



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario
Roma, 17-21 de noviembre de 2025

Distribución: general

Tema 7 del programa

Fecha: 17 de julio de 2025

WFP/EB.2/2025/7-A/7/DRAFT

Original: inglés

Asuntos operacionales — Planes estratégicos para los países

Para decisión

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Proyecto de plan estratégico para Timor-Leste (2026-2030)

Duración	1 de enero de 2026-31 de diciembre de 2030
Costo total para el PMA	41.255.303 dólares EE.UU.
Puntuación según el Marco de rendición de cuentas de los resultados*	2,6

* El Marco de rendición de cuentas de los resultados es un sistema de medición de las realizaciones que integra el seguimiento de los programas y el seguimiento financiero, y ofrece un método basado en los resultados para elaborar programas centrados en las personas.

Resumen

Timor-Leste es un pequeño Estado insular en desarrollo clasificado dentro de la categoría de países menos adelantados, que tiene una población de 1,3 millones de habitantes. Desde que alcanzó la independencia en 2002, el país ha ido realizando importantes avances en lo relacionado con la reconstrucción, los derechos humanos y el desarrollo sostenible. No obstante, sigue teniendo que hacer frente a problemas en los ámbitos de la malnutrición y la inseguridad alimentaria, que se ven agravados por los peligros naturales.

La prevalencia del retraso del crecimiento en los niños menores de 5 años es una de las más elevadas del mundo. Según un análisis realizado con arreglo a la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases que se publicó en 2024, el 27 % de los hogares sufrían unos niveles elevados de inseguridad alimentaria aguda. Por otro lado, en un análisis actualizado del costo de la dieta efectuado en 2023, se señalaba que el 75 % de los hogares no podían permitirse una dieta nutritiva, dado que, entre 2019 y 2023, el costo de los alimentos había aumentado un 78 %. Estos problemas obedecen a la baja productividad agrícola, las prácticas inadecuadas de nutrición materno-infantil, las altas tasas de pobreza, la cobertura limitada de las redes de seguridad y las

Coordinadores del documento:

Sr. S. Wanmali
Director Regional
Asia y el Pacífico
Correo electrónico: samir.wanmali@wfp.org

Sra. J. de Groot
Director en el País
Correo electrónico: jacqueline.degroot@wfp.org

perturbaciones climáticas frecuentes, factores todos ellos que debilitan los sistemas alimentarios y la resiliencia de los hogares.

El PMA propone un plan estratégico para el país de cinco años de duración, que está en conformidad con el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en Timor-Leste para 2026-2030, y el Plan de Desarrollo Estratégico para 2011-2030 elaborado por el Gobierno. El plan estratégico se compone de los tres efectos siguientes:

- *Efecto 1: Las comunidades de Timor-Leste vulnerables a las crisis y afectadas por ellas se benefician de la mejora de las capacidades de los sistemas gubernamentales y los asociados para prepararse y prestar asistencia antes, durante y después de producirse una perturbación.* El PMA ayudará al Gobierno a preparar intervenciones destinadas a hacer frente a las perturbaciones, centrándose especialmente en el fortalecimiento de las capacidades de la cadena de suministro nacional. En el marco de la planificación para imprevistos, el PMA se reservará la posibilidad de intervenir directamente en caso de perturbaciones, bajo la dirección del Gobierno y previa petición.
- *Efecto 2: Para 2030, los niños en edad escolar y las personas vulnerables a la inseguridad alimentaria, la malnutrición y las perturbaciones de los municipios seleccionados de Timor-Leste disfrutan de una mejor nutrición y disponen de un capital humano reforzado y medios de vida más sostenibles.* El PMA se esforzará por mejorar los resultados en lo que se refiere a la seguridad alimentaria y la nutrición, prestando apoyo al fortalecimiento de las capacidades de las redes de seguridad nacionales, en especial, del programa de alimentación escolar. En consonancia con el programa del Gobierno denominado Merenda Escolar y con su propio modelo de alimentación escolar con productos locales, el PMA prestará asistencia técnica y apoyo en la ejecución a fin de incrementar la sostenibilidad y el impacto y, al mismo tiempo, contribuirá a las iniciativas más amplias del Gobierno en materia de protección social para prestar asistencia a las personas afectadas por la inseguridad alimentaria.
- *Efecto 3: Para 2030, las comunidades de Timor-Leste vulnerables a las crisis o afectadas por ellas se benefician de la mejora de los servicios y del fortalecimiento de las capacidades del Gobierno y los actores humanitarios y de desarrollo en las actividades de preparación y respuesta ante las crisis.* El PMA mantendrá la capacidad necesaria para prestar servicios bajo demanda relacionados con las compras y la cadena de suministro cuando así lo soliciten el Gobierno y los asociados, con el fin de ampliar temporalmente sus capacidades.

Estos efectos del plan estratégico para el país marcan la orientación estratégica del PMA en Timor-Leste, que se basa en las fortalezas mostradas en el marco del plan estratégico para el período 2023-2025 y en la estrecha asociación entre el Programa y el Gobierno.

Proyecto de decisión*

La Junta aprueba el Plan estratégico para Timor-Leste (2026-2030) (WFP/EB.2/2025/7-A/7), cuyo costo total para el PMA asciende a 41.255.303 dólares EE. UU.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

1. Análisis del país y evaluación de las necesidades

1. Timor-Leste es un pequeño Estado insular en desarrollo que tiene una población de 1,3 millones de habitantes y ocupa el puesto 142 de los países incluidos en el Índice de Desarrollo Humano¹.
2. Desde que alcanzó la independencia en 2002, el país ha logrado notables avances socioeconómicos, y su producto interno bruto per cápita ha pasado de 534 dólares EE. UU. en 2002 a 1.503 dólares en 2023². El Gobierno de Timor-Leste otorga gran importancia al desarrollo del capital humano, y considera una prioridad fundamental fomentar la paz y la estabilidad a largo plazo.
3. Timor-Leste es un país menos adelantado en el que actualmente el 48,3 % de la población vive en situación de pobreza multidimensional. En el examen trienal de 2024 del Comité de Políticas de Desarrollo, se observó que el país había dejado de cumplir los criterios de graduación, y se manifestó preocupación por la situación de la malnutrición infantil y la dependencia de los ingresos procedentes del petróleo. En el examen también se señalaba que la diversificación económica era un factor fundamental para alcanzar la graduación³.
4. Aunque la prevalencia de la malnutrición ha descendido, sigue siendo motivo de grave preocupación. En 2020, la prevalencia del retraso del crecimiento en los niños menores de 5 años se situaba en el 47,1 %, lo que suponía un descenso con respecto al 50,2 % en 2016 y el 58,1 % en 2010⁴. La prevalencia de la emaciación ha disminuido al 8,6 %, lo que se considera en la categoría “media”, según los umbrales de la Organización Mundial de la Salud (OMS)⁵. Las mujeres y las niñas sufren múltiples formas de malnutrición. Así, en 2020, el 18,8 % de las mujeres no embarazadas presentaba insuficiencia ponderal, mientras que el 19,3 % tenían sobrepeso o eran obesas⁶. La prevalencia de la anemia —que en 2019 afectaba al 46 % de los niños de entre 6 y 59 meses y al 30 % de las mujeres en edad reproductiva— refleja la carencia de micronutrientes generalizada⁷.
5. Según un análisis realizado en 2024 con arreglo a la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases (CIF), a principios de ese año el 27 % de los hogares sufrían unos niveles elevados de inseguridad alimentaria aguda (correspondientes a la fase 3 o una fase superior de la CIF)⁸. Aunque estos datos reflejan la situación durante la temporada de escasez de alimentos y los efectos de El Niño-Oscilación del Sur, también ponen de manifiesto una realidad en la que la pobreza y la inflación de los precios de los alimentos están dando lugar a un agravamiento de la inseguridad alimentaria y mermando la capacidad de supervivencia.
6. En 2019, el costo de una dieta con un contenido de nutrientes suficiente para una familia de cinco miembros ascendía a 5,68 dólares al día⁹. En un análisis actualizado del costo de la dieta efectuado en 2023, se estimaba que dicho costo había aumentado a 10,09 dólares al día —lo que representa un incremento del 78 %—, impulsado por la inflación del precio de los alimentos, la disminución del poder adquisitivo y los efectos de la pandemia de la

¹ Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2024. *Human Development Report 2025 – A matter of choice: People and possibilities in the age of AI*.

² Grupo Banco Mundial. 2024. *PIB per cápita (US\$ a precios actuales – Timor-Leste)*.

³ Naciones Unidas. 2024. *Comité de Políticas de Desarrollo. Informe sobre el 26º período de sesiones (4 a 8 de marzo de 2024)*.

⁴ Gobierno de Timor-Leste. 2022. *Timor-Leste Food and Nutrition Survey 2020*.

⁵ *Ibidem*.

⁶ *Ibidem*.

⁷ OMS. 2021. *WHO Global Anaemia estimates, 2025 Edition*.

⁸ CIF. 2024. *Timor-Leste: Acute Food Insecurity Situation November 2023 – April 2024 and Projection for May – September 2024*.

⁹ PMA. 2024. *Timor-Leste: Cost of the Diet Analysis – 2023 Update*.

- enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) y las inundaciones de 2021–2022¹⁰. Aunque la agricultura sigue siendo la principal fuente de medios de vida de la mayoría de los timorenses, persisten los problemas relacionados con la productividad y las inversiones, y las importaciones siguen siendo fundamentales para satisfacer la demanda de cereales¹¹.
7. Los peligros naturales constituyen una amenaza importante para el desarrollo del país. En 2023, Timor-Leste ocupaba el puesto 122 de los 187 países clasificados según el índice de la Iniciativa de Adaptación Global de la Universidad de Notre Dame¹². Timor-Leste tiene que hacer frente a graves peligros ocasionados por fenómenos meteorológicos, en particular, las inundaciones, los deslizamientos de tierras, los ciclones, las sequías y la erosión del suelo, cuya frecuencia e intensidad van en aumento. Todos estos peligros tienen efectos transversales de carácter intersectorial. El costo de las tareas de recuperación tras el paso del ciclón Seroja en 2021 se estimó en 422 millones de dólares, lo que equivale a un tercio del gasto público para ese año¹³.
 8. En Timor-Leste, las causas profundas de la malnutrición y la inseguridad alimentaria son complejas y afectan a todo el sistema alimentario. Entre ellas figuran la baja productividad agrícola, el acceso limitado a alimentos nutritivos variados, las dificultades a la hora de utilizar alimentos inocuos, y la falta de solidez de los vínculos con el mercado¹⁴. Todos estos problemas se ven agudizados por la pobreza, los bajos ingresos de los hogares y la fuerte dependencia de la agricultura de subsistencia, factores que acrecientan la vulnerabilidad a los peligros naturales. Además, la baja calidad de los servicios de salud, los servicios inadecuados de abastecimiento de agua, saneamiento e higiene, y la limitada educación nutricional agravan aún más el problema de la desnutrición, sobre todo entre las mujeres y los niños¹⁵.
 9. En Timor-Leste, las mujeres son agentes fundamentales del cambio, por ser las promotoras de la nutrición de los hogares, la productividad agrícola y la resiliencia comunitaria¹⁶. Al mismo tiempo, se enfrentan a barreras sistémicas que aumentan de forma desproporcionada su vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y la malnutrición, incluido un acceso limitado a la tierra, los insumos agrícolas y la educación, así como su dependencia de la agricultura de subsistencia y del empleo informal para la obtención de ingresos.
 10. Timor-Leste participa de forma activa en foros multilaterales y es miembro fundador del Grupo g7+, que promueve el desarrollo y la consolidación de la paz bajo la dirección de los propios países. También lidera el Equipo de tareas mundial en materia de protección social para la nutrición, que tiene por objetivo promover sistemas nacionales que favorezcan el desarrollo sostenible. A través de estas colaboraciones, Timor-Leste fomenta el intercambio de conocimientos, refuerza la cooperación Sur-Sur y apoya el desarrollo de soluciones modulables que puedan aplicarse a países frágiles y afectados por conflictos.

¹⁰ *Ibidem*.

¹¹ Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). 2025. *Sistema mundial de información y alerta – Resúmenes informativos por países: Timor-Leste*.

¹² Iniciativa de Adaptación Global de la Universidad de Notre Dame. 2023. *Notre Dame Global Adaptation Initiative – Country Index: Rankings*.

¹³ Banco Mundial. 2021. *Learning from Tropical Cyclone Seroja: Building Disaster and Climate Resilience in Timor-Leste*.

¹⁴ FAO y otros. 2024. *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2024. Financiación para acabar con el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición en todas sus formas*.

¹⁵ *Ibidem*.

¹⁶ TOMAK. 2023. *Sharing the load: Labour-saving technologies, gender dynamics and food security in Timor Leste*.

2. Prioridades nacionales y asistencia colectiva

11. Timor-Leste dispone del potencial necesario para ampliar los programas y las intervenciones en casos de emergencia dirigidos a nivel nacional. No obstante, la dependencia de los ingresos procedentes del petróleo, que se van agotando; la escasa diversificación de las fuentes de financiación, y las limitaciones de capacidad dificultan el desarrollo de soluciones sostenibles. Los ingresos actuales procedentes del gas y el petróleo no bastan para financiar de forma sostenible la realización de estas intervenciones a la escala adecuada.
12. Las redes de seguridad a gran escala, como *Bolsa de Mãe* (esto es, “subsidio para madres”), programa que prestó asistencia a más de 68.000 hogares vulnerables en 2024)¹⁷ y *Merenda Escolar* (es decir, el programa nacional de alimentación escolar del que se benefician todos los alumnos de primaria), desempeñan un papel fundamental a la hora de prestar apoyo a las madres y los niños de Timor-Leste vulnerables desde el punto de vista nutricional. Estas iniciativas han permitido reducir de forma considerable la pobreza y la inseguridad alimentaria, mejorando el bienestar de los niños y la asistencia a la escuela. Aunque se trata de logros importantes, sigue habiendo margen para abordar las deficiencias en el diseño, la ejecución y la cobertura de los programas a fin de mejorar aún más los efectos.
13. En 2023, Timor-Leste se adhirió a la Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad y, en este contexto, formuló un plan de acción nacional en materia de discapacidad, junto con una red de protección social para las personas con discapacidad. No obstante, la limitada capacidad institucional y las dificultades financieras afectan tanto a la cobertura como a la sostenibilidad de la asistencia. Para garantizar la cobertura de todas las personas con discapacidad hay que contar con sistemas de datos más sólidos y aplicar la política con mayor eficacia.
14. En los últimos años, Timor-Leste ha logrado avances en el fortalecimiento de la capacidad de la cadena de suministro nacional. En 2024, la Autoridad de Protección Civil revisó su estructura orgánica con objeto de mejorar la coordinación humanitaria a nivel nacional y subnacional, favoreciendo la mejora de la prevención, la mitigación y las intervenciones ante crisis. Las evaluaciones sobre el terreno, las sesiones de capacitación y las consultas con los agentes de la cadena de suministro han puesto de manifiesto las esferas susceptibles de mejora, entre otras, el almacenamiento, la preparación para casos de desastre, la financiación y la gestión de datos. Aunque no todos los problemas se han resuelto, estas iniciativas brindan una base sólida para abordar las deficiencias y avanzar aprovechando los avances conseguidos.
15. En el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) se adoptan cuatro pilares principales, que están en conformidad con las cuatro prioridades del Plan de Desarrollo Estratégico para 2011-2030¹⁸ elaborado por el Gobierno, a saber:
 - capital social y servicios inclusivos;
 - desarrollo económico;
 - resiliencia ante los desastres y el cambio climático e infraestructuras resilientes, y
 - gobernanza democrática y marco institucional.
16. El PMA, otros organismos de las Naciones Unidas y los asociados para el desarrollo trabajan en estrecha colaboración con el Gobierno con vistas a la elaboración de análisis y enfoques conjuntos, garantizando la armonización a todos los niveles. Un ejemplo reciente lo constituye la evaluación de los sistemas alimentarios, en la que se recomiendan las medidas

¹⁷ Tatoli. 2025. [Programa Bolsa da Mãe paga prestação a mais de 68 mil beneficiários](#) (en portugués).

¹⁸ Gobierno de Timor-Leste. 2011. [Timor-Leste Strategic Development Plan 2011-2030](#).

prioritarias que el Gobierno y los asociados de las Naciones Unidas pueden adoptar para reforzar los sistemas alimentarios de Timor-Leste¹⁹.

17. En 2025, se celebró una serie de consultas con el Gobierno, los asociados para el desarrollo y otros organismos de las Naciones Unidas sobre este plan estratégico para el país (PEP) a fin de velar por la armonización estratégica y garantizar el apoyo de estas partes interesadas. La colaboración permanente con el Gobierno a nivel técnico permitirá asegurar que los programas estén siempre en conformidad con las prioridades nacionales.

3. Ventajas comparativas, recursos y capacidades del PMA en Timor-Leste

18. Basándose en el PEP para Timor-Leste (2018-2022), el PMA ha consolidado su papel como asociado fundamental en las intervenciones en materia de seguridad alimentaria y nutrición llevadas a cabo en este país. Su ventaja comparativa radica en las intervenciones en casos de emergencia, como quedó demostrado con la actuación durante la sequía causada por El Niño-Oscilación del Sur, en la que se atendió a 18.000 personas; y el refuerzo de los sistemas nacionales modulables, sobre todo en los ámbitos de la protección social y la nutrición. Aunque las instituciones nacionales siguen teniendo una capacidad de ejecución limitada, las intervenciones del PMA están concebidas para servir de modelo a soluciones ampliables para los futuros programas dirigidos por el Gobierno, así como para generar datos empíricos y aumentar la capacidad institucional.
19. Aunque no se realizó ninguna evaluación del PEP correspondiente al período 2023-2025, la evaluación del PEP para el período 2018-2022²⁰ sigue siendo pertinente y ha servido de base a la hora de diseñar el PEP para el período 2026-2030. La consolidación de las relaciones con los principales ministerios del Gobierno y asociados para el desarrollo durante la ejecución del PEP para 2023-2025 sentó las bases para la adopción de un enfoque más integrado en el siguiente PEP.
20. El PEP para el período 2023-2025 se basaba en los éxitos conseguidos precedentemente y respondía a las nuevas prioridades del PMA en Timor-Leste, entre las que figuraban las siguientes:
 - El refuerzo de las intervenciones complementarias para el programa *Merenda Escolar*. Estas intervenciones son muy apreciadas por el Gobierno y han logrado captar un interés cada vez mayor por parte de los asociados para el desarrollo; además, constituyen los puntos de entrada para trabajar en el conjunto de los sistemas alimentarios.
 - La intensificación de la recopilación y el análisis de datos conjuntos, en particular, el apoyo a una evaluación de la seguridad alimentaria²¹, un análisis de la CIF²², un estudio sobre el rendimiento de las inversiones²³ y una evaluación de los sistemas alimentarios²⁴. Todas estas iniciativas han contribuido a establecer la base empírica para el presente PEP y definen la labor conjunta en las esferas de la seguridad alimentaria y la nutrición para los asociados.
 - La realización de intervenciones ágiles y flexibles para responder a las crisis emergentes en asociación con otros actores, bajo la dirección del Gobierno, como fue

¹⁹ PMA. 2023. *Food systems assessment, Timor-Leste*.

