



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

**Junta Ejecutiva**  
Segundo período de sesiones ordinario  
Roma, 17-21 de noviembre de 2025

---

Distribución: general	Tema 7 del programa
Fecha: 11 de julio de 2025	WFP/EB.2/2025/7-A/6/DRAFT
Original: inglés	Asuntos operacionales — Planes estratégicos para los países
	Para decisión

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

---

## Proyecto de plan estratégico para Sierra Leona (2026-2030)

Duración	1 de enero de 2026-31 de diciembre de 2030
Costo total para el PMA	148.730.683 dólares EE. UU.
Puntuación según el Marco de rendición de cuentas de los resultados*	3,00

\* El Marco de rendición de cuentas de los resultados es un sistema de medición de las realizaciones que integra el seguimiento de los programas y el seguimiento financiero, y ofrece un método basado en los resultados para elaborar programas centrados en las personas.

### Resumen

La inseguridad alimentaria sigue siendo un problema crónico y estructural en Sierra Leona que afecta a la mayoría de la población. A pesar del potencial agrícola y la riqueza de recursos naturales del país, la inestabilidad económica, la degradación de la tierra, las perturbaciones climáticas y los obstáculos de carácter sistémico siguen dificultando el acceso a alimentos inocuos y nutritivos. Para hacer frente a estos problemas, se necesitan soluciones integradas y transformadoras que fortalezcan los sistemas alimentarios, fomenten la resiliencia de las comunidades vulnerables y garanticen que los niños y las niñas reciban una nutrición adecuada para un desarrollo saludable.

Sobre la base de los logros del plan estratégico para el país de 2020-2025, y en consonancia con el compromiso del Gobierno de abordar los factores subyacentes de la inseguridad alimentaria mediante la estrategia alimentaria de Sierra Leona denominada "Feed Salone", el PMA seguirá dando prioridad a las necesidades en materia de seguridad alimentaria de los grupos de población más vulnerables. El plan estratégico para Sierra Leona (2026-2030) se centrará en el fortalecimiento del programa de alimentación escolar con productos locales, la prestación de apoyo a los pequeños agricultores y la aplicación de iniciativas a mayor escala con la finalidad de

---

#### Coordinadores del documento:

Sra. V. Guarnieri  
Subdirectora Ejecutiva  
Departamento de Operaciones relativas a los Programas  
Correo electrónico: [valerie.guarnieri@wfp.org](mailto:valerie.guarnieri@wfp.org)

Sr. A. Odero  
Director en el País  
Correo electrónico: [andrew.odero@wfp.org](mailto:andrew.odero@wfp.org)

garantizar un mayor acceso a una dieta variada y nutritiva, especialmente en beneficio de los niños y las comunidades vulnerables.

Con el fin de conseguir unos resultados y un impacto a la escala deseada, el PMA adoptará un enfoque basado en los sistemas alimentarios y reforzará toda la cadena de valor, de manera que se garantice que las comunidades vulnerables se benefician de un mayor acceso a alimentos nutritivos y servicios esenciales. Se prestará una atención especial al fomento del empoderamiento económico de las mujeres rurales y a la creación de oportunidades de empleo para los jóvenes de las zonas rurales dentro de las cadenas de valor alimentarias de carácter prioritario.

El plan estratégico para el país (2026-2030), que está en consonancia con los marcos nacionales y las prioridades establecidas en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible para 2025-2030 relativo a Sierra Leona, se centrará en soluciones específicas para cada contexto y sostenibles a través de los tres efectos integrados siguientes:

- *Efecto 1:* Los grupos de población afectados por crisis están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales antes, durante y después de las perturbaciones.
- *Efecto 2:* Para 2030, los niños que asisten a centros de educación preescolar y primaria y los grupos vulnerables en riesgo de sufrir malnutrición de los distritos seleccionados tienen un mayor acceso, durante todo el año, a alimentos inocuos, variados y ricos en nutrientes producidos localmente, lo que contribuye a una dieta saludable y al fortalecimiento del capital humano.
- *Efecto 3:* Para 2030, los grupos de población de las zonas seleccionadas, especialmente las mujeres y los jóvenes, disponen de medios de subsistencia mejores y más resilientes gracias a la mejora de la gestión de los recursos naturales, el perfeccionamiento de sus competencias y el mayor acceso a la financiación y los mercados, lo que contribuye al desarrollo de cadenas de valor locales.

El presente plan estratégico para el país aborda cuestiones transversales clave, como la nutrición, la protección, la rendición de cuentas y la sostenibilidad ambiental; tiene por objetivo reducir las disparidades, y refuerza la capacidad de las personas para atender sus propias necesidades y prioridades. Sobre la base de los principios humanitarios y los derechos humanos, en él se hace hincapié en el principio de “no hacer daño” y se presta una atención especial a los grupos de población marginados y vulnerables.

## **Proyecto de decisión\***

La Junta aprueba el Plan estratégico para Sierra Leona (2026-2030) (WFP/EB.2/2025/7-A/6), cuyo costo total para el PMA asciende a 148.730.683 dólares EE. UU.

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

## 1. Análisis del país y evaluación de las necesidades

1. Sierra Leona se enfrenta a problemas de seguridad alimentaria persistentes y cada vez más graves a consecuencia de una combinación de factores estructurales y contextuales. La proporción de personas aquejadas de inseguridad alimentaria aumentó del 45 % en 2010 al 57,3 % en 2020<sup>1</sup>. Estas tendencias han persistido y en 2025 la situación se ha agravado aún más, con más de 1,2 millones de personas víctimas de inseguridad alimentaria grave y necesitadas de asistencia selectiva<sup>2</sup>. La inseguridad alimentaria es más grave en las zonas rurales, ya que en ellas la dependencia de la agricultura de subsistencia, el acceso limitado a los mercados y las deficiencias de las infraestructuras agudizan las situaciones de vulnerabilidad<sup>3</sup>.
2. Las sucesivas perturbaciones externas y la depreciación de la moneda han provocado un fuerte aumento de la inflación, que se incrementó del 18 % en 2021 al 37 % en 2022, antes de alcanzar el 56 % en octubre de 2023, la mayor tasa de inflación en 25 años<sup>4</sup>. La consiguiente inestabilidad macroeconómica ha agravado la inseguridad alimentaria, puesto que el aumento de los precios y la disminución del poder adquisitivo de los hogares obliga a muchas familias a elegir entre los alimentos y otros bienes esenciales, lo que se ha traducido en una dieta menos variada y en un menor consumo de alimentos en general<sup>5</sup>. Además, la inflación y la fuerte dependencia de las importaciones han minado la capacidad fiscal del Gobierno, limitando sus posibilidades de prestar servicios básicos.
3. Se observa la persistencia de los efectos a largo plazo de la guerra civil que terminó en 2002 en forma de marginación económica, gobernanza deficiente, acceso limitado a una educación y una atención médica de calidad, desempleo juvenil elevado y desarrollo desigual entre las distintas regiones. Con una tasa de crecimiento demográfico anual del 2,2 % y una mediana de edad de 19 años, Sierra Leona tiene una de las poblaciones más jóvenes y que más rápido crecen del mundo. A pesar de ese potencial demográfico, ocupa el puesto 184 de un total de 193 países clasificados según el Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 2022<sup>6</sup> y se enfrenta a importantes dificultades para alcanzar el objetivo del hambre cero<sup>7</sup>. La pobreza sigue siendo generalizada y la padece el 78,7 % de la población rural, viéndose afectadas de manera desproporcionada las mujeres: estas representan el 70 % de la población rural pobre y la mayoría depende de la agricultura para su subsistencia, reflejo todo ello de una profunda desigualdad<sup>8</sup>.
4. La agricultura es la columna vertebral de la economía y la principal fuente de medios de vida, da empleo al 55 % de la población y representa aproximadamente el 58 % del producto interno bruto (PIB)<sup>9</sup>. En el sector predominan los pequeños agricultores, un 75 % de los cuales cultiva menos de 2 hectáreas de tierra y depende de la agricultura de secano. El acceso limitado a la financiación, la mecanización, los servicios de extensión y las tecnologías adaptables que permiten disponer de medios de subsistencia sostenibles

---

<sup>1</sup> PMA. 2021. *State of Food Security in Sierra Leone: 2020: Comprehensive Food Security and Vulnerability Analysis*.

<sup>2</sup> PMA. 2025. *Country Level Food Insecurity Trends in West Africa* (basado en proyecciones del *Cadre harmonisé* y la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases).

<sup>3</sup> PMA. 2021. *State of Food Security in Sierra Leone 2020: Comprehensive Food Security and Vulnerability Analysis*.

<sup>4</sup> Fondo Monetario Internacional (FMI). 2024. *IMF Country Report No. 24/321: Sierra Leone*.

<sup>5</sup> PMA. 2024. *Food Security Monitoring System Report, February 2024*.

<sup>6</sup> Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2024. *Informe sobre Desarrollo Humano. Informe 2023/2024. Salir del estancamiento: Reimaginar la cooperación en un mundo polarizado*.

<sup>7</sup> Naciones Unidas. 2024. *Sustainable Development Report: Sierra Leone: Overview*.

<sup>8</sup> Banco Mundial. 2022. *West Africa Food System Resilience Program (FSRP) Phase 2 (P178132) – Project Appraisal Document, Report No. PAD4940*.

<sup>9</sup> Gobierno de Sierra Leona. 2024. *Sierra Leone's Medium-Term National Development Plan (2024–2030): A Transformative Acceleration Agenda for Food Security, Human Capital Development and Job Creation*.

impide que los agricultores adopten prácticas mejoradas, una circunstancia que los deja en una situación muy vulnerable frente a las perturbaciones de origen climático y los factores de estrés económicos<sup>10</sup>. La degradación de la tierra agrava aún más esos problemas al reducir la fertilidad del suelo, intensificar la erosión y causar una disminución de la superficie de tierra cultivable, algo que, a la larga, puede poner en peligro la seguridad alimentaria y los medios de vida<sup>11</sup>.

