



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Primer período de sesiones ordinario  
Roma, 14 de enero de 2026

y

Roma, 24-27 de febrero de 2026

Distribución: general

Tema 5 del programa

Fecha: 29 de enero de 2026

WFP/EB.1/2026/5-B

Original: inglés

Asuntos de política

Para información

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

## Informe de actualización sobre la implementación del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas

### Resumen

El Fondo de Transformación para Cambiar Vidas comenzó a funcionar en 2023 con la finalidad de fortalecer el apoyo que el PMA presta a los Gobiernos en la ejecución de programas de fomento de la seguridad alimentaria y la nutrición que estén dirigidos por los propios países, sean sostenibles, tengan efectos transformadores y catalizadores, y posean potencial para generar impacto a gran escala. Cuenta con un presupuesto de 65 millones de dólares EE. UU. —55 millones de dólares procedentes del Fondo General del PMA y 10 millones de dólares aportados por el Gobierno de Alemania— que le permite aportar financiación plurianual flexible a 10 programas seleccionados de forma competitiva. En 2024, la atención se centró en el establecimiento y la planificación de los programas, el inicio de la ejecución y la creación de asociaciones.

En 2025, su segundo año de implementación, el Fondo aprovechó los logros iniciales. Se propiciaron cambios positivos en las políticas y programas, que redundaron en beneficio de las comunidades. Las oficinas del PMA en **Filipinas** y el **Perú** tuvieron un gran éxito en la promoción de las comidas escolares con productos locales e introdujeron nuevas modalidades de entrega de asistencia alimentaria que mejoran el abastecimiento de alimentos producidos por los pequeños agricultores. En el **Chad y Kenya**, el PMA colaboró con ambos Gobiernos y con sus asociados para conectar a los refugiados y los miembros vulnerables de las comunidades de acogida con medios de vida apropiados, aumentando su capacidad para prosperar de forma independiente. En **Bangladesh**, la protección social se amplió a millones de mujeres vulnerables, mientras que en **Ghana**, el **Iraq**, el **Níger** y la **República Unida de Tanzania** los programas se posicionaron estratégicamente para que generaran un impacto transformador.

### Coordinadores del documento:

Sr. M. Hollingworth  
Subdirector Ejecutivo  
Departamento de Operaciones relativas a los  
Programas  
Correo electrónico: [matthew.hollingworth@wfp.org](mailto:matthew.hollingworth@wfp.org)

Sr. N. Bidault  
Administrador  
Fondo de Transformación para Cambiar Vidas  
Correo electrónico: [nicolas.bidault@wfp.org](mailto:nicolas.bidault@wfp.org)

La localización también se fortaleció gracias, entre otras cosas, a la ejecución directa a nivel local, con un robusto ecosistema de agentes locales tales como organizaciones no gubernamentales, redes comunitarias, entidades privadas y organismos gubernamentales que trabajan en pos de objetivos comunes.

La financiación semilla flexible y plurianual proporcionada por el Fondo demostró su poder de transformación y tuvo un gran efecto catalizador, puesto que consiguió multiplicar casi ocho veces la inversión inicial. Incluso aportaciones financieras modestas, acompañadas de una planificación temprana, apoyo estructural y asignaciones basadas en el desempeño, permitieron a las oficinas en los países situarse más estratégicamente y atraer nueva financiación de los Gobiernos y los asociados a largo plazo. Además, las oficinas en los países siguieron movilizándolo un volumen importante de financiación catalizadora, duplicando casi el monto previsto inicialmente para todo el período de ejecución. En conjunto, la financiación catalizadora alcanzó un total acumulado de 501,6 millones de dólares, y el mayor crecimiento correspondió a la financiación nacional, lo que demuestra la pertinencia del Fondo y su armonización con los objetivos nacionales. Del total de financiación catalizadora, el PMA movilizó 118 millones de dólares para la prestación de asistencia técnica.

Se siguió trabajando en el establecimiento de un sistema de datos empíricos sólido. En 2024 y 2025 se hicieron avances significativos en el establecimiento de una base adecuada para realizar evaluaciones rigurosas. Se completó la recopilación de datos de referencia en **Bangladesh**, el **Chad**, **Filipinas**, **Kenya**, el **Níger** y el **Perú**.

Conforme a su escrupuloso proceso de examen, el Fondo siguió supervisando y reevaluando los programas. En **Nicaragua**, la oficina del PMA no logró en 2025 obtener el apoyo institucional necesario para poner en práctica de forma sostenible la iniciativa del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas. En consecuencia, el proyecto en ese país se terminó al final de 2025 y en el primer trimestre de 2026 se prevé completar el proceso de extracción de lecciones. Con el acuerdo del personal directivo superior del PMA, los recursos residuales se han reasignado a otras oficinas en los países que reciben apoyo del Fondo y han demostrado un buen desempeño y una ejecución de calidad, además de tener la capacidad de continuar ampliando la escala de los programas y cubrir los costos del apoyo y la labor de evaluación que lleva adelante la Sede.

De cara al futuro, el Fondo de Transformación para Cambiar Vidas constituye para el PMA un modelo de financiación y elaboración de programas de amplio alcance, a largo plazo y de alta calidad en el marco del Plan Estratégico recientemente aprobado. Durante el siguiente año de ejecución, el PMA seguirá procurando aprovechar e integrar las lecciones extraídas de esta iniciativa tanto en ámbito interno (dentro y fuera de las nueve oficinas en los países interesadas) como externamente, con los asociados mediante la colaboración entre los organismos con Sede en Roma y la iniciativa de reforma ONU80.

## Segundo año del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas

1. Una de las principales aspiraciones de este Fondo es modificar el modo en que los Gobiernos trabajan para mejorar las condiciones de vida de las personas y las comunidades pobres y afectadas por la inseguridad alimentaria. En su segundo año de funcionamiento, el Fondo continúa demostrando la solidez de su propuesta de valor fundada en la apropiación de los programas por parte de los Gobiernos y en el establecimiento de asociaciones fuertes, lo cual ocurre cada vez más a nivel subnacional donde tiene lugar la ejecución de la iniciativa. Asimismo, fortalece la localización de forma sostenible al apoyar un ecosistema robusto de agentes locales, contribuir a la transformación de las comunidades, las redes locales y los sistemas nacionales, con el fin último de favorecer a los beneficiarios del PMA.
2. El segundo año de ejecución la atención se centró, en más de la mitad de los programas en los países del Fondo de Transformación, en fortalecer las disposiciones de ejecución y seguimiento con los asociados para poder llegar a los beneficiarios de nivel 1 (beneficiarios directos). Las oficinas en los países que ejecutan los demás programas financiados por el Fondo han necesitado más tiempo para suscitar confianza y crear iniciativas con los Gobiernos, finalizar el diseño de los programas y preparar estudios de referencia.
3. El Fondo se continúa gestionando mediante un modelo de financiación basado en los resultados que abarca la cartera de las actividades respaldadas por el Fondo, lo cual permite que los recursos se reasignen de manera estratégica para maximizar las inversiones que financian la ampliación de escala y el impacto y que contribuyen a la calidad de los programas. Los desembolsos a las oficinas en los países se realizan en función de los resultados demostrados, que pueden ser, por ejemplo, la ejecución exitosa de las actividades, la utilización oportuna de los recursos y la movilización de financiación catalizadora. En el caso de Nicaragua, los ahorros se reasignaron a otros países incluidos en la cartera del Fondo que presentan mayor potencial para generar impacto, enfoque que se continuará aplicando para todos los futuros ahorros importantes.
4. Al final del segundo año de funcionamiento del Fondo, la mayor parte de las oficinas en los países participantes informaron que habían movilizado nueva financiación catalizadora procedente de Gobiernos, donantes y asociados del sector privado. En total, en los nueve países, el Fondo ha contribuido a movilizar un monto adicional de 501,6 millones de dólares EE. UU. en financiación catalizadora, lo que representa el 204 % del objetivo original de 246 millones de dólares establecido para la totalidad del plazo de duración del Fondo<sup>1</sup>. Uno de los principales elementos que impulsó el crecimiento de la financiación total fue la financiación nacional, que ascendió a 72,1 millones de dólares y alcanzó un monto acumulado de 94,8 millones de dólares desde la creación del Fondo. Del total movilizado, 118 millones de dólares fueron aportados directamente al PMA para financiar la ejecución de los programas o prestar asistencia técnica. Esta experiencia ofrece importantes conclusiones con respecto a la movilización de recursos para el PMA.

