



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.1/2026/6-D/3/Add.1
وظائف التقييم
لاتخاذ قرار

التوزيع: عام
التاريخ: 15 يناير/كانون الثاني 2026
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

**رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير
الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية (2018-2019)
والخطة الاستراتيجية القطرية (2020-2024) للعراق**

الخلفية

1 - تعرّض هذه الوثيقة ردّ إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية (2018-2019) والخطة الاستراتيجية القطرية (2024-2020) للعراق. وأجري التقييم في الفترة بين يونيو/حزيران 2023 ومايو/أيار 2024 حيث تمثل الغرض الرئيسي في توفير أدلة التقييم بشأن التموضع الاستراتيجي للبرنامج وجدواه واتساقه وفعاليته وكفاءاته والعوامل التي تقسر أداءه في العراق من عام 2018 إلى أكتوبر/تشرين الأول 2023. ومن خلال اتباع نهج تشاركي يركز على الاستخدام، حقق التقييم غرضاً مزدوجاً يتمثل في المساعدة والتعلم واسترشاد به في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.

2 - وفّم التقييم ست توصيات، أربع منها استراتيجية واثنتان تشغيليتان. ويشير الردّ الوارد أدناه إلى ما إذا كان البرنامج يوافق على التوصيات والتوصيات الفرعية أو يوافق عليها جزئياً أو لا يوافق عليها، ويعرض الإجراءات والمسؤوليات والجدول الزمني المقررة (أو المنجزة) اللازمة لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد سامر عبد الجابر
المدير الإقليمي
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية
بريد الإلكتروني: samer.abdeljaber@wfp.org

A. Singh
المدير القطري (بالإنابة)
بريد الكتروني: amit.singh@wfp.org

الحالات التنفيذية	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الوصيات والتوصيات الفرعية
الأولوية: عالية	الأولوية: عالية	الأولوية: عالية	الأولوية: عالية	الأولوية: عالية	الأولوية: عالية	الأولوية: عالية
الموعد النهائي للإنجاز: الرابع الثالث من عام 2027	الموعد النهائي للإنجاز: الرابع الثالث من عام 2027	الموعد النهائي للإنجاز: الرابع الثالث من عام 2027	الموعد النهائي للإنجاز: الرابع الثالث من عام 2027	الموعد النهائي للإنجاز: الرابع الثالث من عام 2027	الموعد النهائي للإنجاز: الرابع الثالث من عام 2027	الموعد النهائي للإنجاز: الرابع الثالث من عام 2027
فيدي التفاصيل	الربع الأول من عام 2025	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	1- وضع الخطة الاستراتيجية القطرية لفترة 2025-2029 برؤية محدثة لمجالات التدخل البرامجية الرئيسية للبرنامج في العراق (بما في ذلك الحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، مع أساس منطقي وإطار نتائج واضحين.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	في الخطة الاستراتيجية القطرية لفترة 2025-2029 والوثائق الاستراتيجية المتصلة بها التعبير بوضوح عن الجهود المبذولة في المجالات الرئيسية حيث يمتلك البرنامج مزايا نسبية وتركيز هذه الجهود، بما في ذلك شبكات الأمان الاجتماعي والاستعداد لحالات الطوارئ والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ. وتحديد النجاح بوضوح، ووضع معلم قابل للقياس من أجل التسليم المسؤول لأنشطة تعزيز القدرات إلى الحكومة وخروج البرنامج من العراق في الوقت الذي تواصل فيه البلاد تقدمها نحو فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا في مرحلة ما بعد النزاع مدعومة بمصادر إيرادات وطنية كبيرة.
لم يبدأ بعد	الربع الثاني من عام 2025	المكتب القطري (المكتب الإقليمي) والمقر في روما	2- بعد التقديم النهائي للخطة الاستراتيجية القطرية والموافقة عليها، وضع استراتيجية شاملة لسبل كسب العيش والقدرة على الصمود والاستعداد إلى الحصائر والأنشطة الموقعة عليها في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية.	موافقة	المكتب القطري	الأولوية: عالية (الربع الأول من عام 2025)
أنجز	الربع الثالث من عام 2024	المكتب القطري	3- وضع نظرية واقعية للتغيير لخطة الاستراتيجية القطرية لفترة 2025-2029 بالاشتراك مع المكتب الإقليمي.	موافقة	المكتب القطري	2- وضع نظرية للتغيير تحدد مسارات معقولة لبناء القدرات واختبارها وتنسيقها، مع جداول زمنية واقعية ونقلات واضحة للتغيير، وتحديد الافتراضات ذات الصلة. وضمان موافقة جميع خطط بناء القدرات بشكل واضح مع أولويات الحكومة واحتياجاتها.
فيدي التفاصيل	الربع الأول من عام 2025	المكتب القطري	4- وضع إجراءات تشغيل موحدة لتصميم وتحديد أولويات وتنفيذ أنشطة متوافقة مع نظرية التغيير ومدعومة بإطار دقيق للنتائج.	موافقة	المكتب القطري	الأولوية: عالية (الربع الأول من عام 2025)