5. Los obstáculos estructurales constriñen aún más al sector agrícola. La deficiencia de las infraestructuras, la fragmentación de los mercados y la falta de inversiones del sector privado dificultan el acceso de los agricultores a los mercados, dado que tienen que recorrer una distancia media de 15 km para llegar al mercado en funcionamiento más cercano. El mal estado de las redes viarias acarrea un aumento de los costos y del tiempo empleado en el transporte, lo que agrava las pérdidas poscosecha, estimadas en el 30 %<sup>12</sup>. A su vez, debido a las escasas inversiones en la elaboración de productos agrícolas, la mayoría de los productos agrícolas no llega a procesarse, circunstancia que reduce las oportunidades de los pequeños agricultores para diversificar sus ingresos<sup>13</sup>. Las mujeres, en particular, se enfrentan a obstáculos adicionales, como son la restricción del acceso a la tierra, los servicios financieros y los insumos esenciales, y a menudo cultivan la tierra menos fértil y las parcelas menos resilientes, lo que limita aún más su productividad.
6. Sierra Leona se encuentra entre los países del mundo más vulnerables a los peligros ambientales, y sus altas tasas de pobreza, elevados niveles de inseguridad alimentaria y gran dependencia de la agricultura de secano limitan la capacidad de adaptación de los hogares<sup>14</sup>. La rápida degradación de la tierra, consecuencia de la deforestación y el empleo de métodos de cultivo insostenibles, como la agricultura migratoria y la técnica de corta y quema, está causando una reducción aún mayor de los ecosistemas y un aumento de los riesgos relacionados con las condiciones meteorológicas. Estos problemas ponen de manifiesto la necesidad urgente de contar con estrategias específicas basadas en datos que permitan aumentar la resiliencia y reducir la vulnerabilidad<sup>15</sup>.
7. Los resultados en materia de educación continúan siendo insatisfactorios y solo el 64 % de los niños termina la escuela primaria<sup>16</sup>. La pobreza, la inseguridad alimentaria y una infraestructura educativa deficiente, especialmente en las zonas rurales, contribuyen a unas bajas tasas de permanencia en la escuela. Estos mismos factores agravan también la malnutrición infantil. Alrededor del 26 % de los niños menores de 5 años padece retraso del crecimiento, el 11 % presenta insuficiencia ponderal y el 5 % sufre emaciación<sup>17</sup>. En 2021, la malnutrición aguda afectaba al 8,5 % de las adolescentes y al 10,7 % de los adolescentes varones. A pesar de los esfuerzos desplegados para mejorar el acceso a los servicios de salud y a la educación, persisten disparidades importantes entre las zonas rurales y las zonas urbanas, y la población de las primeras se enfrenta a dificultades mucho mayores para acceder a los servicios esenciales.

---

<sup>10</sup> FMI. 2024. *IMF Country Report No. 24/321: Sierra Leone*.

<sup>11</sup> Naciones Unidas. 2024. *Common Country Analysis Sierra Leone 2023*.

<sup>12</sup> PMA. 2021. *State of Food Security in Sierra Leone: 2020: Comprehensive Food Security and Vulnerability Analysis*.

<sup>13</sup> Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), Centro francés de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo y Unión Europea. 2022. *Food Systems Profile – Sierra Leone: Catalysing the sustainable and inclusive transformation of food systems*.

<sup>14</sup> FMI. 2024. *IMF Country Report No. 24/321: Sierra Leone*.

<sup>15</sup> Banco Mundial. 2022. *West Africa Food System Resilience Program (FSRP) Phase 2 (P178132) – Project Appraisal Document, Report No. PAD4940*.

<sup>16</sup> Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). *Access to education and marketable skills remains a challenge for children in Sierra Leone*.

<sup>17</sup> Ministerio de Salud y Saneamiento de Sierra Leona y UNICEF. 2021. *Sierra Leone National Nutrition Survey 2021*.

8. La diversidad de la dieta sigue siendo una cuestión que suscita honda preocupación, especialmente en el caso de los niños de corta edad. Aunque la leche materna es un componente fundamental de la dieta de los lactantes, la nutrición, en general, sigue dependiendo en gran medida de una dieta a base de cereales, sin un consumo suficiente de alimentos ricos en micronutrientes, proteínas de origen animal, frutas, legumbres y verduras. Solo el 23 % de los niños de 6 a 23 meses de edad alcanza el nivel mínimo de diversidad alimentaria necesario para un crecimiento saludable<sup>18</sup>, y entre los niños menores de 5 años se observan tasas altas de anemia. La disponibilidad de alimentos nutritivos especializados a precios asequibles sigue siendo limitada, especialmente en las regiones rurales y en situación de inseguridad alimentaria. Históricamente, en las políticas alimentarias se han primado los cultivos básicos, como el arroz, en detrimento de los alimentos ricos en micronutrientes<sup>19</sup>. En la normativa se abordan las carencias de micronutrientes, pero la precariedad de las infraestructuras, el insuficiente control de la calidad y la aplicación limitada de las normas relativas a la fortificación de los alimentos siguen obstaculizando el acceso a alimentos fortificados, especialmente en el caso de los grupos de población vulnerables.

## 2. Prioridades nacionales y asistencia colectiva

9. La elaboración del plan estratégico del PMA para Sierra Leona (2026-2030) se ha basado en un amplio proceso de consultas, con el fin de garantizar su armonización, crear sinergias y lograr una adhesión amplia de las partes interesadas dentro del contexto de las principales prioridades nacionales. El enfoque de colaboración del PMA incluyó la celebración de reuniones bilaterales de alto nivel con funcionarios gubernamentales, donantes, asociados para el desarrollo, organizaciones de la sociedad civil y organizaciones de mujeres por medio de talleres y consultas con múltiples partes interesadas nacionales.
10. En el Plan Nacional de Desarrollo a Medio Plazo de Sierra Leona, que abarca el período comprendido entre 2024 y 2030<sup>20</sup>, se describe la aspiración del país de tener una economía de ingreso medio inclusiva y ecológica antes de que finalice 2039. En el contexto de esa agenda más amplia, la estrategia alimentaria Feed Salone, que abarca el período comprendido entre 2023 y 2028<sup>21</sup>, constituye la iniciativa emblemática del Gobierno para hacer frente a la inseguridad alimentaria y la pobreza rural mediante inversiones en la mecanización, la agrupación de productores, la financiación rural, los vínculos con los mercados, la agricultura sostenible y el empleo para las mujeres y los jóvenes, con un costo previsto de 1.600 millones de dólares EE. UU. Esta estrategia se complementa con reformas económicas y de la gobernanza de mayor calado —a la que conjuntamente se alude como “los cinco factores de transformación determinantes”—, que se centran en el fortalecimiento del capital humano, la diversificación económica y el desarrollo de la infraestructura<sup>22</sup>. Como reflejo de ese fuerte compromiso en materia de políticas, antes de que terminara 2024 el Gobierno había incrementado su asignación presupuestaria para el sector agrícola del 2 % al 7 %, con el objetivo de alcanzar el 10 % para 2025<sup>23</sup>, en consonancia con la Declaración de Malabo sobre la Aceleración del Crecimiento y la Transformación de la

---

<sup>18</sup> Naciones Unidas. 2024. *Common Country Analysis Sierra Leone 2023*.

<sup>19</sup> FAO, Centro francés de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo y Unión Europea. 2022. *Food Systems Profile – Sierra Leone: Catalysing the sustainable and inclusive transformation of food systems*.

<sup>20</sup> Gobierno de Sierra Leona. 2024. *Sierra Leone's Medium-Term National Development Plan (2024–2030): A Transformative Acceleration Agenda for Food Security, Human Capital Development and Job Creation*.

<sup>21</sup> Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria. 2023. *Feed Salone Strategy: A Blueprint for Agricultural Transformation in Sierra Leone: 2023–2028*.

<sup>22</sup> Gobierno de Sierra Leona. 2024. *Sierra Leone's Medium-Term National Development Plan (2024–2030): A Transformative Acceleration Agenda for Food Security, Human Capital Development and Job Creation*.

<sup>23</sup> Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria. 2024. *Feed Salone One Year Report: 2023–2024*.

Agricultura en pro de la Prosperidad Común y la Mejora de los Medios de Vida<sup>24</sup>. Conjuntamente, estas iniciativas representan el esfuerzo gubernamental más amplio para abordar las causas profundas de la pobreza y la inseguridad alimentaria y acelerar los progresos hacia el logro del objetivo del Hambre Cero desde que terminó la guerra civil de Sierra Leona<sup>25</sup>.

11. Los asociados para el desarrollo desempeñan una función decisiva de apoyo a la aplicación de la estrategia alimentaria Feed Salone, haciendo gran hincapié en la resiliencia de los sistemas alimentarios, la agricultura que incorpora aspectos de nutrición y los medios de subsistencia rurales. La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) está movilizando conocimientos técnicos especializados e inversiones con la finalidad de mejorar la productividad agrícola y la seguridad alimentaria, mientras que un proyecto de desarrollo de la ganadería y los medios de vida del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)<sup>26</sup> tiene como objetivo lograr que aumenten los ingresos rurales, especialmente en beneficio de las mujeres y los jóvenes. El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) promueve sistemas alimentarios sostenibles mediante iniciativas de agricultura sostenible, agricultura positiva para los bosques y fomento de la resiliencia<sup>27</sup>. El PMA complementa esas iniciativas con inversiones en favor de los pequeños agricultores, incrementando las compras locales para reforzar los vínculos con los mercados y mejorando la disponibilidad de alimentos a nivel comunitario. Además, los bancos de desarrollo —entre ellos, el Banco Mundial<sup>28</sup>, el Banco Africano de Desarrollo y el Banco Islámico de Desarrollo— financian inversiones cuantiosas en el desarrollo de las cadenas de valor, la adaptación ambiental y la transformación de los sistemas alimentarios.
12. El Programa Nacional de Comidas Escolares es el mayor programa dirigido por el Gobierno. Se puso en marcha en 2018 para mejorar los resultados educativos, la seguridad alimentaria y la nutrición y está considerado un elemento clave de la agenda de desarrollo del capital humano del Gobierno<sup>29</sup>. El programa, que está coordinado por una secretaría de alimentación escolar y financiado por el Gobierno y varios donantes, se ha ampliado considerablemente, con aportaciones del PMA, Catholic Relief Services y Plan International, pasando de atender a 50.000 alumnos en sus inicios a atender a unos 800.000 en el curso escolar 2024/25<sup>30</sup>, lo que representa el 36 % de todos los niños en edad escolar del país. Con el objetivo de alcanzar una cobertura universal antes de que finalice 2030<sup>31</sup>, el Gobierno, como miembro de la Coalición para las Comidas Escolares establecida en la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios de 2021, ha seleccionado la alimentación escolar con productos locales como prioridad en materia normativa y de inversiones, bajo la dirección del Ministerio de Educación Básica y Secundaria y con el apoyo del Ministerio de Planificación y Desarrollo Económico. Sin embargo, el reducido margen de maniobra fiscal continúa limitando la capacidad nacional de financiación<sup>32</sup> y, pese al interés

---

<sup>24</sup> Unión Africana. 2016. *Malabo Declaration on Accelerated Agricultural Growth and Transformation for Shared Prosperity and Improved Livelihoods*.

