



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 14 يناير/كانون الثاني 2026

وروما، 24 – 27 فبراير/شباط 2026

التوزيع: عام

التاريخ: 2 فبراير/شباط 2026

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.1/2026/6-C/1/Add.1

وظائف الرقابة

لاتخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم خارطة الطريق الاستراتيجية لسلسلة الإمداد في البرنامج (2022-2025)

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم خارطة الطريق الاستراتيجية لسلسلة الإمداد في البرنامج (2022-2025). وشمل التقييم الأنشطة المنفذة في الفترة من 2019 إلى 2025. وأُنْبِغ في التقييم نهج تشاوري يركز على الاستخدام، وأدى الغرض المزدوج المتمثل في المساءلة والتعلم. وقَدِّم التقييم ما مجموعه أربع توصيات، منها ثلاث توصيات استراتيجية وتوصية تشغيلية واحدة. ويبين رد الإدارة ما إذا كان البرنامج يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية أو يوافق عليها جزئياً أو لا يوافق عليها، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة) لتنفيذ كل توصية، والمسؤوليات والجدول الزمني ذات الصلة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة C. Fleischer

مديرة

شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ

بريد إلكتروني: corinne.fleischer@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية الفرعية (ترد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
<p>الأولوية: عالية</p> <p>الموعد النهائي: فبراير/شباط 2027</p> <p>التوصية 1: تحديث خارطة طريق سلسلة الإمداد وتحويلها إلى استراتيجية سلسلة الإمداد والتنفيذ</p> <p>وضع استراتيجية سلسلة الإمداد لتوضيح الرؤية الخاصة بوظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ، تتواءم مع الخطة الاستراتيجية المؤسسية، وتراعي التزامات البرنامج المتطورة إزاء مبادرة الأمم المتحدة 80.</p> <p>يجب أن توضح الاستراتيجية المكونات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • المزايا النسبية للبرنامج وأولوياته في ما يتعلق بوظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ. • إدماج الأولويات الشاملة تماشياً مع الخطة الاستراتيجية الجديدة للبرنامج وسياساته المؤسسية. • النهوض بالاستدامة البيئية، مع إبراز القيادة والتأزر التشغيلي في ذلك القطاع. • توضيح مسارات التنسيق بين برامج البرنامج ووظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ على المستويات العالمية والوطنية والمحلية؛ • توضيح آليات الحوكمة المناسبة ومدى تقبل المخاطر. 	<p>شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ (إدارة العمليات البرامجية، وشعبة البرامج، ونائب المدير التنفيذي والرئيس التنفيذي للعمليات، وشعبة رئيس الشؤون المالية، وشعبة الخدمات الإدارية)</p>	<p>موافقة.</p> <p>ترحب شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ بهذه التوصية وتؤيدها. وتلتزم الشعبة بوضع استراتيجية مؤقتة تغطي عام 2026 والربع الأول من عام 2027 عقب اختتام خارطة طريق الشعبة في ديسمبر/كانون الأول 2025. وستكون الاستراتيجية المؤقتة بمثابة جسر يستوعب الدروس المستفادة والتعديلات المتوائمة مع الخطة الاستراتيجية الجديدة للبرنامج والالتزامات المحددة في مبادرة الأمم المتحدة 80، بهدف الاسترشاد بها في وضع استراتيجية شاملة لسلسلة الإمداد والتنفيذ بحلول الربع الأول من عام 2027.</p>	<p>1- وضع استراتيجية مؤقتة قصيرة للفترة من مارس/آذار 2026 إلى فبراير/شباط 2027.</p>	<p>شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ (إدارة العمليات البرامجية، وشعبة البرامج، ونائب المدير التنفيذي والرئيس التنفيذي للعمليات، وشعبة رئيس الشؤون المالية، وشعبة الخدمات الإدارية)</p>	<p>31 مارس/آذار 2026</p>	<p>قيد التنفيذ</p>
<p>الأولوية: متوسطة</p> <p>الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2026</p> <p>التوصية 2: تعزيز الاتساق والتشغيل البيئي لمنصات وعمليات التخطيط على نطاق البرنامج ضمن وظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ ومع المجالات ذات الصلة في شعبة البرامج.</p>	<p>شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ</p>	<p>موافقة.</p> <p>توافق شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ على البناء على آليات التنسيق المشتركة القائمة بين الشعب داخل إدارة العمليات البرامجية على مختلف المستويات وإنشاء آليات جديدة. ويجمع اجتماع التنسيق الدوري لإدارة العمليات البرامجية، الذي</p>	<p>2- إطلاق استراتيجية لشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ محددة الميزانية تُجمع الدروس المستفادة وتستجيب للتطورات التي تحدث في عام 2026.</p>	<p>إدارة العمليات البرامجية (شعبة سلسلة الإمداد، وشعبة البرامج)</p>	<p>28 فبراير/شباط 2027</p>	<p>قيد التنفيذ</p>
<p>الأولوية: متوسطة</p> <p>الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2026</p> <p>التوصية 2: تعزيز الاتساق والتشغيل البيئي لمنصات وعمليات التخطيط على نطاق البرنامج ضمن وظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ ومع المجالات ذات الصلة في شعبة البرامج.</p>	<p>شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ</p>	<p>موافقة.</p> <p>توافق شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ على البناء على آليات التنسيق المشتركة القائمة بين الشعب داخل إدارة العمليات البرامجية على مختلف المستويات وإنشاء آليات جديدة. ويجمع اجتماع التنسيق الدوري لإدارة العمليات البرامجية، الذي</p>	<p>1- ضمان التنسيق الفعال على مستوى الشعب من خلال اجتماع التنسيق لمديري إدارة العمليات البرامجية. وينبغي أن يظل اجتماع تنسيق إدارة العمليات البرامجية منتدى منظماً للتنسيق الرفيع المستوى بين شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ وشعب إدارة العمليات</p>	<p>إدارة العمليات البرامجية (شعبة سلسلة الإمداد، وشعبة البرامج)</p>	<p>31 ديسمبر/كانون الأول 2025</p>	<p>قيد التنفيذ</p>
<p>1-2 إنشاء آليات مشتركة للتخطيط والتنسيق لشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ وشعبة البرامج من أجل تحديد واستكشاف الفرص لتعزيز التنسيق والروابط، ويشمل ذلك التركيز على المشتريات المحلية والإقليمية وفقاً لسياسة المشتريات الغذائية المحلية والإقليمية.</p>	<p>شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ (إدارة العمليات البرامجية، وشعبة البرامج)</p>	<p>موافقة.</p> <p>توافق شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ على البناء على آليات التنسيق المشتركة القائمة بين الشعب داخل إدارة العمليات البرامجية على مختلف المستويات وإنشاء آليات جديدة. ويجمع اجتماع التنسيق الدوري لإدارة العمليات البرامجية، الذي</p>	<p>1- ضمان التنسيق الفعال على مستوى الشعب من خلال اجتماع التنسيق لمديري إدارة العمليات البرامجية. وينبغي أن يظل اجتماع تنسيق إدارة العمليات البرامجية منتدى منظماً للتنسيق الرفيع المستوى بين شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ وشعب إدارة العمليات</p>	<p>إدارة العمليات البرامجية (شعبة سلسلة الإمداد، وشعبة البرامج)</p>	<p>31 ديسمبر/كانون الأول 2025</p>	<p>قيد التنفيذ</p>

