



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Deuxième session ordinaire
Rome, 17-21 novembre 2025

Distribution: générale	Point 6 de l'ordre du jour
Date: 7 octobre 2025	WFP/EB.2/2025/6-C/1*
Original: anglais	Fonctions de contrôle
* Nouvelle parution pour raisons techniques le 3 novembre 2025	Pour décision

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour la Chine (2022-2025)

Résumé

Une évaluation du plan stratégique de pays établi pour la Chine pour la période 2022-2025 a été réalisée entre janvier et décembre 2024 dans le double objectif de rendre compte de l'action menée et de favoriser l'apprentissage, afin d'éclairer l'élaboration du plan stratégique de pays suivant.

L'équipe d'évaluation s'est appuyée sur des méthodes mixtes fondées sur la théorie. Pour apprécier le renforcement des capacités, elle a établi un cadre fondé sur les cinq axes de changement en matière de capacités qu'a définis le PAM.

Il ressort de l'évaluation que de solides arguments justifient que le PAM continue d'accompagner la Chine dans sa stratégie de développement afin de réussir la transition vers un partenariat qui se poursuivra après la fin du plan stratégique de pays. Le PAM s'emploie à apporter à la Chine l'appui dont elle a besoin à mesure qu'elle réoriente son action de la lutte contre la pauvreté à la revitalisation rurale et à la prospérité commune. Il fait converger ses travaux avec ces objectifs grâce à des approches visant à réduire l'écart de revenus entre citadins et ruraux. Il aide également les autorités locales à déterminer quelles sont les populations vulnérables et à intégrer celles-ci aux programmes nationaux et provinciaux.

Conformément aux dispositions de la politique d'évaluation de 2022 (WFP/EB.1/2022/4-C) et dans le souci de respecter l'intégrité et l'indépendance des constatations issues de l'évaluation, la version originale du présent rapport a fait l'objet d'un travail d'édition limité et il est possible que certains termes ou certaines formulations ne soient pas tout à fait conformes à la terminologie ou aux pratiques éditoriales habituelles du Programme alimentaire mondial; toute demande de précisions à cet égard doit être adressée à la Directrice de l'évaluation.

Coordonnatrices responsables:

Mme A.-C. Luzot
Directrice de l'évaluation
courriel: anneclaire.luzot@wfp.org

Mme P. Morgan
Fonctionnaire chargée de l'évaluation
courriel: philippa.morgan@wfp.org

Le PAM a assuré le renforcement des capacités individuelles et institutionnelles dans les provinces. La démarche qu'il a adoptée, à savoir s'associer à des partenaires au niveau provincial pour mettre à l'essai des stratégies pouvant ensuite être transposées au niveau national, était judicieuse. Néanmoins, il a laissé passer des occasions de faire fond sur les observations issues des projets pilotes provinciaux pour produire des données factuelles susceptibles d'éclairer les politiques nationales. En outre, aucune démarche de transposition à plus grande échelle n'était clairement définie dans les stratégies expérimentées.

Bien que le Bureau du PAM en Chine produise beaucoup de données factuelles, il ne s'agit pas de données propres à éclairer utilement les décisions des pouvoirs publics quant à la transposition des projets pilotes à plus grande échelle. Les principales lacunes relevées en la matière concernent le rapport coûts-avantages et les retours sur investissement. Le PAM a certes multiplié les évaluations de projet, compte tenu des recommandations issues de l'évaluation du précédent plan stratégique de pays, mais le peu de savoir-faire technique dont il dispose en interne l'a empêché de dégager des données probantes allant dans le sens d'une transposition des projets à l'échelle nationale.

Le PAM a ciblé de manière efficace les populations les plus vulnérables dans le cadre de la stratégie nationale de lutte contre la pauvreté, mais il n'est pas parvenu à concrétiser complètement son projet d'adopter une démarche plus ambitieuse en matière d'avancement des femmes.

En raison de la dispersion géographique des projets et de la brièveté des cycles de financement, il a été difficile d'obtenir des résultats pérennes et de créer des synergies entre les différents domaines d'activité du PAM. De plus, la fragmentation de la stratégie a empêché de définir une ligne claire pour renforcer le partenariat entre le PAM et la Chine et mettre en évidence des effets pérennes.

L'évaluation a donné lieu à cinq recommandations, qui visent à encourager le PAM à prendre les mesures suivantes:

- i) définir la voie à suivre pour faire évoluer les relations du PAM avec la Chine de façon à ce qu'elles se poursuivent après la fin du plan stratégique de pays et s'inscrivent dans la ligne du programme de développement de la Chine pour l'après-2030;
- ii) définir une stratégie ambitieuse pour développer le partenariat du PAM et de la Chine visant à éliminer la faim dans le monde;
- iii) opérer un recentrage géographique des programmes menés en Chine au titre du plan stratégique de pays, augmenter leur durée, et regrouper les mesures qui ont fait leurs preuves dans le cadre des projets pilotes antérieurs pour proposer un ensemble complet de mesures d'appui;
- iv) mettre au point des approches visant à opérer des changements durables en faveur de l'égalité femmes-hommes et de l'avancement des femmes pour remédier aux déséquilibres profonds et améliorer l'accès des femmes aux responsabilités, aux ressources et aux financements; associer les personnes handicapées à la conception des projets et prendre en compte les observations des utilisateurs finaux;
- v) donner au Bureau du PAM en Chine les moyens de produire des données factuelles crédibles propres à éclairer les décisions prises dans le cadre de l'action menée pour renforcer la sécurité alimentaire et la nutrition en Chine et dans le monde.

Projet de décision*

Le Conseil prend note du document intitulé "Rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour la Chine (2022-2025)" (WFP/EB.2/2025/6-C/1) et de la réponse de la direction publiée sous la cote WFP/EB.2/2025/6-C/1/Add.1.

* Ceci est un projet de décision. Pour la décision finale adoptée par le Conseil, voir le document intitulé "Décisions et recommandations" publié à la fin de la session du Conseil.