## Cambio transformador

5. *Colaboración en materia de políticas.* La piedra angular del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas es la colaboración en materia de políticas en línea con las prioridades nacionales. En **Filipinas**, el PMA apoyó, con su labor de promoción, las audiencias celebradas en el Senado en septiembre de 2025 acerca de los proyectos de ley relativos a las comidas escolares, que abordaban la creación de un programa de comidas escolares de cobertura universal, modelos para la entrega de comidas calientes, la compra de alimentos a pequeños productores y aumentos de presupuesto para el programa de alimentación

---

<sup>1</sup> El objetivo se reajustó para excluir a la Oficina del PMA en Nicaragua.

- escolar. El Departamento de Educación amplió este programa para el año académico 2025/26 a fin de ofrecer una cobertura universal con comidas calientes para todos los alumnos de jardín de infancia, y durante 130 días para los nuevos alumnos beneficiarios de primero a sexto grado. En agosto de 2025, el PMA ayudó a redactar una orden administrativa conjunta que integra la alimentación escolar con productos locales al programa de alimentación escolar y crea un organismo de supervisión multisectorial que institucionalizará la alimentación escolar con productos locales.
6. En el **Perú**, el PMA prestó apoyo al programa nacional de comidas escolares a fin de poner a prueba un cambio en materia de política para pasar de un sistema de distribución de alimentos con gestión central a un mecanismo comunitario de subsidios directos que garantiza comidas escolares más saludables y variadas, al tiempo que fortalece las economías locales. El mecanismo ofrece transferencias de efectivo a los comités de padres que gestionan el programa, lo que les permite comprar los alimentos en los mercados locales y a los pequeños productores.
  7. En **Bangladesh**, el PMA llevó a cabo una labor constante de defensa de los grupos de población desatendidos del medio rural, a raíz de lo cual el Gobierno destinó recursos para ampliar a las zonas urbanas la cobertura del programa de prestaciones maternoinfantiles para quienes trabajan en las plantaciones de té y las personas que obtienen bajos ingresos trabajando en fábricas. Con su labor de promoción también prestó su apoyo a la ampliación urbana prevista del programa de prestaciones para mujeres vulnerables, a la realización del estudio de viabilidad correspondiente y a la producción de datos empíricos relacionados con el programa. El PMA también facilitó la firma de memorandos de entendimiento con entidades de la industria de la confección, la ropa de punto y el cuero para incluir al personal de las fábricas en las iniciativas de protección social. El Gobierno de Bangladesh, con el apoyo del PMA, promovió el diálogo en materia de políticas en la Conferencia Nacional sobre Protección Social celebrada en septiembre de 2025.
  8. En **Kenya**, el respaldo al Plan Shirika —puesto en marcha por el Presidente del país en marzo de 2025— constituye un cambio normativo fundamental al pasar de una respuesta basada en la asistencia humanitaria a un enfoque dirigido por el Gobierno y orientado a un desarrollo que fomenta la inclusión sostenible y las oportunidades económicas para los refugiados y las comunidades de acogida. Esto ha permitido al Gobierno, al PMA y a los asociados, trabajando junto a las comunidades de refugiados, elaborar un marco de asistencia diferenciada con el objetivo de priorizar la ayuda a los refugiados más vulnerables, conectar a los refugiados con nuevos medios de vida y empoderar a los hogares para que prosperen de forma independiente.
  9. *Participación en las operaciones.* En 2025, varias oficinas en los países que cuentan con el apoyo del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas ampliaron la ejecución de los programas sobre el terreno. En el momento de redactar el informe, se estimaba que el Fondo favorecía a un total de 91.626 beneficiarios de nivel 1 (directos). El proyecto ejecutado en el **Chad** ha logrado importantes avances en el fortalecimiento de la gobernanza y el acceso a la tierra para los refugiados y las comunidades de acogida, mediante el establecimiento de comités de gestión de la tierra en las zonas que abarcan las suboficinas del PMA en Farchana, Amdjarass, Gore y Goz Beida. Se han firmado 10 de los 12 acuerdos sobre tierras previstos —que cubren 979 hectáreas— y 2.270 hogares ya se han beneficiado del apoyo a la creación de activos recibido. En Farchana, la primera campaña agrícola, iniciada en febrero de 2025, tuvo como resultado una cosecha de 75.852 kg y generó 12 millones de francos CFA (3.800 dólares) con la venta de los excedentes de producción, apenas unos meses después de la puesta en marcha del proyecto. En las zonas orientales, hay gran convergencia entre el proyecto financiado por el Fondo y la Asociación para la Resiliencia en el Sahel, ya que las actividades de esta última —financiadas por el Ministerio

Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) de Alemania— complementan los logros del Fondo.

10. En **Filipinas**, el programa de alimentación escolar con productos locales ha comenzado a transformar los sistemas alimentarios locales al abrir un mercado institucional fiable para las cooperativas de agricultores mediante la facilitación de 18 acuerdos de comercialización. Al contar con contratos previsibles, las cooperativas que suministran a las escuelas alimentos producidos en el ámbito local han indicado que obtienen ingresos más estables —estimados en 314.801 dólares para el año académico 2025/26— que les permiten satisfacer las necesidades de sus hogares y comenzar a invertir en prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental. La oficina en el país ha suministrado alimentación escolar con productos locales a 12.130 alumnos de 30 escuelas, principalmente en la región autónoma de Bangsamoro en el Mindanao Musulmán, donde los beneficiarios fueron 3.743 pequeños agricultores de 20 organizaciones de agricultores.
11. En el **Perú**, el PMA puso a prueba una iniciativa de subsidios económicos que distribuyó comidas frescas y nutritivas a 5.194 alumnos de 22 escuelas de Ayacucho y Cusco, y a 3.509 alumnos de 13 escuelas de Piura con la financiación del Fondo Social del Proyecto Integral Bayóvar (FOSPIBAY), un fondo social del sector privado. Esta iniciativa piloto tuvo una gran aceptación en las comunidades y no se registró ningún caso de enfermedad transmitida por los alimentos. El enfoque se ha incorporado al nuevo programa nacional de comidas escolares, que ahora llega a 62 escuelas de Lima y Callao y atiende a 17.000 alumnos. Los pequeños agricultores están empezando a generar ingresos de las ventas realizadas a través de los centros de elaboración de alimentos que abastecen a las escuelas y al programa de alimentación complementaria. Estos resultados marcan un hito histórico para los pequeños agricultores, muchos de los cuales accedieron a mercados públicos formales por primera vez a través del programa nacional de comidas escolares y el programa de alimentación complementaria.
12. En el **Níger**, en coordinación con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), la actividad piloto del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas entregó tres rondas de transferencias de efectivo a 6.500 hogares aquejados de inseguridad alimentaria crónica (44.000 personas), actividad que se supervisó a través de los sistemas del registro social nacional unificado y representó un avance hacia la gestión nacional de las redes de seguridad.
13. En **Ghana** se identificaron y registraron con éxito 14.919 agricultores, de los cuales el 46 % son mujeres y el 24 %, jóvenes. Se entregaron plántulas de mango, anacardo y moringa a 3.212 agricultores según una combinación recomendada de árboles cuyo objetivo era optimizar el secuestro de carbono; se prevé que en abril de 2026 se entregarán plántulas a otros 6.788 agricultores.
14. En **Bangladesh**, el PMA prestó apoyo técnico al Departamento de Asuntos de la Mujer en el análisis de la asignación, la generación de nóminas y el seguimiento de gastos para la distribución de un subsidio mensual en efectivo —cuyo valor aumentó de 800 takas a 850 takas en julio de 2025—, además de la difusión de mensajes orientados a promover cambios sociales y de comportamiento entre 1,8 millones de mujeres registradas en el programa de prestaciones maternoinfantiles. El PMA también ayudó a registrar correctamente en línea a 2,3 millones de mujeres para el ciclo 2025-2026 del programa de prestaciones para mujeres vulnerables. Más de 1 millón de esas mujeres reciben ahora raciones mensuales de 30 kilos de arroz fortificado y pronto se beneficiarán de capacitación en aptitudes para la vida, que incluirá el fomento de la capacidad empresarial para mejorar los ingresos y los medios de vida.

