

## المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 23 – 26 يونيو/حزيران 2025

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 13 يونيو/حزيران 2025

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 8 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2025/8-A/2

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

لاتخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لرواندا (2025-2029)<sup>1</sup>

| المدة                                       | 1 يوليو/تموز 2025 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2029 |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|
| مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج        | 236 127 847 دولارا أمريكيا                     |
| الإطار بشأن المسألة عن النتائج <sup>2</sup> | 4                                              |

## موجز تنفيذي

يكن في صميم رؤية رواندا 2050 هدف بلوغ فئة البلدان المتوسطة الدخل بحلول عام 2035 وفئة البلدان المرتفعة الدخل بحلول عام 2050. وقد أدى التقدم الاقتصادي المستمر نحو تحقيق هذه الرؤية إلى تحقيق إنجازات كبيرة في الحد من الفقر وأوجه التفاوت – ولا سيما بين النساء والرجال والبنات والأولاد، وتحسين الاستدامة البيئية والتعليم والصحة العامة. غير أن التقدم تباطأ منذ عام 2020 بسبب جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) وعدم الاستقرار الإقليمي والصدمات الطبيعية المتكررة وارتفاع أسعار الأغذية، مما أعاق جهود التصدي لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي، ولا سيما في المناطق الريفية حيث يعيش 80 في المائة من الأسر في الفقر ويعتمدون على زراعة الكفاف.

<sup>1</sup> في وقت نشر هذه الوثيقة، كانت المناقشات جارية بشأن التعديلات المحتملة. وقد تصدر نسخة منقحة قبل انعقاد الدورة السنوية لعام 2025.  
<sup>2</sup> الإطار بشأن المسألة عن النتائج هو نهج لقياس الأداء يدمج تتبع البرامج والتتبع المالي ويقدم نهجا قائما على النتائج في البرمجة التي تركز على الأشخاص.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد A. Bagnoli

المدير القطري

بريد إلكتروني: [andrea.bagnoli@wfp.org](mailto:andrea.bagnoli@wfp.org)

السيد E. Perdison

المدير الإقليمي

شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي

بريد إلكتروني: [eric.perdison@wfp.org](mailto:eric.perdison@wfp.org)

ويطال انعدام الأمن الغذائي 20.6 في المائة من الأسر، مما يساهم في وصول معدلات التقزم إلى 33 في المائة بين الأطفال دون سن الخامسة. وتنتشر على نطاق واسع حالات نقص المغذيات الدقيقة التي تطل 36.6 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، و17 في المائة من المراهقين. وتتمثل العوامل المحركة الرئيسية الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في عوامل معقدة ومتشابكة تشمل ممارسات توزيع الأغذية بشكل غير متكافئ بين مختلف أفراد الأسرة، وفي قطاع الزراعة، انخفاض الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، وتضخم أسعار الأغذية، وضعف تنوع الأنماط الغذائية.

وتتبع رواندا نهجاً قوياً في التنمية يقوم على "الحكومة بأكملها"، مع التركيز على رأس المال البشري والتكامل بين القطاعات والسياسات في مجالات الصحة، والزراعة، والتعليم، والحماية الاجتماعية. ويشكل الشباب 65 في المائة من السكان، ولكن لا تزال معدلات بطالة الشباب، على الرغم من أن قطاع الزراعة لديه من الإمكانيات ما يجعله قادراً على توفير مقومات التمكين للشباب وتعزيز النمو الاقتصادي.

وعلى الرغم من قوة رؤية الحكومة وأطر السياسات، فإن الفجوات النظامية في القدرات المؤسسية والحيز المالي المحفوف بالتحديات يحدان من الطموح. كما أن التمويل الخارجي غير كافٍ وأخذ في الانكماش.

ومن الأهمية الحاسمة الحصول على أنماط غذائية صحية والقضاء على سوء التغذية لتحقيق التحول في رواندا وتنمية رأس المال البشري. وقد صيغت هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بما يتماشى مع أولويات الاستراتيجية الوطنية للتحول للفترة 2024-2029، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2025-2029، وهي تستند إلى التحليل والأدلة والدروس المستفادة والإنجازات في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024. وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الحالية، سيدعم البرنامج الحكومة في بناء نظم غذائية قادرة على الصمود وشاملة من خلال تحقيق أربع حصائل للخطة الاستراتيجية القطرية:

- بحلول عام 2029، استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في رواندا، بمن فيهم اللاجئين وطالبو اللجوء والنازحون داخلياً والعائدون والمجتمعات المحلية المضيفة، من تدخلات آمنة وشاملة للجميع ومنقذة للحياة تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة طيلة العام وتبني الاعتماد على الذات.
- بحلول عام 2029، استفادة الفقراء والضعفاء في رواندا، بمن فيهم الأطفال، من شبكات الأمان المعززة والوجبات المدرسية وبرامج التغذية التي تعزز رأس المال البشري والقدرة على الصمود والأمن الغذائي والتغذوي.
- بحلول عام 2029، استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين المقيمين في المخيمات في المناطق الريفية، من سبل كسب العيش الكريم والنظم الغذائية المستدامة، بما في ذلك تحسين إدارة الموارد الطبيعية وزيادة القدرة على الصمود في وجه الصدمات وتحسين فرص الحصول على الأنماط الغذائية الصحية.
- بحلول عام 2029، استفادة المجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات في رواندا من تعزيز قدرات حكومة رواندا والمجتمع الإنساني على الاستجابة لحالات الطوارئ بسرعة وبفعالية عند حدوثها.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لرواندا (2025-2029) (WFP/EB.A/2025/8-A/2) بتكلفة كلية يتحملها البرنامج قدرها 236 127 847 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- رواندا بلد جبلي غير ساحلي تحده بوروندي وجمهورية الكونغو الديمقراطية وأوغندا وجمهورية تنزانيا المتحدة. يبلغ عدد سكان البلد 13.25 مليون نسمة،<sup>3</sup> منهم 51.5 في المائة من النساء، ويعيش 72.1 في المائة منهم في المناطق الريفية وتقل أعمار 65 في المائة منهم عن 30 سنة.<sup>4</sup> وتعد رواندا ثاني أكثر البلدان كثافة سكانية في أفريقيا.<sup>5</sup>
- 2- وتهدف رواندا إلى أن تصبح بلدا متوسط الدخل بحلول عام 2035 وبلدا مرتفع الدخل بحلول عام 2050. وتمتلك رواندا إطارا قويا للسياسات يكمل استراتيجيتها الوطنية الأولى للتحويل<sup>6</sup> ورؤية رواندا لعام 2050 ويعززهما.<sup>7</sup>
- 3- وأدى التقدم الاقتصادي المستمر إلى تحقيق إنجازات كبيرة في الحد من الفقر وأوجه عدم المساواة بين النساء والرجال والبنات والأولاد، وتحسين الاستدامة البيئية والتعليم والصحة العامة. ومع ذلك، أدت الصدمات والضغوط المتكررة – بما في ذلك جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، والتضخم، وعدم الاستقرار في المنطقة، والفيضانات الكارثية، والجفاف الممتد وارتفاع الأسعار العالمية – إلى تفاقم التحديات، بما فيها بطالة الشباب، وأعاقت جهود البلد في معالجة انعدام الأمن الغذائي والتغذوي. وأثرت هذه الصدمات بشكل غير متناسب على الفئات الأكثر ضعفا، بما في ذلك الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال، والأسر التي يعيها أطفال أو نساء، وكبار السن، والأشخاص ذوي الإعاقة، والعائدين، واللاجئين، والأشخاص في المناطق المعرضة للأخطار.
- 4- ويشهد الاقتصاد انتعاشا مطردا، حيث عادت معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي إلى مستويات ما قبل الجائحة لتصل إلى 9.2 في المائة في عام 2023.<sup>8</sup> وتساهم الزراعة بنسبة 27 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، وتوفر فرص العمل لأكثر من ثلثي السكان. ويزاول نصف المزارعين زراعة الكفاف بشكل حصري، بينما يعمل 42 في المائة في الزراعة التجارية. ومن بين 3.6 مليون شخص<sup>9</sup> تتراوح أعمارهم بين 16 و30 عاما، لا يعمل سوى 1.42 مليون شخص، منهم 45.8 في المائة يعملون في الزراعة أو الحراجة أو صيد الأسماك.
- 5- ويشكل التحول الزراعي أولوية لرواندا. وتواجه الإنتاجية تحديات بسبب تدهور الأراضي، ويقع نحو 70 في المائة من الأراضي على سفوح التلال، مع محدودية المدرجات والري. وفي عام 2023، انخفض النمو في القطاع الزراعي، ولا سيما إنتاج المحاصيل الغذائية بنسبة 3 في المائة،<sup>10</sup> وأثر ذلك سلبا على سبل كسب العيش، ولا سيما في المناطق الريفية.
- 6- ورواندا معرضة بشدة للصدمات المناخية مع زيادة تواتر الجفاف والفيضانات والانهيئات الأرضية والعواصف وحجمها.<sup>11</sup> وتتفاقم هذه الهشاشة بسبب التوسع الحضري، وتضاريس البلد، وسوء إدارة الموارد المائية والأراضي، والاعتماد الكبير على الزراعة البعلية ورداءة شبكات الطرق.<sup>12</sup>
- 7- وتوجد في رواندا أعلى نسبة من النساء في البرلمان في العالم، حيث تصل إلى 61 في المائة.<sup>13</sup> ومع ذلك، لا تزال الأعراف الاجتماعية والحواجز الهيكلية التي تعمق علاقات القوة الاجتماعية غير المتكافئة قائمة، مما يحد من قدرة النساء على اتخاذ القرارات والوصول إلى الموارد، والأراضي، والتمويل، والتعليم، ويعيق مشاركتهن الكاملة في الزراعة والاقتصاد.

<sup>3</sup> المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2022. التعداد الخامس للسكان والمساكن، رواندا، 2022.

<sup>4</sup> المرجع نفسه.

<sup>5</sup> البنك الدولي. 2021. بنك البيانات: مؤشرات التنمية العالمية.

<sup>6</sup> حكومة رواندا. 2017. برنامج الحكومة لمدة سبع سنوات: الاستراتيجية الوطنية الأولى للتحويل للفترة 2017-2024.

<sup>7</sup> حكومة رواندا. 2015. رؤية 2050.

<sup>8</sup> المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2023. تقرير الناتج المحلي الإجمالي، الفصل الثاني من عام 2023.

<sup>9</sup> المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2022. التعداد الخامس للسكان والمساكن، رواندا، 2022.

<sup>10</sup> المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2023. الحسابات الوطنية للناتج المحلي الإجمالي، الفصل الثالث من عام 2023.

<sup>11</sup> الأمم المتحدة في رواندا. 2024. التحليل القطري المشترك.

<sup>12</sup> حكومة رواندا. 2023. السياسة الوطنية للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها.

<sup>13</sup> المنتدى الاقتصادي العالمي. 2023. التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين لعام 2023.

8- ولد رواندا سجل حافل في استضافة اللاجئين وطالبي اللجوء والعائدين. ومن بين 135 077 لاجئا وطالبا لجوء - معظمهم من جمهورية الكونغو الديمقراطية وبوروندي - يعيشون في مخيمات اللاجئين، نجد 24.4 في المائة من النساء اللواتي تتراوح أعمارهن بين 18 و59 عاما، و15 في المائة منهم أطفال دون سن الخامسة.<sup>14</sup> وتعطي الحكومة الأولوية لتعزيز اعتماد اللاجئين على أنفسهم وإدماجهم في الاقتصاد المحلي، ولكن ندرة الأراضي تشكل تحديات كبيرة أمام سبل كسب عيش اللاجئين في المخيمات.

## 2-1 التقدم المحرز في تحقيق التنمية

9- تتابع الحكومة تقدم البلد نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة في إطار الاستراتيجية الوطنية الأولى للتحويل والاستراتيجية الوطنية الثانية للتحويل.

10- وتعيق عدة عوامل هذا التقدم. وتشمل هذه العوامل بيئة الاقتصاد الكلي، والتداعيات المستمرة لجائحة كوفيد-19. ولا يزال انعدام الأمن الغذائي واستهلاك الأنماط الغذائية الرتيبة قائمين. ولتسريع التقدم، تتبع الحكومة بشكل متزايد نهجا أكثر شمولا وتكاملا وتركز على الروابط بين النظم الغذائية والأنماط الغذائية الصحية والتغذية.

11- **3-1 التقدم نحو القضاء على الجوع/الحصول على الغذاء.** يشكل الفقر دافعا رئيسيا لانعدام الأمن الغذائي في البلد. ويؤثر الفقر المتعدد الأبعاد على 49 في المائة من السكان، ويُقدّر نسبة الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي بما نسبته 20.6 في المائة، ويخفي المتوسط الوطني تفاوتات جغرافية، حيث تواجه 17 مقاطعة من أصل 30 مقاطعة في رواندا مستويات أعلى بعد من انعدام الأمن الغذائي. وتعتمد معظم الأسر على الشراء من الأسواق لتلبية احتياجاتها الغذائية، حيث تتفق 29 في المائة من الأسر أكثر من 65 في المائة من دخلها على الغذاء.

12- **القضاء على سوء التغذية.** تحتل رواندا المرتبة 96 بين 125 بلدا في مؤشر الجوع العالمي لعام 2023. ويشكل العبء الثلاثي لسوء التغذية، ولا سيما التقزم، تحديا كبيرا، حيث يستمر سوء التغذية المزمن، ونقص المغذيات الدقيقة، وفرط الوزن، والسمنة المفرطة. وعلى الرغم من انخفاض معدل انتشار التقزم من 51 في المائة في عام 2005 إلى 33 في المائة في عام 2020، لا تزال المعدلات مرتفعة بصورة تبعث على القلق، مع وجود تفاوتات جغرافية قد تعيق تحقيق الهدف الوطني المتمثل في خفض معدل انتشار التقزم إلى 15 في المائة بحلول عام 2029. ويشكل معدل انتشار فقر الدم أيضا مصدر قلق، حيث تبلغ نسبته

36.6 في المائة بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا و17 في المائة بين المراهقين.

