



التوزيع: عام

التاريخ: 28 أكتوبر/تشرين الأول 2025

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2025/7-A/5

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

لاتخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

الخطة الاستراتيجية القطرية لرواندا (2026-2029)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2026 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2029
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	185 224 327 دولاراً أمريكياً
الإطار بشأن المساواة عن النتائج*	3-1

* الإطار بشأن المساواة عن النتائج هو نهج لقياس الأداء يدمج تتبع البرامج والتتبع المالي ويقدم نهجاً قائماً على النتائج في البرمجة التي تركز على الأشخاص.

موجز تنفيذي

يكن في صميم رؤية رواندا لعام 2050 هدف بلوغ فئة البلدان المتوسطة الدخل بحلول عام 2035 وفئة البلدان المرتفعة الدخل بحلول عام 2050. وقد أدى التقدم الاقتصادي المستمر نحو تحقيق هذه الرؤية إلى تحقيق إنجازات كبيرة في الحد من الفقر وأوجه التفاوت، والنهوض بتمكين المرأة، وتحسين الاستدامة البيئية والتعليم والصحة العامة.

غير أن التقدم تباطأ منذ عام 2020 نتيجة جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) وعدم الاستقرار الإقليمي والصدمات الطبيعية المتكررة وارتفاع أسعار الأغذية، التي أدت معاً إلى إعاقة جهود التصدي لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي، ولا سيما في المناطق الريفية حيث يعتمد 83 في المائة من الأسر على زراعة الكفاف.

ويطال انعدام الأمن الغذائي 17 في المائة من الأسر، مما يساهم في وصول معدلات النقص إلى 30 في المائة بين الأطفال دون سن الخامسة. وتنتشر على نطاق واسع حالات نقص المغذيات الدقيقة، حيث يطال فقر الدم 36.6 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، و13 في المائة من النساء في سن الإنجاب. وتتمثل العوامل المحركة الرئيسية الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في عوامل معقدة ومتداخلة تشمل ممارسات توزيع الأغذية بشكل غير متكافئ بين مختلف أفراد الأسرة، وفي قطاع الزراعة، انخفاض الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، وتضخم أسعار الأغذية، وضعف تنوع الأنماط الغذائية.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد A. Bagnoli

المدير القطري

بريد إلكتروني: andrea.bagnoli@wfp.org

السيدة V. Guarnieri

مساعدة المديرية التنفيذية

إدارة العمليات البرامجية

بريد إلكتروني: valerie.guarnieri@wfp.org

وتتبع حكومة رواندا نهجا قويا في التنمية يقوم على "الحكومة بأكملها"، مع التركيز على رأس المال البشري والتكامل بين القطاعات والسياسات في مجالات الصحة، والزراعة، والتعليم، والحماية الاجتماعية. وفي حين يشكل الشباب 65 في المائة من السكان، فإن معدلات بطالة الشباب لا تزال مرتفعة، حيث تبلغ 15.4 في المائة بالمقارنة مع 12.1 في المائة بين السكان البالغين.

وعلى الرغم من قوة رؤية الحكومة وأطر السياسات، فإن الفجوات النظامية في القدرات المؤسسية والحيز المالي المحفوف بالتحديات يحدان من الطموح. كما أن التمويل الخارجي غير كافٍ وأخذ في الانكماش.

وبتوجيه من رؤية رواندا 2025، يعمل البرنامج بأسلوب استراتيجي على تعبئة خبرته وشراكاته وعلاقاته المجتمعية للحد من انعدام الأمن الغذائي وتعزيز النظم الغذائية والقضاء على سوء التغذية، ولا سيما لأكثر الناس ضعفا. وقد صيغت هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بما يتماشى مع أولويات الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحويل وتغطي الفترة 2024-2029، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2025-2029، وهي تستند إلى التحليل والأدلة والدروس المستفادة والإنجازات في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2025. وفي إطار هذه الخطة، سيدعم البرنامج جهود الحكومة من خلال تحقيق أربع حصائل:

- **الحصيلة 1:** بحلول عام 2029، استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في رواندا، بمن فيهم اللاجئون وطالبو اللجوء والنازحون داخليا والعائدون والمجتمعات المحلية المضيفة، من تدخلات آمنة وشاملة للجميع ومنفذة للأرواح تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة طيلة العام وتبني الاعتماد على الذات.
- **الحصيلة 2:** بحلول عام 2029، استفادة الفقراء والضعفاء في رواندا، بمن فيهم الأطفال، من النظم والبرامج الوطنية المحسنة، بما في ذلك الوجبات المدرسية التي تعزز رأس المال البشري والقدرة على الصمود والأمن الغذائي والتغذوي.
- **الحصيلة 3:** بحلول عام 2029، استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين المقيمين في المخيمات في المناطق الريفية، من سبل كسب العيش الكريم والنظم الغذائية المستدامة، بما في ذلك تحسين إدارة الموارد الطبيعية وزيادة القدرة على الصمود في وجه الصدمات وتحسين فرص الحصول على الأنماط الغذائية الصحية.
- **الحصيلة 4:** بحلول عام 2029، استفادة المجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات في رواندا من تعزيز قدرات حكومة رواندا والمجتمع الإنساني على الاستجابة لحالات الطوارئ بسرعة وبفعالية عند حدوثها.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لرواندا (2026-2029) (WFP/EB.2/2025/7-A/5) بتكلفة كلية يتحملها البرنامج قدرها 185 224 327 دولارا أمريكيا.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري وتقييم الاحتياجات

- 1- رواندا بلد جبلي غير ساحلي تحده بوروندي وجمهورية الكونغو الديمقراطية وأوغندا وجمهورية تنزانيا المتحدة. يبلغ عدد سكان البلد 13.25 مليون نسمة،¹ منهم 51.5 في المائة من النساء، ويعيش 72.1 في المائة منهم في المناطق الريفية وتقل أعمار 65 في المائة منهم عن 30 سنة.² وتعد رواندا ثاني أكثر البلدان كثافة سكانية في أفريقيا.³
- 2- وتهدف رواندا إلى أن تصبح بلدا متوسط الدخل بحلول عام 2035 وبلدا مرتفع الدخل بحلول عام 2050. وتمتلك رواندا إطارا قويا للسياسات يكمل استراتيجيتها الوطنية الثانية للتحول⁴ ورؤية رواندا لعام 2050 ويعززهما.
- 3- وأدى التقدم الاقتصادي والتزام الحكومة بضمان المساواة في الفرص للنساء والبنات إلى تحقيق إنجازات كبيرة في الحد من الفقر والتهوض بالإنصاف وتمكين المرأة، وتحسين الاستدامة البيئية والتعليم والصحة العامة. ومع ذلك، أدت الصدمات والضغوط المتكررة – بما في ذلك جائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19)، والتضخم، وعدم الاستقرار الإقليمي، والفيضانات، الانهيارات الأرضية، والعواصف، والجفاف الممتد وارتفاع الأسعار العالمية، والتحديات في إدارة مخاطر الكوارث⁵ - إلى أعاقا جهود البلد في معالجة انعدام الأمن الغذائي والتغذوي. وأثرت هذه الصدمات بشكل غير متناسب على الفئات الأكثر ضعفا، بما في ذلك الحوامل والمرضعات من النساء، والأطفال، والأسر التي تعيلها نساء، وكبار السن، والأشخاص ذوو الإعاقة، والعائدون، واللاجئون، والأشخاص الذي يعيشون في المناطق المعرضة للأخطار.
- 4- ويتعافى الاقتصاد بشكل مطرد، حيث عادت معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي إلى مستويات ما قبل الجائحة لتصل إلى 8.9 في المائة في عام 2024. وإجمالا، يساهم قطاع الزراعة بنسبة 25 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، ويوظف أكثر من ثلثي السكان. ويزاول نصف المزارعين في رواندا زراعة الكفاف بشكل حصري، بينما يعمل 42 في المائة في الزراعة التجارية. ولا تزال معدلات البطالة بين الشباب مرتفعة حيث تبلغ 15.4 في المائة بالمقارنة مع 12.1 في المائة بين السكان البالغين.⁷ ومن بين 3.6 مليون شخص⁸ تتراوح أعمارهم بين 16 و30 عاما، لا يعمل سوى 1.42 مليون شخص، منهم 45.8 في المائة يعملون في الزراعة أو الحراجة أو صيد الأسماك.
- 5- ويشكل التحول الزراعي أولوية لرواندا. وتؤثر التحديات المستمرة على كفاءة وفعالية النظم الغذائية وتشمل تدهور الأراضي، وانخفاض الإنتاجية، وضعف سلاسل القيمة والروابط بالسوق، والضعف أمام الصدمات، والبنية التحتية غير الكافية، والاستثمار المحدود. وفي عام 2024، زاد النمو في القطاع الزراعي، ولا سيما إنتاج المحاصيل الغذائية بنسبة 5 في المائة،⁹ مما قدم مساهمة إيجابية لسبل كسب العيش، ولا سيما في المجتمعات الريفية.
- 6- وعلى الرغم من أن المرأة تؤدي دورا محوريا في الاقتصاد الزراعي، فإنها تعمل في الغالب في القطاع غير الرسمي. وتفتقر النساء إلى المعرفة الكافية بالمدخلات الزراعية ولا تتاح لهن سوى إمكانية محدودة في الحصول عليها، كما أن فرص حصولهن على القروض أقل منها لدى الرجال، إذ لا يحصلن إلا على 25.5 في المائة من مجموع القروض الزراعية الممنوحة. وبواجه الأشخاص ذوو الإعاقة تحديات أكبر في تحقيق حصائل اجتماعية واقتصادية إيجابية مقارنة بالأشخاص الآخرين، نتيجة عوامل متعددة تشمل الوصم والتمييز، وعدم الحصول على تعليم وعوامل اجتماعية واقتصادية.

