

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الأولى
روما، 14 يناير/كانون الثاني 2026
وروما، 24 – 27 فبراير/شباط 2026

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامِج الأغذية العالمي



البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.1/2026/6-D/1/Add.1

وظائف الرقابة
لأخذ قرار

التوزيع: عام

التاريخ: 22 يناير/كانون الثاني 2026

اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لأرمينيا للفترة 2019-2025

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لأرمينيا للفترة 2019-2025. وقد خدم التقييم، الذي أُجري في الفترة من مارس/آذار 2024 إلى فبراير/شباط 2025، غرضي المساءلة والتعلم، وساهم أيضاً في إثراء إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة.

وأسفر التقييم عن خمس توصيات، منها أربع توصيات استراتيجية وتوصية تشغيلية واحدة. ويبيّن رد الإدارة ما إذا كان البرنامج يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية أو يوافق عليها جزئياً أو لا يوافق عليها، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة) والمسؤوليات والجدول الزمني لتنفيذها.

لأستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة ليلى مليوح
المديرة القطرية
leila.meliouh@wfp.org

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	التصصيات والتوصيات الفرعية
				موافقة.	المكتب القطري مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية الإقليمي والمقر في روما للدعم والمساعدة، مع استشارة الحكومة وكيانات الأمم المتحدة والشركاء المتعاونين.	الأولوية: عالية الموعد النهائي: يونيو/تموز 2025 (تقديم الخطة الاستراتيجية القطرية إلى المقر) 1- وضع هيكل أكثر وضوحاً للخطة الاستراتيجية القطرية يوضح الترابط بين تعزيز القدرات القطرية والمساعدة المباشرة واصحاحه إطار منطقي مناسب ونظام رصد والقدرات والكفاءات التوظيفية المطلوبة للتنفيذ الفعال.
أنجز	يونيو/تموز 2025 (تقديم مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لعملية الاستعراض الإلكتروني الإلكتروني للبرامج)	المكتب القطري	1- ستكون الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2030-2026 مدرومة بنظرية التغيير التي وُضعت خلال حفلة العمل الخاصة بصياغة الخطة الاستراتيجية القطرية لضمان ترابط الأنشطة والصلات البرامجية.	موافقة.		1-1 وضع نظرية تغيير واضحة تشدد على العلاقات البرنامجية بين التدخلات وتحدد كيفية مساهمة مختلف الأنشطة في إطار مسارات التغيير المختلفة - لتعزيز القدرات القطرية والمساعدة المباشرة - في تحقيق النتائج. وينبغي أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية استعراض نظرية التغيير ومسارها المحدد واقتراضاتها العامة والمحددة وتحديثها بصورة منتظمة لضمان استخدامها كأداة لإدارة البرامج.
أنجز	يونيو/تموز 2025	المكتب القطري	2- ستوضع ممؤشرات النتائج والحسابات ذات الصلة بالأنشطة في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2026-2030 بما يتماشى مع إطار النتائج المؤسسية الجديد.	موافقة.		1-2 وضع مؤشرات لرصد أنشطة تعزيز القدرات القطرية بما يضمن إجراء استعراض للتقدم المحرز على أساس دوري. وتصميم مؤشرات محددة لمخرجات وحسابات الدعم في حالات الطوارئ، والحماية الاجتماعية والتنمية الاقتصادية، وأثارها التفاضلية على النساء، والرجال، والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة. وإدراج مؤشرات لحسابات الأمن الغذائي لجميع الأنشطة ذات الصلة في الحافظة، بالإضافة إلى تلك المصممة للتخلصات، لضمان التركيز العام للخطة الاستراتيجية القطرية على تحسين الأمن الغذائي والتنمية.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2026	المكتب القطري	3- أجريت عملية موامة تنظيمية وتحيط استراتيجي للقوة العاملة في عام 2025. ونتيجة لذلك، أنشئت وظائف إضافية للرصد والتقييم في المكاتب الميدانية وسيجري توفير قدرات تقنية إضافية بناءً على الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. وبقى المكتب القطري باستمرار توصيفات المالك الوظيفي، بما يتماشى مع أولويات الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	موافقة.		1-3 وضع استراتيجية واضحة لتخطيط القوة العاملة بناءً على تقييم القدرات الموجودة. وتوسيع القدرات التقنية في مجال العمل في سلسلة القيمة الغذائية والتغيير الاجتماعي والسلوكي، وفي مجال التعليم وإدارة المعرفة، بما في ذلك الرصد والتقييم لتعزيز القدرات بما يتماشى مع تركيز الخطة الاستراتيجية القطرية. (ديسمبر/كانون الأول 2026)

