



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

**Conseil d'administration**  
Deuxième session ordinaire  
Rome, 17-21 novembre 2025

Distribution: générale

Point 7 de l'ordre du jour

Date: 23 octobre 2025

WFP/EB.2/2025/7-D

Original: anglais

Questions opérationnelles

Pour information

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

## **Révisions de plans stratégiques de pays et de plans stratégiques de pays provisoires, et augmentations ou diminutions budgétaires correspondantes, approuvées en vertu de délégations de pouvoirs entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 30 juin 2025**

### **Résumé**

Le présent rapport fait état des révisions de plans stratégiques de pays et de plans stratégiques de pays provisoires ainsi que des augmentations ou des diminutions budgétaires correspondantes approuvées en vertu de délégations de pouvoirs entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 30 juin 2025. Dans ce rapport, la direction rend compte de ces révisions au Conseil d'administration, conformément à l'engagement qu'elle a pris lors des consultations informelles organisées en amont de la tenue de la deuxième session ordinaire du Conseil de 2017 et de la première session ordinaire de 2020.

Au cours de la période considérée, 18 révisions ont été approuvées. Pendant le premier semestre 2025, les révisions ont globalement entraîné une augmentation du plan fondé sur les besoins du PAM de 179 millions de dollars É.-U., soit une hausse de 1 pour cent du budget total combiné des différents plans stratégiques de pays considérés. L'augmentation budgétaire observée en 2025 est considérablement inférieure à celles observées les années précédentes, exception faite de 2024, année pendant laquelle le budget enregistrait un recul de 1,34 milliard de dollars au 30 juin.

Sur les 18 révisions effectuées, 2 ont été approuvées par la Directrice exécutive, 6 par des directeurs régionaux et 10 par des directeurs de pays.

---

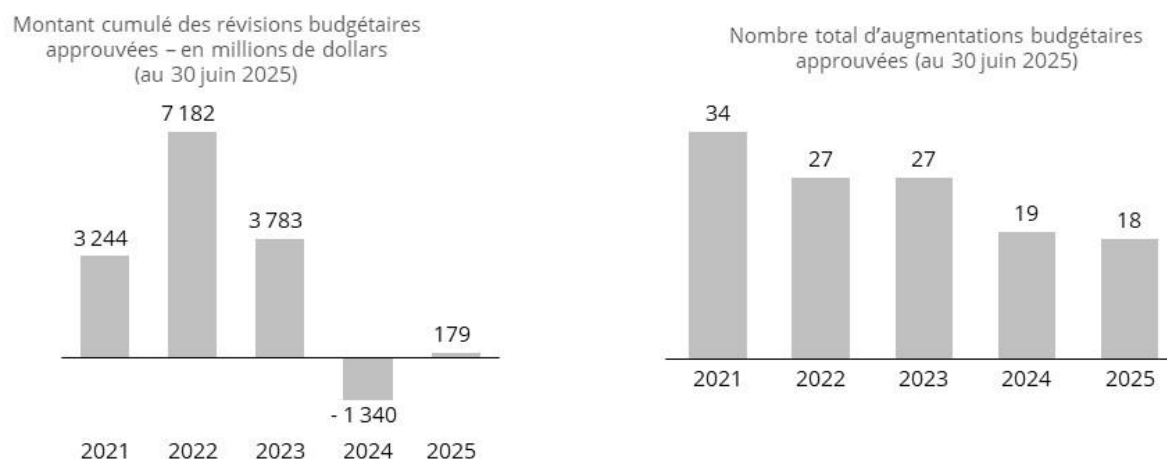
#### **Coordonnateurs responsables:**

M. M. Cavalcante  
Directeur  
Coordination stratégique  
courriel: [marco.cavalcante@wfp.org](mailto:marco.cavalcante@wfp.org)

Mme N. Aldern  
Chargée des politiques concernant les programmes  
Unité chargée du cycle et de la qualité des programmes  
courriel: [natalie.alder@wfp.org](mailto:natalie.alder@wfp.org)