¹ المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2022. التعداد الخامس للسكان والمساكن، رواندا - 2022.

² المرجع نفسه.

³ البنك الدولي. 2021. بنك البيانات: مؤشرات التنمية العالمية.

⁴ حكومة رواندا. 2024. برنامج الحكومة لمدة خمس سنوات: الاستراتيجية الوطنية للتحول للفترة 2024 - 2029.

⁵ حكومة رواندا. 2023. السياسة الوطنية للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها.

⁶ المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2023. تقرير الناتج المحلي الإجمالي، 2024.

⁷ المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2025. استقصاء القوة العاملة - 2025 (الفصل الثاني).

⁸ المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2022. التعداد الخامس للسكان والمساكن، رواندا - 2022.

⁹ المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2023. الحسابات الوطنية للناتج المحلي الإجمالي، 2024.

- 7- ولدى رواندا سجل حافل في استضافة اللاجئين وطالبي اللجوء والعائدين. ومن بين 135 077 لاجئا وطالبا لجوء - معظمهم من جمهورية الكونغو الديمقراطية وبوروندي - يعيشون في مخيمات اللاجئين، نجد 24.4 في المائة من النساء اللواتي تتراوح أعمارهن بين 18 و59 عاما، و14.9 في المائة منهم أطفال دون سن الخامسة.¹⁰ وتعطي الحكومة الأولوية لتعزيز اعتماد اللاجئين على أنفسهم وإدماجهم في الاقتصاد المحلي، ولكن ندرة الأراضي تشكل تحديات كبيرة أمام سبل كسب عيش اللاجئين في المخيمات.
- 8- ويشكّل الفقر محركا رئيسيا لانعدام الأمن الغذائي في رواندا. ويؤثر الفقر المتعدد الأبعاد على 27.4 في المائة¹¹ من السكان، وتُقدّر نسبة الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي بما نسبته 17 في المائة؛ ويخفي المتوسط الوطني تفاوتات جغرافية، حيث تواجه 17 مقاطعة من أصل 30 مقاطعة في البلد مستويات أعلى بعد من انعدام الأمن الغذائي. وتواجه الأسر الريفية انعداما من حيث الأمن الغذائي أكبر منه لدى الأسر الحضرية. وبالإضافة إلى اللاجئين وطالبي اللجوء، فإن الأسر التي تعيلها نساء، والأسر التي تعتمد على سبل كسب عيش غير رسمية، والأسر المعرضة للصدمات البيئية والمخاطر الطبيعية أكثر عرضة لانعدام الأمن الغذائي.¹² وتعتمد معظم الأسر على الشراء من الأسواق لتلبية احتياجاتها الغذائية، حيث تنفق 29 في المائة من الأسر أكثر من 65 في المائة من دخلها على الغذاء.
- 9- وتحتل رواندا المرتبة 101 بين 125 بلدا في مؤشر الجوع العالمي لعام 2024. ويشكّل العبء الثلاثي لسوء التغذية، ولا سيما التقزم، تحديا كبيرا، حيث يستمر سوء التغذية المزمن، ونقص المغذيات الدقيقة، وفرط الوزن، والسمنة المفرطة. وعلى الرغم من انخفاض معدل انتشار التقزم من 51 في المائة في عام 2005 إلى 30 في المائة في عام 2024، لا تزال المعدلات مرتفعة، مع وجود تفاوتات جغرافية قد تعيق تحقيق الهدف الوطني المتمثل في خفض معدل انتشار التقزم إلى 15 في المائة بحلول عام 2029. وعلاوة على ذلك، تعاني نسبة 36.6 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا و13 في المائة بين النساء في سن الإنجاب من فقر الدم.
- 10- ووفقا للاستقصاء الموسع الموحد للتغذية لعام 2023، انخفض معدل سوء التغذية المزمن (التقزم) في مخيمات اللاجئين من 20.8 في المائة في عام 2021 إلى 19 في المائة في عام 2023، مما يجعله ذا "أهمية متوسطة من حيث الصحة العامة". ومع ذلك، لوحظ ارتفاع معدل سوء التغذية الحاد (الهزال) بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا من 2.6 في المائة في عام 2021 إلى 4.1 في المائة في عام 2023، وإن كان لا يزال ضمن النطاق "المقبول" الذي حددته منظمة الصحة العالمية والبالغ أقل من 5 في المائة.
- 11- والحيز المالي لرواندا مقيد، ولا يزال التمويل المحلي للقطاعات الإنتاجية والاجتماعية محدودا. وأصبح التمويل المبتكر للقدرة على الصمود متاحا، ولكن سبل الحصول على التمويل محدودة أمام الشرائح الضعيفة داخل النظام الغذائي، والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء. ولا يزال تمويل مخاطر الكوارث في مراحله الأولية، مما يعيق تحقيق الأمن الغذائي على المدى الطويل.

2- الأولويات الوطنية والمساعدة الجماعية

- 12- تركز رؤية رواندا للتنمية على الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحويل، التي تهدف إلى بناء مجتمع مزدهر وشامل للجميع من خلال تسريع النمو الاقتصادي والتحول الاجتماعي والحوكمة الرشيدة. وينصب أحد مواطن تركيز الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحويل على تعزيز رأس المال البشري من خلال تحسين فرص الحصول على تعليم ورعاية صحية وتغذية جيدة النوعية، ولا سيما للفئات السكانية الضعيفة.
- 13- وتمتلك الحكومة إطارا سياساتيا متينا ووثائق تُرسي أسس التزام رواندا بتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي، وتوجه إجراءات الحكومات الوطنية والمحلية. ومع ذلك، فإن الحصول على الموافقة على السياسات الرئيسية يتطلب جهودا ديناميكية وطويلة

¹⁰ مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين. 2024. خطة الاستجابة للاجئين رواندا: يناير/كانون الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2024.

¹¹ المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2025. الاستقصاء المتكامل السابع لظروف معيشة الأسر 2023-2024: تقرير المؤشرات الرئيسية.

¹² البرنامج. 2025. التحليل الشامل للأمن الغذائي وحاشية الأوضاع - رواندا 2024.

الأجل، كما أن المنصات الرئيسية الجديدة مثل البرنامج الوطني للتغذية المدرسية تتطلب مزيداً من التنسيق بين القطاعات المتعددة واتساق السياسات.

14- وعلى الرغم من توسيع نطاق تغطية نظام الحماية الاجتماعية في رواندا وشموليته، فلا تزال التحديات قائمة، بما في ذلك أخطاء استهداف الاستبعاد والشمول، ومحدودية وعي الأشخاص بالمساعدات واستحقاقات التأمين والخدمات التكميلية المتاحة لهم. وبالإضافة إلى ذلك، تؤدي الفجوات في التنسيق بين القطاعات إلى عدم كفاية مواءمة تخطيطها، ونقص في النهج المتكاملة والبرمجة التكميلية.