الحالات التنفيذية	الموعود النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترتيد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترتيد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	النحوبيات والتوصيات الفرعية
الأولوية: عالية				موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر في روما للدعم)	الموعود النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2026 2- مواصلة التركيز على تعزيز القدرات للنهوض بالتسليم السلس للمسؤولية لحكومة على المستوى الوطني، مع توفير الدعم الكافي للتنفيذ على مستوى المحافظات والمجتمعات المحلية، وعلى دعم تنمية القدرات للهيئات غير الحكومية المتقدمة لاستثمارات البرنامج في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية والخطط الاستراتيجية المقبلة.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2030	المكتب القطري، الحكومة	1- في إطار عملية تسليم المسؤولية، وبالتعاون مع الحكومة، سيدعم البرنامج وضع خطة للمكون التجاري لعمليات التغذية المدرسية يمكن أن تدعم توسيع نطاق التغذية المدرسية إلى ما بعد الصفوف الدراسية من 0 إلى 4.	موافقة.		1-2 معالجة التحديات المؤسسية المتبقية من أجل التسلیم الفعال لمسؤولية برنامج التغذية المدرسية، بما في ذلك الإدارة الاقتصادية والمالية للاستثمارات، إلى جانب دعم التوسيع المحمّل للتغذية المدرسية إلى المدارس في بيرفان، وإلى الصنفوف الأعلى في المدارس الابتدائية والثانوية. وتكرار تحليل التكاليف مقارنة بالفوائد للتدخلات الزراعية المدرسية وتنضمّن جوانب كفاءة الطاقة. وتعزيز جهود التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتبادل الدروس المستفادة من النهج المبتكرة لبرنامج التغذية المدرسية المطبقة بنجاح في أرمينيا مع البلدان الأخرى.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2030	المكتب القطري	2- سيقوم الدعم التقني لوضع إطار تنظيمي بشأن التغذية المدرسية والتغذية.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2030	المكتب القطري	3- سُتُّبِلْ جهود موجهة مع الحكومة لتأمين تمويل إضافي لتوسيع نطاق نماذج التغذية المدرسية التحويلية وتبادل الدروس المستفادة مع البلدان الأخرى.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2030	المكتب القطري	4- سيقوم البرنامج الدعم التقني لإضفاء الطابع المؤسسي على الأدوات والنظم الخاصة بالحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات. وسيشمل ذلك تقديم دعم تقني للوزارات المعنية في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ.	موافقة.		2- تكثيف دعم تعزيز القدرات القطرية بشأن الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات والاستعداد لحالات الطوارى مع التركيز على تحسين دعم التشريعات والسياسات على المستوى الوطني وتعزيز قدرات الخدمات الاجتماعية الموحدة وأوجه التأثر على المستوى الامركي.

الحالات التنفيذية	الموعود النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترتيد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترتيد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	النحوين والتوصيات الفرعية
الأولوية: متوسطة	الموعود النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2027	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر في روما للدعم)	3- تعزيز تعميم الأولويات الشاملة في الخطة الاستراتيجية القطرية مع زيادة الإجراءات المصممة خصيصاً لإدماج النساء وغيرها من الفئات السكانية الضعيفة وزيادة الاستثمارات في نهج التغيير الاجتماعي والسلوكي.	موافقة.	الموعد النهائي عام 2026، سُلسلة مسؤولية أنشطة سبل كسب العيش وبناء القرفة على الصمود إلى الحكومة والمجتمعات المحلية. وسيدعم البرنامج الحكومي في جهودها لإدماج التمكين الاقتصادي للنساء والأشخاص ذوي الإعاقة في تعزيز القدرات.	1- تصميم أنشطة بناء سبل كسب العيش والقدرة على الصمود خصيصاً لتعزيز التمكين الاقتصادي للمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة. ويمكن القيام بذلك من خلال تطبيق الدعم المالي الخاص والتسهيلات الائتمانية للنساء، ومن خلال اختيار محاصيل وأنشطة اقتصادية محددة مناسبة للنساء.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2027	المكتب القطري	1- بحلول نهاية عام 2026، سُلسلة مسؤولية أنشطة سبل كسب العيش وبناء القرفة على الصمود إلى الحكومة والمجتمعات المحلية. وسيدعم البرنامج الحكومي في جهودها لإدماج التمكين الاقتصادي للنساء والأشخاص ذوي الإعاقة في تعزيز القدرات.	موافقة جزئياً.	2- سيضمن المكتب القطري إدماج التغيير الاجتماعي والسلوكي في جميع تدخلاته البرامجية، مع وضع مقاييس مناسبة لقياس التقدم المحرز، وذلك لدعم الحكومة وكجزء من تسليم المسؤولية.	2- المشاركة في مكون قوي للتغيير الاجتماعي والسلوكي بالتنسيق الوثيق مع الحكومة، وكباقي الأمم المتحدة الأخرى، وهيئات القطاع الخاص والمجتمعات المحلية، لدعم التأثير السياسي والتتدخلات الأخرى التي تعالج التحديات الأطول أمداً في جودة التغذية كالسننة والسكرى، وغيرها من الأولويات الشاملة التي تتطلب تغيير السلوك، على غرار الأمن الغذائي، وتغير المناخ، والصحة البيئية.
الأولوية: عالية	الموعود النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2027	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر في روما للدعم)	4- بالاستناد إلى الميزة النسبية للبرنامج في مجال المساعدات الإنسانية، مواصلة تطوير نهج محور العمل الإنساني والتنمية للتتدخلات على مستوى الأفراد والمجتمعات المحلية، بهدف دمج هذا النهج في النظم الحكومية.	موافقة.	تشمل الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة نشاطاً مؤقتاً للاستجابة لحالات الطوارئ. وسيدعم المكتب القطري الروابط والانتقال بين المساعدة الإنسانية والأنشطة الموجهة نحو التنمية حيالها أمكن ذلك. وستركز هذه الجهود على الحد من الاحتياجات وبناء قدرات الحكومة لضمان تسليم المسؤولية بسلامة.	1- على مستوى المجتمعات المحلية، العمل مع الشركاء لإنشاء روابط واضحة بين الدعم الإنساني واستعادة سبل كسب العيش وأنشطة التنمية الاقتصادية، لإنشاء مسارات واضحة للخروج من المساعدة.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2030	المكتب القطري	1- تشتمل الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة نشاطاً مؤقتاً للاستجابة لحالات الطوارئ. وسيدعم المكتب القطري الروابط والانتقال بين المساعدة الإنسانية والأنشطة الموجهة نحو التنمية حيالها أمكن ذلك. وستركز هذه الجهود على الحد من الاحتياجات وبناء قدرات الحكومة لضمان تسليم المسؤولية بسلامة.	موافقة جزئياً.		