<sup>25</sup> Naciones Unidas. 2024. *United Nations Sustainable Development Cooperation Framework UNSDCF 2025-2030: Supporting the 2030 Agenda for Sustainable Development and National Development Priorities*.

<sup>26</sup> FIDA. 2024. *IFAD and Sierra Leone partner to boost farm productivity with Livestock and Livelihoods Development Project*.

<sup>27</sup> PNUD. 2025. *Country programme document for Sierra Leone (2025-2030)*.

<sup>28</sup> Banco Mundial. 2022. *West Africa Food System Resilience Program (FSRP) Phase 2 (P178132) Project Appraisal Document; Report No. PAD4940*.

<sup>29</sup> Gobierno de Sierra Leona. 2024. *Sierra Leone's Medium-Term National Development Plan (2024-2030): A Transformative Acceleration Agenda for Food Security, Human Capital Development and Job Creation*.

<sup>30</sup> FMI. 2024. *IMF Country Report No. 2024/322: Sierra Leone: Selected issues*.

<sup>31</sup> Alianza Mundial contra el Hambre y la Pobreza. 2024.

<sup>32</sup> FMI. 2024. *IMF Country Report No. 2024/322: Sierra Leone: Selected issues*.

- y el apoyo de los donantes, la ejecución se circunscribe actualmente a varios distritos seleccionados, lo que pone de relieve la necesidad de seguir invirtiendo para acelerar los progresos.
13. Existe un marco nacional de políticas de protección social<sup>33</sup>, pero se aplica de manera fragmentaria y sin suficiente coordinación entre las instituciones nacionales<sup>34</sup>. El sistema depende de la financiación de donantes externos, la cual permitió ampliar temporalmente la cobertura de la red de protección social de 35.000 a 100.000 hogares durante la pandemia de la enfermedad por coronavirus (COVID-19) de 2019, para lo que se contó con el apoyo del PMA, entre otras entidades<sup>35</sup>. Debido a los altos niveles de pobreza, para prestar a los hogares vulnerables un apoyo estable, reducir la penuria económica y mejorar la resiliencia ante futuras crisis es imprescindible ampliar y fortalecer los programas y sistemas nacionales, incluida la capacidad de estos para hacer frente a las perturbaciones y apoyar la seguridad alimentaria y la nutrición<sup>36</sup>.
  14. La ejecución de los planes nacionales de desarrollo se ve obstaculizada por un margen de maniobra fiscal reducido y por la deuda del sector público, que sigue aumentando, lo cual limita la capacidad del Gobierno para invertir en los sectores sociales y prestar un apoyo continuado a las iniciativas de desarrollo a gran escala<sup>37</sup>. Además, la debilidad de los mecanismos de coordinación y las carencias de los sistemas de datos dificultan que los ministerios sectoriales y las administraciones locales hagan un seguimiento de los progresos y lleven a cabo las reformas necesarias. En una coyuntura en la que la financiación de los donantes habituales se enfrenta a la incertidumbre que generan los cambios económicos mundiales, ampliar las fuentes de financiación —especialmente por medio de una mayor participación del sector privado— será fundamental para mantener a largo plazo la labor en pro del desarrollo.
  15. En el ámbito de la gestión del riesgo de desastres, la falta de capacidad de previsión sigue siendo una carencia grave que limita la aptitud del Gobierno para anticiparse e intervenir ante fenómenos meteorológicos extremos, cuya frecuencia e intensidad van en aumento. En un diagnóstico hidrometeorológico nacional realizado en 2021, se detectaron varios ámbitos con deficiencias en el Organismo Meteorológico de Sierra Leona, entre ellas, la falta de estaciones de observación meteorológica, la insuficiente capacidad de pronóstico y el carácter inadecuado de los mecanismos de coordinación para situaciones de emergencia como las causadas por sequías, inundaciones, deslizamientos de tierras y tormentas<sup>38</sup>. Esas deficiencias retrasan el funcionamiento de los sistemas de alerta temprana y entorpecen la difusión de información meteorológica de importancia crítica, lo que dificulta proteger a los grupos de población vulnerables y los sistemas alimentarios frente a las perturbaciones de origen climático.
  16. El Organismo Nacional de Gestión de Desastres de Sierra Leona actúa como órgano central de coordinación de las intervenciones en casos de desastre y se apoya en un marco institucional que abarca desde el nivel de las jefaturas tribales hasta el nivel nacional. Aunque las inversiones del PMA, otros asociados de las Naciones Unidas y el Banco Mundial han contribuido a reforzar la capacidad principal del Organismo, Sierra Leona sigue siendo

---

<sup>33</sup> Ministerio de Trabajo y Seguridad Social de Sierra Leona. 2021. *National Social Protection Strategy for Sierra Leone: 2022– 2026*.

<sup>34</sup> Naciones Unidas. 2024. *Common Country Analysis Sierra Leone 2023*.

<sup>35</sup> Gobierno de Sierra Leona. 2024. *Sierra Leone's Medium-Term National Development Plan (2024–2030): A Transformative Acceleration Agenda for Food Security, Human Capital Development and Job Creation*.

<sup>36</sup> FMI. 2024. *IMF Country Report No. 2024/322: Sierra Leone: Selected issues*.

<sup>37</sup> *Ibid.*

<sup>38</sup> Organismo Meteorológico de Nigeria. 2021. *Country hydromet diagnostic, Sierra Leone 2021 Peer Review*. (No disponible en línea).

muy vulnerable y se sitúa en el puesto 179.º de los 187 países clasificados en el índice de la Iniciativa de Adaptación Mundial de Notre Dame<sup>39</sup>. Es imprescindible seguir invirtiendo en el fomento de la resiliencia y en sistemas de alerta temprana para reducir la vulnerabilidad y mitigar los efectos a largo plazo de las perturbaciones de origen climático.

17. El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) para 2025-2030 relativo a Sierra Leona brinda una estructura coordinada para impulsar la agenda de desarrollo del país, haciendo especial hincapié en la equidad, los derechos humanos y los obstáculos estructurales que afectan a la igualdad de oportunidades, especialmente en el caso de las mujeres<sup>40</sup>. En el MCNUDS, que se ajusta en gran medida al Plan Nacional de Desarrollo a Medio Plazo, se señalan tres esferas prioritarias en las que podrán aprovecharse las competencias especializadas del PMA, a saber: la resiliencia de los sistemas alimentarios a las perturbaciones y los factores de estrés, la acción climática y la gestión sostenible de los recursos; la inversión en capital humano, servicios esenciales y empleo, y las reformas de la gobernanza combinadas con la diversificación económica.

### **3. Ventajas comparativas, recursos y capacidades del PMA en Sierra Leona**

18. El PMA ha reforzado su liderazgo en materia de seguridad alimentaria en Sierra Leona a raíz del plan estratégico para el país (PEP) para 2020-2025 hasta llegar a más de 315.000 personas afectadas por perturbaciones de origen climático y la pandemia de COVID19. Durante el período de ejecución del PEP, más de 270.000 niños que asistían a centros de educación preescolar y primaria recibieron comidas nutritivas cada año, lo que redundó en una mejora de su asistencia a la escuela y su permanencia en ella, creándose al mismo tiempo vínculos con los mercados y oportunidades de subsistencia para los pequeños agricultores locales. Además, unos 60.000 miembros de las comunidades situadas en las zonas más afectadas por la inseguridad alimentaria se beneficiaron de actividades de creación de activos dirigidas a mejorar la conservación del agua, el riego y las tierras agrícolas, así como a impartir capacitación sobre agricultura sostenible, gestión poscosecha, almacenamiento y alfabetización financiera. El PMA también adquirió, a través de comerciantes rurales, arroz y legumbres secas producidos localmente por más de 12.000 pequeños agricultores, reforzando así los sistemas alimentarios, al tiempo que ampliaba las asociaciones nacionales, incluidas las establecidas con el sector privado.
19. La capacidad del PMA para prestar asistencia a la escala adecuada y aprovechar, al mismo tiempo, las posibilidades que ofrecen los asociados sobre el terreno, los proveedores y los actores del mercado es fundamental en Sierra Leona, donde las zonas más afectadas por la inseguridad alimentaria están muy alejadas, la infraestructura es deficiente y los asociados locales suelen carecer de la capacidad para ejecutar actividades a gran escala. Los recursos y la capacidad institucional disponibles a nivel de distrito siguen siendo limitados, lo que convierte la presencia del PMA sobre el terreno en una ventaja clave sin parangón entre los asociados de las Naciones Unidas. A través de sus siete emplazamientos sobre el terreno, el PMA asegura la supervisión de la calidad, la coordinación con los asociados y las autoridades locales, la participación efectiva de las comunidades y el seguimiento en tiempo real.
20. En una evaluación del PEP para 2020-2025<sup>41</sup> se destaca la clara ventaja comparativa del PMA en el país, especialmente en lo relativo a la integración de la seguridad alimentaria, la nutrición, las comidas escolares y la resiliencia en un marco programático cohesionado.