15. En **Kenya**, en colaboración con el Gobierno, la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), en agosto de 2025 el PMA había ayudado a inscribir a 127.386 hogares de refugiados y solicitantes de asilo en Kakuma y Dadaab al registro único mejorado del Gobierno. Esto representa un importante hito en el fomento de la inclusión de los refugiados en consonancia con el Plan Shirika y la Ley de Refugiados de 2021. Los datos registrados fueron fundamentales para clasificar a los hogares de refugiados y ordenar por prioridad las intervenciones de acuerdo con el marco de asistencia diferenciada.
16. *Fortalecimiento de la localización.* En **Filipinas**, las actividades del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas permitieron consolidar la colaboración con los agentes locales, en particular en los ámbitos municipal, comunitario y escolar en la Región autónoma de Bangsamoro, en el Mindanao Musulmán y en Luzón. Se capacitó a miembros de los Gobiernos locales, los comités escolares y las organizaciones de agricultores en materia de normas, adquisiciones y registro para las operaciones de alimentación escolar con productos locales. Las cooperativas dirigidas por mujeres adquirieron competencias financieras y de gestión, lo que les permitió incrementar la productividad y sostenibilidad de sus actividades. Los menús diseñados en el ámbito local y la participación de los agricultores en las iniciativas de alimentación escolar con productos locales garantizan la entrega de comidas nutritivas compradas directamente a las comunidades locales. Para los padres resulta gratificante contribuir a mejorar la alimentación y el aprendizaje de sus hijos y a fortalecer los medios de vida agrícolas del lugar donde viven. Las administraciones locales señalan que la matriculación en las escuelas que participan en este importante programa va en aumento. Esta labor de localización cuenta con financiación de esas administraciones para mejorar la sostenibilidad.
17. En el **Perú**, en el marco del modelo de subsidios del programa nacional de alimentación escolar, el PMA capacitó a los comités de padres en la gestión de fondos públicos para la adquisición transparente de alimentos a los pequeños agricultores. Las opiniones de los padres y los alumnos han sido fundamentales para mejorar esta modalidad, mientras que la inyección de recursos públicos en las economías rurales ha generado un efecto dominó positivo que beneficia a los transportistas y a los proveedores de bienes y de servicios. Los agricultores recibieron capacitación conjunta del PMA y de las instituciones del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego —entre ellas, el Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA) y Agromercado— en materia de procesos de registro formal, fundación de asociaciones de agricultores y otros temas tales como la inocuidad de los alimentos, su trazabilidad y el acceso a los mercados, al tiempo que profesionales de la salud capacitados por el PMA promovían prácticas de nutrición maternoinfantil. La localización sostenible de este proyecto se refuerza gracias a la recepción de financiación pública reintegrada.

## Fortalecimiento de las asociaciones

18. En 2024 y 2025 se lograron grandes avances en la colaboración con los Gobiernos, los bancos multilaterales de desarrollo, otras entidades de las Naciones Unidas y los actores del sector privado, lo cual permitió que las oficinas en los países dispusieran de conocimientos técnicos, movilizaran recursos y armonizaran sus intervenciones con las prioridades nacionales.
19. *Asociaciones con los Gobiernos.* Las oficinas en los países han profundizado la colaboración con los Gobiernos nacionales, regionales y locales a fin de fortalecer la ejecución de las intervenciones e incorporarlas a los sistemas nacionales. Gracias a ello, varias oficinas obtuvieron financiación gubernamental reintegrada para las iniciativas del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas.
20. En el **Perú**, a nivel nacional, la oficina en el país ha firmado acuerdos con el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego y el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social para fortalecer la

Ley de Compras Estatales de Alimentos de Origen en la Agricultura Familiar (Ley N.º 31071) y respaldar el diseño del nuevo programa nacional de comidas escolares. A nivel subnacional, se han firmado acuerdos con las autoridades regionales y municipales en Ayacucho y Cusco para integrar las actividades financiadas por el Fondo en los procesos de planificación municipal y para complementar los recursos existentes a fin de incrementar el impacto de las intervenciones.

21. En el **Níger**, el PMA y el Ministerio de Población, Asuntos Sociales y Solidaridad Nacional firmaron un memorando de entendimiento para establecer un sistema de protección social sostenible y reactivo a las perturbaciones. El memorando define compromisos conjuntos orientados a fortalecer los sistemas de alerta temprana, coordinar la acción humanitaria, poner en marcha el registro social unificado y promover la participación productiva y la inclusión social. La actividad del Fondo se guía por mecanismos de gobernanza conjunta y de coordinación basados en las estructuras gubernamentales, lo cual constituye un importante paso hacia una mayor apropiación nacional.
22. En el **Chad**, el PMA firmó un memorando de entendimiento con el Ministerio de Ambiente, Pesca y Desarrollo Sostenible, uno de los principales asociados gubernamentales para las inversiones del Fondo, y tiene previsto firmar otro con el Ministerio de Agricultura en 2026. El PMA también colabora con el organismo nacional para el desarrollo agrícola y con la sociedad para el desarrollo de los lagos en el fortalecimiento de la capacidad de los refugiados y los agricultores en las comunidades de acogida. Los organismos gubernamentales supervisan la ejecución de los proyectos por medio de equipos técnicos sobre el terreno, y se aseguran de que los asociados cooperantes utilicen los recursos de los proyectos para los fines y los beneficiarios correspondientes.
23. En **Filipinas**, en 2025 se firmó un memorando de entendimiento con el Departamento de Educación a fin de establecer un marco general para la colaboración en materia de alimentación escolar con productos locales hasta el final de 2028. El PMA prestó apoyo al Departamento en su trabajo de dirección de la Cumbre de la Coalición para las Comidas Escolares de Asia Sudoriental, celebrada en Siem Reap en noviembre de 2024, y logró compromisos financieros del Departamento mismo, del Ministerio de Educación Básica, Superior y Técnica y de dependencias de los Gobiernos locales para cubrir una importante parte de los costos de las actividades piloto de alimentación escolar con productos locales, entre ellas, las compras de alimentos en el medio local.
24. En el **Iraq**, en el marco del proyecto de vías de empoderamiento económico, el PMA colaboró con el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales —en particular con la Comisión de Protección Social y la Dirección de Trabajo y Formación Profesional— en el diseño conjunto de una actividad piloto. El proyecto también estableció una firme asociación con el Ministerio de Agricultura en materia de cadenas de valor en el distrito de Taji.
25. *Instituciones financieras internacionales.* Las asociaciones con el Banco Mundial y los bancos multilaterales de desarrollo siguen siendo fundamentales para generar la financiación catalizadora que proporciona el Fondo de Transformación para Cambiar Vidas. En **Kenya**, el PMA consolidó su rol como asociado preferente para prestar asistencia técnica a la elaboración de programas de inclusión económica, por medio de actividades tales como sesiones de planificación conjunta, la elaboración de planes de ejecución con indicación de costos, y la creación de operaciones de inclusión económica y manuales de capacitación. Esta labor ha posicionado al PMA como asociado estratégico para la ampliación de escala de la inclusión económica a través de las iniciativas financiadas por el Banco Mundial.
26. En **Bangladesh**, en colaboración con la Unión Europea (UE), el Banco Mundial y el UNICEF, el PMA elaboró una hoja de ruta unificada para los sistemas de información sobre la gestión, facilitada mediante reuniones de coordinación periódicas que garantizan la coherencia entre los esfuerzos de los donantes. El PMA colaboró estrechamente con el Banco Mundial