15- ويساهم تعزيز قدرات الحكومة في تيسير المبادرات الجديدة والإصلاحات في قطاع الحماية الاجتماعية، بما في ذلك استحداث سجل اجتماعي، وسياسة جديدة للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها، والتحويلات النقدية المستجيبة للخدمات المرتبطة بتمويل مخاطر الكوارث، والجهود المبذولة لمواجهة التحديات في خطة النظم الغذائية المتعددة القطاعات. وأظهرت المؤسسات الوطنية قدرة متزايدة على دمج التدخلات ذات الأولوية واستدامتها مع مرور الوقت. ويتجلى ذلك، على سبيل المثال، في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، الذي تولت الحكومة المسؤولية الكاملة عنه منذ عام 2021. ويؤدي البرنامج الآن دوراً داعماً في هذا البرنامج، حيث يقدم المساعدة التقنية على المستويين الوطني ودون الوطني للمساعدة في تحقيق رؤية رواندا المتمثلة في ضمان توفير وجبات مدرسية عالية الجودة للجميع.

16- ويعتبر تعزيز الشراكات العالمية أمراً حيوياً للنهوض بصياغة السياسات، وتعزيز تنفيذ الخدمات وتحفيز التنسيق، وتوجيه الابتكار. وتشارك رواندا بدور نشط في التعاون في ما بين بلدان الجنوب من خلال مبادرة رواندا للتعاون، التي أنشئت لتنسيق تبادل الخبرات مع البلدان الأخرى.

17- ويوفر إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لرواندا للفترة 2025-2029 هيكلاً منسقاً للمضي قدماً بخطة التنمية في البلد، ويحدد المساهمات الملموسة لكل وكالة ضمن نهج "وحدة العمل في الأمم المتحدة". ويتواءم هذا الإطار بشكل وثيق مع الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحويل، ويتألف من ثلاثة ركائز أساسية: التحويل الاقتصادي، والتحول المجتمعي، والحوكمة التحويلية.

18- وفي إطار إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية، اعتمد البرنامج نهجاً شاملاً لإشراك أصحاب المصلحة من أجل استكشاف الأولويات وفرص التعاون. وعقدت المنظمة اجتماعات ثنائية رفيعة المستوى وحلقات عمل متعددة أصحاب المصلحة على المستوى الوطني مع مسؤولين حكوميين وسفارات وجهات مانحة وكيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة وشركاء التنمية ومنظمات المجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات النسائية. وعلى مستوى المقاطعات، جمعت المشاورات بين السلطات على مستوى المقاطعات والخبراء التقنيين، وأدرجت التوصيات في جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية. وإظهاراً لالتزامه بتوفير المساءلة أمام الأشخاص المتضررين، أجرى البرنامج مشاورات مع الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة من أجل فهم أولوياتهم وتحديد الثغرات والفرص المتاحة.

3- الميزة النسبية للبرنامج وقدراته وإمكاناته في رواندا

19- أكد تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2025 قيمة تركيز البرنامج على إنقاذ الأرواح وتغيير الحياة في رواندا، مسلطاً الضوء على دور المنظمة في بناء القدرات الوطنية.

20- ويتمشى التركيز المعزز للبرنامج على تعزيز القدرات القطرية كأولوية شاملة مع الدور المتطور للأمم المتحدة في إطار خطة الحكومة. ويسمح إطار السياسات القوي في رواندا للبرنامج بالتركيز على دعم تنفيذ السياسات ووضع نماذج للحلول على المستوى دون الوطني وفقاً لما هو محدد في أولويات الحكومة وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وكذلك في نظرية التغيير في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2026-2029.

- 21- وتظل تلبية احتياجات اللاجئين وطالبي اللجوء أولوية قصوى لحكومة رواندا والبرنامج. ويعني استمرار عدم الاستقرار الإقليمي والصدمات أن الاستعداد والاستجابة الإنسانيين لا يزالان أمرين حيويين. وفي الوقت نفسه، حدد البرنامج، بالتنسيق مع الحكومة والشركاء، مسارات مجدية لتحقيق الاعتماد على الذات للاجئين.
- 22- وتهدف حافظة البرنامج إلى تعزيز النظم الغذائية والأنماط الغذائية الصحية من خلال تنفيذ مزيد من البرامج القائمة على النقد، وتشجيع الممارسات التجديدية التي تزيد من قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه الصدمات، ودعم تبادل المعرفة والابتكار. ووسّع البرنامج أيضا شراكاته مع القطاع الخاص للمساعدة في ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالمدخلات ورأس المال والأسواق.
- 23- وأوصى تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة وتقييم منتصف المدة لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بأن يوسع البرنامج دوره التمكيني في جميع أنشطة حافظته وأن يحسن هذا الدور استنادا إلى خبرته في دعم برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتعزيز القدرات على مستوى المقاطعات. وسلط الضوء أيضا أثناء المشاورات المجتمعية على إعطاء الأولوية لتعزيز التفاعل مع المجتمع المحلي ومشاركته في البرنامج والاستجابة للصدمات وتعزيز سبل كسب عيش اللاجئين.

4- التوضع الاستراتيجي، وأولويات البرامج والشراكات

اتجاه الخطة الاستراتيجية القطرية والآثار المنشودة

- 24- سيدعم البرنامج الحكومة في تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي لجميع الأشخاص، وخاصة الأكثر ضعفا أمام الصدمات والمعرضين لمخاطر التخلف عن الركب. وتهدف الخطة الاستراتيجية القطرية إلى الحد من الحاجة إلى المساعدة الإنسانية مع مرور الوقت، وتعزيز الأمن الغذائي على المدى الطويل لجميع الأشخاص في رواندا. وسيركز البرنامج على تعزيز سبل كسب عيش الفئات السكانية الضعيفة - بمن في ذلك اللاجئين، و طالبي اللجوء، والنازحون داخليا، والأشخاص ذوو الإعاقة، والشباب، والنساء - من خلال دعم نظم غذائية أكثر قدرة على الصمود، وإدارة أفضل للكوارث، ونظم وبرامج وطنية تعزز رأس المال البشري، وتحسن الأمن الغذائي والتغذية.
- 25- ومع مرور الوقت، يعتزم البرنامج التحول من التنفيذ المباشر إلى المساعدة التقنية التي تهدف إلى تعزيز البرامج والنظم الحكومية، بما في ذلك تعميم الحماية والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين. وعلى هذا النحو، سيدعم البرنامج جهود الحكومة الرامية إلى معالجة الأعراف الاجتماعية والحواجز الهيكلية التي تؤثر على وصول النساء والأشخاص ذوي الإعاقة إلى الخدمات والفرص.
- 26- وتساهم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في أولويات الحكومة المحددة في الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحول، خاصة في الحد من معدلات التقرم وسوء التغذية، وتحسين جودة التعليم، وتهيئة فرص عمل لائقة ومنتجة. وتتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية أيضا مع الأطر الوطنية الأخرى مثل الخطة الاستراتيجية لقطاع الصحة للفترة 2022-2030، واستراتيجية التنمية الزراعية للفترة 2015-2035، والخطة الاستراتيجية الخامسة لتحويل الزراعة، والسياسة الوطنية للأسرة والتغذية لعام 2024، وسياسة التغذية المدرسية الوطنية الشاملة لعام 2019، وسياسة الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها لعام 2023، وخطة التكيف الوطنية للفترة 2021-2050 وغيرها من الخطط والسياسات ذات الصلة.

تكامل البرامج

- 27- صُممت الخطة الاستراتيجية القطرية لتعزيز التكامل بين حصائلها، وتحطيم "الصوامع" العازلة وإنشاء روابط بهدف انتقال الأشخاص الضعفاء من المساعدات الإنسانية نحو الاعتماد على الذات من أجل تحقيق الأمن الغذائي على المدى الطويل والقضاء على سوء التغذية. وستتكامل الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية بشكل وثيق مع الحصيلة 1 من خلال التغذية المدرسية والتوعية والمهارات التغذوية وإدارة مخاطر الكوارث، ومع الحصيلة 3 من الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الروابط مع النظم الغذائية المحلية التي تزود المدارس بالأغذية وتؤدي إلى إيجاد طلب على الأغذية المغذية والزراعة المراعية للتغذية. وتساهم التغذية المدرسية، كمنصة للتكامل، في جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، وترتبط بتحسين قدرة الحكومة

على إدارة المشتريات وسلسلة الإمداد. وبالمثل، ستتكمّل الحصيلتان 1 و3 للخطّة الاستراتيجية القطرية من خلال المبادرات التي تعزز اعتماد اللاجئين على الذات.