13- ووفقا للدراسة الاستقصائية الموسعة للتغذية لعام 2021، تحسنت الحالة التغذوية في مخيمات اللاجئين. وبلغ معدل انتشار سوء التغذية الحاد بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا 2.6 في المائة، وهو معدل يتفق مع المستوى "المقبول" الذي حددته منظمة الصحة العالمية (أقل من 5 في المائة). وانخفض معدل انتشار التقزم إلى 20.8 في المائة، مما يجعله ضمن نطاق "التأثير المتوسط على الصحة العامة". وبلغ معدل انتشار فقر الدم 22.5 في المائة بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا و8.5 في المائة بين النساء والبنات في سن الإنجاب.

14- **إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم.** يشكل تحويل الزراعة مسارا حاسما نحو التنمية الاقتصادية، غير أن هيمنة زراعة الكفاف لا تزال تساهم في انخفاض الإنتاجية وتؤثر على دخل الأسر وإمكانية الحصول على أنماط غذائية صحية. وزراعة الكفاف والزراعة التجارية على حد سواء صغيرتا الحجم، على الرغم من أنهما تستحوذان معا على أكثر من 98 في المائة من الأراضي المزروعة. ويعاني المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة من انخفاض الغلات حيث يستخدم ثلث الأسر الزراعية فقط بذورا محسنة أو مدخلات زراعية، مع الاعتماد الكبير على الري البعل. وعلى الرغم من أن النساء يمثلن 77 في المائة من القوى العاملة الزراعية، لا يزلن يتمتعن بقدرة محدودة على الحصول على المدخلات الزراعية والأصول بما في ذلك الأراضي وخدمات الإرشاد والتكنولوجيا والخدمات المالية مثل الائتمان والتأمين.

15- **النظم الغذائية المستدامة.** أُدخلت تغييرات جذرية على قطاع الزراعة خلال العقدين الماضيين بهدف تحقيق الاستقرار في إمدادات الأغذية وتحسين الإنتاجية إلى أقصى حد وتعزيز الاستدامة البيئية. وعلى الرغم من هذه الجهود، لا تزال التحديات

<sup>14</sup> المرجع نفسه.

المستمرة تؤثر على كفاءة النظم الغذائية وفعاليتها، وتشمل انخفاض الإنتاجية، وضعف سلاسل القيمة والروابط مع الأسواق، والضعف المتصل بالصدمات الطبيعية، وعدم كفاية البنية التحتية، والاستثمارات المحدودة. ويتطلب تحقيق الاستقرار في الطلب على الأغذية وإمداداتها الابتكار، بما في ذلك الاستثمار في تعزيز دور القطاع الخاص في الأسواق. وينطبق ذلك بصفة خاصة أثناء موسم الجذب، عندما يؤدي عدم التخزين الكافي لفترة ما بعد الحصاد إلى اعتماد الأسر على الأسواق في وقت ترتفع فيه الأسعار الموسمية، مما يجعل من الصعب على الأسر الفقيرة تحمل تكلفة الأنماط الغذائية الصحية على مدار السنة.

16- تعزيز القدرات. يساهم تعزيز قدرات الحكومة في تيسير المبادرات الجديدة والإصلاحات، بما في ذلك استحداث سجل اجتماعي، وسياسة جديدة للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها، والتحويلات النقدية المستجيبة للصدمات المرتبطة بتمويل مخاطر الكوارث، والجهود المبذولة لمواجهة التحديات في خطة النظم الغذائية المتعددة القطاعات.

17- اتساق السياسات. تمتلك الحكومة إطار سياسات قويا ووثائق تشكل الأساس للالتزام رواندا بتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي وتوجه أعمال الحكومة الوطنية والمحلية. ومع ذلك، فإن الحصول على الموافقة على السياسات الرئيسية يتطلب جهودا ديناميكية وطويلة الأجل، كما أن البرامج الرئيسية الجديدة مثل البرنامج الوطني للتغذية المدرسية تتطلب مزيدا من التنسيق بين القطاعات المتعددة واتساق السياسات.

18- تنوع مصادر تدبير الموارد. يواجه الحيز المالي قيودا، ولا يزال التمويل المحلي للقطاعات الإنتاجية والاجتماعية محدودا. وأصبح التمويل المبتكر للقدرة على الصمود متاحا، ولكن سبل الحصول على التمويل محدودة أمام الشرائح الضعيفة داخل النظام الغذائي، والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء. ولا يزال تمويل التصدي لمخاطر الكوارث في مراحله الأولية، مما يعيق قدرة الأمن الغذائي على الصمود.

19- تعزيز الشراكات العالمية. تشارك رواندا بدور نشط في التعاون في ما بين بلدان الجنوب من خلال مبادرة رواندا للتعاون، التي أنشئت لتنسيق تبادل الخبرات مع البلدان الأخرى وتشمل التزاما بالمشاركة في التعاون الإنمائي العالمي.

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

20- تواجه رواندا عدة تحديات تؤثر على الأمن الغذائي والتغذوي، بما في ذلك تدهور التربة وتآكلها، والضغط السكانية، وعدم توافر مساحات كافية من الأراضي الصالحة للزراعة، وارتفاع خسائر ما بعد الحصاد، والاعتماد الكبير على الزراعة البعلية، والفرص المحدودة للوصول إلى الأسواق. ويتطلب التصدي لهذه التحديات تعزيز القدرات والاستراتيجيات الوطنية التي تعمل على إدماج الممارسات الزراعية المستدامة، والحد من مخاطر الكوارث، وتكنولوجيات التكيف مع المناخ، وتحسين البنية التحتية مع دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لتعزيز حصولهم على المدخلات الزراعية ووصولهم إلى الأسواق.

21- ويشكل الطلب على الأنماط الغذائية الصحية والمغذية واستهلاكها تحديا أيضا، في ظل انخفاض استهلاك البروتين الحيواني والأغذية الغنية بالحديد<sup>15</sup> وغيرها من المغذيات الأساسية. ويؤدي نقص تنوع الأنماط الغذائية إلى انتشار سوء التغذية على نطاق واسع، وهو نتيجة للقدرة الشرائية المحدودة للأسر، واعتمادها على زراعة الكفاف، ونقص المعرفة وعدم التنقيف التغذوي. ومن المرجح أن تكون النساء، ولا سيما الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، أكثر عرضة لسوء التغذية بسبب مجموعة من العوامل الاجتماعية والاقتصادية والثقافية التي تحد من وصولهن إلى الموارد وحصولهن على التنقيف التغذوي. ويتلقى 22 في المائة فقط من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا نمطا غذائيا يفي بالمعايير الدنيا المقبولة؛ بينما يحصل 34 في المائة منهم على نمط غذائي يفي بالمعايير الدنيا للتنوع، ويتلقى 46 في المائة وجبات غذائية تفي بالحد الأدنى لتواتر الوجبات الغذائية.

22- وفي حين توسع نظام الحماية الاجتماعية في رواندا من حيث التغطية وأصبح أكثر شمولاً، لا تزال هناك تحديات قائمة، بما في ذلك أخطاء الاستبعاد والشمول والوعي المحدود لدى السكان بالمساعدة واستحقاقات التأمين والخدمات التكميلية المتاحة لهم. وبالإضافة إلى ذلك، تؤدي الفجوات في التنسيق بين القطاعات إلى عدم المواءمة الكافية بين تخطيط كل منها والافتقار إلى النهج المتكاملة والبرامج التكميلية.

<sup>15</sup> البرنامج. 2021. تحليل السياق المتكامل لرواندا (غير منشور).

23- وعلى الرغم من الدور المحوري للمرأة في الاقتصاد الزراعي، فإنها تعمل في الغالب في القطاع غير الرسمي. وتفتقر النساء إلى المعرفة الكافية بالمدخلات الزراعية ولا تتاح لهن سوى إمكانية محدودة في الحصول عليها، كما أن فرص حصولهن على القروض أقل من الرجال، إذ لا يحصلن إلا على 25.5 في المائة من مجموع القروض الزراعية الممنوحة، مقابل 74.5 في المائة للرجال. ويواجه الأشخاص ذوو الإعاقة تحديات أكبر في تحقيق حصائل اجتماعية واقتصادية إيجابية مقارنة بالأشخاص الآخرين، بسبب عوامل متعددة تشمل الوصم والتمييز، وعدم الحصول على التعليم والعوامل الاجتماعية والاقتصادية.<sup>16</sup>

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج

24- أكد تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024 أهمية تركيز البرنامج على إنقاذ الأرواح وتغيير الحياة، وسلط الضوء على دور المنظمة في بناء القدرات الوطنية كجزء من عملها في محور العمل الإنساني والتنمية والسلام. وخلص التقييم إلى أن البرنامج ساعد في تعزيز القدرات الحكومية من خلال المساهمة في أطر السياسات وآليات التنسيق، وإدارة مخاطر الكوارث، والحماية الاجتماعية وبرامج التغذية المدرسية. وبينما تعترف الحكومة والشركاء بدور البرنامج في تغيير الحياة، فإن دور البرنامج في الاستجابة الإنسانية والاستجابة للأزمات لا يزال حاسماً.

25- ويتمشى التركيز المعزز للبرنامج على تعزيز القدرات القطرية كأولوية شاملة مع الدور المتطور للأمم المتحدة في إطار خطة الحكومة. ويسمح إطار السياسات القوي في رواندا للبرنامج بالتركيز على دعم تنفيذ السياسات ووضع نماذج للحلول على المستوى دون الوطني وفقاً لما هو محدد في أولويات الحكومة وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وفي نظرية التغيير في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2029.

26- وبالنظر إلى الديناميكيات الحالية في المنطقة، ستظل الاستجابة لاحتياجات اللاجئين أولوية بالنسبة للبرنامج. ومن خلال العمل مع الحكومة والشركاء، سيحدد البرنامج المسارات الممكنة لتحقيق الاعتماد على الذات من أجل تعزيز سبل كسب عيش اللاجئين وانتقال المستفيدين من البرامج التي تلبي احتياجاتهم الأساسية.

27- وتهدف حافظة البرنامج إلى تعزيز النظم الغذائية من خلال تنفيذ مزيد من البرامج القائمة على النقد، وتشجيع الممارسات التجديدية التي تزيد من قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه الصدمات، وتعزيز تبادل المعرفة لتحفيز الابتكار. ووسّع البرنامج أيضاً شراكاته لتشمل كيانات القطاع الخاص.

28- وأوصى تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة وتقييم منتصف المدة لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بأن يركز البرنامج على دوره التمكيني في جميع أنشطة حافظته وأن يحدد هذا الدور استناداً إلى خبرته في دعم برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتعزيز القدرات على مستوى المقاطعات لإدارة البرنامج. وسلط الضوء أيضاً أثناء المشاورات المجتمعية على إعطاء الأولوية لتعزيز التفاعل مع المجتمع المحلي ومشاركته في البرنامج والاستجابة للصدمات وتعزيز سبل كسب عيش اللاجئين.

### 2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

29- تساهم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في أولويات الحكومة المحددة في الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحويل، خاصة في الحد من معدلات التقرم وسوء التغذية، وتحسين جودة التعليم، وتهيئة فرص عمل لائقة ومنتجة.

30- وتتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية مع الأطر الوطنية الأخرى مثل الخطة الاستراتيجية لقطاع الصحة للفترة 2022-2030، واستراتيجية التنمية الزراعية للفترة 2015-2035، والخطة الاستراتيجية الخامسة لتحويل الزراعة، والسياسة الوطنية للأسرة

<sup>16</sup> يبلغ معدل انتشار الإعاقة بين الأشخاص في سن الخامسة فما فوق 3.4 في المائة، ويبلغ المعدل مستويات أعلى بين النساء والبنات، إذ يصل إلى 3.6 في المائة، مقابل 3.1 في المائة بين الرجال والأولاد. ومن بين الأطفال في سن الدراسة (الذين تتراوح أعمارهم بين 6 سنوات و17 سنة)، لم يلتحق بالمدرسة حالياً سوى 65 في المائة من ذوي الإعاقة مقابل 81 في المائة من غير ذوي الإعاقة. المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2022. *التعداد الخامس للسكان والمساكن: رواندا، 2022*.

والتغذية لعام 2024، وسياسة التغذية المدرسية الوطنية الشاملة لعام 2019، وسياسة الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها لعام 2023، وخطة التكيف الوطنية للفترة 2021-2050 وغيرها من الخطط والسياسات ذات الصلة.

31- وتتماشى الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2025-2029 وركائزه الثلاث: التحول الاقتصادي والتحول المجتمعي والحوكمة التحويلية.

### 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

32- اتبع البرنامج عند صياغة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية نهجا شاملا للعمل مع أصحاب المصلحة بهدف استكشاف فرص التعاون وتحديد الأولويات. وأجرى البرنامج اجتماعات ثنائية رفيعة المستوى وحلقات عمل لأصحاب المصلحة المتعددين على المستوى الوطني مع المسؤولين الحكوميين والسفارات والجهات المانحة والشركاء الإنمائيين ومنظمات المجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات النسائية. وعلى مستوى المقاطعات، جمعت المشاورات بين السلطات على مستوى المقاطعة والخبراء التقنيين، وأدرجت التوصيات في جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية.

33- وإظهارا لالتزامه بتوفير المساءلة أمام الأشخاص المتضررين، أجرى البرنامج مشاورات مع الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة من أجل فهم أولوياتهم وتحديد الثغرات والفرص المتاحة.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

34- سيدعم البرنامج الحكومة في تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي لجميع الأشخاص، وخاصة الأكثر عرضة للصدمات والمعرضين لخطر "التخلف عن الركب". وسيركز البرنامج على تعزيز سبل كسب عيش الفئات السكانية الضعيفة – بما في ذلك اللاجئين وطالبو اللجوء والنازحون داخليا والأشخاص ذوو الإعاقة والشباب والنساء – من خلال نظم غذائية قادرة على الصمود، وسيدعم أيضا الحكومة في إدارة الكوارث وضمان وجود شبكات أمان فعالة تتصدى لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في الأجل الطويل.

