

---

## **ANNEXE IV-A: ANALYSE DES INDICATEURS DE PERFORMANCE CLÉS AU NIVEAU INSTITUTIONNEL, PAR RÉSULTAT DE GESTION**

---

On trouvera dans la présente annexe la base de données factuelles, classées par résultat de gestion et par produit y afférent, sur laquelle est établi le compte rendu relatif à la performance en matière de gestion figurant dans le Rapport annuel sur les résultats de 2025. Les succès obtenus et les difficultés rencontrées pour atteindre les valeurs cibles associées à ces résultats de gestion sont exposés en détail à la section 4.1 de la partie IV du corps du rapport. L'analyse se présente comme une évaluation quantitative du niveau de performance, par indicateur de performance clé (IPC), par produit et par résultat de gestion.

La méthode d'évaluation consiste à mesurer la valeur individuelle des IPC pour asseoir sur une base structurée l'appréciation de la performance des différents produits associés à chacun des grands résultats de gestion. La méthode appliquée est la suivante: tout d'abord, chaque IPC est évalué et se voit attribuer une note numérique indiquant s'il a dépassé (3), s'il a atteint (2) ou s'il n'a pas atteint (1) la valeur cible de fin d'année. Ensuite, la note de chaque produit est calculée en faisant la moyenne des notes des IPC rattachés au produit concerné et en assignant la note 3 si, en moyenne, les valeurs cibles ont été dépassées, 2 si elles ont été atteintes ou 1 si elles n'ont pas été atteintes. Enfin, la note de chaque grand résultat de gestion correspond à la moyenne des notes des produits qui lui sont associés et s'élève à 3 si le résultat est dépassé, à 2 s'il est atteint et à 1 s'il n'est pas atteint. Les sept résultats de gestion ont tous été atteints. En 2025, sur les 21 produits contribuant aux grands résultats de gestion, 18 ont été atteints ou ont dépassé les attentes et 3 n'ont pas été atteints.

Pour la plupart des IPC, une augmentation de leur valeur signifie que des progrès ont été accomplis, mais, pour d'autres, c'est la baisse de leur valeur qui correspond à des progrès. C'est pourquoi il a fallu définir deux échelles d'appréciation qui sont présentées ci-dessous:

S'agissant des indicateurs pour lesquels une augmentation de leur valeur signifie une amélioration, l'échelle d'appréciation suivante est appliquée:

- **Résultat dépassé (3):** la valeur de l'IPC est supérieure de plus de 2,5 pour cent à la valeur cible
- **Résultat atteint (2):** la valeur de l'IPC est comprise entre la valeur cible moins 2,5 pour cent et la valeur cible plus 2,5 pour cent
- **Résultat non atteint (1):** la valeur de l'IPC est inférieure de plus de 2,5 pour cent à la valeur cible

S'agissant des indicateurs pour lesquels une baisse de leur valeur signifie une amélioration, l'échelle d'appréciation suivante est appliquée:

- **Résultat dépassé (3):** la valeur de l'IPC est inférieure de plus de 2,5 pour cent à la valeur cible
- **Résultat atteint (2):** la valeur de l'IPC est comprise entre la valeur cible moins 2,5 pour cent et la valeur cible plus 2,5 pour cent
- **Résultat non atteint (1):** la valeur de l'IPC est supérieure de plus de 2,5 pour cent à la valeur cible

