



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 14 يناير/كانون الثاني 2026

وروما، 24 – 27 فبراير/شباط 2026

التوزيع: عام

التاريخ: 22 يناير/كانون الثاني 2026

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.1/2026/6-D/1/Add.1

وظائف الرقابة

لاتخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لأرمينيا للفترة 2019-2025

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لأرمينيا للفترة 2019-2025. وقد خدم التقييم، الذي أُجري في الفترة من مارس/آذار 2024 إلى فبراير/شباط 2025، غرضي المساءلة والتعلم، وساهم أيضا في إثراء إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة.

وأُسفر التقييم عن خمس توصيات، منها أربع توصيات استراتيجية وتوصية تشغيلية واحدة. وبيّن رد الإدارة ما إذا كان البرنامج يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية أو يوافق عليها جزئيا أو لا يوافق عليها، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة) والمسؤوليات والجدول الزمني لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة ليلي مليوح

المديرة القطرية

بريد إلكتروني: leila.meliouh@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: يوليو/تموز 2025 (تقديم الخطة الاستراتيجية القطرية إلى المقر) 1- وضع هيكل أكثر وضوحاً للخطة الاستراتيجية القطرية يوضح الترابط بين تعزيز القدرات القطرية والمساعدة المباشرة ويصاحبه إطار منطقي مناسب ونظام رصد والقدرات والكفاءات التوظيفية المطلوبة للتنفيذ الفعال.	المكتب القطري مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية الإقليمي والمقر في روما للدعم والمصادقة، مع استشارة الحكومة وكيانات الأمم المتحدة والشركاء المتعاونين.	موافقة.				
1-1 وضع نظرية تغيير واضحة تشدد على العلاقات البرامجية بين التدخلات وتحدد كيفية مساهمة مختلف الأنشطة في إطار مسارات التغيير المختلفة - لتعزيز القدرات القطرية والمساعدة المباشرة - في تحقيق النتائج. وينبغي أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية استعراض نظرية التغيير ومساراتها المحددة واقتراضاتها العامة والمحددة وتحديثها بصورة منتظمة لضمان استخدامها كأداة لإدارة البرامج.		موافقة.	1- ستكون الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2030-2026 مدعومة بنظرية التغيير التي وضعت خلال حلقة العمل الخاصة بصياغة الخطة الاستراتيجية القطرية لضمان ترابط الأنشطة والصلات البرامجية.	المكتب القطري	يوليو/تموز 2025 (تقديم مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لاستعراض الإلكتروني للبرامج)	أنجز
1-2 وضع مؤشرات لرصد أنشطة تعزيز القدرات القطرية بما يضمن إجراء استعراض للتقدم المحرز على أساس دوري. وتصميم مؤشرات محددة لمخرجات وحاصلات أنشطة الدعم في حالات الطوارئ، والحماية الاجتماعية والتنمية الاقتصادية، وآثارها التفاضلية على النساء، والرجال، والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة. وإدراج مؤشرات لحصائل الأمن الغذائي لجميع الأنشطة ذات الصلة في الحافظة، بالإضافة إلى تلك المصممة للتدخلات، لضمان التركيز العام للخطة الاستراتيجية القطرية على تحسين الأمن الغذائي والتغذية.		موافقة.	2- ستوضع مؤشرات النواتج والحاصلات ذات الصلة بالأنشطة في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2030-2026 بما يتماشى مع إطار النتائج المؤسسية الجديد.	المكتب القطري	يوليو/تموز 2025	أنجز