- en la cartografía de la trayectoria de los clientes para el programa de prestaciones maternoinfantiles.
27. En la **República Unida de Tanzania**, las asociaciones con el Banco Mundial, el Centro Mundial de Agrosilvicultura y el Fondo de Acción Social de la República Unida de Tanzania se han centrado en las obras públicas climáticamente inteligentes en el marco del Programa Nacional de Redes de Seguridad Basado en Actividades Productivas, y esto ha llevado a la creación de un grupo de trabajo técnico básico y de un plan conjunto de asistencia técnica. Esta colaboración fortalece la integración de la resiliencia en los sistemas de protección social e impulsa la ampliación de escala de las redes de seguridad productivas.
  28. En el **Níger**, la Asociación para la Resiliencia en el Sahel —financiada por el BMZ a través del Banco Alemán de Desarrollo— continúa armonizando sus operaciones directamente con los objetivos del Fondo, apoyando así el primer programa plurianual de transferencia de efectivo del país por medio de sistemas dirigidos por el Gobierno y una selección de beneficiarios basada en el registro social unificado. Esta armonización allana el camino para una mayor convergencia de las iniciativas humanitarias, de fomento de la resiliencia y de protección social a través de sistemas comunes.
  29. *Naciones Unidas*. La iniciativa del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas está consolidando una firme colaboración entre las entidades de las Naciones Unidas en diversos contextos. En el marco del elemento referido a la resiliencia al clima dentro del proyecto de restauración de los sistemas agrícolas (MUKI, en swahili), en la **República Unida de Tanzania** el PMA se asoció con el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) a fin de promover la agricultura regenerativa en los distritos donde el Fondo de Acción Social de la República Unida de Tanzania lleva adelante programas de obras públicas, sacando provecho del trabajo que realiza el FNUDC en materia de adaptación al clima para capacitar a los Gobiernos de distrito y regionales en relación con las estrategias de resiliencia. Se presentó una propuesta conjunta con el Banco Mundial, la OIT y el UNICEF para su financiación con cargo a la iniciativa M-GA del Acelerador Mundial; aunque la propuesta no tuvo éxito, el marco para la colaboración allana el camino a futuras oportunidades conjuntas.
  30. En el **Chad**, la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) brindan conocimientos técnicos que complementan las actividades financiadas por el Fondo de Transformación para Cambiar Vidas en el marco de la iniciativa conjunta denominada *Haguina*. Junto con el Coordinador Residente, estos organismos están impulsando esa iniciativa mediante la promoción conjunta con asociados gubernamentales y donantes, entre ellos, la UE, el Ministerio de Relaciones Exteriores, del Commonwealth y de Desarrollo del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte (FCDO), los Gobiernos de Italia y Alemania, y el Gobierno del Chad a través de las dotaciones de recursos del proyecto de desarrollo territorial y resiliencia y del proyecto de agronegocios y transformación rural en el país.
  31. En 2025, la Oficina del PMA en el **Perú** recibió el Premio a la excelencia en la colaboración entre los organismos con sede en Roma a nivel de los países por su apoyo a la aplicación progresiva de la Ley de Compras Estatales de Alimentos de Origen en la Agricultura Familiar (Ley N.º 31071), lo cual pone de relieve la eficacia del modelo de asociación que promueve el Fondo de Transformación para Cambiar Vidas. Ese reconocimiento ha situado a esa oficina como referencia regional para las compras de alimentos en el ámbito local, abriendo así oportunidades para la cooperación Sur-Sur y captando un mayor interés entre los donantes con respecto a la ampliación de escala del modelo denominado “Compartiendo la Mesa”. La Coordinadora Residente participa activamente en un grupo sobre sistemas alimentarios junto con los organismos con sede en Roma, el UNICEF, la Organización Panamericana de la Salud y la Organización Mundial de la Salud (OMS).



32. En el **Iraq**, el PMA colaboró con la OIT para organizar debates de grupos focales en Taji y Bagdad con el fin de extraer conclusiones sobre la dinámica de los mercados laborales y las oportunidades económicas locales para utilizarlas en el diseño de los programas. Se prevé que la OIT apoyará la capacitación de los participantes del proyecto de vías de empoderamiento económico en competencias básicas y alfabetización financiera, lo que comprenderá la actividad empresarial, el autoempleo y la preparación para el trabajo. A fin de facilitar el registro de los participantes, el PMA ha colaborado con la Agencia Alemana de Cooperación Internacional para estudiar la posible colaboración en la plataforma MIHAN, un sistema digital nacional de servicios de formación profesional y empleo.
33. En **Filipinas**, el PMA, la FAO y la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) llevan adelante una iniciativa conjunta denominada “Acelerador Hambre Cero”, financiada por el Fondo para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El cometido de la iniciativa es movilizar 24 millones de dólares en inversiones locales en un plazo de tres años para crear sistemas alimentarios resilientes al clima gracias a financiación combinada innovadora. Al promover inversiones en la alimentación escolar con productos locales, el programa se orienta a crear mercados estables para los pequeños agricultores, los pescadores y las empresas dirigidas por mujeres. Al mismo tiempo, se brinda apoyo a las dependencias de los Gobiernos locales en el desarrollo de proyectos listos para la inversión en la fortificación de alimentos, las cocinas comunitarias, el almacenamiento refrigerado y la agricultura climáticamente inteligente. Mediante un mecanismo orientado a erradicar el hambre se implementarán garantías a primera pérdida respaldadas por el Gobierno a fin de atraer capitales privados y financiar la ampliación de escala de las inversiones en los sistemas alimentarios locales.
34. En **Kenya**, las sólidas asociaciones entre el PMA, el ACNUR y el centro conjunto del PMA y el ACNUR han sido fundamentales en la preparación y puesta en marcha de asistencia diferenciada, valiéndose de la participación de las comunidades para gestionar este importante cambio. Los recursos del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas complementan las inversiones en protección social del Fondo Fiduciario de Asociados Múltiples, que se llevan adelante en asociación con la FAO, la OIT y el UNICEF. En conjunto, estas iniciativas están impulsando la rápida ampliación del sistema de protección social de Kenya.
35. *Cooperación técnica Sur-Sur.* El **Níger** participó en una misión de aprendizaje Sur-Sur al Pakistán con el fin de extraer enseñanzas del Programa Benazir de Apoyo a los Ingresos, en particular con respecto a la institucionalización, los sistemas digitales de pago y las estrategias para la gobernanza de las redes de seguridad. Se prevé que este intercambio servirá de base a la labor en curso del Gobierno para fortalecer los sistemas de protección social adaptativos.
36. En septiembre de 2025, con el apoyo del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas, miembros de los Gobiernos de **Filipinas** y del **Perú** participaron en la Segunda Cumbre Mundial de la Coalición para la Alimentación Escolar realizada en Fortaleza (Brasil), donde presentaron los avances que han logrado los programas nacionales de comidas escolares en sus países.

## Financiación catalizadora

37. En 2025 se movilizaron 168,2 millones de dólares en financiación catalizadora, de los cuales un monto de 112,6 millones de dólares correspondió a la categoría A y uno de 55,6 millones de dólares a la categoría B. Más abajo, en el cuadro 1 se presentan los desgloses detallados. De este modo, el total de la financiación catalizadora movilizado en los dos años de existencia del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas pasó de 333,4 millones de

dólares<sup>2</sup> en 2024 a 501,6 millones de dólares a la fecha, superando así en un 204 % el objetivo original establecido para el final de su funcionamiento en 2028. Del monto total, 118 millones de dólares se han vuelto a volcar al PMA para apoyo técnico y ejecución.

