

التوزيع: عام

التاريخ: 11 يوليو/تموز 2025

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2025/7-A/9/DRAFT

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

لائخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لأوغندا (2026–2030)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2026–31 ديسمبر/كانون الأول 2030
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	784 745 367 دولارا أمريكيا
الدرجة على الإطار بشأن المساءلة عن النتائج*	7-2

\* الإطار بشأن المساءلة عن النتائج هو نهج لقياس الأداء يتضمن تتبع البرامج والشؤون المالية ويقدم نهجا قائما على النتائج للبرمجة التي تركز على الأشخاص.

## موجز تنفيذي

تهدف رؤية أوغندا لعام 2040 إلى تحويل البلد من اقتصاد زراعي منخفض الدخل إلى مجتمع حديث ومزدهر يتمتع بوضع الدخل المتوسط من الشريحة العليا. ومن خلال إعطاء الأولوية لاقتصاد تنافسي، والنهوض بالمساواة، وتشجيع التوظيف والنمو الشامل، تطمح رؤية 2040 إلى الارتقاء باقتصاد أوغندا إلى مستوى يبلغ فيه الناتج المحلي الإجمالي 581 مليار دولار أمريكي ودخل الفرد 9 500 دولار أمريكي سنويا بحلول عام 2040 – أي ما يقرب من عشرة أضعاف الأرقام الحالية.

وعلى الرغم من مكاسب التنمية الكبيرة التي تحققت خلال العقود الأخيرة، هناك تحديات كبيرة تهدد تحقيق هذا الطموح. ويعاني 42 في المائة من سكان أوغندا البالغ عددهم 49.5 مليون نسمة من الفقر المتعدد الأبعاد. ومع توقع تضاعف عدد السكان بحلول عام 2050، فإن الطلب على الخدمات يتجاوز العرض: إذ يدخل مليون شاب سوق العمل كل عام، مما يزيد من الضغط لتهيئة فرص العمل ويعمق مواطن الضعف. ووجد تحليل تصنيف مراحل الأمن الغذائي المتكامل لعام 2025 لكاراموجا أن 45 في المائة من الأسر تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد، مما يضعها في المرحلة 3 أو ما هو أسوأ منها. وتستضيف أوغندا 1.9 مليون لاجئ، وهو أكبر عدد من اللاجئين في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، ولا يزال اللاجئون الجدد يتوافدون نتيجة للأزمات الإقليمية الممتدة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة L. Landis

المديرة الإقليمية

بريد إلكتروني: [lauren.landis@wfp.org](mailto:lauren.landis@wfp.org)

السيدة V. Guarnieri

مساعدة المديرية التنفيذية

إدارة العمليات البرامجية

بريد إلكتروني: [valerie.guarnieri@wfp.org](mailto:valerie.guarnieri@wfp.org)

ويعد ضمان الحصول على أنماط غذائية آمنة، وميسورة التكلفة ومغذية، وسبل كسب عيش قادرة على الصمود، ونظم غذائية معززة وشبكات أمان موسعة أمرا حيويا للنهوض بالاعتماد على الذات وتنمية رأس المال البشري في أوغندا. وسيرتّب البرنامج مستويات وتسلسل تدخلاته، ويعمل على إدماجها بشكل استراتيجي، مع تحديد أوجه التآزر بين القطاعات، والنظم، والجهات الفاعلة والمناطق، وتركيز الجهود حيث يرجح أن يكون الأثر أعظم. ومن خلال التعامل مع شركاء متنوعين، والمجتمعات المحلية، والقطاع الخاص والمؤسسات المالية الدولية من خلال نهج متعددة القطاعات تعالج الاحتياجات الملحة مع معالجة الأسباب الهيكلية لمواطن الضعف، سيوسع البرنامج نطاق دوره التمكيني، ويدعم الحكومة من خلال برامج مبتكرة ومستتيرة بالمخاطر تكمل الاستراتيجيات الوطنية.

واستنادا إلى التفكير المنظومي واسترشادا بالرؤى المستخلصة من الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2025، والتقييمات ذات الصلة، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2026-2030، تدعم هذه الخطة الخمسية القضاء على الجوع، وتعزز الشراكات العالمية، وتستفيد من نقاط القوة النسبية للبرنامج لتحقيق ثلاث حصائل متكاملة:

◀ **الحصيلة 1:** يتمتع اللاجئون الضعفاء والأشخاص المتضررون من الأزمات في أوغندا بإمكانية الوصول المنصف إلى الغذاء الآمن، والكافي والمغذي استباقا للأزمات، وأثناءها وبعدها.

◀ **الحصيلة 2:** يستفيد اللاجئون والأوغنديون في المناطق المستهدفة، وخاصة النساء والشباب، من نظم غذائية معززة وسبل كسب عيش متنوعة تعزز قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، وتزيد من استهلاكهم للغذاء الصحي، وتنهض باعتمادهم على الذات بحلول عام 2030.

◀ **الحصيلة 3:** بحلول عام 2030، تمتع المؤسسات الحكومية وأصحاب المصلحة الآخرين بقدرات ونظم محسنة في مجالات الحماية الاجتماعية، وبرامج الوجبات المدرسية، والتغذية وإدارة مخاطر الكوارث، بما يعزز الأمن الغذائي وينتج تنمية رأس المال البشري طوال دورة الحياة.

ويعمل البرنامج ضمن محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، ويطبق نهجا يركز على الأشخاص ويعمم التغذية، والحماية، والمساواة، والاستدامة البيئية والمساواة في جميع تدخلاته. وتعطي الخطة الاستراتيجية القطرية الأولوية للمهمشين والمعرضين للخطر من الأشخاص والمجتمعات المحلية، مما ينتج استجابات جماعية مستدامة لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي، مع تسريع التقدم نحو الحلول التي تقودها الحكومة.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لأوغندا (2026-2030) (WFP/EB.2/2025/7-A/9) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 784 745 367 دولارا أمريكيا.

## 1- التحليل القطري وتقييم الاحتياجات

- 1- على الرغم من المكاسب الكبيرة التي تحققت في مجال التنمية على مدى السنوات الخمس عشرة الماضية، لا تزال أوغندا بلداً منخفض الدخل<sup>1</sup> حيث يعيش واحد من كل خمسة أشخاص تحت خط الفقر الوطني البالغ دولاراً أمريكياً واحداً في اليوم.<sup>2</sup> ومع سادس أعلى معدل نمو سكاني في العالم، وتراوح أعمار 47 في المائة من السكان بين 0 و14 سنة، تعد نسبة الإعالة العمرية مرتفعة، حيث تبلغ 97.8،<sup>3</sup> مما يضع ضغطاً كبيراً على السكان في سن العمل.<sup>4</sup> والزراعة هي قطاع اقتصادي رئيسي، ويعمل فيها 68 في المائة من القوة العاملة – معظمهم من النساء، اللواتي يمثلن 76 في المائة من القوة العاملة الزراعية – في مجال تشغيل مزارع أصحاب الحيازات الصغيرة.<sup>5</sup>
- 2- وتحتل أوغندا المرتبة 159 من بين 193 بلداً في مؤشر التنمية البشرية،<sup>6</sup> وتواجه فجوات كبيرة في مجالي التعليم والصحة.<sup>7</sup> ويبلغ معدل انتشار الفقر المتعدد الأبعاد في المناطق الريفية تقريباً ضعفي معدلته في المناطق الحضرية. ولا تزال كاراموجا أفقر منطقة دون إقليمية، حيث يعيش ثلثا سكانها البالغ عددهم 1.45 مليون نسمة تحت خط الفقر الوطني، ويعاني 85 في المائة منهم من الفقر المتعدد الأبعاد.<sup>8</sup> وينبع الفقر المستمر من نقص التنمية التاريخي، والنزاعات، وضعف البنية التحتية، وعدم استقرار الأسواق وعدم كفاية الرعاية الصحية. وتواجه أوغندا فيضانات، وانهيارات أرضية وموجات جفاف متكررة وشديدة، مما يهدد سبل كسب العيش والأمن الغذائي في الأجزاء الشمالية والغربية من البلد، مع تعرض كاراموجا بشكل خاص للضعف.<sup>9</sup>
- 3- ولا يزال انعدام الأمن الغذائي في أوغندا يمثل تحدياً ملحاً، وغالبا ما يكون مدفوعاً بالصدمات المناخية، وارتفاع أسعار الأغذية، والأنماط الغذائية السيئة، والآفات والأمراض الموسمية. ويعتمد الإنتاج بشكل كبير على النظم البعلية التي تتأثر بتغير أنماط الطقس، ويتضرر بشكل أكبر بسبب محدودية البنية التحتية للري، وانخفاض معدلات المكننة، وضعف ممارسات ما بعد الحصاد، ومحدودية الوصول إلى الائتمان.<sup>10</sup> وتواجه النساء عوائق مستمرة في ملكية الأراضي والوصول إلى خدمات الإرشاد الزراعي والمدخلات الزراعية، مما يحد من إنتاجيتهن وسبل كسب عيشهن. وتعتبر منطقة كاراموجا، التي تعاني أيضاً من سرقة الماشية، متضررة على نحو خاص: إذ يعاني 45 في المائة من سكانها مستويات عالية من انعدام الأمن الغذائي الحاد، يبلغ المرحلة 3 أو أعلى في التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، وهو أحد أعلى المعدلات في البلد.<sup>11</sup> ومستويات انعدام الأمن الغذائي بين اللاجئين جليّة جداً: إذ يعاني 62 في المائة من أسر اللاجئين من انعدام الأمن الغذائي، مقارنة بـ 28 في المائة من الأسر في المجتمعات المحلية المضيفة، حيث تلجأ 96 في المائة من أسر اللاجئين التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي إلى استراتيجيات تكيف سلبية.<sup>12</sup>
- 4- ولا يزال سوء التغذية من الشواغل الفارقة الأهمية: إذ يعاني 37 في المائة من السكان من نقص التغذية؛ ويصيب فقر الدم 44 في المائة من الأطفال و26 في المائة من النساء؛ ويعاني واحد من كل أربعة أطفال دون سن الخامسة من التقزم، وترتفع

<sup>1</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض – القائمة المحدثة في يونيو/حزيران 2030.

<sup>2</sup> البنك الدولي. 2023. موجز عن الفقر والإنصاف، شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي: أوغندا.

<sup>3</sup> يعني أن هناك 97.8 معال لكل 100 شخص في سن العمل.

<sup>4</sup> وكالة الاستخبارات المركزية. 2024. كتاب حقائق العالم: مقارنات البلدان – معدلات النمو السكاني (تم الاطلاع عليه في 22 أبريل/نيسان 2025).

<sup>5</sup> منظمة الأغذية والزراعة. 2022. ملف التعريف الجنساني الوطني للزراعة وسبل كسب العيش الريفية – سلسلة التقييم الجنساني القطرية: أوغندا.

<sup>6</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2025. مؤشر التنمية البشرية. (تم الاطلاع عليه في 18 مارس/آذار 2025).

<sup>7</sup> البنك الدولي. 2025. لمحة عامة قطرية: أوغندا.

<sup>8</sup> الأمم المتحدة. 2025. التحليل القطري المشترك: أوغندا (لم يتم نشره).

<sup>9</sup> المرجع نفسه.

<sup>10</sup> إدارة التجارة الدولية، وزارة التجارة الأمريكية. 2025. الدليل التجاري القطري – أوغندا.

<sup>11</sup> التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. 2024. تحليل التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي لانعدام الأمن الغذائي الحاد لكاراموجا: مارس/آذار 2024 – فبراير/شباط 2025.