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية (ترد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
		<p>يترأسه مساعد المديرة التنفيذية، مديري الشعب والدوائر المعنية لمناقشة الأولويات والتخطيط والتعاون على نطاق الشعب.</p> <p>وسوف يرأسه مسار عمل لتطوير الأسواق المحلية ملكية وإشرافا مخصصين للأنشطة الموجهة نحو الأسواق، بما في ذلك:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الدفع قديما بالمشتريات المحلية والإقليمية تماشيا مع سياسة البرنامج للمشتريات الغذائية المحلية والإقليمية؛ • تعزيز مشاركة البرنامج مع الأسواق المحلية والتجار والتجزئة؛ • دعم التقييمات والتدخلات التي تمكن سلسلة الإمداد من الاستعداد لطرائق السوق. <p>وستعزز شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ أيضا التعاون الجاري مع شعبة البرامج من خلال إدماج المدخلات في عمليات التخطيط (مثل تعبئة المخزون المؤسسي وتخطيط الطلب، وما إلى ذلك). وسيستمر استخدام هذه الآليات وتحسينها لتعزيز الانساق والتشغيل البيئي والنهج الموحد للعمليات القائمة على السوق.</p>	<p>البرامج، فضلا عن المسائل الأخرى داخل الإدارة المتعلقة بالبرمجة القائمة على السوق والمشتريات المحلية.</p> <p>2- إنشاء مسار عمل لتطوير الأسواق المحلية لتوفير هيكل رسمي للدفع قديما بالمشتريات المحلية والإقليمية والمشاركة مع تجار التجزئة المحليين والتحويلات القائمة على النقد والتعاون القائم على السوق بين شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ وإدارة العمليات البرنامجية.</p>			
2-2 وضع وتنفيذ خارطة طريق لضمان التشغيل البيئي للمنصات الرئيسية التابعة لشعبة سلسلة الإمداد وشعبة البرامج، مثل نظام دعم تنفيذ اللوجستيات ونظام COMET، من أجل مواءمة تدفقات البيانات والحد من أعباء المطابقة، وتعزيز الوضوح من البداية إلى النهاية.	شعبة التكنولوجيا (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ، وإدارة العمليات البرنامجية)	<p>موافقة.</p> <p>شرعت شعبة التكنولوجيا، بالتعاون مع شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ وإدارة العمليات البرنامجية، في وضع خارطة طريق للتشغيل البيئي، تشمل حصرا شاملا للتطبيقات، ورسم خرائط سيرورات الأعمال، وتحديد ثغرات التكامل. وأدرجت الدروس المستفادة من الاستعراضات السابقة، وسيتم الاسترشاد بتحليل الثغرات في تحديد تسلسل خارطة الطريق ومعايير التشغيل البيئي والتوجيهات العملية للمكاتب القطرية</p>	<p>1- الشروع في وضع خارطة طريق للتشغيل البيئي، تشمل حصرا شاملا للتطبيقات ونقاط التكامل التقني.</p> <p>2- إدراج الدروس المستفادة من الاستعراضات السابقة في تصميم خارطة الطريق.</p> <p>3- رسم خرائط سيرورات الأعمال والسيرورات الفرعية مقابل النظم القائمة لتقييم كيفية عملها معا وتحديد الثغرات.</p>	شعبة التكنولوجيا (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ، وإدارة العمليات البرنامجية)	<p>الربع الأول من عام 2026</p> <p>الربع الأول من عام 2026</p> <p>الربع الأخير من عام 2025 / الربع الأول من عام 2026</p>	<p>قيد التنفيذ</p> <p>قيد التنفيذ</p> <p>قيد التنفيذ</p>