---

<sup>39</sup> Universidad de Notre Dame. 2024. *Notre Dame Global Adaptation Initiative: Country index: Rankings*.

<sup>40</sup> Naciones Unidas. 2024. *United Nations Sustainable Development Cooperation Framework UNSDCF 2025-2030: Supporting the 2030 Agenda for Sustainable Development and National Development Priorities*.

<sup>41</sup> PMA. 2025. *Evaluation of Sierra Leone WFP Country Strategy Plan 2020–2025 (Summary Terms of Reference)*.



Mediante la combinación de la ejecución directa con actividades de fortalecimiento de los sistemas, el PMA desarrolla una labor eficaz en aras de satisfacer las necesidades inmediatas de las comunidades más afectadas por la inseguridad alimentaria, colaborando al mismo tiempo con esas comunidades para fomentar su resiliencia a largo plazo a través de enfoques centrados en las personas y que tienen en cuenta los aspectos relacionados con la protección. La presencia del PMA a nivel de los distritos y las comunidades permite llevar a cabo intervenciones adaptadas a los distintos contextos que estén en consonancia con las iniciativas dirigidas por el Gobierno en el marco de la estrategia alimentaria Feed Salone.

21. En la evaluación también se reconoció el programa de alimentación escolar con productos locales por su función en el fortalecimiento de los sistemas alimentarios locales, habida cuenta de que vincula las comidas escolares con los mercados locales mediante las competencias especializadas del PMA en materia de compras, apoyo a los pequeños agricultores y programas que integran la dimensión nutricional. Como parte del traspaso de las responsabilidades relativas al programa a las autoridades nacionales, el PMA se centrará en colaborar con los interlocutores gubernamentales para fortalecer las políticas, mejorar las cadenas de suministro, aumentar las compras locales y fomentar la capacidad institucional y operacional.
22. De los hallazgos de una evaluación descentralizada de las actividades de creación de activos y apoyo a los medios de subsistencia en Sierra Leona<sup>42</sup> se desprende que el fomento de la resiliencia constituye la estrategia más adecuada en función del contexto para hacer frente a la inseguridad alimentaria crónica. Las inversiones en las cadenas de valor alimentarias, la alimentación escolar con productos locales y el fomento de la resiliencia han mejorado la seguridad alimentaria a largo plazo gracias a la eliminación de los obstáculos estructurales que dificultaban el acceso a los alimentos y la disponibilidad de estos. El nuevo diseño del programa se basa en el principal logro del proyecto, a saber, el establecimiento de un modelo para las tierras pantanosas de los valles del interior en el que se hace hincapié en el sentido de apropiación comunitario, se promueve la gestión sostenible de la tierra y los recursos hídricos, y se posibilita durante todo el año un rendimiento de los cultivos que sea resiliente y se adapte a las condiciones locales. En una etapa posterior, el PMA reforzará la armonización con la estrategia alimentaria Feed Salone prestando apoyo a los pequeños agricultores y las agrupaciones de productores y valiéndose de inversiones en los centros de agronegocios a fin de conseguir una mayor integración de los mercados y mejorar la eficiencia de las cadenas de valor.
23. Los retos institucionales a nivel de distrito, como la insuficiente dotación de personal, las carencias en materia logística y las limitaciones de los sistemas de datos, impiden la coordinación y la supervisión. A fin de subsanar esas deficiencias, el PMA invertirá en capacitar a los actores locales, aumentar la participación de las organizaciones no gubernamentales (ONG) en el seguimiento y la colaboración con las comunidades, y apoyar la coordinación subnacional para reforzar la ejecución de los programas a nivel local. Mediante el fortalecimiento de los sistemas de datos y los mecanismos de presentación de informes, el PMA, junto con la FAO y el FIDA, se esforzará por garantizar que las intervenciones emprendidas en el marco de la estrategia alimentaria Feed Salone se ejecuten eficazmente y se apliquen a mayor escala.
24. Aunque la alimentación escolar con productos locales ha proporcionado a los pequeños agricultores un mercado estable, la falta de eficiencia de las compras y los retrasos en los pagos han ocasionado problemas de liquidez a los agricultores participantes, problemas que se vieron exacerbados por las fluctuaciones de los precios causadas por la inflación.

---

<sup>42</sup> PMA. 2023. *Evaluation of Asset Creation and Livelihood Activities in Sierra Leone from January 2020 to December 2023*.

Como respuesta a esa situación, el PMA optimizará los procedimientos de compra con objeto de agilizar los pagos, aumentar la colaboración con los comerciantes y las agrupaciones de productores y mejorar la alfabetización financiera de los pequeños agricultores y el acceso de estos al crédito, de forma que se cree una cadena de valor más previsible y sostenible y se reduzca la exposición de los pequeños agricultores al riesgo financiero.

25. Reconociendo el valor de las escuelas como plataforma para llevar a cabo intervenciones integradas que mejoren la nutrición y la salud de los niños, en la evaluación del PEP para 2020-2025 se destaca la necesidad de redoblar los esfuerzos en el ámbito de la colaboración intersectorial, especialmente con los asociados de los sectores del agua, el saneamiento, la higiene y la salud. A medida que el PMA amplía el programa de alimentación escolar con productos locales, los sistemas operacionales y de suministro de alimentos se ven sometidos a una mayor demanda, lo que pone de relieve la necesidad de aumentar la base de asociados en la ejecución. Por medio de una estrecha colaboración con los asociados que participan en el MCNUDES y otros actores, el PMA facilitará la integración de los servicios relacionados con el agua, el saneamiento y la higiene, la educación nutricional y la salud en los programas ejecutados en las escuelas. Además de las comidas escolares, el aprovechamiento de las asociaciones con el Gobierno, los bancos de desarrollo, los actores del sector privado y las instituciones de investigación será fundamental para potenciar el desarrollo de las cadenas de valor, la resiliencia y las soluciones de financiación innovadoras. En una coyuntura en la que la financiación de los donantes habituales se enfrenta a la incertidumbre, poder contar con distintas fuentes de financiación e inversiones del sector privado tendrá una importancia clave para la sostenibilidad y el impacto a largo plazo.

#### **4. Posicionamiento estratégico, prioridades programáticas y asociaciones**

##### **Orientación e impacto previsto del PEP**

26. Sierra Leona, donde la mayoría de la población padece inseguridad alimentaria, se enfrenta a problemas estructurales que requieren respuestas sistémicas y transformadoras para lograr la seguridad alimentaria y nutricional a largo plazo de las personas más vulnerables. El enfoque estratégico del PMA en el PEP para 2026-2030 da prioridad a la prestación de apoyo directo a las comunidades más afectadas por la inseguridad alimentaria que sirva para fortalecer su resiliencia frente a futuras perturbaciones, ajustándose, al mismo tiempo, a las inversiones estructuradas de la estrategia alimentaria Feed Salone con el objetivo de mejorar el sistema alimentario nacional. Con este doble enfoque se garantiza que las intervenciones del PMA sigan estando impulsadas por las comunidades y se orienten a generar impacto, contribuyendo asimismo a los esfuerzos nacionales dirigidos a fortalecer los sistemas alimentarios, la nutrición y la resiliencia.
27. En calidad de codirector del pilar 1 del MCNUDES, relativo a los sistemas alimentarios<sup>43</sup>, el PMA contribuirá a la gestión sostenible de los recursos naturales, el fomento de la resiliencia y la reducción del riesgo de desastres. Aplicará un enfoque basado en los sistemas alimentarios que integre aspectos de nutrición para orientar las medidas encaminadas a ampliar la agricultura sostenible, mejorar las compras locales de alimentos y reducir las pérdidas de alimentos, lo que se traducirá en una menor dependencia de la asistencia alimentaria estacional o en respuesta a una crisis. El PMA colaborará estrechamente con el Gobierno, otros organismos de las Naciones Unidas, las ONG, las instituciones de investigación y el sector privado con el fin de ejecutar dichas medidas.

---

<sup>43</sup> Pilar 1: "Sistemas alimentarios, gestión de los recursos naturales y cambio climático".

28. El PMA seguirá ocupándose de la seguridad alimentaria y la malnutrición de los grupos de población que corren un mayor riesgo, en particular, los niños en edad escolar, los pequeños agricultores, las niñas y mujeres lactantes, y los niños y niñas de 6 a 23 meses de edad. Gracias al mantenimiento de una fuerte presencia sobre el terreno y a una estrecha colaboración con los actores locales, la Oficina del PMA en Sierra Leona centrará su labor en los distritos de difícil acceso y carentes de servicios adecuados.
29. El PEP intensificará la reorientación estratégica en favor del fortalecimiento de los sistemas y la resiliencia, manteniendo un equilibrio entre la asistencia directa y las medidas habilitadoras mediante el refuerzo de las cadenas de valor alimentarias y la mejora del acceso de los pequeños agricultores a los mercados, de modo que se favorezca un mayor acceso de la población a alimentos inocuos, asequibles y nutritivos producidos localmente. Con el tiempo, el PMA se reorientará gradualmente hacia enfoques de habilitación, apoyando la aplicación de las políticas en el nivel subnacional y mejorando el acceso a los mercados en el último tramo de la distribución gracias a la colaboración con el sector privado. Guiándose por el objetivo a largo plazo de la apropiación nacional, el PMA aplicará un modelo ampliable de alimentación escolar con productos locales por medio de una colaboración estrecha con las partes interesadas nacionales. Los principales esfuerzos se concentrarán en aumentar la capacidad institucional, fortalecer las cadenas de suministro e integrar la alimentación escolar con productos locales en los planes y las estructuras de financiación del Gobierno, a fin de permitir un traspaso de responsabilidades sostenible.
30. La oficina del PMA en el país reforzará su función en la generación de datos empíricos invirtiendo en la recopilación de datos y su análisis y seguimiento con miras a orientar la labor de promoción, la selección de los beneficiarios y la ejecución de los programas. Mediante una colaboración estrecha con los asociados y los sistemas nacionales, el PMA hará un seguimiento de las tendencias de la seguridad alimentaria, evaluará la vulnerabilidad y ayudará al Gobierno a hacer frente a las perturbaciones. La integración de los datos climáticos y de alerta temprana redundará en beneficio de la labor de evaluación de riesgos, preparación para casos de desastre y fomento de la resiliencia. A través de actividades de promoción basadas en datos, el PMA también contribuirá a políticas que armonicen las intervenciones de fomento de la seguridad alimentaria con los objetivos de desarrollo y adaptación más amplios.
31. El enfoque de selección de los beneficiarios se guía por los datos obtenidos de los análisis exhaustivos de la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad, las encuestas de los sistemas de seguimiento de la seguridad alimentaria, las evaluaciones del *Cadre harmonisé* y otras evaluaciones de la seguridad alimentaria y la nutrición, prestando una atención especial a las zonas geográficas que presentan una mayor inseguridad alimentaria y están más expuestas a perturbaciones naturales y económicas. Mediante la aplicación de un método de selección de los beneficiarios inclusivo y basado en la vulnerabilidad, el programa da prioridad a los hogares encabezados por mujeres y jóvenes, así como a las personas con discapacidad. La colaboración con las comunidades y la participación de las autoridades locales son fundamentales para la identificación, validación y verificación de los hogares seleccionados, garantizándose de ese modo la transparencia, la rendición de cuentas y la aceptación por parte de las comunidades. El PMA también aplica un enfoque que tiene en cuenta las situaciones de conflicto y el principio de “no hacer daño”, con el objetivo de promover la cohesión social y reducir al mínimo el riesgo de cometer errores de inclusión o exclusión.