<sup>12</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة، ووزارة الصحة، ومكتب الإحصاء الأوغندي، ومكتب رئيس الوزراء، ووزارة الزراعة والصناعات الحيوانية ومصايد الأسماك، ووزارة الحكم المحلي، ومكتب مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج. 2023. تقييم الأمن الغذائي والتغذية في مستوطنات اللاجئين، والمقاطعات المضيفة للاجئين، وكيبالا، 2023.

هذه النسبة إلى 41 في المائة في كاراموجا،<sup>13</sup> حيث يعزى سوء التغذية الحاد إلى التنوع الغذائي المنخفض والاستهلاك الغذائي غير الكافي، وسوء أوضاع المياه والصرف الصحي، والأمراض، والأعراف الاجتماعية والثقافية التي تعوق الوصول إلى أنماط غذائية صحية. كما أن معدلات نقص التغذية مرتفعة بين المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية في منطقة كاراموجا دون الإقليمية. وفي المقابل، ترتفع معدلات السمنة بين الفئات السكانية الأكثر ثراء، حيث يعاني 45 في المائة من النساء و17 في المائة من الرجال في الشريحة الخمسية الأكثر ثراء من فرط الوزن، مقارنة بـ 8 في المائة من النساء و4 في المائة من الرجال فقط في الشريحة الخمسية الأقل ثراء.<sup>14</sup>

5- وتسلط السياسة التقدمية التي تنتهجها أوغندا حيال اللاجئين، والتي تمنحهم حق الوصول إلى الأراضي، والتعليم، والرعاية الصحية، والتدريب المهني والتوظيف، الضوء على التزامها بالاستجابات الإنسانية المستدامة. ومع ذلك، فإن استضافة 1.9 مليون لاجئ،<sup>15</sup> - 56 في المائة منهم دون سن 18 سنة - مع وصول 10 000 لاجئ جديد في المتوسط كل شهر، وتراجع التمويل الإنساني،<sup>16</sup> تشكل تحديات حاسمة لاستدامة هذه السياسة. ويعيش أكثر من 90 في المائة من اللاجئين في 13 مستوطنة نائية في المناطق الشمالية والغربية، حيث تساهم الفرص الاقتصادية المحدودة في ارتفاع معدلات الفقر بين اللاجئين إلى ما يقرب من ضعف المتوسط الوطني، وترتفع هذه المعدلات إلى 2.3 أضعاف عندما يتم استبعاد دعم المساعدات.<sup>17</sup>

6- وتحتل أوغندا المرتبة 163 من بين 187 بلدا في مؤشر التكيف العالمي لجامعة نوتردام، مما يُظهر تعرضها الشديد للصدمات البيئية وقدرتها المحدودة على الاستجابة.<sup>18</sup> وبلغت الخسائر المرتبطة بالكوارث في عامي 2021/2020 وهدما 150 مليون دولار أمريكي، أو 0.4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي.<sup>19</sup> كما واجهت أوغندا أوبئة، بما في ذلك مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) وإيبولا ومرض فيروس ماربورغ. وأوغندا من بلدان "المسار السريع" التي تحرز تقدما كبيرا نحو القضاء على فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز كتهديد للصحة العامة بحلول عام 2030، ولكن لا يزال معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية مرتفعا، حيث يبلغ 5.4 في المائة، مما يعني أن حوالي 1.4 مليون شخص في البلد مصابون بفيروس نقص المناعة البشرية. ولا تزال القدرة المؤسسية على إدارة تهديدات كهذه محدودة، مع وجود أدوات تمويل هشة لإدارة مخاطر الكوارث، وميزانيات غير كافية، ودعم غير كاف على مستوى المقاطعات. ولم يتم بعد إضفاء الطابع المؤسسي كليا على النهج المبتكرة لإدارة مخاطر الكوارث، مثل العمل الاستباقي.<sup>20</sup>

7- ويبدأ الأطفال عادة الدراسة في سن 4 سنوات ويكملون في المتوسط 6.8 سنوات بحلول سن 18 سنة، ولكن نوعية التعليم الرديئة تعني أن هذا يعادل 4.3 سنوات فقط من التعلم الفعال،<sup>21</sup> وتواجه كاراموجا أسوأ حالات الحرمان.<sup>22</sup> ووفقا للتعداد الوطني للسكان والمساكن لعام 2024، لم يكن 26 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و12 سنة ملتحقين بالمدرسة، وسجلت كاراموجا أعلى معدل، حيث بلغ 75 في المائة.<sup>23</sup>

8- وبرامج الحماية الاجتماعية الوطنية محدودة وتعاني من نقص التمويل، حيث تصل التغطية الفعالة إلى 3.1 في المائة فقط من الأوغنديين - وهو ما يقل بكثير عن المتوسط الأفريقي البالغ 17.4 في المائة - وتشكل النفقات 1.3 في المائة فقط من الناتج المحلي الإجمالي.<sup>24</sup> وفي حين أنه من المتوقع اتباع نهج دورة الحياة لبرامج الحماية الاجتماعية، فإن توفيرها لا يزال محدودا

<sup>13</sup> مكتب الإحصاء أوغندي 2023. الاستقصاء الديمغرافي والصحي لأوغندا لعام 2022.

<sup>14</sup> مكتب الإحصاء أوغندي 2024. التعداد الوطني للسكان والمساكن لعام 2024 - التقرير النهائي - المجلد 1 (الرئيسي).

<sup>15</sup> كما ورد في التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة لأوغندا، يقدر تقرير التعداد الأولي لعام 2024 عدد اللاجئين في البلد بحوالي 800 ألف لاجئ.

<sup>16</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. بوابة الاستجابة الشاملة للاجئين في أوغندا.

<sup>17</sup> مجموعة البنك الدولي. 2024. استخدام خطوط الفقر لقياس اعتماد اللاجئين على ذاتهم.

<sup>18</sup> جامعة نوتردام. مؤشر التكيف العالمي لجامعة نوتردام. (تم الاطلاع عليه في 19 مارس/آذار 2025).

<sup>19</sup> حكومة جمهورية أوغندا. 2024. تقرير الاستعراض الوطني الطوعي الثالث لأوغندا بشأن تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030.

<sup>20</sup> الأمم المتحدة. 2025. التحليل القطري المشترك: أوغندا (لم يتم نشره).

<sup>21</sup> البنك الدولي. 2025. لمحة عامة قطرية: أوغندا.

<sup>22</sup> مكتب الإحصاء أوغندي. 2022. تقرير مؤشر الفقر المتعدد الأبعاد للعام 2022.

<sup>23</sup> استنادا إلى بيانات رصد البرامج في البرنامج لبرنامج التغذية المدرسية في كاراموجا في عام 2025.

<sup>24</sup> منظمة العمل الدولية. لوحات تتبع بيانات الحماية الاجتماعية في العالم (تم الاطلاع عليه في 25 يونيو/حزيران 2025).

ويركز بشكل رئيسي على المنح المقدمة لكبار السن، مع وجود فجوات في تغطية مراحل أخرى من دورة الحياة، وآليات بدائية فقط للاستجابة للصدمات.<sup>25</sup>

9- ولا تزال المعايير، والمواقف، والمعتقدات والممارسات الاجتماعية والثقافية السلبية متجذرة بعمق في جميع أنحاء البلد، مما يؤدي إلى علاقات قوة غير متوازنة بين الرجال والنساء تؤدي إلى تهميش النساء. وهذا يعيق تمكين النساء، وتنمية رأس مالهن البشري وفرصهن الاقتصادية.<sup>26</sup> ويعاني البلد من مستويات مرتفعة باستمرار من العنف الجنسي والجسدي، وخاصة ضد النساء، مع آثار صحية واقتصادية ضارة على فرادى النساء، وأسرهن والمجتمع ككل.<sup>27</sup>

## 2- الأولويات الوطنية والمساعدة الجماعية

10- خلال وضع هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، تعاون البرنامج مع حكومة أوغندا، والمجتمعات المحلية والمجتمع المدني – بما في ذلك المنظمات المجتمعية والمنظمات التي يقودها اللاجئون – والجهات المانحة، وكليات الأمم المتحدة الأخرى، والشركاء المحليين، حيث شارك اتجاهه الاستراتيجي، ودمج التعقيبات، وحدد الفرص المتاحة لبرامج مشتركة وتكميلية تدعم الأولويات الوطنية وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

11- وأدمجت أوغندا أهداف التنمية المستدامة في هيكلها المؤسسية وعمليات التخطيط والميزنة الوطنية، مسترشدة برؤية 2040. ويتم تفعيل رؤية 2040 من خلال خطط تنمية وطنية خمسية. وتتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2026-2030 مع خطة التنمية الوطنية الرابعة، التي تغطي الفترة نفسها. وكشفت استعراضات منتصف المدة لخطة التنمية الوطنية الثانية، التي تغطي الفترة من يوليو/تموز 2015 إلى يونيو/حزيران 2020، وخطة التنمية الوطنية الثالثة، للفترة من يوليو/تموز 2020 إلى يونيو/حزيران 2025، عن وجود فجوات كبيرة في التنفيذ، ولا سيما في المقاطعات التي يصعب الوصول إليها، حيث لم يبلغ التقدم المحرز في إطار الخطة الثالثة إلا 17 في المائة من التوقعات في منتصف المدة. وتشكل القيود المالية تحدياً رئيسياً: فساد الديون يستهلك ما يقرب من ثلث الإيرادات الحكومية، ويخصص أكثر من 93 في المائة من الميزانية للالتزامات القانونية. وعلى الرغم من الدعوات إلى إعطاء الأولوية للقطاعات العالية الأثر، لا يزال الحيز المالي المحدود والفجوات في القدرات المؤسسية تقوض تخطيط التنمية وتقديم الخدمات على المستويين المركزي واللامركزي.<sup>28</sup>

12- ودعا الاستعراض الوطني الطوعي لعام 2024<sup>29</sup> إلى إقامة شراكات أقوى بين أصحاب المصلحة المتعددين وزيادة الاعتراف بأدوار المواطنين في صياغة الحلول، وسلط الضوء على أهمية البيانات المصنفة في توجيه الجهود الرامية إلى تلبية احتياجات الفئات الضعيفة، بما في ذلك النساء، والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة. واستجابة لذلك، التزمت أوغندا بمبدأ "عدم ترك أحد خلف الركب" وهي تسرع جهودها الإنمائية من خلال مبادرات تشمل نموذج تنمية المحليات؛ والتجارة العادلة، والاستثمارات التكيفية، والتنمية الاقتصادية والاجتماعية؛ والاستفادة من العلوم والتكنولوجيا والابتكار؛ وتعزيز آليات استخدام البيانات وتقديم الخدمات.

13- ويتواءم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج بشكل وثيق مع خطة التنمية الوطنية الرابعة، للفترة من يوليو/تموز 2025 إلى يونيو/حزيران 2030، وأهدافها الاستراتيجية المتمثلة في الإنتاجية الزراعية المستدامة وإضافة القيمة؛ وتنمية رأس المال البشري من خلال التعليم، وشبكات الأمان الموسعة، والتغذية الشاملة؛ والنمو الاقتصادي من خلال سبل كسب العيش القادرة على الصمود، ومشاركة القطاع الخاص، والابتكار؛ وتعزيز قدرات البلد من خلال سياسات قوية، وأطر مؤسسية وتنظيمية، مدعومة بتقديم الخدمات اللامركزية والاستجابة المتكاملة للاجئين.<sup>30</sup>

<sup>25</sup> الأمم المتحدة. 2025. التحليل القطري المشترك: أوغندا (لم يتم نشره).

<sup>26</sup> مجموعة البنك الأفريقي للتنمية. 2016. الملف الجنساني القطري في أوغندا.

<sup>27</sup> مكتب الإحصاء أوغندي. 2021. الاستقصاء الوطني عن العنف في أوغندا – الوحدة 1: العنف ضد النساء والبنات.