1-3 وضع استراتيجية واضحة لتخطيط القوة العاملة بناء على تقييم القدرات الموجودة. وتوسيع القدرات التقنية في مجال العمل في سلسلة القيمة الغذائية، والتغيير الاجتماعي والسلوكي، وفي مجال التعلم وإدارة المعرفة، بما في ذلك الرصد والتقييم لتعزيز القدرات بما يتماشى مع تركيز الخطة الاستراتيجية القطرية. (ديسمبر/كانون الأول 2026)		موافقة.	3- أجريت عملية مواءمة تنظيمية وتخطيط استراتيجية للقوة العاملة في عام 2025. ونتيجة لذلك، أنشئت وظائف إضافية للرصد والتقييم في المكاتب الميدانية وسيجري توفير قدرات تقنية إضافية بناء على الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. ويقيم المكتب القطري باستمرار توصيفات الملاك الوظيفي، بما يتماشى مع أولويات الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2026 2- مواصلة التركيز على تعزيز القدرات للنهوض بالتسليم السلسل للمسؤولية للحكومة على المستوى الوطني، مع توفير الدعم الكافي للتنفيذ على مستوى المحافظات والمجتمعات المحلية، وعلى دعم تنمية القدرات للهيئات غير الحكومية المتتلقية لاستثمارات البرنامج في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية والخطط الاستراتيجية القطرية المقبلة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر في روما للدعم)	موافقة.				
1-2 معالجة التحديات المؤسسية المتبقية من أجل التسليم الفعال لمسؤولية برنامج التغذية المدرسية، بما في ذلك الإدارة الاقتصادية والمالية للاستثمارات؛ إلى جانب دعم التوسع المحتمل للتغذية المدرسية إلى المدارس في يريفان، وإلى الصفوف الأعلى في المدارس الابتدائية والثانوية. وتكرار تحليل التكاليف مقارنة بالفوائد للتدخلات الزراعية المدرسية وتضمين جوانب كفاءة الطاقة. وتعزيز جهود التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتبادل الدروس المستفادة من النهج المبتكرة لبرنامج التغذية المدرسية المطبقة بنجاح في أرمينيا مع البلدان الأخرى.		موافقة.	1- في إطار عملية تسليم المسؤولية، وبالتعاون مع الحكومة، سيدعم البرنامج وضع خطة للمكون التجاري لعمليات التغذية المدرسية يمكن أن تدعم توسيع نطاق التغذية المدرسية إلى ما بعد الصفوف الدراسية من 0 إلى 4.	المكتب القطري، الحكومة	ديسمبر/كانون الأول 2030	قيد التنفيذ
			2- سيُقدم الدعم التقني لوضع إطار تنظيمي بشأن التغذية المدرسية والتغذية.	المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2030	قيد التنفيذ
			3- سنبذل جهود موجهة مع الحكومة لتأمين تمويل إضافي لتوسيع نطاق نماذج التغذية المدرسية التحويلية وتبادل الدروس المستفادة مع البلدان الأخرى.	المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2030	قيد التنفيذ
			4- سيقدم البرنامج الدعم التقني لإضفاء الطابع المؤسسي على الأدوات والنظم الخاصة بالحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات. وسيشمل ذلك تقديم دعم تقني للوزارات المعنية في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ.	المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2030	قيد التنفيذ
2-2 تكثيف دعم تعزيز القدرات القطرية بشأن الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات والاستعداد لحالات الطوارئ مع التركيز على تحسين دعم التشريعات والسياسات على المستوى الوطني وتعزيز قدرات الخدمات الاجتماعية الموحدة وأوجه التآزر على المستوى اللامركزي.						