38. El logro más importante ha sido el marcado incremento en la financiación de categoría A en 2025, impulsado por el trabajo de promoción realizado en el marco del Fondo y el hecho de que un 43 % de la financiación catalizadora correspondió a la financiación nacional, por ejemplo, la aportada por los Gobiernos de **Bangladesh**, Filipinas y el **Perú**, lo cual representa un importante paso hacia la sostenibilidad y la apropiación local. La financiación procedente de las instituciones financieras internacionales y los asociados bilaterales sigue siendo fundamental para alcanzar los objetivos de los programas.
39. La financiación procedente de donantes bilaterales continúa centrándose en la prestación de asistencia técnica al PMA, lo que resulta esencial para fortalecer las bases de los programas. Están apareciendo oportunidades de financiación catalizadora adicional, por ejemplo, con la aprobación anticipada por parte del Banco Mundial de la tercera fase del Programa Nacional de Redes de Seguridad Basado en Actividades Productivas de la **República Unida de Tanzania**, y los esfuerzos por movilizar financiación nacional en el **Iraq**.

| CUADRO 1: CATEGORÍAS DE FINANCIACIÓN CATALIZADORA (millones de dólares) |   |  |   |
|---|---|--|---|
| Categoría   | Definición  | Financiación para el primer y el segundo año | Principales contribuciones en el segundo año                  |
| A   | Nuevos recursos que se movilizan <i>directamente</i> sobre la base de las inversiones del Fondo y que pueden atribuirse razonablemente a los planes financiados por este. Permiten financiar, mantener o ampliar los programas del Fondo de conformidad con los planes de ejecución nacionales aprobados por este para prestar apoyo a los mismos grupos de población determinados mediante selección geográfica o a otros grupos nuevos. | 145,8  | Kenya (40,8)<br>Perú (32,9)<br>Chad (32,3)<br>Filipinas (7,6) |
| B   | Recursos que se acordaron —o en proceso de examen— antes de la puesta en marcha del Fondo, que desde entonces se han <i>reorientado o aglutinado</i> para apoyar los programas financiados por el Fondo que pueden atribuirse razonablemente a los planes financiados por este. Permiten financiar, mantener o ampliar los programas del Fondo de conformidad con los planes de ejecución nacionales aprobados por este.                  | 355,8  | Bangladesh (53,1)<br>República Unida de Tanzania (1,5)        |

40. En **Kenya**, la segunda fase del proyecto de inclusión socioeconómica, aprobada por el Banco Mundial y el Gobierno en junio de 2025, representa una inversión de 127 millones de dólares de asistencia internacional para el desarrollo en las iniciativas de inclusión social y económica del país. El PMA ha desempeñado un papel fundamental en la movilización de 39 millones de dólares para esta segunda fase, que tiene por objetivo fomentar la inclusión económica resiliente con respecto al clima en las tierras áridas y semiáridas y que recibió una contribución de 500.000 libras esterlinas (654.450 dólares) para la prestación de asistencia técnica al programa. Por otra parte, las contribuciones por un total de 943.000 dólares procedentes de un programa conjunto con la FAO, la OIT y el UNICEF, el

<sup>2</sup> Excluyendo a Nicaragua del total informado en 2024.

Banco Mundial (la iniciativa M-GA), la República de Corea y el BMZ se destinan a fortalecer la asistencia técnica del PMA al Gobierno, ampliar la cobertura de los programas de protección social y apoyar las actividades preparatorias para la ejecución de esta segunda fase del proyecto de inclusión socioeconómica.

41. En el **Perú**, en 2025 el Gobierno aportó 32,8 millones de dólares, con lo cual el total movilizado desde el inicio del programa financiado por el Fondo de Transformación para Cambiar Vidas alcanzó los 61,6 millones de dólares. Las mayores contribuciones procedieron de instituciones nacionales y regionales, a saber: 17,8 millones de dólares del programa de alimentación complementaria; 12 millones de dólares del Fondo Nacional de Capacitación Laboral y de Promoción del Empleo, administrados por el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, y 2,8 millones de dólares en pagos de prestadores de seguros agrícolas contra desastres. La financiación adicional para las actividades en Piura procede del Fondo Social del Proyecto Integral Bayóvar (FOSPIBAY). El incremento pone de relieve los compromisos del Gobierno y las entidades del sector privado con respecto a la ampliación de escala de las soluciones sostenibles y el fortalecimiento de las intervenciones en las regiones prioritarias.
42. En el **Chad**, la oficina en el país ha firmado acuerdos por valor de 4,1 millones de dólares procedentes de la Dirección General de Asociaciones Internacionales de la Comisión Europea, para la iniciativa PADERCA<sup>3</sup>; 6,7 millones de dólares procedentes del FCDO, para la iniciativa de cohesión social de la organización CRISP<sup>4</sup> (6,7 millones de dólares), y 3,51 millones de dólares del BMZ y 2,1 millones de dólares de la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo para la iniciativa de energía solar SOLARHO. Además, el ACNUR ha aportado 13,8 millones de dólares utilizando recursos de la UE y la Fundación Mastercard, y la OIM ha contribuido con 1,9 millones de dólares financiados por el JSB Group, el Gobierno de Austria, el FCDO y la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación como parte de la iniciativa *Haguina*, en consonancia con los requisitos de los donantes y en coordinación con los asociados de las Naciones Unidas. La estrategia de movilización de fondos se centra en la ampliación de escala de las intervenciones en los lugares donde ya existen proyectos para maximizar el impacto. Por ejemplo, en las zonas donde ya hay infraestructura básica, como escuelas o presas construidas en el marco de proyectos financiados por el Banco Mundial, el PMA está buscando inversiones complementarias en intervenciones tales como rehabilitación de tierras, mejora del acceso a las tierras para los refugiados, los retornados y las comunidades de acogida, y actividades orientadas al mercado, como, por ejemplo, la creación de cooperativas. Este enfoque integrado posibilita un impacto más amplio en las zonas de los proyectos.
43. En **Bangladesh**, la asistencia técnica prestada por el PMA permitió al Ministerio de Asuntos de la Mujer y la Infancia cumplir con los indicadores para el apoyo presupuestario de la UE y fortalecer los marcos de seguimiento para el programa de prestaciones maternoinfantiles. Esto incluyó la incorporación de los indicadores de la UE en la planificación financiera para el ejercicio 2024/25, la coordinación con el Banco Mundial y la UE para mejorar los sistemas de información sobre la gestión, y el apoyo al Departamento de Asuntos de la Mujer para la formulación de un plan de capacitación exhaustivo. La UE asignó 869.683 euros como financiación catalizadora en el marco del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas con destino a la asistencia técnica del PMA, monto que financió dos años de intervenciones estratégicas en seguimiento y evaluación, sistemas de información sobre la gestión, sistemas de atención de reclamaciones y dotación de personal. Gracias a estos esfuerzos, el Gobierno de Bangladesh pudo incrementar la inversión de su presupuesto anual en 38,3 millones de dólares para el programa de prestaciones maternoinfantiles y el programa

<sup>3</sup> *Projet d'appui à la résilience et au développement des réfugiés et des communautés d'accueil à l'est du Tchad* (proyecto de apoyo a la resiliencia y el desarrollo entre los refugiados y las comunidades de acogida en el este del Chad).

<sup>4</sup> El objetivo de la *iniciativa* es fortalecer la cohesión social en el Chad.