المشاركة الاستراتيجية مع الشركاء

- 28- يُعد البرنامج شريكا قيما لحكومة رواندا. وستتحقق حصائل الخطّة الاستراتيجية القطرية بالتعاون مع الحكومة؛ والأمم المتحدة وشركاء التنمية الآخرين، بما في ذلك الوكالتان الأخريان اللتان تتخذان من روما مقرا لهما؛ والمؤسسات المالية الدولية؛ وشركاء البحث؛ والمنظمات المجتمعية؛ والقطاع الخاص.
- 29- ووفقا لأولويات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، سيسعى البرنامج إلى إيجاد فرص للدعوة والبرمجة المشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى بهدف تنسيق ومواءمة الأنشطة التي تعالج انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية وأسبابهما الكامنة.
- 30- وستسعى تدخلات البرنامج في مجال تعزيز القدرات إلى تحقيق أثر مستدام طويل الأجل مع زيادة الملكية الوطنية للبرامج والنظم، وإقامة شراكات قوية وموثوقة وفعالة وتعزيز التنسيق الجيد.
- 31- وسيقيم البرنامج شراكات مع منظمات المجتمع المدني، مثل المنظمات غير الحكومية الدولية والوطنية، ومجموعات ومنظمات الشباب، والمجتمعات المحلية، وسيستخدم المنصات القائمة، مثل آليات التعقيبات المجتمعية. وسيوسع البرنامج نطاق تعاونه مع الشركاء التقنيين مثل المنظمات التي تقودها النساء ومنظمات الأشخاص ذوي الإعاقة والمنظمات المجتمعية لتحسين جودة برامجه.
- 32- وسيستكشف البرنامج شراكات في مجال المعرفة والبحث من أجل تحقيق برمجة قائمة على الأدلة، وسيُرسي شراكات مبتكرة عبر القطاعات لاستكشاف نهج برامجية مبتكرة، مثل تقوية الأغذية لبرامج التغذية المدرسية، مع تعميق المشاركة مع القطاع الخاص لتعزيز النظم الغذائية.
- 33- وسيدعم البرنامج خطة الحكومة للتعاون في ما بين بلدان الجنوب، مستفيدا من حضوره العالمي في التبادلات في ما بين بلدان الجنوب، ومشاركته المعززة في تحالف الوجبات المدرسية وشبكة أعمال تعزيز التغذية.

حصائل الخطّة الاستراتيجية القطرية وأنشطتها

الحصيلة 1 للخطّة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في رواندا، بمن فيهم اللاجئين وطالبو اللجوء والنازحون داخليا والعائدون والمجتمعات المحلية المضيفة، من تدخلات آمنة وشاملة للجميع ومنقذة للأرواح تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة طيلة العام وتبني الاعتماد على الذات

- 34- سيواصل البرنامج تلبية احتياجات اللاجئين في رواندا، والنهوض بخطة إنقاذ الأرواح. وستقدم المنظمة للاجئين تحويلات قائمة على النقد وتحويلات غذائية غير مشروطة تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. وسيحافظ البرنامج على نهجه إزاء الاستهداف وتحديد الأولويات للوصول إلى الفئات الأكثر ضعفا، مثل النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة.
- 35- وبالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين والوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ، سيُعزز البرنامج اعتماد اللاجئين على الذات عن طريق تعزيز سبل كسب العيش المستدامة من خلال مجموعة من التدخلات، بما في ذلك التدريب، وأنشطة توليد الدخل داخل المزرعة وخارجها، وإدماج اللاجئين في تعاونيات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في المجتمعات المحلية المضيفة، والشمول المالي، وربط اللاجئين بمخططات استصلاح الأراضي الحكومية. وبالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، سيواصل البرنامج دعم إدماج مدارس اللاجئين في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.

- 36- وسيدعم البرنامج إدارة سوء التغذية الحاد المعتدل بين الحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا في مخيمات اللاجئين. وللوقاية من سوء التغذية المزمن، سيقدم البرنامج أغذية مغذية متخصصة وينفذ

تدخلات تجريبية بشأن النقد زائد التغذية¹³ للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، وللحوامل والمرضعات من النساء والبنات. كما سيحصل اللاجئون الذين يُعالجون بمضادات الفيروسات الرجعية لفيروس نقص المناعة البشرية، و/أو يتلقون علاجاً قصير المدة لمرض السل تحت الإشراف المباشر، أغذية مغذية متخصصة. وبالتنسيق مع الحكومة، سيعزز البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين قدرة العاملين في مجال الصحة على تقديم خدمات تغذية جيدة النوعية للاجئين.

37- وستعزز مبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي المراعية للتغذية اتباع أنماط غذائية صحية بين اللاجئين وفي المجتمعات المحلية المضيفة، بما في ذلك من خلال معالجة الأعراف الاجتماعية والثقافية التي تعيق حصول أفراد الأسرة على التغذية والأنماط الغذائية الصحية.

38- وكشريك رئيسي للحكومة في المجال الإنساني، سيعزز البرنامج قدرة الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ على الاستعداد للأزمات وتوقعها والاستجابة لها، والاستفادة من نظم الحماية الاجتماعية الوطنية وإدارة مخاطر الكوارث والعمل الاستباقي حيثما أمكن. وسيساهم البرنامج في وضع سياسات وأطر وطنية للحد من مخاطر الكوارث، وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث وغيرها من الحلول الاستراتيجية التي تستجيب للاحتياجات والأولويات والتجارب المحددة للنساء والرجال والبنات والأولاد في رواندا.

39- وسيقدم البرنامج الدعم للروانديين المتضررين من مختلف الصدمات بهدف تعزيز قدرتهم على الصمود وتحقيق حصائل مستدامة.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

40- تساهم الحصيلة 1 لل خطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بموجب ركيزة التحول الاجتماعي. وتتواءم العمليات الخاصة باللاجئين مع الخطة الاستراتيجية لشمول اللاجئين للفترة 2019-2024، وسياسة الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها لعام 2023، والخطة الاستراتيجية لقطاع الحماية الاجتماعية للفترة 2025-2029، والتعليمات الوزارية لعام 2021 الخاصة بإدارة شؤون اللاجئين ومخيمات اللاجئين.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة الفقراء والضعفاء في رواندا، بمن فيهم الأطفال، من النظم والبرامج الوطنية المحسنة، بما في ذلك الوجبات المدرسية التي تعزز رأس المال البشري والقدرة على الصمود والأمن الغذائي والتغذوي.

41- سيدعم البرنامج الحكومة في بناء رأس المال البشري وتعزيز النظم والبرامج الوطنية للأشخاص الأكثر ضعفاً. ويشمل ذلك دعم الأشغال العامة، والدعم التغذوي المباشر، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، بما في ذلك التحويلات النقدية، بما يتماشى مع الأولويات الوطنية المحددة في الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحول وبرنامج رؤية عام 2020 (Vision 2020).(Umurenge

42- وسيوفر البرنامج وجبات مدرسية مغذية للأطفال في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، من خلال أنشطة الوجبات المدرسية كمنصة للتعليم والابتكار. وسيقوم البرنامج بتطوير واختبار الروابط بين التغذية المدرسية وخدمات الصحة والتغذية المدرسية، والاقتصادات المحلية - بما في ذلك في ما يتعلق بتقوية الأغذية والمحاصيل الغنية بالمغذيات - وكذلك دعم مبادرات الطهي النظيف لزيادة الوصول إلى الطاقة النظيفة في المدارس كما طلبت الحكومة.

43- وسيعمل البرنامج مع الشركاء على تنفيذ مبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي بالاقتران مع برامج الوجبات المدرسية بهدف تحسين الأنماط الغذائية الصحية بين الأطفال في سن المدرسة وأسرهم. وبناء على الأدلة، سيعمل البرنامج مع الشركاء

¹³ تدخلات النقد زائد التغذية هي تحويلات نقدية مصحوبة بتنظيف تغذوي وحملات ورسائل لتغيير السلوك. ويمكن لهذه التدخلات أن تحد من انتشار التقزم لدى الأطفال بنسبة 15-20 في المائة (المصدر: Shekar, Meera et al. 2024. *Investment Framework for Nutrition 2024*).