Introduction

Caractéristiques de l'évaluation

1. L'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour la Chine pour la période 2022-2025 a été réalisée afin de rendre compte de l'action menée et de favoriser l'apprentissage, ainsi que de guider l'élaboration du prochain plan stratégique pour la Chine.
2. L'évaluation a porté sur les activités que le PAM a menées au titre du PSP de novembre 2020 à septembre 2024. Elle a été réalisée entre mai et septembre 2024, selon des méthodes mixtes fondées sur la théorie.
3. L'évaluation s'adresse principalement au Bureau du PAM en Chine et aux divisions techniques du Siège à Rome, au Conseil d'administration du PAM, au Gouvernement chinois, aux entités des Nations Unies partenaires et aux donateurs. Elle peut également intéresser les organisations de la société civile et les organisations non gouvernementales présentes en Chine.
4. L'évaluation a tenu compte des questions relatives à l'égalité entre les femmes et les hommes, à l'inclusion du handicap, à la protection, à la responsabilité à l'égard des personnes touchées, à la nutrition, aux changements climatiques et à l'environnement. Des normes déontologiques ont été appliquées afin de garantir le respect de la dignité des personnes associées à l'évaluation ainsi que la confidentialité des informations fournies.

Contexte

5. Deuxième puissance économique mondiale, la Chine, qui compte un peu plus de 1,4 milliard d'habitants, poursuit sa croissance¹. Depuis 1978, ce pays autrefois essentiellement agricole s'est fortement industrialisé et urbanisé. Du fait de cette transformation, il s'est hissé du statut de pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure, en 2001, au statut de pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure, en 2010, année où il a vu son revenu national brut par habitant dépasser le seuil de 4 046 dollars É.-U. établi par la Banque mondiale.
6. Plus de 800 millions de personnes en Chine sont sorties de la pauvreté au cours des 40 dernières années, et l'extrême pauvreté a été éliminée en 2020 (voir le tableau 1)². Toutefois, les disparités de revenus restent marquées: selon les estimations, 24,7 pour cent de la population vivait avec moins de 6,85 dollars par jour³ en 2020, et l'incidence de la pauvreté était trois fois plus élevée dans les zones rurales que dans les zones urbaines⁴.

TABLEAU 1: INCIDENCE DE LA PAUVRETÉ ET DE L'EXTRÊME PAUVRETÉ EN CHINE (POURCENTAGE DE LA POPULATION TOTALE) (2017-2020)					
		Taux de pauvreté (données les plus récentes)		Taux d'extrême pauvreté (données les plus récentes)	
		2017	2020	2017	2020
	Total	32	24,7	0,7	0

Source: Banque mondiale. 2020. Incidence de la pauvreté, avec un seuil de 2,15 dollars par jour (en parité de pouvoir d'achat de 2017) et avec un seuil de 6,85 dollars par jour (en parité de pouvoir d'achat de 2017).

¹ Organismes des Nations Unies en Chine. 2020. *United Nations Sustainable Development Cooperation Framework for the People's Republic of China 2021–2025*.

² Ibid.

³ Banque mondiale. 2024. *Page Web donnant un aperçu de l'action menée par la Banque mondiale en Chine* (en anglais).

⁴ Programme des Nations Unies pour le développement. 2023. *Multidimensional Poverty Index 2023 – Unstacking global poverty: data for high impact action. Briefing note for countries on the 2023 Multidimensional Poverty Index: China*.

7. Une fois l'extrême pauvreté éliminée, les priorités nationales ont été réorientées vers la revitalisation rurale. Les zones rurales de la Chine sont majoritairement habitées par des petits exploitants agricoles dont les revenus sont faibles, les moyens techniques limités, les liens avec les marchés fragiles et les possibilités de soutien financier insuffisantes. La Chine s'est donc efforcée en priorité d'assurer durablement la sécurité alimentaire, d'éviter que la population ne retombe dans la pauvreté et d'améliorer les infrastructures et la gouvernance dans ces zones.
8. Dans le cadre de sa stratégie de revitalisation et de développement des territoires ruraux, la Chine a sensiblement fait reculer la faim au cours des dernières décennies grâce à la mise en place d'un système alimentaire complexe visant à nourrir sa large population et à soutenir les exportations. En atteignant, à l'échelle de sa population, l'objectif du Millénaire pour le développement qui consistait à réduire de moitié la proportion de la population souffrant de la faim à l'échéance de 2015, la Chine a de fait contribué à réduire cette proportion de près de deux tiers dans la population mondiale entre 1990 et 2015⁵.
9. La Chine a également accompli d'importants progrès dans la lutte contre la malnutrition; elle a notamment atteint les cibles de l'objectif de développement durable en la matière en parvenant à réduire à 2,5 pour cent ou moins la prévalence de la sous-alimentation dans l'ensemble de la population, ainsi qu'à réduire la prévalence du retard de croissance à 5 pour cent ou moins, et de l'émaciation à 2 pour cent ou moins, chez les enfants âgés de moins de 5 ans. Depuis 2013, les taux de retard de croissance ont baissé de plus de 50 pour cent, même si les indicateurs nutritionnels laissent encore à désirer dans les zones rurales et dans les zones défavorisées⁶.
10. En dépit des avancées considérables réalisées, des problèmes persistent en matière de nutrition, notamment le surpoids, l'obésité et les carences en micronutriments. Plus de 34 pour cent (34,4 pour cent en zone urbaine et 34,2 pour cent en zone rurale) des habitants de la Chine âgés de plus de 18 ans étaient en surpoids en 2020, et 16,4 pour cent d'entre eux (17,5 dans les zones urbaines et 15,3 dans les zones rurales) étaient obèses. Parmi les enfants âgés de moins de 5 ans, 8 pour cent des garçons et 5,4 pour cent des filles étaient en surpoids en 2020, et 3,6 pour cent d'entre eux (4,2 pour cent des garçons et 2,7 pour cent des filles) étaient obèses. L'apport nutritionnel de plus de la moitié des habitants des zones rurales est insuffisant, ce qui augmente le risque de maladies chroniques d'origine nutritionnelle. Les enfants souffrent également de carences en zinc. En 2017, ces carences touchaient 9,6 pour cent des enfants dans l'ensemble du pays, mais ce taux dépasse 20 pour cent dans certaines régions, notamment dans les provinces du Fujian et du Zhejiang. Plus de 80 pour cent des enfants âgés de 7 à 13 ans de la province du Gansu ont un apport en zinc inférieur aux besoins moyens⁷.

⁵ Institut international de recherche sur les politiques alimentaires. 2024. *2024 Global Food Policy Report: Food Systems for Healthy Diets and Nutrition*; et "Plan stratégique de pays – Chine (2017–2021)" (WFP/EB.1/2017/7/8/Rev.1).

⁶ Institut international de recherche sur les politiques alimentaires. 2024. *2024 Global Food Policy Report: Food Systems for Healthy Diets and Nutrition*; "Plan stratégique de pays – Chine (2022–2025)" (WFP/EB.A/2022/8-A/1/Rev.1); et PAM. 2024. *China Annual Country Report 2023*.

