى للأهلية قياسا على المعايير والعتبات الواردة في الجدول (م)-خامسا-5؛ ثم ترتيب الأولويات بحسب اجتذاب التمويل المتوقع والإلحاح والأثر البرامجي والجدوى والقابلية للتكرار والقابلية للاسترداد؛ ثم القواعد المطبقة على مستوى الحافظة في التنويع الجغرافي وتوازن الأدوات والشركاء ومدى الانكشاف في السياقات الهشة والمستقرة نسبيا والحد الأدنى للحصة المتجددة.

الجدول (م)-خامسا-5: الحد الأدنى من المعايير والعتبات المطبقة عند التقييم

المعيار	العتبات أو المتطلبات
اجتذاب التمويل في الحافظة	تعبئة دولارين على الأقل مقابل كل دولار يلتزم المرفق باستخدامه، ويُقاس ذلك على نطاق الحافظة طوال الفترة 2027-2029 لا في أي سنة منفردة.
أدوات تحويل المخاطر	القيمة المتوقعة للحماية المشتراة، وهي احتمال تحقق شرط من شروط التفعيل خلال فترة التغطية مضروبا في مبلغ التغطية، على أن تبلغ الحماية المشتراة ضعف قسط **البرنامج** على الأقل. وتُستبعد المبالغ المقدمة من خلال أدوات تحويل المخاطر من نسبة اجتذاب التمويل، وتُقاس بالتغطية السارية.
الاسترداد المتوقع بحلول نهاية عام 2029	استرداد نحو ثلث رأس المال المستخدم وإتاحته لإعادة الاستخدام. وهذا افتراض تخطيطي وليس ضمانة.
الحد الأدنى لحجم المعاملة والالتزام	يُحدَّد بحسب الأداة في التوجيهات الداخلية الصادرة قبل رصد المخصصات الأولى، حتى لا يتوزع رأس المال على معاملات أصغر من أن تبرر تكلفة التقييم.
الإضافيّة والمواءمة	إضافيّة مثبتة في الموارد المعبأة، وهدف حقيقي للتمويل المبتكر، ومواءمة مع الخطة الاستراتيجية **للبرنامج**.
العناية الواجبة والحدود الائتمانية	يجب بذل العناية الواجبة على نحو كامل قبل الالتزام برأس المال. ولا يجوز أن تتعارض أي أداة مع الأطر التنظيمية أو الائتمانية **للبرنامج**.

14- لن يحتاج المرفق إلى هيئة حوكمة جديدة، وتُقترح موافقة المدير(ة) التنفيذي(ة) على المخصصات بعد تأييدها من اللجنة التوجيهية القائمة المعنية بالتمويل المبتكر، وهي لجنة مشتركة بين المجالات الوظيفية تحدد أولويات التمويل المبتكر في **البرنامج**، وتستعرض خطوط التمويل، وتؤيد المعاملات الفردية، وترصد أداء الحافظة. وتظل حوكمة صندوق مقابلة مساهمات الجهات المانحة الناشئة وصندوق التحول لتغيير الحياة على حالها، ويتحقق الاتساق بين الأدوات الثلاث من خلال مشاركة أعضاء فريق القيادة في **البرنامج** في حوكمتها جميعا، مع موافقة المدير(ة) التنفيذي(ة) على المخصصات من كل منها.

15- وسيُنشأ المرفق كحساب خاص مكرَّس لهذا الغرض، وستصدر قبل تخصيص أي أموال له توجيهات داخلية تبيّن الإجراءات الإدارية والمحاسبية وإجراءات الإبلاغ التي تحكمه. وستتدفق المخصصات الموافق عليها من خلال الهيكل المعياري للميزنة في **البرنامج**، فتمر الاستثمارات على المستوى القطري من خلال الخطط الاستراتيجية القطرية وميزانيات الحوافظ القطرية ذات الصلة، وتُدار الالتزامات المركزية، مثل أقساط سندات الكوارث، على المستوى المؤسسي. واعتبارا من عام 2028، ومع إغلاق المعاملات الأولى وبدء دوران رأس المال، ستمتد الحافظة إلى الفرص التي بلغت مرحلة متوسطة وإلى مجموعة مختارة من الأدوات الأحدث. وستتلقى المكاتب القطرية الدعم من خلال خطط عمل للتمويل المبتكر ترتكز على خططها الاستراتيجية القطرية، ومن خلال نماذج موحدة وتدريب ومشورة قانونية، وستُختتم كل معاملة بمذكرة تعلّم مفصلة تسجل النتائج واجتذاب التمويل المتحقق والمبالغ المستردة والقابلية للتوسيع. وسيُستفاد من مذكرات التعلّم في وضع نماذج موحدة تجعل المعاملات المتعاقبة أقل تكلفة وأسرع إغلاقا.