²⁰ PMA. 2020. *Evaluation of Timor-Leste WFP Country Strategic Plan 2018-2020*.

²¹ PMA. 2024. *Food Security Assessment – Timor-Leste 2023*.

²² CIF. 2024. *Timor Leste: Acute Food Insecurity Situation November 2023 – April 2024 and Projection for May – September 2024*.

²³ [el enlace se insertará cuando se publique la evaluación].

²⁴ PMA. 2023. *Food systems assessment, Timor-Leste*.

el caso de la intervención realizada en 2024 para responder a las condiciones similares a la sequía ocasionadas por el fenómeno de El Niño-Oscilación del Sur.

21. Entre 2023 y 2025, el PMA llevó a cabo intervenciones en estas esferas de trabajo por medio de cuatro revisiones presupuestarias que permitieron ampliar el apoyo a las redes de seguridad dirigidas por el propio país —en concreto, las denominadas *Merenda Escolar* y *Bolsa de Mãe*— y las dotaron de mayor flexibilidad para responder a las perturbaciones y las peticiones del Gobierno. La estrategia de transición del PMA se centra en la elaboración de modelos de enfoques ampliables que los sistemas nacionales puedan integrar a nivel institucional, para que el Gobierno pueda ir haciéndose cargo gradualmente de ellos. Este enfoque adaptable ha permitido al PMA incorporar las lecciones extraídas de la evaluación del PEP correspondiente al período 2018-2022 y armonizar la programación con las necesidades emergentes y los entornos operacionales.
22. En el presente PEP se abordan las principales esferas de inversión del PMA, siguiendo las recomendaciones de la evaluación de los sistemas alimentarios. Entre ellas figuran la mejora de las capacidades nacionales de almacenamiento y gestión de almacenes y el suministro de alimentos nutritivos suplementarios durante los primeros 1.000 de vida (efectos 1 y 3 del PEP). En la evaluación también se pone de manifiesto la necesidad de que los hogares agrícolas aumenten la producción de alimentos nutritivos; de poner en marcha un programa de alimentación escolar con productos locales; de apoyar la realización de campañas destinadas a promover los cambios sociales y de comportamiento en lo relacionado con la nutrición, y de aumentar el consumo de arroz fortificado por parte de los grupos de población vulnerables. Todas estas esferas se abordan en el marco del efecto 2 del PEP.
23. El PMA tiene una sólida presencia sobre el terreno a nivel de los municipios y hay miembros de su personal que comparten locales en instalaciones gubernamentales, lo que lo sitúa en una posición privilegiada para proporcionar a los sistemas nacionales valiosas aportaciones de los municipios, sobre todo, de aquellos más afectados por la inseguridad alimentaria y la pobreza. Esta proximidad también permite al PMA llevar a cabo actividades de fortalecimiento de las capacidades en todos los niveles de la Administración. El objetivo de estas iniciativas es apoyar la institucionalización de los principales programas por parte del Gobierno, preparando el camino para el traspaso de responsabilidades y la sostenibilidad de las intervenciones a gran escala.
24. Tras la evaluación del PEP que abarcó el período 2018-2022, y de conformidad con las recomendaciones formuladas en la misma, la oficina en el país ha ampliado su base de financiación y las perspectivas de financiación han mejorado. El PEP para el período 2026-2030 está en plena conformidad con el Plan de Desarrollo Estratégico del Gobierno y el MCNUDS.

4. Posicionamiento estratégico, prioridades programáticas y asociaciones

Orientación e impacto previsto del PEP

25. El presente PEP se basa en la sólida trayectoria del PMA fraguada durante la ejecución del PEP correspondiente al período 2023-2025 y sus revisiones. El papel único que desempeña el Programa incluye la prestación de apoyo a la capacidad nacional de preparación para emergencias, sobre todo en lo relativo al fortalecimiento de la capacidad de la cadena de suministro nacional; el apoyo a las redes de seguridad nacionales, en particular, la alimentación escolar, que contribuye a los efectos en materia de nutrición y capital social, y la capacidad de intervenir con agilidad, subsanando las deficiencias y respondiendo a las crisis siempre que sea necesario.

26. El PMA intensificará su colaboración con las redes de seguridad nacionales, y apoyará las iniciativas del Gobierno dirigidas a reforzar los mecanismos reactivos a las perturbaciones y a mejorar la selección de los hogares vulnerables. A petición del Ministerio de Solidaridad Social e Inclusión, el PMA facilitará asistencia técnica para la integración de la nutrición en el programa *Bolsa de Mãe* y la promoción de redes de seguridad adaptables basadas en datos empíricos. Por otro lado, el PMA mantendrá la flexibilidad necesaria para ofrecer apoyo bajo demanda y realizar intervenciones directas siempre que haya que subsanar deficiencias fundamentales o atender necesidades urgentes.
27. El presente PEP contribuye al logro de los efectos conjuntos, nacionales y de las Naciones Unidas según se expone en el Plan de Desarrollo Estratégico y el MCNUDS. El PEP contribuye a todos los pilares de las prioridades estratégicas del MCNUDS, principalmente a los relacionados con el capital social y la resiliencia ante los desastres.
28. Para 2030, a raíz de las actividades llevadas a cabo por el PMA, se habrán fortalecido los sistemas de intervención en casos de emergencia dirigidos por el Gobierno; se habrá mejorado el estado nutricional de los niños en edad escolar gracias al consumo de una dieta más nutritiva y variada; habrán mejorado los medios de vida de los pequeños agricultores, y se habrá contribuido a unos sistemas y programas nacionales más centrados en las personas, que tengan en cuenta la dimensión nutricional y sean reactivos a las perturbaciones.

Integración de los programas

29. Los efectos y las actividades del PEP están vinculados entre sí, lo que garantiza la adopción de un enfoque holístico e integrado con respecto al fortalecimiento de la seguridad alimentaria y la nutrición. A continuación, se destacan las oportunidades de integración de los programas.
30. *Redes de seguridad que tienen en cuenta la dimensión nutricional y son reactivas a las perturbaciones.* Tradicionalmente, el Gobierno ha respondido a las perturbaciones por medio de mecanismos de redes de seguridad, en particular, mediante transferencias en especie y de base monetaria durante la pandemia de COVID-19. Los sistemas de intervención ante crisis sólidos ayudan a estabilizar las comunidades, creando así las bases para mejorar la seguridad alimentaria a largo plazo. El PMA ve oportunidades de mejorar la selección de los beneficiarios y posibilitar la ampliación de los programas nacionales en respuesta a las perturbaciones. El PMA también apoyará las medidas destinadas a aumentar la capacidad del programa nacional de alimentación escolar para hacer frente a las perturbaciones y adaptarse a las necesidades de los niños en edad escolar y sus familias en situaciones de crisis. Además, gracias a la integración de la resiliencia en la alimentación escolar, las redes de seguridad y la preparación ante situaciones de emergencia, el PMA se propone reducir los riesgos a que se ven expuestos los medios de vida de los hogares de agricultores y contribuir a una producción local de alimentos más resiliente.
31. *Alimentación escolar con productos locales y fortalecimiento de los medios de vida.* Al vincular a los pequeños agricultores a los programas de alimentación escolar, el PMA reforzará los sistemas alimentarios locales y mejorará los resultados en materia de seguridad alimentaria y nutrición. Esta labor facilitará el acceso a comidas inocuas, nutritivas y elaboradas con productos locales; aumentará la disponibilidad de alimentos al fomentar la estabilidad de la demanda y las compras estratégicas, y promoverá el consumo de una dieta saludable en las comunidades. Gracias al apoyo a la agricultura sostenible y unos medios de vida resilientes, la alimentación escolar con productos locales ayudará a reducir la pobreza al tiempo que hará aumentar la tasa de asistencia, la concentración y el rendimiento de los escolares. Puesto que las inversiones gubernamentales están aumentando, el programa *Merenda Escolar* es un modelo que puede aplicarse a gran escala para reforzar las economías locales, luchar contra la pobreza y promover la educación de buena calidad.