### **Integración de los programas**

32. El PMA garantizará la convergencia geográfica de sus intervenciones dando prioridad a los distritos más expuestos a la inseguridad alimentaria, vinculando a los pequeños agricultores y las microempresas con la alimentación escolar con productos locales y concentrando la

producción y la comercialización de alimentos complementarios fortificados en las zonas con tasas elevadas de retraso del crecimiento y malnutrición aguda y con carencias de micronutrientes, a fin de prevenir la malnutrición. Con objeto de promover una alimentación saludable, el PMA incorporará intervenciones destinadas a fomentar cambios sociales y de comportamiento en todas sus actividades y seguirá trabajando con los actores de los sectores de la salud, el agua, el saneamiento y la higiene para combatir los factores subyacentes de la malnutrición. La fuerte presencia del PMA sobre el terreno respaldará la gobernanza descentralizada, con la consiguiente mejora de la coordinación, la asignación de recursos y la eficacia a largo plazo de los programas de fomento de la seguridad alimentaria, nutrición, gestión del riesgo de desastres y comidas escolares.

### **Colaboración estratégica con los asociados**

33. Basándose en las enseñanzas extraídas del PEP para 2020-2025 y en las recomendaciones derivadas de su evaluación, el PMA intensificará la colaboración intersectorial para aumentar al máximo las sinergias. Las asociaciones con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), World Vision International y otros actores contribuirán a aumentar la integración de los servicios relacionados con el agua, el saneamiento y la higiene y la nutrición en los programas de comidas escolares, lo que redundará en beneficio de los objetivos más amplios relacionados con la salud y el aprendizaje de los estudiantes. La colaboración con el FIDA, la FAO, el PNUD y las ONG asociadas, los bancos multilaterales de desarrollo, incluidos el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Islámico de Desarrollo y el Banco Mundial, el sector privado y las instituciones académicas también contribuirá a impulsar las actividades de fomento de la resiliencia, promoviendo la sostenibilidad ambiental, al tiempo que se incrementan las oportunidades económicas para los pequeños agricultores, las mujeres y los jóvenes. En particular, el PMA se encargará de la coordinación en estrecha colaboración con la FAO, aprovechando el liderazgo técnico de esta última y sirviéndose asimismo de su propio alcance operacional para garantizar un apoyo integrado y eficaz acorde con las prioridades nacionales. Entre los principales interlocutores a escala nacional cabe citar los ministerios de Educación Básica y Secundaria, Agricultura y Seguridad Alimentaria, Planificación y Desarrollo Económico y Salud y Saneamiento, la Comisión Nacional de Acción Social, el Organismo Nacional de Gestión de Desastres, el Instituto de Investigación Agrícola de Sierra Leona y la Oficina de Normas de Sierra Leona.
34. El PMA seguirá apoyando las actividades del equipo de las Naciones Unidas en el país, los mecanismos de coordinación sectoriales y las iniciativas temáticas. La colaboración en estas esferas se refuerza mediante planes de trabajo conjuntos y asociaciones operacionales en el marco del MCNUDS, lo que incluye un proyecto del Fondo para la Consolidación de la Paz de las Naciones Unidas<sup>44</sup> con el PNUD y un programa integrado de nutrición que se lleva a cabo en conjunción con el UNICEF, la Organización Mundial de la Salud (OMS), el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y la FAO. El PEP también está armonizado con los principales marcos nacionales, entre ellos, la Política Nacional de Alimentación Escolar de 2021, la Política Nacional de Protección Social de 2020, la Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres de 2024, la Política Nacional de Nutrición de 2021 y la Ley de Igualdad de Género y Empoderamiento de las Mujeres de 2022.

---

<sup>44</sup> Naciones Unidas. 2024. [Peacebuilding: Sierra Leone](#).

## Efectos y actividades del PEP

**Efecto 1 del PEP: Los grupos de población afectados por crisis están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales antes, durante y después de las perturbaciones.**

35. En relación con el efecto 1 del PEP, el PMA abordará las necesidades de asistencia humanitaria de las poblaciones afectadas por perturbaciones colaborando con el Gobierno con el fin de fortalecer su capacidad de gestión de desastres, entre otras cosas, por medio de sistemas y programas nacionales con capacidad de respuesta ante las perturbaciones. Al mismo tiempo, las inversiones complementarias previstas en el marco del efecto 3 del PEP fomentarán la resiliencia de los pequeños agricultores de modo que estén en mejores condiciones de afrontar futuras perturbaciones y reducir su dependencia de la asistencia de emergencia.
36. En su calidad de asociado humanitario clave del Gobierno, el PMA seguirá apoyando la capacidad nacional de gestión del riesgo de desastres mediante la colaboración con el mismo, a fin de reforzar los sistemas, las políticas, los protocolos y los procedimientos a nivel nacional y subnacional. Esa colaboración consistirá, entre otras cosas, en prestar apoyo técnico al Organismo Nacional de Gestión de Desastres para fortalecer los mecanismos de preparación y respuesta ante los peligros prioritarios, entre ellos las inundaciones y los deslizamientos de tierras, así como realizar actividades concebidas para crear sinergias y mejorar la capacidad de intervención de las redes de protección social frente a las perturbaciones.
37. Sirviéndose de sus competencias analíticas y digitales especializadas, que incluyen su sistema de seguimiento de la seguridad alimentaria, sus informes exhaustivos sobre la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad y su labor de seguimiento de los mercados, el PMA llevará a cabo un seguimiento de las tendencias de la seguridad alimentaria, las fluctuaciones de los precios y las distintas vulnerabilidades, lo cual permitirá realizar intervenciones oportunas y adaptadas y, al mismo tiempo, aumentar la capacidad del Gobierno para anticipar y gestionar las perturbaciones. Por medio, entre otras cosas, de su Sistema de seguimiento del impacto de los activos<sup>45</sup>, el PMA emprenderá una labor de promoción basada en datos con el fin de apoyar políticas que sean acordes con las iniciativas de fomento de la seguridad alimentaria, para lo cual reforzará las actividades que favorezcan la adaptabilidad, mejorará la coordinación entre los distintos sectores y fortalecerá los mecanismos de protección del medio ambiente.
38. El PMA colaborará con los servicios meteorológicos nacionales con objeto de fortalecer los sistemas nacionales de alerta temprana mediante la mejora de la recopilación, el análisis y la utilización de datos meteorológicos. Por medio de la colaboración con el Servicio de Financiamiento de Observaciones Sistemáticas de las Naciones Unidas (SOFF) y otros asociados<sup>46</sup>, el PMA prestará asistencia técnica y en materia de compras para facilitar las medidas de mejora de los sistemas de vigilancia meteorológica y, de ese modo, garantizar la disponibilidad de datos oportunos y precisos para las alertas tempranas. De ese modo, se apoyarán las estrategias de adaptación estacional y a largo plazo al facilitar la integración de datos mejorados en los marcos nacionales de intervención en casos de desastre, incluido el Plan Nacional de Preparación y Respuesta ante Desastres.
39. A nivel subnacional, el PMA prestará asistencia en el desarrollo de sistemas de gestión del riesgo de desastres a nivel de distrito en las regiones propensas a sufrir perturbaciones. Para ello se capacitará a los comités de gestión de desastres de los distritos, se intensificará

---

<sup>45</sup> PMA. 2020. [Asset Impact Monitoring System \(AIMS\): Project overview](#).

<sup>46</sup> Servicio de Financiamiento de Observaciones Sistemáticas. 2025. [Página inicial](#).

la coordinación con las organizaciones comunitarias y se llevarán a cabo simulacros en estrecha colaboración con la Cruz Roja de Sierra Leona.

40. Si así se solicita, y en el caso de que la necesidad de asistencia de emergencia supere la capacidad nacional de intervención, el PMA prestará asistencia selectiva en apoyo a la seguridad alimentaria y la nutrición a los grupos de población afectados por crisis. En la medida de lo posible, procurará canalizar ese apoyo a través de los sistemas nacionales existentes que tengan capacidad de responder a las perturbaciones.

#### **Armonización con las prioridades nacionales**

41. Las intervenciones del PMA están plenamente armonizadas con las prioridades nacionales de Sierra Leona, incluidas las descritas en su Plan Nacional de Preparación y Respuesta ante Desastres de 2021, la Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres de 2024 y la Política Nacional de Protección Social de 2020, así como el pilar 1 del MCNUDS (Sistemas alimentarios, gestión de los recursos naturales y cambio climático).