- de prestaciones para mujeres vulnerables, garantizando así el avance sostenido en el desarrollo de una programación de protección social con atención a la nutrición.
44. En **Filipinas**, la labor de promoción del PMA permitió al Gobierno alcanzar su compromiso de proporcionar comidas escolares con cobertura universal, tras lo cual se destinaron asignaciones presupuestarias de 91,9 millones de dólares al programa de alimentación escolar y 1 millón de dólares a las iniciativas piloto de alimentación escolar con productos locales. Actualmente, la asignación destinada al programa de alimentación escolar no se cuenta como financiación catalizadora porque los alimentos para el programa aún no se producen localmente. Las contribuciones adicionales de diversos niveles incluyen 140.000 dólares para las iniciativas piloto de alimentación escolar con productos locales en Luzón, 386.000 dólares para su ampliación a la Región autónoma de Bangsamoro en el Mindanao Musulmán, y las aportaciones locales para infraestructura y empleo. De cara al futuro, el presupuesto previsto para 2026/27 es de 441,4 millones de dólares, el mayor hasta la fecha, y su objetivo es mantener la cobertura universal de las comidas escolares para los niños de jardín de infancia y progresivamente aumentar la entrega de comidas escolares adquiridas localmente.
45. La Oficina del PMA en la **República Unida de Tanzania** recibió 1,2 millones de dólares del FCDO para una actividad de reducción del riesgo de desastre de cuatro años de duración con objeto de fortalecer la prestación de servicios, la alerta temprana y la planificación de las intervenciones de emergencia para la respuesta a las crisis y las medidas anticipatorias. Las consultas con el Gobierno de Noruega, el FCDO y la Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria Europeas de la Comisión Europea reforzaron el interés en apoyar la preparación y respuesta ante emergencias y la financiación basada en previsiones. En espera de la aprobación del Directorio Ejecutivo del Banco Mundial, la tercera fase del Programa Nacional de Redes de Seguridad Basado en Actividades Productivas podría agregar un monto estimado de 35 millones de dólares para la protección social adaptativa y obras públicas con un enfoque climáticamente inteligente, lo cual daría un impulso significativo a la financiación catalizadora.

## **Aprendizaje y generación de datos empíricos**

46. El Fondo de Transformación para Cambiar Vidas presta apoyo a las oficinas en los países a la hora de diseñar agendas de investigación y aprendizaje rigurosas para fortalecer la programación basada en datos empíricos. Para las oficinas en los países, esto ha implicado muchas rondas de constructivos debates con las entidades de investigación asociadas, lo que ha permitido garantizar que las evaluaciones se diseñen de forma tal que resulten fiables, viables, pertinentes al contexto y sólidas desde el punto de vista metodológico. El enfoque adoptado consiste en organizar misiones iniciales a las oficinas en los países y formular una teoría del cambio, un plan previo al análisis y un protocolo de investigación exhaustivo donde se detalla el diseño de la evaluación del impacto, las herramientas de recopilación de datos y los mecanismos de garantía de la calidad.
47. Siempre que sea viable, el diseño de las iniciativas financiadas con cargo al Fondo se basa en métodos experimentales o cuasiexperimentales para generar datos empíricos causales robustos, como, por ejemplo, ensayos controlados aleatorios, la técnica de diferencias en diferencias (utilizada habitualmente en estudios controlados “antes y después”) y el emparejamiento por puntuación de propensión. Estos métodos se complementan con otros métodos cualitativos que ofrecen conclusiones en mayor profundidad sobre la ejecución y los resultados de los programas. La fortaleza y la flexibilidad del enfoque de evaluación del Fondo radican en su consideración de las metas, los recursos y las limitaciones de cada proyecto, lo que garantiza que las evaluaciones no se limiten a las actividades de seguimiento de rutina y puedan ofrecer conclusiones prácticas.

48. En 2024 y 2025 se hicieron importantes avances en sentar la base de evaluaciones rigurosas. En el **Perú**, el **Chad**, el **Níger**, **Bangladesh**, **Filipinas** y **Kenya** se culminó la recopilación de datos de referencia. En **Ghana** se finalizó el registro de los agricultores y ello permitirá la recopilación de datos socioeconómicos en 2026, mientras que las oficinas del PMA en el **Iraq** y en la **República Unida de Tanzania** están terminando sus planes de evaluación.
49. Si bien los datos empíricos derivados de las evaluaciones del impacto estarán disponibles cuando los proyectos se acerquen a su término, las oficinas en los países ya están extrayendo lecciones y adaptando su labor de formas que contribuyen a la ejecución y al impacto. Del proceso de planificación de la evaluación del impacto han surgido cuatro esferas principales de aprendizaje, a saber: formas de agrupar y secuenciar eficazmente las actividades; funciones y contribuciones específicas que se requieren de cada asociado; nivel de coherencia necesario para respaldar la ejecución de los proyectos, y enfoques para considerar la reducción de las necesidades futuras, adaptándose a los contextos concretos y en consonancia con la metodología institucional que se está perfilando para no tener que recurrir, cuando sea viable, a la prestación de asistencia humanitaria. Estas conclusiones se divulgarán, a partir de 2026, por medio de intercambios en línea periódicos y de una interacción estructurada entre las oficinas en los países.
50. El Fondo de Transformación para Cambiar Vidas, que está resuelto a tomar decisiones basadas en datos empíricos, da prioridad a efectuar un seguimiento intenso y a supervisar sistemáticamente las actividades. En su tercer año, la iniciativa del Fondo promoverá la colaboración con las entidades de investigación asociadas y con los servicios técnicos de la Sede para adecuar los sistemas de seguimiento de las oficinas en los países a los requisitos mínimos, desarrollando sistemas que contribuyan al rigor y al mismo tiempo saquen provecho de las prácticas existentes. Este enfoque integrado garantiza que los hallazgos de las evaluaciones se basen en una comprensión clara de la ejecución de los programas, fortaleciendo así la credibilidad de los resultados.
51. La iniciativa también anima a las oficinas en los países a que la investigación no se limite a la evaluación del impacto. Entre los ejemplos de estudios encargados en 2025 cabe citar un análisis de un modelo de bajo costo del programa de prestaciones maternoinfantiles en **Bangladesh**, para la posible ampliación de escala a 64 centros de aprendizaje. En el **Perú**, un diagnóstico del nivel de preparación de los agricultores para producir excedentes se guio por una nueva estrategia de comunicación para lograr cambios sociales y de comportamiento que permite el reajuste de las actividades en tiempo real. En **Filipinas**, el PMA llevó adelante un proceso de evaluación de los tres programas de suplementación alimentaria del Gobierno para el Departamento de Economía, Planificación y Desarrollo, con miras a alcanzar objetivos más amplios en materia de nutrición.

## Incorporación de las prioridades transversales

52. Al continuar abordando las prioridades institucionales transversales en diversos contextos nacionales, las inversiones del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas pueden contribuir aún más a mejorar la calidad de los programas. Las propuestas de las oficinas en los países se evaluaron atendiendo a las prioridades transversales incorporadas en ellas, tal como se señaló a la Junta en su segundo período de sesiones ordinario de 2022<sup>5</sup>.
53. *Sostenibilidad ambiental y social.* En el **Chad** se realizaron diagnósticos ambientales y sociales iniciales en los 10 lugares donde se ejecutaban los proyectos para determinar los posibles impactos en ambos aspectos y aportar insumos para la adopción de medidas adecuadas. En **Bangladesh**, la promoción de la sostenibilidad ambiental y la resiliencia se impulsó mediante la participación del PMA en la protección social adaptativa, los seguros contra los riesgos climáticos y el fortalecimiento de los sistemas de alerta temprana, todo lo cual se

<sup>5</sup> Informe de actualización sobre el Fondo de Transformación para Cambiar Vidas (EB.2/2022/5-B/1).

destacó en la conferencia nacional sobre protección social celebrada en septiembre de 2025. En el **Iraq**, la sostenibilidad ambiental y social se incorporó al diseño de la iniciativa piloto sobre las vías de empoderamiento económico, con objeto de que los participantes dejaran de realizar actividades no sostenibles desde el punto de vista ambiental y de alto riesgo.