سادسا- الصلة بالمبادرة المؤسسية الحاسمة المقترحة

16- تقترح خطة الإدارة للفترة 2027-2029 مبادرة مؤسسية حاسمة بمبلغ 2.7 مليون دولار أمريكي لتوسيع نطاق التمويل المبتكر في عامي 2027 و2028. ويعالج المرفق والمبادرة المؤسسية الحاسمة حاجتين مختلفتين ولا يحل أحدهما محل الآخر. فالمبادرة المؤسسية الحاسمة تبني القدرة الداخلية عن طريق تمويل الخبرات التقنية والأدوات والتدريب والدعم القانوني الداخلي والإجراءات اللازمة لإنشاء المعاملات المالية وهيكلتها وتنفيذها على نطاق الحافظة؛ وفي المقابل، يوفر المرفق رأس المال المطلوب للانتقال بالمعاملات الفردية إلى الإغلاق المالي. وتُظهر تجربة **البرنامج** الحاجة إليهما معا: فالفرص المتعثرة المبينة في القسم الأول توافرت لها القدرة وكان لها شركاء مستعدون، ولكنها افتقرت إلى التزامات رأسمالية مبكرة متواضعة؛ في حين يُستخدم رأس المال ببطء ومن دون معايير متسقة عند غياب القدرة.

17- وستشكل المبادرة المؤسسية الحاسمة استثمارا مؤسسيا محدود المدة يهدف إلى بناء القدرة؛ ولن توفر أي رأس مال للمعاملات، وستُدمج نواتجها في العمليات المؤسسية المعتادة بحلول نهايتها. ولن يتداخل المرفق مع المبادرة المؤسسية الحاسمة إلا في مرحلة التأسيس، وستدعم المبادرة المؤسسية الحاسمة خلال هذه المرحلة العمل اللازم لإرساء البنية التقنية للمرفق وعملية التقييم فيه وأدواته وإطار المخاطر. وسيضمن ذلك ألا تُحمّل قاعدة رأس المال الأوّلي للمرفق أي تكاليف تأسيس، وألا يُستخدم أي جزء من مبلغ 15 مليون دولار أمريكي لتغطية تكاليف موظفي المبادرة المؤسسية الحاسمة، وألا يحدث ازدواج في الحساب. وإذا لم يُوافق على التخصيص المبيّن في هذا الملحق، فستستمر الإنجازات الأخرى للمبادرة المؤسسية الحاسمة، ولكن من دون مكوّن لرأس المال التحفيزي.

سابعا- إدارة المخاطر والضمان

18- لن يقبل المرفق مخاطر التنفيذ إلا حيث يلزم ذلك لإطلاق تدفقات تمويلية أكبر كثيرا من المعتاد، وفي حدود واضحة تبيّنها التوجيهات الداخلية. وستُبذل العناية الواجبة لكل معاملة قبل الالتزام برأس المال، ولن تتعارض أي أداة مع الأطر التنظيمية أو الائتمانية **للبرنامج**. وستُقيَّم مخاطر التنفيذ ومخاطر السوق لكل معاملة على حدة، مع تسجيل الضمانات الخاصة بكل أداة في سجل المخاطر الذي يحتفظ به فريق عمليات التمويل المبتكر.

19- وستُطبَّق الضوابط على مستوى المعاملة ومستوى الحافظة على حد سواء. وسيحدد كل مقترح اجتذاب التمويل المتوقع ومسار الاسترداد ومعالم التنفيذ والنقاط التي تعيد الإدارة عندها تقييم الدعم أو توقفه، وسيُدار مدى التعرض في مختلف الأدوات والمناطق الجغرافية والسياقات من خلال تنويع الحافظة. وسيخضع الحساب الخاص المكرَّس للمرفق لتدقيق من هيئات الرقابة الداخلية والخارجية في **البرنامج**، وسيُبلَّغ المجلس التنفيذي بأداء المرفق سنويا. وستُدرَج أيضا المخصصات المتدفقة إلى الخطط الاستراتيجية القطرية وميزانيات الحوافظ القطرية في التقارير القطرية السنوية ذات الصلة، وسيُبلَّغ عن الالتزامات المدارة مركزيا على المستوى المؤسسي.