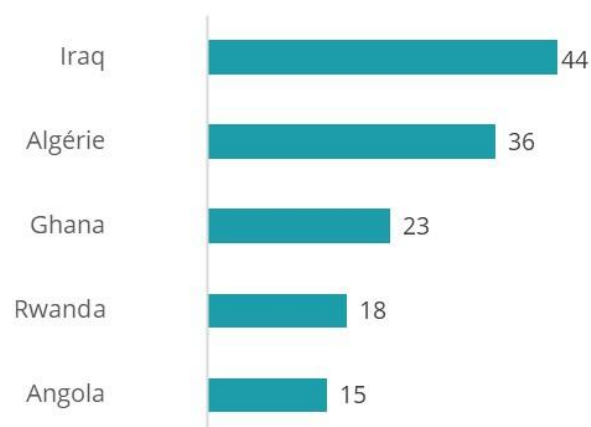
Les augmentations budgétaires les plus importantes ont concerné la région Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale (+ 75 millions de dollars), en conséquence des modifications apportées aux plans relatifs à l'Iraq et à l'Algérie; la région Afrique australe (+ 35 millions de dollars), en conséquence des modifications apportées au plan relatif à l'Angola, et la région Afrique de l'Est (+ 27 millions de dollars), en conséquence des modifications apportées au plan relatif au Rwanda. Au niveau des pays, le seul bureau ayant révisé son budget à la baisse a été le Bureau du PAM en Türkiye (- 6 millions de dollars).

**Figure 1: Comparaison entre les chiffres et le montant cumulé des révisions budgétaires autorisées entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 30 juin (2021-2025) (coûts d'appui directs et indirects compris)**



| TABLEAU 1: MONTANTS DES RÉVISIONS BUDGÉTAIRES PAR RÉGION, DU 1 <sup>ER</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2025 (COÛTS D'APPUI DIRECTS ET INDIRECTS COMPRIS) |                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Région                                                                                                                                            | Montant total des révisions budgétaires, coûts d'appui directs et indirects compris (en millions de dollars) |
| Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale                                                                                                 | 75                                                                                                           |
| Afrique australe                                                                                                                                  | 35                                                                                                           |
| Afrique de l'Est                                                                                                                                  | 27                                                                                                           |
| Afrique de l'Ouest                                                                                                                                | 23                                                                                                           |
| Amérique latine et Caraïbes                                                                                                                       | 11                                                                                                           |
| Asie et Pacifique                                                                                                                                 | 8                                                                                                            |
| <b>Total</b>                                                                                                                                      | <b>179</b>                                                                                                   |

**Figure 2: Principales augmentations budgétaires par bureau de pays, du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2025 (en millions de dollars)**



**TABEAU 2: PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS ET PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS PROVISOIRES APPROUVÉS POUR LESQUELS DES RÉVISIONS ET DES AUGMENTATIONS OU DES DIMINUTIONS BUDGÉTAIRES ONT ÉTÉ AUTORISÉES ENTRE LE 1<sup>ER</sup> JANVIER ET LE 30 JUIN 2025, PAR DÉLÉGATION DE POUVOIRS ET PAR MONTANT**

| Délégation de pouvoirs | Numéro de paragraphe du présent rapport contenant la description | Bureau de pays | Région                                            | Document                                             | Augmentation ou diminution totale du nombre de bénéficiaires directs (hors chevauchements) | Montant total de la révision (coûts d'appui directs et indirects compris) (en millions de dollars) |
|------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Directrice exécutive   | 1                                                                | Iraq           | Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale | Septième révision budgétaire du PSP pour 2020-2025   | 16 800                                                                                     | 24                                                                                                 |
| Directrice exécutive   | 2                                                                | Algérie        | Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale | Sixième révision budgétaire du PSPP pour 2019-2025   | 0                                                                                          | 23                                                                                                 |
| Directrice régionale   | 3                                                                | Ghana          | Afrique de l'Ouest                                | Première révision budgétaire du PSP pour 2024-2028   | 60 000                                                                                     | 23                                                                                                 |
| Directeur régional     | 4                                                                | Angola         | Afrique australe                                  | Sixième révision budgétaire du PSPP pour 2020-2025   | 10 530                                                                                     | 15                                                                                                 |
| Directeur régional     | 5                                                                | Algérie        | Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale | Cinquième révision budgétaire du PSPP pour 2019-2025 | 0                                                                                          | 14                                                                                                 |
| Directeur régional     | 6                                                                | Mozambique     | Afrique australe                                  | Troisième révision budgétaire du PSP pour 2022-2026  | 0                                                                                          | 11                                                                                                 |
| Directeur régional     | 7                                                                | Inde           | Asie et Pacifique                                 | Deuxième révision budgétaire du PSP pour 2023-2027   | 0                                                                                          | 4                                                                                                  |
| Directeur régional     | 8                                                                | Türkiye        | Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale | Quatrième révision budgétaire du PSP pour 2023-2025  | 78 664                                                                                     | (6)                                                                                                |