Indicateur de performance clé	Valeurs effectives de 2024	Valeurs cibles pour 2025	Valeurs effectives de 2025	Résultat
<b>Résultat de gestion 1: Efficacité dans les situations d'urgence</b>				<b>Atteint</b>
<b>Produit 1.1: Capacité d'intervention d'urgence et de mobilisation immédiate de renforts</b>				<b>Atteint</b>
Nombre de jours pendant lesquels du personnel de la Division des opérations d'urgence a été déployé pour faire face à des situations d'urgence	3 796	4 200	1 795	Non atteint
Pourcentage de demandes critiques de renforts d'urgence adressées à la Division des opérations d'urgence qui sont satisfaites (au moyen d'affectations provisoires à distance ou en personne)	93%	≥ 85%	98%	Dépassé
<b>Produit 1.2: Conduite en temps voulu d'interventions d'urgence (préventives) "sans regret"</b>				<b>Atteint</b>
Pourcentage de demandes de renfort coordonnées et appuyées en cas d'amplification des interventions décidée au niveau central	93%	≥ 85%	99%	Dépassé
Pourcentage de pays inclus dans le système interne d'alerte qui ont bénéficié d'un préfinancement (Compte d'intervention immédiate)	53%	≥ 90%	47%	Non atteint
<b>Produit 1.3: Renforcement des procédures d'urgence (comprend les protocoles d'urgence révisés et les mécanismes d'urgence prévus dans la feuille de route intégrée)</b>				<b>Non atteint</b>
Nombre de rapports publiés dans le cadre du système interne d'alerte	6	≥ 6	3	Non atteint

Indicateur de performance clé	Valeurs effectives de 2024	Valeurs cibles pour 2025	Valeurs effectives de 2025	Résultat
<b>Résultat de gestion 2: Gestion du personnel</b>				<b>Atteint</b>
<b>Produit 2.1: Réactivité et souplesse des pratiques de gestion du personnel</b>				<b>Dépassé</b>
Pourcentage des effectifs employés au titre d'un contrat de courte durée	44%	≤ 46%	42%	Dépassé
<b>Produit 2.2: Performance et amélioration du personnel encouragées et préservées</b>				<b>Atteint</b>
Pourcentage de bureaux de pays qui ont mis en œuvre les outils institutionnels de prévention de l'exploitation et des atteintes sexuelles et de sensibilisation à l'intention des employés, des partenaires coopérants et des travailleurs se trouvant en première ligne fournis par le Bureau de la déontologie	84%	≥ 75%	82%	Dépassé
Pourcentage de bureaux de pays dotés d'un référent chargé de la protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles qui a suivi entièrement le cours du Bureau de la déontologie consacré à la prévention et à la lutte contre l'exploitation et les atteintes sexuelles, disponible sur WeLearn	81%	≥ 85%	73%	Non atteint
Pourcentage d'employés ayant suivi les formations obligatoires concernant la prévention de la fraude, de la corruption et de l'exploitation et des atteintes sexuelles au PAM et la prévention et la lutte contre les comportements abusifs au PAM	96%	≥ 95%	98%	Dépassé
Pourcentage de bureaux ayant mis en place un plan d'action pour harmoniser leurs pratiques de gestion du personnel avec la politique du PAM en matière de personnel et les initiatives d'appui menées dans ce domaine	Sans objet	Sans objet	Sans objet	Sans objet
Pourcentage de bureaux qui ont mis en œuvre des outils institutionnels de prévention des comportements abusifs (harcèlement, harcèlement sexuel, abus d'autorité et discrimination) et de sensibilisation à l'intention des employés	100%	≥ 90%	100%	Dépassé
Taux d'application du programme d'évaluation professionnelle et de renforcement des compétences	88%	100%	82%	Non atteint

Indicateur de performance clé	Valeurs effectives de 2024	Valeurs cibles pour 2025	Valeurs effectives de 2025	Résultat
<b>Produit 2.3: Diversification des effectifs</b>				<b>Atteint</b>
Pourcentage d'indicateurs figurant dans le Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'avancement des femmes atteints ou dépassés (examen quadriennal complet) (indicateur commun également utilisé par le Fonds des Nations Unies pour l'enfance [UNICEF])	44%	≥ 45%	50%	Dépassé
Pourcentage de femmes parmi les administrateurs recrutés sur le plan international et le personnel recruté sur le plan national (examen quadriennal complet) (indicateur commun également utilisé par l'UNICEF et le Fonds des Nations Unies pour la population)	42%	≥ 47%	42%	Non atteint
Le PAM respecte ou dépasse les normes du cadre de responsabilité de la Stratégie des Nations Unies pour l'inclusion du handicap concernant l'emploi (examen quadriennal complet)	Pleinement atteint	Pleinement atteint	Pleinement atteint	Atteint
<b>Produit 2.4: Bienveillance et soutien au sein de l'environnement de travail</b>				<b>Atteint</b>
Pourcentage d'application de la politique du PAM en matière de gestion de la sécurité et du cadre général d'organisation des responsabilités du PAM	89%	≥ 90%	92%	Atteint

