



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Período de sesiones anual

Roma, 23-26 de junio de 2026

Distribución: general

Tema 6 del programa

Fecha: 27 de abril de 2026

WFP/EB.A/2026/6-B/1

Original: inglés

Asuntos financieros y presupuestarios

Para información

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Informe sobre la utilización de los mecanismos de financiación estratégica del PMA (1 de enero – 31 de diciembre de 2025)

Proyecto de decisión*

La Junta toma nota del documento titulado “Informe sobre la utilización de los mecanismos de financiación estratégica del PMA (1 de enero – 31 de diciembre de 2025)” (WFP/EB.A/2026/6-B/1).

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

Coordinadores del documento:

Sr. A.-R. Qureshi
Jefe de Finanzas Interino
Correo electrónico: ally-raza.qureshi@wfp.org

Sra. M. Barrett
Directora
Servicio de Política Presupuestaria y Financiación Estratégica
Dirección del Jefe de Finanzas
Correo electrónico: michelle.barrett@wfp.org

Introducción

1. Aunque 2025 fue uno de los años más difíciles en el ámbito de la asistencia humanitaria, el PMA siguió dedicándose con una eficiencia sin igual a la prestación de asistencia destinada a salvar vidas y cambiar la vida de las personas más vulnerables.
2. Para fortalecer su capacidad de respuesta, el PMA sigue empleando mecanismos de financiación estratégica que le permiten liberar fondos antes de que se confirmen las contribuciones, gracias a lo cual las oficinas en los países pueden adoptar con diligencia medidas como la adquisición temprana de alimentos, despliegues rápidos de personal, la puesta en marcha de transferencias de base monetaria (TBM) y obras de ingeniería esenciales para mejorar el acceso. En 2025 se liberaron casi 1.300 millones de dólares EE. UU. a través de los mecanismos de financiación estratégica del PMA antes de que se confirmaran las contribuciones.
3. En el presente informe se describe el uso por el PMA de sus mecanismos de financiación estratégica en 2025, entre ellos la prefinanciación de programas con cargo al Mecanismo de préstamos internos para proyectos (MPIP) y la Cuenta de Respuesta Inmediata (CRI); las compras anticipadas de alimentos por medio del Mecanismo de gestión global de los productos (MGGP) y la financiación de servicios internos, lo cual permite al PMA financiar inversiones de capital.

I. Mecanismos de prefinanciación: Mecanismo de préstamos internos para proyectos y Cuenta de Respuesta Inmediata

4. Como en años anteriores, el PMA utilizó dos mecanismos para dotar a los programas de facultades para efectuar gastos por anticipado: el MPIP y la CRI.
5. El MPIP es un mecanismo rotatorio de prefinanciación que permite a las oficinas en los países contraer compromisos financieros y efectuar gastos antes de que se hayan confirmado las contribuciones destinadas a actividades de los planes estratégicos para los países (PEP). Este mecanismo ayuda al PMA a adoptar medidas anticipatorias y subsanar de forma oportuna los déficits operacionales. Los fondos del MPIP pueden facilitarse sobre la base de provisiones de contribución específicas, en cuyo caso se trata de una “prefinanciación basada en provisiones de contribución específicas”, o sobre la base de la financiación total proyectada para una operación en un país, en cuyo caso se habla de “prefinanciación global”. Ambos tipos de prefinanciación se gestionan dentro del límite máximo del MPIP¹.
6. La CRI permite al PMA prestar asistencia inmediata mediante la asignación de fondos de la reserva de esta cuenta para actividades esenciales destinadas a salvar vidas cuando no hay contribuciones previstas. La reserva de la CRI se repone mediante contribuciones de los donantes dirigidas específicamente a esta reserva, reembolsos de sumas distribuidas con cargo a la reserva y transferencias procedentes de otras reservas o cuentas internas.

Utilización del Mecanismo de préstamos internos para proyectos en 2025

7. Las contribuciones a la financiación de los PEP disminuyeron un 33 %² en 2025 en comparación con 2024. Este descenso se vio agravado por tres factores: la menor previsibilidad de las contribuciones previstas, una reducción general de las contribuciones que podían utilizarse como prefinanciación y la confirmación tardía de si dichas contribuciones podían usarse con ese fin. Por consiguiente, en 2025 solo el 31 % de las

¹ “Decisiones y recomendaciones del segundo período de sesiones ordinario de 2022 de la Junta Ejecutiva” (WFP/EB.2/2022/11), decisión 2022/EB.2/5 (página 6, punto xiv).

² Solo se han tomado como base las contribuciones en efectivo y en especie dirigidas a financiar PEP.

contribuciones a los PEP pudieron utilizarse como prefinanciación, lo cual supone un descenso del 33 % con respecto a 2024.

8. Como resultado de todo ello, la utilización del MPIP se redujo considerablemente en 2025 hasta situarse en niveles equivalentes a los de 2010, cuando los ingresos del PMA ascendieron a 4.100 millones de dólares, aproximadamente un tercio menos que en 2025. Esta contracción en el uso del MPIP redujo la capacidad del PMA para preposicionar alimentos, poner en marcha transferencias de base monetaria a gran escala y contratar servicios antes de que la financiación se confirmara, sobre todo en las emergencias complejas en las que un retraso de tan solo unas semanas se traduce directamente en un menor número de personas atendidas, ciclos de asistencia más cortos y mayores costos de distribución. En el cuadro 1 se indica la cuantía de los anticipos concedidos desde 2016.

CUADRO 1: MECANISMO DE PRÉSTAMOS INTERNOS PARA PROYECTOS (2016-2025) <i>(millones de dólares)</i>			
Año	Prefinanciación basada en previsiones de contribución específicas	Mecanismo de prefinanciación global	Cuantía total anticipada con cargo al MPIP
2016	1 072,4	100,7	1 173,1
2017	1 277,7	36,0	1 313,7
2018	1 248,5	98,7	1 347,2
2019	1 616,4	197,7	1 814,1
2020	1 436,4	106,7	1 543,1
2021	1 996,2	190,6	2 186,8
2022	2 380,5	193,4	2 573,9
2023	963,9	208,4	1 172,3
2024	1 793,9	111,3	1 905,2
2025	334,0	93,1	427,1
Total	14 119,9	1 336,6	15 456,5

9. A principios de 2025, seguían pendientes de reembolso 216 millones de dólares de los 1.900 millones adelantados en 2024 (cerca del 11 % de la suma total adelantada en 2024). Este saldo se reembolsó íntegramente durante el primer trimestre de 2025. En 2025, se concedieron nuevos anticipos por una suma total de 427 millones de dólares destinados a programas en 34 operaciones. A fin de año, seguía pendiente de reembolso menos del 1 % de la suma adelantada (4 millones de dólares), y la confirmación de las correspondientes contribuciones de donantes garantes estaba prevista para el primer trimestre de 2026.
10. De los 427 millones de dólares adelantados en 2025 con cargo al MPIP, el 79 % del valor total correspondió a 10 operaciones, entre ellas operaciones en el Afganistán, Bangladesh, el Líbano, el Sudán, Ucrania y el Yemen. En el Afganistán se suministraron 74 millones de dólares para mantener la asistencia alimentaria y de base monetaria dirigida a salvar vidas en hogares que hacían frente durante el invierno a condiciones de la fase 3 de la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases. Se destinaron 64 millones de dólares a operaciones en el Sudán dirigidas a realizar TBM digitales de carácter prioritario a más de 600.000 personas que padecían hambruna, así como a prestar apoyo a la infraestructura agrícola y a conexiones de mercado en beneficio de los pequeños agricultores seleccionados. Se destinaron anticipos a la Oficina del PMA en Bangladesh por

valor de 29 millones de dólares para prestar apoyo a 1 millón de refugiados rohinyás y a la Oficina del PMA en el Líbano para suministrar asistencia monetaria a unos 147.000 refugiados sirios. La Oficina del PMA en Ucrania recibió 28 millones de dólares para mantener la capacidad del organismo de responder a riesgos emergentes y preservar la seguridad alimentaria de más de 800.000 beneficiarios. La Oficina del PMA en el Yemen recibió 27 millones de dólares para adquirir alimentos con los que subsanar las deficiencias de programas de asistencia alimentaria general y nutrición.