**TABLEAU 2: PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS ET PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS PROVISOIRES APPROUVÉS  
POUR LESQUELS DES RÉVISIONS ET DES AUGMENTATIONS OU DES DIMINUTIONS BUDGÉTAIRES ONT ÉTÉ AUTORISÉES  
ENTRE LE 1<sup>ER</sup> JANVIER ET LE 30 JUIN 2025, PAR DÉLÉGATION DE POUVOIRS ET PAR MONTANT**

| <b>Délégation de pouvoirs</b> | <b>Numéro de paragraphe du présent rapport contenant la description</b> | <b>Bureau de pays</b> | <b>Région</b>                                     | <b>Document</b>                                    | <b>Augmentation ou diminution totale du nombre de bénéficiaires directs (hors chevauchements)</b> | <b>Montant total de la révision (coûts d'appui directs et indirects compris) (en millions de dollars)</b> |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Directeur de pays             | 9                                                                       | Iraq                  | Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale | Sixième révision budgétaire du PSP pour 2020-2025  | 0                                                                                                 | 20                                                                                                        |
| Directeur de pays             | 10                                                                      | Rwanda                | Afrique de l'Est                                  | Sixième révision budgétaire du PSP pour 2019-2025  | 13 496                                                                                            | 18                                                                                                        |
| Directeur de pays             | 11                                                                      | Guatemala             | Amérique latine et Caraïbes                       | Sixième révision budgétaire du PSP pour 2021-2025  | 11 400                                                                                            | 9                                                                                                         |
| Directrice de pays            | 12                                                                      | Ouganda               | Afrique de l'Est                                  | Douzième révision budgétaire du PSP pour 2018-2025 | 15 000                                                                                            | 9                                                                                                         |
| Directrice de pays            | 13                                                                      | Namibie               | Afrique australe                                  | Première révision budgétaire du PSP pour 2025-2029 | 69 800                                                                                            | 7                                                                                                         |
| Directeur de pays             | 14                                                                      | Tadjikistan           | Asie et Pacifique                                 | Deuxième révision budgétaire du PSP pour 2023-2026 | 0                                                                                                 | 3                                                                                                         |
| Directrice de pays            | 15                                                                      | Zimbabwe              | Afrique australe                                  | Deuxième révision budgétaire du PSP pour 2022-2026 | 0                                                                                                 | 2                                                                                                         |
| Directrice de pays            | 16                                                                      | Pérou                 | Amérique latine et Caraïbes                       | Deuxième révision budgétaire du PSP pour 2023-2026 | 0                                                                                                 | 2                                                                                                         |
| Directeur de pays             | 17                                                                      | Éthiopie              | Afrique de l'Est                                  | Neuvième révision budgétaire du PSP pour 2020-2025 | 0                                                                                                 | 0                                                                                                         |
| Directeur de pays             | 18                                                                      | Rwanda                | Afrique de l'Est                                  | Septième révision budgétaire du PSP pour 2019-2025 | 0                                                                                                 | 0                                                                                                         |

## Révisions et augmentations budgétaires approuvées par la Directrice exécutive

1. **La septième révision du plan stratégique de pays (PSP) établi pour l'Iraq (2020-2025)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 24 millions de dollars et de venir en aide à 16 800 bénéficiaires supplémentaires. Le PSP, qui devait initialement s'achever en juillet 2025, a été prolongé de huit mois jusqu'en février 2026 de manière à assurer la continuité des opérations en attendant la présentation du nouveau PSP pour 2026-2029 au Conseil.
2. **La sixième révision du plan stratégique de pays provisoire (PSPP) établi pour l'Algérie (2019-2025)** prévoyait d'augmenter le budget du PSPP de 23 millions de dollars, sans variation du nombre de bénéficiaires. La durée du PSP a été prolongée de huit mois, jusqu'en février 2026, afin d'assurer la continuité des opérations en attendant la présentation du nouveau PSPP au Conseil. La révision visait aussi à faciliter la fourniture de services à la demande aux acteurs humanitaires pendant la période de prolongation, comme les partenaires en avaient exprimé le souhait.

## Révisions approuvées par des directeurs régionaux en vertu des pouvoirs qui leur sont délégués

3. **La première révision du PSP pour le Ghana (2024-2028)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 23 millions de dollars et de venir en aide à 60 000 bénéficiaires supplémentaires. Cette révision, qui a consisté en la mise en place d'une nouvelle activité et du nouveau produit associé au titre de l'effet direct 2 du PSP, visait à améliorer la qualité et la durabilité des repas scolaires, et ainsi à renforcer l'appui fourni par le PAM aux populations vulnérables, notamment les écoliers touchés par l'épisode de sécheresse.
4. **La sixième révision du PSPP pour l'Angola (2020-2025)** prévoyait d'augmenter le budget du PSPP de 15 millions de dollars et de venir en aide à 10 530 bénéficiaires supplémentaires. Grâce à la révision, le PSPP, qui devait initialement s'achever le 1<sup>er</sup> juillet 2025 a été prolongé de 12 mois jusqu'au 30 juin 2026 de manière à laisser une période de transition suffisamment longue entre le PSPP actuel et le plan suivant. Cette prolongation a contribué d'une manière essentielle à l'harmonisation avec les priorités et les engagements du Gouvernement, laquelle est indispensable à la formulation satisfaisante du nouveau PSP et à sa mise en œuvre fructueuse.
5. **La cinquième révision du PSPP pour l'Algérie (2019-2025)** prévoyait d'augmenter le budget du PSPP de 14 millions de dollars, le nombre de bénéficiaires restant inchangé. La révision a consisté à prolonger la durée du PSPP de quatre mois afin d'assurer la continuité des opérations jusqu'à la présentation du nouveau PSPP au Conseil. Quelques ajustements mineurs ont également été apportés à cette occasion.
6. **La troisième révision du PSP pour le Mozambique (2022-2026)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 11 millions de dollars, sans variation du nombre de bénéficiaires. Le budget alloué aux transferts monétaires à la demande effectués dans le cadre de l'activité 6, au titre de l'effet direct 5 du PSP, a été révisé à la hausse en vue de financer la fourniture de transferts monétaires à 94 118 ménages dans trois districts de la province de Nampula, choisis par les pouvoirs publics pour bénéficier du programme national de protection sociale *PASD-PE COVID-19* (programme d'aide sociale directe – situation d'urgence post-maladie à coronavirus 2019).

7. **La deuxième révision du PSP pour l'Inde (2023-2027)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 4 millions de dollars, le nombre de bénéficiaires restant inchangé. Le budget a été révisé à la hausse pour répondre à la demande croissante d'assistance technique du PAM émanant du Gouvernement, et compte tenu des perspectives de financement encourageantes. Après la mise en place réussie d'innovations telles que l'enrichissement du riz et l'optimisation de la chaîne d'approvisionnement qui ont été étendues à l'ensemble du pays, le PAM a reçu davantage de demandes d'assistance technique de la part du Gouvernement, notamment en lien avec la transposition à plus grande échelle d'initiatives pilotes lancées par le PAM et l'expérimentation d'autres innovations.
8. **La quatrième révision du PSP pour la Türkiye (2023-2025)** prévoyait de réduire le budget du PSP de 6 millions de dollars et de venir en aide à 78 664 bénéficiaires supplémentaires. La mise en œuvre de l'activité 2 (moyens d'existence) a été interrompue en 2025 en raison des faibles perspectives de transposition à plus grande échelle et de la réduction des financements des partenaires, en particulier la Banque mondiale. Parallèlement, le PAM a intensifié les interventions à faible coût et à fort impact conduites au titre des activités 1, 5 et 8, notamment l'assistance monétaire en faveur des réfugiés vivant dans des "villes conteneurs", l'aide alimentaire d'urgence en faveur des Syriens regagnant volontairement leur pays, et l'assistance pour le relèvement rapide des personnes touchées par le séisme.

### **Révisions approuvées par des directeurs de pays en vertu des pouvoirs qui leur sont délégués**

9. **La sixième révision du PSP pour l'Iraq (2020-2025)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 20 millions de dollars, sans variation du nombre de bénéficiaires. La durée du PSP a été prolongée de quatre mois, jusqu'à fin juin 2025, pour assurer la continuité des opérations dans la perspective de l'approbation du nouveau PSP (2025-2029) prévue à la session annuelle de 2025; la présentation du nouveau PSP a ensuite été repoussée à la première session ordinaire de 2026. La prolongation prévue dans la sixième révision visait à maintenir la fourniture d'une assistance alimentaire aux réfugiés syriens vulnérables, car le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés n'avait pas été en mesure d'intégrer ce groupe dans son programme d'assistance monétaire par manque de financements.
10. **La sixième révision du PSP pour le Rwanda (2019-2025)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 18 millions de dollars et de venir en aide à 13 496 bénéficiaires supplémentaires. Grâce à la révision, la durée du PSP a été prolongée de quatre mois pour assurer la continuité des opérations après le report de la présentation du PSP (2025-2029) à la session annuelle de 2025; la présentation du nouveau PSP a ensuite été repoussée à la deuxième session ordinaire de 2025.
11. **La sixième révision du PSP pour le Guatemala (2021-2025)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 9 millions de dollars et de venir en aide à 11 400 bénéficiaires supplémentaires. Compte tenu du retard pris dans l'élaboration de la version finale du nouveau Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable relatif au Guatemala, le PSP pour 2026-2030 n'a pas pu être présenté à temps pour approbation à la deuxième session ordinaire de 2025 et sera donc présenté à la première session ordinaire de 2026. Dans le souci d'assurer la continuité des opérations, le PSP actuel (2022-2025) a été prolongé de deux mois.