<sup>28</sup> الأمم المتحدة. 2025. التحليل القطري المشترك: أوغندا (لم يتم نشره).

<sup>29</sup> حكومة جمهورية أوغندا. 2024. تقرير الاستعراض الوطني الطوعي الثالث لأوغندا بشأن تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030.

<sup>30</sup> حكومة جمهورية أوغندا. 2024. خطة التنمية الوطنية الرابعة (2025-26/2029-30).

- 14- وكجزء من عملها نحو القضاء على الجوع، تلتزم الحكومة بتهيئة بيئة تمكينية للأمن الغذائي والتغذوي المستدام، مدعومة بمجموعة شاملة من السياسات التي تشمل سياسة أوغندا للأغذية والتغذية لعام 2003،<sup>31</sup> والسياسة الزراعية الوطنية لعام 2013، وخطة العمل الوطنية للتغذية للفترة 2020-2025، وخطة التكيف الوطنية لقطاع الزراعة لعام 2018، والتي تستند إلى سياسة الاستعداد للكوارث وإدارتها لعام 2010.<sup>32</sup> وأعدت أوغندا في استعراضها الوطني الطوعي تأكيد تركيزها على تحسين الوصول إلى الأغذية الآمنة والمغذية واستهلاكها من خلال زيادة ميزانيات الزراعة، وإدماج التغذية والأمن الغذائي في التخطيط الإنمائي، وتعزيز التعليم الذي يهدف إلى تغيير السلوك في ما يتعلق بالتغذية.
- 15- وسيقدم صندوق العمل الاجتماعي الرابع لشمال أوغندا دعماً للدخل للأسر الفقيرة والضعيفة وسيسهل إنشاء أصول مجتمعية من خلال الأشغال العامة الكثيفة العمالة. وفي حين نتقدم عملية وضع السياسات والبرامج،<sup>33</sup> سنتطلب الجهود الرامية إلى توسيع نطاق الحماية الاجتماعية ومعالجة التحديات القطاعية مزيداً من الاستثمار المالي، وقدرات حكومية أقوى، وأطراً قانونية داعمة، واستهدافاً محسناً من خلال سجل اجتماعي شامل وتفعيل السجل الوطني الموحد، وتعزيز القدرات على الاستجابة للخدمات، وتقوية نظم الرصد والتنسيق والإحالة.<sup>34</sup>
- 16- وانضمت أوغندا إلى التحالف العالمي للوجبات المدرسية في عام 2023، حيث تم الاعتراف ببرامج الوجبات المدرسية كشبكة أمان حاسمة الأهمية، وتدخل استراتيجي في إطار الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية للفترة 2024-2029، ومغير نظمي لقواعد اللعبة تم تحديده خلال مؤتمر القمة المعني بالنظم الغذائية الوطنية لعام 2021. ويبيّن مشروعا السياستين الوطنيتين المتعددتى القطاعات للتغذية المدرسية والصحة المدرسية، واللذان ينتظران موافقة مجلس الوزراء، تحولاً نحو التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، بعيداً عن التركيز على برامج الوجبات المدرسية التي يقودها الأهل. وفي حين أن هذه التحولات تشير إلى التزام متزايد، لا يزال مشهد السياسة في مرحلة مبكرة من التطوير. ومع إطلاق مبادرة "كاراموجا تطعم كاراموجا"، قدمت الحكومة مساهمة تاريخية متعددة السنوات لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التابع للبرنامج. وفي الوقت نفسه، بدأ حوار أوسع نطاقاً حول التمويل المحلي للوجبات المدرسية، ويتعين أن يستمر طوال فترة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وعلاوة على ذلك، هناك فجوات كبيرة في قدرة المدارس على إعداد الوجبات وتقديمها في مناطق أخرى غير كاراموجا. والتغطية محدودة، حيث يحصل على الوجبات أقل من 17 في المائة من أطفال المدارس الابتدائية في البلد البالغ عددهم 8.8 مليون طفل.<sup>35</sup>
- 17- وبصفتها بلداً موقعا على الاتفاق العالمي بشأن اللاجئين، تنفذ أوغندا مبادئ الاتفاق من خلال إطار شامل للاستجابة للاجئين يشدد على نهج محور العمل الإنساني والتنمية والسلام. ويهدف هذا الإطار إلى تحويل نموذج الاستجابة للاجئين من تقديم المساعدة الإنسانية القصيرة الأمد إلى تنفيذ استراتيجيات طويلة الأمد ومستدامة تعزز قدرة اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة على الصمود من خلال استهداف كلتا المجموعتين بالتدخلات، وإدماج اللاجئين في النظم الوطنية – ولا سيما نظم التعليم، والصحة وسبل كسب العيش – التي تدعم انتقالهم إلى الاعتماد المستدام على الذات.
- 18- ويقود مكتب رئيس الوزراء استجابة أوغندا للاجئين من خلال إدارة شؤون اللاجئين التابعة له، بالتنسيق مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والمنظمات غير الحكومية والشركاء الآخرين، وفي إطار خطة أوغندا القطرية للاستجابة للاجئين للفترة 2022-2025. وخلال المشاورات بشأن الخطة الاستراتيجية القطرية، شددت الحكومة على أهمية تعزيز واستدامة الدعم للاستجابات المنسقة.
- 19- وقد أدى النقص المزمن في التمويل – مثل العجز بنسبة 54 في المائة في ميزانية خطة الاستجابة القطرية للاجئين في عام 2024<sup>36</sup> – إلى تقليص الاستجابة الجماعية في أوغندا، مما أدى إلى تفاقم ضعف اللاجئين، وإجهاد النظم الحكومية وموارد

<sup>31</sup> قيد الاستعراض حالياً.

<sup>32</sup> حكومة جمهورية أوغندا. 2024. تقرير الاستعراض الوطني الطوعي الثالث لأوغندا بشأن تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030.

<sup>33</sup> وزارة الشؤون الجنسانية والعمل والتنمية الاجتماعية. 2020. مراجعة قطاع الحماية الاجتماعية في أوغندا 2019.

<sup>34</sup> وزارة الشؤون الجنسانية والعمل والتنمية الاجتماعية. 2015. السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية – تأمين الدخل والحياة الكريمة للجميع.

<sup>35</sup> تحالف الوجبات المدرسية. 2022. تفاصيل البلد: أوغندا، إحصاءات عام 2022.

<sup>36</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. بوابة الاستجابة الشاملة للاجئين في أوغندا (تم الاطلاع عليها في 24 مارس/آذار 2025).

المجتمعات المحلية المضيفة، وإجبار الجهات الفاعلة على إعطاء الأولوية للمساعدة المنقذة للأرواح. واستجابة للقيود المستمرة على التمويل، بدأ مكتب رئيس الوزراء والبرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في عام 2021 تحولاً تدريجياً من نهج الاستهداف القائم على الحالة إلى نهج الاستهداف القائم على الاحتياجات لتوفير المساعدة الغذائية العامة للاجئين، مع إعطاء الأولوية للأسر الأكثر ضعفاً مع وقف المساعدة عن تلك التي تعتبر أقل ضعفاً. وبدعم من المركز المشترك بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج للتميز في البرامج والاستهداف، حقق نهج تحديد الأولويات توازناً بين العوامل السياقية، وقيود الموارد، والبيانات والتعقيبات المجتمعية، وركز بشكل كبير على آليات المشاركة والاتصال والتواصل والاستئناف. وفي حين زادت هذه العملية من الطلب على الدعم لسبل كسب العيش واعتماد اللاجئين على ذاتهم، سلطت أيضاً الضوء على الثغرات المستمرة في التنسيق في ذلك المجال.<sup>37</sup>

### 3- الميزة النسبية للبرنامج وقدراته وإمكاناته في أوغندا

- 20- يعتمد تصميم الاستراتيجية القطرية الجديدة للفترة 2026-2030 على الخبرة، والقدرات والشراكات التي تم بناؤها خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2025. وكما تم الاعتراف به في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2025، عزز البرنامج دوره التمكيني طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، وأظهر قيادة فكرية وتشغيلية في النهوض بالأولويات والقدرات والنظم الوطنية. وبلاستفادة من خبرته المتعددة القطاعات في مجالات الأمن الغذائي، والتغذية، وشبكات الأمان، وإدارة مخاطر الكوارث، والتقييم وتحليل البيانات، قدم البرنامج المساعدة التقنية من خلال أطر منظمة وتعاون متواصل مع الوزارات والإدارات والوكالات الحكومية. وأعدت المشاورات بشأن هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة تأكيداً الشراكة المتينة للبرنامج مع الحكومة، والتي تجلت في طلب الحكومة مواصلة تعزيز القدرات والنظم، وتقديم الدعم المباشر للبرامج عندما تتجاوز الاحتياجات مواردها الخاصة. وتشكل نقاط القوة المثبتة للبرنامج، ومصداقيته المؤسسية والدروس المستفادة الأساس لخياراته الاستراتيجية وتموضعه في هذه المرحلة التالية من البرمجة.
- 21- وأشار التقييم إلى أن أنشطة البرنامج تركزت في المجالات التي يتمتع فيها بخبرة طويلة الأمد، وشراكات وسمعة راسخة، ولا سيما في مجالي الاستجابة للأزمات ومبادرات التغذية. وأبرز أصحاب المصلحة الأثر التشغيلي الواسع للبرنامج وسرعة تقديمه للدعم عند وصول أعداد كبيرة من اللاجئين وأثناء نقشي فيروسي إيبولا وكوفيد-19. كما تم الاعتراف بمميزته النسبية في مجال التغذية، ولا سيما في ما يتعلق بالنظم الغذائية. وشملت المجالات الرئيسية لإنجازاته تعزيز أطر السياسات مثل السياسة الوطنية للتغذية المدرسية واستراتيجية الحماية الاجتماعية؛ والفعالية المؤسسية ونظم المساءلة، مثل الإبلاغ عن التظلمات وآليات الانتصاف؛ والتخطيط الاستراتيجي والتمويل، مثل تمويل مخاطر الكوارث؛ وتصميم البرامج وتنفيذها، بما في ذلك العمل الاستباقي؛ ومشاركة الجهات الفاعلة غير الحكومية.
- 22- وعزز البرنامج دوره ومساهماته في برامج شبكات الأمان الوطنية، وتموضع كالشريك المفضل من خلال الاستفادة من خبرته لدعم جهود الحكومة الرامية إلى تحديث نظم المعلومات الخاصة بالمستفيدين، بما في ذلك من خلال إدارة نظم المعلومات، والسجل الاجتماعي، والرصد والتقييم، وآليات التظلمات؛ وتعزيز أطر السياسات والنظم، بما في ذلك من خلال وضع الاستراتيجيات وتصميم التدخلات المستجيبة للصدمات؛ وتعزيز آليات الاستهداف والضمان؛ والنهوض بالبرمجة التكيفية. وكجزء من البرنامج الأوسع نطاقاً للخطة الاستراتيجية القطرية، نفذ البرنامج ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، بالتعاون مع الوزارات الحكومية والمنظمات الدولية، برنامج NutriCash، وهو برنامج متكامل للتحويلات القائمة على النقد والتثقيف التغذوي يستهدف الأشخاص والمجتمعات المحلية الضعفاء. ومن خلال إظهار نهج النظم في الممارسة العملية، عزز برنامج NutriCash شبكة الأمان والنظم الصحية في أوغندا، وقد تم اعتماده بالكامل لتوسيع نطاقه من قبل الحكومة والبنك الدولي في إطار صندوق العمل الاجتماعي الرابع لشمال أوغندا.