***Efecto 2 del PEP: Para 2030, los niños que asisten a centros de educación preescolar y primaria y los grupos vulnerables en riesgo de sufrir malnutrición de los distritos seleccionados tienen un mayor acceso, durante todo el año, a alimentos inocuos, variados y ricos en nutrientes producidos localmente, lo que contribuye a una dieta saludable y al fortalecimiento del capital humano.***

42. En el marco del efecto 2 del PEP, el PMA colaborará estrechamente con el Gobierno para abordar las causas subyacentes de la malnutrición, mejorando al mismo tiempo el acceso a una educación de calidad y a actividades de desarrollo de la primera infancia como factores clave del desarrollo del capital humano.
43. El PMA ampliará el programa de alimentación escolar con productos locales en el marco de la actividad 2, centrando su labor en las zonas de difícil acceso y carentes de servicios adecuados, a fin de proporcionar a los niños comidas inocuas, nutritivas y variadas y apoyar la asistencia y la permanencia en la escuela, adquiriendo los alimentos directamente de pequeños agricultores. Además, el PMA apoyará la instalación de cocinas de bajo consumo energético para reducir el consumo de leña y promover formas de cocinar sostenibles. Con objeto de reforzar la seguridad alimentaria y el almacenamiento, el PMA invertirá en la mejora de la infraestructura de cocina y en instalaciones de almacenamiento de alimentos adecuadas, de forma que se garantice la calidad de las comidas y se reduzca al mínimo el desperdicio.
44. Sobre la base de las inversiones previstas en la actividad 4 y teniendo en cuenta las evaluaciones detalladas de las cadenas de valor, el PMA aumentará sus compras de cereales básicos, incluidos el arroz, los frijoles y la yuca amarilla, a los pequeños agricultores y las agrupaciones de productores para destinarlos a las comidas escolares. Mediante transferencias de efectivo, el PMA posibilitará que los comités de gestión de las escuelas adquieran verduras frescas, incluidos boniatos de masa anaranjada, directamente de las organizaciones de agricultores y los pequeños agricultores locales, que en su mayoría son mujeres. Este enfoque doble redundará en un aumento del valor nutricional de las comidas escolares y, al mismo tiempo, creará un mercado estable y previsible para los pequeños agricultores. El PMA incrementará progresivamente la cobertura cada año escolar, con el objetivo de atender a un total de 352.000 alumnos antes de que finalice 2030 en cinco distritos prioritarios<sup>47</sup>, velando por una ampliación gradual y sostenible del programa.
45. El PMA prestará apoyo al Gobierno en la ampliación, el seguimiento y la ejecución del programa nacional de comidas escolares y en la formalización de sus compromisos con la

---

<sup>47</sup> Los cinco distritos son Kenema, Bonthe, Kambia, Karene y Pujehun.

Coalición para las Comidas Escolares; con ese fin, centrará su labor en la aplicación de una estrategia de financiación que amplifique los efectos positivos del programa en la educación, la nutrición y los sistemas alimentarios locales. Paralelamente, el PMA apoyará la organización de una evaluación basada en el Enfoque Sistémico para Lograr Mejores Resultados en la Educación (SABER), con el objetivo de elaborar un plan de fortalecimiento de las capacidades que facilite la aplicación de la Política Nacional de Alimentación Escolar. El Programa colaborará estrechamente con World Vision International, el UNICEF y la OMS para complementar las intervenciones del PMA en las escuelas gracias a la mejora del acceso a agua potable, saneamiento y servicios esenciales de salud y nutrición, así como el fomento de prácticas de higiene adecuadas.

46. En el marco de la actividad 3, conjuntamente con la actividad 4, el PMA proporcionará alimentos complementarios fortificados a los niños menores de 2 años para prevenir la malnutrición en los distritos con tasas elevadas de retraso del crecimiento. Por medio de cupones distribuidos a través de farmacias y comerciantes rurales, las personas que prestan cuidados obtendrán alimentos complementarios fortificados (*Nyam Pap*) producidos localmente, lo que irá acompañado de iniciativas destinadas a promover cambios sociales y de comportamiento, ejecutadas por conducto de los dispensarios locales, para fomentar unas prácticas óptimas de alimentación de lactantes y niños pequeños. El PMA colaborará asimismo con el Gobierno para armonizar e integrar los cambios sociales y de comportamiento en las intervenciones basadas en redes de seguridad existentes.
47. A fin de seguir reforzando las prácticas de alimentación positivas, el PMA intensificará el respaldo que brinda a los grupos de apoyo a las madres, aprovechando estos como plataformas comunitarias para promover los conocimientos sobre la nutrición y una alimentación saludable. Por medio de actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento, proporcionará a las madres competencias prácticas que les permitan diversificar la dieta de los hogares, adoptar prácticas óptimas de alimentación de lactantes y niños pequeños y plantar huertos domésticos para mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición de los hogares.
48. Como complemento de esas actividades, mediante asistencia técnica y apoyo normativo, el PMA ayudará al Ministerio de Salud y Saneamiento y a la Oficina de Normas de Sierra Leona a fortalecer el consumo y el desarrollo locales de alimentos complementarios y alimentos fortificados especializados inocuos y nutritivos, entre otras cosas, mediante la formulación de políticas, normas y especificaciones pertinentes y el establecimiento de plataformas técnicas e infraestructura adecuadas. Además, en las iniciativas destinadas a promover cambios sociales y de comportamiento se contará con la participación de productores, minoristas y consumidores para promover una dieta saludable y asegurar un mayor acceso a alimentos nutritivos.

#### **Armonización con las prioridades nacionales**

49. Con objeto de lograr su armonización con las prioridades nacionales, las actividades previstas en el marco del efecto 2 del PEP se valdrán de mecanismos de coordinación establecidos, tanto a nivel nacional como subnacional, entre otros, la Secretaría Nacional de Alimentación Escolar, la Red de Empresas del Movimiento para el Fomento de la Nutrición (Movimiento SUN) y el Foro Interinstitucional de Protección Social. Las actividades previstas en el marco del efecto 2 del PEP también contribuirán al logro del pilar 2 del MCNUDES (Capital humano, servicios esenciales y empleo).

**Efecto 3 del PEP: Para 2030, los grupos de población de las zonas seleccionadas, especialmente las mujeres y los jóvenes, disponen de medios de subsistencia mejores y más resilientes gracias a la mejora de la gestión de los recursos naturales, el perfeccionamiento de sus competencias y el mayor acceso a la financiación y los mercados, lo que contribuye al desarrollo de cadenas de valor locales.**

50. Con el propósito de fortalecer la seguridad alimentaria y fomentar la resiliencia de los pequeños agricultores, el PMA ampliará sus intervenciones de fomento de los medios de subsistencia en curso para crear y rehabilitar activos comunitarios, salvaguardar los recursos naturales, desarrollar cadenas de valor y mejorar el acceso a los mercados y la gestión poscosecha. Mediante la actividad 4, el PMA efectuará transferencias condicionadas para la creación de activos y el desarrollo de competencias, dando prioridad a los grupos de población rurales vulnerables en zonas de difícil acceso de al menos siete distritos afectados por la inseguridad alimentaria<sup>48</sup>, con especial atención a los agricultores que trabajan en las tierras pantanosas de los valles del interior y a las comunidades situadas cerca de bosques en las que el uso insostenible de la tierra y la deforestación representan riesgos ambientales.
51. Con el objetivo de fortalecer los mercados de alimentos locales, los pequeños agricultores y otros actores de las cadenas de valor recibirán capacitación en gestión empresarial y financiera y se vincularán con mecanismos de agrupación de productores a través de la alimentación escolar con productos locales, mejorando así su acceso a los mercados. En estrecha colaboración con el Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria, el Instituto de Investigación Agrícola de Sierra Leona y la FAO, el PMA prestará igualmente apoyo a los pequeños agricultores ofreciéndoles capacitación en enfoques de adaptación y en técnicas de gestión poscosecha. Estas actividades redundarán en una mejora del acceso a cultivos variados y ricos en nutrientes y estimularán la demanda de este tipo de producción, complementando las inversiones de los asociados para el desarrollo en las cadenas de valor alimentarias locales.
52. A fin de lograr una mayor disponibilidad de alimentos nutritivos fortificados y especializados a precios asequibles para prevenir la malnutrición aguda moderada, el PMA incrementará su apoyo al desarrollo y la comercialización locales de *Nyam Pap*. En asociación con organismos especializados como la Agencia Alemana de Cooperación Internacional, el PMA seguirá apoyando a grupos dedicados a la elaboración de alimentos dirigidos por mujeres mediante la impartición de capacitación en seguridad alimentaria, control de la calidad y gestión empresarial, facilitándoles, al mismo tiempo, el acceso a equipo y recursos financieros que les permitan ampliar sus empresas.
53. Reconociendo los obstáculos a los que se enfrentan las mujeres en las cadenas de valor alimentarias locales —entre otros, unos conocimientos insuficientes y un acceso limitado a la tecnología y la financiación—, el PMA promoverá activamente y dará prioridad a la participación y el liderazgo de las mujeres en las organizaciones de agricultores y en la elaboración y comercialización de alimentos, y adoptará asimismo estrategias concebidas para reducir la carga de trabajo de las mujeres como, por ejemplo, el fomento del acceso a tecnologías que permiten ahorrar mano de obra. El PMA también colaborará con una amplia red de contratistas jóvenes locales, a fin de promover la participación de los jóvenes y adaptar las intervenciones a sus necesidades, por medio, entre otras cosas, de la prestación de apoyo para la realización de actividades relacionadas con la alfabetización financiera y digital.

---

<sup>48</sup> Se trata de los distritos de Kenema, Pujehun, Bonthe, Karene, Kambia y Falaba, entre otros.



### **Armonización con las prioridades nacionales**

54. El efecto 3 del PEP está armonizado en gran medida con la estrategia alimentaria Feed Salone, la principal estrategia del Gobierno en materia de alimentación, cuya finalidad es reforzar la seguridad alimentaria y nutricional mediante el fomento de la agricultura sostenible y el fortalecimiento de los sistemas alimentarios locales. El efecto 3 también contribuye al logro del pilar 1 del MCNUDS: Sistemas alimentarios, gestión de los recursos naturales y cambio climático.