54. *Empoderamiento de las mujeres y las niñas y fomento de la igualdad.* Las mujeres representan un importante porcentaje de los beneficiarios de las iniciativas del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas, a saber: el 100 % en **Bangladesh**, el 52 % en el **Chad**, el 48 % en el **Níger** y el 46 % en **Ghana**. En **Filipinas**, un programa que complementa al Fondo y recibe el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo empodera a las mujeres Indígenas de la Región autónoma de Bangsamoro en el Mindanao Musulmán fomentando una agricultura que integra la dimensión nutricional. En el **Perú**, con una iniciativa financiada a través del Acelerador de Innovaciones, el PMA está impulsando el empoderamiento económico mediante la alfabetización financiera de las agricultoras e integrando la inclusión financiera en los marcos de política regionales. En el **Iraq**, el empoderamiento de las mujeres y los jóvenes se incorporó a la actividad piloto sobre las vías de empoderamiento económico, basándose en criterios de selección por orden de prioridad y garantizando que las mujeres y la gente joven reciban apoyo a los medios de vida y para el desarrollo de competencias fundamentales.
55. *Favorecer la nutrición y una dieta saludable.* En el **Chad**, las actividades de creación de activos con financiación del Fondo —en particular los huertos comerciales— están diseñadas para fomentar entornos donde las comunidades tengan un acceso sostenible a una dieta nutritiva. Estas actividades se realizan en todos los sitios donde se ejecutan los proyectos y promueven la disponibilidad y el consumo de frutas y hortalizas frescas, contribuyendo así a la salud, al crecimiento y al bienestar general. En **Filipinas**, el PMA contribuyó a la campaña anual del Mes de la Nutrición en la Región autónoma de Bangsamoro en el Mindanao Musulmán con la organización de una serie de actividades, de un mes de duración, ajustadas a las estrategias del Consejo Nacional de Nutrición del país. El PMA desempeñó un papel clave en la agenda de la iniciativa Nutrición para el Crecimiento al examinar y preparar los compromisos nacionales de **Bangladesh** antes de la cumbre de 2025, y al ayudar a incorporar las prioridades en materia de nutrición en la actualización de la Política Nacional de Nutrición y en el Plan Nacional de Acción para la Nutrición.

## Supervisión de programas y desafíos

56. En **Nicaragua**, debido a los cambios en el enfoque del Gobierno con respecto a la financiación de la agrosilvicultura y los créditos de carbono, y tras el pedido del Gobierno de regresar a la financiación del Fondo de Adaptación que complementaba al Fondo de Transformación para Cambiar Vidas y era administrada por el PMA, la oficina en el país no logró obtener el apoyo institucional necesario para ejecutar de forma sostenible la iniciativa del Fondo de Transformación. En consecuencia, el proyecto se terminó al final de 2025 y en el primer trimestre de 2026 se prevé completar el proceso de análisis de las lecciones extraídas. Con el acuerdo del personal directivo superior del PMA, los fondos residuales se han reasignado a otras oficinas en los países que reciben apoyo del Fondo de Transformación y han demostrado un buen desempeño, una ejecución de calidad y la capacidad de continuar ampliando la escala de los programas. Es el caso de las oficinas del PMA en **Bangladesh**, el **Chad**, **Kenya**, el **Perú** y **Filipinas**. La Sede ha obtenido financiación adicional para sufragar los costos de evaluación. Otras oficinas en los países no recibieron financiación adicional porque aún se encontraban en las primeras etapas de la ejecución de los programas o disponían de un volumen importante de recursos.
57. En el último año, varias oficinas en los países enfrentaron desafíos, tales como cambios políticos, retrasos en la aprobación de las políticas o los marcos jurídicos nacionales, la

reducción de la financiación complementaria, o la necesidad de tiempo adicional para lograr la aceptación por parte de nuevas contrapartes gubernamentales, tal como sucedió en el **Iraq** y el **Níger**. Por ejemplo, en **Kenya** los recortes en la financiación de las operaciones para los refugiados tuvieron efectos inmediatos en la programación de asistencia y en las intervenciones de socorro, sumado a que los problemas de inseguridad retrasaron aún más la puesta en marcha de asistencia diferenciada y desestabilizaron, en general, el modelo original aplicado al Fondo de Transformación para Cambiar Vidas. El PMA rápidamente buscó nuevas fuentes de financiación para compensar en parte el déficit en asistencia, dando prioridad a las personas más vulnerables, y coordinó una transición acelerada hacia el modelo de asistencia diferenciada, en colaboración con el Departamento de Servicios a los Refugiados, el ACNUR, el centro conjunto PMA/ACNUR y las ONG internacionales y locales y las dirigidas por refugiados. En **Ghana**, si bien el apoyo del Ministerio de Alimentación y Agricultura se mantiene, la decisión parlamentaria sobre el asociado preferente en relación con los créditos de carbono está pendiente desde hace mucho, lo que pone en riesgo la consecución de los objetivos del Fondo a largo plazo. En la **República Unida de Tanzania**, sigue pendiente la aprobación de la tercera fase del Programa Nacional de Redes de Seguridad Basado en Actividades Productivas por parte del Directorio Ejecutivo del Banco Mundial, y esto retrasa la ejecución del programa, las prestaciones a los beneficiarios y las actividades básicas. Si estos problemas se abordaran con rapidez, podrían resolverse sin que tengan grandes repercusiones en los objetivos del Fondo.

58. Algunas oficinas en los países implementaron reducciones de personal o congelaron la contratación de nuevo personal, medidas que tuvieron breves consecuencias en los equipos del Fondo, por ejemplo, en **Ghana**, el **Iraq**, **Kenya**, el **Níger** y la **República Unida de Tanzania**. No obstante, la financiación plurianual previsible proporcionada por el Fondo logró proteger a la mayor parte de los equipos encargados de su ejecución, y las oficinas del PMA en los países pudieron ir contratando más personal de forma gradual. En general, la fuerza de trabajo del Fondo de Transformación se mantiene en el nivel del año pasado, con 71 puestos a tiempo completo o parcial, de los cuales 50 —de plazo fijo y con contrato— conllevan trabajo a tiempo completo en el Fondo. El 40 % del total de los empleados son de plazo fijo y el 60 % tienen contratos de breve duración, y la dotación de personal se aumentó en las suboficinas para gestionar mejor la ejecución. Algunas oficinas en los países han decidido nacionalizar determinadas funciones dentro de la iniciativa del Fondo, lo cual dará lugar a una colaboración más sostenible con los Gobiernos en la consecución de los objetivos de la iniciativa, incluso una vez finalizada.
59. Para finales de diciembre de 2025 el Fondo había desembolsado 32,4 millones de dólares a las oficinas en los países, es decir, el 51,4 % de su capacidad operacional total de 63 millones de dólares. Los recursos de la donación de Alemania se utilizaron en su totalidad antes del 31 de diciembre de 2025, que era el plazo máximo previsto. Los recursos se desembolsan anualmente en función de las realizaciones y los gastos efectivos, lo que garantiza la rendición de cuentas al tiempo que se mantiene la flexibilidad en la ejecución. Las inversiones iniciales realizadas durante los dos primeros años permitieron a las oficinas en los países sufragar el aumento de los costos relacionados con la infraestructura, el personal y la generación de datos empíricos, lo que a largo plazo resultará eficaz en función de los costos para los Gobiernos.
60. Como puede apreciarse en el cuadro 2, al final de 2025 más de la mitad de los programas financiados por el Fondo habían alcanzado sus hitos intermedios, o estaban cerca de lograrlo. Las fechas de finalización podrán ajustarse según evolucionen las condiciones, por ejemplo, en función de las oportunidades para ampliar la escala y el impacto de los proyectos si se dispone de más financiación. Sin embargo, no se prevé que la iniciativa del Fondo continúe en su forma actual más allá de finales de 2028, ya que se puso en marcha en noviembre de 2022 y las propuestas de las oficinas en los países abarcan períodos de hasta cinco años.