35- صُممت الخطة الاستراتيجية القطرية لتعزيز التكامل بين حصائلها، وتحطيم "الصوامع" العازلة وإنشاء روابط. فعلى سبيل المثال، ستساهم أنشطة التغذية المدرسية في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في إيجاد طلب على الأنماط الغذائية الصحية، مما سيعزز العمل مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وسلاسل القيمة وسلامة الأغذية وجودتها في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية. وتساهم التغذية المدرسية، كمنصة للتكامل، في جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، وترتبط بتحسين قدرة الحكومة على إدارة المشتريات وسلسلة الإمداد.

36- ويدخل محور العمل الإنساني والسلام والتنمية في صميم الخطة الاستراتيجية القطرية. وتهدف الخطة الاستراتيجية القطرية إلى تقليل الحاجة إلى المساعدة الإنسانية بمرور الوقت من خلال مواءمة جهود البرنامج مع استراتيجية الحكومة لتمكين اللاجئين من الانتقال من برامج المساعدة والاندماج في المجتمع.

37- وسيكون الدور التمكيني للبرنامج أكثر بروزا مع تحوله من التنفيذ المباشر لبرامج الدعم إلى تقديم المساعدة التقنية التي تهدف إلى تعزيز البرامج والنظم الحكومية في ما يتعلق بسبل كسب العيش والقدرة على الصمود في مجال الأمن الغذائي. واسترشادا باستراتيجية تشغيلية واستنادا إلى الإنجازات السابقة، بما في ذلك في مجال وضع السياسات والاستراتيجيات، يتكامل عمل البرنامج في تعزيز القدرات مع جميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية. وستدعم الإجراءات التي تعالج الأعراف الاجتماعية والحواجز الهيكلية التي تؤثر على الوصول إلى الخدمات والفرص، للنساء والأشخاص ذوي الإعاقة، من خلال استراتيجيات مستهدفة وستضمن في أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية، إلى جانب أحكام لتحقيق التحول الرقمي وحماية الأشخاص المتضررين والمساءلة أمامهم.

### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:** بحلول عام 2029، استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في رواندا، بمن فيهم اللاجئين وطالبو اللجوء والنازحون داخليا والعائدون والمجتمعات المحلية المضيفة، من تدخلات آمنة وشاملة للجميع ومنقذة للحياة تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة طيلة العام وتبني الاعتماد على الذات

38- سيواصل البرنامج الاستجابة لاحتياجات اللاجئين في رواندا، والنهوض بخطة إنقاذ الأرواح. ومن المتوقع أن يتزايد عدد اللاجئين بسبب تصاعد العنف في جمهورية الكونغو الديمقراطية وعدم الاستقرار في شرق أفريقيا والقرن الأفريقي، فضلا عن ارتفاع معدل المواليد في مخيمات اللاجئين، حيث يُقدر متوسط عدد المواليد بنحو 350 طفلا شهريا.<sup>17</sup>

39- ويعتمد نحو 94 في المائة من اللاجئين على المساعدات الإنسانية. ورغم سياسة الحكومة التي تتيح حرية تنقل اللاجئين، تظل فرص كسب العيش للاجئين المقيمين في المخيمات محدودة بسبب عدم إمكانية الوصول إلى الأراضي للزراعة وتربية الماشية وعدم كفاية التمويل لمبادرات كسب العيش. وسيعزز البرنامج الاعتماد على الذات بين اللاجئين من خلال إتاحة الوصول إلى مشروعات تعزيز سبل كسب العيش والحصول على الخدمات المالية والأنشطة المدرة للدخل.

40- سيعزز البرنامج قدرة الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ على الاستعداد للأزمات وتوقعها والاستجابة لها، والاستفادة من نظم الحماية الاجتماعية الوطنية وإدارة مخاطر الكوارث والعمل الاستباقي حيثما أمكن. وسيقدم البرنامج الدعم للروانديين المتضررين من مختلف الصدمات بهدف تعزيز قدرتهم على الصمود وتحقيق حصائل مستدامة.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

41- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج، وهي: "تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة."

#### مجال التركيز

42- يمثل مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية في الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

43- تهدف الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى القضاء على جميع أشكال سوء التغذية، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتعلقة بالتقزم والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة، وتلبية الاحتياجات الغذائية للمراهقات والحوامل والمرضعات من النساء وكبار السن. وتساهم الحصيلة في تحقيق الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بما يتماشى مع ركيزة التحول الاجتماعي. وتتواءم العمليات الخاصة باللاجئين مع الخطة الاستراتيجية لإدماج اللاجئين للفترة 2019-2024، وسياسة الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها لعام 2023، والتعليمات الوزارية لعام 2021 الخاصة بإدارة شؤون اللاجئين ومخيمات اللاجئين.

#### النواتج المتوقعة

44- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

➤ الناتج 1-1: حصول اللاجئين، و طالبي اللجوء، والعائدين وغيرهم من الأشخاص المتضررين من الأزمات والمعرضين لمخاطر الضعف على مساعدات غذائية مناسبة التوقيت وكافية تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية.

<sup>17</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. 2023. التحديثات والإحصاءات الشهرية لعمليات مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، فبراير/شباط 2024. غير متاح على الإنترنت.

- الناتج 1-2: حصول اللاجئين، وطالبي اللجوء، وأطفال المجتمعات المحلية المضيفة الذين تقل أعمارهم عن 5 سنوات والحوامل والمرضعات من النساء، والمراهقات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية و/أو السل على أغذية متخصصة كافية ووسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي تقضي إلى الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية وعلاجها.
- الناتج 1-3: حصول الأطفال في مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي وفي مرحلة التعليم الابتدائي في مجتمعات اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة على أغذية كافية ومغذية تحسن مواظبتهم على ارتياد المدارس.
- الناتج 1-4: استفادة أسر اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة، ولا سيما النساء والأشخاص ذوي الإعاقة من زيادة فرص الوصول إلى والسيطرة على الخدمات المالية والمهارات والأنشطة المتنوعة المدرة للدخل المفضية الى سبل كسب العيش المستدامة والاعتماد على الذات.
- الناتج 1-2: حصول الأشخاص الروانديين الضعفاء والمتضررين من الكوارث، بما في ذلك النازحين داخليا، على المساعدة الطارئة التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.
- الناتج 1-3: تعزيز قدرة الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية على توقع الصدمات والكوارث والاستعداد والاستجابة لها على نحو أفضل بطريقة شمولية ومناسبة التوقيت وشاملة ومبتكرة، بما في ذلك من خلال برامج ونظم وطنية.

### الأنشطة الرئيسية

- النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للاجئين وطالبي اللجوء والعائدين؛ ودعم برنامج التغذية المدرسية للتلاميذ من اللاجئين ومن المجتمعات المحلية المضيفة على حد سواء؛ والمساعدة في سبل كسب العيش للاجئين الضعفاء والمجتمعات المحلية المضيفة
- 45- سيقدم البرنامج للاجئين تحويلات قائمة على النقد وتحويلات غذائية غير مشروطة تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. وسيحافظ البرنامج على نهجه في الاستهداف وتحديد الأولويات من أجل الوصول إلى الأشخاص الأكثر ضعفا، مثل النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة.
- 46- وسيتعاون البرنامج مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين والوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ لتعزيز اعتماد اللاجئين على الذات من خلال تعزيز سبل كسب العيش المستدامة من خلال مجموعة من التدخلات، بما في ذلك التدريب، والأنشطة المدرة للدخل داخل وخارج المزارع، وإدماج اللاجئين في التعاونيات الزراعية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في المجتمعات المحلية المستضيفة، وتوفير الوصول إلى التمويل، وربط اللاجئين بمشروعات الحكومة لاستصلاح الأراضي.
- 47- وسيدعم البرنامج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل بين الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا في مخيمات اللاجئين. وللوقاية من سوء التغذية المزمن، سيوفر البرنامج أغذية مغذية متخصصة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات. وستقدم أغذية مغذية متخصصة إلى اللاجئين الذين يخضعون لعلاج فيروس نقص المناعة البشرية بمضادات الفيروسات الرجعية و/أو الذين يخضعون لعلاج السل تحت مراقبة مباشرة لفترة قصيرة.
- 48- وستعزز مبادرات نشر رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المراعية للتغذية الأنماط الغذائية الصحية بين اللاجئين وفي المجتمعات المحلية المضيفة، بما في ذلك عن طريق معالجة الأعراف الاجتماعية والثقافية التي تعيق حصول أفراد الأسر على التغذية وأنماط غذائية صحية. وسيواصل البرنامج الدعوة إلى إدماج سائر مدارس اللاجئين في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، مما يوفر شبكة أمان لأسر اللاجئين.
- 49- وسيعزز البرنامج قدرة السلطات على المستويين الوطني ودون الوطني لتتولى تدريجيا إدارة عمليات توريد الأغذية وشرائها ونقلها وتخزينها في المدارس ومراكز المقاطعات. وقام البرنامج باستحداث نهج مماثل واستخدمه في برنامج الحكومة للتغذية المدرسية الذي ينفذه البرنامج كإثبات لمفهوم تهيئة فرص أسواق للمجتمعات الريفية وتعزيز النظم الغذائية المحلية.

النشاط 2: تقديم المساعدة الغذائية والتغذية للروانديين المعرضين لمخاطر الكوارث، والاستفادة من أطر العمل الاستباقي والنظم الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث المستجيبة للصدمات حيثما أمكن.

50- في إطار هذا النشاط، سيقدم البرنامج المساعدات الغذائية للأسر المتضررة من الكوارث. ولتقديم مساعدة شاملة، سيعمل البرنامج برامج واعية بالمخاطر تتناسب مع الظروف المحلية وتشمل العمل الاستباقي من أجل تلبية الاحتياجات المحددة في مراحل مختلفة من الجدول الزمني للاستجابة للكوارث.

51- وسيواصل البرنامج تزويد النازحين داخليا في المراكز المخصصة لهم والأسر النازحة التي عادت بأمان إلى منازلها بالمساعدة التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وتدعم جهودهم لاستعادة سبل كسب عيشهم. وسيحدد الدعم المقدم تبعاً للسياق وتقييمات احتياجات المستفيدين - ولا سيما احتياجات النساء والأطفال وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة، ووظائف السوق، ورصد الأسعار، ومساهمات الجهات المانحة والموارد المتاحة.

النشاط 3: دعم تعزيز القدرات وتقديم المساعدة التقنية للمؤسسات والشركاء على المستويين الوطني ودون الوطني لتعزيز قدرة رواندا على توقع الصدمات والكوارث والاستعداد والاستجابة لها على نحو أفضل

52- سيقوم البرنامج، بوصفه شريكاً رئيسياً للحكومة في المجال الإنساني، بتوسيع نطاق جهوده في مجال إدارة مخاطر الكوارث من خلال تعزيز نظم الحكومة وقدرتها على تنفيذ نهج مستدامة ومبتكرة. وبالتعاون مع الحكومة والشركاء، سيعمل البرنامج على تعزيز آليات الاستعداد والاستجابة للأخطار مثل الجوائح والجفاف والفيضانات والانهايارات الأرضية.

53- وسيكون العمل الاستباقي استراتيجية أساسية لاحتواء تكاليف الكوارث وتعزيز القدرة على الصمود مع إنقاذ الأرواح في الوقت نفسه، وبالتالي ستكون بمثابة نهج فعال من حيث التكلفة وفي الوقت المناسب للاستجابة للأزمات. وسيعمل البرنامج مع الحكومة والشركاء لربط نظم الإنذار المبكر بترتيبات التمويل المتفق عليها مسبقاً وتيسير اتباع نهج استباقي في تخطيط وتقديم المساعدة للأسر الضعيفة.

54- وسيساهم البرنامج في وضع سياسات وأطر وطنية للحد من مخاطر الكوارث، وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث وغيرها من الحلول الاستراتيجية التي تستجيب للاحتياجات والأولويات والتجارب المحددة للنساء والرجال والبنات والأولاد في رواندا. وبالتنسيق مع الحكومة، سيعزز البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين قدرة العاملين في مجال الصحة على تقديم خدمات تغذية جيدة النوعية للاجئين.

55- وعندما تتجاوز الاحتياجات القدرة الوطنية على الاستجابة، وبناء على طلب الحكومة، سيقدم البرنامج المساعدات للأسر المتضررة من الأزمات. وسيسعى البرنامج إلى توجيه الدعم من خلال النظم الحكومية القائمة.

#### الشراكات

56- سيعمل البرنامج بالتعاون مع الوزارة المسؤولة عن إدارة الطوارئ، ومفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، والشركاء المتعاونين، بما في ذلك المنظمات غير الحكومية المحلية وممثلو اللاجئين، لتلبية احتياجات اللاجئين وطالبي اللجوء والنازحين داخليا. ولدعم مبادرات الاستقلال المالي والاعتماد على الذات للاجئين، سيتعاون البرنامج مع القطاع الخاص والشركاء المتعاونين ومقدمي الخدمات المالية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى واللجان التي تمثل اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة. وفي ما يتعلق ببرامج التغذية المدرسية والتغذية، سيعمل البرنامج مع الوزارات المسؤولة عن التعليم والصحة والوكالة الوطنية لتنمية الطفل.

#### الافتراضات

57- من المتوقع أن تستمر التوترات والنزاعات داخل البلدان المجاورة وفي ما بينها. وسيجري تأمين التمويل الكافي لمواصلة توفير مستويات مخفضة على الأقل من المساعدة للاجئين وطالبي اللجوء والمجتمعات المحلية المضيفة. يفترض البرنامج استمرار إمكانية الوصول إلى المجتمعات المحلية المتضررة واستمرار الشراكات القائمة، مما يضمن التنسيق الفعال وجهود الاستجابة الفعالة.

### استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

58- سيعتمد تقديم المساعدات من البرنامج على حالة الضعف لدى المستفيدين، مع ضمان استهداف جميع اللاجئين وطالبي اللجوء المسجلين، والانتقال من تقديم المساعدات الشاملة إلى استهداف قائم على الاحتياجات. وسيقوم البرنامج بتنفيذ أنشطة تعزز سبل كسب العيش بهدف زيادة اعتماد اللاجئين على الذات وتحسين اندماجهم في المجتمعات المحلية المضيفة. كما سيعمل البرنامج على الدعوة لدعم المبادرات التي تدمج جميع مدارس اللاجئين في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، وسيضمن إدراج برامج التغذية للفئات الضعيفة عند تسليم المرافق الصحية للاجئين إلى النظم الصحية الوطنية والخطة الوطنية للتأمين الصحي.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة الفقراء والضعفاء في رواندا، بمن فيهم الأطفال، من شبكات الأمان المعززة والوجبات المدرسية وبرامج التغذية التي تعزز رأس المال البشري والقدرة على الصمود والأمن الغذائي والتغذوي**

59- سيدعم البرنامج الحكومة في بناء رأس المال البشري وتعزيز شبكات الأمان والنظم الوطنية، والحد من التقزم، بما يتماشى مع الأولويات الوطنية الواردة في الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحويل.

60- وسيقوم البرنامج بدعم البرنامج الوطني للتغذية المدرسية باعتباره شبكة أمان أساسية، وسيعزز التدخلات الشاملة لتحسين التعليم والصحة والتغذية خلال الأيام الثمانية آلاف الأولى من الحياة. وسيساهم البرنامج أيضا في تعزيز قدرة النظام الغذائي الوطني على الصمود وشموله من خلال توفير سوق يمكن التنبؤ به للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجهزي الأغذية المقواة.

61- وستتكمّل الحصيلة 2 بشكل وثيق مع الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال التغذية المدرسية والتوعية والمهارات التغذوية وإدارة مخاطر الكوارث وأنشطة شبكات الأمان، ومع الحصيلة 3 من الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الروابط مع النظم الغذائية المحلية التي تزود المدارس بالأغذية وتؤدي إلى إيجاد طلب على الأغذية المغذية والزراعة المراعية للتغذية.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

62- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج، وهي "تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم".

### مجال التركيز

63- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

64- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الجهود الرامية إلى القضاء على جميع أشكال سوء التغذية، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتعلقة بالتقزم والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة، وتلبية الاحتياجات التغذوية للنساء والفتيات، بمن فيهن الحوامل والمرضعات من النساء وكبار السن وتساهم في تحقيق الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بما يتماشى مع ركيزة التحول الاجتماعي. وهي متوائمة أيضا مع أهداف الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحويل المتعلقة بالتغذية والتعليم وتقديم الخدمات العامة، والسياسة الوطنية الشاملة للتغذية المدرسية لعام 2019، والاستراتيجية الوطنية للتخرج المستدام، والسياسة الوطنية للأغذية والتغذية لعام 2014 والسياسات الحكومية الأخرى ذات الصلة.

### النواتج المتوقعة

65- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

➤ الناتج 1-4: استفادة البنات والأولاد في سن الدراسة في رواندا من وجبات مدرسية آمنة وكافية ومغذية ومتنوعة وخدمات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية لتحسين التعليم والحالة التغذوية.

➤ الناتج 2-4: تمكّن الحكومة والآباء والقطاع الخاص من وضع برنامج وطني للتغذية المدرسية يتسم بالاستدامة والفعالية من حيث التكلفة ويستند إلى الأدلة ويراعي التغذية ويعالج الحواجز التي تحول دون استبقاء البنات والأولاد من مختلف الأعمار في رواندا في المدارس وتلبية متطلباتهم من العناصر الغذائية والسرعات الحرارية.

الناتج 5-1: استفادة الأشخاص الضعفاء تغذوياً في رواندا، بمن فيهم الأطفال دون سن الخامسة، والحوامل والمرضعات من النساء، والمراهقات، والمصابون بفيروس نقص المناعة البشرية، والأشخاص ذوو الإعاقة، من تعزيز القدرة الوطنية على تحديد الأشخاص الأكثر احتياجاً والوصول إليهم بخدمات تغذية متكاملة وكافية تعزز الأنماط الغذائية الصحية وتلبي احتياجاتهم التغذوية.

الناتج 6-1: استفادة الأسر الفقيرة، بما فيها الأسر المعرضة للصدمات، من زيادة قدرة الحكومة على تمويل شبكات حماية مستجيبة للصدمات وتصميمها وتقديمها بدعم من نظم تشغيلية قوية ومرنة تلبي احتياجات الأمن الغذائي والاحتياجات الأساسية الأخرى وتساعد على إدارة المخاطر والصدمات.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: توفير الوجبات المدرسية مغذية ومتنوعة وخدمات الصحة والتغذية المدرسية للأطفال في سن المدرسة وتعزيز القدرات الوطنية على تقديمها في رواندا

66- سيقوم البرنامج ووجبات مدرسية مغذية للأطفال في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، من خلال أنشطة الوجبات المدرسية كمنصة للتعلم والابتكار. وسيقوم البرنامج بتطوير واختبار الروابط بين التغذية المدرسية وخدمات الصحة والتغذية المدرسية، والزراعة - بما في ذلك تقوية الأغذية والتقوية الحيوية والمحاصيل الغنية بالمغذيات - ومبادرات الطهي النظيف.

67- وسيقوم البرنامج بتنفيذ مبادرات نشر رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بالاقتران مع برامج الوجبات المدرسية بهدف تحسين الأنماط الغذائية الصحية بين الأطفال في سن المدرسة وأسرهم. وبناء على الأدلة، سيعمل البرنامج مع الشركاء على إجراء تحليل اجتماعي واقتصادي وتعزيز خدمات الصحة والتغذية المدرسية الشاملة التي تستجيب لاحتياجات المراهقات وتضمن وصولهن إلى معلومات عن المسائل الرئيسية المتعلقة بالصحة والتغذية والرفاه.

68- سيعمل البرنامج مع الشركاء بغرض تعزيز التعليم الشامل وتنمية قدرات القراءة لدى الأطفال في مرحلة ما قبل المدرسة الابتدائية والمرحلة الابتدائية الدنيا، وذلك من خلال دعم تحسين الممارسات التعليمية والأدوات.

69- وسيعمل البرنامج مع السلطات على المستويين الوطني ودون الوطني لتصميم التوجيه والدعم والنماذج وصياغتها بهدف ضمان تخزين السلع الغذائية المشتراة للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية ونقلها وتوزيعها بطرق تعزز سلامتها وجودتها. وسيعزز البرنامج التنسيق على المستوى المؤسسي، وسيدعم صياغة السياسات والتوجيهات والمعايير البرامجية، وسيوفر الأدلة وسيدعو إلى توفير تمويل مستدام. وسيدعم البرنامج مشاركة الحكومة بدور نشط في تحالف الوجبات المدرسية وسيعمل في الوقت نفسه على تمكين الوالدين ومقدمي الرعاية والقطاع الخاص من القيام بأدوارهم الحاسمة في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.

النشاط 5: تعزيز قدرات الجهات الفاعلة في مجال التغذية من أجل تحسين النظم والبرامج والتدخلات الوطنية في مجال التغذية.

70- سيتعاون البرنامج مع الحكومة والقطاع الخاص لتعزيز الخدمات والبرامج الوطنية الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية، بما في ذلك تسخير البرامج القائمة على النقد والأغذية بهدف تحسين التغذية. وسيركز البرنامج على مستوى المجتمع المحلي على الأنماط الغذائية الصحية والمرافق الصحية لعلاج سوء التغذية، مستخدماً في ذلك نهجاً يراعي كامل دورة الحياة، وخاصة لتحسين الصحة والأنماط الغذائية خلال "نافذة الفرص" التي تمتد بين الألف يوم الأولى والثمانية آلاف يوم من حياة الطفل. وستستفيد الفئات الضعيفة تغذوياً، بما يشمل الأطفال دون سن الخامسة، والأطفال في مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي، والمرضعات من النساء والبنات، والمراهقات الأخريات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، استفادة خاصة من خدمات التغذية الوطنية الأفضل والأكثر تكاملاً التي تساعد على خفض معدلات التقزم ونقص المغذيات الدقيقة.

71- وسيواصل البرنامج دعم شبكة أعمال مبادرة تعزيز التغذية باعتبارها منصة رئيسية لتعزيز التعاون مع القطاع الخاص في مجال التغذية في رواندا. كما سيستمر البرنامج في دعم جهود الحكومة في مجال تقوية الأغذية وتعزيز سلامة الأغذية وجودتها، كجزء من مشاركته في مبادرة تعزيز التغذية.

النشاط 6: تقديم المساعدة التقنية وتعزيز القدرات للمؤسسات على المستويين الوطني ودون الوطني لتمويل نظم وبرامج مستجيبة للصدّات، وتصميمها، وتنفيذها

72- سيعمل البرنامج مع الحكومة على المساعدة على تعزيز تغطية وكفاية وجودة وشمولية الحماية الاجتماعية الوطنية، مع التركيز بشكل خاص على برنامج رؤية 2020 (Vision 2020 Umurenge).<sup>18</sup> ويشمل ذلك تعزيز شبكات الأمان الوطنية والأشغال العامة التي تهدف إلى بناء قدرة الأسر الضعيفة على الصمود والدعم الغذائي المباشر. ويشمل كذلك دعم الحكومة في تحسين نظام التحويلات النقدية المستجيب للصدّات الذي بدأ تطبيقه في إطار برنامج رؤية 2020، وربطه بإدارة مخاطر الكوارث وتمويل التصدي للمخاطر والعمل المناخي الأوسع نطاقاً.

73- وسيعزز البرنامج مكانة برنامج التغذية المدرسية الوطني كشبكة أمان رئيسية للأطفال تحقق فوائد إضافية لأسرهم ومجتمعاتهم المحلية. وسيقدم كذلك الدعم في مجال الاستهداف والدعم التشغيلي، بما في ذلك تسهيل إيصال النظام الرقمي للتحويلات النقدية من خلال المدفوعات من الحكومة إلى الأفراد، وتعزيز آليات التعقيبات من المجتمعية لضمان وصول المساعدة إلى من هم في أمس الحاجة إليها.

#### الشراكات

74- سيعزز البرنامج شراكات متعددة السنوات مع الوزارات المسؤولة عن التعليم والشؤون المالية، والوكالة الوطنية لتنمية الطفل، والوزارة المسؤولة عن الحكم المحلي ووزارات ووكالات حكومية أخرى بحسب الحاجة. وسيحافظ البرنامج أيضاً على شراكاته مع السلطات على مستوى المقاطعات، مع توسيع نطاق العمل المشترك مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقراً لهما، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة العمل الدولية والشركاء الحكوميين الثنائيين، والبنك الدولي.

75- وتساهم الشراكات مع منظمات المجتمع المدني بدور حاسم الأهمية في تنفيذ الأنشطة، وسيجري الاستفادة منها في تعزيز العمل المشترك والدعوة في ما يتعلق بالسياسة الوطنية. وسيعزز البرنامج شراكات بحثية جديدة تولّد الأدلة لدعم برامج التغذية المدرسية والتدخلات التغذوية، مع الحفاظ على دوره النشط في تحالف الوجبات المدرسية لدعم الحكومة في الوفاء بالتزاماتها الإقليمية والعالمية، وسيدعم الحكومة في الوفاء بالتزاماتها الإقليمية والعالمية وسيقود التعاون في ما بين بلدان الجنوب ويشارك فيه. كما سيتم توسيع نطاق التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في مجال الحماية الاجتماعية والتغذية.

#### الافتراضات

76- تعتمد هذه الحصيلة على استمرار الحكومة في توفير الموارد وتحديد أولويات البرامج ذات الصلة في ظل حيز مالي محدود، وبيئة مواتية لتكامل الخدمات الحكومية في مختلف القطاعات.

#### استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

77- سيعطي البرنامج الأولوية لاستدامة البرنامج الوطني للتغذية المدرسية عند تصميم خطة الإنهاء التدريجي لدوره في البرنامج وتنفيذها. وسينصب التركيز بقوة على دعم شبكات الأمان والخدمات والبرامج التغذوية التي تمولها الحكومة. وسينقل البرنامج برنامجه الخاص بإنشاء الأصول إلى برنامج الأشغال العامة التابع للحكومة، إلى جانب نقل المعرفة والمهارات والخبرات لدعم استدامة هذا العمل في المستقبل.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين المقيمين في المخيمات في المناطق الريفية، من سبل كسب العيش الكريم والنظم الغذائية المستدامة، بما في ذلك تحسين إدارة الموارد الطبيعية وزيادة القدرة على الصمود في وجه الصدمات وتحسين فرص الحصول على الأنماط الغذائية الصحية

78- سيدفع البرنامج قُدماً بجدول أعمال تغيير الحياة وتعزيز الأمن الغذائي باتباع نهج النظم الغذائية الذي يعزز الأنماط الغذائية الصحية وفرص العمل اللائق. وتماشياً مع رؤية الحكومة لتحويل النظم الغذائية، سيدعم البرنامج سلاسل القيمة المراعية للتغذية

<sup>18</sup> يتناول برنامج رؤية 2020 (Vision 2020 Umurenge) شبكات الأمان الاجتماعي ومبادرات الأشغال العامة.

والتحول من زراعة الكفاف إلى الزراعة التجارية، مع إعطاء الأولوية لمشاركة وتمكين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والتعاونيات، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين. وسيساهم البرنامج في خطط توسيع نطاق الزراعة الحافظة للموارد على المستوى الوطني، والتكنولوجيات الرقمية والشراكات مع القطاع الخاص وسيدعمها.

79- ولتعزيز توسيع نطاق الممارسات القادرة على الصمود، سيبصر البرنامج الوصول إلى التمويل والتكنولوجيات والأسواق. وستتحول المنظمة نحو استراتيجية تركز على القطاع الخاص كجزء من جهودها لتعزيز كفاءات السوق لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال دعم وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

80- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج، وهي "امتلاك السكان لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة".

### مجال التركيز

81- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية في معالجة الأسباب الجذرية.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

82- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الجهود المبذولة لضمان استدامة نظم الإنتاج الغذائي وتنفيذ ممارسات زراعية قادرة على الصمود تزيد من الإنتاجية والمنتجات. وتساهم في تحقيق الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بما يتماشى مع ركيزة التحول الاجتماعي، وتساهم في أهداف الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحول المتعلقة بتهيئة فرص العمل وتحسين سبل كسب العيش. وتتماشى أيضاً مع الخطة الاستراتيجية الخامسة لتحويل الزراعة.

### النواتج المتوقعة

83- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

➤ الناتج 1-7: استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين والتعاونيات والمشروعات الزراعية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة وغيرها من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب واللاجئين، من خدمات سلاسل القيمة المحسنة التي تشمل بناء المهارات المخصصة، وزيادة الوصول إلى الأسواق المتنوعة بما في ذلك المدارس، وتبني نهج مبتكرة في الخدمات المالية.

➤ الناتج 2-7: استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة في المناطق الضعيفة من الوصول المحسن إلى المهارات الزراعية، والخدمات الاستشارية المبتكرة، والأصول، والبنية التحتية التي ستزيد قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات.

➤ الناتج 3-7: استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً، ولا سيما النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة، من تعزيز سلاسل القيمة المحلية المراعية للتغذية وتقوية الأغذية وتحسين المعرفة التغذوية، والحصول على أغذية مغذية آيسر كلفة ويمكن الحصول عليها بسهولة أكبر وأمنة.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 7: تقديم المساعدة التقنية وبناء القدرات الوطنية من أجل وضع برامج متكاملة وقادرة على التكيف تمكن الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص، والمجتمعات المحلية، وخاصة النساء والشباب، من تعزيز الإنتاج الزراعي، والوصول إلى الأسواق، وتهيئة فرص العمل، والمعلومات، والتمويل، والتكنولوجيات الرقمية، والحد من الخسائر المتكبدة في الأغذية، وتحسين الجودة، وزيادة الدخل، واستهلاك أنماط غذائية صحية

84- سيدعم البرنامج تنمية وتعزيز قدرات منتجي الأغذية – التعاونيات والمزارعين في مخيمات اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة – في تجميع الموارد وتجميع المنتجات وزيادة الروابط مع الأسواق، بما في ذلك الروابط مع برامج التغذية المدرسية.

وسيعمل البرنامج على توسيع فرص السوق أمام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والاستفادة من المدارس كأسواق بديلة في المناطق التي ينفذ فيها برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

85- وسيدعم البرنامج الاستصلاح البيئي المستدام والشامل واستعادة الموارد الطبيعية وحمايتها والاستفادة منها، بما في ذلك في مجالات إدارة المياه، وصحة التربة، وتعزيز التنوع البيولوجي، وزيادة فرص الوصول إلى مصادر الطاقة النظيفة في المدارس.

86- وسيدعم البرنامج المشروعات الزراعية الصغيرة والبالغة الصغر التي يقودها الشباب والنساء من خلال تزويد المزارعين الأفراد والتعاونيات بالمعارف والموارد التي تسهل الأخذ بممارسات زراعية مستدامة. وسيعزز البرنامج سلاسل القيمة المحلية المراعية للتغذية والوصول المستدام إلى الأغذية المغذية بتكلفة ميسورة للمجتمعات المحلية والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وسيعزز الإنتاجية والقدرة على الصمود في المجتمعات المحلية.

87- وسيعزز البرنامج القدرات الوطنية في مجالات سلامة الأغذية وجودتها وإدارة ما بعد الحصاد والمعرفة التغذوية ومحو الأمية المالية. ومن خلال الشراكات مع القطاع الخاص، ولا سيما في المناطق الريفية، ستتمكن المجتمعات المحلية من الوصول إلى الأدوات والمعدات الأساسية لأنشطة ما بعد الحصاد. وسيشجع البرنامج الأخذ بممارسات زراعية مبتكرة مثل الزراعة الرأسية، والزراعة الحافظة للموارد، والتكنولوجيات الرقمية التي تعزز الكفاءة بشكل عام.

88- وسيكتف البرنامج جهوده في ما يتعلق بالتمكين الاقتصادي للمرأة عن طريق توسيع نطاق مبادرات الشمول المالي لتشمل الشباب وضمان أن يؤدي الرجال والأولاد أدواراً رئيسية في تمكين حصولهن على الشمول الرقمي والمالي.

#### الشراكات

89- سيواصل البرنامج العمل في تعاون وثيق مع الوزارات المسؤولة عن الزراعة والشباب والحكومات المحلية ومع أصحاب المصلحة على مستوى المقاطعات، وتزويدهم بأنشطة تعزيز القدرات.

90- وسيعزز البرنامج الشراكات مع القطاع الخاص، بما في ذلك المؤسسات الزراعية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، وشركات التكنولوجيا المالية والمؤسسات المالية. وسيوسع نطاق عمله مع المنظمات النسائية، ومنظمات الأشخاص ذوي الإعاقة، والمؤسسات الخيرية، والمؤسسات البحثية، والمنظمات غير الحكومية، ورابطات الصناعات لتوليد الأدلة التي يسترشد بها في وضع السياسات وتعزيز المشاركة الهادفة مع النساء والبنات.

91- وسيكون للشراكات مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقراً لهما وكيانات الأمم المتحدة الأخرى دور حاسم الأهمية لمواكبة أحدث التطورات، والوصول إلى الخبرات التقنية وضمان الحصول على الدعم الاستراتيجي والتشغيلي والمالي الهادف إلى الدفع قُدماً بتسويق إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة.

#### الافتراضات

92- يعتمد نجاح هذه الحصيلة على التمويل المستقر والأدلة والشراكات لدعم التوسع في التدخلات داخل الإطار الأوسع للنظم الغذائية. ويفترض ذلك وجود دعم سياسي قوي، ومشاركة مجتمعية فعالة، واستمرار الطلب في الأسواق، والرصد الفعال.

#### استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

93- حرصاً على ضمان استدامة تدخلاته وقابليتها للتوسع، سيواصل البرنامج تحويل تركيزه إلى مبادرات تعزيز القدرات المصممة لتمكين أصحاب المصلحة الرئيسيين من قيادة التدخلات وإدارتها بفعالية. وسيعزز البرنامج الملكية والقيادة المشتركة من خلال إشراك أصحاب المصلحة في التصميم والتمويل المشترك للبرامج.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات في رواندا من تعزيز قدرات حكومة رواندا والمجتمع الإنساني على الاستجابة لحالات الطوارئ بسرعة وبفعالية عند حدوثها**

94- سيستفيد البرنامج من خبرته في مجال اللوجستيات وسلاسل الإمداد لدعم الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية وتمكينها من الاستجابة لحالات الطوارئ. وخلال حالات الطوارئ، سيزود البرنامج الحكومة والشركاء في المجال الإنساني بالخدمات

بحسب الطلب - بما في ذلك خدمات سلاسل الإمداد واللوجستيات والتحويلات القائمة على النقد - بما يتيح لهم تقديم استجابات فعالة وفي الوقت المناسب.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

95- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج، "زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية".

### مجال التركيز

96- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية في الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

97- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الجهود الرامية إلى تعزيز الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة التي تكملها الشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين التي تحشد وتتبادل المعارف والخبرات والتكنولوجيات والموارد المالية لدعم التنمية في جميع البلدان، ولا سيما تلك الأكثر تضرراً عن الركب. وتساهم الحصيلة في ركيزة الحوكمة والركيزة الاجتماعية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وسياسة الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها لعام 2023، وخطة الطوارئ الوطنية للتعامل مع التدفقات السكانية لعام 2018.

### النواتج المتوقعة

98- سيساهم الناتج التالي في تحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:

➤ الناتج 8-1: استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات، والحكومة، والجهات الفاعلة في المجال الإنساني من الخدمات المحسنة في مجالات التنسيق وسلسلة الإمداد الإنسانية والتكنولوجيا المستخدمة في تقديم المساعدات في حالات الطوارئ.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 8: تقديم خدمات سلسلة الإمداد وتوفير الخبرة التي تمكّن الحكومة والشركاء من تقديم المساعدات في حالات الطوارئ في الوقت المناسب إلى السكان المتضررين

99- سيستخدم البرنامج خبرته الطويلة في مساعدة المحتاجين لتوفير خدمات سلسلة الإمداد والخبرة التي تضمن تقديم المساعدة في الوقت المناسب إلى اللاجئين وطالبي اللجوء والنازحين داخليا والمجتمعات المحلية المضيفة والمجتمعات المحلية الأخرى المتضررة من الأزمات ما يساهم في تحسين جودة خدمات الصحة العامة والتغذية واستجابة الحكومة لحالات الطوارئ.

100- وسيواصل البرنامج توفير "ممر لوجستي" لإيصال مساعدات الإغاثة الإنسانية إلى بلدان الجوار، مستفيداً من سمعته القوية في إدارة العمليات العابرة للحدود والحفاظ على إمكانية الوصول إلى المحتاجين. وسيسهل البرنامج حركة الأغذية داخل رواندا وفي جميع أنحاء المنطقة في الوقت المناسب وبكفاءة، لتلبية الاحتياجات الغذائية على المستويين الوطني والإقليمي.

101- وسيستفيد البرنامج من خبرته في مجالات سلاسل الإمداد، والتحويلات القائمة على النقد، والهندسة، والتحليل، وتوليد الأدلة، لتقديم الخدمات والدعم التقني إلى المؤسسات الحكومية والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي، وإلى المنظمات الأخرى، مما يزيد من قدرتها على الاستجابة للأزمات بفعالية وكفاءة.

102- وبالتعاون مع الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ وأصحاب المصلحة الحكوميين الآخرين، سيقوم البرنامج برسم خرائط للمسارات، وتحديد المخزونات المتاحة والأصول الأخرى للاستجابة لحالات الطوارئ، والتعاون مع الوكالات الشريكة لإنشاء قاعدة بيانات شاملة لتلك الموارد. وسيحدد البرنامج أيضاً محتويات "صندوق حصص حالات الطوارئ" لضمان احتوائه على ما يكفي من الأغذية والعناصر الأساسية الأخرى لتلبية الاحتياجات العاجلة للأسر المتضررة في أعقاب حالات الطوارئ. وبالإضافة إلى ذلك، سيحدد البرنامج الموردين القادرين على تجميع وتسليم الصناديق في غضون سبعة أيام.

## الشراكات

103- سيعمل البرنامج في شراكة مع المؤسسات الحكومية، ولا سيما الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والهيئات الأكاديمية، والمنظمات الوطنية والدولية التي تحتاج إلى خدماته.

## الافتراضات

104- يعزز البرنامج شراكاته الاستراتيجية مع الحكومة والوكالات ذات الصلة، حيث يعمل كمقدم للخدمات الأساسية ويشارك بنشاط في لجنة إدارة الكوارث الوطنية، وينسق الاستجابات العالمية من مجموعة اللوجستيات، والخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، وفريق البرنامج للدعم السريع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ، عند الاقتضاء.

## استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

105- سيقترن تقديم خدمات البرنامج بتعزيز القدرات وتقديم الدعم التقني الذي يعزز قدرة الحكومة والشركاء الآخرين ذوي الصلة على تقديم الخدمات في حالات الطوارئ.

## ترتيبات التنفيذ

### 1-4 تحليل المستفيدين

106- سيستهدف البرنامج 580 000 شخص خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. وستشكل النساء والبنات 52 في المائة من هؤلاء الأشخاص، وستراعي المساعدات الاحتياجات التغذوية لهذه الفئة السكانية. وسيستهدف البرنامج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة، ولا سيما النساء، بهدف تعزيز أدوارهم في سلاسل القيمة المراعية للتغذية. وسيصل البرنامج إلى الأشخاص والمجتمعات المحلية الأكثر عرضة لخطر الاستبعاد، بما في ذلك الأشخاص ذوي الإعاقة، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، والنساء والبنات المراهقات.

107- وسيستهدف برنامج التغذية المدرسية المدارس في المناطق الجغرافية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي - وتشمل مقاطعات بوريرا، وغاسابو، وكايونزا، ونغوروريرو، ونياماشيكي.

108- وسيزداد عدد المستفيدين من المستوى الثالث خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية بسبب تحول البرنامج نحو تقديم المساعدة التقنية في جميع مكونات حافظة برامج. وسيستند الاستهداف في مبادرات المساعدة التقنية إلى احتياجات المستفيدين المحتملين ومستوى اهتمامهم وإمكانية وضع نماذج قابلة للتكرار للتعلم منها وتوسيع نطاقها.

### 2-4 التحويلات

109- سيقدم البرنامج مساعدات إنقاذ الأرواح إلى اللاجئين من خلال المساعدات الغذائية العينية والتحويلات القائمة على النقد مع زيادة نسبة المساعدات القائمة على النقد خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية بهدف بناء الاستقلال المالي وتحفيز التنمية الاقتصادية المحلية. ومن المقرر التحول من المساعدات الغذائية العينية إلى التحويلات النقدية للعائدين الروانديين والمدارس المشمولة في عملية اللاجئين البالغ عددها 16 مدرسة. وسيواصل البرنامج تقديم النقد إلى المدارس، بما في ذلك المدارس التي تستضيف اللاجئين، بهدف دعم الوالدين ومقدمي الرعاية اللاجئين من خلال تغطية مساهمة الوالدين في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، الذي تغطي فيه منحة حكومية ما يصل إلى 90 في المائة من تكلفة الوجبات الغذائية.

110- وسيحصل الروانديون المتضررون من الصدمات على المساعدة بناء على تقييم الاحتياجات، ومستوى أداء السوق، ورصد الأسعار، ومساهمات المانحين والموارد المتاحة، وكلّ هذه العناصر ستحدد أيضا اختيار طريقة التحويل.

### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

111- استنادا إلى تقييم القوى العاملة والاستعراضات الدورية، انتهى البرنامج من إجراء عملية التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة ومواءمة الموظفين بهدف تحديد الاحتياجات اللازمة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

112- وسيعمل المكتب القطري على تكييف مهارات موظفيه وبنائها بما يتماشى مع متطلبات الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، مع التركيز على قدرته على العمل في شراكة مع الحكومة في الأولويات الرئيسية وتعزيز القدرات في المجالات ذات الأهمية الاستراتيجية المتزايدة، مثل تعزيز القدرات القطرية، وشبكات الأمان، وتهيئة البرامج التي تركز على الأشخاص.

113- وسُعطى الأولوية لرفاه الموظفين من خلال لجنة رفاه الموظفين، باستخدام أدوات مثل مبادرة جماعة التواصل مع أسر الموظفين، والأنشطة المرتبطة بالاستقصاء العالمي للموظفين، وغير ذلك من الموارد التي يوفرها البرنامج لدعم رفاه الموظفين.

#### 4-4 الشراكات

114- البرنامج شريك له قيمته لدى حكومة رواندا. ستنفذ الخطة الاستراتيجية القطرية بالتعاون مع الحكومة، والأمم المتحدة، والشركاء الإنمائيين الآخرين، بما في ذلك الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، والمؤسسات المالية الدولية والشركاء في مجال البحوث والمنظمات المجتمعية والقطاع الخاص.

115- وسيعزز البرنامج مشاركته في الأفرقة العاملة التقنية ذات الصلة واللجان التوجيهية ومنتديات التنسيق لتعزيز النهج المتعددة القطاعات لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي، استناداً إلى القيمة الفريدة التي يقدمها.

116- ووفقاً لأولويات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، سيبحث البرنامج عن فرص للدعوة والبرمجة المشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى بهدف تنسيق الأنشطة ومواءمتها لمعالجة انعدام الأمن الغذائي، وسوء التغذية، والأسباب الكامنة وراءهما.

117- وستسعى تدخلات البرنامج في مجال تعزيز القدرات إلى تحقيق أثر مستدام طويل الأجل مع زيادة الملكية الوطنية للبرامج والنظم، وإقامة شراكات قوية وموثوقة وفعالة وتعزيز التنسيق الجيد.

118- وسيعمل البرنامج في شراكة مع منظمات المجتمع المدني، مثل المنظمات غير الحكومية الدولية والوطنية ومجموعات ومنظمات الشباب والمجتمعات المحلية، وسيستفيد من المنصات القائمة مثل آليات التعقيبات المجتمعية للحصول على رؤى مستنيرة. وسيوسع البرنامج نطاق تعاونه مع الشركاء التقنيين مثل المنظمات التي تقودها النساء ومنظمات الأشخاص ذوي الإعاقة والمنظمات المجتمعية لتحسين جودة برامجها.

119- وسيستكشف البرنامج شراكات في مجال المعرفة والبحوث من أجل البرمجة القائمة على الأدلة، وسيقيم شراكات مبتكرة في مختلف القطاعات لاستكشاف نهج برامجية مبتكرة، مثل تقوية الأغذية لبرامج التغذية المدرسية، مع ترسيخ العمل مع القطاع الخاص لتعزيز النظم الغذائية.

120- وسيدعم البرنامج خطة الحكومة للتعاون في ما بين بلدان الجنوب، مستفيداً من حضوره العالمي في التبادلات في ما بين بلدان الجنوب ومشاركته المعززة في تحالف الوجبات المدرسية وشبكة أعمال مبادرة تعزيز التغذية.

### 5- إدارة الأداء، والتقييم

#### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

121- سيوائم البرنامج رصد وتقييم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار النتائج المؤسسية للفترة 2022-2025. ووفقاً لمتطلبات الرصد المؤسسية الدنيا، سيركز نظام الرصد والتقييم على تعزيز رصد العمليات والنواتج والحصائل من أجل تحسين اتخاذ القرارات المتعلقة بالبرامج. ويهدف البرنامج إلى تحسين رصد أنشطة تعزيز القدرات باستخدام مؤشرات وأساليب مؤسسية محدثة مثل الدراسات النوعية. وسيقوم البرنامج أيضاً بتطوير عمليات قوية لإدارة المعرفة تعزز تحقيق حصائل برامجية فعالة وتسهل التحسين وتعزز الابتكار. وسيجري تحديث أدوات رصد العمليات وإدماجها في نظام إحالة المسائل إلى المستوى المناسب من الإدارة، وهو نظام وصل إلى مرحلة متقدمة من التطوير.

122- وستحدد خطوط الأساس والأهداف لمؤشرات الحصائل خلال الأشهر الثلاثة الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، وستصنف البيانات بحسب الجنس والعمر والإعاقة، حيثما أمكن. ولدى المكتب القطري نظام رصد عن بعد يُمكنه من جمع

البيانات وتحليلها بكفاءة أكبر من حيث التكلفة والوقت، خاصة أثناء الاستجابة لحالات الطوارئ. وسترصد العمليات بانتظام لضمان تنفيذ الأنشطة على النحو المطلوب وبما يحقق رضا المستفيدين.

123- ومن المقرر إجراء استعراض منتصف المدة في عام 2027 لقياس التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، وسيتم إجراء تقييم نهائي مستقل للخطة الاستراتيجية القطرية في السنة ما قبل الأخيرة من فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم أيضا إجراء تقييمات لامركزية للأنشطة في إطار برنامج الوجبات المدرسية والحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيساهم البرنامج في رصد تنفيذ إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وسيدعم مبادرات الحكومة في مجال الرصد وإنتاج الأدلة والتحليل من خلال تطبيق التكنولوجيات الرقمية وتحليل البيانات.

124- وسيواصل البرنامج توفير آليات تعقيبات مجتمعية تتيح للمستفيدين التواصل المباشر مع موظفي البرنامج، وتقديم تعقيباتهم، وطلب الإنصاف في ما يتعلق ببرامج البرنامج، مما يساهم في تعديل البرامج عند الحاجة. وستعمل الآلية أيضا كنظام لتصعيد وإحالة ما ينشأ من مسائل متعلقة بالحماية، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين والعنف ضد النساء والبنات.

125- وسيضع المكتب القطري خطة عمل لإشراك المجتمع المحلي في الخطة الاستراتيجية القطرية، سيجري الاسترشاد بها في زيادة مشاركة أصحاب المصلحة في جميع مراحل تنفيذ البرنامج.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

126- يعتمد نجاح هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على استمرار الاستقرار السياسي في رواندا، بعد انتخابات يوليو/تموز 2024، واستقرار الأوضاع الإقليمية. وبشكل انعدام الأمن الحالي في الجزء الشرقي من جمهورية الكونغو الديمقراطية مصدر خطر؛ وإذا تدهور الوضع أكثر من ذلك، يتوقع وصول أعداد متزايدة من طالبي اللجوء والنازحين داخليا إلى رواندا.

127- ويمكن أن يؤدي تعطل التجارة عبر الحدود وارتفاع أسعار السلع إلى زيادة انعدام الأمن الغذائي الذي يعاني منه الأشخاص الأكثر ضعفا.

128- وبشكل توافر التمويل أحد المخاطر بالنسبة لتحقيق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية. وللتخفيف من أثر نقص التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية للتخطيط القائم على الأدلة، والمشاركة الاستباقية مع المانحين، مع ضمان كفاءة تخصيص الموارد.

129- وتشكل الزيادة في تواتر الفيضانات وموجات الجفاف، خطرا على المستفيدين من البرنامج وموظفيه وأصوله. وسيفعل البرنامج تدابير السلامة لجعل السفر الميداني والأنشطة الميدانية آمنة قدر الإمكان، بما في ذلك تقييمات المخاطر الإلزامية. لدى البرنامج خطة طوارئ لتوجيه الإجراءات والاستجابة الفورية في حال حدوث صدمة واسعة النطاق.

### المخاطر التشغيلية

130- يكرس البرنامج جهوده لضمان حماية المستفيدين وموظفيه وشركائه في جميع عملياته. وامتثالا لسياسة البرنامج المتمثلة في عدم التسامح مطلقا مع الاستغلال والانتهاك الجنسيين، سيعزز البرنامج إجراءات الإبلاغ الداخلية وإحالة القضايا المزعومة. وللتصدي لمخاطر الاستغلال والانتهاك الجنسيين، سيوفر البرنامج التدريب والتوعية لموظفيه وشركائه وسيساهم بنشاط في المبادرات المشتركة بين الوكالات. وسيضع المكتب القطري تدابير للتخفيف من هذه المخاطر، تهدف إلى الحد من فرص الاستغلال والانتهاك الجنسيين في تدخلات المساعدات الغذائية والقائمة على النقد. ويتمثل الهدف الشامل في تعزيز المساءلة وضمان وجود آليات آمنة وفي الوقت المناسب لمنع هذه الحالات والتصدي لها.

131- ويؤدي العجز العالمي في الميزانيات إلى تخفيضات سريعة في تدفق التمويل الموثوق نسبيا الذي يقدمه مرفق الإدارة الشاملة للسلع إلى رواندا والمكتب القطري للبرنامج من خلال الاستثمار في شركة أفريقيا للأغذية المحسنة. وفي حال توقف هذا التمويل تماما، فسيكون لذلك أثر كبير على الشركة والمزارعين المحليين الذين تشتري منهم وموظفيها وعلاقة البرنامج مع الحكومة.

### المخاطر الانتمائية

132- سيقوم البرنامج بتوعية موظفيه بالمخاطر المرتبطة بالتدليس والفساد، مع تعزيز مبدأ عدم التسامح مطلقاً. وسيعمل مع المكاتب الميدانية لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر، بما في ذلك من خلال إجراء استعراضات للشركاء والموردين لضمان توكي العناية، ومن خلال إجراء تقييمات منتظمة للمخاطر في المناطق التي تصنف على أنها عرضة للتدليس. وسيجري أيضاً تعزيز آليات الضمان الداخلية للتأكد من تطبيق تدابير وقائية كافية.

### المخاطر المالية

133- تواجه عمليات البرنامج مخاطر مالية مثل تقلب الأسعار، والتغيرات في أسعار الصرف، وارتفاع معدلات التضخم، واحتمال إساءة استخدام الأصول. وسيقوم البرنامج بتتبع تقلبات الأسعار باستمرار وتقييم الاستخدام السليم للمنح بانتظام. ولمعالجة المخاطر المرتبطة بتقلبات أسعار الصرف، سيستخدم البرنامج تدابير استباقية، بما في ذلك تعديل قيم التحويلات القائمة على النقد عند الضرورة.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

134- وفقاً للسياسة البيئية للبرنامج وإطار الاستدامة المرتبط بها، ستُفحص أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية وستتخذ تدابير للتخفيف من آثارها أثناء مرحلتَي التصميم والتنفيذ.

135- سيجري البرنامج على تعزيز التواصل المستمر والمتبادل مع المجتمعات المحلية، وسيجري تحليلات للحماية وتقييمات لمدى مراعاة ظروف النزاع لضمان الالتزام بمبدأ "عدم إلحاق الضرر" وتنفيذ برامج آمنة وشاملة توفر المساءلة وتستجيب على أفضل وجه لاحتياجات المستفيدين. وستتيح آليات التعقيبات المجتمعية والرصد المنتظم تحديد المسائل التي تؤثر على جودة برامج البرنامج ومعالجتها، بما في ذلك أخطاء الاستهداف، والتمييز المحتمل على أساس العمر والجنس والإعاقة وغيرها من العوامل.

### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

#### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

136- يبلغ مجموع الميزانية الإجمالية للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2029 ما قيمته 236 مليون دولار أمريكي، منها 64 في المائة للحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية المتعلقة بالاستجابة للأزمات، و22 في المائة للحصيلة 2 المتعلقة ببناء القدرة على الصمود، و14 في المائة للحصيلة 3 المتعلقة بالأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي. وتمثل مخصصات الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية خطة طوارئ احتياطية للاستجابة للأزمات ستفعل عندما تقتضي الضرورة ذلك.

| ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي) |            |            |            |            |            |         |                                  |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------|----------------------------------|
| المجموع                                     | 2029       | 2028       | 2027       | 2026       | 2025       | النشاط  | حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية |
| 141 578 914                                 | 33 063 567 | 31 905 962 | 30 963 537 | 29 830 022 | 15 815 826 | 01      | 1                                |
| 7 983 640                                   | 1 816 224  | 1 747 766  | 1 803 240  | 1 767 951  | 848 458    | 02      |                                  |
| 2 966 873                                   | 562 447    | 512 198    | 613 821    | 893 763    | 384 643    | 03      |                                  |
| 40 147 181                                  | 7 548 573  | 8 739 940  | 9 502 469  | 9 233 923  | 5 122 276  | 04      | 2                                |
| 5 839 821                                   | 1 500 751  | 1 331 705  | 1 275 919  | 1 227 141  | 504 306    | 05      |                                  |
| 4 937 315                                   | 934 583    | 1 120 668  | 1 060 556  | 1 253 154  | 568 355    | 06      |                                  |
| 31 983 644                                  | 4 566 556  | 5 451 020  | 8 314 721  | 9 064 013  | 4 587 334  | 07      | 3                                |
| 690 459                                     | 172 286    | 164 054    | 155 023    | 111 008    | 88 089     | 08      | 4                                |
| 236 127 847                                 | 50 164 987 | 50 973 312 | 53 689 287 | 53 380 975 | 27 919 286 | المجموع |                                  |

## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

137- اضطر البرنامج إلى تقليص التحويلات النقدية بصورة كبيرة أثناء معظم فترة الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة بسبب التمويل الإنساني المحدود لعملية اللاجئين. ومن المرجح أن تستمر الأولويات المتنافسة في جميع أنحاء العالم، إلى جانب تراجع التمويل الإنساني، في التأثير على أوضاع اللاجئين في رواندا.

138- ومنذ مايو/أيار 2021، يتعاون البرنامج مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في استهداف اللاجئين المقيمين في المخيمات والمصنفين على أنهم فئات ضعيفة بشدة أو بدرجة متوسطة، ودعم فرص الاعتماد على الذات حيثما أمكن. وتُبذل جهود متواصلة مع الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ بهدف تقليص نسبة اللاجئين المصنفين كضعفاء بشدة باستخدام جهود الاستهداف الحالية، وسيجري الاسترشاد بها في تحديد أولويات البرنامج في حالة وجود قيود على التمويل.

139- وفي حين حصلت بعض الأنشطة على مستويات تمويل أعلى، مثل التغذية المدرسية ودعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، عانت أنشطة أخرى من نقص شديد في التمويل، بما في ذلك أنشطة الوقاية من سوء التغذية وعلاجه، ومشروعات الاعتماد على الذات وسبل كسب العيش للاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة، وبرامج التغذية المدرسية للتلاميذ اللاجئين، والحد من مخاطر الكوارث وإدارتها.

140- وسيعزز البرنامج جهوده المشتركة في جمع الأموال والدعوة مع الحكومة، بما في ذلك من خلال توسيع نطاق شراكاته مع الجهات المانحة الجديدة والمؤسسات المالية والقطاع الخاص، للوصول بأثر التدخلات إلى أقصى حدوده من خلال التماس فرص جمع الأموال المشتركة والمتعددة السنوات التي يمكن التنبؤ بها دعماً للأولويات المشتركة. وفي حال حدوث نقص في التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية لمساعدات إنقاذ الأرواح على حساب دعم أنشطة بناء القدرة على الصمود. وقد وُضعت استراتيجية للشراكات وتدبير الموارد لتوجيه المكتب القطري في تحديد مجالات العمل المشترك وجهوده في تعبئة الموارد.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لرواندا (2025-2029)

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لرواندا (2025-2029)

القضاء على الجوع

الغاية 1: الحصول على الغذاء

الغاية 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في رواندا، بمن فيهم اللاجئين وطالبي اللجوء والنازحون داخليا والعائدون والمجتمعات المحلية المضيفة، من تدخلات آمنة وشاملة للجميع ومنقذة للحياة وتلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة طيلة العام وتبني الاعتماد على الذات

الغاية 1 للخطة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

### الافتراضات

من المتوقع أن تستمر التوترات والنزاعات داخل البلدان المجاورة. سيجري تأمين التمويل الكافي لمواصلة توفير مستويات مخفضة على الأقل من المساعدة للاجئين وطالبي اللجوء والمجتمعات المحلية المضيفة. يفترض البرنامج استمرار إمكانية الوصول إلى المجتمعات المحلية المتضررة واستمرار الشراكات القائمة، مما يضمن التنسيق الفعال وجهود الاستجابة الفعالة.

### مؤشرات الحصائل

- 1-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي
- 2-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية
- 3-1-1 مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)
- 4-1-1 استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي
- 5-1-1 استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية
- 6-1-1 القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية
- 7-1-1 نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)
- 8-1-1 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)
- 9-1-1 نسبة الأسر التي لا تستطيع تحمل أقل تكلفة غذائية مغذية
- 10-1-1 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول
- 11-1-1 الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب
- 13-1-1 النسبة المئوية لحالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي وصلت إليها خدمات العلاج (التغطية)
- 14-1-1 معدل التعافي بعد علاج سوء التغذية الحاد المعتدل
- 15-1-1 معدل الوفيات المرتبطة بعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

- 1-1-16 معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل
- 1-1-17 معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل
- 1-1-20 عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج
- 1-1-21 التغيير السنوي في التسجيل
- 1-1-22 معدل الحضور
- 1-1-23 معدل التخرج
- 1-1-41 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة
- 1-1-42 وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج
- 1-1-44 عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدون غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم
- 1-1-45 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء التام على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج
- 1-1-47 معدل الاستبقاء، حسب الصف
- 1-1-51 درجة التنوع الغذائي
- 1-1-58 مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي انخفض مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)
- 1-1-62 مؤشر قدرة الاستعداد لحالات الطوارئ: نسبة معايير مؤشر قدرة الاستعداد لحالات الطوارئ مع تحسين التصنيف
- 1-1-72 عدد خطط الإدارة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تمت الموافقة عليها من قبل الجهات الفاعلة الوطنية بدعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج
- 1-1-76 عدد التصميمات البرمجية المحسنة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من البرنامج
- 1-1-80 نسبة الأشخاص المشاركين في التدريب والتوجيه والإرشاد الذين يبلغون عن تحسين المعارف/المهارات التي تساهم في القضاء على الجوع وغيره من أهداف التنمية المستدامة
- 1-1-83 نسبة الأشخاص المشاركين في الأنشطة المدرة للدخل نتيجة للتدريبات على تنمية المهارات (المساعدة الغذائية مقابل التدريب)
- 1-1-97 النسبة المئوية من الأفراد الذين يمارسون سلوكيات النمط الغذائي الصحي الموصى به

### الأنشطة والنواتج

- النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والتغذية للاجئين وطالبي اللجوء والعائدين؛ ودعم برنامج التغذية المدرسية للتلاميذ من اللاجئين ومن المجتمعات المحلية المضيفة على حد سواء؛ والمساعدة في سبل كسب العيش للاجئين الضعفاء والمجتمعات المحلية المضيفة.**
- الناتج 1-1: حصول اللاجئين، وطلّبي اللجوء، والعائدين وغيرهم من الأشخاص المتضررين من الأزمات والمعرضين لمخاطر الضعف على مساعدات غذائية مناسبة التوقيت وكافية تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. (المستوى 1)
- الناتج 1-2: حصول اللاجئين، وطلّبي اللجوء، وأطفال المجتمعات المحلية المضيفة الذين تقل أعمارهم عن 5 سنوات والحوامل والمرضعات من النساء، والمراهقات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية و/أو السل على أغذية متخصصة كافية واستفادتهم من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية وعلاجها. (المستوى 2)
- فئة النشاط 1-2: التحويل غير المشروط للموارد
- الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية الغذائية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة
- الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة

الناتج 1-3: حصول الأطفال في مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي وفي مرحلة التعليم الابتدائي في مجتمعات اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة على أغذية كافية ومغذية تحسن مواظبتهم على ارتياد المدارس. (المستوى 1)

الناتج 1-4: استفادة أسر اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة، ولا سيما النساء والأشخاص ذوي الإعاقة من زيادة فرص الوصول إلى السيطرة على الخدمات المالية والمهارات والأنشطة المتنوعة المدرة للدخل المفضية إلى سبل كسب العيش المستدامة والاعتماد على الذات. (المستوى 2)

النشاط 2: تقديم المساعدة الغذائية والتغذية للروانديين المعرضين لمخاطر الكوارث، والاستفادة من أطر العمل الاستباقي والنظم الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث المستجيبة للخدمات حيثما أمكن.

الناتج 1-2: حصول الأشخاص الروانديين الضعفاء والمتضررين من الكوارث، بما في ذلك النازحين داخليا، على المساعدة الطارئة التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. (المستوى 1)

النشاط 3: دعم تعزيز القدرات وتقديم المساعدة التقنية للمؤسسات والشركاء على المستويين الوطني ودون الوطني لتعزيز قدرة رواندا على توقع الصدمات والكوارث والاستعداد والاستجابة لها على نحو أفضل.

الناتج 1-3: تعزيز قدرة الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية على توقع الصدمات والكوارث والاستعداد والاستجابة لها على نحو أفضل بطريقة شمولية ومناسبة التوقيت وشاملة ومبتكرة، بما في ذلك من خلال برامج ونظم وطنية. (المستوى 2)

الغاية 2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة الفقراء والضعفاء في رواندا، بمن فيهم الأطفال، من شبكات الأمان المعززة والوجبات المدرسية وبرامج التغذية التي تعزز رأس المال البشري والقدرة على الصمود والأمن الغذائي والتغذوي.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

تعتمد هذه الحصيلة على استمرار الحكومة في توفير الموارد وتحديد أولويات البرامج ذات الصلة في ظل حيز مالي محدود، وبيئة مواتية لتكامل الخدمات الحكومية في مختلف القطاعات.

مؤشرات الحصائل

20-2-2 عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنبا إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

21-2-2 التغيير السنوي في التسجيل

22-2-2 معدل الحضور

23-2-2 معدل التخرج

2-2-24 النسبة المئوية للتلاميذ الذين يُظهرون، بنهاية صفين من التعليم الابتدائي، قدرتهم على قراءة وفهم نص على مستوى الصف

2-2-37 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء التام على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

2-2-41 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

2-2-42 وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج

2-2-43 مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)

2-2-44 عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدون غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم

2-2-45 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء التام على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

2-2-47 معدل الاستبقاء، حسب الصف

2-2-53 عدد الأساتذة والمؤثرين التربويين والأساتذة المساعدين الذين يثبتون استخدام تقنيات أو أدوات تعليمية جديدة وذات جودة

2-2-59 الاستراتيجية الانتقالية للصحة والتغذية المدرسية (بما في ذلك برامج التغذية المدرسية) التي ينفذها بالكامل أصحاب المصلحة الوطنيين والبرنامج

2-2-63 نسبة الأطفال في سن التمدرس الذين يحصلون على الحد الأدنى من التنوع الغذائي

2-2-70 مبلغ الميزانية السنوية المخصصة من الحكومة المستضيفة للبرامج والأنظمة الوطنية التي تعود بالفائدة على تحقيق هدف القضاء التام على الجوع والأهداف الإنمائية المستدامة الأخرى، والتي تم إطلاقها بعد دعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج

2-2-75 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي استفادت من الدعم المقدم من البرنامج لتعزيز القدرات

2-2-78 مبلغ الميزانية السنوية المخصصة من الحكومة المستضيفة للبرامج والأنظمة الوطنية التي تعود بالفائدة على تحقيق هدف القضاء التام على الجوع والأهداف الإنمائية المستدامة الأخرى، والتي تم إطلاقها بعد دعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج

2-2-79 عدد التصميمات البرمجية المحسّنة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من البرنامج

2-2-82 الموارد المعبأة (القيمة بالدولار الأمريكي) للصحة المدرسية والتغذية المدرسية الوطنية (بما في ذلك برامج التغذية المدرسية) مع دعم تعزيز قدرات برنامج الأغذية العالمي و/أو الدعوة

2-2-91 عدد الأدوات التشريعية الجديدة أو القائمة بالفعل، والمعايير أو السياسات ذات الصلة بالأغذية الأساسية المحسّنة التي تمت الموافقة عليها نتيجة لدعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج

2-2-93 النسبة المئوية للأطفال المتغيبين عن المدرسة بسبب اعتلال الصحة

2-2-94 عدد الصكوك التشريعية الجديدة، أو القائمة، أو المعايير، أو السياسات المتعلقة بالأغذية الأساسية المقواة التي وضعت/كيّفت بدعم من البرنامج لتعزيز القدرات

2-2-97 النسبة المئوية من الأفراد الذين يمارسون سلوكيات النمط الغذائي الصحي الموصى به

## الأنشطة والنواتج

النشاط 4: توفير وجبات مدرسية مغذية ومتنوعة وخدمات الصحة والتغذية المدرسية للأطفال في سن المدرسة  
وتعزيز القدرات الوطنية على تقديمها في رواندا

النتائج 1-4: استفادة البنات والأولاد في سن الدراسة في رواندا من وجبات مدرسية آمنة وكافية ومغذية ومتنوعة وخدمات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية لتحسين التعليم والحالة التغذوية. (المستوى 1)

النتائج 2-4: تمكن الحكومة والأباء والقطاع الخاص من وضع برنامج وطني للتغذية المدرسية يتسم بالاستدامة والفعالية من حيث التكلفة ويستند إلى الأدلة ويراعي التغذية ويعالج الأعراف الاجتماعية والحوازر الهيكلية التي

النتائج المعيارية 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسّنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة.

تحول دون استبقاء البنات والأولاد من مختلف الأعمار في رواندا في المدارس وتلبية متطلباتهم من العناصر الغذائية والسعرات الحرارية. (المستوى 3)

**النشاط 5: تعزيز قدرات الجهات الفاعلة في مجال التغذية من أجل تحسين النظم والبرامج والتدخلات الوطنية في مجال التغذية.**

الناتج 1-5: استفادة الأشخاص الضعفاء تغذويًا في رواندا، بمن فيهم الأطفال دون سن الخامسة، والحوامل والمرضعات من النساء، والمراهقات، والمصابون بفيروس نقص المناعة البشرية، والأشخاص ذوو الإعاقة، من تعزيز القدرة الوطنية على تحديد الأشخاص الأكثر احتياجًا والوصول إليهم بخدمات تغذية متكاملة وكافية تعزز الأنماط الغذائية الصحية وتلبي احتياجاتهم التغذوية. (المستوى 2)

**النشاط 6: تقديم المساعدة التقنية وتعزيز القدرات للمؤسسات على المستويين الوطني ودون الوطني لتمويل نظم وبرامج مستجيبة للصدمات، وتصميمها، وتنفيذها.**

الناتج 1-6: استفادة الأسر الفقيرة، بما فيها الأسر المعرضة للصدمات، من زيادة قدرة الحكومة على تمويل شبكات أمان مستجيبة للصدمات وتصميمها وتقديمها بدعم من نظم تشغيلية قوية ومرنة تلبي احتياجات الأمن الغذائي والاحتياجات الأساسية الأخرى وتساعد على إدارة المخاطر والصدمات. (المستوى 3)

**الغاية 4: النظم الغذائية المستدامة**

الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين المقيمين في المخيمات في المناطق الريفية، من سبل كسب العيش الكريم والنظم الغذائية المستدامة، بما في ذلك تحسين إدارة الموارد الطبيعية وزيادة القدرة على الصمود في وجه الصدمات وتحسين فرص الحصول على الأنماط الغذائية الصحية.

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

**الافتراضات**

يعتمد نجاح هذه الخصيلة على التمويل المستقر والأدلة والشرائط لدعم التوسع في التدخلات داخل الإطار الأوسع للنظم الغذائية. يفترض ذلك وجود دعم سياسي قوي، ومشاركة مجتمعية فعالة، واستمرار الطلب في الأسواق، والرصد الفعال.