Indicateur de performance clé	Valeurs effectives de 2024	Valeurs cibles pour 2025	Valeurs effectives de 2025	Résultat
<b>Résultat de gestion 3: Mise en place de partenariats efficaces</b>				<b>Dépassé</b>
<b>Produit 3.1: Une action collective renforcée vise à réaliser les objectifs de développement durable (ODD)</b>				<b>Dépassé</b>
Nombre d'accords signés par le PAM avec un gouvernement ou une institution financière internationale et valeur (en dollars É.-U.) de ces accords				
Nombre	108	≥ 60	125	Dépassé
Montant en dollars	1 030 000 000	≥ 750 000 000	850 872 448	Dépassé
Nombre de repas scolaires distribués dans le cadre de partenariats noués avec le secteur privé	1 344 000 000	≥ 660 000 000	1 240 000 000	Dépassé
Nombre de programmes du PAM entrepris en collaboration avec un organisme, un fonds ou un programme partenaire des Nations Unies	91	≥ 100	111	Dépassé
Pourcentage de plans d'ensemble des plans stratégiques de pays (PSP) qui sont conformes aux plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable	88%	100%	85%	Non atteint
<b>Produit 3.2: Les partenariats noués à l'échelon des pays visent à venir en aide aux personnes les plus vulnérables</b>				<b>Atteint</b>
Pourcentage de produits obtenus en partenariat	47%	≥ 90%	52%	Non atteint
Pourcentage de fonds du PAM destinés aux partenaires coopérants fournis aussi directement que possible aux intervenants locaux et nationaux	44%	≥ 25%	59%	Dépassé
Nombre de bureaux de pays du PAM utilisant le portail des partenaires de l'Organisation des Nations Unies afin d'harmoniser les procédures des Nations Unies destinées à collaborer avec des organisations de la société civile/organisations non gouvernementales et à réduire les examens/demandes d'information en double des partenaires	61	≥ 74	74	Atteint
<b>Produit 3.3: Les partenariats noués dans le cadre de la coopération Sud-Sud et de la coopération triangulaire ont été développés pour accélérer les progrès accomplis sur la voie de la réalisation des ODD 2 et 17 sous la direction des pays</b>				<b>Dépassé</b>
Nombre de partenaires mobilisés dans le pays pour appuyer les initiatives de coopération Sud-Sud et de coopération triangulaire menées avec l'aide du PAM, ventilé par type	82	≥ 30	88	Dépassé

Indicateur de performance clé	Valeurs effectives de 2024	Valeurs cibles pour 2025	Valeurs effectives de 2025	Résultat
<b>Résultat de gestion 4: Efficacité du financement visant à venir à bout de la faim</b>				<b>Atteint</b>
<b>Produit 4.1: Maintenir le positionnement du PAM et une base de financement solide</b>				<b>Atteint</b>
Pourcentage du montant total des fonds provenant des sources suivantes				
- Institutions financières internationales	2,9%	≥ 9%	9,2%	Atteint
- Modalités de financement innovantes	0,16%	≥ 0,3%	0,03%	Non atteint
- Contributions versées exclusivement sans intermédiaire par des institutions financières internationales	0,90%	≥ 5%	5,2%	Dépassé
- Gouvernements non membres du Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques (CAD de l'OCDE)	8%	≥ 6,4%	6,8%	Dépassé
- Gouvernements membres du CAD de l'OCDE	85%	≤ 80%	80%	Atteint
- Autres	0,03%	≥ 0,2%	0,01%	Non atteint
- Secteur privé (indicateur commun également utilisé par l'UNICEF)	3,4%	≥ 3,0%	4,77%	Dépassé
- Partenariats et programmes conjoints des Nations Unies	2,8%	≥ 3,0%	3,9%	Dépassé
Pourcentage de croissance du programme de travail du PAM par rapport au pourcentage de croissance du niveau de financement	37%	≤ 18%	21%	Non atteint
Pourcentage de contributions reçues par rapport au programme de travail du PAM	54%	≥ 40%	41%	Atteint
Pourcentage des dépenses des PSP au regard du plan d'exécution	77%	≥ 90%	88%	Atteint
Pourcentage des fonds provenant des cinq principaux donateurs	72%	≤ 65%	64%	Atteint
Score selon l'indice de transparence de l'aide de l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide (examen quadriennal complet) (indicateur commun également utilisé par l'UNICEF)	99%	≥ 99%	99%	Atteint
Montant total (en dollars) des fonds reçus au cours de l'année	9 800 000 000	6 400 000 000	6 500 000 000	Atteint

Indicateur de performance clé	Valeurs effectives de 2024	Valeurs cibles pour 2025	Valeurs effectives de 2025	Résultat
<b>Produit 4.2: Planification et affectation efficaces et efficientes des ressources en fonction des priorités organisationnelles d'importance stratégique</b>				<b>Atteint</b>
Pourcentage de ressources mises à disposition par niveau de préaffectation				
- au niveau des activités	73%	≤ 69%	75,8%	Non atteint
- au niveau des PSP	12%	≥ 15%	16,5%	Dépassé
- au niveau des ODD	1,71%	≥ 1%	1,1%	Dépassé
- au niveau des effets directs stratégiques	13%	≥ 15%	9,1%	Non atteint
Pourcentage de sources de financement souples	11%	≥ 8%	13%	Dépassé
Pourcentage de fonds mis à disposition pour les instruments de préfinancement	45%	≥ 65%	35%	Non atteint
Pourcentage de fonds mis à disposition sur plusieurs années	13%	≥ 17%	19%	Dépassé
Pourcentage de fonds reçus au cours du premier trimestre	20%	≥ 19%	26%	Dépassé
<b>Produit 4.3: Exploitation efficace des offres de programmes du PAM pour les activités relatives au développement</b>				<b>Atteint</b>
Pourcentage des ressources allouées aux activités relatives au développement qui sont financées par des fonds de financement commun interinstitutions (pacte de financement) (indicateur commun également utilisé par l'UNICEF)	0,51%	≥ 1%	1,12%	Dépassé
Part des contributions volontaires allouée aux activités relatives au développement (pacte de financement)	17%	≥ 18%	18%	Atteint