| <b>CUADRO 2: DURACIÓN DE LOS PROGRAMAS DEL FONDO DE TRANSFORMACIÓN PARA CAMBIAR VIDAS</b> |                        |                              |  |
|---|------------------------|------------------------------|--|
| <b>Oficina en el país</b>   | <b>Fecha de inicio</b> | <b>Fecha de finalización</b> | <b>Ajuste</b>  |
| Kenya   | Agosto de 2023         | Septiembre de 2027           | Sin cambios  |
| Chad  | Septiembre de 2023     | Septiembre de 2027           | Prorrogado por un año para posibilitar tres años completos de ejecución  |
| Filipinas   | Agosto de 2023         | Agosto de 2028               | Sin cambios  |
| Bangladesh  | Septiembre de 2023     | Agosto de 2027               | Sin cambios  |
| Iraq  | Octubre de 2023        | Octubre de 2027              | Prorrogado por un año para posibilitar el rediseño del programa  |
| Níger   | Marzo de 2024          | Octubre de 2028              | El retraso del primer desembolso de efectivo hasta julio de 2025 puede implicar que el programa no pueda realizar desembolsos por cuatro años completos. |
| Perú  | Octubre de 2023        | Octubre de 2027              | Sin cambios  |
| Ghana   | Mayo de 2024           | Octubre de 2028              | Modificado para que el programa cierre a finales de 2028   |
| Nicaragua   | Abril de 2024          | Abril de 2028                | Donación finalizada en diciembre de 2025   |
| República Unida de Tanzania   | Mayo de 2024           | Octubre de 2028              | Modificado para que el programa cierre a finales de 2028   |

## Perspectivas

61. En el segundo año de ejecución, el Fondo de Transformación para Cambiar Vidas continuó ampliando los logros iniciales y brindando valiosas conclusiones derivadas de la labor del PMA en su conjunto en relación con la financiación plurianual previsible y flexible para una programación a largo plazo y de calidad. Están surgiendo principios rectores clave y enfoques prácticos para ayudar a las oficinas del PMA en los países a diseñar programas que generen un impacto más allá del Fondo. Sobre la base de estos conocimientos, un equipo integrado por miembros de distintas funciones de la Sede —dirigido por el equipo del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas de la Sede— está elaborando directrices sobre el fortalecimiento de la programación a largo plazo en el diseño de los planes estratégicos para los países, que se transmitirán a las oficinas en los países a principios de 2026.
62. De cara a los próximos dos años, la labor a nivel de los países se centrará en completar la ejecución de la iniciativa del Fondo, con un sólido trabajo de seguimiento, recopilación de datos finales para las evaluaciones del impacto, generación de datos empíricos y documentación de las lecciones extraídas, además del fortalecimiento de la localización y la capacidad técnica y financiera de los agentes locales en las zonas concretas de los proyectos. En la Sede, el equipo del Fondo establecerá plataformas para intercambiar conocimientos y experiencias derivados de la evaluación, el seguimiento y los estudios de investigación en el conjunto de oficinas en los países que participan en el Fondo. Se invitará a las oficinas que han destacado por su labor en determinadas esferas —como seguimiento, movilización de fondos o promoción— a presentar las lecciones que pudieron extraer y sus mejores prácticas. Estos intercambios no se limitarán a las oficinas en los países que recibieron el apoyo del Fondo sino que estarán abiertos a todas las oficinas.



63. Para hacer un seguimiento de los avances sobre el terreno, se invita a los miembros de la Junta Ejecutiva a interactuar directamente con el equipo del Fondo y las oficinas en los países seleccionadas. Esta interacción directa facilitará a los miembros de la Junta información valiosa sobre la ejecución práctica y los resultados del Fondo. En su programa de visitas oficiales para 2026 o 2027, la Junta también podrá considerar la posibilidad de incluir una visita a una oficina del PMA en un país que reciba financiación del Fondo.
64. Por último, la Iniciativa ONU80 en curso refuerza la necesidad de una mayor armonización programática entre los organismos con sede en Roma para mejorar la eficiencia, la coordinación más estrecha en todo el sistema y la coherencia de la programación, armonizando las responsabilidades de los organismos con respecto a la seguridad alimentaria para generar un mayor impacto. El modelo de programación del Fondo ofrece importantes consideraciones para una mayor convergencia entre los organismos en el establecimiento de la agenda de desarrollo. Aunque la evaluación del Fondo está prevista para principios de 2027, los miembros de la Junta quizá deseen reflexionar sobre la iniciativa como instrumento para apoyar la ejecución del nuevo Plan Estratégico del PMA y para promover una mayor colaboración entre los organismos con sede en Roma y en el marco de la agenda de la Iniciativa ONU80.

**ANEXO I****Fondo de Transformación para Cambiar Vidas: panorama de las oficinas en los países**

| <b>Ventanilla de selección</b>                                       | <b>Oficina en el país y asignación</b> | <b>Esfera prioritaria del programa, financiación semilla del Fondo de Transformación y financiación catalizadora generada a día de hoy</b>  |
|--|--|---|
| <i>Ventanilla 1:<br/>Salida gradual de la asistencia humanitaria</i> | Chad                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Esfera prioritaria: Resiliencia</li> <li>Con 7 millones de dólares de fondos semilla se movilizaron 85,3 millones del Banco Mundial, fondos de las Naciones Unidas, el FCDO, la Unión Europea, el BMZ e Italia.</li> </ul>                                 |
|  | Kenya                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Esfera prioritaria: Protección social y resiliencia</li> <li>Con 6 millones de dólares de fondos semilla se movilizaron 51,3 millones del Banco Mundial, fondos de las Naciones Unidas, el Reino de los Países Bajos, el FCDO y el BMZ.</li> </ul>         |
|  | Filipinas                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Esfera prioritaria: Comidas escolares y resiliencia</li> <li>Con 5,5 millones de dólares de fondos semilla se movilizaron 13,9 millones de dólares de Filipinas, el Japón, el sector privado, España, fondos de las Naciones Unidas y Francia.</li> </ul>  |
| <i>Ventanilla 2:<br/>Fortalecimiento de los sistemas nacionales</i>  | Bangladesh                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Esfera prioritaria: Protección social</li> <li>Con 6,6 millones de dólares de fondos semilla se movilizaron 271,1 millones de dólares del Banco Mundial, Bangladesh y la Dirección General de Asociaciones Internacionales de la Unión Europea.</li> </ul> |
|  | Iraq                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Esfera prioritaria: Protección social y medios de vida</li> <li>Con 6 millones de dólares de fondos semilla se movilizaron 8 millones.</li> </ul>  |
|  | Níger                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Esfera prioritaria: Protección social</li> <li>Con 7 millones de dólares de fondos semilla se movilizaron 8 millones de KfW Development Bank.</li> </ul>   |
|  | Perú                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Esfera prioritaria: Comidas escolares y protección social</li> <li>Con 3,8 millones de dólares de capital semilla se movilizaron 59,8 millones del Perú, el sector privado, Suiza y el Acelerador de Innovaciones del PMA.</li> </ul>                      |
| <i>Ventanilla 3:<br/>Adaptación al clima</i>                         | Ghana                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Esfera prioritaria: Adaptación al clima</li> <li>Financiación semilla: 7 millones de dólares</li> </ul>  |
|  | República Unida de Tanzania            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Esfera prioritaria: Protección social y adaptación al clima</li> <li>Con 7 millones de dólares de capital semilla se movilizaron 4,2 millones de Noruega, el FCDO y fondos del PMA para medidas anticipatorias.</li> </ul>                                 |

## Lista de siglas

|        |   |
|--------|---|
| ACNUR  | Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados   |
| BMZ    | Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania  |
| FAO    | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura   |
| FCDO   | Ministerio de Relaciones Exteriores, del Commonwealth y de Desarrollo del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte |
| FNUDC  | Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización  |
| OIM    | Organización Internacional para las Migraciones   |
| OIT    | Organización Internacional del Trabajo  |
| UE     | Unión Europea   |
| UNICEF | Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia   |