11. Se conceden anticipos con cargo al Mecanismo de prefinanciación global sobre la base de previsiones de la financiación integrales en las que se tienen en cuenta las intenciones de los donantes y las tendencias recientes de la dotación de recursos en las oficinas en los países que solicitan los anticipos. Dentro del límite máximo establecido para el MPIP, es posible asignar en cualquier momento hasta un máximo de 270 millones de dólares con cargo al Mecanismo de prefinanciación global.
12. Las ventajas del Mecanismo de prefinanciación global son ampliamente reconocidas, y las contribuciones flexibles desempeñan un papel fundamental en el reembolso de los anticipos entregados con cargo al mismo. La flexibilidad de las contribuciones permite al PMA otorgar a las oficinas en los países la facultad de efectuar gastos, en función de las proyecciones de financiación generales. Por este y otros motivos, el Programa sigue abogando a favor de que se aporten contribuciones flexibles y se imponga a los fondos el menor número posible de condiciones. En 2025 prosiguió el uso selectivo de prefinanciación global cuando las perspectivas de financiación en los países ofrecían garantías de reembolso suficientes. Durante el año se concedieron anticipos por un valor total de 93 millones de dólares a tres oficinas en los países (como se indica en el cuadro 2), en concreto 66 millones destinados al Afganistán, 21 millones a Bangladesh y 6 millones a Etiopía. Los anticipos correspondientes al Afganistán y Bangladesh procedieron en un principio del MPIP y se avalaron con contribuciones específicas de donantes; sin embargo, a raíz de un cambio en los perfiles de riesgo de los anticipos, se volvieron a clasificar como prefinanciación global y se recuperaron con cargo a diversas contribuciones que cumplían los requisitos al respecto. Todos los anticipos globales se reembolsaron íntegramente en el último trimestre de 2025.

CUADRO 2: PANORAMA GENERAL DE LA PREFINANCIACIÓN GLOBAL EN 2025 <i>(millones de dólares)</i>		
Oficina en el país receptora	Importe total de los anticipos con cargo al Mecanismo de prefinanciación global	Cuantía pendiente de los anticipos con cargo al Mecanismo de prefinanciación global (al 31 de diciembre de 2025)
Afganistán	66,1	0,0
Bangladesh	21,0	0,0
Etiopía	6,0	0,0
Total	93,1	0,0

Afganistán

La economía del Afganistán sigue siendo muy frágil. Aunque se han registrado mejoras puntuales de la seguridad alimentaria, la situación humanitaria sigue siendo crítica y la inseguridad alimentaria permanece en niveles alarmantemente altos. En este contexto, es esencial la prestación ininterrumpida de asistencia que salva vidas.

En 2025, las operaciones del PMA en el Afganistán recibieron cinco anticipos con cargo al MPIP por un valor total de 74 millones de dólares, incluidos 66 millones de dólares con cargo al Mecanismo de prefinanciación global para respaldar operaciones cuya financiación seguía siendo incierta. El PMA aprovechó mecanismos de prefinanciación que permitieron subsanar déficits importantes antes de recibir las contribuciones de los donantes confirmadas.

Por término medio, se accedió a los anticipos entre 30 y 180 días antes de las contribuciones de los donantes, lo cual permitió al PMA responder a la escala adecuada y sin perturbaciones en períodos de necesidad aguda.

Sudán

La crisis del Sudán se agravó notablemente en 2025 a raíz del conflicto, el colapso económico y los desplazamientos en masa en un contexto de inseguridad alimentaria generalizada y graves limitaciones en el acceso que espolearon las necesidades humanitarias.

Para subsanar los déficits de financiación antes de la confirmación de las contribuciones de los donantes, el PMA movilizó siete anticipos por valor de 64 millones de dólares, hizo posibles adquisiciones urgentes y planificó de forma más eficaz operaciones de logística, con lo cual se contribuyó a la mitigación de los retrasos y se previnieron perturbaciones en las distribuciones de alimentos en un entorno operacional de gran volatilidad.

Por término medio, los anticipos se recibieron entre 30 y 90 días antes de la confirmación de las contribuciones de los donantes, lo cual ofreció una flexibilidad financiera crucial y permitió seguir suministrando asistencia destinada a salvar vidas a la escala adecuada.

Límite máximo del Mecanismo de préstamos internos para proyectos, Reserva Operacional y gestión de riesgos

13. En 2022, la Junta Ejecutiva del PMA aprobó un cambio en el límite máximo del MPIP por el que se sustituyó una cantidad fija en dólares EE. UU. por un límite máximo dinámico y flexible de hasta el 10 % de la previsión global de contribución en vigor, siempre que el límite máximo no superara una tasa de cobertura de la reserva operacional de 10:1. En 2025, el límite máximo del MPIP se ajustó una vez para armonizarlo con las previsiones globales de contribución ajustadas del PMA. A principios de año, el límite máximo era de 770 millones de dólares, equivalentes al 10 % de las previsiones globales, cifradas en ese momento en 7.700 millones de dólares. El límite máximo se redujo a 640 millones de dólares en febrero de 2025 tras la revisión de la previsión global, que pasó a situarse en 6.400 millones de dólares. A lo largo de 2025 el uso del MPIP se mantuvo por debajo del límite máximo.
14. Existe una Reserva Operacional de 130 millones de dólares para cubrir las pérdidas en caso de que las contribuciones previstas no se materialicen. Desde su creación, solo se ha recurrido dos veces a ella, en 2005 y 2011, por un costo total de 8,1 millones de dólares³. Desde 2011 no se han registrado pérdidas.

³ Los dos anticipos no reembolsados que motivaron el recurso a la reserva fueron uno, por valor de 5,9 millones de dólares, para una operación prolongada de socorro y recuperación en la República Democrática del Congo en 2005, y otro, por valor de 2,2 millones de dólares, para operaciones del Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas en 2011.

15. Para gestionar los riesgos financieros asociados con el MPIP y el Mecanismo de prefinanciación global, el PMA siguió aplicando un marco estructurado de gestión de riesgos basado en previsiones periódicas, análisis detallados de las perspectivas de financiación para determinar la capacidad de reembolso y un seguimiento periódico de la utilización de la prefinanciación y de los reembolsos. En vista de los beneficios para la planificación y de la mayor previsibilidad de los recursos destinados a operaciones que ofrece el MPIP, el PMA sigue de cerca la utilización de los anticipos con cargo al MPIP, e interactuará con los donantes para que las contribuciones reúnan en mayor medida los requisitos para poder usarse como prefinanciación en 2026.
16. El hecho de que las contribuciones rara vez cumplan estos requisitos y su falta de previsibilidad siguieron limitando el uso de la prefinanciación con cargo al MPIP en 2025. El total de las contribuciones que cumplían los requisitos correspondientes al MPIP disminuyó un 33 % en comparación con 2024, con lo cual se perdieron oportunidades de lograr aumentos de la eficiencia derivados de una planificación temprana de los recursos, en particular por lo que se refiere a las adquisiciones y otras actividades preparatorias que gracias a la prefinanciación podrían llevarse a cabo, en promedio, 68 días antes de la confirmación de las contribuciones.
17. Ejemplo del impacto de las oportunidades perdidas en el acceso al MPIP es el caso de Sudán del Sur, donde las contribuciones que cumplen los requisitos para acceder a este mecanismo han disminuido en 30 millones de dólares, lo cual supone un descenso del 19 % con respecto a 2024. De haberse dispuesto de contribuciones por ese monto que hubiesen cumplido los requisitos, el PMA habría podido preposicionar un volumen adicional de existencias de alimentos de unas 15.000 toneladas, gestionar las cadenas de suministro con mayor eficacia y evitar costosas operaciones de transporte aéreo, lo cual habría reportado ahorros de unos 25 millones de dólares.

Uso de la Cuenta de Respuesta Inmediata en 2025

18. La CRI es un mecanismo rotatorio de financiación multilateral flexible. Se utiliza como último recurso para que el PMA pueda prestar asistencia inmediata gracias al anticipo de fondos destinados a actividades esenciales para salvar vidas cuando no se dispone de ninguna otra fuente de financiación viable. Es una reserva del PMA que puede reponerse con las contribuciones que los donantes realizan expresamente con dicho fin, con otras contribuciones de donantes de carácter discrecional y plenamente flexibles y, previa aprobación de la Junta, con transferencias de otros fondos del Programa.
19. Los anticipos con cargo a la CRI no están supeditados a una previsión de contribución específica que sirva como garantía. Los fondos pueden reembolsarse, o "reintegrarse", utilizando cualquier contribución confirmada, siempre que las condiciones impuestas por el donante lo permitan. Las contribuciones que se emplean para reintegrar fondos se contabilizan en el marco de la operación para la que se hayan utilizado los fondos, velando por que se cumplan las condiciones establecidas por el donante. Si un anticipo con cargo a la CRI no se reembolsa dentro del plazo del PEP para el que se ha concedido, normalmente se convierte en una donación.
20. A 1 de enero de 2025, el saldo de apertura disponible de la CRI era de 200,4 millones de dólares. Durante el año, el PMA movilizó 244,5 millones de dólares destinados a la CRI hasta alcanzar el 61 % de la meta anual de movilización de fondos, fijada en 400 millones de dólares, con inclusión de contribuciones dirigidas de donantes por valor de 53,9 millones de dólares, fondos rotatorios por valor de 110,6 millones de dólares, intereses e ingresos diversos por valor de 5 millones de dólares y una transferencia aprobada por la Junta por valor de 75 millones de dólares con cargo a la parte no asignada del Fondo General del PMA (véase el cuadro 3).