الحالات التنفيذية	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترتيد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترتيد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	النحوبيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2030	المكتب القطري	2- سيواصل المكتب القطري تعزيز التعاون مع الحكومة والشركاء الرئيسيين لضمان التنسيق والتكامل بين التدخلات من خلال التخطيط المشترك داخل المناطق الجغرافية. وسيتم ذلك بهدف تسليم المسؤلية عن الأنشطة وتقدير الاحتياجات الإنسانية.	موافقة.		4-2- التعاون مع الحكومة وشركاء الإغاثة والتنمية الآخرين لضمان التكامل بين التدخلات في المنطقة (المناطق) الجغرافية نفسها، ولا سيما السعي إلى التكامل مع البرامج الوطنية حيثما أمكن ذلك.
				موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر في روما للدعم)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2026 5- تعزيز الشراكات الاستراتيجية والتشغيلية القائمة - وإقامة شراكات جديدة بما في ذلك التنسيق والبرمجة المشتركة للأمم المتحدة، وشبكة فعالة من الشركاء المتعاونين على المستوى الميداني.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2030	المكتب القطري	1- سيسقى المكتب القطري من شراكاته القائمة في أرمينيا لضمان توافر الخبرات والقدرات ذات الصلة في المجالات الرئيسية. وسيبذل المكتب القطري جهوداً موجهاً لتتوسيع نطاق العمل مع القطاع الخاص والأوساط الأكademie والاستفادة من الشراكات غير التعاقدية وغير الرسمية لدعم التنفيذ التأاري الذي يفلصل الاحتياجات الإنسانية.	موافقة.		5- توسيع شبكة الشركاء بهدف الاستفادة من أوجه التكامل في المجالات التي يتمتع فيها البرنامج بكافيات داخلية محدودة بما في ذلك نهج محور العمل الإنساني والتنمية في إجراءات البرنامج، وتوفير خدمات تطوير الأعمال والتمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في سلاسل القيمة الغذائية ذات الصلة، والتغيير الاجتماعي والسلوكي.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2030	المكتب القطري	2- سيعزز المكتب القطري، بالاشتراك مع جهات أخرى في منظومة الأمم المتحدة، تعاونه مع الحكومة وسيضع إجراءات تشغيل موحدة متطرق إليها تتعلق ب مجالات عمل البرنامج.	موافقة.		5-2- الاستثمار في تعزيز آليات التنسيق التابعة للأمم المتحدة لاستجابة الإنسانية، والتي يتمتع البرنامج بموضع جيد فيها، واستكشاف الفرص المتاحة لمشاريع مشتركة جديدة، على سبيل المثال، بشأن تطوير سلسلة القيمة الغذائية وتحسين جودة التغذية في أرمينيا.