<sup>37</sup> المركز المشترك بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج للتميز في البرامج والاستهداف. 2025. استعراض التعلم في أوغندا: التعلم من تعاون مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج بشأن إعطاء الأولوية للمساعدات الغذائية للاجئين، بدعم من المركز المشترك بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج.

- 23- وفي مجال إدارة مخاطر الكوارث، قام البرنامج، بالتعاون مع الحكومة وشركاء مثل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وحركة الصليب الأحمر، بتعزيز العمل الاستباقي من خلال الحوار السياساتي، ووضع النهج واختبارها، وتقوية نظم الإنذار المبكر، وبناء القدرات المحلية للتخطيط للطوارئ، وتحديد ملامح المخاطر، والتنبؤ بالآثار.
- 24- وكان البرنامج أقل بروزا في مجال سبل كسب العيش وتنمية الأسواق، ويرجع ذلك جزئيا إلى نهج منعزل اتبعه في مشاركته في دعم الأسواق الزراعية، وإنشاء الأصول وسبل كسب العيش، والابتكار مع القطاع الخاص، وتنمية أسواق التجزئة. ومع ذلك، أبرزت المشاورات مع أصحاب المصلحة المزاي النسبية للبرنامج في إدارة ما بعد الحصاد، وتقديم المساعدة في حالات الطوارئ والسياقات التي يصعب الوصول إليها، وخدمات التنسيق، وتعزيز القدرات لدعم إضفاء الطابع المحلي، مع التركيز بشكل خاص على خدمات الإرشاد، وتمكين تنمية الأسواق ومشاركة القطاع الخاص على مستوى المقاطعات.
- 25- ووفقا لأولوية التنمية الشاملة لأوغندا المتمثلة في النهوض بالاعتماد على الذات – واستجابة لنتائج التقييم التي سلطت الضوء على نقص البيانات المتعلقة بحصائل البرامج – أدى البرنامج دورا محوريا في دعم الحكومة في وضع الإطار الوطني لأوغندا لقياس الاعتماد على الذات، والذي أصبح الآن المعيار لتقييم حالة سبل كسب عيش اللاجئين، وقدرتهم على الصمود واعتمادهم على الذات، مع المساهمة في التنسيق، وجودة البرامج والاتساق بين الجهات الفاعلة في هذا المجال.
- 26- ومن خلال التنفيذ المباشر وتعزيز القدرات والنظم، حقق البرنامج تقدما كبيرا في النهوض ببرامج الوجبات المدرسية في أوغندا. وساهمت جهود الدعوة في انضمام أوغندا إلى تحالف الوجبات المدرسية، مما أدى إلى تعزيز مكانة خطة الوجبات المدرسية الوطنية، ودفع إلى تشكيل مجموعة تنسيق متعددة القطاعات، وضمان تعهد الحكومة بتمويل برامج الوجبات المدرسية كجزء من توفيرها للتعليم الابتدائي الشامل. وفي كاراموجا، يعمل التنفيذ المباشر لبرامج الوجبات المدرسية من قبل البرنامج كشبكة أمان، ويوفر منصة لاختبار وتحسين النهج التي توجه النماذج الوطنية، مما يدفع عجلة الابتكار في "تخصير" سلسلة القيمة، والطهي النظيف، وتحسين جودة الوجبات وأثرها التغذوي.
- 27- ومنذ عام 2017، عزز البرنامج تدريجا هيكله للضمان من خلال استثمارات مستهدفة في نظم البيانات، والتحليلات والرقابة على المخاطر. وتحدد خطة عمل الضمان لعام 2024 التحسينات في إدارة الهوية، وتتبع سلاسل الإمداد والرصد الشامل عبر حافظة الخطة الاستراتيجية القطرية. وعلى الرغم من محدودية الموارد، سيواصل البرنامج إعطاء الأولوية للاستثمارات البالغة الأهمية التي تضمن التنفيذ الكامل لهذه النظم. وتشمل التدابير الرئيسية توسيع نطاق استخدام منصة البرنامج الرقمية لإدارة معلومات المستفيدين والتحويلات، للتسجيل الرقمي، والتوثيق وإدارة المستحقات في جميع مجالات البرامج، إلى جانب توحيد عمليات التحقق قبل التوزيع وبعده، وتحسين حوكمة البيانات. ومن عام 2018 إلى عام 2024، وسع البرنامج بشكل كبير برمجته للتحويلات القائمة على النقد في تقديم المساعدة الغذائية العامة للاجئين، وهو يشغل الآن أكبر برنامج للتحويلات القائمة على النقد في أوغندا، مع الاستمرار في استخدام المساعدة الغذائية العينية في المناطق ذات الوصول المحدود إلى الأسواق، أو حيث يكون أداء الأسواق الوظيفي محدودا. وخلص التقييم إلى أن التحول إلى تدخلات التحويلات القائمة على النقد كان له آثار إيجابية على اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة، بما في ذلك زيادة الدخل، وتحسين سبل كسب العيش، وزيادة مرونة الإنفاق. وعززت تدخلات سلاسل الإمداد أيضا تنمية أسواق التجزئة، وربطت تجار التجزئة بالمصارف ومقدمي خدمات الأموال عبر الأجهزة المحمولة، وشجعت الشمول الرقمي كأداة قوية لتمكين النساء وتعزيز وصولهن إلى الخدمات المالية وسبل كسب العيش، وتوسيع فرص الأعمال في المجتمعات المحلية المضيفة.
- 28- وفي عام 2024، تماشيا مع المبادئ التوجيهية لمنظمة الصحة العالمية بشأن الوقاية من الهزال والوذمة التغذوية وإدارتهما، واستجابة لنقص التمويل في كاراموجا، تحول البرنامج إلى النهج المجتمعية لإدارة الهزال من خلال التدخلات القائمة على الأغذية المحلية والعادات الغذائية الصحية في المقاطعات المعرضة للمخاطر ذات الأولوية.
- 29- وتشير نتائج التقييم إلى أنه على الرغم من استجابة البرنامج للظروف المتغيرة في أوغندا، فإن قدرته على تحقيق نتائج الخطة الاستراتيجية القطرية والحفاظ عليها بشكل كامل أعيقت بسبب نقص التمويل وطبيعة طرائق التمويل المستخدمة، فضلا عن الزيادة الهائلة في احتياجات اللاجئين والفئات السكانية الضعيفة الأخرى.



#### 4- التوضع الاستراتيجي، وأولويات البرامج والشركات

##### اتجاه الخطة الاستراتيجية القطرية والآثار المنشودة

- 30- تبني الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة على الدروس المستفادة والمزايا النسبية الراسخة للبرنامج. وهي تسترشد بالتوصيات الصادرة عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2025. وتدعم الخطة الأشخاص الأشد ضعفا في أوغندا في تلبية احتياجاتهم الأساسية من الغذاء والتغذية، وتحسين رفاههم وإنتاجيتهم، والتقدم نحو الاعتماد على الذات.
- 31- وتعزز الخطة الاستراتيجية القطرية الدور التمكيني للبرنامج وتؤكد مكانة المنظمة كشريك تقني مفضل من خلال تعميق دعم البرنامج لقدرات الحكومة، وتمتين الشراكات مع الجهات الفاعلة المحلية، مع رعاية إضفاء الطابع المحلي وفقا لسياسة إضفاء الطابع المحلي في البرنامج ورؤية 2040 الحكومية. وحيثما أمكن، سيقدم البرنامج تدخلاته من خلال البرامج الوطنية. وسيركز الدعم المقدم إلى الحكومات المحلية على تعزيز التخطيط، والتنفيذ، والرصد والمساءلة على مستوى المحليات والمقاطعات من أجل تحسين التنسيق والحد من الازدواجية.

##### تكامل البرامج

- 32- تظهر هذه الخطة الاستراتيجية القطرية التحولات الاستراتيجية من الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2025، وتعزز أوجه التآزر والأثر من خلال زيادة تكامل الأنشطة، وتعزيز التقارب الجغرافي للتدخلات، وتضمين الأولويات الشاملة عبر الحافظة، بما في ذلك من خلال التصميم الذي يركز على الأشخاص، ومبادرات تعزيز القدرات، والنهج المراعية للتغذية، والضمانات البيئية والاجتماعية، وتمكين المرأة اقتصاديا، والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين.
- 33- وباعتماد نهج شامل لنظم الدعم، سيتم تبسيط المساعدة التقنية التي يقدمها البرنامج لشبكات الأمان، والتغذية، وإدارة مخاطر الكوارث وإدارة سلاسل الإمداد في إطار حصيلة واحدة بهدف تعزيز الاتساق، والكفاءة والتعاون المتعدد القطاعات. وفي الوقت نفسه، سيتم توحيد التدخلات في مجالات دعم الأسواق الزراعية، وإنشاء الأصول وسبل كسب العيش، وتطوير أسواق التجزئة من أجل تمكين ترتيب مستويات وتسلسل تدخلات سبل كسب العيش وتحقيق المستوى الأمثل لحصائل القدرة على الصمود.
- 34- وبالاستفادة من خبرته في سلاسل الإمداد، سيعطي البرنامج الأولوية للمشتريات المحلية، وسيستكشف الفرص المتاحة للنهوض بالتفاعلات بين برامجه القائمة على النقد والأسواق المحلية التي تشجع الشمول المالي والتمكين الاقتصادي، مع تعزيز الاقتصادات المحلية، وزيادة دعم الحلول التي يحركها السوق، وتقوية سلاسل القيمة، والمساهمة في تحويل النظم الغذائية، وبالتالي إرساء الأساس للاعتماد على الذات على المدى الطويل.
- 35- وستمكن التدخلات المحددة السياق المتعلقة بالتغيير الاجتماعي والسلوكي المجتمعات المحلية من معالجة السلوكيات التي تعيق الممارسات التغذوية الجيدة، والمعايير الاجتماعية والثقافية الكامنة التي تؤثر على انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وسيركز هذا العمل على التغذية للرضع، والأطفال الصغار وأمهاتهم، وسيعالج العوامل الرئيسية المسببة للتقرم.

##### المشاركة الاستراتيجية مع الشركاء

- 36- إدراكا منه أن معالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وتحقيق الاعتماد على الذات بشكل مستدام يتطلبان نهجا منسقا ومتعددة القطاعات تنفيذ من قوى مختلف الجهات الفاعلة، سيركز البرنامج استراتيجيته على التعاون. وسيكثف جهوده للنهوض بإضفاء الطابع المحلي اعترافا بدور الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية، بما في ذلك القطاع الخاص، في دفع عجلة التغيير المستدام.
- 37- وسيواصل البرنامج التعاون الوثيق مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى لتقديم استجابات تركز على الأشخاص ومتكاملة ومتعددة القطاعات تعزز تمكين المرأة، والحماية والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين. وبالبناء على البرامج المشتركة القائمة، مثل برنامج الحماية الاجتماعية المتكامل الذي يجمع بين البرنامج، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية، سيستفيد البرنامج من الولايات التكميلية للكيانات الأخرى لتلبية الاحتياجات المتنوعة للاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة طوال دورة الحياة.

38- ولتحقيق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل البرنامج مع مكتب رئيس الوزراء والوزارات الحكومية وسيشارك في المجموعات التقنية الرئيسية ومنصات التنسيق. وبصفته منسقاً مشتركاً لشبكة أعمال تعزيز التغذية في أوغندا، سيشترك البرنامج موردي الأغذية المحليين والشركات المحلية في تعزيز النظم الغذائية والأسواق، مع إقامة شراكات مع مقدمي الخدمات المالية لدعم آليات توزيع النقد.