12. **La douzième révision du PSP pour l'Ouganda (2018-2025)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 9 millions de dollars et de venir en aide à 15 000 bénéficiaires supplémentaires. Des modifications mineures ont été apportées à la formulation de l'activité 2 et un nouveau produit concernant l'intégration de mesures d'anticipation a été ajouté à la suite de l'approbation du plan d'anticipation de la sécheresse au Karamoja. La révision a également permis d'adapter le budget du PSP aux dépenses prévues pour 2025 en relevant le plafond des coûts d'appui directs.
13. **La première révision du PSP pour la Namibie (2025-2029)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 7 millions de dollars et de venir en aide à 69 800 bénéficiaires supplémentaires. Cette révision a été effectuée afin que le PAM puisse intervenir face à la crise humanitaire provoquée par l'une des sécheresses les plus graves observées en Namibie, en conséquence du phénomène El Niño en 2024. En réponse à la demande d'assistance émanant du Gouvernement, la révision visait à permettre au PAM de mobiliser des contributions en faveur des interventions à mener face aux crises et des activités nutritionnelles.
14. **La deuxième révision du PSP pour le Tadjikistan (2023-2026)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 3 millions de dollars, sans variation du nombre de bénéficiaires. Cette révision a consisté à augmenter les coûts d'appui directs afin de tenir compte de la taille et des besoins opérationnels actuels du bureau de pays.
15. **La deuxième révision du PSP pour le Zimbabwe (2022-2026)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 2 millions de dollars, le nombre de bénéficiaires restant inchangé. La modification visait à aider le Gouvernement à fournir une assistance alimentaire face à la sécheresse induite par le phénomène El Niño. Le champ des activités et l'orientation stratégique du PSP sont restés les mêmes.
16. **La deuxième révision du PSP pour le Pérou (2023-2026)** prévoyait d'augmenter le budget du PSP de 2 millions de dollars, sans variation du nombre de bénéficiaires. Au Pérou, la tuberculose demeure un problème majeur de santé publique, et l'assistance alimentaire est essentielle pour le rétablissement des patients. À la suite des retards dans la livraison des produits alimentaires à distribuer dans le cadre du *Programa de Complementación Alimentaria para el Paciente con Tuberculosis* (programme de distribution de suppléments alimentaires aux patients atteints de tuberculose), le Gouvernement a autorisé le passage à la modalité des cartes d'alimentation en 2025. En février 2024, le PAM a signé un accord relatif à la mise en œuvre de cette modalité de transfert de type monétaire et cette révision budgétaire prévoyait d'augmenter le financement alloué au titre de l'effet direct 4 du PSP à la prestation de services demandée par le Gouvernement.
17. **La neuvième révision du PSP pour l'Éthiopie (2020-2025)** a consisté en une prolongation qui a couvert les mois de juillet et août 2025 sans entraîner de frais supplémentaire. Cette prolongation temporaire a été demandée après que la présentation du nouveau PSP a été reportée à la deuxième session ordinaire de 2025. Pendant cette période de deux mois, le bureau de pays prévoyait d'établir et de soumettre une révision budgétaire en bonne et due forme pour prolonger encore le PSP, jusqu'en décembre 2025, de manière à assurer la continuité des opérations.
18. **La septième révision du PSP pour le Rwanda (2019-2025)** a consisté en une prolongation qui a couvert la période allant du 1<sup>er</sup> juillet au 31 août 2025 et n'a pas entraîné de frais supplémentaire. Cette prolongation temporaire a été demandée après que la présentation du nouveau PSP a été reportée à la deuxième session ordinaire de 2025. Pendant cette période de deux mois, le bureau de pays prévoyait d'établir et de soumettre une révision budgétaire en bonne et due forme pour prolonger encore le PSP jusqu'en décembre 2025, de manière à assurer la continuité des opérations.

**Liste des sigles utilisés dans le présent document**

|      |                                     |
|------|-------------------------------------|
| PSP  | plan stratégique de pays            |
| PSPP | plan stratégique de pays provisoire |