

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الأولى
روما، 14 يناير/كانون الثاني 2026
وروما، 24 – 27 فبراير/شباط 2026

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامـج الأغذـية العالمـي



البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.1/2026/6-C/1/Add.1

وظائف الرقابة
لاتخاذ قرار

التوزيع: عام

التاريخ: 2 فبراير/شباط 2026

اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الانترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم خارطة الطريق الاستراتيجية لسلسلة الإمداد في البرنامج (2025-2022)

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم خارطة الطريق الاستراتيجية لسلسلة الإمداد في البرنامج (2025-2022). وشمل التقييم الأنشطة المنفذة في الفترة من 2019 إلى 2025. واتبع في التقييم نهج تشاركي يركز على الاستخدام، وأدى الغرض المزدوج المتمثل في المساءلة والتعلم.

وقدم التقييم ما مجموعه أربع توصيات، منها ثلاثة توصيات استراتيجية وتوصية تشغيلية واحدة. وبيّن رد الإدارة ما إذا كان البرنامج يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية أو يوافق عليها جزئياً أو لا يوافق عليها، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة) لتنفيذ كل توصية، والمسؤوليات والجداول الزمنية ذات الصلة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

C. Fleischer
السيدة
مديرة
شبكة سلسلة الإمداد والتنفيذ
corinne.fleischer@wfp.org

الحالات التنفيذية	الموعد النهائي للإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (إثر الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن التوصية والوصية الفرعية (إثر الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	31 مارس/آذار 2026	شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ (ادارة العمليات البرامجية) وشبعة البرامج، ونائب المديرة التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات، وشبعة رئيس الشؤون المالية، وشبعة الخدمات الإدارية	1- وضع استراتيجية مؤقتة قصيرة للفترة من مارس/آذار 2026 إلى فبراير/شباط 2027.	موافقة.	شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ (ادارة العمليات البرامجية، وشبعة البرامج، ونائب المديرة التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات، وشبعة رئيس الشؤون المالية، وشبعة الخدمات الإدارية)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: فبراير/شباط 2027 الوصية 1: تحديث خارطة طريق سلسلة الإمداد وتحويلها إلى استراتيجية سلسلة الإمداد والتنفيذ وضع استراتيجية سلسلة الإمداد لتوضيح الوظيفة الخاصة بوظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ، تتواءم مع الخطة الاستراتيجية المؤسسية، وتعزيز التزامات البرنامج المتغيرة إزاء مبادرة الأمم المتحدة 80. يجب أن توضح الاستراتيجية المكونات التالية: <ul style="list-style-type: none">• المزايا النسبية للبرنامج وأولوياته في ما يتعلق بوظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ.• إدماج الأولويات الشاملة تماشياً مع الخطة الاستراتيجية الجديدة للبرنامج وسياساته المؤسسية.• النهوض بالاستدامة البيئية، مع ابراز القيادة والتأثير التشغيلي في ذلك القطاع.• توضيح مسارات التنسيق بين برنامج البرنامج ووظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ على المستويات العالمية والوطنية والمحلية؛• توضيح آليات الحكومة المناسبة ومدى تقبل المخاطر.
قيد التنفيذ	28 فبراير/شباط 2027		2- إطلاق استراتيجية لشبعة سلسلة الإمداد والتنفيذ محددة الميزانية تجمع الدروس المستفادة وستجيب للتغيرات التي تحدث في عام 2026.	الاستراتيجية الجديدة للبرنامج والالتزامات المحددة في مبادرة الأمم المتحدة 80، بهدف الاسترشاد بها في وضع استراتيجية شاملة لسلسلة الإمداد والتنفيذ بحلول الربع الأول من عام 2027.		
					شبعة سلسلة الإمداد والتنفيذ	الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2026 الوصية 2: تعزيز الاتساق والتغطية البيئي لمنصات وعمليات التخطيط على نطاق البرنامج ضمن وظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ ومع المجالات ذات الصلة في شعب البرامج.
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	ادارة العمليات البرامجية (شبعة سلسلة الإمداد والتنفيذ، وشبعة البرامج)	1- ضمان التنسيق الفعال على مستوى الشعب من خلال اجتماع التنسيق لمديرى إدارة العمليات البرامجية. وينبغي أن يظل اجتماع تنسيق إدارة العمليات البرامجية منتدى منتظماً للتنسيق الرفيع المستوى بين شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ وشعب إدارة العمليات	موافقة.	شبعة سلسلة الإمداد والتنفيذ (ادارة العمليات البرامجية، وشبعة البرامج)	2- إنشاء آليات مشتركة للتخطيط والتنسيق لشبعة سلسلة الإمداد والتنفيذ من أجل تحديد واستكشاف الفرص لتعزيز التنسيق والروابط، ويشمل ذلك التركيز على المشتريات المحلية والإقليمية وفقاً لسياسة المشتريات الغذائية المحلية والإقليمية.

الحالات التنفيذية	الموعد النهائي للإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراء (إتّرد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن التوصية والتصويم الفرعية (إتّرد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	التصويمات والتوصيات الفرعية
			البرام吉ة، فضلاً عن المسائل الأخرى داخل الإدارة المتعلقة بالبرمجة القائمة على السوق والمشتريات المحلية.	يترأسه مساعد المديرة التنفيذية، مديرى الشعب والدوائر المعنية لمناقشة الأولويات والتخطيط والتعاون على نطاق الشعب.		
أنجز	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ	2- إنشاء مسار عمل لتطوير الأسواق المحلية لتوفير هيكل رسمي للدفع قدماً بالمشتريات المحلية والإقليمية والمشاركة مع تجار التجزئة المحليين والتحويلات القائمة على النقد والتعاون القائم على السوق بين شعبية سلسلة الإمداد والتنفيذ وإدارة العمليات البرامجية.	ويتوفر إنشاء مسار عمل لتطوير الأسواق المحلية ملكرة وإشرافاً مختصين للأنشطة الموجهة نحو الأسواق، بما في ذلك: <ul style="list-style-type: none">• الدفع قدماً بالمشتريات المحلية والإقليمية تماشياً مع سياسة البرنامج للمشتريات الغذائية المحلية والإقليمية؛• تعزيز مشاركة البرنامج مع الأسواق المحلية والتجار وتجار التجزئة؛• دعم التقييمات والتدخلات التي تمكن سلسلة الإمداد من الاستعداد لطراائق السوق. وستعزز شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ أيضاً التعاون الجاري مع شعبة البرنامج من خلال إدماج المدخلات في عمليات التخطيط (مثل تعبئة المخزون المؤسسي وتخطيط الطلب، وما إلى ذلك). وسيستمر استخدام هذه الآليات وتحسينها لتعزيز الاتساق والتشغيل البيني والنهج الموحد للعمليات القائمة على السوق.		
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2026	شعبة التكنولوجيا (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ، وإدارة العمليات البرامجية)	1- الشروع في وضع خارطة طريق للتشغيل البيني، تشمل حصرًا شاملًا للتطبيقات ونقاط التكامل التقني. 2- إدراج الدروس المستفادة من الاستعراضات السابقة في تصميم خارطة الطريق.	موافقة. شرعت شعبة التكنولوجيا، بالتعاون مع شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ وإدارة العمليات البرامجية، في وضع خارطة طريق للتشغيل البيني، تشمل حصرًا شاملًا للتطبيقات، ورسم خرائط سيرورات الأعمال، وتحديد ثغرات التكامل. وأدرجت الدروس المستفادة من الاستعراضات السابقة، وسيتم الاسترشاد بتحليل الثغرات في تحديد تسلسل خارطة الطريق ومعايير التشغيل البيني والتوجيهات العملية للمكاتب القطرية	شعبة التكنولوجيا (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ، وإدارة العمليات البرامجية)	2- وضع وتنفيذ خارطة طريق لضمان التشغيل البيني للمنصات الرئيسية التابعة لشعبة سلسلة الإمداد وشعبة البرنامج، مثل نظام دعم تنفيذ اللوجستيات ونظام COMET، من أجل مواومة تدفقات البيانات والحد من أعباء المطابقة، وتعزيز الوضوح من البداية إلى النهاية.
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2026		3- رسم خرائط سيرورات الأعمال والسيرورات الفرعية مقابل النظم القائمة لتقدير كيفية عملها معاً وتحديد الثغرات.			
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2025 / الربع الأول من عام 2026					

الحالات التنفيذية	الموعد النهائي للإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (إتار الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن التوصية والوصية الفرعية (إتار الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	الربع الأول أو الثاني من عام 2026		4- إجراء تحليل للغيرات لتحديد التسلسل ومعايير التشغيل البياني لخارطة الطريق.	المتوافقة مع قائمة نظم إدارة الهوية المحدثة في البرنامج، وسُلُّطْ حارطة الطريق في صياغتها النهائية ونشرها، يعيقها تنفيذ على مراحل متدرجة لتحسين اتساق البيانات وتيسير المطابقة وتعزيز الوضوح الشامل بين النظم، مع الاستمرار في الاستفادة من الأدوات القائمة للمطابقة بين البيانات في مختلف النظم، مثل نظام Prisma		
قيد التنفيذ	الربع الثاني من عام 2026		5- تحديد الأدوات العملية وتدفقات العمل اللازمة لتنفيذ خارطة الطريق. 6- وضع خارطة الطريق في صياغتها النهائية ونشرها، بما في ذلك الجداول الزمنية للتنفيذ ومعايير التشغيل البياني.		نائب المديرة التنفيذية (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ)، ومكتب الشؤون القانونية، وشعبة رئيس الشؤون المالية، وشعبة التكنولوجيا، ومكتب نائب المديرة التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات، وإدارة الشراكات والابتكار	الأولوية: عالية الموعد النهائي: فبراير/شباط 2027 التوصية 3: تعزيز اتساق الخارجي من أجل تفعيل رؤية متكاملة لسلسلة الإمداد على نطاق الأمم المتحدة.
قيد التنفيذ	كما في التوصية 1	كما في التوصية 1	انظر الإجراءات المتعلقة بالتوصية 1 أعلاه.	موافقة. ترحب شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ بهذه التوصية وتؤيدوها. وتماشياً مع الإصلاحات الجارية في إطار مبادرة الأمم المتحدة 80، ستوُضِّح استراتيجية سلسلة الإمداد والتنفيذ الجديدة التموضع الاستراتيجي للبرنامج ومزاياه النسبية، فضلاً عن التداعيات التنظيمية الريفية المستوى لدوره القيادي في مبادرة سلسلة الإمداد المتكاملة ضمن مبادرة الأمم المتحدة 80.	شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ (نائب المديرة التنفيذية، ومكتب الشؤون القانونية، وشعبة رئيس الشؤون المالية، وشعبة التكنولوجيا، ومكتب الرئيس التنفيذي للعمليات، وإدارة الشراكات والابتكار)	1- استكشاف وتوضيح التداعيات التنظيمية على البرنامج نتيجة وجود منصة متكاملة لسلسلة الإمداد والتنفيذ على نطاق الأمم المتحدة، كعنصر رئيسي في استراتيجية سلسلة الإمداد الجديدة.
					شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ	الأولوية: عالية الموعد النهائي: فبراير/شباط 2027 التوصية 4: تعزيز تفعيل آليات التنفيذ بما يتواكب مع استراتيجية سلسلة الإمداد والتنفيذ المنقحة والخطة الاستراتيجية للبرنامج ومبادرة الأمم المتحدة 80.

الحالات التنفيذية	الموعد النهائي للإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (إرادة الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (إرادة الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	التصصيات والتوصيات الفرعية
لم يبدأ بعد	28 فبراير/شباط 2027	دائرة تنسيق التوظيف والقدرات (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ، وشعبة الموارد البشرية)	استحداث عملية للتخطيط الاستراتيجي للفوقة العاملة في شعبه سلسلة الإمداد والتغليف.	موافقة. ستقود دائرة تنسيق التوظيف والقدرات استعرضاً لمستويات التوظيف ومجموعات المهارات في سلسلة الإمداد، بالتعاون مع شعبه سلسلة الإمداد والتغليف وشعبة الموارد البشرية. وسيُجرى هذه العملية باستخدام آلية التخطيط الاستراتيجي للفوقة العاملة لتقرير عدد موظفي سلسلة الإمداد بالنسبة إلى جمالي الفوقة العاملة وتحديد أي تعديلات قد تكون مطلوبة لضمان قدرة تشغيلية كافية تماشياً مع احتياجات الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029 والإصلاحات الجارية في إطار مبادرة الأمم المتحدة 80 و البيئة التشغيلية المتطرفة.	دائرة تنسيق التوظيف والقدرات (شعبة سلسلة الإمداد والتغليف، وشعبة الموارد البشرية)	4- إجراء تقييم شامل لمستويات التوظيف على نطاق سلسلة الإمداد من أجل تحديد التعديلات في الحصة النسبية لموظفي سلسلة الإمداد كنسبة مئوية من إجمالي الفوقة العاملة في البرنامج، بما يتناسب مع مجموعة المهارات المتوقعة المطلوبة، وفي ضوء تخفيفات الميزانية وإعادة الموارد التنظيمية للبرنامج.
أنجز	30 نوفمبر/تشرين الثاني 2025	شعبة التحليل والتحفيظ والأداء (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ)	تعزيز وضوح وظيفة سلسلة الإمداد والتغليف من خلال إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029، في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3 ونتيجة الإدارية 2 والناتج 3-2: خدمات سلسلة الإمداد	موافقة. 1- تم تعزيز الوضوح في ما يتعلق بإنجازات البرنامج في مجال سلسلة الإمداد والتغليف في إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029، سواء في إطار الناتج المعياري 3-3 للحصيلة الاستراتيجية 3 (استقادة الشركاء في المجالين الإنساني والإنساني والحكومات من الدعم والتسيير وأو الخدمات التي تعزز فعالية وكفاءة عملائهم وبرامجهم) ونتيجة الإدارية 2 (خدمات أعمال منسقة بالكفاءة والفعالية وفائمة على الأدلة)، وأضيف ناتج جديد لنتيجة الإدارية 3-2 (خدمات سلسلة الإمداد) لرصد إنجازات الضمان لشعبة سلسلة الإمداد والتغليف بصورة أفضل. 2- وعلى مستوى الشّعب، وضعت شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ مؤشرات أداء رئيسية لسلسلة الإمداد وترصدتها بصورة دورية، وتتساهم مؤشرات الناتج والحسابات على المستوى القطري	شعبة سلسلة الإمداد والتغليف (شعبة رصد البرنامج والإبلاغ عنها، وشعبة رئيس الشؤون المالية)	2- وضع إطار موحد لرصد الأداء، والاستناد إلى سجل مؤشرات الأداء الرئيسية الاستراتيجية ومؤشرات إطار النتائج المؤسسية المتاحة، للمساعدة في زيادة وضوح إنجازات البرنامج في وظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ.

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ت رد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ت رد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	التصصيات والتوصيات الفرعية
				<p>في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3 والنتائج المعياري 3-3 مباشرة في المؤشرات المؤسسية لإطار النتائج المؤسسية المحددة لشعبة سلسلة الإمداد والتغذية، التي تتبع تقديم المساعدة وتقدير الأثار المتوسطة والطويلة الأجل لتدخلات البرنامج. وبيان عن نتائج شعبة سلسلة الإمداد والتغذية كل ثلاثة أشهر من خلال منصة ربط الموارد بالنتائج (R2R) وتظهر في تقرير الأداء السنوي للبرنامج. وتشكل هذه الآليات مجتمعة إطاراً موحداً لرصد الأداء من أجل ضمان سلسلة الإمداد والتغذية.</p>		