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإرشادات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2025	المكتب القطري	<p>5- وضع استراتيجية استهداف شاملة لتجهيز تحديد الأشخاص الأكثر احتياجا، بما ينماشى مع متطلبات البرنامج، ومواصلة الدعوة مع الجهات المانحة الرئيسية من أجل دعم العائدين في الجدعة 1 والعرافين الضعفاء الذين يفتقرون إلى الوثائق. ويفقد البرنامج فريقاً عالماً فنتيماً معيناً بتحديد الأولويات للمستفدين من الحماية الاجتماعية مع التركيز على نظام التوزيع العام الذي يحل ويستخدم البيانات لأنشطة الدعوة استناداً إلى التعداد الاجتماعي والاقتصادي الثالث للأسر في العراق.</p>	موافقة	<p>المكتب القطري (المكتب الإقليمي ومقر في روما (ادارة الشراكات والابتكار))</p>	<p>3- الدعوة إلى تقييم الدعم الدولي المتواصل المستهدف للأشخاص الضعفاء الذين يتحمل لا يكملوا مسؤوليات الأمان الاجتماعي - مثل الأشخاص الذين لا يحملون وثائق رسمية واللاجئين والعرافين العائدين من الجمهورية العربية السورية والفتات المهمشة (الإيزيديين على سبيل المثال) - مع تعزيز النظم الوطنية أو إيجاد حلول دائمة أخرى في الوقت نفسه.</p> <p>الأولوية: عالية (الربع الثالث من عام 2027)</p>
				موافقة		<p>الأولوية: متوسطة الموعد النهائي للإنجاز: الربع الأخير من عام 2029</p> <p>2- ترکیز تعزیز القرارات القطریة علی النهج الاستراتیجیة لإدماج مبادرات التحول القائم علی النقد والقدرة علی الصمود والحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطواری في النظم الحكومية. وتطور نموذج يمكن توسيع نطاقه استجابة لأی أزمة مستقبلية ومصمم خصیصاً لانتقال العراق إلى فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا.</p>
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2029	المكتب القطري	<p>1- كجزء من نظرية التغيير الشاملة، وضع المكتب القطري نشاطاً يركز على تعزيز نظام الحماية الاجتماعية العراقي للخطوة الاستراتیجیة القطریة المقلبة. ويعكس هذا النشاط المزايا النسبیة للبرنامج، وفجوات القرارات في العراق، والأولويات الإنمایية للحكومة.</p> <p>وبتواءم النشاط مع الاستراتیجیة المؤسسیة للبرنامج بشأن الحماية الاجتماعية، التي تؤکد على زيادة إمكانیة الوصول إلى نظم الحماية</p>	موافقة	<p>المكتب القطري (المقر في روما والمكتب الإقليمي (وحدة الحماية الاجتماعية))</p>	<p>1- وضع رؤیة واضحة المعالم بشأن نوع نظام الحماية الاجتماعية الذي تعمل الحكومة على إنشائه بدعم من البرنامج، ما سيوجه التعاون مع الحكومة والشركاء الآخرين - بما في ذلك شركاء الأمم المتحدة - لإيجاد رؤیة مشتركة علی نطاق واسع للحماية الاجتماعية في العراق.</p> <p>الأولوية: عالية (الربع الأخير من عام 2029)</p>