CUADRO 3: MOVIMIENTOS DE LA CUENTA DE RESPUESTA INMEDIATA, 2016-2025 (millones de dólares)										
Año	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Contribuciones dirigidas a la CRI	33,9	33,2	29,6	22,6	24,7	64,0	101,1	107,5	74,2	53,9
Fondos rotatorios	125,2	114,5	68,3	150,0	82,5	70,4	220,4	131,6	146,6	110,6
Otros ingresos	13,7	28,7	67,1	23,1	77,5	53,8	180,0	155,8	54,2	80,0
<i>Contribuciones multilaterales</i>	13,7	13,7	23,1	23,1	25,0	30,6	50,0			
<i>Parte no asignada del Fondo General</i>							100,0		50,0	75,0
<i>Cuenta de igualación del presupuesto AAP</i>		15,0	44,0		52,5		30,0	150,0		
<i>Superávit de la Cuenta especial de autoseguro del PMA</i>						20,0				
<i>Otros*</i>						3,2		5,8	4,2	5,0
Ingresos totales	172,8	176,4	165,0	195,7	184,7	188,2	501,5	394,9	275,0	244,5
Asignaciones	215,2	154,2	144,2	161,0	188,5	220,0	385,0	433,5	196,1	297,3

* Otros: Ganancias cambiarias correspondientes a contribuciones de donantes, intereses devengados sobre fondos de los donantes, devolución de sumas no gastadas correspondientes a asignaciones con cargo a la CRI y transferencias de saldos no utilizados de contribuciones a PEP, PEP provisionales, PEP provisionales de transición, operaciones de emergencia limitadas u otras actividades del PMA beneficiarias, fondos fiduciarios y cuentas especiales sujetas al consentimiento de donantes o de la Junta Ejecutiva, según corresponda.

Sigla: presupuesto AAP = presupuesto administrativo y de apoyo a los programas.

21. En 2025 se asignaron 297,3 millones de dólares con cargo a la CRI para apoyar 26 operaciones (véase el anexo IV), lo cual permitió al PMA y sus asociados responder con rapidez a emergencias y fortalecer la preparación y la capacidad operacional de llevar a cabo actividades inmediatas que salvan vidas.
22. En 2025 el 71 % del total de las asignaciones con cargo a la CRI correspondió a cinco operaciones, en concreto 68 millones de dólares destinados a Sudán del Sur para apoyar la prestación de asistencia vital a unos 1,8 millones de personas; 47 millones de dólares dirigidos a proporcionar asistencia a 1 millón de personas aquejadas de hambruna en todo el Sudán; 40 millones de dólares para la entrega de alimentos y prestar asistencia a unos 182.000 beneficiarios durante el alto el fuego en el Estado de Palestina; 35 millones de dólares para hacer frente a la grave inseguridad alimentaria invernal en el Afganistán, y 21 millones de dólares destinados a prestar apoyo a más de 150.000 desplazados por el empeoramiento de la crisis humanitaria en la República Democrática del Congo.
23. Además, se asignaron 3,9 millones de dólares con cargo a la CRI para llevar a cabo actividades de preparación en 10 operaciones, con lo cual se prestó apoyo a diversas actividades centradas en riesgos como huracanes, ciclones, tifones, inundaciones, conflictos y desplazamientos, así como en emergencias de salud pública como brotes de viruela símica

- y cólera. Los anticipos más cuantiosos se destinaron a operaciones en Cuba, Filipinas, Malawi, Mozambique y la República Bolivariana de Venezuela.
24. La cuantía asignada con cargo a la CRI en relación con actividades de preparación fue inferior a lo previsto a raíz de varios factores, entre ellos el hecho de que el gran número de emergencias complejas y de gran envergadura hiciera que se diera prioridad a la respuesta de emergencia antes que a la preparación.
 25. Globalmente, la disminución de las contribuciones limitó el acceso de las oficinas en los países a la prefinanciación con cargo al MPIP, así como a otros fondos, con lo cual pasó a dependerse en mayor medida de recursos de la CRI (como se desprende de la disminución del 78 % en las asignaciones con cargo al MPIP en 2025 con respecto al año anterior, frente a un aumento del 52 % en las asignaciones con cargo a la CRI en el mismo período). La disminución global de las contribuciones del PMA en 2025 afectó tanto a las contribuciones directas de donantes a la CRI como a los reembolsos de las oficinas en los países a dicha cuenta, que bajaron un 27 % y un 25 %, respectivamente.
 26. La CRI es la fuente de financiación de último recurso, y en 2025 quedó subrayado su papel fundamental como instrumento de financiación flexible y con capacidad de respuesta en un entorno de financiación sujeto a limitaciones. Para que la CRI mantenga su eficacia hay que reponerla oportuna y adecuadamente con el objeto de preservar su carácter rotatorio y garantizar la disponibilidad de fondos con el fin de estar preparado en todo momento para responder a emergencias repentinas y a la intensificación de las necesidades humanitarias. Mantener una CRI bien capitalizada sigue siendo esencial para salvaguardar la capacidad del PMA de ofrecer asistencia rápida que salva vidas cuando no se dispone de otros fondos de inmediato. El PMA acoge con satisfacción el apoyo financiero que los Estados Miembros y otros donantes puedan prestar a este importante mecanismo que salva vidas.

Sudán del Sur

La guerra en el Sudán ha agravado la crisis económica en Sudán del Sur, tras la ruptura de un oleoducto clave e importantes perturbaciones en el abastecimiento de los mercados. El conflicto también ocasionó el cierre de una importante ruta de suministro del PMA desde el norte, lo que dificultó cada vez más la entrega de alimentos en zonas septentrionales tales como Bentiu, que también sufrió graves inundaciones. Con objeto de mitigar el déficit de financiación y las perturbaciones operacionales, la Oficina del PMA en Sudán del Sur utilizó mecanismos de prefinanciación para ampliar la escala de la asistencia alimentaria y nutricional orientada a salvar vidas.

En 2025, una asignación de 68 millones de dólares con cargo a la CRI permitió al PMA repositionar 20.487 toneladas de productos diversos, con lo cual se respaldó la asistencia vital destinada a unos 1,8 millones de personas a pesar de la intensificación de las limitaciones en el acceso y la financiación. Esta asignación también permitió al PMA estabilizar las cadenas de suministro y evitar operaciones de transporte aéreo costosas, lo que representó un ahorro de cerca de 35 millones de dólares en costos de transporte.

Myanmar

En marzo de 2025, un fuerte terremoto de magnitud 7,7 devastó las regiones centrales de Myanmar, donde causó grandes daños y perturbó el acceso a alimentos, alojamiento y servicios básicos.

Gracias a una asignación de 19 millones de dólares con cargo a la CRI, el PMA pudo ampliar rápidamente la prestación de asistencia alimentaria vital y atender a 448.000 damnificados en los primeros meses de la crisis, incluso en algunas de las zonas a las que resulta más difícil acceder. Esta financiación flexible fue fundamental para abordar necesidades urgentes

protegiendo al mismo tiempo las cadenas de suministro en favor de las comunidades que ya padecían inseguridad alimentaria grave, con lo cual se logró que no se perturbara la entrega de asistencia en un momento de demanda humanitaria sin precedentes.