⁷ "Plan stratégique de pays – Chine (2022–2025)" (WFP/EB.A/2022/8-A/1/Rev.1); Institut international de recherche sur les politiques alimentaires. 2024. *2024 Global Food Policy Report: Food Systems for Healthy Diets and Nutrition*; Commission nationale de la santé de la République populaire de Chine. 2024. *Principes directeurs relatifs au régime alimentaire dans les cas d'obésité chez l'adulte (édition 2024)* (en chinois); PAM. 2024. *China Annual Country Report 2023*; et PAM. 2023. *Endline report of zinc-enriched potatoes project in Gansu Province* (non publié).

Plan stratégique de pays du PAM

11. Il est ressorti de l'évaluation que le PSP, qui était orienté tant vers les initiatives nationales que sur l'action menée pour réduire la faim dans le monde, a fourni un cadre stratégique de collaboration entre le PAM et la Chine.
12. *Programmes menés par le PAM en Chine.* En Chine, les activités menées au titre du PSP visaient à améliorer l'état nutritionnel des enfants d'âge préscolaire et à remédier à la vulnérabilité des populations rurales dans les zones ciblées. Ces interventions ont été également conçues de manière à renforcer le partenariat entre le PAM et la Chine. Dans le cadre du PSP, des méthodes innovantes ont été mises à l'essai avec l'appui du Gouvernement chinois et du secteur privé, l'idée étant que les modèles fructueux soient transposés à plus grande échelle et intégrés aux programmes nationaux.
13. *Contributions à l'échelle mondiale.* À l'échelle mondiale, le PSP visait à fournir, à partir des projets pilotes menés en Chine, des éléments et des enseignements destinés à éclairer l'action menée à l'échelle planétaire pour réduire la faim et à favoriser les nouvelles initiatives de collecte de fonds auprès d'institutions privées et publiques chinoises, à l'appui des programmes menés par le PAM dans le pays et au niveau international. Le PSP reposait sur les hypothèses suivantes: le Gouvernement chinois et le secteur privé chinois seraient enclins à collaborer avec le PAM pour expérimenter de nouvelles méthodes; le Gouvernement chinois financerait la transposition des projets pilotes fructueux et envisagerait de les intégrer aux programmes nationaux; les enseignements tirés du PSP pourraient être mis utilement à profit aux fins de l'action menée à l'échelle mondiale pour améliorer la nutrition et les moyens d'existence.
14. *Effets directs stratégiques et activités.* Le PSP a été mis en œuvre sous la forme de trois activités relevant d'un seul effet direct stratégique.
15. L'activité 1, axée sur les filières, visait à améliorer les revenus et la production des petits exploitants agricoles, ainsi que leur résilience face aux aléas climatiques, grâce à l'expérimentation de nouvelles variétés de cultures, au regroupement en coopératives, au renforcement des liens avec les marchés par la certification et le développement de marques, et à la mise à l'essai de méthodes innovantes.
16. L'activité 2, axée sur les programmes de repas pour les enfants d'âge préscolaire, visait à améliorer l'état nutritionnel des enfants dans les zones rurales sous-développées par l'appui apporté à la fourniture de repas nutritifs aux enfants d'âge préscolaire. Le PAM a contribué à six projets pilotes de repas pour les enfants d'âge préscolaire dans quatre provinces, à savoir le Gansu, le Sichuan, le Guangxi et le Hunan. Conformément à la modalité d'intervention du PAM axée sur le renforcement des capacités du pays, les projets ont été mis en œuvre par les bureaux chargés de leur gestion au sein des administrations locales, auxquels le PAM a apporté un soutien en amont en matière de conception inclusive, de ciblage des personnes vulnérables, de suivi et de production de données factuelles visant à favoriser la transposition à plus grande échelle dans le cadre de programmes provinciaux ou nationaux.
17. L'activité 3, axée sur la mise en place de partenariats avec le Gouvernement chinois et le secteur privé chinois, visait à financer l'action menée pour atteindre l'objectif Faim zéro (conformément à l'objectif de développement durable 2) en Chine et dans le monde (tableau 2).

TABLEAU 2: APERÇU DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA CHINE (2022-2025)

Domaine d'action privilégié	Effet direct stratégique	Activités	Modalité	Groupe cible
Causes profondes	1: D'ici à 2025, les groupes laissés de côté dans les zones rurales de la Chine voient leur état nutritionnel et leurs moyens d'existence s'améliorer conformément aux objectifs nationaux.	1: Filières	Renforcement des capacités du pays	Les petits exploitants agricoles, notamment les femmes, les personnes âgées et les personnes handicapées vivant dans des districts ruraux précédemment touchés par la pauvreté.
		2: Programmes de repas pour les enfants d'âge préscolaire	Renforcement des capacités du pays	Les enfants âgés de 3 à 5 ans vivant dans des districts ruraux précédemment touchés par la pauvreté, en particulier les enfants délaissés*
		3: Action en faveur de la coopération au service du développement et de l'action humanitaire	Partenariats mondiaux	Le Gouvernement et le secteur privé chinois

* L'expression "enfants délaissés" renvoie aux enfants dont les parents sont partis travailler dans des zones urbaines et dont la responsabilité est souvent confiée aux grands-parents.

Source: équipe chargée de l'évaluation.

18. En Chine, le PAM n'intervient que selon la modalité axée sur le renforcement des capacités du pays. L'objectif est d'aider les autorités locales des districts touchés par la pauvreté à développer des approches innovantes ciblées visant à combler les lacunes observées en matière de moyens d'existence et de nutrition dans les zones rurales moins développées sur le plan socioéconomique. La Chine réunit des conditions particulièrement propices à la lutte contre les inégalités entre les zones rurales et les zones urbaines, notamment des politiques et programmes nationaux de grande envergure, bien dotés financièrement, consacrés à l'élimination de la pauvreté et à la revitalisation rurale, ainsi que de solides capacités institutionnelles aux niveaux tant national que provincial. Le PAM a donc fait porter l'essentiel de son action en faveur du renforcement des capacités nationales sur l'appui à la conception des programmes et à la mobilisation des acteurs non gouvernementaux.