### حصائل وأنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: يتمتع اللاجئون الضعفاء والأشخاص المتضررون من الأزمات في أوغندا بإمكانية الوصول المنصف إلى الغذاء الآمن، والكافي والمغذي استباقاً للأزمات، وأثناءها وبعدها.**

39- تحمي الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية الأمن الغذائي والحالة التغذوية للاجئين الأكثر ضعفاً والأوغنديين المتضررين من الأزمات، وتعزز شمولهم المالي الرقمي، ولا سيما النساء اللواتي يواجهن عوائق في الوصول إلى الخدمات المالية. وستعزز قدرة الحكومة وأصحاب المصلحة على تقديم الموارد الإنسانية المحدودة المتاحة بكفاءة من خلال تحسين الاستهداف، والإجراءات الاستباقية، وإدماج أنشطة الوقاية من سوء التغذية وإدارته في النظم الصحية المحلية. وترتبط هذه الحصيلة بتعزيز القدرة على الصمود والاعتماد على الذات في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، وتعزيز القدرات القطرية في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.

40- وفي إطار النشاط 1، سيستخدم البرنامج أدوات تخطيط مثل Optimus لضمان حصول الأسر اللاجئة الأكثر ضعفاً على المساعدة الغذائية العامة الآمنة والكافية تغذوياً لتلبية احتياجاتها الأساسية. وستستند طريقة وقيم المساعدة المقدمة إلى أداء السوق الوظيفي، وتوافر الموارد وتقييم الاحتياجات، وضمان أن تلبي المساعدة المقدمة المتطلبات التغذوية الأساسية. وسيترافق التدريب على الدراية الرقمية والمالية من خلال المناهج الدراسية الوطنية مع توزيع التحويلات القائمة على النقد بينما تحصل المجتمعات المحلية على إمكانية الوصول المتزايد إلى الخدمات المالية الرسمية. ويدعم هذا الشمول المالي الرقمي، وتعزيز أسواق التجزئة نموذج الاعتماد على الذات.<sup>38</sup>

41- وعقب عملية كبرى لإعادة التصنيف وإعادة ترتيب الأولويات في مايو/أيار 2025، ستركز الاستجابة للاجئين فقط على الأسر الأكثر عرضة لانعدام الأمن الغذائي استناداً إلى مواطن الضعف الرئيسية، والمؤشرات وطول مدة الإقامة في أوغندا. وسيكون اللاجئون الذين وصلوا حديثاً مؤهلين للحصول على المساعدة لمدة تصل إلى عام واحد، في حين أن اللاجئين الموجودين في أوغندا منذ أكثر من سبع سنوات لن يعودوا مؤهلين للحصول على الدعم الإنساني. وفي موازاة ذلك، سيحصل اللاجئون المعرضون للخطر من الناحية التغذوية على أغذية غنية بالمغذيات لمعالجة سوء التغذية، وعلى التدخلات المتعلقة بالتغيير الاجتماعي والسلوكي المصممة لمعالجة المحددات الأساسية لسوء التغذية وتشجيع اتباع أنماط غذائية وسلوكيات صحية أكثر.

42- ويركز النشاط 2 على الأوغنديين المتضررين من الأزمة الذين يعيشون أساساً في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للصدمة. وسيقدم البرنامج المساعدة الغذائية غير المشروطة للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد، وذلك بالتنسيق الوثيق مع نظم الحكومة وبالتآزر مع النشاط 6. وسيتم تنفيذ هذا النشاط بالتعاون مع هيئة الأرصاد الجوية الوطنية الأوغندية، وحركة الصليب الأحمر ومنظمة الأغذية والزراعة. وبالبناء على الاستثمارات في إطار النشاط 6، سيقوم البرنامج بتعزيز لجان إدارة الكوارث على مستوى المقاطعات وبدعم نشر واستخدام معلومات الإنذار المبكر لمساعدة المجتمعات المحلية على توقع الصدمات والاستعداد لها وإدارتها.

43- ويدعم النشاط 3 جهود الحكومة الرامية إلى معالجة سوء التغذية في سياقات حالات الطوارئ، ولا سيما في المناطق التي ترتفع فيها معدلات سوء التغذية المزمن والحاد، مثل كاراموجا. وسيقدم البرنامج سلعا غنية بالمغذيات في "مواقع تغذية" محددة – بما في ذلك "مراكز قدرة التغذية على الصمود"<sup>39</sup> والمرافق الصحية المجتمعية – من أجل الوقاية من وإدارة سوء التغذية لدى

<sup>38</sup> يشير نموذج الاعتماد على الذات إلى برنامج تابع للبرنامج يشمل تعزيز سبل كسب العيش وتنويعها، والتحويلات القائمة على النقد، والشمول المالي الرقمي والتمكين الاجتماعي، ويساهم في التزامات الحكومة بالنهوض باعتماد اللاجئين على ذاتهم. وهو يستخدم الإطار الوطني لأوغندا لقياس الاعتماد على الذات (انظر الفقرة 25) لتحديد ما إذا كانت أسرة لاجئين تعتمد على ذاتها أم لا.

<sup>39</sup> ستؤدي هذه المراكز دوراً محورياً في تمكين المجتمعات المحلية من إنتاج واستهلاك أغذية كافية، وآمنة، ومتنوعة ومغذية على نحو مستدام. ومن المتوقع أن يصل كل مركز من مراكز القدرة على الصمود إلى نحو 400 أسرة ضعيفة في مجتمع محلي مستهدف من خلال "مروحي مراكز قدرة التغذية على الصمود".

الأطفال دون سن الخامسة، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل. وسيبني البرنامج أيضاً قدرات الحكومات المحلية، والعاملين في مجال الصحة ومقدمي خدمات التوعية المجتمعية لتقديم خدمات التغذية، بما في ذلك الفحص، وإسداء المشورة والرسائل، بما يدعم مقدمي الرعاية للأطفال دون سن الخامسة والمجتمع المحلي الأوسع لناحية اعتماد ممارسات تغذية صحية أكثر.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

44- تسهم هذه الحصيلة في الحصيلة 1 لإطار عمل الأمم المتحدة من أجل التنمية المستدامة وتتماشى مع الإطار الشامل للاستجابة للاجئين، وقانون اللاجئين لعام 2006، وسياسة الاستعداد للكوارث وإدارتها، وخطة العمل الوطنية الثانية للتغذية في أوغندا، والمبادئ التوجيهية الأوغندية لعام 2016 للإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: يستفيد اللاجئون والأوغنديون في المناطق المستهدفة، وخاصة النساء والشباب، من نظام غذائي معزز وسبل كسب عيش متنوعة تعزز قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، وتزيد من استهلاكهم للغذاء الصحي، وتعزز اعتمادهم على الذات بحلول عام 2030.**

45- في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، يتمتع الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي بتغذية محسنة وقدرة معززة على الصمود من خلال زيادة الدخل، وزيادة استهلاك الأغذية الميسورة التكلفة، والأمن والمغذية، والوصول المنصف إلى نظام غذائي معزز. وهذه الأهداف تحركها جهود متكاملة لتنوع سبل كسب العيش، وتعزيز إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة وزيادة القيمة، وتعزيز أداء السوق الوظيفي والروابط السوقية، وتوسيع نطاق الوصول إلى الأصول الإنتاجية، والمهارات والخدمات المالية الشاملة. وفي إطار النشاط 4، سيقدم البرنامج الدعم المعزز للقدرات إلى الحكومة، والدعم المتكامل لسبل كسب العيش المراعية للتغذية إلى الأوغنديين واللاجئين المستهدفين، ولا سيما النساء والشباب.

46- وسيستفيد البرنامج من مزاياه النسبية في إدارة سلاسل الإمداد والمشتريات المحلية لدعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في الأسواق في الحد من خسائر ما بعد الحصاد، وتنويع المحاصيل، والحصول على إمكانية الوصول إلى أسواق موثوقة. وستستهدف الأنشطة النساء والشباب، وستشمل تعزيز القدرات في مجال تقنيات إدارة ما بعد الحصاد، وإضافة القيمة – بما في ذلك من خلال التقوية والتقييد بمعايير جودة الأغذية – ودعم التجميع، والتخزين والتسويق لمنظمات المزارعين. وسينشئ البرنامج روابط بالطلب المؤسسي، بما في ذلك برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، وتجار التجزئة المشاركين في برامج التحويلات القائمة على النقد، والمشتريات الخاصة بالبرنامج، مما يزيد إلى أقصى حد من الأثر على مستوى المجتمعات المحلية. وستنفذ الأنشطة بالتعاون مع الحكومة ومنظمة الأغذية والزراعة، مع الاستفادة من القدرة التشغيلية والخبرة التقنية لكل منظمة في تعزيز النظم الوطنية وسلاسل القيمة.

47- وفي موازاة ذلك، سيقوي البرنامج الأمن الغذائي ويعزز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه الصدمات المناخية من خلال إنشاء وإعادة تأهيل الأصول المجتمعية التي تحمي الموارد الطبيعية وتستعيد سبل كسب العيش، مع تقديم المساعدة الغذائية لتغطية الاحتياجات الغذائية الفورية. وسيتواءم ذلك مع برامج الأشغال العامة التي تقودها الحكومة، ونموذج تنمية المحليات، والنهج الثلاثي المحاور الذي يتبعه البرنامج. وستكتمل هذه المبادرات بتنمية المهارات في إدارة الأصول والموارد، ودعم الأنشطة المدرة للدخل التي تعزز الاستدامة، والملكية المحلية وفرص توسيع النطاق. وسيدمج البرنامج أيضاً العمل الاستباقي في برامجه المتعلقة بالتغذية، والقدرة على الصمود وإنشاء الأصول من أجل خفض تكاليف التعافي وحماية مكاسب التنمية.

48- وباستخدام معلومات السوق، سيصمم البرنامج أنشطة لتنمية الأسواق تستفيد من تجار التجزئة في القطاع الخاص لزيادة توافر الأغذية المغذية، والقدرة على تحمل تكاليفها واستهلاكها.

49- وتماشياً مع التزام الحكومة بتشجيع اعتماد اللاجئين على ذاتهم، سيعمل المكتب القطري للبرنامج في أوغندا بالتنسيق مع أصحاب المصلحة الرئيسيين والبرامج الحكومية لتمكين اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة من خلال مجموعة من التدخلات المتعلقة بسبل كسب العيش والتدخلات التكميلية التي تساعد على تحقيق الاعتماد على الذات عن طريق كسر دائرة الاعتماد على الغير وتشجيع الحلول المستدامة.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

50- تسهم الحصيلة 2 في الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وبرنامج التصنيع الزراعي في خطة التنمية الوطنية الثالثة، والسياسة الزراعية الوطنية لعام 2013، والخطة الاستراتيجية الثالثة للقطاع الزراعي للفترة 2020-2024/25، والاستراتيجية الوطنية لبرنامج الأشغال العامة الكثيفة العمالة لعام 2023، ومشروع الاستجابة الإنمائية لآثار النزوح لعام 2017 والإطار الشامل للاستجابة للاجئين لعام 2017.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2030، تمتع المؤسسات الحكومية وأصحاب المصلحة الآخرين بقدرات ونظم محسنة في مجالات الحماية الاجتماعية، وبرامج الوجبات المدرسية، والتغذية وإدارة مخاطر الكوارث، بما يعزز الأمن الغذائي ويتيح تنمية رأس المال البشري طوال دورة الحياة.**

51- في إطار الحصيلة 3، سيقوم البرنامج، استناداً إلى سجله الحافل بوضع تدخلات الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات، بالإسهام في الجهود الجماعية الرامية إلى تعزيز البرامج، والنظم والقدرات الوطنية لبناء رأس المال البشري في جميع مراحل دورة الحياة. ودعمًا للإجراءات المتخذة في إطار الحصيلتين 1 و2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج إلى الحكومة المساعدة التقنية التي تسهل تقديم الخدمات المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات للأشخاص الضعفاء من خلال نظم أوغندا الخاصة بالحماية الاجتماعية، وبرامج الوجبات المدرسية، والتغذية، وإدارة مخاطر الكوارث وسلاسل الإمداد. وفي كاراموجا ومناطق أخرى، سيشارك البرنامج مع الحكومة على المستويين الوطني ودون الوطني في تقييم جدوى تنفيذ النهج المنسق للتحويلات النقدية<sup>40</sup> من أجل التنفيذ المشترك للبرامج.