## **5. Establecimiento de prioridades y sostenibilidad**

### **Enfoque de establecimiento de prioridades**

55. Con la elaboración de una estrategia en materia de asociaciones y movilización de recursos por la oficina en el país, el PMA se embarcará en el PEP con una base de asociados sólida y variada para lograr resultados en todas las esferas programáticas prioritarias. Aunque es fundamental una movilización de recursos continua, los compromisos de financiación ya obtenidos constituyen una base firme para avanzar en el logro de todos los objetivos programáticos de los efectos del PEP a lo largo de su ciclo de ejecución.
56. Si la financiación prevista resultara insuficiente, el PMA dará prioridad a los programas integrados con el fin de potenciar al máximo el impacto de los recursos disponibles. Uno de los ejes principales será la alimentación escolar con productos locales, que permite obtener beneficios transversales, ya que fortalece los mercados agrícolas locales y mejora los resultados de la educación y la nutrición infantil. Además, priorizará las intervenciones seleccionando las zonas más afectadas por la inseguridad alimentaria y con mayores carencias de servicios adecuados y el aprovechamiento de las asociaciones que permiten realizar inversiones complementarias. También se prestará atención al fortalecimiento de las capacidades del Gobierno y los asociados locales, con miras a traspasar gradualmente las principales responsabilidades respecto de los programas, y garantizar su sostenibilidad en el actual contexto de limitaciones financieras.

### **Estrategias de sostenibilidad y transición**

57. El enfoque impulsado por las comunidades que aplica el PMA tiene por objeto aumentar la capacidad local y reducir la dependencia de la asistencia externa. Aunque la estrategia alimentaria Feed Salone constituye un marco propicio para el desarrollo de los sistemas alimentarios, su eficacia depende de la inversión ininterrumpida por parte del Gobierno y del sentido de apropiación nacional. Una inversión nacional insuficiente debilitaría el entorno propicio, y limitaría tanto la magnitud como el impacto a largo plazo de las intervenciones relacionadas con los sistemas alimentarios a las que se preste apoyo en el marco del PEP. A fin de mitigar esos riesgos, el PMA participará en asociaciones estratégicas y actividades de promoción, identificará oportunidades de colaboración con el sector privado y aprovechará las iniciativas regionales para mantener el impulso en la esfera del fomento de la resiliencia de los sistemas alimentarios.
58. Las coinversiones del Gobierno en los programas del PMA refuerzan la apropiación nacional y garantizan la sostenibilidad a largo plazo mediante la integración, en los sistemas y programas nacionales, de iniciativas fundamentales como la alimentación escolar con productos locales o las actividades de fomento de la resiliencia de los pequeños agricultores, con el objetivo de garantizar su continuidad y actuar de catalizador para aprovechar las inversiones de otros donantes.
59. La prioridad asignada por el Gobierno a la alimentación escolar con productos locales en el marco del Plan Nacional de Desarrollo a Medio Plazo y la estrategia alimentaria Feed Salone sirve de base para movilizar recursos, mejorar la coordinación e integrar a los pequeños

agricultores en mercados estructurados. El PMA apoyará la transición a largo plazo a un modelo dirigido por el Gobierno, si bien podrían producirse retrasos en las inversiones nacionales que ralenticen ese cambio, limiten la cobertura del programa de comidas escolares y reduzcan los incentivos para la participación de los agricultores.

60. Con el fin de apoyar la transición gradual hacia la apropiación nacional de los sistemas a largo plazo, el PMA respaldará actividades encaminadas a reforzar la planificación y la prestación de servicios, para lo que dará prioridad a la formulación de políticas, el fomento de la capacidad institucional, los sistemas de datos y la coordinación descentralizada. Se reforzarán las estructuras nacionales y subnacionales por medio de asistencia técnica, capacitación y mejoras en los sistemas. De este modo se garantizará la creación conjunta de un programa nacional de comidas escolares sostenible y plenamente armonizado con la visión y las aspiraciones del Gobierno.

## ANEXO I

RESUMEN DE LA LÍNEA DE MIRA DEL PEP PARA SIERRA LEONA (2026-2030)			
	Poner fin al hambre	Poner fin al hambre	Poner fin al hambre
Meta	2.1 Acceso a los alimentos	2.2 Eliminación de la malnutrición	2.3 Sistemas alimentarios sostenibles
Esfera prioritaria	INTERVENCIÓN ANTE CRISIS	FOMENTO DE LA RESILIENCIA	FOMENTO DE LA RESILIENCIA
<b>Efecto del PEP</b>	<b>Efecto 1 del PEP:</b> Los grupos de población afectados por crisis están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales antes, durante y después de las perturbaciones.	<b>Efecto 2 del PEP:</b> Para 2030, los niños que asisten a centros de educación preescolar y primaria y los grupos vulnerables en riesgo de sufrir malnutrición de los distritos seleccionados tienen un mayor acceso, durante todo el año, a alimentos inocuos, variados y ricos en nutrientes producidos localmente, lo que contribuye a una dieta saludable y al fortalecimiento del capital humano.	<b>Efecto 3 del PEP:</b> Para 2030, los grupos de población de las zonas seleccionadas, especialmente las mujeres y los jóvenes, disponen de medios de subsistencia mejores y más resilientes gracias a la mejora de la gestión de los recursos naturales, el perfeccionamiento de sus competencias y el mayor acceso a la financiación y los mercados, lo que contribuye al desarrollo de cadenas de valor locales.
<b>Actividades</b>	<b>Actividad 1:</b> Proporcionar un conjunto de medidas de asistencia alimentaria y nutricional a las personas afectadas por crisis y fortalecer las capacidades nacionales en materia de generación de datos empíricos, preparación para situaciones de emergencia e intervención temprana, así como asistencia con capacidad de respuesta ante las perturbaciones dirigida por el Gobierno.	<p><b>Actividad 2:</b> Proporcionar comidas escolares nutritivas a los niños que asisten a centros de enseñanza preescolar y primaria y proporcionar asistencia técnica y actividades de fortalecimiento de las capacidades para ampliar el programa nacional de alimentación escolar con productos locales.</p> <p><b>Actividad 3:</b> Prestar un apoyo integral para la prevención de la malnutrición, incluidas la distribución de alimentos complementarios para niños de 6 a 23 meses de edad y la difusión de mensajes sobre nutrición dirigidos a las madres y las adolescentes lactantes, apoyando al mismo tiempo a los actores nacionales con el fin de lograr una mayor disponibilidad de alimentos fortificados localmente y vendidos a precios asequibles, en particular, a través de los sistemas y programas nacionales.</p>	<b>Actividad 4:</b> Proporcionar un conjunto de intervenciones adaptadas a los distintos contextos para mejorar la resiliencia de los pequeños agricultores y los agentes de las cadenas de valor vulnerables frente a las perturbaciones naturales y económicas, apoyar las capacidades locales y fomentar las asociaciones con objeto de aumentar de manera sostenible el acceso a alimentos ricos en nutrientes.

## ANEXO II

### Seguimiento, evaluación, datos empíricos y gestión de riesgos

#### Disposiciones de seguimiento, evaluación y generación de datos empíricos

1. En consonancia con la circular de la Directora Ejecutiva de julio de 2024<sup>1</sup>, relativa a los requisitos mínimos de seguimiento y a las normas aplicables a los mecanismos comunitarios de retroalimentación, en el marco del presente PEP para 2026-2030 la oficina del PMA en el país seguirá invirtiendo recursos suficientes en el seguimiento, la evaluación y los mecanismos comunitarios de retroalimentación. El objetivo de las inversiones en seguimiento y evaluación será fortalecer el análisis de la pobreza, la seguridad alimentaria y la nutrición; mejorar la selección de beneficiarios y la ejecución, y ayudar al Gobierno a mejorar la prestación de servicios y la gobernanza de los programas. El PMA realizará una encuesta sobre los sistemas de seguimiento de la seguridad alimentaria una vez al año, junto con un análisis exhaustivo de la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad, un seguimiento periódico de los mercados y un proceso específico de seguimiento de la ejecución de los programas, todo ello en consonancia con las prioridades nacionales, el MCNUDES para 2025-2030 y el Marco de resultados institucionales del PMA.
2. Para lograr una mayor eficacia, el PMA aumentará el uso de asociados cooperantes para el seguimiento de los procesos y ha reforzado la dotación de personal en siete emplazamientos sobre el terreno para poder efectuar un seguimiento y una supervisión con más regularidad junto a las contrapartes de los distritos. En colaboración con la FAO, el PMA ayudará al Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria a fortalecer la capacidad institucional de generar y utilizar datos empíricos sobre la seguridad alimentaria para la toma de decisiones fundamentadas, la formulación de políticas y la aplicación de la estrategia alimentaria Feed Salone.
3. El Programa ayudará al Ministerio de Salud y Saneamiento a realizar una encuesta nacional de nutrición que permita determinar los principales factores causantes de la malnutrición. También colaborará con los asociados, a través de la red de nutrición, para generar datos empíricos sobre las dietas saludables, a fin de lograr que las intervenciones sean coherentes con las prioridades nacionales y las mejores prácticas mundiales en materia de nutrición.
4. Un exhaustivo mecanismo comunitario de retroalimentación, que cuenta con un servicio de asistencia, hará un seguimiento de los casos, atenderá las quejas relacionadas con la ejecución de los programas y permitirá que las comunidades expresen sus preocupaciones. De su gestión se ocupará el personal del PMA, en colaboración con los asociados cooperantes, y los casos más prioritarios, incluidos aquellos relacionados con la explotación y los abusos sexuales, se derivarán de manera confidencial al personal de categoría superior de la oficina en el país, mientras que los casos relacionados con la violencia de género y la protección de la infancia se comunicarán a las autoridades y los asociados que están especializados en esas cuestiones.
5. El PMA llevará a cabo exámenes, análisis cualitativos y trabajos de investigación que servirán para orientar el aprendizaje y la movilización de recursos. En 2027 y 2028 se realizará una evaluación descentralizada del programa de alimentación escolar con productos locales; en 2028 se llevará a cabo un examen de mitad de período del PEP, y en 2029 tendrá lugar una evaluación centralizada del PEP.