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التصصيات والتوصيات الفرعية
			الاجتماعية الوطنية التي تحمي وتعزز قدرة الأشخاص على تلبية احتياجاتهم المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية واحتياجاتهم الأساسية ذات الصلة وإدارة المخاطر والصدمات.			
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2029	المكتب القطري	<p>2- المشاركة بنشاط مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والمساهمة في وضع الأولوية الاستراتيجية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للعراق للفترة 2025-2029 بشأن التنمية الاجتماعية الشاملة لتبين أهمية زيادة إمكانية الوصول إلى نظم الحماية الاجتماعية الوطنية التي تحمي وتعزز قدرة الأشخاص على تلبية احتياجاتهم المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية واحتياجاتهم الأساسية ذات الصلة وإدارة المخاطر والصدمات.</p> <p>الدعوة إلى إدراج الحماية الاجتماعية كمكون رئيسي في إطار أولوية التنمية الاجتماعية الشاملة، بما يتواءم مع الأولويات الإنمائية للحكومة.</p>			
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2029	المكتب القطري	<p>3- تحديد المجالات المعاصرة الرئيسية حيث يكون البرنامج في أفضل وضع لدعم خطة الحكومة بشأن إصلاح الحماية الاجتماعية، مع مراعاة الاحتياجات والأولويات الإنمائية للحكومة وبالاستفادة من الميزة النسبية للبرنامج في ما يتعلق بكيانات الأمم المتحدة الأخرى، ويشمل ذلك تعزيز قدرة الحكومة في مجال الحماية الاجتماعية، وتوفير الدعم التقني والتشغيلي، وتوليد الأدلة والرصد، وتنفيذ المشروعات التجريبية لتجميع الأدلة والدعوة إلى إصلاح نظام الحماية الاجتماعية، مثلاً عن طريق تحديد مسارات</p>	موافقة	المكتب القطري (المقر في روما (شعبة سياسات البرنامج والتوجيه ووحدة البرنامج في المكتب الإقليمي))	<p>2- دراسة الميزة النسبية للبرنامج في ما يتعلق بإصلاح نظام الحماية الاجتماعية (بما في ذلك نظام التوزيع العام)، وتعزيز القرارات المناسبة بالنسبة للمنظمة في العراق والاستثمار فيها، في مجالات من قبل الحماية الاجتماعية والرصد والاتصالات من أجل التنمية والاتصالات الأخرى، وتعزيز القرارات.</p> <p>الأولوية: متوسطة (الربع الأخير من عام 2029)</p>

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الوصيات والتوصيات الفرعية
			التمكين الاقتصادي التي تدعم انتقال المستفيدين من شبكة الأمان الاجتماعي إلى الضمان الاجتماعي.			
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2029	المكتب القطري	4- من أجل الاضطلاع بهذه الأنشطة بشكل فعال، سيواصل المكتب القطري الاستثمار في الموظفين من أصحاب الخبرات المتخصصة في مجال الحماية الاجتماعية وتعزيز القدرات. وستواصل وحدات الدعم في مجالات من قبيل العلاقات الخارجية والبحث والتقييم والرصد العمل جنبا إلى جنب مع أفرقة البرنامج لضمان رصد أنشطة الحماية الاجتماعية على نحو كافٍ وإدماج أنشطة الدعاية والاتصالات في أنشطة البرنامج.			
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2029	المكتب القطري	5- ستكون الرقمنة في الخطة الاستراتيجية القطبية المقبلة جزءا من نشاط البرنامج الأوسع لدعم خطة الحكومة للحماية الاجتماعية بدلا من أن تكون نشاطا قائماً بذاته، مما يضمن تأثير الرقمنة كوسيلة لتحقيق أهداف الحماية الاجتماعية مثل الحد من الفقر والضعف والاستبعاد الاجتماعي وانعدام الأمن الغذائي في العراق.	موافقة	المكتب القطري (المقر في روما (وحدة الحماية الاجتماعية، وشبعة التكنولوجيا، وإدارة الشركات والابتكار) والمكتب الإقليمي (وحدات الحماية الاجتماعية والشركات والتكنولوجيا)	3- ضمان إدراج التحول الرقمي في خطة الإصلاح الأوسع. وإعطاء أولوية للحلول المحلية من أجل تطوير أصول رقمية يمكن بمقدور الشركات الحفاظ عليها. وإدماج خطط الاستدامة والتسليم في جميع برامج الأصول الرقمية من البداية. الأولوية: عالية (الربع الأخير من عام 2029)
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2029	المكتب القطري	6- سيضمن المكتب القطري أن يكون تعزيز القرارات ونقل المعرفة في صميم جهود الرقمنة المصممة لتعزيز استدامة نظام الحماية الاجتماعية، ما سيساهم في تيسير تحقيق المكاسب في كفاءة وفعالية النظام وبرامجه الرئيسية للمساعدة الاجتماعية والغذائية.			