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
			4- إجراء تحليل للثغرات لتحديد التسلسل ومعايير التشغيل البيئي لخارطة الطريق.		الربع الأول أو الثاني من عام 2026	قيد التنفيذ
			5- تحديد الأدوات العملية وتدفقات العمل اللازمة لتنفيذ خارطة الطريق.		الربع الثاني من عام 2026	قيد التنفيذ
			6- وضع خارطة الطريق في صيغتها النهائية ونشرها، بما في ذلك الجداول الزمنية للتنفيذ ومعايير التشغيل البيئي.			
الأولوية: عالية الموعد النهائي: فبراير/شباط 2027 التوصية 3: تعزيز الاتساق الخارجي من أجل تفعيل رؤية متكاملة لسلسلة الإمداد على نطاق الأمم المتحدة.	نائب المدير التنفيذي (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ، ومكتب الشؤون القانونية، وشعبة رئيس الشؤون المالية، وشعبة التكنولوجيا، ومكتب نائب المدير التنفيذي والرئيس التنفيذي للعمليات، وإدارة الشراكات والابتكار)					
3-1 استكشاف وتوضيح التداعيات التنظيمية على البرنامج نتيجة وجود منصة متكاملة لسلسلة الإمداد والتنفيذ على نطاق الأمم المتحدة، كعنصر رئيسي في استراتيجية سلسلة الإمداد الجديدة.	شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ (نائب المدير التنفيذي، ومكتب الشؤون القانونية، وشعبة رئيس الشؤون المالية، وشعبة التكنولوجيا، ومكتب الرئيس التنفيذي للعمليات، وإدارة الشراكات والابتكار)	موافقة. ترحب شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ بهذه التوصية وتؤيدها. وتماشيا مع الإصلاحات الجارية في إطار مبادرة الأمم المتحدة 80، ستوضح استراتيجية سلسلة الإمداد والتنفيذ الجديدة التموذج الاستراتيجي للبرنامج ومزاياه النسبية، فضلا عن التداعيات التنظيمية الرفيعة المستوى لدوره القيادي في مبادرة سلسلة الإمداد المتكاملة ضمن مبادرة الأمم المتحدة 80.	انظر الإجراءات المتعلقة بالتوصية 1 أعلاه.	كما في التوصية 1	كما في التوصية 1	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: فبراير/شباط 2027 التوصية 4: تعزيز تفعيل آليات التنفيذ بما يتواءم مع استراتيجية سلسلة الإمداد والتنفيذ المنقحة والخطة الاستراتيجية للبرنامج ومبادرة الأمم المتحدة 80.	شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ					