32. *Toma de decisiones fundamentadas en los datos disponibles.* Los conocimientos técnicos especializados del PMA en materia de investigación, análisis y seguimiento contribuirán a reforzar los sistemas de datos nacionales en el marco de los efectos 1 y 2 del PEP, garantizando que todas las intervenciones estén basadas en datos empíricos y sensibles a las necesidades de las mujeres, los hombres, las niñas y los niños.
33. *Apoyo integrado a las poblaciones vulnerables.* El PEP tiene por objeto velar por que los grupos de población vulnerables —tales como los niños en edad escolar, los pequeños agricultores, las mujeres y las comunidades afectadas por desastres— se beneficien de diversas intervenciones complementarias entre sí. Por ejemplo, los niños en edad escolar recibirán comidas a través del programa de alimentación escolar con productos locales, mientras que sus familias —muchas de las cuales son pequeños agricultores— lograrán mejorar sus medios de vida gracias a las iniciativas de fortalecimiento de las capacidades y a un mayor acceso a los mercados. De forma similar, se prevé que los hogares afectados por perturbaciones se beneficiarán de los mecanismos de redes de seguridad (en el marco del efecto 2) y de la mejora de la capacidad de preparación y respuesta ante emergencias (en el marco del efecto 1). La selección de los beneficiarios en función de la vulnerabilidad y basada en datos empíricos y los mecanismos de redes de seguridad reforzados favorecerán un acceso a los alimentos y la nutrición.
34. *Disponibilidad de alimentos fortificados y alimentos nutritivos especializados.* El PMA seguirá tratando de aumentar la disponibilidad del arroz fortificado dentro del programa de alimentación escolar con productos locales y examinará las posibilidades de incluirlo en otros programas, en especial, en las intervenciones de emergencia. El presente PEP contempla diversas opciones para el suministro de suplementos alimenticios nutritivos a través de las actividades de los distintos efectos del PEP, a saber, las intervenciones de emergencia (efecto 1), el sistema de redes de seguridad (efecto 2) y la prestación de servicios bajo demanda (efecto 3).
35. *Apoyo integral al fortalecimiento de la capacidad de la cadena de suministro.* Aprovechando las asociaciones establecidas desde hace ya tiempo y la experiencia adquirida en lo relativo al fortalecimiento de la cadena de suministro, el PMA ayudará al Gobierno y a los asociados a crear una cadena de suministro nacional que sea resiliente (fundamentalmente, en el marco del efecto 1). En el marco del efecto 2, el PMA buscará la participación de actores municipales y comunitarios en las iniciativas destinadas a reforzar la cadena de valor alimentaria del programa *Merenda Escolar*. En este contexto, las actividades se centrarán en ayudar a los pequeños agricultores a mejorar las prácticas de almacenamiento y transporte de alimentos. En el marco del efecto 3, el Programa se reservará la posibilidad de prestar servicios de la cadena de suministro para subsanar las deficiencias en los programas de los asociados, en caso necesario.

Colaboración estratégica con los asociados

36. El PMA ha establecido asociaciones estratégicas y técnicas con el Gobierno a todos los niveles para apoyar la labor en las esferas de trabajo señaladas. El Programa colaborará con las principales instituciones gubernamentales responsables de modelar las políticas nacionales en materia de alimentación escolar, preparación y respuesta ante emergencias, redes de seguridad y seguridad alimentaria y nutrición. Las asociaciones estratégicas con el Gobierno²⁵ favorecerán la adopción de un enfoque coordinado y sostenible a la hora de hacer frente a los desafíos relacionados con la alimentación y la nutrición.

²⁵ En particular, con el Ministerio de Educación; el Ministerio de Solidaridad Social e Inclusión; el Ministerio de Sanidad; la Autoridad de Protección Civil; el Ministerio de Agricultura y Pesca; el Ministerio de Desarrollo Rural; el Instituto Nacional de Estadística de Timor-Leste, y el Ministerio de la Administración del Estado.

37. La colaboración con otras entidades ayudará a alcanzar los efectos del PEP. Así, por ejemplo, el PMA colaborará con la OMS en las esferas de la nutrición y la salud; con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) en la esfera de la nutrición; con la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en la esfera de las redes de seguridad, y con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en lo relacionado con los sistemas alimentarios sostenibles y el apoyo a los pequeños agricultores.
38. El PMA procurará que sus intervenciones estén en conformidad con los mecanismos de coordinación gubernamentales, en particular, el Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria, Soberanía y Nutrición; la Unidad de Misión para Combatir el Retraso del Crecimiento, y el Equipo de Tareas Interministerial de Asuntos Sociales. El Programa promoverá el intercambio de datos para favorecer la planificación basada en datos empíricos y la colaboración con los Gobiernos locales, la sociedad civil y los asociados para el desarrollo, a fin de garantizar intervenciones específicas e centradas en las personas y, al mismo tiempo, evitar las duplicaciones.

Efectos y actividades del PEP

Efecto 1 del PEP: Las comunidades de Timor-Leste vulnerables a las crisis y afectadas por ellas se benefician de la mejora de las capacidades de los sistemas gubernamentales y los asociados para prepararse y prestar asistencia antes, durante y después de producirse una perturbación.

39. El aumento de la gravedad de fenómenos como inundaciones, deslizamientos de tierras, ciclones, sequías y erosión del suelo, así como los frecuentes terremotos hace necesaria la adopción de un enfoque específico con respecto a la preparación y respuesta ante emergencias que permita reforzar las intervenciones gubernamentales y comunitarias. En el marco del efecto 1, el PMA fortalecerá la capacidad del Gobierno para prepararse ante las perturbaciones de origen natural y poder hacerles frente, y proporcionará asistencia alimentaria y nutricional a las personas vulnerables y afectadas por las perturbaciones en todas las fases de las intervenciones de preparación y respuesta ante emergencias.
40. El PMA trabajará con los ministerios competentes (en concreto, con el Ministerio de Solidaridad Social e Inclusión), la Autoridad de Protección Civil y otros asociados humanitarios para mejorar la capacidad del Gobierno en materia de preparación y respuesta ante emergencias. En la actualidad, la falta de buenos instrumentos de información menoscaba la eficacia y la oportunidad de las intervenciones en esta materia, exponiendo a las poblaciones vulnerables a un riesgo elevado de inseguridad alimentaria aguda y malnutrición durante las crisis. Por consiguiente, el PMA invertirá en la mejora de los sistemas de datos que son fundamentales para la preparación y respuesta ante emergencias, e integrará los riesgos asociados a los fenómenos meteorológicos en las estrategias gubernamentales correspondientes, lo que hará posible la adopción de medidas anticipatorias y de alerta temprana eficaces.
41. Para complementar las iniciativas dirigidas a reforzar la capacidad nacional de preparación y respuesta ante emergencias, el PMA prestará apoyo a las intervenciones en casos de emergencia en función de las necesidades, prestando asistencia directa a las poblaciones vulnerables afectadas por las perturbaciones, en especial, las personas que viven en zonas rurales y propensas a los desastres. Para mejorar la capacidad de intervención ante perturbaciones de las redes de seguridad, sobre todo en lo que se refiere a la alimentación escolar, el PMA colaborará estrechamente con las autoridades competentes a fin de velar por que estos programas puedan adaptarse a la evolución de las necesidades durante las crisis. Estas medidas, que se pondrán en marcha a petición del Gobierno, serán objeto de una estrecha coordinación bajo la dirección de este y estarán basadas en los sistemas nacionales.

Actividad 1: Proporcionar al Gobierno y a los asociados asistencia técnica para la preparación y respuesta ante emergencias.

42. En el marco de la actividad 1, el PMA reforzará la capacidad nacional de preparación y respuesta ante emergencias, mejorando la calidad y la disponibilidad de datos críticos sobre la seguridad alimentaria, la nutrición, los peligros y los riesgos y vulnerabilidades multidimensionales. El Programa fomentará la capacidad del Gobierno de recopilar y analizar datos desglosados por sexo, edad y discapacidad, para, de este modo, aumentar la eficacia de las intervenciones de emergencia y contribuir a las intervenciones de preparación y respuesta ante emergencias basadas en datos empíricos.
43. Aprovechando las asociaciones establecidas desde hace ya tiempo, el PMA seguirá fortaleciendo la capacidad del Gobierno para gestionar la cadena de suministro nacional. También prestará apoyo al Gobierno en el análisis de los déficits de capacidad relativos a la infraestructura de almacenamiento, las prácticas de adquisición, el control de la calidad y las prácticas generales de gestión. De conformidad con el marco nacional de fortalecimiento de las capacidades, estas actividades incluirán el apoyo a los grupos de trabajo técnicos, sesiones de capacitación y ejercicios de simulación a diversos niveles, lo que permitirá fortalecer aún más las capacidades y la coordinación. El PMA también prestará asistencia a la Autoridad de Protección Civil, al Ministerio de Solidaridad Social e Inclusión y a otros actores por medio del preposicionamiento de productos alimenticios y artículos no alimentarios, y trabajará en colaboración con las contrapartes gubernamentales de cara a la elaboración o la actualización de los procedimientos operativos estándar para la planificación de las intervenciones de emergencia.
44. El PMA reforzará el marco de políticas de Timor-Leste en materia de preparación ante emergencias, consolidando los sistemas de gestión del riesgo de desastres y fomentando la adaptación local. Para ello, será necesario colaborar estrechamente con la Autoridad de Protección Civil y otros asociados a fin de determinar y abordar las deficiencias que se observen en las políticas, los mecanismos de coordinación y las estructuras de ejecución vigentes. El PMA ayudará a perfeccionar la planificación para imprevistos y la coordinación de las intervenciones a nivel nacional por medio de la prestación de asistencia técnica, de iniciativas destinadas a promover cambios sociales y de comportamiento, del fortalecimiento de las capacidades y de evaluaciones basadas en datos, velando por que los marcos de intervención estén centrados en las personas y sean acordes con las mejores prácticas internacionales.
45. Estas actividades intentarán subsanar las deficiencias sistémicas en materia de preparación y respuesta ante emergencias y contribuirán a consolidar la capacidad institucional a largo plazo, al permitir intervenir de forma más rápida y eficaz cuando se produzcan perturbaciones, al tiempo que se potencian unos sistemas nacionales y unas estructuras gubernamentales resilientes.