على تعزيز خدمات الصحة والتغذية المدرسية الشاملة وضمان وصول التلاميذ إلى معلومات عن المسائل الرئيسية المتعلقة بالصحة والتغذية والرفاه.

44- وسيعمل البرنامج مع السلطات على المستويين الوطني ودون الوطني لتصميم التوجيه والدعم والنماذج وصياغتها بهدف ضمان تخزين السلع الغذائية المشتراة للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية ونقلها وتوزيعها بطرق تعزز سلامتها وجودتها. وسيعزز البرنامج التنسيق على المستوى المؤسسي، وسيدعم صياغة السياسات والتوجيهات والمعايير البرمجية، وسيوفر الأدلة وسيدعو إلى توفير تمويل مستدام. وسيدعم البرنامج مشاركة الحكومة بدور نشط في تحالف الوجبات المدرسية وسيعمل في الوقت نفسه على تمكين الوالدين ومقدمي الرعاية والقطاع الخاص من القيام بأدوارهم الحاسمة في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.

45- وسيتعاون البرنامج مع الحكومة والقطاع الخاص لتعزيز الخدمات والبرامج الوطنية الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية بهدف تحسين التغذية. وسيركز البرنامج على مستوى المجتمع المحلي على الأنماط الغذائية الصحية والمرافق الصحية لإدارة سوء التغذية، مستخدماً في ذلك نهجاً يراعي كامل دورة الحياة، وخاصة لتحسين الصحة والأنماط الغذائية خلال "نافذة الفرص" التي تمتد بين الألف يوم الأولى والثمانية آلاف يوم من حياة الطفل، لكسر دورة سوء التغذية بين الأجيال. وستستفيد الفئات الضعيفة تغذوياً، بما يشمل الأطفال دون سن الخامسة، والأطفال في مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي، والمرضعات من النساء والبنات، والمراهقات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، من خدمات التغذية الوطنية الأفضل والأكثر تكاملاً التي تساعد على خفض معدلات التقزم ونقص المغذيات الدقيقة.

46- وسيواصل البرنامج دعم شبكة أعمال مبادرة تعزيز التغذية باعتبارها منصة رئيسية لتعزيز التعاون مع القطاع الخاص في مجال التغذية في رواندا. كما سيستمر البرنامج في دعم جهود الحكومة في مجال تقوية الأغذية وتعزيز سلامة الأغذية وجودتها، كجزء من مشاركته في مبادرة تعزيز التغذية.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

47- تساهم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بموجب ركيزة التحول الاجتماعي. وهي تتواءم مع أهداف الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحول بشأن التغذية والتعليم وتقديم الخدمات العامة؛ والسياسة الوطنية للتغذية المدرسية الشاملة لعام 2019؛ والاستراتيجية الوطنية للتخرج المستدام؛ والسياسة الوطنية للأسرة والتغذية لعام 2024، وغيرها من السياسات الحكومية ذات الصلة.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين المقيمين في المخيمات في المناطق الريفية، من سبل كسب العيش الكريم والنظم الغذائية المستدامة، بما في ذلك تحسين إدارة الموارد الطبيعية وزيادة القدرة على الصمود في وجه الصدمات وتحسين فرص الحصول على الأنماط الغذائية الصحية

48- سيتبع البرنامج نهجاً للنظم الغذائية يعزز الأنماط الغذائية الصحية وسبل كسب العيش اللائقة لدعم الأمن الغذائي على المدى الطويل. وتماشياً مع رؤية الحكومة لتحويل النظم الغذائية الواردة في خطتها الاستراتيجية للتحول الزراعي، وبالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة مثل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، سيدعم البرنامج النظم الغذائية المحلية المراعية للتغذية وسبل كسب العيش الريفية، مع إعطاء الأولوية لمشاركة وتمكين مزارعي الكفاف أصحاب الحيازات الصغيرة، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين في أكثر المقاطعات ضعفاً.

49- وسيواصل البرنامج السعي إلى إيجاد أوجه تآزر مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والاستفادة من نقاط القوة التي لدى كل وكالة لبناء القدرة على الصمود وتحسين الأمن الغذائي، بما في ذلك توسيع النطاق المقرر على الصعيد الوطني للممارسات الزراعية الأكثر قدرة على الصمود، وحماية الموارد الطبيعية واستخدامها بكفاءة، بما في ذلك في مجالات إدارة المياه، واعتماد التكنولوجيات الرقمية، وإقامة روابط السوق مع القطاع الخاص.

50- وسيدعم البرنامج تنمية وتعزيز المجتمعات الريفية – التعاونيات والمزارعين في مخيمات اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة – في تجميع الموارد وتجميع المنتجات وزيادة الروابط مع الأسواق، بما في ذلك الروابط مع برامج التغذية المدرسية.

وسيعمل البرنامج على توسيع فرص السوق أمام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والاستفادة من المدارس كأسواق بديلة في المناطق التي ينفذ فيها برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

51- وسيدعم البرنامج المشروعات الزراعية الصغيرة والبالغة الصغر التي يقودها الشباب والنساء من خلال العمل مع الشركاء لتسهيل الوصول إلى المعارف والموارد لخدمة المزارعين الريفيين والتعاونيات الريفية. وسيعزز البرنامج سلاسل القيمة المحلية المراعية للتغذية والوصول المستدام إلى الأغذية المغذية بتكلفة ميسورة للمجتمعات المحلية والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وسيعزز الإنتاجية والقدرة على الصمود في المجتمعات المحلية.

52- وسيعزز البرنامج القدرات الوطنية في مجالات سلامة الأغذية وجودتها وإدارة ما بعد الحصاد والمعرفة التغذوية والدراسة المالية. ومن خلال الشراكات مع القطاع الخاص، ولا سيما في المناطق الريفية، ستمكن المجتمعات المحلية من الوصول إلى الأدوات والمعدات الأساسية لأنشطة ما بعد الحصاد.

53- وسيكتف البرنامج جهوده في ما يتعلق بالتمكين الاقتصادي للمرأة عن طريق البناء على مبادرات الشمول المالي وسبل كسب العيش من أجل الشباب وضمان أن يؤدي الرجال والأولاد أدواراً رئيسية في تمكينهم، داخل المجتمعات المحلية.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

54- تساهم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية في الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بموجب ركيزة التحول الاقتصادي وفي أهداف الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحول في ما يتعلق بخلق فرص العمل وسبل كسب العيش. وتتماشى أيضاً مع الخططة الاستراتيجية الخامسة للتحول الزراعي ومساهمات رواندا المحددة وطنياً 3.0 من أجل العمل المناخي.

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات في رواندا من تعزيز قدرات حكومة رواندا والمجتمع الإنساني على الاستجابة لحالات الطوارئ بسرعة وبفعالية عند حدوثها

55- وفي حالات الطوارئ، سيستند البرنامج إلى خبرته الطويلة في مساعدة المحتاجين لتوفير خدمات سلسلة الإمداد عند الطلب والخبرة التي تيسر تقديم المساعدة في الوقت المناسب إلى اللاجئين وطالبي اللجوء والنازحين داخلياً والمجتمعات المحلية المضيفة والمجتمعات المحلية الأخرى المتضررة من الأزمات.

56- وسيواصل البرنامج توفير "ممر لوجستي" لإيصال مساعدات الإغاثة الإنسانية إلى بلدان الجوار، مستفيداً من سمعته القوية في إدارة العمليات العابرة للحدود والحفاظ على إمكانية الوصول إلى المحتاجين. وسيدعم البرنامج حركة الأغذية داخل رواندا وفي جميع أنحاء المنطقة من أجل تلبية الاحتياجات.

57- وسيستفيد البرنامج من خبرته في مجالات سلاسل الإمداد، والتحويلات القائمة على النقد، والهندسة، والتحليل، وتوليد الأدلة، لتقديم الخدمات والدعم التقني إلى المؤسسات الحكومية والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي، وإلى المنظمات الأخرى، مما يزيد من قدرتها على الاستجابة للأزمات بفعالية وكفاءة.