19. Le PAM définit les grandes lignes des projets et choisit les provinces partenaires avec le Ministère de l'agriculture et des affaires rurales, au niveau national. Il collabore ensuite avec le Département des affaires rurales des provinces retenues pour déterminer quels districts se prêtent à la mise en œuvre des projets, laquelle passe alors par des dispositifs d'exécution déployés au niveau des districts, et apporte un appui s'agissant de la conception des projets, de la sélection des bénéficiaires et du suivi. Ce modèle de coopération technique garantit une forte concordance entre les priorités du PAM et celles des provinces et du pays.
20. Le PAM a conservé dans une large mesure la stratégie qu'il avait adoptée dans le précédent PSP, qui portait sur la période 2017-2021. Les activités ont toutefois été réagencées et regroupées sous un même effet direct stratégique, contre cinq auparavant. Le PAM a continué d'apporter son appui aux programmes de repas pour les enfants d'âge préscolaire, de soutenir les filières et de faciliter les partenariats aux fins de la collecte de fonds, mais le nombre d'activités a été quelque peu modifié. Cela étant, l'appui en faveur de la coopération Sud-Sud s'est poursuivi hors du cadre du PSP et le PAM a renoncé à contribuer à la préparation aux catastrophes et à l'intervention en cas de crise, compte tenu des capacités élevées déjà en place et du peu d'intérêt manifesté par les pouvoirs publics eu égard à l'appui international. En avril 2020, le PAM et le Gouvernement chinois ont annoncé la création d'un pôle humanitaire mondial dans le cadre de l'action menée face à la pandémie de maladie à coronavirus 2019 (COVID-19). À l'instar des travaux relatifs à la coopération Sud-Sud, les travaux menés dans le cadre de ce pôle ne relèvent pas du PSP. Le PAM a produit davantage de données factuelles au titre du PSP suivant et fait réaliser un grand nombre d'évaluations de projet, comme suite aux recommandations formulées à l'issue de l'évaluation du précédent PSP, en 2021.
21. Au début du PSP pour la période 2022-2025, le budget prévisionnel de portefeuille de pays s'établissait à 15 652 925 dollars, et ni le PSP ni le budget n'ont fait l'objet de révisions entre juillet 2022 et septembre 2024. Les travaux relatifs aux programmes de repas pour les enfants d'âge préscolaire (activité 2) et aux filières (activité 1) ont reçu les parts les plus importantes du budget, à savoir 45 pour cent pour les premiers et 42 pour cent pour les seconds, comme prévu dans le plan fondé sur les besoins, 13 pour cent du budget ayant été consacrés aux partenariats (activité 3) (figure 1). Au 31 décembre 2023, le plan d'exécution du PSP était financé à 92 pour cent (tableau 3). Il est à noter que les activités menées par le PAM en Chine au titre du PSP ont été entièrement financées par le Gouvernement chinois et des donateurs privés (tableau 4). Les fonds sont extrêmement souples, moins de 3 pour cent d'entre eux étant préaffectés au niveau des activités.

Figure 1: Part du budget prévu par activité dans le plan fondé sur les besoins (juillet 2022-décembre 2024)



Source: rapports annuels pour la Chine de 2022 et 2023 (données extraites le 17 juin 2024).

TABLEAU 3: RESSOURCES ALLOUÉES PAR ACTIVITÉ, EN POURCENTAGE DU PLAN D'EXÉCUTION (JUILLET 2022 - DÉCEMBRE 2024) (en dollars)				
Effet direct stratégique	Activité	Plan d'exécution	Ressources allouées	Ressources allouées, en pourcentage du plan d'exécution
1	1: Filières	2 218 999	2 235 262	100,7
	2: Programmes de repas pour les enfants d'âge préscolaire	2 625 076	2 708 992	103,2
	3: Partenariats	1 047 533	1 457 707	139,2
Total		5 891 608	6 401 960	108,7

Source: aperçu de la situation financière globale au 31 décembre 2024 (CN02) (données extraites le 18 avril 2025).

TABLEAU 4: CONTRIBUTIONS DES DONATEURS REÇUES PAR LE BUREAU DU PAM EN CHINE (2021-2024) (en dollars)					
	2021	2022	2023	2024	Total
Gouvernement chinois	1 256 372	1 349 098	1 489 801	1 487 817	5 583 089
Donateurs privés	2 628 663	679 105	279 968	220 132	3 807 868
Autres fonds et entités des Nations Unies (hors Fonds central pour les interventions d'urgence)	200 000				200 000
Total	4 085 035	2 028 203	1 769 769	1 707 949	9 590 957

Source: statistiques sur la répartition des contributions et statistiques prévisionnelles 2024-03-18.xlsx par donateur (données extraites le 30 septembre 2024).

Résumé des principales conclusions issues de l'évaluation et constatations formulées à l'appui de ces conclusions

22. On trouvera ci-après une synthèse des six principales conclusions issues de l'évaluation, qui s'appuient sur les éléments présentés dans les constatations de l'équipe chargée de l'évaluation.

Pertinence et cohérence

Conclusion 1: Le PAM a aidé utilement la Chine à réorienter son action pour passer de la lutte contre la pauvreté à la revitalisation rurale. De solides arguments justifient que le PAM continue d'accompagner la Chine dans sa stratégie de développement et qu'il opère la transition vers un partenariat avec le pays qui se poursuivra après la fin du PSP.

23. Le PSP établi par le PAM pour la Chine s'est attaché en priorité, et à juste titre, à s'attaquer aux causes profondes de l'insécurité alimentaire afin de garantir la pérennité des avancées réalisées dans le pays en matière de sécurité alimentaire. Pour ce faire, des interventions axées sur les moyens d'existence et la nutrition ont ciblé les provinces jugées prioritaires par le Gouvernement, compte tenu des niveaux élevés que la pauvreté y atteint, et les principaux groupes vulnérables, en particulier les enfants délaissés et les petits exploitants agricoles.
24. Le PSP concordait pleinement avec les priorités nationales et infranationales de la Chine et avec celles du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable établi pour le pays. De plus, l'attention portée par le PAM aux filières à dimension nutritionnelle vient compléter les approches adoptées par d'autres entités des Nations Unies, notamment l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et le Fonds international de développement agricole. Le PAM a également fait fond sur l'appui apporté aux programmes nutritionnels nationaux par le Fonds des Nations Unies pour l'enfance afin d'assurer la cohérence des interventions axées sur la nutrition mises en place dans le cadre des programmes de repas pour les enfants d'âge préscolaire auxquels il participe dans les provinces. L'appui ciblé du PAM en faveur des enfants âgés de 3 à 5 ans comble un vide important laissé par les politiques nationales, notamment le plan de nutrition pour l'enfance de 2024, qui s'intéresse essentiellement aux écoliers du primaire, aux femmes enceintes et aux enfants âgés de 0 à 24 mois.
25. L'approche adoptée par le PAM est demeurée pertinente au fil du temps, à mesure que la Chine réorientait son action pour passer de la lutte contre la pauvreté à la revitalisation rurale. L'action du PAM en faveur du renforcement des capacités dans les domaines de la nutrition et des filières est restée systématiquement en adéquation avec l'évolution des priorités nationales, à l'appui des efforts des autorités locales visant à expérimenter de nouvelles méthodes pour remédier aux insuffisances en matière d'éducation nutritionnelle. De plus, le PAM a fait preuve de réactivité face à l'évolution de la situation pendant la pandémie de COVID-19 et aux changements majeurs observés dans la collecte de fonds auprès du secteur privé, notamment le ralentissement économique et le basculement géostratégique, à l'origine d'une baisse brutale des donations des entreprises après 2021.
26. Les activités menées par le PAM en Chine s'inscrivent dans une logique stratégique cohérente qui apparaît clairement dans le PSP, mais la séparation établie entre le centre d'excellence du PAM en Chine et le PSP à partir de 2022 s'est soldée par des occasions manquées d'exploiter les synergies entre les projets nationaux et les projets internationaux. Ainsi, un projet de repas pour les enfants d'âge préscolaire a permis de produire un grand nombre de données factuelles, mais celles-ci n'ont ensuite pas été mises en exergue par l'intermédiaire du centre d'excellence. Il était en outre difficile de créer des synergies entre les projets relevant du PSP en raison de leur dispersion géographique sur un vaste territoire.