Actividad 2: Proporcionar asistencia alimentaria y nutricional a las personas vulnerables y afectadas por perturbaciones.

46. Para complementar las iniciativas dirigidas a reforzar los sistemas y las capacidades nacionales de preparación y respuesta ante emergencias en el marco de la actividad 1, el PMA proporcionará asistencia alimentaria y nutricional a las poblaciones seleccionadas afectadas por las perturbaciones y las crisis, en particular, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y otros grupos vulnerables.
47. Basándose en el análisis del contexto y el mercado, el PMA decidirá las modalidades de asistencia más adecuadas, como la asistencia alimentaria en especie, los alimentos nutritivos especializados, los alimentos fortificados o las transferencias de base monetaria (TBM).

48. El PMA suministrará esta asistencia a petición del Gobierno y bajo su dirección. También se coordinará con los organismos de las Naciones Unidas y otros asociados, y aprovechará los sistemas e instrumentos nacionales. El Programa utilizará los sistemas públicos y recurrirá a una selección rigurosa de los beneficiarios en función de su vulnerabilidad sobre la base de los datos desglosados, para asegurarse de que las actividades realizadas durante las intervenciones en casos de emergencia permiten atender a las personas más necesitadas.

Armonización con las prioridades nacionales

49. El efecto 1 se enmarca en la esfera prioritaria de la intervención ante crisis. Contribuye al logro de las prioridades del Gobierno relativas al capital social y al desarrollo de las infraestructuras (partes 2 y 3 del Plan de Desarrollo Estratégico), y a la prioridad estratégica 3 del MCNUDS, que se centra en la resiliencia ante los desastres y el cambio climático, y en las infraestructuras resilientes.

Efecto 2 del PEP: Para 2030, los niños en edad escolar y las personas vulnerables a la inseguridad alimentaria, la malnutrición y las perturbaciones de los municipios seleccionados de Timor-Leste disfrutan de una mejor nutrición y disponen de un capital humano reforzado y medios de vida más sostenibles.

50. En el marco del efecto 2, el PMA se propone mejorar la nutrición de los niños en edad escolar; fortalecer los medios de vida sostenibles de los pequeños agricultores y otros actores de la cadena de valor del programa de alimentación escolar, y ayudar a reducir el retraso del crecimiento por medio del refuerzo de los sistemas y programas nacionales. Se hará especial hincapié en el fortalecimiento de las capacidades técnicas de los principales ministerios competentes²⁶ encargados de supervisar la ejecución de los programas específicos. El PMA vinculará el programa nacional de alimentación escolar a las cadenas de valor alimentarias, a fin de garantizar que los hogares vulnerables se beneficien de la mejora de la nutrición al poder disponer de comidas escolares diversificadas y preparadas con productos locales.
51. A pesar de las iniciativas que se están llevando a cabo, la malnutrición sigue siendo un problema persistente en Timor-Leste, y se registran altas tasas de retraso del crecimiento y de carencia de micronutrientes entre los niños menores de 5 años. En la actualidad, los pequeños agricultores y otros actores de la cadena de valor alimentaria han de hacer frente a numerosos desafíos, entre otros, la baja productividad, los vínculos poco sólidos con el mercado y la falta de capacidad para producir una variedad de alimentos nutritivos. Estos problemas podrán abordarse favoreciendo la vinculación de los pequeños agricultores con el programa de alimentación escolar, ya que así los agricultores establecerán vínculos con los mercados y contarán con un incentivo para producir, además de garantizar un suministro constante de alimentos nutritivos a los niños en edad escolar. A largo plazo, todo ello contribuirá a conseguir unos medios de vida más sostenibles y un mayor desarrollo del capital humano gracias a la mejora de la nutrición infantil.
52. Las redes de seguridad nacionales, incluido el programa de alimentación escolar, desempeñan un papel fundamental en la reducción de la inseguridad alimentaria y la malnutrición durante las perturbaciones. No obstante, hoy día estos sistemas carecen de la flexibilidad necesaria para responder de manera eficaz a las perturbaciones y no están plenamente optimizados para mejorar los efectos en materia de nutrición. Por tanto, el PMA prestará apoyo a las instituciones nacionales y subnacionales con vistas al fortalecimiento de las políticas y los programas. Para conseguir que las redes de seguridad estén más centradas en las personas, tengan más en cuenta la dimensión nutricional y respondan a las perturbaciones, entre las medidas adoptadas se incluirán mecanismos que permitan

²⁶ En concreto, el Ministerio de Educación; el Ministerio de Sanidad; el Ministerio de la Administración del Estado; el Ministerio de Solidaridad Social e Inclusión, y el Ministerio de Agricultura y Pesca.

perfeccionar la selección de beneficiarios, reforzar los sistemas de seguimiento y mejorar el suministro descentralizado de asistencia.

53. Aunque se prestará especial atención a los grupos expuestos a un aumento de la vulnerabilidad —como las mujeres embarazadas y lactantes, los niños pequeños y las comunidades marginadas—, el PMA apoyará el desarrollo y el fortalecimiento de unos sistemas nacionales que puedan proteger a todas las personas necesitadas.

Actividad 3: Facilitar el fortalecimiento de las capacidades de los Gobiernos nacionales y locales, las escuelas, las comunidades y otros actores a lo largo de la cadena de valor alimentaria del programa de alimentación escolar con productos locales.

54. En el marco de la actividad 3, el PMA se propone aumentar la sostenibilidad y los beneficios multisectoriales del programa nacional de alimentación escolar con productos locales fortaleciendo las capacidades de las instituciones gubernamentales, las escuelas y los agentes del sistema alimentario, en particular los pequeños agricultores y los molineros. Esta labor incluirá asistencia técnica destinada a mejorar las políticas y los marcos reglamentarios, como, por ejemplo, la elaboración de una ley de fortificación de los alimentos; actividades de fortalecimiento de las capacidades dirigidas al equipo directivo y los docentes de las escuelas para mejorar la ejecución y el seguimiento de los programas; la aplicación de estrategias destinadas a promover los cambios sociales y de comportamiento con el fin de fomentar unos hábitos alimentarios saludables, y la introducción de ajustes en el diseño de los programas, a fin de vincular de un modo más eficaz a los pequeños agricultores con las escuelas.
55. La fortificación de los alimentos es un medio eficaz en función de los costos que puede aplicarse a gran escala para luchar contra las carencias de micronutrientes, que son la causa de las altas tasas de retraso del crecimiento de Timor-Leste. La labor desarrollada en el marco de la actividad 3 consistente en mejorar la calidad nutricional del arroz favorece el crecimiento y el desarrollo cognitivo de los niños y complementa el programa de alimentación escolar con productos locales.
56. El fortalecimiento de las capacidades y la mejora de los vínculos con los mercados beneficiarán a los pequeños agricultores (especialmente a las mujeres), y les permitirá suministrar a las escuelas alimentos inocuos, nutritivos y producidos localmente a través de las cadenas de valor integradas. El foco se pondrá en prestar apoyo a los ingresos sostenibles y la resiliencia de las comunidades, y potenciar los conocimientos y las capacidades de los molineros locales en lo relativo a la fortificación de alimentos; incrementar el potencial de la producción agrícola; reducir las importaciones, disminuir las pérdidas posteriores a la cosecha y ampliar el acceso a los mercados.
57. Mediante la identificación de los ingredientes disponibles localmente en cada municipio y la utilización del marco de comidas escolares respetuoso con el medio ambiente, el PMA integrará la resiliencia en las cadenas de valor alimentarias, para asegurarse de que las comidas escolares se elaboren de manera sostenible y sean variadas desde el punto de vista nutricional. Para favorecer los hábitos alimentarios saludables, los niños en edad escolar se beneficiarán de intervenciones específicas destinadas a promover cambios sociales y de comportamiento que fomenten las prácticas nutricionales mejoradas y la diversidad alimentaria. En consonancia con la política del Gobierno de descentralización de la gestión de las actividades de alimentación escolar, el PMA prestará asistencia técnica para reforzar las compras locales, la planificación de las comidas y la capacidad de supervisión. Este enfoque favorecerá un mayor sentido de apropiación por parte de las comunidades, una mayor rendición de cuentas y unos vínculos más estrechos con los sistemas alimentarios locales, contribuyendo así a la implantación de un modelo más resiliente y centrado en las personas, que integre la dimensión nutricional y vaya en beneficio tanto de los niños como de los pequeños agricultores.