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتصوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التصوصيات والتصوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2029	المكتب القطري	7- يدعم البرنامج قيادة الحكومة في إنشاء سجل اجتماعي واحد أو سجل متكامل للمستفيدين، بالتعاون الوثيق مع كيانات الحكومة الاتحادية وكيانات حكومةإقليم كردستان على حد سواء. ومن خلال عمله كأمانة لجنة عمل تقنية برئاسة وزارة التخطيط، يساعد البرنامج في إدماج السجل الواحد في مركز البيانات الوطني التابع للحكومة وربط قواعد البيانات الرئيسية من الوزارات المسئولة عن التجارة والعمل والشؤون الاجتماعية. وبضمن هذا الترتيب الملكية الحكومية والاستدامة والموافقة مع النظم الوطنية. ويتركز دور البرنامج على تقديم التوجيه التقني وتعزيز القدرات المحلية، لتسهيل تسليم المسؤولية في ما يتعلق برقمنة نظم الحماية الاجتماعية إلى الحكومة العراقية.			
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2029	المكتب القطري، وحدة الطوارئ، والمكتب الإقليمي، والمقر في روما	8- وضع وتعزيز نظم المعلومات المناخية ونشر معلومات عن المناخ وحالات الطوارئ والتوعية على المستوى المحلي وضمان توفر معلومات دقيقة وفي الوقت المناسب لاتخاذ القرارات. والتوزيع على خطط العمل الاستباقي مع تحديد العتبات المتفق عليها مسبقاً والتدابير الاستباقية لتخفيض الآثار. وسيعزز هذا النهج قدرة المجتمعات المحلية على الاستجابة بفعالية للأحداث المناخية البطيئة والسريعة الحدوث، مما يحسن قدرتها على الصمود وعلى التكيف.	موافقة	المكتب القطري (المقر في روما (إدارة الشراكات والابتكار، ودائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وشبكة سياسات البرامج والتوجيه))	4- وضع نموذج للحفاظ على القدرة على الاستجابة العاجلة في حالات الطوارئ مصمم خصيصاً لانتقال العراق إلى فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا، ويتمنى أن ينظر النموذج في السبل التي تمكن البرنامج من ربط قدرته على الاستجابة لحالات الطوارئ بعمله الجاري في مجال الحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ من أجل تيسير استجابة سريعة وملائمة في حال نشوب أزمة في العراق في المستقبل.
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2029	المكتب القطري (وحدات)	9- تعزيز الهياكل الوطنية لإدارة الكوارث وتنسيقها لضمان الاستجابة الفعالة وفي			الأولوية: متوسطة (الربع الأول من عام 2029)

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الوصيات والتوصيات الفرعية
		الطارىء، والمكتب الإقليمي والمقر في روما)	الوقت المناسب للأحداث المناخية المتطرفة والكوارث الطبيعية. ويشمل ذلك مبادرات بناء قدرات وكالات إدارة الكوارث، والتنسيق بين الوكالات، وإدماج المعلومات المتعلقة بمخاطر المناخ في الأطر الوطنية للاستجابة للكوارث. ومن خلال تعزيز نظام متين ومتenco لإدارة الكوارث، يهدف البرنامج إلى تحسين جاهزية الهيئات الحكومية واستجابتها، مما يضمن حصول المجتمعات المحلية على الدعم اللازم لثناء حالات الطوارئ الناجمة عن المناخ			
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2029	المكتب القطري والمكتب الإقليمي والمقر في روما (وحتى الحالية الاجتماعية والمناخ)	10- في سياق الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، ومن خلال البرنامج المشترك القائم بشأن إصلاح نظام الحماية الاجتماعية، سيقدم المكتب القطري خطة حماية اجتماعية مستجيبة للصدمات وتكيفية تدعم تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية الرئيسية وبالتالي تعزز الاستعداد للأزمات والخطف حالات الطوارئ. كما سيتم ربط التكيف مع المناخ والإجراءات الاستباقية بجهود إصلاح نظام الحماية الاجتماعية على النحو المبين في نشاطي الخطة الاستراتيجية القطرية 4 و6.			
				موافقة جزئيا		<p>الأولوية: متوسطة</p> <p>الموعد النهائي للإنجاز: الربع الأول من عام 2029</p> <p>3- تغيير حجم عمليات البرنامج في العراق و إعادة صياغة مفاهيمها بحيث تعكس بيئة التمويل المقيدة والمستقبل الذي يركز على التنمية، ووضع خطط الطوارئ للحالات التي ينخفض فيها التمويل إلى ما دون الحد الأدنى للمستوى القابل للاستمرار.</p>