52- وفي إطار النشاط 5، سيدعم البرنامج الحكومة في توسيع نطاق النماذج المستدامة للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتنفيذها، وهي نماذج تزيد من الآثار الإيجابية التي تحدثها برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية على التعليم والتغذية، مع زيادة التمكين الاجتماعي والاقتصادي على مستوى المجتمعات المحلية. وفي موازاة ذلك، سيقدم البرنامج الدعم لتنفيذ السياسة الوطنية المقبلة للتغذية المدرسية وسيعزز الأسس لبرامج الوجبات المدرسية المستدامة وذات التمويل الوطني. ويشمل ذلك تعزيز أطر السياسات والتمويل لتوفير الوجبات المدرسية، ووضع قوائم طعام صحي ونظم لشراء الأغذية، وتعزيز التنسيق المؤسسي والمتعدد القطاعات، وتمتين قاعدة الأدلة الوطنية والرقمنة، وتوفير التدريب على مستوى الممارسين على نطاق واسع، بما في ذلك تقديم الدعم إلى الحكومة للوفاء بالتزاماتها في إطار تحالف الوجبات المدرسية. ويمكن تقديم الخدمات اللوجستية للتدخلات المتعلقة بالوجبات المدرسية بناء على طلب الحكومة.

53- وسيوفر البرنامج وجبات آمنة ومغذية لأطفال المدارس الابتدائية في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وفي المقام الأول كاراموجا، مع وضع البرنامج كمنصة لعرض نماذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والنهوض بها، وإرشاد الجهود الرامية إلى تعزيز القدرات الوطنية. ولتحسين النموذج الوطني، سيجرب البرنامج تقديم المساعدة التقنية في مقاطعات مختارة تستضيف اللاجئين خارج كاراموجا. وسيعمل أيضاً على الترويج للحدائق المدرسية والروابط بالمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة كمصادر للمحاصيل المقواة بيولوجياً – مثل البطاطا الحلوة البرتقالية – والتي يمكن أن تحسن الأمن الغذائي والتنوع الغذائي. وفي موازاة ذلك، سيدعم البرنامج الجهود الجماعية للنهوض بالطهي النظيف والاستثمار في تحسين البنية التحتية للمطابخ ومرافق التخزين المناسبة لتعزيز سلامة الأغذية وجودتها.

54- وفي إطار النشاط 6، سيدعم البرنامج الجهات الفاعلة الوطنية في وضع إطار نظم للحماية الاجتماعية، والوجبات المدرسية، والتغذية، ومبادرات إدارة مخاطر الكوارث، بما في ذلك السياسات، وآليات التمويل، والبنية التحتية الرقمية للمدفوعات وإدارة البيانات، وآليات الاستهداف مثل السجل الاجتماعي الوطني المخطط له، وهياكل التنسيق. وسيعمل البرنامج مع الحكومة على توسيع نطاق شبكات الأمان المراعية للتغذية التي تقي من سوء التغذية، مع الجمع بين التحويلات النقدية والتدخلات المتعلقة بالتعبير الاجتماعي والسلوكي من أجل تحقيق أقصى أثر للتحويلات وتزويد المتلقين بالدراية المالية.

<sup>40</sup> النهج المنسق للتحويلات النقدية، الذي أطلقته مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، هو مجموعة من السياسات والإجراءات المشتركة لإدارة ورصد برامج التحويلات النقدية من قبل كيانات الأمم المتحدة، بما في ذلك البرامج التي ينفذها الشركاء المتعاونون.

- 55- وستعطي الأولوية للمبادرات المشتركة مثل برنامج الحماية الاجتماعية المتكامل مع منظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة العمل الدولية ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة من أجل تيسير تقاسم الموارد وتبادل الخبرة وإتاحة تنفيذ الأنشطة على نطاق واسع.
- 56- وسيركز دعم إدارة مخاطر الكوارث على تعزيز قدرة الحكومة والمجتمعات المحلية على توليد وتحليل واستخدام بيانات الإنذار المبكر والمعلومات المتعلقة بالمخاطر؛ ودعم التخطيط للطوارئ والتنسيق على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات؛ وترويج تمويل مخاطر الكوارث، بما في ذلك التأمين ضد المخاطر المتعلقة بالطواهر الجوية؛ والنهوض بالعمل الاستباقي؛ وتوفير الخدمات اللوجستية وخدمات سلاسل الإمداد للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، بناء على طلب الحكومة. وستدعم هذه الإجراءات أيضا عمل البرنامج الأوسع نطاقا بشأن النظم الغذائية، بما في ذلك في مجال المشتريات المحلية والإقليمية، وسلامة الأغذية وضمان جودتها، والوصول بسلاسل الإمداد إلى المستوى الأمثل.
- 57- وسيقدم البرنامج إلى الحكومة الدعم الشامل والقائم على الأدلة لتعزيز القدرات مع العمل مع القطاع الخاص والشركاء الآخرين، مثل منظمة الأمم المتحدة للطفولة، لدعم التصميم والتنفيذ المشترك للبرامج المتعددة القطاعات التي تقي من سوء التغذية وتزيد من إمكانية الوصول إلى الأغذية المغذية واستهلاكها. وسيستفيد البرنامج من الابتكار والحلول التي يحركها القطاع الخاص لتحسين جودة الأنماط الغذائية من خلال تقوية الأغذية، وسلامة الأغذية وتنويعها، والتمويل المبتكر، والشراكات بين القطاعين العام والخاص التي تعزز الأمن الغذائي المستدام والطويل الأمد.
- 58- وفي إطار النشاط 7، سيقدم البرنامج الدعم التشغيلي والمساعدة التقنية إلى الحكومة والجهات الفاعلة في المجالين الإنساني والإنمائي من خلال تيسير تقديم الخدمات "عند الطلب"، بما في ذلك النقل، والتخزين والمشتريات، والوصول إلى مخزونات معدات الاستجابة لحالات الطوارئ المخزنة مسبقا بشكل استراتيجي.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 59- تسهم الحصيلة 3 في الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وركيزة تنمية رأس المال البشري لخطة التنمية الوطنية الثالثة وخطة التنمية الوطنية الرابعة المقبلة، وخطة العمل الوطنية الثانية للتغذية في أوغندا، والسياسيتين الوطنيتين للتغذية المدرسية والصحة المدرسية، والسياسة الوطنية للحماية الاجتماعية لعام 2015، وسياسة الاستعداد للكوارث وإدارتها، ومشروع قانون إدارة مخاطر الكوارث، الذي لم يُعتمد بعد، واستراتيجية تمويل مخاطر الكوارث، وخارطة الطريق الوطنية للعمل الاستباقي في أوغندا، وسياسة أوغندا للأغذية والتغذية لعام 2003، التي يجري استعراضها حاليا.

#### 5- تحديد الأولويات والاستدامة

##### نهج تحديد الأولويات

- 60- شهدت مستويات تدبير الموارد في المكتب القطري في أوغندا تقلبات كبيرة منذ عام 2021، حيث بلغت ذروتها في عام 2022، وتراجعت بشدة في عام 2023، واستعادت عافيتها جزئيا في عام 2024، وتعطلت مرة أخرى في أوائل عام 2025 وسط انكماش عالمي حاد في التمويل الإنساني والإنمائي. وتعكس هذه التحولات الأولويات المتغيرة للجهات المانحة والاتجاهات الإنسانية والاقتصادية العالمية، مما يؤكد الحاجة إلى استراتيجية شاملة لتوسيع قاعدة التمويل وضمان تمويل يمكن التنبؤ به ومتعدد السنوات.

- 61- وفي خضم الاحتياجات المتزايدة وتراجع مساهمات الجهات المانحة، طور البرنامج خطة استراتيجية قطرية قائمة على الأدلة تعطي الأولوية للمساعدة المنقذة للأرواح وتستهدف الأشخاص الأكثر تضررا من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية – وهم اللاجئين والأشخاص المتضررون من الأزمات – مع دعم انتقالهم من الاعتماد على المساعدة الإنسانية إلى القدرة على الصمود والاعتماد على الذات. وستتم معايرة الدعم الذي يقدمه البرنامج وفقا لنموذج الاستهداف القائم على مواطن الضعف من أجل تحقيق أكبر أثر ممكن ينجم عن الموارد المحدودة. وسيعزز البرنامج نظم الاستهداف الوطنية والقدرات المؤسسية لتمكين الحكومة من توجيه مواردها الإنسانية المحدودة فقط إلى اللاجئين الأشد معاناة من انعدام الأمن الغذائي. وستركز الجهود أيضا على تعزيز قدرة الحكومة والشركاء المحليين كجزء من التسليم التدريجي للمسؤولية عن البرامج الرئيسية، بما يضمن الاستدامة في حدود التحديات المالية القائمة.

## استراتيجيتنا الاستدامة والانتقال

62- في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيساهم البرنامج في التحول التدريجي المبين في استراتيجية الانتقال الوطنية المقبلة في أوغندا، والتي تهدف إلى نقل تقديم الخدمات للاجئين من النظم التي يقودها الشركاء إلى النظم التي تديرها الحكومة. وينسجم هذا التحول مع السياسة الوطنية للاجئين لعام 2024 والخطة الثانية لتحويل المستوطنات، اللتين تشجعان الشمول، والاعتماد على الذات وسبل كسب العيش المستدامة للاجئين. وسيدعم البرنامج هذا التحول من خلال العمل على أربعة مسارات مترابطة: موازنة مساعده مع استراتيجيتنا الانتقال الوطنية، والخطة الثانية لتحويل المستوطنات، وخطط الانتقال الخاصة بقطاعات محددة؛ وتعزيز المؤسسات الوطنية والمؤسسات على مستوى المقاطعات من خلال التخطيط المشترك، والدعم التقني وإعارة الموظفين؛ وإنشاء نظم إحالة من أجل تحويل الأسر من المساعدة الإنسانية إلى فرص لسبل كسب العيش (الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية)، ونظم الحماية الاجتماعية الوطنية (الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية)، والمبادرات الإنمائية مثل مشروع البنك الدولي للاستجابة الإنمائية لآثار النزوح؛ والتطوير المشترك لاستراتيجيات تسليم المسؤولية إلى الحكومة والتي تشمل معالم ومعايير واضحة لضمان انتقال منظم والاستمرارية في تقديم الخدمات. وسيستثمر البرنامج أيضا في تهيئة ظروف تمكينية مثل نظم البيانات والبنية التحتية، مع التحول من التنفيذ المباشر للبرامج إلى تادية دور في تعزيز النظم التي تدعم الاستجابات التي تقودها الحكومة للاجئين.