58. El programa *Merenda Escolar* es un programa plenamente desarrollado, de larga duración y de titularidad nacional que se financia con cargo al presupuesto nacional. En este contexto, el PMA se reservará la posibilidad de realizar contribuciones de alimentos en especie allí donde brinda apoyo con sus programas.

Actividad 4: Proporcionar a las instituciones gubernamentales, a nivel nacional y subnacional, apoyo para el fortalecimiento del sistema de redes de seguridad, el desarrollo de capacidades y la ejecución de los programas.

59. En el marco de la actividad 4, el PMA prestará apoyo a las instituciones nacionales y subnacionales para diseñar e implementar programas de redes de seguridad reactivos a las perturbaciones y que tengan en cuenta la nutrición dirigidos a las personas más vulnerables. Se reforzará la capacidad del Gobierno en materia de planificación de programas, elaboración de políticas y toma de decisiones basada en datos, para velar por que los sistemas de redes de seguridad sean más eficaces, centrados en las personas y resilientes.
60. El Programa prestará asistencia para la elaboración de un índice de vulnerabilidad y la creación de un registro social junto con un sistema integrado de información para la gestión. Estas herramientas facilitarán la toma de decisiones basadas en datos al permitir determinar las poblaciones en situación de riesgo y asegurarse de que las intervenciones relacionadas con las redes de seguridad alcanzan a las personas que más lo necesitan. El registro también incluirá funcionalidades que sean reactivas a las perturbaciones para poder realizar ajustes con rapidez durante las crisis.
61. Para asegurarse de que las políticas se basen en datos empíricos, el PMA prestará asistencia técnica dirigida a reforzar las capacidades de seguimiento y evaluación del Gobierno, en concreto, mediante la creación de instrumentos para el seguimiento de los proyectos, la elaboración de directrices operacionales y el establecimiento de marcos para la ampliación de las intervenciones en casos de emergencia. Entre las medidas previstas, figuran la capacitación sobre distribución de alimentos del personal de los centros de salud, la mejora de los procesos de adquisición y suministro de suplementos alimenticios nutritivos y la puesta en marcha de iniciativas para promover cambios sociales y de comportamiento.
62. El PMA también facilitará la promoción de políticas y el intercambio de conocimientos por medio de debates a nivel nacional, los intercambios Sur-Sur y la colaboración a través de las plataformas regionales y mundiales, en concreto, el Grupo g7+ y el Equipo de tareas mundial en materia de protección social para la nutrición. Con el fortalecimiento de la capacidad institucional en materia de seguimiento, evaluación y recopilación de datos —en particular, la recopilación de datos desglosados por sexo y discapacidad, y los análisis relacionados con los fenómenos meteorológicos—, el PMA ayudará a crear un sistema de redes de seguridad con mayor capacidad de adaptación y respuesta. Ello permitirá garantizar que, tanto en tiempos de estabilidad como de crisis, las personas vulnerables reciban asistencia efectiva en el momento oportuno.

Armonización con las prioridades nacionales

63. El efecto 2 se enmarca en la esfera prioritaria de la “eliminación de las causas profundas”. Esta es en conformidad con las prioridades del Gobierno en lo relativo al capital social (según se señala en el Plan de Desarrollo Estratégico) y la prioridad estratégica 1 del MCNUDS, que se centra en el capital social y los servicios inclusivos. También contribuye al logro de las prioridades indicadas tanto en el Plan de Desarrollo Estratégico como en el MCNUDS en lo relativo al desarrollo económico, la resiliencia y la buena gobernanza.

Efecto 3 del PEP: Para 2030, las comunidades de Timor-Leste vulnerables a las crisis o afectadas por ellas se benefician de la mejora de los servicios y del fortalecimiento de las capacidades del Gobierno y los actores humanitarios y de desarrollo en las actividades de preparación y respuesta ante las crisis.

64. Timor-Leste es sumamente dependiente de las importaciones y se enfrenta a perturbaciones recurrentes que en el pasado pusieron a prueba las capacidades de adquisición y logística de los asociados. En el marco del efecto 3, y atendiendo a las peticiones que el Gobierno formuló durante la ejecución del PEP para 2023-2025, el PMA prestará de forma temporal servicios para ayudar a los asociados a llevar a cabo sus programas.

Actividad 5: Proporcionar al Gobierno y a los asociados humanitarios y de desarrollo servicios bajo demanda, en particular, para la adquisición de alimentos y productos no alimentarios y la prestación de servicios de logística.

65. El PMA prestará al Gobierno y a los asociados humanitarios y de desarrollo servicios bajo demanda para la adquisición de productos alimenticios y artículos no alimentarios, y otros servicios de logística y de la cadena de suministro, con arreglo al principio de recuperación total de los costos. Estos servicios, que tendrán carácter temporal, se prestarán a petición de los asociados, en función de la capacidad operacional, y su objetivo será facilitar la ejecución de los programas y los planes de los asociados.

Armonización con las prioridades nacionales

66. El efecto 3 se enmarca en la esfera prioritaria de la “intervención ante crisis”. Contribuye al logro de la prioridad del Gobierno relativa al capital social, como se señala en el Plan de Desarrollo Estratégico, y a la prioridad estratégica 1 del MCNUDS.

5. Establecimiento de prioridades y sostenibilidad

Enfoque de establecimiento de prioridades

67. Durante el período de aplicación del PEP para 2023-2025, se registró una tendencia de movilización de recursos positiva, captando fondos de donantes habituales y no habituales, así como del Gobierno. En el momento de elaborar el presente documento, el PEP está financiado en un 50 %, y está previsto recibir más financiación en 2025. El nivel de las aspiraciones del PEP correspondiente al período 2026-2030 obedece a esta tendencia, y las proyecciones apuntan a un modesto crecimiento a lo largo de su duración, sobre la base de una estrategia en materia de asociaciones y movilización de recursos.
68. Se prevé que la mayor parte de la financiación se destinará a los efectos y las actividades específicos del PEP. Entre las consideraciones fundamentales a la hora de establecer las prioridades figuran la disponibilidad de fondos, la urgencia de las necesidades, la capacidad de las asociaciones existentes, y la conformidad con las prioridades gubernamentales²⁷.
69. Centrándose en la intervención ante crisis, la labor realizada en el marco del efecto 1 del PEP dependerá fundamentalmente de una base de donantes habituales. En caso de que las crisis no hagan necesaria una intervención del PMA o cuando la financiación disponible sea insuficiente, se limitarán las actividades de intervención directa al amparo del efecto 1. Sin embargo, las actividades de fortalecimiento de las capacidades llevadas a cabo con el Gobierno y los asociados proseguirán en la medida de lo posible. Las prioridades se fijarán teniendo en cuenta las asociaciones establecidas para el fortalecimiento de las capacidades

²⁷ El plan de establecimiento de prioridades pormenorizado para este PEP puede consultarse en el [Portal de datos de los PEP](#).

y los criterios de selección de beneficiarios convenidos con el Gobierno, así como las directrices de los donantes.

70. Centrándose en el fortalecimiento de las redes de seguridad nacionales, la financiación de la labor desarrollada en el marco del efecto 2 del PEP se basará en una combinación de donantes habituales y no habituales. El éxito de la aplicación experimental de los programas mejorados y la sostenibilidad de los resultados hacen necesario contar con una base de financiación sólida y diversificada durante toda la ejecución del PEP. A diferencia de lo que sucede en las intervenciones de emergencia a corto plazo, este efecto requiere una inversión continuada que garantice que los cambios sistémicos —como el fomento de la capacidad institucional y las reformas de las políticas— se mantengan una vez transcurrido el período del PEP. En caso de que la financiación sea insuficiente, estos cambios podrían tener un impacto limitado a largo plazo.
71. El efecto 3 del PEP permitirá prestar servicios a los asociados con recuperación total de los costos. La implementación se llevará a cabo atendiendo a la demanda de los asociados y en función de los recursos disponibles, y estará supeditada a la capacidad de ejecución del PMA.

Estrategias de sostenibilidad y transición

72. El presente PEP se centra en el fortalecimiento de los sistemas nacionales de modo que los efectos en materia de seguridad alimentaria y nutrición se mantengan una vez concluya el período de aplicación del plan. En este enfoque, resulta fundamental el traspaso gradual de la responsabilidad de la implementación al Gobierno. Consciente de los problemas generales de ejecución a que se enfrenta Timor-Leste —entre otros, la escasez de recursos humanos, las carencias institucionales y de coordinación, y las deficiencias de las políticas y los sistemas de ejecución—, el PMA adaptará su apoyo para poder hacer frente a estas limitaciones. A este efecto, integrará en los sistemas nacionales la preparación y respuesta ante emergencias, los mecanismos de redes de seguridad y los programas de seguridad alimentaria, procurando garantizar que sean reactivos a las perturbaciones, se centren en las personas y sean gestionados a nivel local. Para posibilitar una transición realista y sostenible y permitir la continuación y la ampliación de los programas, será fundamental desarrollar y poner a prueba modelos que puedan aplicarse a diferente escala con vistas a su posible inclusión en los sistemas gubernamentales.
73. El objetivo del PEP es ampliar el apoyo prestado al programa *Merenda Escolar* para integrar en él la alimentación escolar con productos locales, reforzando así las compras locales y vinculando a los pequeños agricultores con la cadena de suministro. Con objeto de velar por la sostenibilidad a largo plazo, el PMA trabajará en cooperación con los ministerios competentes a fin de mejorar los marcos normativos, la planificación financiera y las capacidades operacionales. Igualmente, el PEP incluye una iniciativa piloto dirigida a integrar en las redes de seguridad nacionales medidas que tengan en cuenta la dimensión nutricional, lo que hará que el Gobierno esté en condiciones de responder a las perturbaciones de manera eficaz, sin depender de la asistencia externa.
74. Para que la transición se desarrolle de forma satisfactoria, el Programa fomentará el establecimiento de sistemas de datos nacionales, mejorando el proceso de toma de decisiones basada en datos empíricos en lo referente a la selección de beneficiarios y la prestación de servicios. La institucionalización de la transferencia de competencias por medio de las actividades de capacitación en curso y la incorporación de los marcos de seguimiento y evaluación a las estructuras nacionales consolidará aún más el sentido de apropiación por parte del Gobierno.