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2029	المكتب القطري	1- الاستفادة من التمويل الحالي لتجريب نهج برام吉ة جديدة على نطاق صغير في بدأ الأمر، والاستفادة من النتائج الأولية لجمع التمويل لترسيخ نطاقها.	موافقة	المكتب القطري	3- التركيز على عدد أقل من التدخلات في مجالات القيمة المضافة الأساسية للبرنامج - الحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها والخدمات المتعلقة بالمناخ - لسماح للموظفين بالشخص ولإثبات الأثر المستدام. واستخدام المشروعات التربوية لاختبار وابتكار نهج جديد تتماشى مع الاستراتيجيات المحددة المرتبطة بخطة صارمة، وتدرج ضمن إطارها، وذلك لتطبيق النهج الناجحة على نطاق أوسع.
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2029	المكتب القطري	2- الاستفادة من تجربة دورات التنفيذ السابقة لتقدير و اختيار الأنشطة التي أثبتت فعاليتها وأحدثت أثراً.			الأولوية: عالية (الربع الأول من عام 2029)
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2025	المكتب القطري، بدعم من المكتب الإقليمي	3- ستركز جهود التوظيف على سد الثغرات في المهارات التي تم تحديدها في تحليل احتياجات التعلم، ولا سيما في مجالات التنمية والمناخ وتعزيز القدرات. وسيجري تصميم برامج التدريب والتطوير بالاستناد إلى رؤى تحليل احتياجات التعلم، بحيث يتم تزويذ الموظفين بالكفاءات الازلية للنجاح في المشروعات على مستوى المحافظات. وبالإضافة إلى ذلك، سيسترشد بتحليل احتياجات التعلم في تشكيل فريق دعم اساسي في بغداد وأربيل، مما يضمن استعداده الجيد لتقديم المساعدة المستهدفة للموظفين الميدانيين.	موافقة	المكتب القطري	3- حيثما أمكن، الحفاظ على وجود البرنامج في المحافظات، وإعطاء الأولوية لتعيين واستبقاء الموظفين الذين لديهم خبرات قوية في مجالات التنمية والمناخ وتعزيز القدرات. ودعم موظفي البرنامج الذين يعملون في المحافظات من خلال فريق دعم أساسى مقره في بغداد وأربيل. وتنفذ استراتيجية مشاركة شاملة لضمان أن تكون المشروعات التربوية على مستوى المحافظات مفهومة على المستوى المركزي ويمكن تمويلها وتوسيع نطاقها من خلال الوزارات المركزية.
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2029	المكتب القطري	4- تعزيز تبادل التعلم المتبادل بين أفرقة المكاتب الميدانية والمكتب القطري، بما في ذلك الزيارات الميدانية وحلقات العمل الداخلية.			
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2025	المكتب القطري	5- وضع استراتيجية استهداف شاملة لتوجيه تحديد الأشخاص الأكثر احتياجاً، تماشياً مع متطلبات البرنامج. وينبغي أن تشمل	موافقة	المكتب القطري	3- الابتعاد عن التدخلات واستراتيجيات تحديد الأولويات التي تركز على العمل الإنساني والتي "تلائم جميع الحالات". وتصميم المساعدة بحيث تكون مناسبة لاحتياجات المستفيدين وأولوياتهم بالاستناد