Países de la Comunidad del Caribe – Jamaica

El 28 de octubre de 2025 el huracán Melissa afectó a más de 1 millón de habitantes de Jamaica, de los cuales se estimó que 359.000 necesitaban con urgencia alimentos y otro tipo de asistencia esencial. Gracias a una asignación rápida de 16 millones de dólares con cargo a la CRI, el PMA pudo prestar apoyo con diligencia a la respuesta de emergencia del Gobierno mediante la entrega de paquetes de alimentos a 106.000 personas en los primeros días de la crisis. La financiación con cargo a la CRI también fue fundamental para restaurar el acceso y las telecomunicaciones en las zonas gravemente afectadas, lo cual permitió al PMA pasar rápidamente de la asistencia en especie al apoyo de base monetaria a través de los sistemas nacionales de protección social y, con ello, demostrar el valor de la prefinanciación a efectos de fomentar la rapidez y el fortalecimiento del sistema.

Mozambique

En respuesta a las previsiones de precipitaciones intensas y ciclones en Mozambique, el PMA apoyó al organismo del país encargado de la gestión del riesgo de desastres utilizando un anticipo con cargo a la CRI con fines de preparación para emergencias antes de la temporada de ciclones de 2024/25. Las principales actividades consistieron en el fortalecimiento de la capacidad, el suministro de equipo, el apoyo logístico, comunicaciones de emergencia, ejercicios de simulación y la capacitación del personal, los asociados y los comités locales. Estas medidas permitieron responder en un plazo de 48 a 72 horas, mejoraron la recopilación de datos y fomentaron la coordinación. La experiencia puso de relieve la importancia de la creación de capacidad permanente, una colaboración más estrecha entre los actores humanitarios y la integración de medidas de reducción del riesgo de desastres y de protección para fomentar la resiliencia, reducir al mínimo la vulnerabilidad y, en última instancia, fortalecer la preparación nacional y la eficacia del Gobierno en futuras emergencias.

II. Mecanismo de gestión global de los productos

27. El MGGP es un mecanismo de financiación estratégica que permite al PMA comprar productos alimenticios en previsión de las necesidades operacionales de las oficinas en los países antes de que se confirmen las contribuciones. Sus principales objetivos son reducir los plazos de entrega de los alimentos (sobre todo en situaciones de emergencia), optimizar las adquisiciones aprovechando las condiciones de mercado favorables, conseguir economías de escala y facilitar las compras locales y regionales.
28. Mediante las operaciones del MGGP, el PMA mantiene existencias de alimentos para su distribución en África Oriental, Occidental y Meridional, así como en Oriente Medio y Asia. Las existencias se reponen empleando fondos internos en función de pronósticos de la demanda colectiva y los recursos correspondientes a las oficinas en los países que comparten corredores logísticos. Los alimentos almacenados por el MGGP se ponen a disposición de programas específicos una vez que estos han obtenido fondos garantizados con cargo a contribuciones confirmadas o a mecanismos de prefinanciación.

Aspectos destacados de las operaciones del MGGP en 2025

29. En 2025, el PMA hizo frente a una acusada reducción de las contribuciones y a una mayor incertidumbre en torno a sus perspectivas de financiación para 2025 y 2026. A raíz de ello disminuyó el apetito de riesgo en relación con las compras anticipadas y, en consecuencia, en 2025 el MGGP se utilizó menos que en años anteriores. No obstante, casi la mitad del total de las compras de alimentos realizadas por oficinas en los países tuvo lugar por

- conducto del MGGP, lo cual redujo los plazos de entrega de las compras en una media de 74 días. En conjunto, 49 millones de beneficiarios que suponían el 62,6 % del total de beneficiarios de transferencias de alimentos recibieron por lo menos un producto obtenido a través del MGGP.
30. El PMA compró con cargo al MGGP 805.000 toneladas de productos alimenticios de diversos tipos para sus operaciones por un costo de 552,8⁴ millones de dólares. Como se señaló antes, estos productos se entregaron en plazos notablemente más cortos (por término medio, 33 días (anexo V), equivalentes a cerca de un tercio de lo que se hubiera tardado conforme al proceso convencional del PMA de adquisición y transporte de alimentos (107 días), lo que permitió utilizar los recursos de forma más eficiente y eficaz.
 31. El suministro oportuno de alimentos es esencial en situaciones de emergencia y puede salvar vidas. En 2025 el MGGP permitió realizar entregas en operaciones de 48 países, entre ellas operaciones en fase de ampliación de escala, como la crisis regional del Sudán y la emergencia de Gaza, así como operaciones en fase de alerta institucional en países como el Afganistán, Burkina Faso, Etiopía, Haití, Malí, Mozambique, Myanmar, el Níger, Nigeria, la República Árabe Siria, la República Democrática del Congo, Somalia y el Yemen. Estos países recibieron el 91 % del volumen total de productos adquiridos por conducto del MGGP, lo que subraya el papel esencial del mecanismo en la respuesta de emergencia.
 32. En 2025, la respuesta a la crisis regional del Sudán siguió dependiendo en gran medida del MGGP: el 80 % de los alimentos destinados a operaciones en el Sudán, el Chad y Sudán del Sur —que ascendieron a 135.000 toneladas de productos de diversos tipos por un valor de 103,5 millones de dólares— se adquirió por adelantado a través del MGGP y se entregó en un plazo medio de 37 días, lo cual supuso 80 días menos que el tiempo medio empleado en las compras y entregas convencionales para estos países (117 días). En cambio, solo el 16 % de los alimentos destinados a las operaciones en la Franja de Gaza se adquirieron por adelantado a través del MGGP, pues la mayoría de los productos que conforman la canasta de alimentos para esas intervenciones quedan fuera del alcance habitual del MGGP. Sin embargo, en el caso de los artículos que formaban parte de la canasta de alimentos normalizada del MGGP, como los alimentos nutritivos especializados y el trigo, casi el 100 % de los mismos se suministró a través del MGGP.
 33. Al margen de la eficiencia en los plazos de entrega, el PMA se propone ejercer la facultad de efectuar gastos con cargo al MGGP para adquirir alimentos cuando las condiciones del mercado son favorables, lo cual resulta complicado en momentos en que las perspectivas de financiación son inciertas. No obstante, en 2025 más del 90 % de las compras de alimentos con cargo al MGGP en África Occidental se realizaron en temporada de cosecha, cuando los precios suelen ser más bajos. La mejora de la visibilidad de los fondos entrantes sigue siendo la clave para poder utilizar en mayor medida el MGGP para realizar compras estacionales estratégicas a nivel mundial.
 34. En 2025, el 51 % de los alimentos adquiridos por las oficinas en los países a través del MGGP provenían de mercados locales y regionales y sumaban en total 413.000 toneladas valoradas en 212,9 millones de dólares. El MGGP reforzó el abastecimiento local al comprar a pequeños agricultores 43.500 toneladas por un valor de 22,3 millones de dólares.
 35. El PMA depende del suministro estable de alimentos nutritivos especializados para mejorar la ingesta nutricional de las poblaciones vulnerables. El MGGP cumple un papel central en el logro de la entrega puntual y sistemática de estos productos. En 2025, las oficinas en los países adquirieron 101.100 toneladas de alimentos nutritivos especializados con cargo al

⁴ Se incluyen los costos de los alimentos y otros costos correspondientes a la cadena de suministro, como el transporte y el almacenamiento.

MGGP por un costo de 187,2 millones de dólares, lo que supuso el 13 % del volumen total y el 39 % del valor global de todas las compras de las oficinas en los países con cargo al MGGP.

Límite máximo del Mecanismo de gestión global de los productos

36. En 2025, las compras de las oficinas en los países con cargo al MGGP disminuyeron un 32 % en comparación con 2024, conforme a la reducción general de la financiación. El descenso se debe tanto a la escasez de recursos como a la menor capacidad del PMA para asumir el riesgo que suponen las compras anticipadas, incluso cuando dichas compras podrían haber mejorado la rapidez con que se entrega la asistencia alimentaria y su eficacia en función de los costos. Estas compras representaron el 9 % del total de las contribuciones del PMA (véase el cuadro 4).

CUADRO 4: INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRIBUCIONES FRENTE A LOS DATOS DEL MECANISMO DE GESTIÓN GLOBAL DE LOS PRODUCTOS					
Año	Contribución es totales* (miles de millones de dólares)	Límite máximo del MGGP (millones de dólares)	Límite máximo del MGGP como porcentaje de las contribuciones totales	Compras de las oficinas en los países con cargo al MGGP (millones de dólares)	Compras de las oficinas en los países con cargo al MGGP como porcentaje del total de contribuciones
2016	5,8	350	6,0	636,6	11,0
2017	6,0	350	5,8	861	14,4
2018	7,2	500	6,9	917,2	12,7
2019	8,0	560	7,0	932,2	11,7
2020	8,4	560	6,7	942,8	11,2
2021	9,4	660	7,0	1 532	16,3
2022	14,1	950	6,7	2 286,2	16,2
2023	8,3	1 000	12,0	1 164,6	14,0
2024	9,8	890	9,1	927,8	9,5
2025	6,1	640	10,5	552,8	9,1

* Fuente para 2016-2025: contribuciones monetarias y en especie enumeradas en los estados financieros del PMA.

37. En 2025, el límite máximo del MGGP, al igual que el del MPIP, se ajustó en una ocasión en función de las previsiones de financiación globales del PMA. Este límite, establecido inicialmente en 770 millones de dólares, equivalentes al 10 % de las previsiones de contribución, que eran de 7.700 millones de dólares a principios de año, se redujo en febrero de 2025 a 640 millones de dólares tras la revisión a la baja de las previsiones a 6.400 millones de dólares.

Gestión de riesgos y pérdidas de productos

38. En 2025, el MGGP registró incidentes relacionados con la calidad, el envasado y la fecha de caducidad de los productos que supusieron pérdidas por un total de 2.600 millones de dólares. Esas pérdidas, que se recuperaron mediante el mecanismo de autoseguro del PMA, equivalieron al 0,7 % del valor de los alimentos adquiridos por adelantado para reponer las existencias del MGGP.

39. Además del fondo de autoseguro del PMA, la reserva del MGGP de 6 millones de dólares, establecida en 2014, actúa como red de seguridad del Mecanismo. No hubo necesidad de recurrir a la reserva en 2025.

III. Financiación de los servicios internos

40. El PMA mejora la eficiencia operacional ofreciendo prefinanciación a través de tres mecanismos de financiación de los servicios internos: el Mecanismo de presupuestación de las inversiones, el sistema de pago por servicios prestados y el Centro de Gestión del Parque Automotor. Con la aprobación de la Junta, el límite máximo global de la financiación de servicios internos se aumentó a 200 millones de dólares en 2023, y se siguió utilizando la Cuenta de igualación del presupuesto administrativo y de apoyo a los programas como reserva de dicha financiación. La distribución de esta prefinanciación entre los tres mecanismos se basa en la demanda prevista y, de cambiar las previsiones, puede modificarse en función de las necesidades, sin superar el límite máximo general.
41. Como se observa en el cuadro 5, en 2025 se liberaron anticipos por valor de 25,2 millones de dólares destinados a diversos proyectos y se reembolsaron anticipos por valor de 23,2 millones de dólares. Los anticipos pendientes al 31 de diciembre de 2025 ascendían a 66,5 millones de dólares, entre ellos anticipos por valor de 46,1 millones de dólares con cargo al Mecanismo de presupuestación de las inversiones y de 20,4 millones con cargo al Centro de Gestión del Parque Automotor. A fin de año no quedaban pendientes anticipos en concepto de pago por servicios prestados.

CUADRO 5: PANORAMA GENERAL DE LOS SERVICIOS INTERNOS (millones de dólares)						
Instrumento	Límite máximo	Pendiente (1 de enero de 2025)	Reembolso	Anticipos concedidos	Pendiente (31 de diciembre de 2025)	Disponibilidad (31 de diciembre de 2025)
Mecanismo de presupuestación de las inversiones	125,0	45,0	15,4	16,5	46,1	78,9
Sistema de pago por servicios prestados	45,0	0,0	0,3	0,3	0,0	45,0
Centro de Gestión del Parque Automotor	30,0	19,5	7,5	8,4	20,4	9,6
Total	200,0	64,5	23,2	25,2	66,5	133,5

Mecanismo de presupuestación de las inversiones

42. El Mecanismo de presupuestación de las inversiones proporciona financiación inicial para proyectos de inversión cuyos beneficios económicos y aumentos de eficiencia sean cuantificables y puedan demostrarse. Constituye un componente central de la arquitectura de financiación de los servicios internos del PMA al permitir a este realizar inversiones plurianuales esenciales para mantener la eficacia operacional. En 2025 se liberaron con cargo al Mecanismo anticipos por un valor total de 16,5 millones de dólares con los que se prestó apoyo a tres iniciativas estratégicas:
- el proyecto para la reubicación de la Oficina del PMA en la República Unida de Tanzania trasladándola de su actual emplazamiento a los locales comunes de las Naciones Unidas en el país con el objeto de agrupar los servicios administrativos en un único emplazamiento y reducir así los costos de alojamiento a largo plazo y mejorar la coherencia operacional;
 - el plan de autoseguro de salud del PMA, concebido para generar ahorros de costos al depender en menor medida de los mercados de seguros externos, y
 - el tramo final de la Estrategia del PMA de asociación y movilización de fondos en el ámbito del sector privado para 2020-2025⁵, con la que se pretende promover la sostenibilidad de los ingresos mediante un nuevo enfoque en materia de donativos de particulares que recurra a modalidades de participación innovadoras, entre ellas plataformas digitales y medios sociales, para ampliar la base de donantes del PMA.
43. La evolución de los reembolsos del Mecanismo de presupuestación de las inversiones sigue siendo objeto de un seguimiento estrecho, y, a pesar de la disminución de los recursos destinados a operaciones del PMA en 2025, en 13 de las 14 iniciativas financiadas se sigue respetando el calendario o incluso se va por delante de este. En 2025, los reembolsos al Mecanismo ascendieron a 15,4 millones de dólares, cifra equivalente al 103 % del plan de reembolso correspondiente al año, principalmente a raíz de reembolsos tempranos de tres proyectos (el proyecto de acondicionamiento de Filipinas, la ampliación del centro logístico de Abeche en el Sudán y el proyecto de locales comunes de Uganda), junto con reembolsos programados de las oficinas del PMA en los siguientes países: Sudán del Sur, con fines de rehabilitación de las rutas de suministro; Argelia y Nigeria, con fines de reubicación y mejora de los locales, y el Sudán y el Chad, con fines de renovación y construcción de oficinas y rehabilitación de un centro logístico. En 2025 solo sufrió retrasos en el reembolso un proyecto de rehabilitación de oficinas en Malí como consecuencia de demoras en la construcción y limitaciones de financiación en la oficina en el país, lo cual provocó retrasos en el 40 % de los reembolsos. Se han implantado medidas de mitigación para abordar estos retrasos y facilitar un rápido reembolso.
44. El PMA sigue aplicando su enfoque de gobernanza y gestión de riesgos, que prevé que los anticipos concedidos con cargo al Mecanismo de presupuestación de las inversiones se reembolsen conforme a sus calendarios plurianuales originales, lo que permite conservar el carácter rotatorio del Mecanismo y su capacidad de respaldar las futuras prioridades institucionales. A fines de 2025, el saldo pendiente correspondiente al Mecanismo ascendía a 46,1 millones de dólares, de los cuales estaba programado el reembolso de 12,4 millones en 2026 y, en relación con la suma restante, para 2030, como se indica en el cuadro 6.

⁵ "Estrategia de asociación y movilización de fondos en el ámbito del sector privado para 2020-2025" (WFP/EB.2/2019/4-S/Rev.1).

CUADRO 6: IMPORTES PENDIENTES Y PLAN DE REEMBOLSO DEL MECANISMO DE PRESUPUESTACIÓN DE LAS INVERSIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (millones de dólares)							
Finalidad de la financiación	Cuantía pendiente	Plan de reembolso					
Año		2026	2027	2028	2029	2030	Total
Estrategia de asociación y movilización de fondos en el ámbito del sector privado	28,9	5,8	5,8	5,8	5,8	5,7	28,9
Plan de autoseguro de bienestar	5,8					5,8	5,8
Chad (renovación de suboficinas)	4,7	1,2	1,2	1,2	1,1		4,7
Malí (construcción de una nueva oficina)	3,3	2,5	0,8				3,3
Servicios de comprobación de datos para las TBM	1,4	1,4					1,4
Chad (ampliación del centro logístico de Abeche)	1,2	1,0	0,2				1,2
República Unida de Tanzania (reubicación en locales comunes de las Naciones Unidas)	0,57	0,37	0,2				0,57
Argelia (remodelación de la oficina en el país)	0,19	0,09	0,1				0,19
Nigeria (mejora de seis instalaciones sobre el terreno)	0,04	0,04					0,04
Total	46,1	12,4	8,3	7,0	6,9	11,5	46,1
Porcentaje		27	18	15	15	25	100

Financiación del servicio de pago por servicios prestados

45. El mecanismo del servicio de pago por servicios prestados proporciona anticipos para cubrir los costos de los servicios internos prestados a nivel central, cuyo reembolso se realiza a lo largo del año mediante los importes facturados a los usuarios de esos servicios.
46. En 2025 se adelantaron fondos por valor de 0,3 millones de dólares en concepto de financiación del sistema de pago por servicios prestados para apoyar el modelo modernizado de gestión de viajes, que pone de relieve el deber de cuidado, la eficiencia, la transparencia y la sostenibilidad. El modelo comporta la adopción de una *lodge card* (tarjeta del viajero), que es actualmente un instrumento obligatorio para contratar los servicios de una empresa de gestión de viajes. Al 31 de diciembre de 2025 no había anticipos pendientes de reembolso.

Financiación del Centro de Gestión del Parque Automotor

47. El mecanismo de financiación del Centro de Gestión del Parque Automotor concede anticipos destinados a atender las necesidades relativas al parque automotor y al arrendamiento de vehículos del PMA, en particular anticipos dirigidos a su Centro de Gestión del Parque Automotor (anteriormente, Programa mundial de arrendamiento de vehículos, con inclusión de los costos operacionales y de inversión de los servicios del

parque de vehículos ligeros y blindados), la Cuenta especial para seguros de vehículos, el parque mundial de camiones y, desde 2023, el Parque automotor de las Naciones Unidas, iniciativa conjunta del PMA y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). Estos costos se recuperan a través de cargos por arrendamiento de vehículos imputados a las oficinas en los países y otros usuarios de estos servicios. El mecanismo permite al PMA reforzar la estandarización y la eficacia en función de los costos, por ejemplo al adquirir vehículos de manera centralizada, lo cual reduce los costos de los vehículos mediante compras al por mayor.

48. En 2025 se concedieron anticipos con cargo al mecanismo de financiación del Centro de Gestión del Parque Automotor por un total de 8,4 millones de dólares dirigidos a apoyar la iniciativa relativa al Parque automotor de las Naciones Unidas. No se concedieron anticipos al Centro de Gestión del Parque Automotor ni al parque mundial de camiones del PMA. En cuanto a los reembolsos, en 2025 se recibieron en total 7,5 millones de dólares del Centro de Gestión del Parque Automotor del PMA, el Parque automotor de las Naciones Unidas y las oficinas del PMA en Etiopía y el Sudán para sus flotas de camiones. Al 31 de diciembre de 2025, el saldo pendiente del mecanismo ascendía a 20,4 millones de dólares, en su mayor parte correspondientes al Parque automotor de las Naciones Unidas. El mecanismo de financiación del Centro de Gestión del Parque Automotor tiene programado el reembolso de 7,4 millones de dólares en 2026 y, en el caso del saldo restante, para 2031, según el calendario indicado a continuación en el cuadro 7.

CUADRO 7: IMPORTES PENDIENTES Y PLAN DE REEMBOLSO DEL MECANISMO DE FINANCIACIÓN DEL CENTRO DE GESTIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (millones de dólares)							
Año	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
Parque automotor de las Naciones Unidas	4,1	3,0	2,7	3,5	3,3	0,5	17,1
Centro de Gestión del Parque Automotor del PMA	3,3						3,3
Total	7,4	3,0	2,7	3,5	3,3	0,5	20,4
Porcentaje	36	15	13	17	16	2	100

Financiación del Centro de Gestión del Parque Automotor en relación con el Parque automotor de las Naciones Unidas

49. Por conducto del mecanismo del Centro de Gestión del Parque Automotor, el PMA concede prefinanciación para el Parque automotor de las Naciones Unidas, que ofrece servicios de arrendamiento de vehículos y gestión del parque automotor a entidades de las Naciones Unidas. El mecanismo, que está financiado conjuntamente por el PMA y el ACNUR y se rige por el principio de recuperación total de los costos, promueve aumentos de la eficiencia en todo el sistema mediante la gestión centralizada del parque automotor en apoyo de la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y en consonancia con la Iniciativa ONU80. El modelo exige una inversión inicial de capital para adquirir vehículos, que se arriendan a organismos clientes, y los costos se recuperan con el tiempo mediante cargos por arrendamiento e ingresos procedentes de la enajenación de los vehículos al final de su vida útil. Aunque se seguirán necesitando aportaciones de capital anuales durante la fase de ampliación (que abarca las compras iniciales de vehículos), está previsto que los costos operacionales se sufraguen con los ingresos de las operaciones de modo que el parque pase a autofinanciarse por completo.

50. Desde 2023, el PMA y el ACNUR han aportado al Parque automotor de las Naciones Unidas financiación para inversiones por valor de 36,7 millones de dólares en apoyo de su cartera de adquisiciones; cada organización aportó el 50 % de dicha suma. El índice de reembolso ha sido alto, habiéndose recibido a principios de 2026 la totalidad de los reembolsos programados para 2025. En 2025, el Parque automotor de las Naciones Unidas reforzó su papel de servicio consolidado de suministro de vehículos ligeros al sistema de las Naciones Unidas al alcanzar una cifra de casi 1.000 arrendamientos activos en 100 países y prestar servicio a 27 entidades de las Naciones Unidas. Los ingresos derivados de los arrendamientos ascendieron a 4,3 millones de dólares en 2025, frente a una cifra de 2,3 millones de dólares en 2024, mientras que el déficit operacional se redujo de 2,7 millones a 0,6 millones de dólares a raíz de mejoras en la eficiencia y economías de escala. A medida que aumenta el número de arrendamientos, los costos operacionales promedio por arrendamiento disminuyen (porque los costos fijos se distribuyen entre un número mayor de arrendamientos), mientras que aumentan los ingresos derivados de los cargos por gestión, a raíz de lo cual está previsto que el actual déficit operacional pase a ser superávit operacional en 2027.
51. En 2026 está previsto que los requerimientos de capital aumenten a 48,6 millones de dólares destinados a la adquisición de 1.128 vehículos a medida que el PMA y el ACNUR pasen de prestar servicios de arrendamiento a sus propias operaciones a ser clientes del Parque automotor de las Naciones Unidas, que les proporcionará este tipo de servicios, como se explica con más detalle a continuación en los párrafos 52 a 53. Para el PMA, ello supondrá un anticipo adicional por valor de 5,9 millones de dólares destinados al Parque automotor de las Naciones Unidas, con lo cual la prefinanciación total del PMA para el Parque automotor ascenderá a 23 millones de dólares para 2026.
52. En general, la ampliación y la mejora de los resultados financieros del Parque automotor de las Naciones Unidas han elevado su fiabilidad, han reforzado la continuidad operativa y han contribuido a que la prestación de servicios entre organismos y operaciones sea más eficiente. En vista de la importancia estratégica de esta iniciativa en relación con los objetivos de eficiencia, en particular en el contexto de la Iniciativa ONU80 y otras reformas de las Naciones Unidas, el PMA seguirá evaluando mecanismos de financiación adecuados para disponer del capital necesario para que las operaciones del Parque automotor de las Naciones Unidas crezcan y funcionen debidamente.

Transición estratégica de los servicios de arrendamiento del PMA de su Centro de Gestión del Parque Automotor al Parque automotor de las Naciones Unidas

53. En 2026 el PMA puso en marcha la transición gradual de sus servicios de arrendamiento de vehículos del Centro de Gestión del Parque Automotor al Parque automotor de las Naciones Unidas. Ello comporta el cese del arrendamiento directo por el PMA de vehículos ligeros y blindados a medida que el organismo transfiera todos los nuevos acuerdos de arrendamiento al Parque automotor de las Naciones Unidas. La transición, que supone un paso importante hacia un modelo unificado de gestión interinstitucional del parque automotor basado en la eficiencia en función de los costos, se inscribe en iniciativas más generales del PMA encaminadas a racionalizar los servicios de apoyo, reducir la fragmentación y fortalecer la sostenibilidad financiera a largo plazo.
54. Aunque el Parque automotor de las Naciones Unidas se ocupará de todos los arrendamientos nuevos correspondientes a las operaciones del PMA, los actuales acuerdos de arrendamiento concertados con el Centro de Gestión del Parque Automotor mantendrán su vigencia hasta que expiren. En consecuencia, la transición completa al suministro exclusivo de los arrendamientos por parte del Parque automotor de las Naciones Unidas llevará seis años, en el caso de los vehículos ligeros, y nueve, en el caso de los vehículos blindados (al ser mayor su vida operacional). Los pagos por arrendamiento correspondientes a estos contratos restantes seguirán recibándose en la Cuenta especial

del Centro de Gestión del Parque Automotor del PMA; los ingresos disminuirán paulatinamente a medida que se extingan los contratos de arrendamiento. Estos ingresos se destinarán en primer lugar a reembolsar el anticipo pendiente del Centro de Gestión del Parque Automotor del PMA, cuyo monto asciende a 3,3 millones de dólares, y a continuación a sufragar cualquier futuro gasto de inversión necesario para el Parque automotor de las Naciones Unidas o la reducción de los cargos por arrendamiento previstos en los contratos de arrendamiento del PMA.

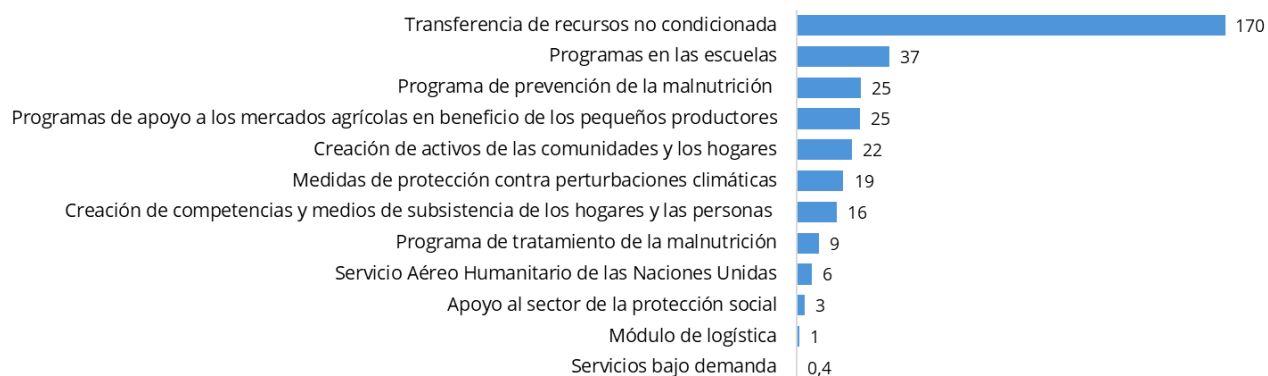
Conclusión

55. En 2025, los mecanismos de financiación estratégica del PMA siguieron siendo indispensables para garantizar la continuidad de las operaciones destinadas a salvar vidas en un contexto de fuerte contracción de los recursos. Los servicios institucionales siguieron desempeñando un papel clave a la hora de proporcionar financiación inicial para proyectos de inversión que permiten al PMA mantener la eficacia de sus operaciones. El MPIP, la CRI y el MGGP permitieron efectuar adquisiciones por adelantado, repositionar productos alimenticios e intervenir con rapidez ante algunas de las crisis más graves del mundo. Ahora bien, una combinación de factores, como la disminución de las contribuciones globales, un menor volumen de contribuciones que podían utilizarse como prefinanciación y una menor previsibilidad de la financiación futura, limitaron considerablemente la posibilidad de recurrir a estos mecanismos. A causa de todo ello, las oportunidades de intervenir con rapidez se redujeron, aumentó el riesgo de que se produjeran interrupciones en la cadena de suministro y, en varias operaciones, hubo que echar mano de costosas soluciones alternativas de último recurso. La reducción constante de la financiación y de las contribuciones que podían utilizarse en el MPIP pone en peligro los importantes avances que el PMA ha logrado en la reducción de los plazos de ejecución y los costos.
56. Las mismas presiones que limitaron la utilización del MPIP aumentaron asimismo la dependencia de la CRI como fuente de financiación de último recurso, a pesar de que su reposición no alcanzó los objetivos previstos. Si bien la CRI permitió al PMA mitigar los peores efectos de los déficits de financiación en las emergencias más graves, unos ingresos limitados e impredecibles obligaron a tomar decisiones difíciles en materia de prioridades. En estas condiciones, la capacidad del PMA para suavizar la volatilidad, proteger a los hogares vulnerables de una brusca reducción de las raciones o del valor de las transferencias y mantener los servicios esenciales es cada vez más limitada, lo que agrava los riesgos humanitarios en entornos ya de por sí frágiles.
57. De cara al futuro será esencial ampliar el acceso a contribuciones flexibles, plurianuales y sometidas a condiciones muy poco vinculantes, con el fin de preservar los efectos de la acción humanitaria. Dichas contribuciones constituyen la columna vertebral de una prefinanciación efectiva: incrementan la reserva de recursos que pueden utilizarse para el MPIP, ofrecen la previsibilidad necesaria para utilizar el MGGP de forma estratégica y permiten una rápida capitalización y el uso de la CRI con carácter rotatorio. Al aumentar la proporción de este tipo de financiación, el PMA y sus asociados pueden recuperar tiempo de preparación fundamental en las situaciones de emergencia, reducir la dependencia de costosas soluciones alternativas de último recurso y prestar una asistencia más estable y basada en las necesidades, incluso cuando los recursos globales se ven sometidos a gran presión. Por tanto, el PMA dará prioridad a la colaboración con los Estados Miembros y los donantes para aumentar la financiación flexible y plurianual, reducir la asignación de fondos a fines específicos y armonizar aún más las modalidades financieras con las medidas anticipatorias, rápidas y eficientes que se necesitan para llegar a las personas en situación de mayor riesgo.

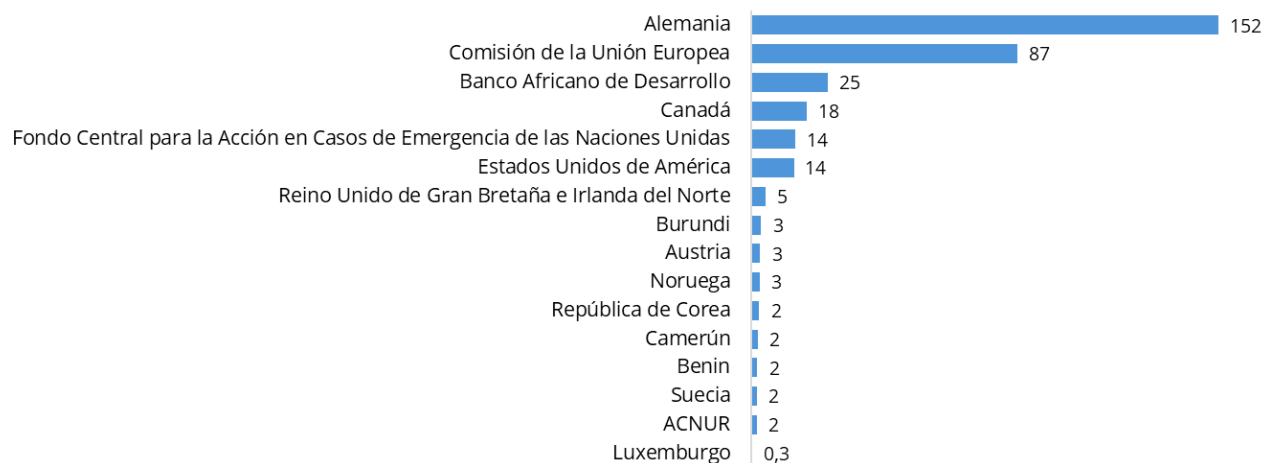
ANEXO I**Mecanismo de préstamos internos para proyectos en 2025: prefinanciación basada en previsiones de contribución específicas***Excluida la prefinanciación global*

Oficina en el país	Cuantía anticipada (millones de dólares)
Sudán	64
Líbano	29
Ucrania	28
Yemen	27
Níger	25
Chad	24
República Árabe Siria	22
Malí	11
Estado de Palestina	10
Burkina Faso	9
Sudán del Sur	9
Etiopía	9
Bangladesh	8
Afganistán	8
Haití	8
Uganda	5
Mauritania	5
Malawi	4
Nigeria	4
Burundi	3
Egipto	3
Filipinas	3
Benin	2,6
Kenya	2
Camerún	2
Venezuela (República Bolivariana de)	1,8
Côte d'Ivoire	1,6
Myanmar	1,5
Somalia	1,4
Madagascar	1,3
Jordania	0,6
República de Moldova	0,5
Iraq	0,4
Nepal	0,3
Total general	334

Cuantía anticipada, por esfera programática (millones de dólares)



Cuantía anticipada, por donante garante (millones de dólares)

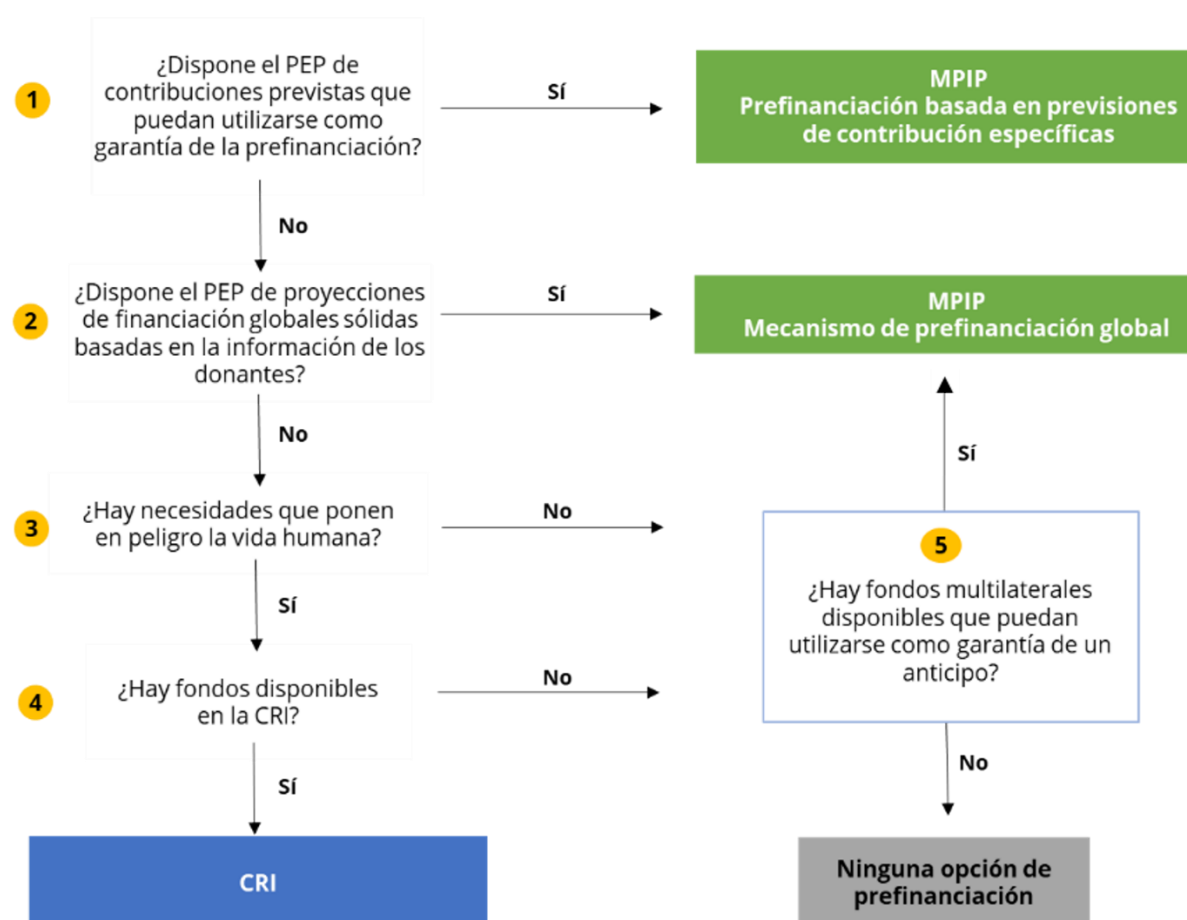


ANEXO II

Procedimiento para decidir si se utiliza el Mecanismo de préstamos internos para proyectos o la Cuenta de Respuesta Inmediata

1. El PMA emplea dos mecanismos para conceder a los responsables de los programas la facultad de efectuar gastos por anticipado: el Mecanismo de préstamos internos para proyectos (MPIP) y la Cuenta de Respuesta Inmediata (CRI). En la siguiente figura se muestra el proceso que se aplica para decidir si se utiliza el MPIP o la CRI.

Figura 1: Procedimiento para decidir si se utiliza el Mecanismo de préstamos internos para proyectos o la Cuenta de Respuesta Inmediata



ANEXO III**Contribuciones a la reposición de la Cuenta de Respuesta Inmediata en 2025**

Contribución	Cuantía <i>(millones de dólares)</i>
Contribuciones dirigidas a la reserva de la CRI	53,9
Alemania	13,9
Sector privado	10,9
Suiza	8,8
Austria	6,5
Bélgica	5,8
Canadá	3,5
Francia	2,3
Luxemburgo	1,3
Noruega	0,7
Liechtenstein	0,2
Otros ingresos	80,0
Parte no asignada del Fondo General	75,0
Otros*	5,0
Fondos rotatorios	110,6
Ingresos totales	244,5

* Otros: Ganancias cambiarias correspondientes a contribuciones de donantes, intereses devengados sobre fondos de los donantes, devolución de sumas no gastadas correspondientes a asignaciones con cargo a la Cuenta de Respuesta Inmediata y saldos no utilizados de contribuciones a PEP, PEP provisionales, PEP provisionales de transición, operaciones de emergencia limitadas u otras actividades del PMA beneficiarias, fondos fiduciarios y cuentas especiales sujetas al consentimiento de donantes o de la Junta Ejecutiva, según corresponda.

ANEXO IV

Asignaciones con cargo a la Cuenta de Respuesta Inmediata en 2025
(millones de dólares)

Oficina en el país	Transferencia no condicionada	Programa de nutrición	Preparación para emergencias	Servicio de transporte aéreo	Módulo de acción agrupada de logística	Total
Sudán del Sur	68,0					68,0
Sudán	43,6	3,0				46,6
Estado de Palestina	40,0					40,0
Afganistán	21,2	13,5				34,7
República Democrática del Congo	15,3	2,0		3,7		21,0
Myanmar	17,8	0,9				18,7
Oficina Multipaís del PMA para el Caribe	15,0				1,0	16,0
Burundi	9,3		0,2			9,5
Malí	5,4	2,2				7,6
Mozambique	4,7		0,9		0,2	5,8
República Centroafricana	4,3	0,2				4,5
Kenya	4,5					4,5
Cuba	3,8		0,6			4,4
Etiopía	3,7					3,7
Haití	2,8			0,5		3,3
Pakistán	2,2					2,2
Ecuador	1,8					1,8
Venezuela (República Bolivariana de)	1,1		0,6			1,7
Malawi			0,6		0,5	1,1
República Dominicana	0,5					0,5
Filipinas			0,5			0,5
Sri Lanka	0,5					0,5
Países y territorios de las islas del Pacífico			0,1		0,2	0,3
Oficina Regional para América Latina y el Caribe			0,2			0,2
Rwanda			0,1			0,1
Côte d'Ivoire			0,1			0,1
Total general	265,5	21,8	3,9	4,2	1,9	297,3

ANEXO V**Reducción de los plazos de entrega en las compras efectuadas por las 15 oficinas en los países de mayor tamaño por medio del Mecanismo de gestión global de los productos en 2025**

Oficina en el país	Plazo de espera de la cadena de suministro (meses)	Plazo de espera del MGGP (meses)	Reducción del plazo de espera (meses)	Reducción del tiempo de espera (%)
Afganistán	2,8	0,7	2,2	77
Sudán del Sur	3,2	0,7	2,5	78
Etiopía	4,9	1,2	3,8	76
Yemen	2,5	1,2	1,2	50
República Árabe Siria	2,4	1,4	1,1	44
Malawi	3,3	0,9	2,4	74
Sudán	5,4	2,5	2,9	54
Estado de Palestina	5,2	2,3	3,0	57
Chad	4,4	1,3	3,1	70
Níger	3,3	0,6	2,7	82
Burkina Faso	4,0	0,6	3,4	85
Nigeria	3,5	0,8	2,7	77
Uganda	2,7	0,3	2,4	89
República Democrática del Congo	4,9	1,6	3,3	68
Mozambique	5,5	2,2	3,3	60
Plazos de entrega medios totales en las 15 oficinas en los países de mayor tamaño	3,6	1,1	2,5	69

Lista de siglas

ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
CRI	Cuenta de Respuesta Inmediata
MGGP	Mecanismo de gestión global de los productos
MPIP	Mecanismo de préstamos internos para proyectos
PEP	plan estratégico para el país
TBM	transferencia de base monetaria