63- وفي إطار الحصيلة 2، سيسهل البرنامج، بالتعاون مع مكتب رئيس الوزراء ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، انتقال اللاجئين والأوغنديين من الاعتماد على المساعدة الإنسانية إلى الاعتماد على الذات عن طريق تعزيز النظم الغذائية وتنوع سبل كسب العيش. ويشدد هذا النهج على ملكية الحكومة، وتعزيز القدرات المحلية، وتعبئة الموارد المستدامة. وبالتعاون مع الحكومة، ومنظمة الأغذية والزراعة والشركاء التقنيين الآخرين، سيقوم البرنامج بتوسيع نطاق الزراعة التكيفية، والممارسات التجديدية، ودعم الأسواق الزراعية الشاملة بهدف تحسين الدخل والوصول إلى الأغذية المغذية. وستعمل الاستثمارات في البنية التحتية المجتمعية على الحد من خسائر ما بعد الحصاد ودعم الاقتصادات المحلية القادرة على الصمود. وستتواءم الأنشطة مع السياسات الوطنية وستكون مصممة باستراتيجيات تسليم واضحة للمسؤولية، مما يمكن المؤسسات الوطنية والمؤسسات على مستوى المقاطعات من قيادة التنفيذ بمرور الوقت. وبالتركيز على تعزيز القدرات، ومشاركة الشباب، والتمكين الاقتصادي للمرأة، سيساعد البرنامج على إرساء الأساس للنظم الغذائية الشاملة المستجيبة للصدمات والتي تقلل من الاعتماد الطويل الأمد على المساعدة الإنسانية.

64- وفي إطار الحصيلة 3، سيدعم البرنامج تحول أوغندا إلى نظم للحماية الاجتماعية بقيادة وطنية، وتوفير الوجبات المدرسية، والتغذية وإدارة مخاطر الكوارث. وسيحول البرنامج تدريجا من التنفيذ المباشر للبرامج وتقديم الخدمات إلى دور تيسيري يركز على دعم النظم، والمشاركة في تنفيذ السياسات، والتنسيق. وستسترشد عملية الانتقال بتقييمات للقدرات تجرى في إطار اتفاقات متعددة السنوات مع الوزارات والهيئات الحكومية المعنية والحكومة المحلية، وستنظم على أساس ثلاثة مسارات رئيسية: دعم وضع السياسات القطاعية والاستراتيجيات المرتبطة بها؛ وتعزيز نظم التنفيذ التشغيلي ذات الصلة، والقدرة التقنية والتشغيلية للمؤسسات الحكومية على المستويين الوطني ودون الوطني من خلال إعارة الموظفين، ونشر الخبرة التقنية في المؤسسات الحكومية، وإقامة شراكات طويلة الأمد لتقديم المساعدة التقنية؛ وتصميم خطط للانتقال التدريجي وتسليم المسؤولية مع النظراء الوطنيين، باستخدام معايير متفق عليها لتوجيه توقيت الانتقال، وضمان الاستمرارية والحفاظ على جودة الخدمات. وستمكن هذه الجهود من وضع برامج مستجيبة للصدمات تقودها الحكومة وتقلل من الاعتماد الطويل الأمد على المساعدة الإنسانية.

## الملحق الأول

موجز خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية لأوغندا للفترة 2020-2030			
الغاية	القضاء على الجوع	القضاء على الجوع	الشراكات لتحقيق الأهداف
الهدف	1-2 الوصول إلى الغذاء	4-2 النظم الغذائية المستدامة	9-17 تعزيز القدرات
مجال التركيز	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية
حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية	<b>الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:</b> يتمتع اللاجنون الضعفاء والأشخاص المتضررون من الأزمات في أوغندا بإمكانية الوصول المنصف إلى الغذاء الآمن، والكافي والمغذي استبقا للأزمات، وأثناءها وبعدها.	<b>الخصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:</b> يستفيد اللاجنون والأوغنديون في المناطق المستهدفة، وخاصة النساء والشباب، من نظام غذائي معزز وسبل كسب عيش متنوعة تعزز قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، وتزيد من استهلاكهم للغذاء الصحي، وتنهض باعتمادهم على الذات بحلول عام 2030.	<b>الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:</b> بحلول عام 2030، تمتع المؤسسات الحكومية وأصحاب المصلحة الآخرين بقدرات ونظم محسنة في مجالات الحماية الاجتماعية، وبرامج الوجبات المدرسية، والتغذية وإدارة مخاطر الكوارث، بما يعزز الأمن الغذائي ويبتح تنمية رأس المال البشري طوال دورة الحياة.
الأنشطة	<b>النشاط 1:</b> توفير المساعدة الغذائية والتغذية المتكاملة وتعزيز الشمول المالي للاجئين المستهدفين، مع تعزيز نظم الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية.	<b>النشاط 4:</b> تقديم الدعم المعزز للقدرات إلى الحكومة، والدعم المتكامل لسبل كسب العيش المراعية للتغذية والمركزة على الأشخاص إلى الأوغنديين واللاجئين المستهدفين، وخاصة النساء والشباب، من أجل تعزيز سبل كسب عيشهم وزيادة توافر الأغذية الميسورة التكلفة، والأمنة والمغذية.	<b>النشاط 5:</b> تعزيز القدرات الوطنية ودون الوطنية لتقديم برامج الوجبات المدرسية المراعية للتغذية، والمستدامة بيئيا وماليا، مع دعم تنفيذ تلك البرامج من خلال توفير وجبات ساخنة مغذية لأطفال المدارس في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي.
	<b>النشاط 2:</b> توفير المساعدة الغذائية والتغذية للأوغنديين المتضررين من الأزمات، مع دعم المجتمعات المحلية في توقع الصدمات والاستعداد لها والاستجابة لها.		
	<b>النشاط 3:</b> توفير الدعم الغذائي المتكامل للأوغنديين المعرضين للخطر من الناحية التغذوية من أجل الوقاية من سوء التغذية وإدارته.		
			<b>النشاط 6:</b> الدعوة إلى وتوفير المساعدة التقنية والبرامج التكميلية للحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين على المستويين الوطني ودون الوطني في مجالات التغذية، والحماية الاجتماعية، وإدارة مخاطر الكوارث وسلاسل الإمداد الفعالة.
			<b>النشاط 7:</b> توفير الخدمات الإدارية والخدمات عند الطلب المتعلقة بسلاسل الإمداد للمجتمع الإنساني والإنمائي.

## الملحق الثاني

### الرصد والتقييم والأدلة وإدارة المخاطر

#### ترتيبات الرصد والتقييم وتوليد الأدلة

1- سيحافظ المكتب القطري في أوغندا على التزاماته المتعلقة بالمساءلة المتينة أمام الأشخاص المتضررين، والشفافية والدعوة، امتثالاً لخطة الضمان لعام 2023 الخاصة به ومشروعه للضمان العالمي لعام 2025 وسيستفيد رصد أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية – التي تشمل الحصائل، والنواتج والعمليات – وتوليد الأدلة المتسقة من قوة عاملة معززة في البرنامج، وإجراءات تشغيل موحدة مفصلة، ونظم مؤتمتة، وبروتوكولات معززة تحسن جودة الإبلاغ وتوقيته ونشر المعلومات. وسينفذ البرنامج خطته للرصد والتقييم، التي تدمج الرصد في أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية، مع الاستفاد بشكل فعال من البيانات لإرشاد صنع القرارات والدعوة، مع تلبية الحد الأدنى من المتطلبات المؤسسية للرصد، ومعايير آليات التعقيبات المجتمعية. كما أن تعزيز قدرات الشركاء المتعاونين يحظى بالأولوية. وتستخدم الخطة الاستراتيجية القطرية الإطار الجديد للمساءلة المؤسسية عن النتائج، والذي يدمج تتبع البرامج والشؤون المالية ويقدم نهجاً قائماً على النتائج للبرمجة التي تركز على الأشخاص. وتعزز أساليب الرصد المبتكرة، مثل استخدام الصور الساتلية عن بعد، قياس الحصائل المنقذة للأرواح، وتعزز التركيز على المجتمعات المحلية. ويزيد الترابط بين الرصد وتحليل مواطن الضعف وإشراك المجتمعات المحلية، مما يتيح تلبية النتائج وتوليد رؤى قابلة للتنفيذ. والاستقصاءات الطولية مدمجة في الرصد الروتيني، فيما تواصل الدراسات التي تجريها أطراف ثالثة تقييم مساهمات البرنامج في الاعتماد على الذات، والآثار الأوسع نطاقاً لقرارات تحديد الأولويات على اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة. ومن المقرر وضع خطة قوية للتقييم، بما في ذلك تقييمات الآثار لتحديد الأولويات في عام 2026، وبرنامج الوجبات المدرسية في عام 2026، ونموذج الاعتماد على الذات في عام 2027، إلى جانب استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2027، وتقييم نهاية المدة في عام 2029.

2- وسيكون توليد الأدلة، ونشرها واستخدامها والتعلم محور جهود الإبلاغ، والتحليل، والرصد وإدارة المعرفة، وسيسهم في البرمجة القائمة على الأدلة. وسيسترد استعراض منتصف المدة والتقييم النهائي للخطة الاستراتيجية القطرية بالمعلومات المستمدة من الأدلة؛ والتقييمات اللامركزية وتقييمات الآثار، التي سيطبق فيها البرنامج نهجاً متكاملًا يغطي مجالات برامج متعددة، بما في ذلك برامج الوجبات المدرسية، والعمل الاستباقي ونموذج الاعتماد على الذات؛ ووضع منهجيات لتقييم فعالية مبادرات تعزيز القدرات. ووفقاً لأولويات الحكومة، سيواصل البرنامج تقديم الدعم التقني لقياس الاعتماد على الذات ولنظم الرصد والإبلاغ الوطنية. وسيشمل هذا العمل المساهمة في البرنامج المشترك بشأن البيانات والإحصاءات،<sup>1</sup> والاستعراضات الوطنية الطوعية، وتقييم خطة التنمية الوطنية الرابعة، والإبلاغ عن النتائج ضمن إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

#### إدارة المخاطر وتدابير التخفيف

3- الموارد غير الكافية: يعكف البرنامج على تكييف عمليات التخطيط القائمة على الاحتياجات بهدف صياغة ميزانية واقعية للخطة الاستراتيجية القطرية تستند إلى توقعات التمويل والموارد المتاحة وتتواءم مع قدرات البرنامج ونقاط قوته، واتجاهات الموارد، والتنبؤات والقيود التشغيلية. وسيركز البرنامج على تعبئة الموارد إلى أقصى حد وتنويع مصادر التمويل، وإشراك الجهات المانحة وتشجيعها على مواءمة مساهماتها مع الاحتياجات وفجوات التمويل، مع الإقرار بأن الصدمات الواسعة النطاق قد تتطلب تنقيحات في الميزانية في المستقبل. ومن المرجح أن تؤدي التداعيات الأوسع نطاقاً لأزمة التمويل لعام 2025 عبر قطاع المعونة إلى تفاقم ضعف الفئات السكانية المعرضة للخطر، وقد تزيد من التكاليف التشغيلية مع انكماش القطاع. وسيواصل البرنامج تحسين الاستهداف القائم على مواطن الضعف، وتعزيز إدارة الهوية، وتحسين جودة البرامج ونظم الرصد لضمان تقديم الدعم المتمس بالكفاءة والفعالية إلى من هم في أمس الحاجة إليه.

<sup>1</sup> البرنامج المشترك بشأن البيانات والإحصاءات هو مبادرة للأمم المتحدة تهدف إلى تنسيق ودعم عمل مكتب الإحصاء الأوغندي عبر القطاعات المواضيعية.



4- *التدليس والفساد*: يشكل منع التدليس والفساد وتخفيفهما أولوية في عمل البرنامج على آليات التعقيبات المجتمعية، وتحليلات البيانات، واتفاقات تبادل البيانات مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، إلى جانب إيلائه العناية الواجبة للشركاء والبايعين، وتقييماته للمخاطر في المناطق المعرضة للتدليس. وسيتم تعزيز إدارة الموارد من خلال تدابير معززة لكفاءة التكلفة تتواءم مع متطلبات الجهات المانحة وضمان الامتثال التنظيمي واعتماد المتطلبات الوطنية الإلزامية.