58- وبالتعاون مع الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ وأصحاب المصلحة الحكوميين الآخرين، سيقوم البرنامج برسم خرائط للمسارات، وتحديد المخزونات المتاحة والأصول الأخرى للاستجابة لحالات الطوارئ، والتعاون مع الوكالات الشريكة لإنشاء قاعدة بيانات شاملة لتلك الموارد. وسيحدد البرنامج أيضاً محتويات "صندوق حصص حالات الطوارئ" لضمان احتوائه على ما يكفي من الأغذية والعناصر الأساسية الأخرى لتلبية الاحتياجات العاجلة للأسر المتضررة في أعقاب حالات الطوارئ. وبالإضافة إلى ذلك، سيحدد البرنامج الموردين القادرين على تجميع وتسليم الصناديق في غضون مهلة زمنية قدرها سبعة أيام.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

59- تساهم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية في دعم الركيزة الاجتماعية وركيزة الحوكمة في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وسياسة الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها لعام 2023، وخطة الطوارئ الوطنية لتتفق السكان لعام 2018.

5- تحديد الأولويات والاستدامة

نهج تحديد الأولويات

- 60- أجبر التمويل الإنساني المحدود لعمليات اللاجئين البرنامج على خفض التحويلات النقدية بشكل كبير خلال معظم فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة. ومن المرجح أن تستمر الصدمات الخارجية وحالات الطوارئ، إلى جانب تراجع اتجاهات تمويل المساعدات الإنسانية، في التأثير على دعم البرنامج للاجئين في رواندا.
- 61- ويُجري البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين بانتظام عمليات استهداف مشتركة مع اللاجئين المقيمين في المخيمات بهدف إرشاد تخطيط البرامج وتحديد الأولويات للموارد المتاحة للأشخاص المصنفين على أنهم يعانون من ضعف شديد أو متوسط. وتهدف الجهود الجارية لدعم الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ إلى الحد من نسبة اللاجئين المصنفين على أنهم يعانون من ضعف شديد من خلال بناء مسارات للاعتماد على الذات وتسهيل التخرج من المساعدات الإنسانية.
- 62- وفي حين حصلت بعض الأنشطة على تمويل، مثل التغذية المدرسية ودعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، عانت أنشطة أخرى من نقص حاد في التمويل، بما في ذلك أنشطة الوقاية من سوء التغذية وإدارته، ومشروعات الاعتماد على الذات وسبل كسب العيش للاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة، وبرامج التغذية المدرسية للتلاميذ من اللاجئين، والحد من مخاطر الكوارث وإدارتها. ويزيد ذلك مخاطر تخلف بعض الفئات الأكثر ضعفا في رواندا عن الركب.
- 63- وسيعزز البرنامج جهوده المشتركة لجمع الأموال والدعوة مع الحكومة كجزء من جهود تعزيز القدرات، بما في ذلك من خلال توسيع شراكاته مع جهات مانحة جديدة والمؤسسات المالية والقطاع الخاص، من أجل تحقيق أقصى أثر للتدخلات من خلال التماس فرص مشتركة ويمكن التنبؤ بها لجمع الأموال على مدى سنوات متعددة دعماً للأولويات المشتركة. في حالة حدوث نقص في التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية للتمويل الإنساني والمرن لأنشطة الاستجابة للأزمات في إطار الحصيلتين 1 و4 للخطة الاستراتيجية القطرية. وقد وضعت استراتيجية للشراكات وتدبير الموارد لتوجيه المكتب القطري في تحديد مجالات المشاركة وجهود تعبئة الموارد وتنويعها.

استراتيجيتنا للاستدامة والانتقال

- 64- لضمان استدامة تدخلاته وقابليتها لتوسيع النطاق، سيواصل البرنامج تركيزه على مبادرات تعزيز القدرات المصممة لتمكين أصحاب المصلحة الرئيسيين من استيعاب التدخلات وقيادتها وتنفيذها بفعالية. وسيعزز البرنامج الملكية المشتركة والقيادة من خلال إشراك أصحاب المصلحة في التصميم والتمويل المشتركين للبرامج، مسترشداً في ذلك بتقييمات القدرات، بالإضافة إلى الأولويات الوطنية ودون الوطنية.
- 65- وسيواصل البرنامج إعطاء الأولوية لتقديم المساعدات الغذائية بناء على حالة ضعف المستفيدين. وبالتعاون مع الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ ومفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، سينفذ البرنامج أنشطة دعم سبل كسب العيش بهدف زيادة اعتماد اللاجئين على الذات وتعزيز إدماجهم في المجتمعات المحلية المضيفة.¹⁴ وسيدعم البرنامج ويدعوا إلى المبادرات التي تُدمج جميع مدارس اللاجئين في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، وسيضمن إدراج برامج التغذية للفئات الضعيفة عند تسليم المسؤولية عن المرافق الصحية للاجئين إلى نظم الصحة الوطنية ونظام التأمين الصحي الوطني.
- 66- وسيعطي البرنامج الأولوية لاستدامة البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، وسيكمل عملية الانتقال من التنفيذ المباشر إلى تركيز الدعم على تعزيز القدرات. وسيتم التركيز بشدة على دعم خدمات وبرامج الحماية الاجتماعية والتغذية التي تمولها الحكومة. وسيعزز البرنامج برنامج الأشغال العامة الحكومي، وسيوفر المعرفة والمهارات والخبرة اللازمة لدعم استدامة هذا العمل في المستقبل.

¹⁴ الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ. استراتيجية التخرج المستدام للاجئين 2020-2025.

- 67- ولتحقيق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية واستدامتها، سيعتمد البرنامج على شراكاته القوية مع المؤسسات والمنظمات ذات الصلة، استناداً إلى الأدوار والمسؤوليات المسندة إليها ومزاياها النسبية، كما هو موضح في الاتفاقات الحكومية وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وستركز جهود المشاركة الاستراتيجية والدعوة على النقل التدريجي لأنشطة البرنامج إلى الملكية الوطنية، بدعم من استراتيجيات التمويل.¹⁵
- 68- ودعماً لإضفاء الطابع المحلي، يُشرك البرنامج جهات فاعلة متنوعة في برامجها، بما في ذلك شركاء من القطاع الخاص، والمجتمع المدني، وقادة المجتمعات المحلية على مستوى المقاطعات والقطاعات، والشباب، لضمان الملكية المحلية للتدخلات واستدامتها. وبالإضافة إلى ذلك، يسعى البرنامج جاهداً إلى الحصول على حلول وابتكارات محلية، على سبيل المثال، من خلال تحدي IGNITE 3.0، الذي قدم الدعم للقادة المحليين الشباب في توسيع نطاق حلولهم المقترحة.

¹⁵ مثل الاستراتيجية الوطنية لتمويل التغذية المدرسية في رواندا التي وضعتها الوزارات المسؤولة عن التعليم والمالية والتخطيط الاقتصادي بدعم من البرنامج، والاستراتيجية الوطنية لتمويل التصدي لمخاطر الكوارث الجاري وضعها مع الوزارة المسؤولة عن المالية والتخطيط الاقتصادي.

الملحق الأول

موجز خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية لرواندا للفترة 2026-2029