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2027 3- تعزيز تعميم الأولويات الشاملة في الخطة الاستراتيجية القطرية مع زيادة الإجراءات المصممة خصيصا لإدماج النساء وغيرهن من الفئات السكانية الضعيفة وزيادة الاستثمارات في نهج التغيير الاجتماعي والسلوكي.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر في روما للدعم)	موافقة.				
			1- بحلول نهاية عام 2026، سئسلم مسؤولية أنشطة سبل كسب العيش وبناء القدرة على الصمود إلى الحكومة والمجتمعات المحلية. وسيدعم البرنامج الحكومة في جهودها لإدماج التمكين الاقتصادي للنساء والأشخاص ذوي الإعاقة في تعزيز القدرات.	المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ
			2- سيضمن المكتب القطري إدماج التغيير الاجتماعي والسلوكي في جميع تدخلاته البرامجية، مع وضع مقاييس مناسبة لقياس التقدم المحرز، وذلك لدعم الحكومة وكجزء من تسليم المسؤولية.	المكتب القطري، الحكومة	ديسمبر/كانون الأول 2030	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2027 4- بالاستناد إلى الميزة النسبية للبرنامج في مجال المساعدات الإنسانية، مواصلة تطوير نهج محور العمل الإنساني والتنمية للتدخلات على مستوى الأفراد والمجتمعات المحلية، بهدف إدماج هذا النهج في النظم الحكومية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر في روما للدعم)	موافقة.				
			1- تشمل الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة نشاطا مؤقتا للاستجابة لحالات الطوارئ. وسيدعم المكتب القطري الروابط والانتقال بين المساعدة الإنسانية والأنشطة الموجهة نحو التنمية حيثما أمكن ذلك. وستركز هذه الجهود على الحد من الاحتياجات وبناء قدرات الحكومة لضمان تسليم المسؤولية بسلاسة.	المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2030	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
2-4 التعاون مع الحكومة وشركاء الإغاثة والتنمية الآخرين لضمان التكامل بين التدخلات في المنطقة (المناطق) الجغرافية نفسها، ولا سيما السعي إلى التكامل مع البرامج الوطنية حيثما أمكن ذلك.		موافقة.	2- سيواصل المكتب القطري تعزيز التعاون مع الحكومة والشركاء الرئيسيين لضمان التنسيق والتكامل بين التدخلات من خلال التخطيط المشترك داخل المناطق الجغرافية. وسيتم ذلك بهدف تسليم المسؤولية عن الأنشطة وتقليص الاحتياجات الإنسانية.	المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2030	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2026 5- تعزيز الشراكات الاستراتيجية والتشغيلية القائمة - وإقامة شراكات جديدة- بما في ذلك التنسيق والبرمجة المشتركين للأمم المتحدة، وشبكة فعالة من الشركاء المتعاونين على المستوى الميداني.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر في روما للدعم)	موافقة.				
5-1 توسيع شبكة الشركاء بهدف الاستفادة من أوجه التكامل في المجالات التي يتمتع فيها البرنامج بكفاءات داخلية محدودة بما في ذلك نهج محور العمل الإنساني والتنمية في إجراءات البرنامج، وتوفير خدمات تطوير الأعمال والتمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في سلاسل القيمة الغذائية ذات الصلة، والتغيير الاجتماعي والسلوكي.		موافقة.	1- سيستفيد المكتب القطري من شراكاته القائمة في أرمينيا لضمان توافر الخبرات والقدرات ذات الصلة في المجالات الرئيسية. وسيبذل المكتب القطري جهوداً موجهة لتوسيع نطاق العمل مع القطاع الخاص والأوساط الأكاديمية والاستفادة من الشراكات غير التعاقدية وغير الرسمية لدعم التنفيذ التآزري الذي يقلص الاحتياجات الإنسانية.	المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2030	قيد التنفيذ
5-2 الاستثمار في تعزيز آليات التنسيق التابعة للأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية، والتي يتمتع البرنامج بموضع جيد فيها، واستكشاف الفرص المتاحة لمشاريع مشتركة جديدة، على سبيل المثال، بشأن تطوير سلسلة القيمة الغذائية وتحسين جودة التغذية في أرمينيا.		موافقة.	2- سيعزز المكتب القطري، بالاشتراك مع جهات أخرى في منظومة الأمم المتحدة، تعاونه مع الحكومة وسيضع إجراءات تشغيل موحدة متفق عليها تتعلق بمجالات عمل البرنامج.	المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2030	قيد التنفيذ