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية الفرعية (ترد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
4-1 إجراء تقييم شامل لمستويات التوظيف على نطاق سلسلة الإمداد من أجل تحديد التعديلات في الحصة النسبية لموظفي سلسلة الإمداد كنسبة مئوية من إجمالي القوة العاملة في البرنامج، بما يتناسب مع مجموعة المهارات المتوقعة المطلوبة، وفي ضوء تخفيضات الميزانية وإعادة المواءمة التنظيمية للبرنامج.	دائرة تنسيق التوظيف والقدرات (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ، وشعبة الموارد البشرية)	موافقة. ستقود دائرة تنسيق التوظيف والقدرات استعراضاً لمستويات التوظيف ومجموعات المهارات في سلسلة الإمداد، بالتعاون مع شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ وشعبة الموارد البشرية. وسُجِّرى هذه العملية باستخدام آلية التخطيط الاستراتيجي للقوة العاملة لتقدير عدد موظفي سلسلة الإمداد بالنسبة إلى إجمالي القوة العاملة وتحديد أي تعديلات قد تكون مطلوبة لضمان قدرة تشغيلية كافية تماشياً مع احتياجات الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029 والإصلاحات الجارية في إطار مبادرة الأمم المتحدة 80 والبيئة التشغيلية المتطورة.	استحداث عملية للتخطيط الاستراتيجي للقوة العاملة في شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ.	دائرة تنسيق التوظيف والقدرات (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ، وشعبة الموارد البشرية)	28 فبراير/شباط 2027	لم يبدأ بعد
4-2 وضع إطار موحد لرصد الأداء، بالاستناد إلى سجل مؤشرات الأداء الرئيسية الاستراتيجية ومؤشرات إطار النتائج المؤسسية المتاحة، للمساعدة في زيادة وضوح إنجازات البرنامج في وظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ.	شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ (دائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها، وشعبة رئيس الشؤون المالية)	موافقة. 1- تم تعزيز الوضوح في ما يتعلق بإنجازات البرنامج في مجال سلسلة الإمداد والتنفيذ في إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029، سواء في إطار الناتج المعياري 3-3 للحصول على الاستراتيجية 3 (استفادة الشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي والحكومات من الدعم والتنسيق و/أو الخدمات التي تعزز فعالية وكفاءة عملياتهم وبرامجهم) ونتيجة الإدارة 2 (خدمات أعمال متممة بالكفاءة والفعالية وقائمة على الأدلة). وأضيف ناتج جديد لنتيجة الإدارة 3-2 (خدمات سلسلة الإمداد) لرصد إنجازات الضمان لشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ بصورة أفضل. 2- وعلى مستوى الشعب، وضعت شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ مؤشرات أداء رئيسية لسلسلة الإمداد وترصدها بصورة دورية. وتساهم مؤشرات النواتج والحصائل على المستوى القطري	تعزيز وضوح وظيفة سلسلة الإمداد والتنفيذ من خلال إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029، في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3 ونتيجة الإدارة 2 والناتج 3-2: خدمات سلسلة الإمداد	شعبة التحليل والتخطيط والأداء (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ)	30 نوفمبر/تشرين الثاني 2025	أنجز

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الكيانات المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
		في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3 والنتائج المعيارية 3-3 مباشرة في المؤشرات المؤسسية لإطار النتائج المؤسسية المحددة لشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ، التي تنتج تقديم المساعدة وتقيس الآثار المتوسطة والطويلة الأجل لتدخلات البرنامج. ويُبلّغ عن نتائج شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ كل ثلاثة أشهر من خلال منصة ربط الموارد بالنتائج (R2R) وتظهر في تقرير الأداء السنوي للبرنامج. وتشكل هذه الآليات مجتمعة إطاراً موحداً لرصد الأداء من أجل ضمان سلسلة الإمداد والتنفيذ.				