75. De conformidad con la política de localización del PMA de 2025, el presente PEP afianzará las asociaciones con las organizaciones locales, las cooperativas y los pequeños agricultores para asegurarse de que los sistemas alimentarios y nutricionales siguen siendo impulsados por las comunidades. Al fomentar la participación del sector privado y favorecer unos vínculos más sólidos con los mercados a lo largo de las cadenas de valor alimentarias, en especial a nivel comunitario, el PMA contribuirá a que el fortalecimiento de las capacidades en los sistemas alimentarios sea sostenible en el tiempo, más allá del período de aplicación del presente PEP.

ANEXO I

RESUMEN DE LA LÍNEA DE MIRA DEL PEP PARA TIMOR-LESTE (2026-2028)			
Objetivo	Poner fin al hambre	Poner fin al hambre	Alianzas para lograr los objetivos
Meta	2.1: Acceso a los alimentos	2.2: Eliminación de la malnutrición	Meta 17.16: Fortalecimiento de las asociaciones mundiales
Esfera prioritaria	INTERVENCIÓN ANTE CRISIS	ELIMINACIÓN DE LAS CAUSAS PROFUNDAS	INTERVENCIÓN ANTE CRISIS
Efecto del PEP	Efecto 1 del PEP: Las comunidades de Timor-Leste vulnerables a las crisis y afectadas por ellas se benefician de la mejora de las capacidades de los sistemas gubernamentales y los asociados para prepararse y prestar asistencia antes, durante y después de producirse una perturbación.	Efecto 2 del PEP: Para 2030, los niños en edad escolar y las personas vulnerables a la inseguridad alimentaria, la malnutrición y las perturbaciones de los municipios seleccionados de Timor-Leste disfrutan de una mejor nutrición y disponen de un capital humano reforzado y medios de vida más sostenibles.	Efecto 3 del PEP: Para 2030, las comunidades de Timor-Leste vulnerables a las crisis o afectadas por ellas se benefician de la mejora de los servicios y del fortalecimiento de las capacidades del Gobierno y los actores humanitarios y de desarrollo en las actividades de preparación y respuesta ante las crisis.
Actividades	Actividad 1: Proporcionar al Gobierno y a los asociados asistencia técnica para la preparación y respuesta ante emergencias.	Actividad 3: Facilitar el fortalecimiento de las capacidades de los Gobiernos nacionales y locales, las escuelas, las comunidades y otros actores a lo largo de la cadena de valor alimentaria del programa de alimentación escolar con productos locales.	Actividad 5: Proporcionar al Gobierno y a los asociados humanitarios y de desarrollo servicios bajo demanda, en particular, para la adquisición de alimentos y productos no alimentarios y la prestación de servicios de logística.
	Actividad 2: Proporcionar asistencia alimentaria y nutricional a las personas vulnerables y afectadas por perturbaciones.	Actividad 4: Proporcionar a las instituciones gubernamentales, a nivel nacional y subnacional, apoyo para el fortalecimiento del sistema de redes de seguridad, el desarrollo de capacidades y la ejecución de los programas.	

ANEXO II

Seguimiento, evaluación, datos empíricos y gestión de riesgos

Disposiciones de seguimiento, evaluación y generación de datos empíricos

1. De conformidad con el marco normativo para el seguimiento del PMA, el PEP irá acompañado de un plan de seguimiento, examen y evaluación. Dicho plan reflejará el Marco de resultados institucionales revisado para 2022-2025 y recogerá unos requisitos mínimos de seguimiento y unos procedimientos operativos estándar de seguimiento y evaluación. También tendrá en cuenta las normas en materia de cobertura de las evaluaciones, el proyecto global de ofrecimiento de garantías, y el MCNUDS en Timor-Leste. Las actividades de seguimiento se externalizarán en la medida necesaria para aumentar la capacidad de la oficina en el país.
2. En el plan de seguimiento, examen y evaluación se definirán los indicadores de las realizaciones y los procesos, incluidas las metas y las fuentes de datos, que se emplearán para medir los progresos hacia el logro de los objetivos del PEP. Cumpliendo unas normas estrictas en materia de recopilación de datos y calidad, el personal del PMA sobre el terreno llevará a cabo un seguimiento de los procesos, mientras que el personal encargado del seguimiento y la evaluación comprobará la calidad de los datos y los analizará. Los hallazgos derivados del seguimiento se utilizarán como parte de un enfoque de gestión adaptable, lo que permitirá al PMA realizar ajustes basados en datos empíricos a lo largo de todo el ciclo del programa, a fin de mejorar el impacto y la eficiencia.
3. En lo que se refiere a las actividades de fortalecimiento de las capacidades, sobre todo en los ámbitos de la alimentación escolar y las redes de seguridad, el PMA trabajará en estrecha colaboración con los asociados gubernamentales a fin de elaborar y aplicar unos marcos nacionales de seguimiento. Estas iniciativas tendrán como objetivo reforzar los sistemas de datos y la capacidad de análisis nacionales, en particular la recopilación y utilización de datos desglosados por sexo, edad y discapacidad.
4. En cuanto a las actividades que el PMA realiza directamente, en especial, las intervenciones en casos de emergencia por medio de transferencias de recursos no condicionadas, el PMA llevará a cabo un seguimiento de los procesos. Este consistirá, entre otros, en visitas sobre el terreno y entrevistas con los beneficiarios para hacer un seguimiento de la ejecución, la utilización y el grado de satisfacción, contando con la intervención de terceros cuando las condiciones de acceso o la escala de la actividad así lo requieran. Los mecanismos comunitarios de retroalimentación, como los servicios de atención telefónica, ayudarán a reforzar la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas y mejorar la calidad de la ejecución de los programas.
5. Aprovechando un examen de mitad de período, el PMA podrá realizar ajustes en la ejecución del presente PEP. Se ha previsto la realización de una evaluación descentralizada de la cartera de actividades de alimentación escolar. En el penúltimo año de la ejecución del PEP, se llevará a cabo una evaluación para valorar los resultados de la labor del PMA en el país, basándose en los hallazgos de la evaluación del anterior PEP.
6. El PMA examinará las posibilidades de llevar a cabo actividades conjuntas de seguimiento y evaluación —en particular, en el caso de los proyectos conjuntos con los asociados de las Naciones Unidas— a través de su participación en los grupos de resultados del MCNUDS y otros grupos de trabajo, así como en la evaluación del MCNUDS.
7. Para garantizar la rendición de cuentas a las personas afectadas, el PMA incluirá mecanismos comunitarios de retroalimentación, tales como una línea de atención

telefónica para recoger las inquietudes de los beneficiarios y la adopción de enfoques participativos para el seguimiento.

Medidas de gestión y mitigación de riesgos

8. El PMA aplica un enfoque de gestión de riesgos sistemático consistente en la determinación, el tratamiento y el seguimiento de los riesgos que pueden afectar a las operaciones en Timor-Leste. Se ha creado un registro de riesgos para llevar a cabo un seguimiento de las posibles amenazas y mitigarlas, a fin de garantizar unas intervenciones oportunas y unos programas adaptables. A continuación, se exponen los principales riesgos y las medidas de mitigación correspondientes.

Riesgos estratégicos

9. *Problemas de financiación y desajustes con las prioridades de los donantes.* Los cambios en las prioridades de los donantes pueden afectar a la disponibilidad de fondos (sobre todo en el caso de los programas integrados a largo plazo), pudiendo ocasionar deficiencias en la ejecución o una disminución de la capacidad de mantener las intervenciones. El PMA reforzará la cooperación con los donantes mediante la celebración de consultas periódicas; la adecuación de las actividades del PEP a las prioridades de los donantes, siempre que sea posible, y la promoción de la financiación plurianual para garantizar la sostenibilidad de los programas. El PMA también colaborará con otros asociados de las Naciones Unidas para velar por la adopción de un enfoque armonizado y complementario, sin duplicación de esfuerzos.