الهدف	القضاء على الجوع	القضاء على الجوع	القضاء على الجوع	عقد الشراكات لتحقيق الأهداف
الغاية	الحصول على الغذاء	القضاء على سوء التغذية	النظم الغذائية المستدامة	تعزيز الشراكات العالمية
مجال التركيز	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للأزمات
حصول الخطة الاستراتيجية القطرية	الحصول 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في رواندا، بمن فيهم اللاجئون وطالبو اللجوء والنازحون داخليا والعائدون والمجتمعات المحلية المضيفة، من تدخلات آمنة وشاملة للجميع ومنقذة للأرواح تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة طيلة العام وتبني الاعتماد على الذات	الحصول 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة الفقراء والضعفاء في رواندا، بمن فيهم الأطفال، من النظم والبرامج الوطنية المحسنة، بما في ذلك الوجبات المدرسية التي تعزز رأس المال البشري والقدرة على الصمود والأمن الغذائي والتغذوي	الحصول 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين المقيمين في المخيمات في المناطق الريفية، من سبل كسب العيش الكريم والنظم الغذائية المستدامة، بما في ذلك تحسين إدارة الموارد الطبيعية وزيادة القدرة على الصمود في وجه الصدمات وتحسين فرص الحصول على الأنماط الغذائية الصحية	الحصول 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات في رواندا من تعزيز قدرات حكومة رواندا والمجتمع الإنساني على الاستجابة لحالات الطوارئ بسرعة وبفعالية عند حدوثها
الأنشطة	النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للاجئين وطالبي اللجوء والعائدين؛ ودعم برنامج التغذية المدرسية للتلاميذ من اللاجئين ومن المجتمعات المحلية المضيفة على حد سواء؛ والمساعدة في سبل كسب العيش للاجئين الضعفاء والمجتمعات المحلية المضيفة	النشاط 4: توفير الوجبات المدرسية مغذية ومتنوعة وخدمات الصحة والتغذية المدرسية للأطفال في سن المدرسة وتعزيز القدرات الوطنية على تقديمها في رواندا	النشاط 7: تقديم المساعدة التقنية وبناء القدرات الوطنية من أجل وضع برامج متكاملة وقادرة على التكيف تمكن الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص، والمجتمعات المحلية، وخاصة النساء والشباب، من تعزيز الإنتاج الزراعي، والوصول إلى الأسواق، وتهيئة فرص العمل، والمعلومات، والتمويل، والتكنولوجيات الرقمية، والحد من الخسائر المتكبدة في الأغذية، وتحسين الجودة، وزيادة الدخل، واستهلاك أنماط غذائية صحية	النشاط 8: تقديم خدمات سلسلة الإمداد وتوفير الخبرة التي تمكن الحكومة والشركاء من تقديم المساعدات في حالات الطوارئ في الوقت المناسب إلى السكان المتضررين
	النشاط 2: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للروانديين المعرضين لمخاطر الكوارث، والاستفادة من أطر العمل الاستباقي والنظم الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث المستجيبة للصدمات حيثما أمكن	النشاط 5: تعزيز قدرات الجهات الفاعلة في مجال التغذية من أجل تحسين النظم والبرامج والتدخلات الوطنية في مجال التغذية		

الهدف	القضاء على الجوع	القضاء على الجوع	القضاء على الجوع	عقد الشراكات لتحقيق الأهداف
الغاية	الحصول على الغذاء	القضاء على سوء التغذية	النظم الغذائية المستدامة	تعزيز الشراكات العالمية
مجال التركيز	الاستجابة للآزمات	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للآزمات
	النشاط 3: دعم تعزيز القدرات وتقديم المساعدة التقنية للمؤسسات والشركاء على المستويين الوطني ودون الوطني لتعزيز قدرة رواندا على توقع الصدمات والكوارث والاستعداد والاستجابة لها على نحو أفضل	النشاط 6: تقديم المساعدة التقنية وتعزيز القدرات للمؤسسات على المستويين الوطني ودون الوطني لتمويل نظم وبرامج مستجيبة للصدمات، وتصميمها، وتنفيذها		

الملحق الثاني

الرصد والتقييم والأدلة وإدارة المخاطر

ترتيبات الرصد والتقييم وتوليد الأدلة

- 1- سيوائم البرنامج رصد وتقييم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029. وسيتم وضع استراتيجية للرصد والتقييم تحدد النهج المتبع في إجراء رصد وتقييم قويين لأداء أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية. ووفقاً لمتطلبات الرصد المؤسسية الدنيا، سيركز نظام الرصد والتقييم على تعزيز رصد العمليات والنواتج والحصائل من أجل تحسين اتخاذ القرارات المتعلقة بالبرامج. ويهدف البرنامج إلى تحسين رصد أنشطة تعزيز القدرات باستخدام مؤشرات وأساليب مؤسسية محدثة مثل الدراسات النوعية. وسيقوم البرنامج أيضاً بتطوير عمليات قوية لإدارة المعرفة تعزز تحقيق حصائل برامجه فعالة وتسهل التحسين وتعزيز الابتكار. وسيجري تحديث أدوات رصد العمليات وإدماجها في نظام إحالة المسائل إلى المستوى المناسب من الإدارة، وهو نظام وصل إلى مرحلة متقدمة من التطوير.
- 2- وستحدد خطوط الأساس والأهداف لمؤشرات الحصائل خلال الأشهر الثلاثة الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، وستصنف البيانات بحسب الجنس والعمر والإعاقة، حيثما أمكن. ولدى المكتب القطري نظام رصد عن بعد يُمكنه من جمع البيانات وتحليلها بكفاءة أكبر من حيث التكلفة والوقت، خاصة أثناء الاستجابة لحالات الطوارئ. وسترصد العمليات بانتظام لضمان تنفيذ الأنشطة على النحو المطلوب وبما يحقق رضا المستفيدين.
- 3- ومن المقرر إجراء استعراض منتصف المدة في عام 2027 لقياس التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، وسيتم إجراء تقييم نهائي مستقل للخطة الاستراتيجية القطرية في السنة ما قبل الأخيرة من فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم أيضاً إجراء تقييمات لامركزية للأنشطة في إطار برنامج الوجبات المدرسية والحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيساهم البرنامج في رصد تنفيذ إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وسيدعم مبادرات الحكومة في مجال الرصد وإنتاج الأدلة والتحليل من خلال تطبيق التكنولوجيات الرقمية وتحليل البيانات.
- 4- وسيواصل البرنامج إنشاء آليات تعقيبات مجتمعية تتيح للمستفيدين التواصل المباشر مع موظفي البرنامج، وتقديم تعقيباتهم، وطلب الإنصاف في ما يتعلق ببرامج البرنامج، مما يساهم في تعديل البرامج عند الحاجة. وستعمل الآلية أيضاً كنظام لتصعيد وإحالة ما ينشأ من مسائل متعلقة بالحماية، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين والعنف ضد النساء والبنات.
- 5- وسيضع المكتب القطري خطة عمل لإشراك المجتمع المحلي في الخطة الاستراتيجية القطرية، سيجري الاسترشاد بها في زيادة مشاركة أصحاب المصلحة في جميع مراحل تنفيذ البرنامج.

إدارة المخاطر وتدابير تخفيف أثرها

المخاطر الاستراتيجية

- 6- يعتمد نجاح هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على استمرار الاستقرار السياسي في رواندا، واستقرار الأوضاع الإقليمية. ويشكل انعدام الأمن الحالي في الجزء الشرقي من جمهورية الكونغو الديمقراطية أحد المخاطر؛ وإذا تدهور الوضع أكثر من ذلك، يتوقع وصول أعداد متزايدة من طالبي اللجوء والنازحين داخليا إلى رواندا.
- 7- ويمكن أن يؤدي تعطل التجارة عبر الحدود وارتفاع أسعار السلع إلى زيادة انعدام الأمن الغذائي الذي يعاني منه الأشخاص الأكثر ضعفاً.
- 8- ويشكل توافر التمويل أحد المخاطر بالنسبة لتحقيق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية. وللتخفيف من أثر نقص التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية للتخطيط القائم على الأدلة، والمشاركة الاستباقية مع المانحين، بمن في ذلك المانحون غير التقليديين، مع ضمان كفاءة تخصيص الموارد.

9- وتشكل الزيادة في تواتر الفيضانات وموجات الجفاف، أحد المخاطر التي يواجهها المستفيدون من البرنامج وموظفوه وأصوله. وسيفعل البرنامج تدابير السلامة لجعل السفر الميداني والأنشطة الميدانية آمنة قدر الإمكان، بما في ذلك تقييمات المخاطر الإلزامية. لدى البرنامج خطة طوارئ لتوجيه الإجراءات والاستجابة الفورية في حال حدوث صدمة واسعة النطاق.

المخاطر التشغيلية

10- يكرس البرنامج جهوده لضمان حماية المستفيدين وموظفيه وشركائه في جميع عملياته. وامتثالاً لسياسة البرنامج المتمثلة في عدم التسامح مطلقاً مع الاستغلال والانتهاك الجنسيين، سيخفف البرنامج المخاطر من خلال توعية الموظفين والشركاء المتعاونين والمشاركين في أنشطة تعزيز القدرات. وسيواصل البرنامج توعية المجتمعات المحلية وتعزيز إجراءات الإبلاغ الداخلية وإحالة القضايا المزعومة. وسيحرص المكتب القطري على أن يخضع جميع الشركاء لتقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين وأن يضعوا خططا لتعزيزها. وسيتم إجراء تقييمات حماية منتظمة لتحديد وتبني تدابير تخفيف المخاطر بهدف الحد من فرص الاستغلال والانتهاك الجنسيين في تدخلات المساعدات الغذائية والقائمة على النقد.

11- ويؤدي العجز العالمي في الميزانيات إلى تخفيضات سريعة في تدفق التمويل الموثوق نسبياً الذي يقدمه مرفق الإدارة الشاملة للسلع إلى رواندا والمكتب القطري للبرنامج من خلال الاستثمار في شركة أفريقيا للأغذية المحسنة. وفي حال توقف هذا التمويل تماماً، فسيكون لذلك أثر كبير على الشركة والمزارعين المحليين الذين تشتري منهم وموظفيها وعلاقة البرنامج مع الحكومة.

المخاطر الإنتمائية

12- سيقوم البرنامج بتوعية موظفيه بالمخاطر المرتبطة بالتدليس والفساد، مع تعزيز مبدأ عدم التسامح مطلقاً. وسيعمل مع المكاتب الميدانية لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر، بما في ذلك من خلال إجراء استعراضات للشركاء والموردين لضمان توكي العناية، ومن خلال إجراء تقييمات منتظمة للمخاطر في المناطق التي تصنف على أنها عرضة للتدليس. وسيجري أيضاً تعزيز آليات الضمان الداخلية للتأكد من تطبيق تدابير وقائية كافية.

المخاطر المالية

13- تواجه عمليات البرنامج مخاطر مالية مثل تقلب الأسعار، والتغيرات في أسعار الصرف، وارتفاع معدلات التضخم، واحتمال إساءة استخدام الأصول. وسيقوم البرنامج بتتبع تقلبات الأسعار باستمرار وتقييم الاستخدام السليم للمنح بانتظام. ولمعالجة المخاطر المرتبطة بتقلبات أسعار الصرف، سيستخدم البرنامج تدابير استباقية، بما في ذلك تعديل قيم التحويلات القائمة على النقد عند الضرورة.

الضمانات الاجتماعية والبيئية

14- وفقاً للسياسة البيئية للبرنامج وإطار الاستدامة المرتبط بها، ستفحص أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية وستتخذ تدابير التخفيف أثناء مرحلتها التصميم والتنفيذ.

15- سيحرص البرنامج على تعزيز التواصل المستمر والمتبادل مع المجتمعات المحلية، وسيجري تحليلات للحماية وتقييمات لمدى مراعاة ظروف النزاع لضمان الالتزام بمبدأ "عدم إلحاق الضرر" وتنفيذ برامج آمنة وشاملة توفر المساواة وتستجيب على أفضل وجه لاحتياجات المستفيدين المحددة. وستتيح آليات التعقيبات المجتمعية والرصد المنتظم تحديد المسائل التي تؤثر على جودة برامج البرنامج ومعالجتها، بما في ذلك أخطاء الاستهداف، والتمييز المحتمل على أساس العمر والجنس والإعاقة وغيرها من العوامل.

الملحق الثالث

ميزانية احتياجات الحافظة القطرية وتوزيع التكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (بالدولار الأمريكي)

الجدول 1: ميزانية احتياجات الحافظة القطرية (بالدولار أمريكي)						
المجموع	2029	2028	2027	2026	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
102 431 844	26 576 119	25 602 759	25 250 908	25 002 059	1	1
6 981 403	1 837 405	1 745 697	1 746 967	1 651 334	2	
2 902 596	674 913	610 496	653 950	963 238	3	
35 044 755	6 653 399	8 537 222	10 040 310	9 813 824	4	2
5 393 317	1 421 468	1 359 231	1 301 696	1 310 921	5	
4 477 674	935 835	1 175 848	1 055 182	1 310 809	6	
27 662 868	4 808 059	5 551 677	8 251 857	9 051 275	7	3
329 868	84 922	83 611	82 424	78 910	8	4
185 224 327	42 992 120	44 666 542	48 383 294	49 182 371	المجموع	

الجدول 2: التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (بالدولار أمريكي)					
المجموع	الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج	الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للأزمات	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
128 938 809	253 376	19 425 314	28 812 856	80 447 262	التحويلات
22 349 366	33 266	3 217 878	7 893 828	11 204 394	التنفيذ
22 651 513	43 226	3 331 332	5 467 725	13 809 230	تكاليف الدعم المباشرة
173 939 688	329 868	25 974 524	42 174 410	105 460 887	المجموع الفرعي
11 284 638	0	1 688 344	2 741 337	6 854 958	تكاليف الدعم غير المباشرة
185 224 327	329 868	27 662 868	44 915 746	112 315 844	المجموع

الملحق الرابع

الجدول 3: المستفيدون بحسب السنة					
المجموع	2029	2028	2027	2026	
480 398	227 557	259 929	313 929	324 929	مجموع المستفيدين (بدون تداخل)

الملحق الخامس

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط																	
الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية																	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية
النشاط 1																	النشاط 4
النشاط 2																	النشاط 4
نوع المستفيدين																	التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم الابتدائي
التوزيع العام																	التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم ما قبل الابتدائي
التوزيع العام بين أوساط المستفيدين																	المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/السل
نوى الضعف المتوسط																	الوقاية من التقرم بين أوساط الحوامل والمرضعات من النساء والبنات
التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة																	الوقاية من التقرم لفائدة الأطفال دون عمر السنتين
التوزيع العام																	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة
أنشطة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش																	التوزيع العام
المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/السل																	أنشطة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش
الوقاية من التقرم لفائدة الحوامل والمرضعات من النساء والبنات																	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة
الوقاية من التقرم لفائدة الأطفال دون عمر السنتين																	التوزيع العام
علاج سوء التغذية بين أوساط الأطفال تحت سن الخامسة																	التوزيع العام
التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم الابتدائي																	التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم الابتدائي
التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم ما قبل الابتدائي																	التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم ما قبل الابتدائي
التوزيع العام بين أوساط المستفيدين																	التوزيع العام بين أوساط المستفيدين
نوى الضعف المتوسط																	نوى الضعف المتوسط
التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة																	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة
التوزيع العام																	التوزيع العام
الطريقة																	الطريقة
الحبوب	410					410											الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
البقول	120					120											الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
الزيوت	30					30	25	25									الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
الملح	5					5											الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
السكر							15	15			7.5						الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
مستحضر Super Cereal							200	200			60						الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
مستحضر Super Cereal Plus					200				200		60						الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
البسكويت العالي الطاقة		400				400											الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
مستحضر Plumpy'Sup										100							الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
مجموع السعرات الحرارية في اليوم	2 164	1 800	1 087	236	787	1 031	1 031	1 031	787	535	256	236	1 087	1 800	2 164	661	606

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط																	
الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية																	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية
النشاط 1																	النشاط 4
النشاط 2																	النشاط 4
نوع المستفيدين	التوزيع العام	التوزيع العام بين أوساط المستفيدين	التوزيع العام بين أوساط ذوي الضعف المتوسط	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة
الطريقة	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
نسبة السعرات الحرارية من البروتين	11.4	11.1	11.3	16.6	9.2	10.5	16.6	0.100	0.46	0.249	0.294			11.9	11.9	11.9	10.3
التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم)	0.294		0.147		0.010			0.100	0.46	0.249	0.294						0.041
عدد أيام الإطعام في السنة	360	4	360	199	199	360	360	360	360	360	90	4	120	120	120	120	199

الملحق السادس

روابط للموارد التقنية والموارد ذات الصلة

يتوفر مزيد من المعلومات التشغيلية ومعلومات عن الميزانية من خلال [بوابة بيانات الخطة الاستراتيجية القطرية](#)¹. وستُقدم معلومات محددة طوال مدة الخطة الاستراتيجية القطرية، وسيتم تحديثها سنوياً، بما في ذلك ما يلي:

- (أ) طريقة التحويل لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية؛
- (ب) لمحة عامة عن المستفيدين، مُصنّفين بحسب الفئة العمرية والجنس وحالة الإقامة، وبيانات عن المستفيدين مُصنّفة بحسب الفئة والجنس وطريقة التحويل لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية؛
- (ج) توزيع الحصص الغذائية أو التحويلات لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية؛
- (د) تصنيف التحويلات بحسب الطريقة؛
- (هـ) معلومات كمية بالدولار الأمريكي لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية، وبحسب عدد الأطنان عند الاقتضاء؛
- (و) خطة لتحديد الأولويات تُعابر خطط التنفيذ بما يتماشى مع الأفاق المتوقعة للموارد.

¹ وفق التكاليف بموجب سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية لعام 2016.