Modèle de partenariat du PAM

Conclusion 2: Le PAM a contribué à renforcer les capacités individuelles et institutionnelles au niveau provincial, mais il a manqué des occasions de mettre à profit les enseignements tirés des projets pilotes qu'il a menés dans les provinces pour produire des données factuelles crédibles et pertinentes destinées à éclairer les politiques nationales et à s'assurer du caractère réaliste d'une transposition à plus grande échelle des approches mises à l'essai.

27. L'appui apporté par le PAM en matière de renforcement des capacités a permis d'améliorer les capacités individuelles et institutionnelles. Les partenaires sont désormais mieux à même de concevoir des projets, d'en assurer le suivi et de procéder à un ciblage inclusif, et donc d'élaborer et d'éprouver de nouvelles formes d'appui nutritionnel à l'intention des enfants d'âge préscolaire et de renforcer la résilience face aux changements climatiques et les débouchés commerciaux des petits exploitants agricoles, notamment les femmes, les personnes âgées et les membres de communautés minoritaires.
28. Les activités du PAM en Chine reposent essentiellement sur un mémorandum d'accord qu'il a signé avec le Ministère de l'agriculture et des affaires rurales. Le PAM a renforcé ses partenariats avec les autorités provinciales, mais les parties prenantes estiment qu'il est possible d'intensifier la concertation sur les politiques avec certains ministères nationaux, notamment le Ministère de l'éducation et la Commission nationale de la santé.
29. Le PAM a élargi ses partenariats au niveau provincial, qui ne se limitent plus aux directions de l'agriculture, mais incluent désormais les départements locaux chargés de l'éducation et de la santé, les bureaux chargés de la santé de la mère et de l'enfant et les universités. Une attention accrue a été accordée à la coordination entre les départements, ce qui a contribué à renforcer la mise en œuvre des projets.
30. Le PAM s'est appuyé sur les relations solides et mutuellement avantageuses qu'il entretient avec ses partenaires du secteur privé et les établissements universitaires pour promouvoir des approches innovantes visant à remédier aux problèmes de nutrition et à l'insécurité alimentaire en Chine et partout dans le monde. Néanmoins, sa dépendance excessive à l'égard des financements du secteur privé s'est parfois traduite, dans les programmes, par une fragmentation géographique et une vision à court terme.
31. Le PAM collabore bien avec ses partenaires au sein du système des Nations Unies, mais l'action commune se limite le plus souvent au partage de l'information, à la coopération dans le domaine du renforcement des politiques et à des campagnes de sensibilisation, telles que la campagne intitulée "16 journées de mobilisation contre la violence de genre". Du fait de l'échelle restreinte et de la dispersion géographique des projets menés par les entités des Nations Unies en Chine, il n'est pas possible d'élaborer des programmes conjoints.

Production de données factuelles et utilisation de ces données

Conclusion 3: Le Bureau du PAM en Chine produit un grand nombre de données factuelles, mais elles ne sont pas toujours propres à éclairer utilement le Gouvernement quant au bien-fondé d'une transposition des activités pilotes à plus grande échelle. Les principales lacunes relevées sont la faiblesse des analyses coûts-avantages et l'insuffisance des données relatives aux possibilités de retour sur investissement. Le PAM a multiplié le nombre d'évaluations de projet, compte tenu des recommandations issues de l'évaluation du précédent PSP, mais le peu de savoir-faire technique dont il dispose en interne l'a empêché d'apporter des données probantes propres à appuyer la transposition des projets au niveau national.

32. La stratégie du PAM fait une large place à l'expérimentation d'interventions innovantes, à laquelle font suite des concertations avec les décideurs visant à faciliter la transposition des initiatives fructueuses dans le cadre de programmes nationaux. Pendant la période couverte par le PSP, le PAM a augmenté le volume et la diversité des données factuelles produites pour appuyer la mise en œuvre du PSP. Ainsi, il a multiplié les évaluations de projet réalisées avec les partenaires universitaires provinciaux, ce qui a favorisé le développement des connaissances, notamment s'agissant de l'évolution de la société et des comportements et de l'inclusion. Il a institué un pôle de connaissances Sud-Sud, lequel ne relève pas du PSP mais s'appuie sur des constats dressés à l'issue de certaines initiatives relevant du PSP. Il s'est également associé aux médias à des fins de diffusion de l'information, y trouvant un moyen ingénieux de communiquer auprès du public, comme, par exemple, en mettant en vedette les pommes de terre enrichies en zinc dans une émission culinaire diffusée en direct.
33. Malgré tout, le manque de savoir-faire technique pertinente en interne, auquel s'est ajoutée l'absence de planification en amont, dès les premiers stades de la conception des projets, de stratégies de transposition à plus grande échelle, s'est soldé par des occasions manquées de recueillir des données factuelles essentielles sur des questions telles que les coûts et avantages et les retours sur investissement. Par exemple, les projets axés sur les filières menés avec l'appui du PAM ont suscité un intérêt inégal, et des mesures supplémentaires portant sur les liens avec les marchés et les dispositifs d'assurance contre les risques s'imposaient pour élaborer des stratégies fondées sur des données probantes susceptibles d'être transposées à plus grande échelle. En raison du caractère lacunaire des méthodes employées, les données factuelles générées n'étaient pas toujours de nature à refléter l'étendue des progrès réalisés ni à guider la concertation sur les politiques. Les partenaires sont d'avis que, en matière de politique générale, le PAM doit présenter des données factuelles plus solides, évaluées par des pairs, à même d'emporter la conviction des décideurs. En outre, la faiblesse des liens entretenus avec le Siège à Rome et le bureau régional, ainsi que le sentiment que la Chine est un cas à part, ont entravé la possibilité de faire fond sur le savoir-faire technique issu des partenariats tissés par le PAM au niveau mondial.
34. Une méconnaissance des besoins des décideurs nationaux en matière d'information et le caractère lacunaire des données mises à leur disposition ont également nui à l'efficacité de la mise en œuvre de la stratégie du PAM en Chine. Conjointement, les lacunes observées et les difficultés rencontrées dans la réalisation des objectifs du PSP liés à la production de données factuelles ont empêché le PAM d'agir en faveur d'une véritable collaboration avec les parties prenantes nationales à même de transposer à plus grande échelle les programmes fructueux, s'il y a lieu.

Ciblage et définition des priorités

Conclusion 4: Le PAM a recommandé de manière efficace de cibler en priorité les personnes les plus vulnérables, mais ses démarches plus ambitieuses en faveur de l'avancement des femmes n'ont pas été mises en œuvre.

35. Grâce à la stratégie de ciblage qu'il a mise au point pour la Chine en 2022, doublée d'approches de qualité s'agissant d'établir des partenariats, le PAM a collaboré efficacement avec ses partenaires provinciaux pour recenser et mobiliser les groupes vulnérables exposés au risque d'être laissés de côté sur la voie du développement national, notamment les femmes, les filles, les paysans âgés, les personnes handicapées et les membres des minorités. Ce modèle servira à de futurs travaux sur l'inclusion socioéconomique en Chine, notamment la création de mécanismes communautaires de remontée de l'information.
36. Le PAM a contribué très efficacement aux stratégies de ciblage adoptées au niveau provincial, notamment en aidant les responsables locaux, les organismes universitaires et les opérateurs du secteur privé à mieux comprendre l'inclusion et les modèles adaptés aux besoins des groupes vulnérables. Il n'a toutefois pas mis à profit cette expérience pour éclairer les stratégies de ciblage nationales, ce qui constitue une étape cruciale s'il entend dépasser le stade des projets pilotes de faible envergure pour appuyer des solutions à la hauteur des besoins.
37. Le PAM s'est employé avec ses partenaires provinciaux à atteindre la quasi-parité entre les hommes et les femmes dans les activités de renforcement des capacités. Cependant, il a laissé passer l'occasion d'intégrer à la conception et à la mise en œuvre de ses interventions des stratégies ambitieuses d'émancipation économique des femmes, notamment en contribuant à l'adoption de démarches spécialement conçues pour lutter contre les disparités entre les femmes et les hommes et améliorer l'accès des femmes rurales aux avoirs et aux financements et leur participation à la prise de décisions. Les partenaires au sein du système des Nations Unies ont indiqué qu'ils appréciaient particulièrement les éclairages apportés par le PAM sur les débouchés économiques des femmes rurales, et souligné que ce dernier pourrait développer son action dans ce domaine.
38. Les personnes handicapées ont été comptées parmi les bénéficiaires des projets menés avec l'appui du PAM, mais elles n'ont pas systématiquement été associées à la conception ou au suivi des projets et ne pouvaient pas accéder aux sites dans bien des cas. L'intégration de la nutrition et la durabilité environnementale sont ressorties parmi les composantes essentielles des activités de renforcement des capacités menées par le PAM, en ce qu'elles contribuent à ancrer localement les objectifs en matière de nutrition et à soutenir les mesures visant à réduire le recours à l'eau, aux engrais et aux produits chimiques et à renforcer la résilience face aux aléas climatiques d'un bout à l'autre des chaînes d'approvisionnement. Le PAM a manqué l'occasion de faire fond sur son expérience fructueuse sur la question du ciblage fondé sur la vulnérabilité pour collaborer de manière cohérente avec les autorités provinciales afin de promouvoir le recours à des mécanismes rigoureux de remontée des observations des bénéficiaires. Il a mis au point de solides stratégies de renforcement des capacités en matière d'agriculture respectueuse de l'environnement, de durabilité environnementale et d'intégration de la nutrition, sur lesquelles il pourra s'appuyer dans le cadre de futurs programmes.

Pérennisation des résultats et synergies entre les activités du portefeuille

Conclusion 5: En raison de la dispersion géographique et de la brièveté des cycles de financement, il a été plus difficile de faire la preuve de résultats pérennes et de créer des synergies entre les différents domaines d'activité du PAM.

39. Dans l'ensemble, l'évaluation met en évidence des résultats nuancés s'agissant de la pérennisation des activités relevant du PSP. Les projets axés sur les filières qui ont été menés avec l'appui du PAM sont plus ou moins pérennes, selon les cas. Les autorités provinciales les ont poursuivis lorsque le soutien du PAM a pris fin, mais rien n'indique qu'ils seront transposés à l'échelle nationale. La brièveté des cycles de projet, les faiblesses observées en matière de valorisation de la marque et de commercialisation des produits des bénéficiaires, l'instabilité des marchés et les risques liés aux changements climatiques font gravement obstacle à l'adoption généralisée des activités menées au titre de ces projets. Les projets axés sur la nutrition se sont révélés plus pérennes grâce aux mesures efficaces prises pour faire évoluer la société et les comportements et renforcer les capacités au niveau local, mais ils se sont toutefois heurtés à l'augmentation des coûts. Le caractère lacunaire de la planification et des données factuelles a empêché le PAM d'éclairer la planification au niveau national afin d'obtenir des financements pérennes et de transposer les projets à plus grande échelle.
40. Les donateurs du secteur privé ont représenté la première source de financement des activités du PAM en 2021, mais les fonds provenant de cette source ont brutalement décliné à partir de 2022 en raison d'un ralentissement général de l'économie et d'une redéfinition des priorités des donateurs du secteur. L'évaluation a également fait ressortir la brièveté des cycles de financement parmi les principaux facteurs de fragilisation d'une action pérenne. De nombreuses organisations du secteur privé n'ont pas pu prolonger leur soutien au-delà de leur investissement initial de trois ans, ce qui a compromis la pérennisation des résultats obtenus.
41. L'alignement sur les intérêts du secteur privé s'est souvent soldé par une dispersion géographique des projets du PAM sur un vaste territoire, ce qui a réduit les possibilités de créer des synergies entre les programmes et la probabilité de réaliser des progrès durables. Malgré les efforts déployés par le PAM pour favoriser les synergies entre les différents domaines de ses activités d'appui au renforcement des capacités, les liens établis entre les programmes sont le plus souvent restés ponctuels du fait de l'éloignement géographique. Ainsi, le PAM a intégré l'appui aux petits exploitants agricoles à son programme de nutrition en aidant les producteurs à mettre en place des chaînes d'approvisionnement destinées à fournir des légumes à des écoles et à des cuisines centrales, mais la plupart de ces rapprochements ont pris fin en même temps que l'appui du PAM. De même, un partenaire du secteur privé a permis l'achat ponctuel de pommes de terre enrichies en zinc, produites au titre de l'activité 1, dans le cadre d'un programme local de repas pour les enfants d'âge préscolaire, mais cette initiative n'a pas été prolongée.

Orientation stratégique

Conclusion 6: Du fait de la fragmentation de la stratégie, il a été plus difficile de définir une ligne stratégique claire pour renforcer les relations entre le PAM et la Chine et faire la preuve de résultats pérennes.

42. La nature hybride de la présence du PAM en Chine, où les services font à la fois office de bureau de pays, de bureau mondial et de centre d'excellence, se double d'une multiplicité de modèles stratégiques. Depuis que le centre d'excellence a été officiellement dissocié du PSP, en 2022, il est plus difficile d'établir une stratégie de coopération cohérente. Cela a également concouru à une rupture avec les systèmes et approches techniques établis par le PAM au niveau mondial.
43. Cette scission a nui à la clarté des programmes, car les activités du PAM, qu'il s'agisse des activités axées sur la Chine, des activités internationales, des activités de coopération Sud-Sud ou des activités relatives au pôle humanitaire, se sont retrouvées divisées en une multiplicité de stratégies et gérées par différentes unités au Siège à Rome. Il a donc été plus difficile de s'entendre sur les priorités et de rendre compte des progrès et des difficultés de manière intégrée, ce qui a semé la confusion parmi le personnel et les parties prenantes et causé un dérapage stratégique plus important. En outre, l'action menée par le PAM en Chine fait quelque peu figure d'exception depuis que la coopération Sud-Sud a été dissociée du PSP, puisque celle-ci figure, au moins dans une certaine mesure, dans 87 pour cent des PSP établis par le PAM à travers le monde.
44. En outre, en faisant le choix de dissocier les activités du centre d'excellence du PSP, le PAM est passé à côté de possibilités de créer des synergies. Par exemple, en dépit des investissements importants consentis par le PAM, il n'existe aucune note d'orientation quant à sa stratégie en matière de programmes de repas pour les enfants d'âge préscolaire, et uniquement deux études de cas succinctes sur la plateforme d'échanges de connaissances en matière de coopération Sud-Sud. Les employés et les partenaires du PAM y ont vu une possibilité de renforcer les synergies entre les programmes menés en Chine au titre du PSP et les programmes internationaux, les projets pilotes innovants de faible envergure pouvant contribuer au développement des connaissances, au niveau mondial, sur les stratégies en matière de nutrition et de sécurité alimentaire, tout en renforçant la communication et les partenariats avec le Gouvernement.
45. Pour développer les synergies, le Bureau du PAM en Chine a mis en place un organigramme intégré, en août 2024, mais il est encore trop tôt pour juger de l'efficacité de cet outil. Le bureau relève du Siège à Rome, et non du Bureau régional pour l'Asie et le Pacifique, compte tenu des fonctions relatives aux partenariats mondiaux dont s'acquitte le PAM en Chine. Étant donné le rôle hybride que le PAM joue dans le pays, des efforts de coordination seront indispensables, sur les plans tant national que mondial, pour que le PAM puisse définir pleinement ses axes stratégiques en Chine et tirer parti du vaste réseau dont il dispose, aux niveaux mondial, national et provincial, pour faire évoluer son partenariat avec le pays à la mesure de la présence croissante de ce dernier dans le monde.

Recommandations

46. Compte tenu des principales constatations et conclusions, deux recommandations stratégiques et trois recommandations opérationnelles ont été formulées à l'issue de l'évaluation.

Recommandations principales et subsidiaires	Type de recommandation	Bureaux et divisions du PAM responsables	Autres entités apportant leur concours	Degré de priorité	Délai de mise en œuvre
Recommandation 1: Mettre à profit le prochain plan stratégique de pays afin de définir la voie à suivre pour faire évoluer les relations du PAM avec la Chine de façon à ce qu'elles se poursuivent après la fin du plan stratégique de pays et s'inscrivent dans la ligne du programme de développement de la Chine pour l'après-2030.	Stratégique (nationale et mondiale)	Bureau de pays	Division des partenariats multilatéraux et des partenariats avec les pays de programme; unité du bureau de pays chargée de la coopération Sud-Sud;	Élevé	Novembre 2025
1.1 Proposer une vision globale de l'engagement du PAM en Chine qui soit axée sur l'action à mener pour ne laisser personne de côté, et englobe les programmes nationaux et internationaux et le centre d'excellence de façon à favoriser la clarté stratégique et les synergies entre les programmes.			Division de la chaîne d'approvisionnement et de l'exécution	Élevé	Novembre 2025
1.2 Réaliser une évaluation indépendante du centre d'excellence, qui servira à fixer des objectifs réalistes et à intégrer le centre dans la stratégie plus large élaborée par le PAM aux fins de ses activités en Chine.				Moyen	Juin 2026
1.3 Diriger l'action du PAM en Chine vers la mise en place de systèmes alimentaires complets axés sur la nutrition, intelligents face au climat et résilients face aux risques.				Élevé	Novembre 2025
1.4 Inscrire dans le prochain plan stratégique de pays une conception ambitieuse des moyens par lesquels développer le partenariat avec la Chine pour en faire un facteur de réussite du plan. Les partenariats n'auront ainsi plus à figurer comme domaine d'activité à part entière dans le prochain plan stratégique de pays.				Moyen	Novembre 2025