Riesgos operacionales

10. *Perturbaciones de origen natural.* Los fenómenos meteorológicos extremos —como sequías, inundaciones y ciclones— podrían superar la capacidad de intervención prevista, alterando la producción agrícola, la cadena de suministro de alimentos y las actividades de alimentación escolar, dando lugar a un aumento de la inseguridad alimentaria y la malnutrición. Para paliar esta situación, el PMA dotará de mayor flexibilidad a la planificación de las intervenciones, ayudando al Gobierno a preparar el preposicionamiento adecuado de reservas de alimentos y reforzando la coordinación con este y con los asociados para poder adaptar las actividades cuando sea necesario.
11. *Falta de la capacidad institucional suficiente para implantar redes de seguridad adaptables.* La capacidad de las instituciones gubernamentales para intervenir en caso de perturbaciones e integrar unas redes de seguridad adaptables sigue viéndose limitada por los déficits de capacidad en la gestión de los programas, el seguimiento y la utilización de los datos. El PMA prestará asistencia técnica, fomentará el fortalecimiento de las capacidades y facilitará apoyo en materia de políticas con objeto de mejorar la selección de los beneficiarios, la ejecución de los programas y los sistemas de seguimiento, para así asegurarse de que los sistemas de redes de seguridad sean más inclusivos, se adapten más fácilmente y tengan mayor capacidad de respuesta ante las crisis.

Riesgos financieros

12. *Inestabilidad de los precios.* Las fluctuaciones de los precios de los alimentos —en particular de los alimentos fortificados y los productos básicos— podrían ejercer presión sobre los presupuestos destinados a adquisiciones y reducir la disponibilidad de insumos esenciales para los programas de alimentación y nutrición escolar. El PMA hará un seguimiento de las tendencias del mercado, diversificará las fuentes de abastecimiento y dará prioridad a las compras locales, cuando ello sea posible, con objeto de estabilizar la cadena de suministro y disminuir la dependencia de unos mercados internacionales inestables.

Riesgos fiduciarios

13. *Prácticas éticas en materia de adquisición y gestión de contratos.* El PMA garantizará una gestión de los contratos rigurosa y ética definiendo con claridad los resultados previstos, los plazos establecidos y las normas relacionadas con las realizaciones que se hayan convenido con los proveedores y los asociados. Gracias a las visitas de seguimiento y los exámenes periódicos se podrá evaluar el cumplimiento de los términos contractuales y detectar los posibles riesgos o los casos de incumplimiento en una etapa temprana.
14. *Riesgos de seguridad y problemas de gobernanza.* Aunque Timor-Leste sigue siendo políticamente estable, los enfrentamientos localizados, las ineficiencias en materia de gobernanza o los riesgos de corrupción podrían afectar a la ejecución de los programas, en particular en lo que se refiere a las adquisiciones y la asignación de recursos. El PMA velará por que se respeten los protocolos de seguridad institucionales y de las Naciones Unidas, y se mantengan unos mecanismos de supervisión rigurosos.
15. *Riesgos para la salud y la seguridad.* Los problemas o las emergencias en materia de salud pública podrían perturbar las actividades de los programas, reducir la movilidad o representar un riesgo para el personal del PMA o los beneficiarios. El PMA aplicará medidas sanitarias y de seguridad estrictas, apoyará las intervenciones de salud pública dirigidas por el Gobierno y elaborará planes para imprevistos con el fin de reducir al mínimo la alteración de la asistencia alimentaria y los servicios de nutrición.

Salvaguardias sociales y ambientales

16. El PMA es consciente de los posibles efectos negativos que sus actividades pueden tener para el medio ambiente y las poblaciones afectadas. De conformidad con su Marco de sostenibilidad ambiental y social, el Programa examinará las actividades de los programas para detectar los riesgos sociales y ambientales. Estos riesgos podrían ser los siguientes:
 - *Repercusiones sociales para las poblaciones en riesgo de vulnerabilidad, en particular, las mujeres y las personas con discapacidad.* A la hora de prestar asistencia técnica, el PMA adoptará un enfoque centrado en las personas y reforzará los programas nacionales con objeto de mejorar la seguridad alimentaria y nutricional de las mujeres, las personas con discapacidad y otros grupos en riesgo de vulnerabilidad. Gracias a las asociaciones con organizaciones de la sociedad civil, se garantizará que los programas respondan a las necesidades de las personas más marginadas.
 - *Riesgos en materia de rendición de cuentas y protección.* El PMA preservará el carácter central de la protección en sus operaciones. Las actividades del Programa estarán en consonancia con su política en materia de protección contra la explotación y los abusos sexuales, a fin de garantizar la evaluación de los riesgos en materia de protección, en particular contra la explotación y los abusos sexuales, y velar por que todas las actividades se lleven a cabo y adapten en consecuencia. Para mitigar dichos riesgos, promoverá la sensibilización de su personal, de los asociados y de las comunidades afectadas. Asimismo, reforzará los mecanismos comunitarios de retroalimentación de manera que las poblaciones afectadas —independientemente de su edad, sexo, condición de discapacidad u otros aspectos— participen de manera efectiva en todas las etapas de la ejecución del PEP.
 - *Impactos ambientales.* En caso de que se detecten riesgos para el medio ambiente, el PMA aplicará medidas para garantizar la sostenibilidad, por ejemplo, la reducción del desperdicio de alimentos en los programas de alimentación escolar y la utilización de envases sostenibles para el arroz fortificado y otros productos básicos.

ANEXO III**Presupuesto de la cartera de actividades en el país establecido en función de las necesidades y desglose de los costos por efecto del PEP**

CUADRO 1: PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE ACTIVIDADES EN EL PAÍS ESTABLECIDO EN FUNCIÓN DE LAS NECESIDADES (dólares)							
Efecto del PEP	Actividad	2026	2027	2028	2029	2030	Total
1	1	572 500	820 704	666 107	668 018	547 248	3 274 578
	2	1 339 429	1 425 680	1 395 946	1 485 121	1 432 950	7 079 126
2	3	3 472 135	3 185 250	2 678 887	2 570 808	1 721 353	13 628 433
	4	2 369 807	2 119 724	3 466 041	3 728 773	3 714 207	15 398 552
3	5	366 793	382 125	362 182	387 414	376 100	1 874 614
Total		8 120 665	7 933 482	8 569 164	8 840 134	7 791 859	41 255 303

CUADRO 2: DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS POR EFECTO DEL PEP (dólares)				
	Efecto estratégico 1 del PMA	Efecto estratégico 2 del PMA	Efecto estratégico 5 del PMA	Total
	Efecto 1 del PEP	Efecto 2 del PEP	Efecto 3 del PEP	
Esfera prioritaria	Intervención ante crisis	Eliminación de las causas profundas	Intervención ante crisis	
Transferencias	6 605 657	17 476 567	1 391 297	25 473 522
Ejecución	932 110	3 680 647	62 608	4 675 365
Costos de apoyo directos	2 184 021	6 098 171	420 709	8 702 900
Total parcial	9 721 788	27 255 385	1 874 614	38 851 787
Costos de apoyo indirectos	631 916	1 771 600	-	2 403 516
Total	10 353 704	29 026 985	1 874 614	41 255 303

ANEXO IV

CUADRO 3: NÚMERO DE BENEFICIARIOS POR AÑO						
	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Beneficiarios totales (excluidas las superposiciones)	169 636	142 683	114 721	106 855	101 337	173 088

Nota: Total estimado de beneficiarios de nivel 3: 479.158.

ANEXO V

RACIONES DE ALIMENTOS (gramos/persona/día) Y VALOR DE LAS TBM (dólares/persona/día), POR EFECTO Y ACTIVIDAD DEL PEP							
	Efecto 1 del PEP				Efecto 2 del PEP		
	Actividad 1				Actividad 3	Actividad 4	
Tipo de beneficiario	Distribución general	Distribución general	Niñas y mujeres embarazadas y lactantes	Niños	Niños en edad escolar (5 a 12 años)	Niñas y mujeres embarazadas y lactantes	Niños menores de 2 años
Modalidad	TBM	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos
Cereales		380			50		
Legumbres secas		120					
Aceite		37					
Sal (yodada)		3					
Galletas de alto valor energético			100	100			
Super Cereal			200			200	
Super Cereal Plus							200
Suplementos nutricionales a base de lípidos (cantidad mediana)						75	50
Total de kilocalorías/día							
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico							
TBM (dólares/persona/día)	0,67						
Número de días de alimentación al año	60	30	30	15	30	360	360

ANEXO VI

Enlaces a recursos técnicos y recursos conexos

Puede consultarse más información operacional y presupuestaria en el [Portal de datos sobre los PEP](#)¹.

Durante todo el período de ejecución del PEP se facilitará información específica, que se actualizará anualmente, acerca de los aspectos siguientes:

- a) las modalidades de transferencia, por efecto y actividad del PEP;
- b) un panorama general de los beneficiarios, desglosados por grupo de edad, sexo y situación de residencia, y datos sobre los beneficiarios, desglosados por grupo, sexo y modalidad de transferencia, para cada efecto y actividad del PEP;
- c) la distribución de raciones de alimentos o transferencias para cada efecto y actividad del PEP;
- d) un desglose de las transferencias por modalidad;
- e) información cuantitativa, expresada en dólares y, cuando proceda, en toneladas, para cada efecto y actividad del PEP, y
- f) un plan de establecimiento de prioridades: ajustes introducidos a los planes de ejecución en función de las perspectivas de dotación de recursos.

¹ Según lo dispuesto en la ["Política en materia de planes estratégicos para los países"](#).

Lista de las siglas

CIF	Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases
COVID-19	enfermedad por el coronavirus de 2019
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
MCNUDS	Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible
OMS	Organización Mundial de la Salud
PEP	plan estratégico para el país
TBM	transferencia de base monetaria