#### Medidas de gestión y mitigación de riesgos

6. El PMA necesitará financiación plurianual para aplicar la orientación estratégica y el mayor énfasis del PEP en las intervenciones de desarrollo ampliables, especialmente en relación

---

<sup>1</sup> PMA. 2024. Circular de la Directora Ejecutiva OED2024/006. *Minimum monitoring requirements (MMRs) and community feedback mechanism (CFM) standards in WFP country offices.*

con el capital humano, el apoyo a los sistemas y programas nacionales, los medios de subsistencia capaces de adaptarse a las condiciones imperantes, el fortalecimiento de las políticas y el desarrollo de la capacidad institucional y operacional de los interlocutores gubernamentales.

7. La oficina en el país mejorará de manera continua la calidad de los programas, aplicando medidas de ofrecimiento de garantías que aseguren que la asistencia llega a los beneficiarios previstos, logrando al mismo tiempo resultados demostrables a nivel de los efectos. Con la finalidad de velar por que se cumplan las normas básicas referentes a la selección de beneficiarios, la evaluación y la supervisión del transporte en el último tramo antes de la distribución y la gestión de los almacenes, el PMA tiene previsto realizar una evaluación general del ofrecimiento de garantías antes de que comience a ejecutarse el PEP.
8. Mediante la evaluación y el seguimiento periódicos de los mercados, las cadenas de suministro y la seguridad alimentaria, el PMA mantendrá la flexibilidad necesaria para adaptar sus actividades con el fin de mitigar los riesgos financieros vinculados a la inflación, la volatilidad del precio de los productos básicos y las perturbaciones económicas. Habida cuenta de la limitada infraestructura bancaria de Sierra Leona, especialmente en las zonas rurales, y de las fluctuaciones de la moneda local, el PMA ha ampliado el uso de dinero móvil y ajustado su valor de transferencia al dólar de los Estados Unidos para proteger el poder adquisitivo de los beneficiarios frente a la depreciación de la moneda.

### **Salvaguardias sociales y ambientales**

9. Dado que las necesidades en materia de seguridad alimentaria siguen excediendo con creces los recursos disponibles, especialmente en las zonas de difícil acceso, existe un riesgo inequívoco de tensiones sociales si la selección de los beneficiarios se considera injusta. A fin de mitigar ese riesgo, el PMA aplica un enfoque comunitario de selección de beneficiarios que garantiza la transparencia, redundando en un mayor sentido de apropiación de las comunidades y fortalece la cohesión social.
10. El PMA reducirá al mínimo el impacto ambiental de sus operaciones; para ello, seguirá aplicando las recomendaciones derivadas del sistema de gestión ambiental puesto en marcha en la oficina en el país en octubre de 2022 y velará por que todos los datos ambientales se introduzcan en la plataforma Archibus del PMA, una solución informática para la gestión de instalaciones diseñada para optimizar la gestión energética y apoyar las iniciativas ecológicas. El grueso de la labor se centrará en reducir la huella ambiental del organismo a lo largo del período de ejecución del PEP.
11. Los programas de fomento de la resiliencia están diseñados para proteger y restaurar los ecosistemas y los recursos naturales, de forma que aumente la productividad y se promuevan medios de subsistencia sostenibles, prestando especial atención a la agricultura y la agrosilvicultura sostenibles. A través, en especial, de su colaboración con sus sistemas de seguimiento del impacto de los activos, el PMA hará un seguimiento de los cambios en el paisaje, evaluará la deforestación y utilizará imágenes satelitales con fines de promoción y de planificación de los programas.
12. A nivel operacional, la prioridad concedida a las transferencias de base monetaria (TBM) y la ampliación de las soluciones basadas en el uso de dinero móvil reducirán considerablemente el consumo de combustibles fósiles relacionado con el transporte, y tendrán, al mismo tiempo, un efecto multiplicador en las economías rurales locales.
13. El diagnóstico inicial de los riesgos seguirá siendo una parte indisoluble de los procesos de diligencia debida del PMA y se aplica a todos los acuerdos a nivel de terreno, los memorandos de entendimiento con entidades gubernamentales y asociados y los contratos de servicios.

## ANEXO III

**Presupuesto de la cartera de actividades en el país establecido en función de las necesidades y desglose de los costos, por efecto del PEP (dólares)**

<b>CUADRO 1: PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE ACTIVIDADES EN EL PAÍS ESTABLECIDO EN FUNCIÓN DE LAS NECESIDADES (dólares)</b>							
<b>Efecto del PEP</b>	<b>Actividad</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>Total</b>
1	1	2 783 313	2 550 311	2 254 459	2 418 497	2 299 293	<b>12 305 873</b>
2	2	17 863 827	18 577 175	18 684 568	20 074 966	21 368 861	<b>96 569 398</b>
	3	1 241 198	1 077 254	1 108 744	1 145 691	1 138 524	<b>5 711 412</b>
3	4	9 771 064	7 178 062	6 810 847	5 267 053	5 116 974	<b>34 144 001</b>
<b>Total</b>		<b>31 659 403</b>	<b>29 382 802</b>	<b>28 858 618</b>	<b>28 906 208</b>	<b>29 923 652</b>	<b>148 730 683</b>

<b>CUADRO 2: DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS, POR EFECTO DEL PEP (dólares)</b>				
	<b>Efecto estratégico 1 del PMA</b>	<b>Efecto estratégico 2 del PMA</b>	<b>Efecto estratégico del PMA</b>	<b>Total</b>
	<b>Efecto 1 del PEP</b>	<b>Efecto 2 del PEP</b>	<b>Efecto 3 del PEP</b>	
<b>Esfera prioritaria</b>	<b>Intervención ante crisis</b>	<b>Fomento de la resiliencia</b>	<b>Fomento de la resiliencia</b>	
Transferencias	9 298 197	76 677 179	23 729 608	<b>109 704 984</b>
Ejecución	921 586	8 322 496	4 601 649	<b>13 845 731</b>
Costos de apoyo directos	1 335 027	11 038 643	3 728 837	<b>16 102 508</b>
<b>Total parcial</b>	<b>11 554 810</b>	<b>96 038 319</b>	<b>32 060 094</b>	<b>139 653 224</b>
Costos de apoyo indirectos	751 063	6 242 491	2 083 906	<b>9 077 460</b>
<b>Total</b>	<b>12 305 873</b>	<b>102 280 810</b>	<b>34 144 001</b>	<b>148 730 683</b>

**ANEXO IV**

<b>CUADRO 3: NÚMERO DE BENEFICIARIOS POR AÑO</b>						
	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>Total</b>
Número total de beneficiarios (excluidas las superposiciones)	338 929	367 712	390 645	406 196	420 089	457 959*

\* La oficina en el país estima que 380.000 particulares adicionales se beneficiarán indirectamente de las intervenciones del PMA, incluidos los miembros de los hogares de los pequeños agricultores que reciban capacitación sobre gestión posterior a la cosecha y sobre gestión empresarial y vendan sus productos a las escuelas locales a través de cooperativas de productores y comerciantes locales.

## ANEXO V

RACIONES DE ALIMENTOS ( <i>gramos/persona/día</i> ) Y VALOR DE LAS TBM ( <i>dólares/persona/día</i> ), POR EFECTO Y ACTIVIDAD DEL PEP								
	Efecto 1 del PEP		Efecto 2 del PEP			Efecto 3 del PEP		
	Actividad 1		Actividad 2		Actividad 3	Actividad 4		
Tipo de beneficiario	Distribución general de alimentos (intervención en casos de emergencia)	Prevención de la malnutrición aguda - Distribución general de alimentos complementaria	Comidas escolares para los niños que asisten a centros de educación preescolar y primaria			Niños de 6 a 23 meses de edad	TBM/asistencia alimentaria para la creación de activos	
Modalidad	Alimentos	TBM	Alimentos	TBM	TBM	TBM	TBM	Alimentos
Cereales	400		120					400
Legumbres secas	60		30					60
Aceite	25		10					25
Sal	5		2					5
Azúcar								
Super Cereal								
Super Cereal Plus								
Micronutrientes en polvo								
Total de kilocalorías/día	2 100		1 501					1 996
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico	12		18,5					16,0
TBM ( <i>dólares/persona/día</i> )		0,58		0,06	0,22	0,43	0,58	
Número de días de alimentación por año	90	90	170	150	30	90	60	60



## ANEXO VI

### Enlaces a recursos técnicos y recursos conexos

Puede consultarse más información operacional y presupuestaria en el [Portal de datos sobre los PEP](#)<sup>1</sup>.

Durante todo el período de ejecución del PEP se facilitará información específica, que se actualizará anualmente, acerca de los aspectos siguientes:

- a) las modalidades de transferencia, por efecto y actividad del PEP;
- b) un panorama general de los beneficiarios, desglosados por grupo de edad, sexo y situación de residencia, y datos sobre los beneficiarios, desglosados por grupo, sexo y modalidad de transferencia, para cada efecto y actividad del PEP;
- c) la distribución de raciones de alimentos o transferencias para cada efecto y actividad del PEP;
- d) un desglose de las transferencias por modalidad;
- e) información cuantitativa, expresada en dólares y, cuando proceda, en toneladas, para cada efecto y actividad del PEP, y
- f) un plan de establecimiento de prioridades: ajustes introducidos a los planes de ejecución en función de las perspectivas de dotación de recursos.

---

<sup>1</sup> Según lo dispuesto en la ["Política en materia de planes estratégicos para los países"](#).

## Lista de las siglas

COVID-19	enfermedad por coronavirus de 2019
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FMI	Fondo Monetario Internacional
MCNUDS	Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible
ONG	organización no gubernamental
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
TBM	transferencia de base monetaria
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia