

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 17 – 21 نوفمبر/تشرين الثاني 2025

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 11 يوليو/تموز 2025

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2025/7-A/2/DRAFT

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

لاتخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لكوبا (2030-2026)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2026-31 ديسمبر/كانون الأول 2030
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	101 028 551 دولارا أمريكيا
الدرجة على الإطار بشأن المساواة عن النتائج*	8-2

* إطار المساواة عن النتائج هو نهج لقياس الأداء يتضمن تتبع البرامج والشؤون المالية ويقدم نهجا قائما على النتائج للبرمجة التي تركز على الأشخاص.

موجز تنفيذي

ساهمت سياسة كوبا طويلة الأمد، المتمثلة في توفير حصول كل السكان على الخدمات الأساسية بالمجان، في الحد من الفقر والجوع تاريخيا. وحق الشعب في الغذاء مكرس في الدستور المعتمد في عام 2019، والذي ينص أيضا على هدف تحقيق الأمن الغذائي للجميع بدعم من قانون السيادة الغذائية والأمن الغذائي والتغذوي لعام 2022.

وعلى الرغم من ذلك، لا تزال هناك تحديات كبيرة تواجه الأمن الغذائي والتغذية. فقد تسببت جائحة مرض فيروس كورونا لعام 2019 في أزمة اقتصادية مصحوبة بارتفاع التضخم وتآكل القوة الشرائية، مما أدى، إلى جانب الحصار الاقتصادي والتجاري والمالي المفروض على كوبا، إلى تعريض تقدم البلد نحو القضاء على الجوع للخطر. وتواجه كوبا حاليا قيودا في استيراد وإنتاج الأغذية والسلع الأساسية الأخرى، وتفاقم الوضع بسبب الكوارث المتكررة. وأعاقَت هذه التحديات مجتمعة توافر الأغذية وإمكانية الحصول عليها اقتصاديا لجميع السكان. ونتيجة لذلك، غالبا ما يكون النمط الغذائي للأسرة المتوسطة غير كاف من حيث استهلاك الطاقة، وغير صحي أو متنوع بما فيه الكفاية. ونتيجة لذلك، تشكل حالات نقص المغذيات الدقيقة وفرط الوزن والسمنة شواغل صحية متزايدة، ولا سيما بين الفئات السكانية الأكثر ضعفا تغذويا.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد E. Labande

المدير القطري

بريد إلكتروني: etienne.labande@wfp.org

السيدة V. Guarnieri

مساعدة المديرة التنفيذية

إدارة العمليات البرامجية

بريد إلكتروني: valerie.guarnieri@wfp.org

وعلى إثر هذه الخلفية، وضع برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) خطة استراتيجية قطرية خمسية لكوبا، تتواءم تماماً مع إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة للفترة 2026-2030، والخطة الوطنية الحكومية بشأن التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2030، والأولويات الوطنية الأخرى. ويسعى البرنامج، من خلال هذه الخطة، إلى تلبية الاحتياجات الإنسانية ذات الأولوية في ظل تزايد الاحتياجات وقيود الموارد. وسيعزز البرنامج كفاءة تخصيص الموارد لتحسين فرص حصول الفئات الأكثر ضعفاً على الأغذية، وتعزيز القدرة المؤسسية للحكومة.

وتتضمن الخطة الاستراتيجية القطرية ثلاث حصائل استراتيجية متكاملة تماماً:

« **الحصيلة 1- تلبية احتياجات السكان المتضررين من الأزمات والمعرضين لها من الأغذية قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.** سيقدم البرنامج مساعدات غذائية مراعية للتغذية، قبل الصدمات وأثناءها وبعدها. وبالتوازي مع ذلك، سيعزز قدرة البلد على إدارة مخاطر الكوارث، ويحسن استجابة نظام الحماية الاجتماعية للصدمات.

« **الحصيلة 2- تحسين إمكانية تمتع الفئات الضعيفة تغذوياً بأنماط غذائية متنوعة ومغذية طوال دورة حياتها.** سيوظف البرنامج خبراته لتعزيز قدرة نظام الحماية الاجتماعية وضمان الاستخدام الأمثل للموارد العامة التي يتزايد شحها. ويهدف هذا الدعم إلى تسهيل توصيل الأغذية المغذية والمكملات الغذائية للأشخاص الذين يكون أمنهم الغذائي وحالتهم التغذوية أكثر عرضة للخطر طوال دورة حياتهم.

« **الحصيلة 3- تزايد قدرة الجهات الفاعلة في النظم الغذائية على تلبية الطلب المحلي على الأغذية وتعزيز قدرتها على الصمود في وجه عوامل الإجهاد والصدمات المناخية.** سيدعم البرنامج الجهات الفاعلة في النظم الغذائية من خلال تعزيز وصولها إلى الأسواق الخاصة والمؤسسية، بما في ذلك برامج الوجبات المدرسية، ومساعدتها على أن تصبح أكثر قدرة على الصمود.

وهذه الحصائل الثلاث مترابطة وتعزز بعضها البعض. ففي إطار الحصيلة 3، سيعطي البرنامج الأولوية لتعزيز قدرة النظم الغذائية المحلية على الصمود لضمان قدرتها على تلبية احتياجات برامج الحماية الاجتماعية التي تحظى بالدعم في إطار الحصيلة 2. وفي الوقت نفسه، سيكون عمل البرنامج في إطار الحصيلة 2 أساسياً للحفاظ على نظام حماية اجتماعية قوي ومستجيب للصدمات، وهو ما يعتبر أساسياً لتحقيق الحصيلة 1.

وبالإضافة إلى ذلك، سيعزز البرنامج قدرات إدارة الكوارث والاستعداد والاستجابة لها؛ ويزيد الوعي بالأنماط الغذائية الصحية والتغذية؛ ويعزز النظام اللوجستي الوطني.

واستناداً إلى الأدلة المستمدة من تنفيذ الأنشطة السابقة، يعترف البرنامج بتوسيع نطاق المبادرات المبتكرة، مثل توفير وجبات مدرسية محلية المصدر للأطفال في المدارس الابتدائية الريفية، بالإضافة إلى الحلول الرقمية وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث. كما سيعزز البرنامج التدابير الرامية إلى تعزيز المساواة أمام المتضررين، وتكامل التغذية، والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين، والجهود الرامية إلى تعزيز المساواة.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لكوبا (2026-2030)، (WFP/EB.2/2025/7-A/2) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 101 028 551 دولاراً أمريكياً.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري وتقييم الاحتياجات

- 1- احتلت كوبا المرتبة 85 من بين 189 بلدا ومنطقة شملها تقييم مؤشر التنمية البشرية لعام 2022.¹ وشهد البلد انخفاضا حادا في عدد سكانه من 11.2 مليون نسمة إلى 9.7 مليون نسمة بين عامي 2020 و2024، ويعزى ذلك أساسا إلى انخفاض معدلات المواليد (التي انخفضت من 10.4 لكل ألف نسمة عام 2019 إلى 8.8 لكل ألف نسمة عام 2023)⁴ وتسارع الهجرة. كما ساهم هذا التحول الديمغرافي في ارتفاع نسبة السكان الذين تبلغ أعمارهم 60 عاما فأكثر،⁵ والتي ارتفعت من 17.8 في المائة عام 2010 إلى أكثر من 25 في المائة عام 2024.⁶
- 2- وقد أثر مرض جائحة فيروس كورونا لعام 2019 (كوفيد-19) بشدة على اقتصاد كوبا، إذ تسبب في انخفاض حاد في قطاع السياحة والإيرادات المرتبطة به، واضطراب الصادرات والواردات، وانخفاض الاستثمار المحلي والأجنبي، ومحدودية فرص الحصول على الائتمان التجاري، وانخفاض كبير في التحويلات المالية. وفي الوقت نفسه، أدى تشديد الحصار الاقتصادي والتجاري والمالي المفروض على كوبا إلى تفاقم استبعادها الاقتصادي والمالي، مما أثر بشدة على علاقاتها التجارية وعلاقاتها المالية الأخرى.
- 3- ويؤدي عدم قابلية التحويل الحر للبيزو الكوبي إلى تفاقم هذه التحديات، مما يعيق أداء الصادرات وتدفقات الاستثمار الأجنبي والاستقرار المالي العام. وعلاوة على ذلك، وفي حين كانت القيمة الحقيقية للعملة الوطنية متقلبة للغاية في السنوات الأخيرة، فإن سعر الصرف الرسمي للدولار الأمريكي المستخدم دوليا يسهم في تصنيف كوبا كبلد من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا. وقد حد هذا التصنيف من إمكانية حصول البلد على المساعدة الإنمائية والدعم المالي الدولي، بما في ذلك من المؤسسات المالية الدولية.
- 4- ووضعت هذه العوامل ضغوطا على القدرات المالية للحكومة للحفاظ على نفقات البرامج الاجتماعية، مما عرض للخطر التقدم المحرز على مدار 65 عاما من الوصول المجاني والشامل للخدمات الأساسية. وفي الوقت نفسه، أدى ارتفاع التضخم منذ عام 2021 إلى تآكل القدرة الشرائية للأسر، مما أدى إلى توسيع الفجوة بين الدخل وتكلفة السلع الأساسية في الأسواق الرسمية، وتأجيج الفقر المتعدد الأبعاد والضعف.
- 5- ويواجه قطاع الأغذية والزراعة في كوبا أيضا العديد من التحديات، بما في ذلك المشاكل الهيكلية، ونقص العمالة، وصعوبات في استيراد المدخلات الزراعية الأساسية بسبب محدودية الحصول على العملات القابلة للتحويل دوليا وقيود التجارة الدولية. وحدث تقلص حاد في إنتاج الأغذية الأساسية وفي توافر الموارد المالية لاستيراد الأغذية. وبين عامي 2018 و2023، انخفض إنتاج لحم الخنزير بنسبة 95 في المائة، والأرز بنسبة 87 في المائة، والفاصولياء بنسبة 70 في المائة، والحليب بنسبة 58 في المائة. وفي الوقت نفسه، انخفضت واردات الحليب المجفف بنسبة 71 في المائة، والذرة بنسبة 75 في المائة، والقمح بنسبة 58 في المائة.⁷
- 6- وقد أدى ذلك إلى انخفاض توافر الأغذية في أسواق البلد، وتراجع وتيرة توزيعها والكمية المقدمة منها من خلال سلة الأغذية الأسرية الشاملة الخاضعة للتنظيم، والتي لم تغط سوى 46 في المائة من استهلاك الطاقة الموصى به في عام 2023.⁸ ونتيجة لذلك، تتجه الأسر بشكل متزايد إلى الأسواق الخاصة، التي ترتفع فيها الأسعار. ويؤثر هذا الوضع بشكل غير متناسب

¹ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2024. تقرير التنمية البشرية 2023/2024. الخروج من المأزق. صورة التعاون في عالم الاستقطاب.

² في 31 ديسمبر/كانون الأول 2020. المصدر: المكتب الوطني الكوبي للإحصاء والمعلومات. 2023. *Anuario estadístico de Cuba 2022*.

³ Y. Labacena Romero. 2025. "Cuba cerró 2024 con una población efectiva de 9 748 532 habitantes".

⁴ المكتب الوطني الكوبي للإحصاء والمعلومات. 2024. *Anuario estadístico de Cuba 2023*.

⁵ Y. Labacena Romero. 2025. "Cuba cerró 2024 con una población efectiva de 9 748 532 habitantes".

⁶ الحساب على أساس السلسلة الإحصائية المكتب الوطني الكوبي للإحصاء والمعلومات.

⁷ السلسلة الإحصائية بحسب المكتب الوطني الكوبي للإحصاء والمعلومات حتى عام 2022. والمكتب الوطني الكوبي للإحصاء والمعلومات. 2024. *Anuario estadístico de Cuba 2023*.

⁸ وفقا لسلة مرجعية تحتوي على 100 2 سعرة حرارية A. García. سلة الغذاء الأسرية القياسية في كوبا: التطور والتأثير على تكاليف الأغذية (الجزء الأول) (غير متاح على الإنترنت).

على الأفراد محدودي الدخل، وغالبيتهم من النساء أو كبار السن الذين يعتمدون كلياً على معاشاتهم التقاعدية، مما يؤثر بشكل كبير على استهلاكهم الغذائي. وتشير تقديرات عام 2023 إلى أن الأسرة الكوبية تحتاج إلى ما يتراوح بين عشرة أضعاف الحد الأدنى للراتب الشهري لشراء سلة غذائية تغطي احتياجات أفرادها من الأسعار الحرارية.⁹

7- ومحدودية الأغذية المغذية وعدم استقرار توافرها، والعوامل الاجتماعية والاقتصادية، وعادات الأكل دون المثالية تعني أن النمط الغذائي للأسرة المتوسطة فقير بالمغذيات الدقيقة وغير صحي أو متنوع بما فيه الكفاية. ويعد نقص المغذيات الدقيقة، وفرط الوزن، والسمنة من الشواغل الصحية المتزايدة. وفي 2019/2018، كان 56.1 في المائة من الأشخاص الذين تزيد أعمارهم عن 15 عاماً يعانون من فرط الوزن؛ وبلغ معدل انتشار السمنة والسمنة المفرطة لنفس الفئة العمرية 21.4 في المائة. وبالنسبة للأطفال دون سن 15 عاماً، بلغ معدل انتشار فرط الوزن الإجمالي 39.9 في المائة، بينما بلغ معدل انتشار السمنة 19.9 في المائة.¹⁰

8- ويعد فقر الدم أيضاً مصدر قلق صحياً معتدلاً.¹¹ فخلال الفترة من 2016 إلى 2018، بلغ معدل انتشار فقر الدم بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً 22.5 في المائة،¹² وبين النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 18 و40 عاماً 21.4 في المائة.¹³

9- وفي عام 2023، تم تخصيص نسبة 19 في المائة من الإنفاق العام للصحة العامة والإنفاق الاجتماعي.¹⁴ ورغم الجهود الجديرة بالإشادة لتطبيق نهج شامل لرعاية النساء الحوامل وأطفالهن، بلغ معدل وفيات الرضع في عام 2023 ما قدره 7.1 حالة وفاة لكل 1 000 مولود حي، بينما بلغ معدل وفيات الأمهات 38.7 لكل 100 000 مولود حي.¹⁵ ويعد خفض كلا المعدلين أولوية لدى السلطات الصحية.

10- وتعد كوبا من أكثر بلدان منطقة البحر الكاريبي تعرضاً للزلازل والجفاف والأمطار الغزيرة والأعاصير المدارية، مما يهدد الزراعة والأمن الغذائي. ونظراً لارتفاع احتمالية أن يضرب إعصار قوي البلد – ولا سيما العاصمة – وأن يؤثر زلزال كبير على المنطقة الشرقية،¹⁶ تواجه كوبا سيناريوهات متعددة الأخطار معقدة، تشمل الكوارث التكنولوجية، ولا سيما في ظل نقاط الضعف القائمة.

2- الأولويات الوطنية والمساعدة الجماعية

11- إطار التخطيط الرئيسي في كوبا هو الخطة الوطنية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2030،¹⁷ المعتمدة في عام 2017. وتهدف هذه الخطة، التي تقودها وزارة الاقتصاد والتخطيط، إلى تحقيق رؤية كوبا مزدهرة ومستدامة، مع التركيز على الانتقال من نهج التخطيط القطاعي إلى نهج التخطيط المتكامل.

12- ونفذت السلطات الوطنية تدابير لدمج أولويات الأغذية والتغذية في البرامج الوطنية. ففي عام 2020، أقرت الخطة الوطنية للسيادة الغذائية والتغذية، وتبعتها قانون السيادة الغذائية والأمن الغذائي والتغذوي في عام 2022. وتركز هذه المبادرات

⁹ A. García Álvarez and B. Anaya Cruz. 2025. *Miradas a la economía cubana. Apuntes para una reforma* (chapter 7: “Sector agropecuario en Cuba: reformas pendientes”), (76).

¹⁰ M. E. Díaz-Sánchez and others. 2022. *Nuevos datos sobre el sobrepeso y la obesidad en Cuba*. Cuba Salud, IV. Convención Internacional de Salud, 17–21 de octubre 2022.

¹¹ وفقاً لمعايير منظمة الصحة العالمية بشأن أهمية الصحة العامة.

¹² G. M. Pita-Rodríguez and others 2023. *Anemia, deficiencia de hierro y factores asociados en niños cubanos de 6 a 59 meses*. Revista Cubana de Salud Pública.

¹³ G. M. Pita-Rodríguez and others 2023. *Prevalence of Anemia and Iron Deficiency in Women of Reproductive Age in Cuba and Associated Factors*. International Journal of Environmental Research and Public Health.

¹⁴ الحساب على أساس السلسلة الإحصائية المكتب الوطني الكوبي للإحصاء والمعلومات. 2024. *Anuario estadístico de Cuba 2023*.

¹⁵ المكتب الوطني الكوبي للإحصاء والمعلومات. 2024. *Anuario estadístico de Cuba 2023*.

¹⁶ أجرت الحكومة الكوبية، بدعم من الأمم المتحدة، تقييمات للمخاطر في ما يتعلق بسيناريوهين: زلزال شديد القوة في سانتياغو دي كوبا، أثر على 279 000 شخص، وإعصار من الفئة 3+ ضرب هافانا، أثر على 1 048 518 شخصاً.

¹⁷ حكومة كوبا. 2017. *الخطة الوطنية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية 2030*.

على أولويات مثل تقليل الاعتماد على الواردات، وضمان جودة الأغذية وسلامتها، وتقليل الفاقد والهدر الغذائي إلى أدنى حد، وتعزيز النظم الغذائية المحلية، والاستفادة من المنصات التعليمية والثقافية والتواصلية لتعزيز التنقيف الغذائي والتغذوي. كما تعد زيادة الإنتاج المحلي من الأغذية لتقليل الاعتماد على الواردات أولوية رئيسية للحكومة. ويُقدّر أن البلد يستورد حاليا حوالي 70 في المائة من إمداداته الغذائية، بتكلفة سنوية قدرها 2.4 مليار دولار أمريكي،¹⁸ في حين أن معظم مواد سلة الأغذية الشهرية المدعومة المقدمة إلى جميع السكان تأتي من سلع مستوردة.¹⁹

- 13- وتم تحديث السياسة الوطنية لمعالجة الديناميات الديمغرافية في عام 2022. وتتمثل أهدافها في ما يلي:
- ◀ تلبية احتياجات الأعداد المتزايدة من السكان الذين تزيد أعمارهم عن 60 عاما؛
 - ◀ زيادة فرص العمل أمام الأفراد القادرين على العمل وتوقع أثر شيخوخة السكان؛
 - ◀ معالجة أسباب الهجرة الداخلية والخارجية للحد من هذه التدفقات والتخفيف من نزوح السكان من البلديات والمناطق الريفية؛
 - ◀ تحفيز معدلات الخصوبة اللازمة للاستدامة الديمغرافية للبلد، في إطار الحقوق الجنسية والإنجابية.
- 14- وتتبع هذه الأهداف في البرنامج الوطني لصحة الأم والطفل في كوبا، والذي يهدف إلى توفير خدمات رعاية صحية شاملة ووقائية للأمهات والأطفال، وضمان الحصول الشامل على رعاية جيدة طوال مراحل ما قبل الحمل، وما قبل الولادة، والولادة، وما بعدها، مما يعزز أمثل النتائج الصحية والنمو.
- 15- وتُمكن السياسات الوطنية وشبكة خاضعة للتنظيم على المستويين الوطني والمحلي نظام الحماية الاجتماعية من العمل بشكل مستمر، بما في ذلك أثناء حالات الطوارئ. ومع ذلك، فقد قُيدت جهود دعم الأغذية الأساسية وتقديم المساعدة بسبب تزايد الاحتياجات، وتناقص الموارد، والاعتماد الكبير على واردات الأغذية باهظة الثمن نتيجة انخفاض الإنتاج المحلي. وعلاوة على ذلك، في السياق الحالي، لا تلبّي الموارد الاحتياجات المحددة للفئات السكانية الأكثر ضعفا. وقد اعتُبر نقص النُهج الموجهة كحاجز أمام الأداء والاستخدام الفعال للموارد. كما أن عدم كفاية الحلول الرقمية ومحدودية الحصول على الكهرباء، يزيدان من إعاقة فعالية النظام.
- 16- ونتيجة لذلك، وعلى الرغم من السياسات العامة القائمة، لا يزال الأمن الغذائي والتغذوي لأكثر الفئات ضعفا مصدر قلق. ويشمل ذلك الأفراد الذين يعيشون في حالة ضعف اجتماعي واقتصادي، مثل الأسر المنخفضة الدخل التي تعتمد على الرواتب الحكومية أو المعاشات التقاعدية أو المساعدة الاجتماعية (وخاصة كبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة)؛ والأشخاص الذين يعانون من ضعف تغذوي، مثل المصابين بأمراض مزمنة، والأطفال والنساء الحوامل والمرضعات، وكذلك النساء والبنات في سن الإنجاب؛ والأشخاص الذين يعيشون في مناطق معرضة للكوارث أو مناطق نائية.
- 17- وبناء على ذلك، تسعى الحكومة إلى تحسين تخصيص الموارد من خلال التحول من السلع المدعومة للجميع إلى توجيه الموارد نحو الفئات الأكثر احتياجا. وفي عام 2021، بدأت الحكومة في تنفيذ برنامج جديد للوصول إلى الأسر بناء على معايير الضعف الاقتصادي. وقد دعم البرنامج هذه الجهود منذ عام 2023، حيث يقود مناقشات مع سبع مؤسسات وطنية بشأن وضع استراتيجيات استهداف محسنة وتصميم وتنفيذ سياسات عامة.
- 18- وتوسع الخطة الوطنية للسيادة الغذائية والتنقيف التغذوي إلى ضمان الحصول على أغذية صحية في المدارس وتعزيز التنقيف التغذوي. ومع ذلك، فإن التمويل المحدود والأولويات الوطنية التي تستهدف حاليا المدارس التي تقدم نظام إقامة كاملة ونصف إقامة فقط تؤدي إلى عدم حصول 48.5 في المائة من أطفال المدارس الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أعوام و11 عاما على وجبة أو وجبة خفيفة في المدرسة. وتهدف الخطة أيضا إلى الحد من الاعتماد على الواردات من الأغذية من خلال تعزيز الإنتاج المحلي من الأغذية وربطه بالمقاصف المدرسية.

¹⁸ المكتب الوطني الكوبي للإحصاء والمعلومات. 2024. *Anuario estadístico de Cuba 2023*.

¹⁹ B. D. Velázquez وآخرين. 2024. *¿Cómo marchan la distribución de la canasta familiar normada y el sistema de comercio y gastronomía en el país?*.

- 19- ولا تزال هناك تحديات تواجه نظام سلسلة الإمداد الوطنية. وتركز الأولويات الوطنية على تعزيز سعة التخزين، بما في ذلك البنية التحتية والمناولة، وإنشاء آليات فعالة لتوزيع الأغذية في الوقت المناسب لبرامج الحماية الاجتماعية؛ ومعالجة مختلف القيود اللوجستية.
- 20- وتعد كيانات الأمم المتحدة ذات أهمية قصوى في دعم الحكومة في وضع وتنفيذ سياسات وبرامج مرتبطة بولاياتها المحددة. ومن ناحية أخرى، لا يشارك سوى عدد قليل من المنظمات غير الحكومية بنشاط في الجهود الإنمائية والإنسانية في كوبا. والقطاع غير الحكومي الناشئ يساهم بشكل متزايد في تلبية الاحتياجات الوطنية، ولا سيما من خلال الشراكات بين القطاعين العام والخاص ومبادرات التنمية المحلية المستهدفة.
- 21- وعُقدت مشاورات استراتيجية وتقنية مع أصحاب المصلحة الوطنيين والمحليين، بما في ذلك المجموعات المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة، لمناقشة الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2026-2030. وطوال العملية، يسر الحوار الاستراتيجي كل من المنسق المقيم للأمم المتحدة ووزارة التجارة الخارجية والاستثمار، وهي النظير الرئيسي للبرنامج. ونتيجة لهذه المشاورات، قُدمت طلبات رسمية إلى البرنامج لدعم تصميم وتنفيذ السياسات والبرامج الوطنية.

3- الميزة النسبية للبرنامج وقدراته وإمكاناته في كوبا

- 22- ظل البرنامج شريكا استراتيجيا للحكومة الكوبية لأكثر من 55 عاما، مكملًا الجهود الوطنية في مجال الأمن الغذائي والتغذية. وعزز البرنامج دوره كشريك وميسر رئيسي، وكثف جهوده في مجال تعبئة الموارد لتلبية الاحتياجات المتزايدة. ويعمل البرنامج مع نظام الحماية الاجتماعية الحكومي لتقديم المساعدة الغذائية، وفي الوقت نفسه يعزز القدرات الوطنية. ويعتمد البرنامج على آليات وإجراءات توزيع قائمة، ويبذل جهودا متواصلة للوصول إلى المناطق الجغرافية التي تحظى بالأولوية والمستفيدين المستهدفين، على الرغم من التحديات اللوجستية.
- 23- وعلاوة على ذلك، وبصفته الكيان الوحيد التابع للأمم المتحدة الذي لديه حضور ميداني في كوبا، يتمتع البرنامج بمكانة جيدة تمكنه من ضمان فعالية تنفيذ الأنشطة ورصدها في "الميل الأخير" بالتعاون مع المؤسسات المحلية، ولا سيما خلال فترة من اللامركزية التي تهدف إلى تمكين الاستخدام المحلي للموارد والتنفيذ المحلي للاستراتيجيات الوطنية.
- 24- وخلال الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2021-2025، عزز البرنامج دوره بشكل كبير كمقدم للخبرات في مجالات مثل الاستجابة للطوارئ، وإدارة مخاطر الجفاف، وبناء القدرة على الصمود، والنظم الغذائية. وبصفته شريكا استراتيجيا لسلطات الدفاع المدني، يحظى البرنامج باعتراف داخل منظومة الأمم المتحدة في كوبا، حيث يقود وينسق فريق الأمم المتحدة التقني المعني بحالات الطوارئ. وبالإضافة إلى ذلك، تولى البرنامج قيادة المجموعة الفرعية للحماية الاجتماعية، ويشارك في قيادة المجموعة المواضيعية المشتركة بين الوكالات المعنية بالأمن الغذائي. ويشارك البرنامج في أفرقة أخرى، بما في ذلك تلك التي تركز على تعزيز تمكين المرأة، ووضع استراتيجيات الاتصال، وتحسين إدارة العمليات. ومن خلال هذه المنصات، يوفر البرنامج أدوات ومنهجيات لتشخيص التحديات وتحليلها، مما يعزز دوره القيادي في التنسيق بين الوكالات.
- 25- وتشمل إنجازات البرنامج الأخرى في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2021-2025 ما يلي:
- تعزيز قدرة الحكومة على الاستجابة لحالات الطوارئ المتعددة في آن واحد؛
 - بناء القدرات الوطنية والمحلية في ما يتعلق بنظام الحماية الاجتماعية؛
 - تعزيز قدرة الحكومة على توجيه الأموال إلى المدارس لشراء مجموعة متنوعة من الأغذية من مصادر محلية يدعمها البرنامج، مما يُرسي أساسا لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية؛
 - توسيع نطاق توزيع الأغذية التكميلية على الصعيد الوطني من خلال المراكز الصحية، بهدف الوقاية من نقص المغذيات الدقيقة وفقر الدم بين الأطفال؛
 - بدء العمل التمهيدي لتحسين التشريعات والقدرات من أجل تقوية الأغذية؛

- « دعم الحكومة في توريد الحليب من السوق الدولية، بالاستفادة من خبرة البرنامج في سلسلة الإمداد؛
- « تنويع وزيادة التمويل لتلبية الاحتياجات الإنسانية المتزايدة.
- 26- وإدراكا لهذه الإنجازات، وفر تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2021-2025، والتدريبات الداخلية لتحديد الدروس المستفادة، رؤى استرشد بها في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2026-2030. وأكدت هذه المصادر على أهمية ما يلي:
- « مواصلة تعزيز قدرة الحكومة على إنشاء نظم أساسية لإدارة البيانات والمعلومات لتعزيز عملية صنع القرار؛
- « تعميم تمكين المرأة والاستدامة البيئية في السياسات والبرامج الوطنية؛
- « مواصلة دعم البرامج المراعية للتغذية في المدارس؛
- « توسيع نطاق الدعم المقدم إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة كموردين للأغذية الطازجة للأسواق المحلية؛
- « مواصلة مساعدة النظراء الحكوميين على المستويين الوطني والمحلي لتعزيز الروابط بين المنتجين والمستهلكين ضمن برامج نظام الحماية الاجتماعية؛
- « تحسين تكوين الأغذية التكميلية المستخدمة في برامج الوقاية من سوء التغذية لتلبية الاحتياجات التغذوية؛
- « تعميق التعاون مع هيئات الأمم المتحدة الأخرى لتعزيز قدرات الحكومة وتحسين أوجه التآزر وتكامل الإجراءات، بما في ذلك من خلال البرمجة المشتركة وتعبئة الموارد.
- 27- وفي حين نجح البرنامج في بناء علاقات قوية كشريك رئيسي للحكومة، وحصل على تمويل كبير، إلا أن قدرته على تلبية احتياجات السكان غير الملباة بالكامل لا تزال محدودة نوعا ما بسبب قدرات البلد والقيود اللوجستية.
- 28- وبعبق نقص الغاز والكهرباء بشكل متكرر ومستمر، إلى جانب البنية التحتية القديمة وإجراءات الجمارك الصعبة، بشدة كفاءة نقل المساعدات وتخزينها وتوزيعها. ونظرا لمحدودية خدمات سلسلة الإمداد في البلد، والخيارات المحدودة لشراء الأغذية والمواد محليا، يلجأ البرنامج إلى الشراء دوليا، وقد أقام شراكات قوية مع المؤسسات المسؤولة عن الاستيراد والنقل والتخزين.
- 29- ولا تزال آليات توزيع المساعدات تعتمد على العمليات اليدوية. ويؤثر ذلك على كفاءة ومرونة العمليات، ولا سيما في ما يتعلق بإدارة السلع والمستفيدين. ويؤدي نقص الكهرباء باستمرار في البلد إلى إعاقة الرقمنة، مما يحد من إمكانية التحول الكامل إلى نظم أكثر حداثة ومؤتمتة.
- 30- وقد أثرت تحديات مشتريات الأغذية وإدارتها – الناجمة عن محدودية مصادر توريد الأغذية المحلية وتوزيعها ونقلها، بالإضافة إلى القيود المفروضة على المشتريات الدولية وعدم الكفاءة الهيكلية للقدرات اللوجستية الوطنية – على الكفاءة التشغيلية للبرنامج في كوبا. وقد عالج البرنامج هذه المشاكل بشكل استباقي قدر الإمكان، مستفيدا من خبرته لدعم النظراء الوطنيين في تعزيز النظم اللوجستية، وتوفير حلول للرقمنة والطاقة المستدامة وتحسين البنية التحتية للتخزين.

4- التوضع الاستراتيجي، وأولويات البرامج والشراكات

اتجاه الخطة الاستراتيجية القطرية والآثار المنشودة

- 31- من خلال الاستفادة من نظام الحماية الاجتماعية المعزز والمؤسسات الوطنية، تحسن هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الفرص للأفراد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والفئات السكانية الضعيفة تغذويا في الحصول على المساعدة الغذائية والتغذوية المناسبة، مما يحسن أمنهم الغذائي ووضعهم التغذوي.

- 32- وستسعى هذه الخطة الاستراتيجية القطرية إلى:
- « اعتماد نهج شامل ومعايير للأمن الغذائي والتغذية، ويركز على الحصول على الأغذية واستهلاكها، واستقرارها مع مرور الوقت، مع تطبيق منظور دورة الحياة وإعطاء الأولوية للأشخاص الأكثر ضعفاً؛
 - « دعم الحلول المحلية لضمان استدامة نموذج متكامل للنظم الغذائية المحلية يربط برامج الحماية الاجتماعية بالأسواق المحلية؛
 - « المساهمة في نظام متطور للحماية الاجتماعية وسلسلة لوجستية وطنية من خلال تعزيز قابلية التشغيل البيئي للنظم وتطبيق حلول قائمة على التكنولوجيا تستخدم مصادر للطاقة المستدامة.
- 33- وستساهم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق أهداف الخطة الوطنية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2030 وقانون السيادة الغذائية والأمن الغذائي والتغذوي في المجالات التالية:
- « تعزيز القدرة المؤسسية على تنفيذ سياسات وبرامج فعالة؛
 - « النهوض بالإدارة المستدامة للموارد من خلال سياسات تعزز حماية البيئة والاستخدام المسؤول للموارد الطبيعية؛
 - « تعزيز التوازن بين الطلب المحلي على الأغذية وتوافرها، وتقليل الاعتماد على الواردات، مع تعزيز العادات الغذائية الصحية.
- 34- وستساهم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة للفترة 2026-2030، ولا سيما في تحقيق الحصائل التالية:
- « الحصيلة 1، بشأن تحديث الإدارة العامة لتلبية احتياجات جميع الأفراد بفعالية.
 - « الحصيلة 2، بشأن تسريع التعافي الاقتصادي ودفع عجلة التحول المستدام والقادر على الصمود والإنتاجي والتكامل الدولي.
 - « الحصيلة 3، بشأن الإدارة الفعالة والشاملة والمستدامة للموارد الطبيعية والبيئة والحد من مخاطر الكوارث، وضمان الحق في بيئة صحية ومتوازنة.
 - « الحصيلة 4، بشأن تعزيز تصميم وتنفيذ وتقييم سياسات وبرامج عامة وخدمات حماية اجتماعية قادرة على الصمود ومستدامة، باتباع نهج دورة الحياة.
- 35- واستناداً إلى الإنجازات التي تحققت في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2021-2025 في دعم المؤسسات في تنفيذ السياسات والبرامج، سيحفز البرنامج الاستراتيجيات والأدوات الوطنية التي تعزز دقة الاستهداف، وتحسن تخصيص الموارد، وتزيد كفاءة المساعدة. ويشمل ذلك التحول دعم المؤسسات في المجالات التالية:
- « وضع نظم لجمع البيانات وتحليلها تتضمن تمثيل جميع المجموعات المعنية، من أجل إرشاد التقييمات، وتحسين خطوط الأساس، وتنفيذ البرامج، والرصد، وتقييم الأثر، مما يتيح فرصاً أكبر لصنع قرارات مستنيرة.
 - « وضع نموذج لاستهداف المستفيدين وتحديد أولوياتهم لتعزيز الاستخدام الفعال للموارد؛
 - « الاستفادة من نظام الحماية الاجتماعية بوصفه المنصة الرئيسية لتقديم مجموعة متنوعة من الأغذية المغذية وعالية الجودة إلى الأشخاص الأكثر احتياجاً؛
 - « توسيع نطاق نموذج شامل لتعزيز قدرة الجهات الفاعلة في النظم الغذائية المحلية على الصمود، وربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة - وخاصة النساء والشباب، والتعاونيات - بالأسواق المؤسسية.
- 36- وطوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، سيصمم البرنامج تدخلاته بما يتناسب مع الاحتياجات المحددة لمختلف الفئات العمرية والشرائح السكانية، مما يساهم في تحسين الأمن الغذائي وحصائل التغذية للجميع، ولا سيما للأشخاص الأكثر تضرراً من

الضعف الاجتماعي والاقتصادي والأكثر ضعفاً من الناحية التغذوية. وسترکز الجهود على تحسين جمع وتحليل البيانات المصنفة بحسب الجنس والعمر لإرشاد الاستراتيجيات. كما سيعتمد البرنامج نهجاً مراعيًا للتغذية عند استعراض وتعديل الجودة الغذائية للحصص الغذائية، مما يحسن كفاية الحصص الغذائية ويضمن مساهمتها في توفير المدخول الغذائي المناسب لجميع المستفيدين. كما سيدمج البرنامج حماية المتضررين والمساءلة أمامهم في جميع أنشطته، ويشجع على استخدام الطاقة المتجددة، وييسر اعتماد الحلول الرقمية.

37- وسيشجع البرنامج التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وتبادل الخبرات، والمشاركة في المنصات الإقليمية والعالمية.

38- ويتمثل هدف هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في استفادة 4 635 322 شخصاً منها بشكل مباشر على مدى خمس سنوات.

39- وخلال فترة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سيواصل البرنامج تعزيز قدرة النظام الوطني للحماية الاجتماعية على تقديم المساعدة، بهدف تعزيز كفاءته وفعاليته واستدامته على المدى الطويل.

تكامل البرامج

40- يعد الدعم المقدم في إطار الحويلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية التي تهدف إلى تعزيز نظام الحماية الاجتماعية أساسياً لتحقيق الحويلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، التي يعتمد نجاحها على فعالية أداء الأساليب والأدوات التي تستخدمها المؤسسات الوطنية لتحديد المستفيدين ومساعدتهم وقدرتها على الاستجابة للصدمات.

41- وبالمثل، يسعى الدعم المقدم في إطار الحويلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى تعزيز الجهات الفاعلة في النظم الغذائية المحلية لتمكينها من الاستجابة بشكل أفضل للطلب غير الملبي في السوق المحلية، وهو ما يعتبر أساسياً لاستدامة نظام الحماية الاجتماعية، بما في ذلك مكون الاستجابة للصدمات، وبالتالي تحقيق الحصيلتين 1 و2 للخطة الاستراتيجية القطرية. وعلاوة على ذلك، سيحدث الدعم المقدم في إطار الحويلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية أثراً إيجابياً على الأسواق المحلية، مما يضمن زيادة توافر مجموعة متنوعة من الأغذية المغذية - بما في ذلك في أوقات الأزمات - مما يسهم في تحقيق الحصيلتين 1 و2 للخطة الاستراتيجية القطرية.

المشاركة الاستراتيجية مع الشركاء

42- من المتوخى إقامة شراكات استراتيجية مع كيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة، ولا سيما مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة للتدخلات التي تدعم الوقاية من سوء التغذية لدى الأطفال (الحويلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية)، ومع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة للتدخلات التي تستهدف الجهات الفاعلة في النظم الغذائية المحلية (الحويلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية). وتشمل الشراكات الأخرى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة، ومنظمة الصحة للبلدان الأمريكية / منظمة الصحة العالمية، وصندوق الأمم المتحدة للسكان. وتشمل هذه الشراكات إجراءات تكاملية، بالإضافة إلى برمجة وتعبئة للموارد بشكل مشترك، مما يؤدي إلى تجنب الازدواجية وتسخير أوجه التآزر لتحقيق نتائج أفضل.

43- ولتحقيق الحويلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سينسق البرنامج مع سلطات الدفاع المدني لتعزيز الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وسيتم تنسيق توزيع الأغذية مع وزارة التجارة الداخلية وشبكات توصيل الأغذية التابعة لها، ووزارة التجارة الخارجية والاستثمار، والحكومات المحلية. ولتكملة الاستجابة الوطنية لحالات الطوارئ، سيواصل البرنامج قيادة فريق الأمم المتحدة التقني المعني بحالات الطوارئ بالتنسيق مع مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، وشركاء الأمم المتحدة الآخرين، والصليب الأحمر الكوبي.

44- ولتحقيق الحويلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيتم تنسيق عمليات نقل القدرات مع الوزارات المسؤولة عن التعليم، والصحة العامة، والضمان الاجتماعي، والحكومات المحلية، ومع مكتب مؤرخ هافانا. وفي ما يتعلق بمكون التواصل والتثقيف، سيعمل البرنامج مع سلطات الصحة العامة؛ والمعهد الوطني للنظافة الصحية والأوبئة والأحياء الدقيقة؛ وكلية الاتصالات

بجامعة هافانا؛ واتحاد النساء الكوبيات من خلال مؤيديه في مجال تعزيز الصحة المجتمعية؛ وشركاء غير تقليديين مثل الفنانين ووسائل الإعلام والجهات الفاعلة في المجتمع المدني.

45- **ولتحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية**، سيتعاون البرنامج مع الوزارات المسؤولة عن الزراعة، والتجارة الداخلية، والاقتصاد والتخطيط، والمالية والأسعار، وكذلك مع الحكومات المحلية وشركاء آخرين، مثل شركة التأمين الوطنية الحكومية، واتحاد النساء الكوبيات، ومركز دراسات الشباب، والمنظمات غير الحكومية، والمجتمع الأكاديمي، ومعاهد البحوث، وكلية الاتصالات بجامعة هافانا، وشركات الاستيراد والخدمات اللوجستية الحكومية.

حصائل وأنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تلبية احتياجات السكان المتضررين من الأزمات والمعرضين لها من الأغذية قبل الصدمات وأثناءها وبعدها

46- في إطار هذه الحصيلة، سيضمن البرنامج حصول الأشخاص المتضررين من الكوارث والمعرضين لها على مساعدات منقذة للحياة. وفي الوقت نفسه، سيعزز البرنامج القدرات الوطنية في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وسيعزز قدرة نظام الحماية الاجتماعية على الاستجابة للصدمات.

47- وستوجه جهود البرنامج نحو التصدي للتحديات المعقدة التي تواجهها الحكومة في الحفاظ على توزيع الحصص الغذائية الكافية والمتنوعة والصحية في الوقت المناسب من خلال سلة الأغذية الرئيسية الخاضعة للتنظيم، فضلاً عن ضمان جودتها التغذوية.

48- ويشتمل النشاط 1 على ما يلي:

« إنشاء احتياطات من الأغذية والمواد غير الغذائية المجهزة مسبقاً للتوزيع في حالة وقوع كارثة. وتشمل هذه الاحتياطات وحدات تخزين متنقلة، وأبراج إضاءة، ومولدات كهربائية، ومواد أخرى من شأنها أن تساعد في زيادة سعة تخزين الأغذية أثناء حالات الطوارئ.

« تقديم مساعدات غذائية عينية للمتضررين من الأزمات، تُكمل الحصص الغذائية المقدمة من خلال سلة الأغذية الوطنية الخاضعة للتنظيم. ويشمل ذلك تدابير استباقية لدعم توفير وجبات ساخنة للسكان في المناطق المتوقعة تضررها من الكوارث. كما سيتم توفير مواد غير غذائية للمساعدة في إعداد الوجبات.

« دعم المؤسسات الوطنية والمحلية لمساعدتها على الاستعداد للصدمات والاستجابة لها بشكل أفضل. وسيركز ذلك على توسيع القدرات اللوجستية وتعزيز قدرة نظام الحماية الاجتماعية على الاستجابة للصدمات، بما في ذلك من خلال تعزيز قدرات الإنذار المبكر واستراتيجيات لتمويل التصدي لمخاطر الكوارث وحلول التأمين. وسيشمل ذلك أيضاً جهوداً لتعزيز إدراك المجتمع للمخاطر، باستخدام نهج متعدد الأخطار.

49- وسيعمل البرنامج مع صانعي القرار بشأن الاحتياجات المتميزة للنساء والرجال والأولاد والبنات لتعزيز الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها. كما سيدعم الحكومة في الإبلاغ عن معايير الاستهداف وتحديد الأولويات بفعالية أثناء حالات الطوارئ.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

50- ستساهم هذه الحصيلة في تحقيق الحصيلة 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

51- وهي تتواءم أيضاً مع الخطة الوطنية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2030، وبشكل خاص برامجها المتعلقة بالموارد الطبيعية والبيئة، بما في ذلك برنامج مواجهة تغير المناخ والحد من المخاطر المرتبطة بالكوارث.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين إمكانية تمتع الفئات الضعيفة تغذوياً بأنماط غذائية متنوعة ومغذية طوال دورة حياتها

52- في إطار هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية، سيلبي البرنامج احتياجات الفئات السكانية الضعيفة تغذوياً طوال دورة حياتها، ويدعم تصميم وتنفيذ سياسات وبرامج وطنية تعزز هذه الجهود وتعزز نظام الحماية الاجتماعية.

53- ويهدف البرنامج إلى تعزيز الاستخدام الأمثل للموارد العامة من خلال وضع وتكييف سياسات وأدوات أكثر فعالية، بهدف ضمان استهداف الأشخاص الأكثر احتياجاً وحصولهم بشكل مستدام على أغذية وأنماط غذائية مغذية.

54- وفي إطار النشاط 2، سيركز البرنامج على ما يلي:

« دعم المؤسسات لتحسين أدوات جمع البيانات وتحليلها، مما يسمح باستهداف أفضل وتقديم مساعدة مصممة خصيصاً للفئات الأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي والضعف التغذوي. وفي نهاية المطاف، ستمكّن هذه الجهود الحكومة من اتخاذ قرارات مستنيرة تحسن الآليات الوطنية.

« تنفيذ تدخلات للوقاية من نقص المغذيات الدقيقة وعواقبه، بما في ذلك فقر الدم، من خلال توفير المكملات الغذائية للفئات الضعيفة تغذوياً - بما في ذلك النساء والبنات الحوامل والمرضعات، والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، وكبار السن، بالإضافة إلى الفئات السكانية الأخرى ذات الاحتياجات الغذائية الخاصة. وسينفذ هذا التدخل بالتزامن مع جلسات توعية لتشجيع التغيير الاجتماعي والسلوكي في ما يتعلق بممارسات التغذية الصحية للرضع والأطفال الصغار وتوزيع المسؤوليات المنزلية أثناء عملية التغذية. وبالإضافة إلى ذلك، سيساعد البرنامج الحكومة في وضع سياسات وبرامج تدعم هذه الجهود، مع التركيز بشكل خاص على النهوض بخطة تقوية الأغذية.

« دعم برامج التغذية المدرسية وغيرها من المقاصف الاجتماعية في توفير وجبات آمنة ومغذية. وسيقوم البرنامج بتزويدهم بما يلزم، وتحسين قدرتهم على شراء الأغذية المنتجة محلياً، وتعزيز التغذية والممارسات الصحية لاستهلاك الأغذية. وفي الوقت نفسه، سيعمل البرنامج مع المؤسسات الوطنية والمحلية لتعزيز قدراتها على تنفيذ هذه البرامج بفعالية.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

55- ستساهم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الحصيلتين 1 و4 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

56- وبالإضافة إلى ذلك، تتواءم هذه الحصيلة مع الخطة الوطنية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2030، ولا سيما برامجها المتعلقة بتحسين نوعية الحياة والحماية الاجتماعية ومساعدة الفئات الضعيفة. كما أنها تتماشى مع ركيزة الخطة الوطنية للسيادة الغذائية والتغذية المتعلقة بتعبئة النظم التعليمية والثقافية والتواصلية لتعزيز التنقيف الغذائي والتغذوي، وقانون السيادة الغذائية والأمن الغذائي والتغذوي، مع كونها المتعلقة بالتواصل الاجتماعي من أجل الأمن الغذائي والتغذوي.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تزايد قدرة الجهات الفاعلة في النظم الغذائية على تلبية الطلب المحلي على الأغذية وتعزيز قدرتها على الصمود في وجه عوامل الإجهاد والصدمات المناخية

57- في إطار هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج النظم الغذائية المحلية في توريد مجموعة متنوعة من الأغذية المغذية لبرامج الحماية الاجتماعية، بما في ذلك برامج التغذية المدرسية، مما يمكنها من الاستجابة للطلب المحلي على الأغذية المغذية، وتعزيز قدرتها على الصمود.

58- وتسعى هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية إلى التصدي للتحديات التي تواجهها الجهات الفاعلة المعنية بالنظم الغذائية المحلية في تلبية طلب المؤسسات، ولا سيما في ظل عدم كفاية الحوافز الزراعية ومحدودية الوصول المادي والاقتصادي إلى الموارد الحيوية. وسيركز البرنامج على ربط الجهات الفاعلة المحلية بالطلب الناتج عن الأسواق المحلية والبرامج المؤسسية. كما سيتناول مسألة الضعف أمام عوامل الإجهاد والصدمات المناخية. وستشمل هذه الجهود المشاركة الفعالة للمجتمعات المحلية، مع إيلاء اهتمام خاص للفئات الأكثر عرضة للتخلف عن الركب، وخاصة النساء والشباب.

59- ويشتمل النشاط 3 على ما يلي:

« عمل تشخيصي لفهم التحديات المعقدة التي تواجهها الجهات الفاعلة في النظم الغذائية المحلية بشكل أفضل عند الاستجابة للطلب المؤسسي وتحديد نماذج التحول المحتملة. وسيشمل ذلك تقييمات لفجوات النظم الغذائية التي تتضمن مكوناً قوياً

متعلقاً بالتغذية والاستدامة، وستنظر في مسائل مثل الحوافز الزراعية ومحدودية الوصول المادي والاقتصادي إلى الموارد.

مبادرات مصممة لتعزيز الأعمال الزراعية ونماذج سلسلة القيمة، مع تعزيز فرص كسب العيش وتقوية الروابط السوقية. ويشمل ذلك ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والتعاونيات بالأسواق المؤسسية، لتمكينهم من إبرام اتفاقات تعاقدية بناء على الطلب على الأغذية، بما يلبي المعايير المتعلقة بالتنوع والجودة والكمية. كما سيعزز الروابط مع مقدمي المدخلات والخدمات، والمؤسسات التقنية، والهيئات الأكاديمية.

جهود لتعزيز قدرة الجهات الفاعلة في النظام الغذائي على الصمود، ولا سيما في مواجهة عوامل الإجهاد والصدمات المناخية. وسيشمل ذلك توفير رسائل إنذار مبكر مع مشورة مخصصة، وصوامع عازلة للماء، وغيرها من تدابير حماية المحاصيل. كما سيعزز البرنامج الإدارة المستدامة للموارد وتدابير الحد من المخاطر، بالإضافة إلى توفير تأمين ضد المخاطر لحماية المنتجين من الصدمات الحادة، بما في ذلك الأعاصير والفيضانات والجفاف.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

60- ستساهم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الحصيلتين 2 و 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

61- وتتواءم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية مع سياسة كوبا الثالثة المتعلقة بالمساهمات المحددة وطنياً بشأن المناخ.²⁰ كما أنها تتواءم مع العناصر التالية من الخطة الوطنية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2030:

البرنامج الكلي للتحويل الإنتاجي والتكامل الدولي، بما في ذلك برامج التنمية الزراعية الصناعية والأمن الغذائي، وتحويل الطاقة وكفاءة استخدامها؛

البرنامج الكلي للموارد الطبيعية والبيئة، بما في ذلك برنامج تنفيذ الاستراتيجية البيئية الوطنية.

5- تحديد الأولويات والاستدامة

نهج تحديد الأولويات

62- بفضل قاعدة متنوعة من الجهات المانحة ومنح مؤمنة لجزء كبير من الموارد اللازمة للسنوات الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، تظل آفاق تمويل البرنامج في كوبا مواتية. ولتعزيز الاستدامة المالية بشكل أكبر، وضعت استراتيجية لتعبئة الموارد وسُمكّن البرنامج من مواصلة توسيع قاعدة جهاته المانحة، بما في ذلك من خلال مساهمات من القطاع الخاص ومؤسسات مالية دولية مختارة، مثل بنوك التنمية الإقليمية. وفي الوقت نفسه، سيواصل البرنامج الدعوة إلى زيادة الالتزامات المتعددة السنوات وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث.

63- وفي حالة عدم تمويل الحصائل، سيعطي البرنامج الأولوية للمساعدات المنقذة للحياة في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، وللأنشطة الرامية إلى الوقاية من سوء التغذية في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيستند تحديد أولويات المستفيدين إلى الاحتياجات، وسينفذ بدعم من المؤسسات الوطنية والمحلية. وفي إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيطبق البرنامج نهج استهداف جغرافي، مع إعطاء الأولوية للمناطق الأكثر عرضة للكوارث والتحديات الاجتماعية والاقتصادية.

64- وفي إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، يولي البرنامج أقصى أولوية لضمان الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. ويشمل ذلك الحفاظ على مخزونات غذائية مجهزة مسبقاً، وتوزيع سلة الأغذية التي يدعمها البرنامج على الأشخاص الضعفاء.

²⁰ حكومة كوبا. 2025. *Contribución Nacionalmente Determinada 3.0*.

65- وفي إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعطي البرنامج الأولوية للاستراتيجية الفعالة والميسورة التكلفة لتوفير الكمالات الغذائية للأطفال دون سن الثانية كوسيلة للوقاية من سوء التغذية. وسيعطي البرنامج الأولوية أيضا للمساعدة التقنية وتعبئة الموارد لدعم السلطات الوطنية والمحلية في ما يتعلق بتحليل مواطن الضعف والاستهداف، الذي يجري في إطار تنفيذ خارطة طريق تعزيز قدرات الحماية الاجتماعية، وتبادل الخبرات ذات الصلة.

66- وفي إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعطي البرنامج الأولوية لتعزيز الروابط بين الجهات الفاعلة في النظم الغذائية المحلية وبرامج الحماية الاجتماعية. كما ستعطي الأولوية للمبادرات المقيمة مسبقا التي تستهدف النساء والشباب، وتتصدى لمخاطر الكوارث وتسد الفجوات في الأمن الغذائي والتغذية المتعلقة بعدم المساواة الاجتماعية.

استراتيجيتنا الاستدامة والانتقال

67- تستند هذه الخطة الاستراتيجية القطرية إلى التعاون المثمر مع الحكومة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2021-2025، والتي مكّنت البرنامج من إثبات خبرته، وتوفير موارد مستهدفة، وترسيخ مكانته كشريك موثوق. ومن خلال الاستفادة من الثقة والشراكات التي نشأت خلال تلك الفترة، سيواصل البرنامج القيام بدور رئيسي كشريك للحكومة، وتوسيع نطاق المبادرات المشتركة وتعميق التعاون.

68- ومع استمرار الحكومة في قيادة وتنفيذ برامجها الحالية، ستوفر هذه الخطة الاستراتيجية القطرية دعما تقنيا مستهدفا لتعزيز فعاليتها واستدامتها. وسيكمل هذا الدعم الجهود الوطنية الرامية إلى التغلب على قيود التمويل والقدرات التقنية، وسيعزز الملكية الوطنية.

69- وتنقسم استراتيجية الانتقال في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية إلى مرحلتين. أولا، إذا سمحت الظروف، سيقاوم البرنامج مساعده المباشرة تدريجيا، وبحول دوره إلى الدعم التقني والاستشاري في الأساس. وثانيا، سيدعم البرنامج التخفيض التدريجي للحاجة إلى المساعدة المالية الخارجية، سعيا إلى وضع نموذج مستدام ذاتيا تقوده وتموله المؤسسات الوطنية. وتشمل المخاطر الرئيسية تفاقم الأزمة الاقتصادية، مما قد ينقل الموارد الوطنية بالأعباء ويعيق قدرة البلد على الاستجابة للصدمات وعوامل الإجهاد، إضافة إلى زيادة الحاجة إلى المساعدة في الوقت نفسه. ومن المتوقع أن يمثل الدعم الشامل الذي تقدمه الخطة الاستراتيجية القطرية لتعزيز نظام الحماية الاجتماعية - بما في ذلك التحول في السياسات يعطي الأولوية للتوسع الرأسي على الأفقي للمستفيدين، مدعوما بأدوات وآليات فعالة - حجر الزاوية في استراتيجية الانتقال الخاصة بالبرنامج، مما يمكن المؤسسات الوطنية في نهاية المطاف من إدارة برامج الحماية الاجتماعية وتوسيع نطاقها بطريقة مستدامة.

70- وسيضفي البرنامج، طوال هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، طابعا رسميا على اتفاقات وأطر التعاون لضمان التزام مؤسسي طويل الأمد، مما يسهل انتقالا سلسا إلى قيادة الحكومة للتدخلات.

71- كما سيحقق البرنامج المواءمة مع خطة اللامركزية الوطنية، وسيعطي الأولوية للمشاركة الميدانية، والحوكمة المحلية، والحلول التي تقودها المجتمعات المحلية، التي تعتبر أساسية للنجاح.

72- ولتعزيز الملكية، سيُعهد بالتنسيق إلى الحكومات المحلية، مع إشراف المؤسسات والبلديات المحلية على الأنشطة على المستوى المحلي. وسيؤدي إشراك صانعي القرار الوطنيين والمحليين طوال دورة المشروع، من التصميم إلى التنفيذ، إلى مواءمة أنشطة البرنامج مع أولويات الحكومة ويضمن الالتزام. كما ستشمل الخطة الاستراتيجية القطرية استثمارات مشتركة من جانب شركاء الحكومات المحلية، ولا سيما للنشاط 3، مما يضمن مشاركة الخبراء الوطنيين في جميع قرارات المشروع.

73- ويعد تعزيز قدرات الحكومة أساسيا لتحقيق التغيير المنشود في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. ومع ذلك، يفترض ذلك أن تحافظ المؤسسات على موارد بشرية وخبرات مستقرة، مما يضمن استمرارية عملية تعزيز القدرات واستدامتها.

الملحق الأول

موجز خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية لكوبا للفترة 2026-2030			
الغاية	القضاء على الجوع	القضاء على الجوع	القضاء على الجوع
الهدف	1-2 الحصول على الغذاء	2-2 القضاء على سوء التغذية	4-2 النظم الغذائية المستدامة
مجال التركيز	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	تلبية احتياجات السكان المتضررين من الأزمات والمعرضين لها من الأغذية قبل الصدمات وأثناءها وبعدها	تحسين إمكانية تمتع الفئات الضعيفة تغذويا بأنماط غذائية متنوعة ومغذية طوال دورة حياتها	تزايد قدرة الجهات الفاعلة في النظم الغذائية على تلبية الطلب المحلي على الأغذية وتعزيز قدرتها على الصمود في وجه عوامل الإجهاد والصدمات المناخية
الأنشطة	النشاط 1: تقديم مساعدات غذائية غير مشروطة ومراعية للتغذية إلى الأشخاص المتضررين من الأزمات لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية الفورية	النشاط 2: تعزيز النظام الوطني للحماية الاجتماعية لتوفير مساعدات غذائية وتغذوية أكثر كفاءة واستدامة للسكان المستهدفين	النشاط 3: دعم الجهات الفاعلة في النظم الغذائية لزيادة توافر الأغذية المتنوعة والوصول إلى أسواق التجزئة والأسواق المؤسسية

الملحق الثاني

الرصد والتقييم والأدلة وإدارة المخاطر

ترتيبات الرصد والتقييم وتوليد الأدلة

- 1- سيستخدم نظام الرصد المراعي للجنس والعمر التابع للبرنامج لتعديل العمليات ودعم التنفيذ؛ وتعزيز المساءلة أمام الجهات المانحة والمستفيدين وأصحاب المصلحة الوطنيين؛ وتعزيز آليات الاستهداف الحكومية؛ وتحديد الدروس المستفادة من أجل تحسين فعالية تدخلات البرنامج. وسينسق البرنامج جمع المعلومات مع الحكومة لرصد النتائج والعمليات على المستويين الوطني والمحلي. وقد اختيرت مؤشرات النتائج من إطار النتائج المؤسسية المنقح للبرنامج للفترة 2022-2025.
- 2- وسيخطط رصد تنفيذ العمليات والأنشطة وفقاً لمتطلبات الرصد الدنيا، مع تتبع التغطية، واستخدام نهج قائم على المخاطر للتحقق من تنفيذ عمليات التوزيع والأنشطة على النحو المطلوب. وسيُنفذ هذا الرصد شهرياً مراقبو البرنامج الميدانيون، إلى جانب موظفي الحكومة. وسيستند رصد النتائج (النواتج والحصائل والمؤشرات الشاملة) إلى المعلومات التي يبلغ عنها النظراء الحكوميون على المستويين الإقليمي والوطني وفقاً للمؤشرات المختارة من إطار النتائج المؤسسية المنقح. وسيجري البرنامج عمليات فحص ربع سنوية لجميع البيانات من أجل ضمان جودتها.
- 3- وستناقش نتائج الرصد في اجتماعات شهرية مع اللجان الإقليمية والبلدية، بالتنسيق من الحكومات المحلية، وستضم ممثلين محليين من الوزارات المعنية ومراقبين ميدانيين من البرنامج، وذلك لتوجيه تعديلات البرامج. وبالإضافة إلى ذلك، سيتم تنقيح اللجنة الوطنية، التابعة لوزارة التجارة الخارجية والاستثمار، والمسؤولة عن ضمان المتابعة الفعالة للإجراءات التصحيحية، وتعزيزها وستعقد اجتماعات ربع سنوية.
- 4- ويلتزم البرنامج بتعزيز المساءلة أمام الأشخاص الذين يخدمهم، وضمان توفير المساعدة بطريقة آمنة وكريمة وغير تمييزية. وبناء على ذلك، سيستمر جمع تعقيبات المستفيدين، ولا سيما من خلال قناة الشكاوى والتعقيبات الحكومية المتاحة في كل مؤسسة من مؤسسات الحماية الاجتماعية، ومن خلال مناقشات أفرقة التركيز. ويعمل البرنامج على تصميم آلية لتلقي التعقيبات المجتمعية بالتنسيق مع الحكومة لتعزيز المساءلة والفعالية والشفافية في عمليات البرنامج؛ وهذه الآلية في مرحلة تنقيح داخلي.
- 5- وسيُجرى تقييم لامركزي لأنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية الجارية في ما يتعلق بدعم البرنامج للنظام الوطني للحماية الاجتماعية بين عامي 2027 و2028، وستسهم الدروس المستفادة في احتمال توسيع نطاق هذه الأنشطة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيُجرى تقييم نهائي للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2029 لأغراض التعلم والمساءلة، وسيسهم في نهاية المطاف في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية التالية؛ وسيتناول التقييم اتساق البرامج وفعاليتها والتموضع الاستراتيجي للبرنامج.

إدارة المخاطر وتدابير تخفيف أثرها

المخاطر الاستراتيجية

- 6- نظراً لأن الحكومة لا تزال تعمل على تحسين نهج تحديد الأولويات الخاص بها، هناك خطر عدم تحقيق استهداف مثالي في بعض أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيواصل البرنامج التعاون مع النظراء الوطنيين لتحسين استخدام الموارد وتحسين أدوات ومنهجيات الاستهداف الوطنية.
- 7- وقد يؤدي الوقت اللازم لموافقة النظراء الوطنيين على مقترحات المشروعات الجديدة إلى التأخر في التنفيذ، مما يقلل رغبة الجهات المانحة في تمويل الأنشطة في كوبا. ويتعاون البرنامج مع النظراء الوطنيين في تطوير المشروعات الوطنية لتسهيل الموافقة في الوقت المناسب.

- 8- وتشكل موجات الجفاف والفيضانات والعواصف والصدمات الأخرى خطراً مستمراً في كوبا. وقد تكون هناك حاجة إلى موارد إضافية لدعم جهود الحكومة في الاستعداد للكوارث وإدارتها والاستجابة لها. وسيواصل البرنامج العمل مع الخبراء وصانعي القرار الكوبيين لتعزيز القدرات الوطنية والمحلية المتعلقة بإدارة مخاطر الكوارث والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.
- 9- ونظراً لتصنيف كوبا كبلد من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا، فإن الأمم المتحدة تواجه تحديات في تأمين التمويل لبرامجها ومشروعاتها في البلد. وللتخفيف من هذا الخطر، وضع البرنامج خطة عمل للشراكات، وسيعمل مع وزارة التجارة الخارجية والاستثمار على وضع استراتيجية لتعبئة الموارد.

المخاطر التشغيلية

- 10- قد تؤدي الإجراءات المعقدة ونقاط الضعف في البنية التحتية اللوجستية الوطنية إلى تأخيرات في نقل المواد الغذائية وغير الغذائية وتوزيعها، مما يؤثر على توصيلها إلى المستفيدين. وبالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يؤثر تأخر موظفي المؤسسات المكلفين بالتنفيذ المحلي في تقديم تقارير الرصد على توقيت اتخاذ القرارات وتعديلات المشروعات. وللتخفيف من هذه المخاطر، سيواصل البرنامج تنفيذ استراتيجية شاملة لتعزيز القدرات تركز على تحسين إدارة المشروعات، والإبلاغ المالي، والامتثال للإجراءات الوطنية. كما سيعمل البرنامج على وضع وتنفيذ اتفاقات إطارية مع جميع الشركاء الوطنيين لتحديد الأدوار والمسؤوليات والجدول الزمني للإبلاغ ومتطلبات الامتثال بوضوح من أجل تحسين المساءلة والكفاءة التشغيلية.
- 11- وقد يؤثر نقص الوقود والطاقة ومشاكل التوصيلية على عمليات البرنامج وقدرته على الرصد، مما قد يؤدي إلى تأجيل أو إلغاء بعض الأنشطة المقررة. وسيواصل البرنامج استكشاف سبل مبتكرة للتخفيف من هذه المخاطر.

المخاطر المالية

- 12- يمكن أن يؤثر استخدام عمليتين رسميتين، إلى جانب تقلباتهما مقابل الدولار الأمريكي ووجود عدة أسعار صرف للبيزو الكوبي، على تنفيذ المشروعات من خلال زيادة تكاليفه. وسيراقب البرنامج عن كثب الإجراءات الحكومية في هذا الصدد، وسيعمل مع السلطات ومنظومة الأمم المتحدة للدعوة إلى حلول مخصصة.

الضمانات الاجتماعية والبيئية

- 13- بالتعاون مع المؤسسات الوطنية، سيجري البرنامج فحصاً لجميع الأنشطة بحثاً عن أي مخاطر بيئية واجتماعية سلبية محتملة، وسيضع خطة لإدارة المخاطر تتضمن تدابير مصممة لتجنب الآثار السلبية أو تقليلها أو التخفيف منها. وفي إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيشجع البرنامج على استخدام الممارسات المستدامة بيئياً، بما في ذلك الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية، وسيعمل على تعزيز قدرة الجهات الفاعلة في النظم الغذائية على الصمود في مواجهة آثار عوامل الإجهاد والصدمات المناخية. وسيتم فحص جميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية من حيث أثرها المتباين على الرجال والنساء والأولاد والبنات، بالإضافة إلى أثرها المحتمل على الديناميات الاجتماعية ومخاطر الحماية، وذلك من أجل أعمال مبدأ "عدم الإضرار".

الملحق الثالث

توزيع ميزانية احتياجات الحافظة القطرية وتكاليفها بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية

الجدول 1: ميزانية احتياجات الحافظة القطرية (دولار أمريكي)							
المجموع	2030	2029	2028	2027	2026	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
70 107 911	14 476 637	14 334 706	13 863 261	13 795 084	13 638 223	1	1
12 770 744	1 317 972	2 791 487	2 735 268	3 451 278	2 474 739	2	2
18 149 897	2 427 701	3 871 173	4 050 189	4 239 785	3 561 049	3	3
101 028 551	18 222 310	20 997 366	20 648 717	21 486 147	19 674 011	المجموع	

الجدول 2: التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)				
المجموع	الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	مجال التركيز
	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	
84 007 112	14 717 532	10 157 303	59 132 277	التحويلات
4 427 856	1 174 954	1 026 920	2 225 983	التنفيذ
6 427 521	1 149 670	807 086	4 470 764	تكاليف الدعم المباشرة
94 862 489	17 042 156	11 991 309	65 829 024	المجموع الفرعي
6 166 062	1 107 740	779 435	4 278 887	تكاليف الدعم غير المباشرة
101 028 551	18 149 897	12 770 744	70 107 911	المجموع

الملحق الرابع

الجدول 3: المستفيدين بحسب السنة						
المجموع	2030	2029	2028	2027	2026	
4 635 322	1 217 838	1 217 838	1 217 838	1 217 838	1 217 838	إجمالي المستفيدين (بدون تداخل)

الملحق الخامس

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط										
الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية				الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية						
النشاط 2				النشاط 1						
الأطفال - الوجبات المدرسية	النساء والبنات الحوامل والمرضعات	أكثر الأشخاص ضعفا الذين يزيد عمرهم عن 60 عاما	الأطفال تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا	الجميع - الخدمات وعمال الإجهاد المرتبطة بالنقص	الجميع - الأفراد الذين يعيشون في حالات ضعف اجتماعي واقتصادي	الجميع - الخدمات وعمال الإجهاد المرتبطة بالنقص	الجميع - الإجازات الاستباقية	الجميع - الأفراد الذين يعيشون في حالات ضعف اجتماعي واقتصادي	الجميع - التفرزين المسبق	نوع المستفيدين
الطريقة	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	
الحبوب							50	33.33	50	
البقول							30	16.67	30	
الزيوت النباتية							30.66	15.33	30.66	
البروتين						200				
الملح										
السكر										
مستحضر Super Cereal										
مستحضر Super Cereal Plus										
مسحوق المغذيات الدقيقة	0.9	1	1							
مجموع الأسعار الحرارية في اليوم (يُستكمل لطريقتي الأغذية والنقد)										
نسبة الأسعار الحرارية من البروتين							8	8	8	
النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم؛ استخدم المتوسط بحسب الحاجة)	0.04			1.3	0.3					

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط										
الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية				الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية						
النشاط 2				النشاط 1						
الأطفال - الوجبات المدرسية	النساء والبنات الحوامل والمرضعات	أكثر الأشخاص ضعفا الذين يزيد عمرهم عن 60 عاماً	الأطفال تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا	الجميع - الخدمات وعمال الأجهال المرتبطة بالنفوس	الجميع - الأفراد الذين يعيشون في حالات ضعف اجتماعي واقتصادي	الجميع - الخدمات وعمال الأجهال المرتبطة بالنفوس	الجميع - الإجراءات الاستباقية	الجميع - الأفراد الذين يعيشون في حالات ضعف اجتماعي واقتصادي	الجميع - التخزين المسبق	نوع المستفيدين
الطريقة	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	
عدد أيام الإطعام في السنة	270	120	120	30	360	3	3	360	60	

ملاحظة: بالنسبة للأشخاص الذين تم إعطاؤهم الأولوية بموجب الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، أدرج المكتب القطري المواد المقواة لتحقيق سلة أغذية كافية جزئيا من الناحية التغذوية.

الملحق السادس

روابط للموارد التقنية والموارد ذات الصلة

- يمكن الاطلاع على المزيد من المعلومات المتعلقة بالجوانب التشغيلية وبالميزانية من خلال [بوابة بيانات الخطط الاستراتيجية القطرية](#).¹ وستقدم معلومات محددة لكامل فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، وستُحدَّث سنوياً، وتشمل ما يلي:
- (أ) طريقة التحويل لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية.
 - (ب) لمحة عامة عن المستفيدين، بحسب الفئة العمرية والجنس وحالة الإقامة، وبيانات عن المستفيدين مصنفة بحسب فئة المستفيدين والجنس وطريقة التحويل لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية؛
 - (ج) توزيع الحصص الغذائية أو التحويلات لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية؛
 - (د) توزيع التحويلات بحسب الطريقة؛
 - (هـ) معلومات كمية، بالقيمة بالدولار الأمريكي، لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية، وبحسب عدد الأطنان عند الاقتضاء؛
 - (و) خطة لتحديد الأولويات تعابير خطط التنفيذ بما يتماشى مع الأفاق المتوقعة للموارد.

¹ وفق التكاليف بموجب سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية لعام 2016.