5- *تعميم الحماية في جميع العمليات*: يعمم البرنامج الحماية في جميع عملياته بهدف تجنب توليد مخاطر غير مقصودة للأشخاص المتضررين، بما في ذلك عن طريق تخفيف المخاطر التي يمكن أن تغذي التوتر المجتمعي، وضمان سلامة مواقع التوزيع ومواقع أخرى، والكشف عن حالات اختلاس الموارد، ومنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين. ويساعد الاستهداف الشفاف والقائم على مواطن الضعف، والمقترن بالتواصل الاستباقي، وإشراك المجتمعات المحلية ونظام استئناف فعال، على الحد من التوترات وضمان المساءلة أمام الأشخاص المتضررين. ويقدم البرنامج أيضا خيارات السوق، بما في ذلك الخيارات المتعلقة بمقدمي الخدمات المالية، بهدف ضمان أسعار تنافسية وتحقيق المستوى الأمثل لقيم التحويل وكفاءة التكلفة. ويعزز البرنامج التدابير الأمنية من خلال دورات التوعية والتخطيط الشامل للطوارئ. وهو يتبع نهجا يقوم على عدم التسامح مطلقا إزاء الاستغلال والانتهاك الجنسيين، مع مبادئ الحماية والممارسات الجيدة في جميع عملياته، ومبادراته وأدواته التدرجية.

6- *نزاهة أماكن العمل*: يلتزم البرنامج بضمان خلو جميع أماكن العمل فيه من السلوك المسيء، والمضايقة، وإساءة استعمال السلطة، والتمييز، وأن يحظى الموظفون الذين يبلغون عن سوء السلوك بحسن نية بالحماية من الانتقام.

#### الضمانات الاجتماعية والبيئية

7- *يقوم البرنامج*، مسترشدا بالمعايير المؤسسية، بفحص جميع عمليات التنمية والطوارئ بهدف منع أو تقليل الآثار السلبية المحتملة على الناس والبيئة إلى أدنى حد. وتعزيز قدرات الموظفين والشركاء والمجتمعات المحلية، إلى جانب الآليات المعززة للإبلاغ والإحالة، يعزز تخفيف المخاطر والاستجابة لها، ويقوي الشفافية والمساءلة، ويحسن جودة البرامج.

8- *ويلتزم البرنامج* بالحد من أخطاء الشمول والاستبعاد في استهداف المستفيدين منه من خلال مراعاة الاحتياجات المختلفة، والعقبات والتفضيلات لدى مختلف أعضاء المجتمعات المحلية. وسيواصل البرنامج تشجيع المشاركة المجتمعية الهادفة في جميع الأنشطة والمواقع، وسيعزز المساءلة من خلال الإدارة المعززة للهوية وآليات التعقيبات المجتمعية المتينة.

9- *وتُدعم الاستدامة البيئية* في عمليات الدعم وأنشطة البرامج. وتشمل ممارسات سلاسل الإمداد وإدارة المرافق تدابير لضمان إعادة تدوير وإعادة استخدام المواد مثل حاويات وأكياس الطعام الفارغة. كما سيتحول البرنامج تدريجا إلى استخدام الطاقة الشمسية في نقاط التوزيع، مع التركيز في المقام الأول على الإضاءة الشمسية في نقاط التوزيع النهائية. ويجري البرنامج في برامج تقييمات منهجية للأثر البيئي لجميع الأنشطة ويضع خطط تخفيف بيئي خاصة بكل نشاط. وينهض البرنامج أيضا بالحلول القائمة على الطبيعة، ولا سيما الحلول الرامية إلى عكس مسار تدهور الأراضي من خلال الإدارة المستدامة للتربة والمياه. وتسهم هذه التدابير في وضع برامج أكثر قدرة على الصمود، وأكثر مسؤولية من الناحية البيئية تحمي الأشخاص والنظم الإيكولوجية على حد سواء.

## الملحق الثالث

## توزيع ميزانية احتياجات الحافظة القطرية وتكاليفها بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية

الجدول 1: ميزانية احتياجات الحافظة القطرية (بـ دولار أمريكي)							
المجموع	2030	2029	2028	2027	2026	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
557 462 986	106 035 000	106 862 300	106 218 720	114 989 082	123 357 886	1	1
21 246 876	4 427 496	4 304 142	4 223 435	4 114 260	4 177 544	2	
31 857 663	6 743 490	6 559 800	6 359 194	6 155 174	6 040 005	3	
50 531 019	10 156 368	10 198 227	10 108 776	10 123 073	9 944 575	4	2
58 571 036	12 333 724	11 980 733	11 680 077	11 643 608	10 932 894	5	3
58 321 456	14 147 224	13 990 528	10 358 158	9 993 452	9 832 094	6	
6 754 331	1 323 873	1 332 107	1 357 643	1 378 760	1 361 948	7	
784 745 367	155 167 175	155 227 837	150 306 002	158 397 410	165 646 944		المجموع

الجدول 2: التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (بـ دولار أمريكي)				
المجموع	الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	مجالات التركيز
	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	
602 523 025	88 982 690	32 451 372	481 088 963	التحويلات
66 229 741	16 633 585	10 576 908	39 019 248	التنفيذ
68 509 580	10 896 264	4 418 686	53 194 630	تكاليف الدعم المباشرة
737 262 346	116 512 539	47 446 966	573 302 841	المجموع الفرعي
47 483 021	7 134 284	3 084 053	37 264 685	تكاليف الدعم غير المباشرة
784 745 367	123 646 822	50 531 019	610 567 526	المجموع

## الملحق الرابع

الجدول 3: المستفيدون بحسب السنة						
المجموع	2030	2029	2028	2027	2026	
2 665 530	1 661 602	1 763 451	1 831 035	1 851 964	1 857 745	إجمالي المستفيدين (بدون تداخل)

## الملحق الخامس

الحصة الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) بحسب حصيلة ونشاط الخطة الاستراتيجية القطرية													
الحصيلة   للخطة الاستراتيجية القطرية													
النشاط 3			النشاط 2			النشاط 1							
الأشخاص المتضررون من الأزمة						صحة - الإناث والأطفال والمرضعات من النساء والبنات	صحة - الإناث والأطفال والمرضعات من النساء والبنات (الأطفال 6 أشهر-59 شهر)	برامج التغذية التكميلية (الحوامل والمرضعات من النساء والبنات)	برامج التغذية التكميلية (الأطفال 6 أشهر-59 شهر)	برامج التغذية التكميلية الشاملة (الحوامل والمرضعات من النساء والبنات)	برامج التغذية التكميلية (الأطفال 6 أشهر-59 شهر)	برامج التغذية التكميلية الشاملة (الحوامل والمرضعات من النساء والبنات)	برامج التغذية التكميلية (الأطفال 6 أشهر-59 شهر)
نوع المستفيدين	اللاجئون	اللاجئون - الوافدون الجدد	اللاجئون - التوزيع العام	برامج التغذية التكميلية	برامج التغذية التكميلية - برامج (الحوامل والمرضعات من النساء والبنات)								
الطريقة	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية
حبوب	-	-	222	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
بقول	-	90	48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
زيت	-	30	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ملح	-	5	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
سكر	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
دقيق الذرة	-	440	48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
مستحضر Super Cereal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
مستحضر Super Cereal Plus	-	-	-	100	100	100	100	200	-	-	-	-	-
مسحوق المغذيات الدقيقة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plumpy'Sup	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-
مجموع السرعات الحرارية/اليوم	-	2 181	1 282	394	394	394	394	787	535	1 282	2 181	394	787

الحصة الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) بحسب حصيلة ونشاط الخطة الاستراتيجية القطرية													
الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية													
النشاط 3			النشاط 2			النشاط 1							
الأشخاص المتضررون من الأزمة						صحة اللاجئون - صحة وتغذية الأم والطفل (العوامل والمرضعات من النساء والبنات)	صحة اللاجئون - صحة وتغذية الأم والطفل (الأطفال 6 أشهر-59 شهر)	اللاجئون - برنامج التغذية التكميلية والمرضعات من النساء والبنات	اللاجئون - برنامج التغذية التكميلية	اللاجئون - التوزيع العام لأغذية	اللاجئون - الوافدون الجدد	اللاجئون	نوع المستفيدين
برنامج التغذية التكميلية (العوامل والمرضعات من النساء والبنات)	برنامج التغذية التكميلية (الأطفال 6 أشهر-59 شهر)	برنامج التغذية التكميلية والمرضعات من النساء والبنات	برنامج التغذية التكميلية (الأطفال 6 أشهر-59 شهر)	برنامج التغذية التكميلية (العوامل والمرضعات من النساء والبنات)	برنامج التغذية التكميلية والمرضعات من النساء والبنات								
أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	الطريقة
16.6	10.5	16.6	16.6	11.5		16.6	16.6	16.6	10.5	11.1	10.5		نسبة السرعات الحرارية من البروتين
-	-		-	-	0.41	-	-	-	-	-	-	0.35	التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم)
90	90		90	90	90	360	360	90	90	360	30	360	عدد أيام الإطعام في السنة

الحصة الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) بحسب حصيلة ونشاط الخطة الاستراتيجية القطرية							
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية				الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية			
النشاط 6		النشاط 5		النشاط 4			
تحويلات اجتماعية لكبار السن من اللاجئين	NutriCash - نموذج الاعتماد على الذات	NutriCash - برنامج الحماية الاجتماعية المتكامل	أطفال المدارس الابتدائية	أطفال المدارس الابتدائية	مزارعون أصحاب حيازات صغيرة	اللاجئون وأعضاء أسرهم	نوع المستفيدين
تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	الطريقة
-	-	-	150	-	-	-	حبوب
-	-	-	30	-	-	-	بقول
-	-	-	10	-	-	-	زيت
-	-	-	-	-	-	-	ملح
-	-	-	-	-	-	-	سكر
-	-	-	-	-	-	-	دقيق الذرة
-	-	-	-	-	-	-	مستحضر Super Cereal
-	-	-	-	-	-	-	مستحضر Super Cereal Plus
-	-	-	-	-	-	-	مسحوق المغذيات الدقيقة
-	-	-	-	-	-	-	Plumpy'Sup
-	-	-	-	-	-	-	مجموع السعرات الحرارية/اليوم
-	-	-	-	-	-	-	نسبة السعرات الحرارية من البروتين
0.23	0.44	0.44	-	0.200	100	1.5	التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم)
365	365	365	192	192	1	40	عدد أيام الإطعام في السنة

## الملحق السادس

### روابط للموارد التقنية والموارد ذات الصلة

يمكن الاطلاع على المزيد من المعلومات المتعلقة بالجوانب التشغيلية وبالميزانية من خلال [بوابة بيانات الخطط الاستراتيجية القطرية](#).<sup>1</sup> وستقدم معلومات محددة لكامل فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، وستحدث سنوياً، وتشمل ما يلي:

- (أ) طريقة التحويل لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية.
- (ب) لمحة عامة عن المستفيدين، بحسب الفئة العمرية والجنس وحالة الإقامة، وبيانات عن المستفيدين مصنفة بحسب فئة المستفيدين والجنس وطريقة التحويل لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية؛
- (ج) توزيع الحصص الغذائية أو التحويلات لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية؛
- (د) توزيع التحويلات بحسب الطريقة؛
- (هـ) معلومات كمية، بالقيمة بالدولار الأمريكي، لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية، وبحسب عدد الأطنان عند الاقتضاء؛
- (و) خطة لتحديد الأولويات تعابر خطط التنفيذ بما يتماشى مع الآفاق المتوقعة للموارد.

<sup>1</sup> وفق التكليف بموجب سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية لعام 2016.