Indicateur de performance clé	Valeurs effectives de 2024	Valeurs cibles pour 2025	Valeurs effectives de 2025	Résultat
<b>Résultat de gestion 5: Données probantes et apprentissage</b>				<b>Atteint</b>
<b>Produit 5.1: Progrès accomplis globalement dans la concrétisation des résultats des PSP</b>				<b>Non atteint</b>
Pourcentage de valeurs cibles associées aux indicateurs d'effet direct atteintes ou en voie de l'être	56%	≥ 85%	48%	Non atteint
Pourcentage de valeurs cibles associées aux indicateurs de produit atteintes ou en voie de l'être	65%	≥ 85%	83%	Atteint
<b>Produit 5.2: Utilisation des recommandations issues des audits et des évaluations</b>				<b>Atteint</b>
Nombre d'évaluations conjointes et d'évaluations menées à l'échelle du système auxquelles le PAM a participé au cours de la période considérée (examen quadriennal complet) (indicateur commun également utilisé par l'UNICEF)	9	8	11	Dépassé
Nombre de recommandations d'audit interne en attente	392	≤ 392	482	Non atteint
Pourcentage de recommandations issues d'évaluations qui ont été appliquées (ventilées par type d'évaluation)	61%	≥ 80%	52%	Non atteint
Pourcentage de projets de politiques et de projets de PSP du PAM qui renvoient expressément à des données factuelles issues d'évaluations	100%	100%	100%	Atteint
<b>Produit 5.3: Partage des connaissances plus systématique à l'appui d'une prise de décisions fondée sur des données factuelles</b>				<b>Atteint</b>
Pourcentage de produits d'évaluation consultés	4,2%	20%	16,5%	Non atteint
Nombre de collaborations instaurées au Siège, dans les bureaux régionaux et dans les bureaux de pays avec le réseau de spécialistes de la gestion des connaissances mis en place par le PAM	11	≥ 4	18	Dépassé
Pourcentage d'accroissement du partage des connaissances destiné à faciliter la prise de décisions	276%	≥ 25%	153%	Dépassé
Pourcentage d'évaluations achevées qui sont rendues publiques en temps voulu	82%	100%	96%	Non atteint
Pourcentage de bureaux de pays ayant présenté au moins 80 pour cent d'indicateurs relatifs aux bénéficiaires (données ventilées par sexe)	100%	≥ 95%	99%	Dépassé

Indicateur de performance clé	Valeurs effectives de 2024	Valeurs cibles pour 2025	Valeurs effectives de 2025	Résultat
<b>Résultat de gestion 6: Mise à profit des technologies</b>				<b>Atteint</b>
<b>Produit 6.1: Données en plus grand nombre et de meilleure qualité pour la prise de décisions stratégiques et opérationnelles</b>				<b>Non atteint</b>
Nombre de pays où le PAM utilise ou alimente le site UN INFO (examen quadriennal complet)	75	≥ 83	78	Non atteint
Nombre de normes relatives aux données mises en œuvre à partir du Cube de données financières des Nations Unies (examen quadriennal complet) (indicateur commun également utilisé par l'UNICEF)	100%	100%	86%	Non atteint
Pourcentage d'application des normes de sécurité dans le domaine des technologies de l'information	95%	100%	99%	Atteint
<b>Produit 6.2: Solutions technologiques améliorées à l'appui de la gestion des bénéficiaires</b>				<b>Dépassé</b>
Pourcentage du montant (en dollars) des transferts de type monétaire reposant sur des systèmes numériques de confiance	86%	≥ 80%	86%	Dépassé
<b>Résultat de gestion 7: Mise à profit de l'innovation</b>				<b>Dépassé</b>
<b>Produit 7.1: Élargissement de l'éventail de compétences du PAM en tant que prestataire de confiance à même de fournir des solutions, des innovations et des conseils en matière de technologies opérationnelles</b>				<b>Dépassé</b>
Nombre de programmes externes d'innovation mis en œuvre (demandes renouvelées comprises)	17	≥ 12	13	Dépassé
Valeur des programmes d'accélération signés avec des clients externes	26 675 000	6 000 000	17 200 000	Dépassé
<b>Produit 7.2: Les programmes du PAM sont renforcés grâce aux innovations</b>				<b>Dépassé</b>
Nombre de bénéficiaires recevant une assistance au moyen d'innovations	61 100 000	≥ 45 000 000	132 400 000	Dépassé
Nombre de projets d'innovation financés (au cours de l'étape initiale et de la phase de transposition à plus grande échelle)	86	≥ 60	84	Dépassé
<b>Produit 7.3: Les opérations et la gestion du PAM sont renforcées grâce aux innovations</b>				<b>Atteint</b>
Nombre de nouveaux projets d'amélioration de l'efficacité entrepris (au cours de l'année écoulée)	7	40	31	Non atteint
Gains d'efficacité du PAM (mesurés annuellement)	169 900 000	169 900 000	235 597 107	Dépassé