Recommandations principales et subsidiaires	Type de recommandation	Bureaux et divisions du PAM responsables	Autres entités apportant leur concours	Degré de priorité	Délai de mise en œuvre
<p>Recommandation 2: Définir une stratégie ambitieuse pour développer le partenariat du PAM et de la Chine visant à éliminer la faim dans le monde, conformément à l'objectif de développement durable 2 et à la mesure de la présence croissante de la Chine dans le monde.</p>	Stratégique (partenariats mondiaux)	Bureau de pays	Division des partenariats multilatéraux et des partenariats avec les pays de programme; Unité des partenariats avec les entreprises du secteur privé	Moyen	Juin 2026
<p>2.1 Élaborer une stratégie de mobilisation en trois étapes visant à renforcer les partenariats avec le Gouvernement comme suit: mettre en évidence les résultats obtenus pour montrer l'efficacité du PAM; élargir le champ des partenariats afin qu'il dépasse la seule assistance alimentaire pour intégrer des solutions alimentaires; collaborer avec la Chine pour obtenir davantage de financements, y compris pluriannuels, en s'appuyant sur les domaines d'intérêt communs.</p>				Moyen	Juin 2026
<p>2.2 Renforcer les capacités du bureau de pays en matière d'établissement de partenariats en s'attachant à formuler et à élaborer des initiatives propres à renforcer le partenariat mondial entre le PAM et la Chine aux fins de la réalisation de l'objectif Faim zéro.</p>				Élevé	Juin 2026
<p>2.3 Éprouver l'efficacité d'un accroissement des investissements dans les initiatives de mobilisation de fonds auprès du secteur privé, suivre de près les retours sur investissement et recueillir des données factuelles sur les niveaux d'investissement optimaux.</p>				Élevé	Juin 2026

Recommandations principales et subsidiaires	Type de recommandation	Bureaux et divisions du PAM responsables	Autres entités apportant leur concours	Degré de priorité	Délai de mise en œuvre
Recommandation 3: Opérer un recentrage géographique des programmes menés en Chine au titre du plan stratégique de pays, augmenter leur durée, et regrouper les mesures qui ont fait leurs preuves dans le cadre des projets pilotes antérieurs pour proposer un ensemble complet de mesures d'appui.	Opérationnelle (programmes nationaux)	Bureau de pays		Moyen	Janvier 2026
3.1 Expérimenter le recours à un cycle de conception des projets d'une durée de dix ans. Trois années ne suffisent pas pour mettre en œuvre un projet pilote, en tirer des enseignements et faire la preuve de ses résultats.				Moyen	Décembre 2026
3.2 Expérimenter des programmes territorialisés. Regrouper les approches qui ont fait leurs preuves et les enseignements tirés des précédents programmes en un ensemble complet de mesures d'appui, ciblé géographiquement, qui favorise les synergies entre les différentes approches, qu'elles soient axées sur la nutrition, sur les filières ou sur l'agriculture intelligente face au climat.				Moyen	Décembre 2026
3.3 Fusionner les financements publics et les financements privés en vue d'accroître la prévisibilité du financement des projets.				Élevé	Juin 2026
3.4 Élaborer, dès la conception des projets, des plans détaillés de transposition des activités à plus grande échelle, qui seront revus et mis à jour chaque année.				Élevé	Janvier 2026

Recommandations principales et subsidiaires	Type de recommandation	Bureaux et divisions du PAM responsables	Autres entités apportant leur concours	Degré de priorité	Délai de mise en œuvre
<p>Recommandation 4: Mettre au point des approches visant à opérer des changements durables en faveur de l'égalité femmes-hommes et de l'avancement des femmes pour remédier aux déséquilibres profonds et améliorer l'accès des femmes aux responsabilités, aux ressources et aux financements; associer les personnes handicapées à la conception des projets et prendre en compte les observations des utilisateurs finaux de façon adaptée à la situation en Chine.</p>	Opérationnelle (programmes nationaux)	Bureau de pays	Service chargé de la problématique femmes-hommes, de la protection et de l'inclusion	Moyen	Septembre 2025
<p>4.1 Élaborer une stratégie sur mesure visant à proposer des solutions pour remédier aux déséquilibres profonds et promouvoir des approches de nature à transformer la dynamique des relations femmes-hommes, destinées à favoriser l'accès des femmes aux responsabilités et aux financements et leur maîtrise des ressources et des avoirs.</p>				Élevé	Septembre 2025
<p>4.2 Consulter des organisations de personnes handicapées et des organisations de femmes pendant la conception des projets et lors de leur suivi.</p>				Élevé	Juin 2026
<p>4.3 Mettre au point des approches ciblées pour veiller à ce que la conception des projets corresponde aux besoins des personnes âgées, qui représentent une part croissante de la population rurale en Chine. Recueillir des données ventilées par âge, en faisant fond sur la méthode de collecte de données ventilées par sexe et d'utilisation de ces données qui a fait ses preuves dans le cadre du précédent plan stratégique de pays.</p>				Moyen	Juin 2026
<p>4.4 Éprouver des approches adaptées à la situation en Chine pour que les utilisateurs finaux des projets puissent faire remonter leurs observations et que les enseignements tirés puissent permettre d'améliorer l'exécution.</p>				Moyen	Décembre 2026

Recommandations principales et subsidiaires	Type de recommandation	Bureaux et divisions du PAM responsables	Autres entités apportant leur concours	Degré de priorité	Délai de mise en œuvre
Recommandation 5: Donner au Bureau du PAM en Chine les moyens de produire des données factuelles crédibles propres à éclairer les décisions prises dans le cadre de l'action menée pour renforcer la sécurité alimentaire et la nutrition en Chine et dans le monde.	Opérationnelle (nationale et mondiale)	Bureau de pays	Division des partenariats multilatéraux et des partenariats avec les pays de programme	Élevé	Juin 2026
5.1 Associer aux compétences du PAM en matière d'établissement de partenariats les compétences techniques de spécialistes, dans le cadre d'une collaboration, afin d'appuyer la collecte de données de qualité et leur utilisation, la préparation de documents directifs évalués par des pairs, et la coopération avec les spécialistes et les décideurs sur les approches nationales et internationales visant à renforcer la sécurité alimentaire et la nutrition.				Élevé	Juin 2026
5.2 Mesurer le rapport coût-efficacité et les retours sur investissement pour fournir des données factuelles crédibles propres à éclairer l'élaboration d'approches efficaces et durables visant à améliorer la nutrition et la sécurité alimentaire.				Élevé	Juin 2026
5.3 Mettre en place un système solide de gestion des connaissances, qui permette de rassembler et de diffuser les données factuelles et les enseignements tirés de l'expérience pour les mettre à profit dans les programmes, tant nationaux qu'internationaux.				Élevé	Décembre 2026

Liste des sigles utilisés dans le présent document

COVID-19	maladie à coronavirus 2019
PSP	plan stratégique de pays