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الوصيات والتوصيات الفرعية
			الاستراتيجية لها ومعايير استهداف للمشروعات المختلفة، بما في ذلك الاستهداف الجغرافي والاستهداف القائم على الفئات.			إلى تقييم لحجم وطول مدة الاستثمار اللازم لإخراج الناس من حالة الضعف، الذي من المرجح أن يستغرق سنوات. وزيادة الاستثمارات لكل شخص وكل تدخل لتعزيز التغيير المستدام. الأولوية: عالية (الربع الثاني من عام 2025)
لم يبدأ بعد	الربع الثاني من عام 2025	المكتب القطري	6- تحديث استراتيجية الرصد والتقييم في المكتب القطري لإدماج مؤشرات الحصائر والنهج التي تبين بفعالية تحقيق حصائر التنمية طولية الأجل والمصممة خصيصاً لتلبية احتياجات المكتب القطري التي تعمل في البيانات الانتقالية. وضمان أن تكون المؤشرات متوافقة مع الأهداف المؤسسية وأنها مناسبة لقياس التقدم المحرز في البيانات الانتقالية.	موافقة	المكتب القطري والمقر في روما (شبكة التحليل والتخطيط والأداء)، والمكتب الإقليمي (وحدة البحث والتقييم والرصد)	4-3 تعزيز قدرات موظفي الرصد والتقييم من أجل زيادة التعلم والمساءلة أمام الجهات المانحة والشركاء، ومراجعة المؤشرات والمبادئ التوجيهية للرصد المؤسسي بهدف وضع نهج لرصد الحصائر تكون مناسبة لإثبات تحقق حصائر التنمية طولية الأجل، ومصممة خصيصاً للمكتب القطري الذي تعمل في البيانات الانتقالية. الأولوية: عالية (الربع الثاني من عام 2025)
قيد التنفيذ	الربع الثاني من عام 2025	المكتب القطري	7- تيسير مشاركة موظفي الرصد والتقييم في المكتب القطري في مجموعة من حلقات العمل الحضورية والدورات التدريبية عبر الإنترنэт والتدريب أثناء العمل المصمم خصيصاً لتلبية احتياجات المكتب القطري التي تعمل في سياقات انتقالية.			
قيد التنفيذ	الربع الثاني من عام 2025	المكتب القطري	8- بدء مشاروات منتظمة مع الشركاء الرئيسيين للمشاركة في وضع إطار الرصد والتقييم واستعراضها، بما يضمن أنها تلبي أهداف البرنامج وتوقعات الشركاء على حد سواء.			
قيد التنفيذ، تمت صياغة استراتيجية تدبير الموارد للشركات ومشاركةها مع	الربع الثاني من عام 2025	المكتب القطري	9- استناد الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة إلى نظرية واقعية للتمويل وضمان أن ينعكس التمويل المتوقع في أنشطة المشروع والفريق القطري. وتعديل التوجه الاستراتيجي للمكتب القطري واستهدافه وهيكله وفقاً	موافقة جزئية (بلغ المساهمات المؤمنة والمتوقعة للخطة الاستراتيجية القطرية المقبالة	المكتب الإقليمي (المكتب القطري، والمقر في روما	5- تحديد الحد الأدنى لمستوى التمويل القابل للاستمرار اللازم لحفظ على مكتب قطري في العراق. ووضع نماذج بديلة لتنفيذ في حل انخفض التمويل إلى ما دون هذا المستوى، مثل الحفاظ على أفرقة البرامج المدعومة عن بعد من خلال المكتب الإقليمي والمقر، أو استخدام مشاركة التكاليف لخدمات الدعم.

الحالات التنفيذية	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارات	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتنويمية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	النوصيات والتوصيات الفرعية
المكتب الإقليمي والمقر في روما للحصول على التعميمات.			لمستوى الموارد المتاحة.	56 (2029-2025) في المائة من الميزانية. ومعأخذ في الاعتبار طموحات الموارد، تزيد هذه النسبة إلى 85 في المائة.	(شعبة سياسات البرامج والتوجيه))	الأولوية: عالية (الربع الثاني من عام 2025)
				موافقة		الأولوية: عالية الموعد النهائي للإنجاز: الرابع الأخير من عام 2025
						4- تنويع التمويل وضمان التمويل المتعدد السنوات للتغيير المستدام
قيد التنفيذ	الربع الثالث من عام 2025	المكتب القطري	1- العمل باستمرار مع الجهات المانحة والشركاء الإنمائيين الآخرين وكيانات القطاع الخاص والحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين من أجل تأمين تمويل المناخ والقدرة على الصمود.	موافقة	المكتب القطري، (المكتب الإقليمي، والمقر في روما (ادارة الشركات والابتكار))	1- مواصلة تنويع التمويل، باستكشاف التمويل المناخي المبتكر وتمويل التنمية المتعدد السنوات والشراكات مع الجهات المانحة الإقليمية والقطاع الخاص. والدعوة إلى التمويل من حكومة العراق.
قيد التنفيذ	الربع الثالث من عام 2025	المكتب القطري	2- الدخول في شراكات استراتيجية مع الكيانات الأخرى، بما في ذلك كيانات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية الدولية والمحالية، لتحقيق المعاينة الاستراتيجية للأنشطة والاستهداف وفقاً لأولويات التنمية في العراق.	موافقة	المكتب القطري، (المكتب الإقليمي، والمقر في روما (ادارة الشركات والابتكار))	الأولوية: عالية (الربع الثالث من عام 2025)
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2025	المكتب القطري والمكتب الإقليمي	3- يقيم البرنامج شراكات مع هيئات الخبراء وكيانات القطاع الخاص لوضع استراتيجية للمناخ والقدرة على الصمود وبالتالي ضمان تحقيق النتائج بنجاح في هذين المجالين. ومن شأن هذه الشركات التي تشمل المركز الدولي للزراعة المحلية، والمعهد الدولي لإدارة المياه، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومعهد ستروكهولم للبيئة، والاتحاد الدولي	موافقة	المكتب القطري، (المكتب الإقليمي، والمقر في روما (ادارة الشركات والابتكار))	4- ضمان أن يكون العمل طويلاً على الصمود في وجه تغير المناخ وتعزيز القدرات مدعوماً بالتمويل الطويل الأجل، وتجنب بدء أي عمل جديد ما لم يتم تأمين الموارد بشكل معقول.
						الأولوية: عالية (الربع الثالث من عام 2025)

الحالات التنفيذية	الموعود النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتنويمية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإرشادات والتوصيات الفرعية
			لحفظ الطبيعة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وكيانات بحثية تابعة للقطاع الخاص مثل Culti-Vision، أن تضع البرنامج في موقع يمكنه من تقديم مقررات مشروعات ناجحة.			
				موافقة		الأولوية: متوسطة الموعود النهائي للإنجاز: الربع الأخير من عام 2025 5- الاستفادة من الشراكات لضمان نشر تدخلات التنمية بشكل متسق على الأجل الطويل، وللحصول على الخبرات المتخصصة.
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2025	المكتب القطري	1- يعمل المكتب القطري الفعل على تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع القطاع الخاص والحكومة والكيانات الرئيسية الأخرى، بما في ذلك المؤسسات المالية الدولية، من أجل الاستفادة من الخبرات في تعزيز القدرات الوطنية والملكية المجتمعية وبالتالي تيسير التسلیم المستدام لأنشطة سبل كسب العيش والتنمية الريفية.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي (وحدة الشراكات))	1- مواصلة بناء وتعزيز الشراكات مع الجهات الفاعلة في مجال التنمية مثل كيانات الأمم المتحدة الأخرى والمؤسسات المالية الدولية من أجل الاستفادة من الخبرات الإنمائية غير الموجودة تقليدياً لدى البرنامج، لا سيما الخبرات المتعلقة بالتسليم المسؤول لأنشطة سبل كسب العيش والتنمية الريفية. الأولوية: متوسطة (الربع الثاني من عام 2025)
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2025	المكتب القطري	2- تحتوي الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة على استراتيجية شراكات وموارد تتضمن تحللاً شاملًا لأصحاب المصلحة والعمليات بهدف تحديد مجالات الاهتمام والفرص.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي (وحدة الشراكات))	2- تطوير استراتيجية إقامة الشراكات بالاستناد إلى رسم خرائط لأصحاب المصلحة والعمليات لضمان أن يكون جميع الشركاء على المستوى الوطني ومستوى سلطة إقليم كردستان ومستوى المحافظات على دراية بتدخلات البرنامج في البلاد ومشاركين فيها. الأولوية: متوسطة (الربع الأخير من عام 2025)
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2025	المكتب القطري	3- يقوم المكتب القطري بالفعل باستكشاف الشراكات المحتملة مع الشركاء غير التقليديين ويعمل على تعزيز الشراكات مع الشركاء التقليديين. وستظل استراتيجية موارد الشركاء وثيقة جة إلى أن يوافق	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي (وحدة الشراكات))	3- استكشاف وتعزيز الشراكات مع الجامعات والمجتمع المدني والمجتمعات المحلية بهدف بناء نهج مستداماً إزاء الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، والحماية الاجتماعية، وبالتالي ضمان الوصول المستمر إلى المجتمعات المحلية الضعيفة.

الحالات التنفيذية	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتنويمية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإرشادات والتوصيات الفرعية
			المجلس التنفيذي على الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة؛ ومن المتوقع أن يتم الانتهاء منها بعد موافقة المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية ثم تنفيذها بشكل دوري.			الأولوية: متوسطة (الربع الثالث من عام 2025)
				موافقة		الأولوية: متوسطة (الموعد النهائي للإنجاز: الربع الأخير من عام 2025)
			6- إدماج نهج تحويلي إزاء الشمول الاجتماعي ويشمل منظور الإعاقة في جميع التدخلات في المستقبل، وعلى وجه الخصوص تلك المتعلقة بالاستعداد لحالات الطوارئ والحماية الاجتماعية.			
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2025	المكتب القطري	1- تصميم البرامج وفق نهج الإدماج والتمكين. وسيطلب المكتب القطري الدعم من المقرر العالمي عند افتقار موظفي المكتب القطري للخبرات الضرورية.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي (وحدة الشؤون الجنسانية وإدماج منظور الإعاقة والحماية)، والمقر في روما (دائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول))	6- ضمان أن تستثمر استراتيجيات التغيير المفضية إلى التحول - مثل الأعراف الاجتماعية والنهوض بالمارسات الشاملة لجميع الفئات - بتحليل مناسب بشأن المنظور الجنسي والشمول والحماية مصمم خصيصاً ليتناسب مع البيئة الثقافية والدينية وذلك لتجنب إلحاق الضرر.
قيد التنفيذ	الربع الأخير من عام 2025	المكتب القطري، بدعم من المكتب الإقليمي والمقر في روما	2- إدماج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والنهج التحويلية في برامج المكتب القطري وفق التصميم الذي يتماشى مع مقتراحات المشروعات.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي (وحدات الشؤون الجنسانية وإدماج منظور الإعاقة والحماية والمناخ))	6- تدريب الموظفين والشركاء الرئيسيين على المستوى الوطني ومستوى سلطة إقليم كردستان ومستوى المحافظات على مسائل المنظور الجنسي والشمول والحماية لتعزيز النهج المفضية إلى التحول في تنفيذ البرامج.
			3- بناء قدرات موظفي المكتب القطري وأصحاب المصلحة الآخرين واستمرار ذلك في ظل الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة.			الأولوية: متوسطة (الربع الأخير من عام 2025)

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسئولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	الربع الثالث من عام 2025	المكتب القطري	4- وضع مؤشرات جديدة أو تتفق المؤشرات الحالية لجعلها أكثر ترتكيزاً على الحصائر، وخصوصاً من أجل قياس التغير التحويلي، وضمان أن تتضمن هذه المؤشرات تعرifات واضحة ومبادئ توجيهية للفراس وأنها مصممة خصيصاً لتناسب الظروف في العراق.	موافقة	المكتب القطري (المقر في روما (شعبة التحليل والتحليل والأداء))	6- وضع مؤشرات تقيس التغير المفضي إلى التحول ومصممة خصيصاً للبيئة العراقية. الأولوية: متوسطة (الربع الثالث من عام 2025)
قيد التنفيذ	الربع الأول من عام 2025	المكتب القطري	5- بدأت حملة إعلامية محدثة ورامية إلى إبراز الصورة توفر معلومات مفصلة عن رقم الخط الساخن وساعات العمل وأوقات الرد. ويجري تقديم تحديثات أسبوعية بشأن التضاليل المغلفة والمعلقة وتم تحديث شبكة جهات الاتصال. وستشمل التدابير التالية اعتماد أداة مؤسسية (الاتصال بنقرة واحدة) للسماح بقبول المكالمات من دون الاعتماد على شركات الهاتف الوطنية (مسألة تم الإبلاغ عنها).	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي (وحدات الشؤون الجنسانية وإدماج منظور الإعاقة والحماية والمناخ))	4- التعريف بآليات المسائلة والتعقيبات الجديدة لتسهيل حلقات التعقيبات الفعالة التي توجه إدارة المخاطر المتعلقة بالتغيير المعد في الأعراف الاجتماعية القائمة. الأولوية: عالية (الربع الأخير من عام 2025)