**مؤشرات الحصائل**

4-3-29 نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

4-3-30 متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين

4-3-31 نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

4-3-35 مؤشر القدرة الاستثمارية

4-3-48 قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج/القيمة (دولار أمريكي)

4-3-49 حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج/الحجم (طن متري)

4-3-52 النسبة المئوية للأغذية التي يشتريها البرنامج من نظم تجميع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة

4-3-61 الأغذية المشتراة من الموردين الإقليميين والوطنيين والمحليين، كنسبة مئوية من الأغذية التي يوزعها البرنامج داخل البلد

### الأنشطة والنواتج

**النشاط 7: تقديم المساعدة التقنية وبناء القدرات الوطنية من أجل وضع برامج متكاملة قادرة على التكيف تمكن الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص، والمجتمعات المحلية، وخاصة النساء والشباب، من تعزيز الإنتاج الزراعي، والوصول إلى الأسواق، وتهيئة فرص العمل، والمعلومات، والتمويل، والتكنولوجيات الرقمية، والحد من الخسائر المتكبدة في الأغذية، وتحسين الجودة، وزيادة الدخل، واستهلاك أنماط غذائية صحية**

الناتج 7-1: استعادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين والتعاونيات والمشروعات الزراعية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة وغيرها من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب واللاجئين، من خدمات سلاسل القيمة المحسنة التي تشمل بناء المهارات المخصصة، وزيادة الوصول إلى الأسواق المتنوعة بما في ذلك المدارس، وتبني نهج مبتكرة في الخدمات المالية. (المستوى 1)

الناتج 7-2: استعادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة في المناطق الضعيفة من الإجراءات التي تحسن الوصول إلى المهارات الزراعية، والخدمات الاستشارية، والأصول، والبنية التحتية التي ستزيد قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات. (المستوى 1)

الناتج 7-3: استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً، ولا سيما النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة، من تعزيز سلاسل القيمة المحلية المراعية للتغذية وتقوية الأغذية وتحسين المعرفة التغذوية، والحصول على أغذية مغذية آيسر كلفة ويمكن الحصول عليها بسهولة أكبر وأمنة. (المستوى 3)

الناتج 7-3: استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً، ولا سيما النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة، من تعزيز سلاسل القيمة المحلية المراعية للتغذية وتقوية الأغذية وتحسين المعرفة التغذوية، والحصول على أغذية مغذية آيسر كلفة ويمكن الحصول عليها بسهولة أكبر وأمنة. (المستوى 3)

### الغاية 16: الشراكات العالمية

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات في رواندا من تعزيز قدرات حكومة رواندا والمجتمع الإنساني على الاستجابة لحالات الطوارئ بسرعة وبفعالية عند حدوثها

الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

### الافتراضات

يعزز البرنامج شراكاته الاستراتيجية مع الحكومة والوكالات ذات الصلة، حيث يعمل كمقدم للخدمات الأساسية ويشارك بنشاط في لجنة إدارة الكوارث الوطنية، وينسق الاستجابات العالمية من مجموعة اللوجستيات، والخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، وفريق البرنامج للدعم السريع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ، عند الاقتضاء.

### مؤشرات الحصائل

5-37 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء التام على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

5-46 نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

5-72 عدد التصميمات البرمجية المحسنة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من البرنامج

5-77 عدد الاجتماعات التنسيق التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تقودها الكيانات الوطنية المعنية كنتيجة لدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

### الأنشطة والنواتج

النشاط 8: تقديم خدمات سلسلة الإمداد وتوفير الخبرة التي تمكن الحكومة والشركاء من تقديم المساعدات في حالات الطوارئ في الوقت المناسب إلى السكان المتضررين

الناتج 8-1: استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات، والحكومة، والجهات الفاعلة في المجال الإنساني من الخدمات المحسنة في مجالات التنسيق وسلسلة الإمداد الإنسانية والتكنولوجيا المستخدمة في تقديم المساعدات في حالات الطوارئ. (المستوى 2)

الناتج المعياري 2-5: استخدام الشركاء للخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقا

## القضاء على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة -1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 6-1: درجة وفاء المكتب القطري بمعايير تحديد وتوثيق تحليل النزاعات ومخاطر مراعاة النزاعات وتنفيذ تدابير التخفيف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة في ما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتغقيات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة أمانة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 4-3: نسبة النساء والرجال في الجهات المسؤولة عن اتخاذ قرارات المساعدة الغذائية من البرنامج الذين يُبلغون عن مشاركة ذات مغزى
- 5-3: نسبة النساء والرجال الذين يبلغون عن تمكين اقتصادي

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

المؤشرات الشاملة

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأطعمة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

3-5: درجة المراعاة للتغذية

## عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة -1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 6-1: درجة وفاء المكتب القطري بمعايير تحديد وتوثيق تحليل النزاعات ومخاطر مراعاة النزاعات وتنفيذ تدابير التخفيف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة في ما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة أمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: تمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 4-3: نسبة النساء والرجال في الجهات المسؤولة عن اتخاذ قرارات المساعدة الغذائية من البرنامج الذين يُبلغون عن مشاركة ذات مغزى
- 5-3: نسبة النساء والرجال الذين يبلغون عن تمكين اقتصادي

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

#### المؤشرات الشاملة

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأنماط الغذائية

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

5-3: درجة المراعاة للتغذية

## الملحق الثاني

| المستفيدون بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط والناتج (جميع السنوات) |         |         |         |         |         |                |                      |        |                                     |  |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|----------------------|--------|-------------------------------------|--|
| المجموع                                                                         | 2029    | 2028    | 2027    | 2026    | 2025    | فئة المستفيدين | النشاط               | الناتج | حصيلة الخطة<br>الاستراتيجية القطرية |  |
| 84 735                                                                          | 50 471  | 50 014  | 49 056  | 48 099  | 53 846  | البنات         | 1                    | 1-1    | 1                                   |  |
| 84 383                                                                          | 50 279  | 49 822  | 48 864  | 47 907  | 53 653  | الأولاد        |                      |        |                                     |  |
| 82 448                                                                          | 48 838  | 47 220  | 46 103  | 44 985  | 35 549  | النساء         |                      |        |                                     |  |
| 70 279                                                                          | 41 575  | 40 117  | 39 160  | 38 202  | 29 045  | الرجال         |                      |        |                                     |  |
| 321 845                                                                         | 191 163 | 187 173 | 183 183 | 179 193 | 172 093 | المجموع        |                      |        |                                     |  |
| 12 000                                                                          | 2 400   | 2 400   | 2 400   | 2 400   | 2 400   | البنات         | 2                    | 1-2    |                                     |  |
| 12 000                                                                          | 2 400   | 2 400   | 2 400   | 2 400   | 2 400   | الأولاد        |                      |        |                                     |  |
| 14 000                                                                          | 2 800   | 2 800   | 2 800   | 2 800   | 2 800   | النساء         |                      |        |                                     |  |
| 12 000                                                                          | 2 400   | 2 400   | 2 400   | 2 400   | 2 400   | الرجال         |                      |        |                                     |  |
| 50 000                                                                          | 10 000  | 10 000  | 10 000  | 10 000  | 10 000  | المجموع        |                      |        |                                     |  |
| 38 330                                                                          | 29 485  | 29 485  | 29 485  | 29 485  | 29 485  | البنات         | 4                    | 1-4    | 2                                   |  |
| 39 670                                                                          | 30 515  | 30 515  | 30 515  | 30 515  | 30 515  | الأولاد        |                      |        |                                     |  |
| 78 000                                                                          | 60 000  | 60 000  | 60 000  | 60 000  | 60 000  | المجموع        |                      |        |                                     |  |
| 19 000                                                                          | 11 039  | 10 303  | 16 780  | 9 567   | 6 035   | النساء         | 7                    | 1-7    | 3                                   |  |
| 19 000                                                                          | 11 039  | 10 303  | 16 779  | 9 567   | 6 034   | الرجال         |                      |        |                                     |  |
| 38 000                                                                          | 22 078  | 20 606  | 33 559  | 19 134  | 12 069  | المجموع        |                      |        |                                     |  |
| 38 044                                                                          | 22 104  | 20 630  | 33 597  | 19 157  | 12 084  | النساء         | 7                    | 2-7    |                                     |  |
| 38 043                                                                          | 22 103  | 20 630  | 33 597  | 19 156  | 12 083  | الرجال         |                      |        |                                     |  |
| 76 087                                                                          | 44 207  | 41 260  | 67 194  | 38 313  | 24 167  | المجموع        |                      |        |                                     |  |
| 7 500                                                                           | 4 358   | 4 067   | 6 624   | 3 777   | 2 382   | النساء         | 7                    | 3-7    |                                     |  |
| 7 500                                                                           | 4 357   | 4 067   | 6 623   | 3 776   | 2 382   | الرجال         |                      |        |                                     |  |
| 15 000                                                                          | 8 715   | 8 134   | 13 247  | 7 553   | 4 764   | المجموع        |                      |        |                                     |  |
| 135 065                                                                         | 82 356  | 81 899  | 80 941  | 79 984  | 85 731  | البنات         | المجموع (بدون تد/خل) |        |                                     |  |
| 136 053                                                                         | 83 194  | 82 737  | 81 779  | 80 822  | 86 568  | الأولاد        |                      |        |                                     |  |
| 160 992                                                                         | 89 139  | 85 020  | 105 904 | 80 286  | 58 850  | النساء         |                      |        |                                     |  |
| 146 822                                                                         | 81 474  | 77 517  | 98 559  | 73 101  | 51 944  | الرجال         |                      |        |                                     |  |
| 578 932                                                                         | 336 163 | 327 173 | 367 183 | 314 193 | 283 093 | المجموع        |                      |        |                                     |  |

## الملحق الثالث

| الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط |                                                         |                                                        |                                                  |                                              |               |                                   |                                              |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      |                                              |               |        |                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|--------|---------------------------------------------|
| حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية 2                                                                                            |                                                         | حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية 1                     |                                                  |                                              |               |                                   |                                              |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      |                                              |               |        | نوع المستفيدين                              |
| النشاط 4<br>التغذية المدرسية                                                                                                  |                                                         | النشاط 2<br>الاستجابة لحالات الطوارئ لفائدة الروانديين |                                                  |                                              |               |                                   | النشاط 1<br>الروانديون من اللاجئين والعائدين |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      |                                              |               |        |                                             |
| التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم الابتدائي                                                                              | التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم ما قبل الابتدائي | المصابون بغيروس نقص المناعة البشرية/السل               | الوقاية من التقرم لفائدة الأطفال دون عمر السنتين | التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة | التوزيع العام | أنشطة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش | المصابون بغيروس نقص المناعة البشرية/السل     | الوقاية من التقرم بين أوساط الحوامل والمرضعات من النساء والبنات | الوقاية من التقرم لفائدة الأطفال دون عمر السنتين | علاج سوء التغذية بين أوساط الأطفال تحت سن الخامسة | التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم الابتدائي | التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم ما قبل الابتدائي | التوزيع العام بين أوساط المستفيدين ذوي الضعف المتوسط | التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة | التوزيع العام |        |                                             |
|                                                                                                                               |                                                         |                                                        |                                                  |                                              |               |                                   |                                              |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      |                                              |               |        | الطريقة                                     |
| 120                                                                                                                           | 75                                                      |                                                        |                                                  |                                              | 410           |                                   |                                              |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      |                                              | 410           |        | الحبوب                                      |
| 40                                                                                                                            | 30                                                      |                                                        |                                                  |                                              | 120           |                                   |                                              |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      |                                              | 120           |        | البقول                                      |
| 10                                                                                                                            | 5                                                       | 25                                                     | 25                                               |                                              | 30            |                                   | 25                                           | 25                                                              |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      |                                              | 30            |        | الزيوت                                      |
| 3                                                                                                                             | 3                                                       |                                                        |                                                  |                                              | 5             |                                   |                                              |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      |                                              | 5             |        | الملح                                       |
|                                                                                                                               |                                                         | 15                                                     | 15                                               |                                              |               |                                   | 15                                           | 15                                                              |                                                  |                                                   | 7.5                                              |                                                         |                                                      |                                              |               |        | السكر                                       |
|                                                                                                                               |                                                         | 200                                                    | 200                                              |                                              |               |                                   | 200                                          | 200                                                             |                                                  |                                                   | 60                                               |                                                         |                                                      |                                              |               |        | مستحضر Super Cereal                         |
|                                                                                                                               |                                                         |                                                        |                                                  | 200                                          |               |                                   |                                              |                                                                 | 200                                              |                                                   |                                                  | 60                                                      |                                                      |                                              |               |        | مستحضر Super Cereal Plus                    |
|                                                                                                                               |                                                         |                                                        |                                                  |                                              | 400           |                                   |                                              |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      | 400                                          |               |        | البسكويت العالي الطاقة                      |
|                                                                                                                               |                                                         |                                                        |                                                  |                                              |               |                                   |                                              |                                                                 |                                                  | 100                                               |                                                  |                                                         |                                                      |                                              |               |        | مستحضر Plumpy'Sup                           |
| 847                                                                                                                           | 606                                                     | 1 031                                                  | 1 031                                            | 787                                          | 1 800         | 2 173                             | 1 087                                        | 1 031                                                           | 1 031                                            | 787                                               | 535                                              | 256                                                     | 236                                                  | 1 087                                        | 1 800         | 2 173  | مجموع الأسعار الحرارية في اليوم             |
| 12.00                                                                                                                         | 12.00                                                   | 11.90                                                  | 11.90                                            | 16.60                                        | 11.10         | 11.30                             | 11.30                                        | 11.90                                                           | 11.90                                            | 16.60                                             | 14                                               | 9.20                                                    | 9.80                                                 | 11.30                                        | 11.10         | 11.3   | النسبة المئوية للسعرات الحرارية من البروتين |
| 0.047                                                                                                                         | 0.047                                                   | 0.49                                                   |                                                  |                                              |               | 0.3612                            | 0.1806                                       |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  | 0.012                                                   |                                                      | 0.1806                                       |               | 0.3612 | التحويلات القائمة على النقد                 |

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط

| حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية 1               |                                                         |                                                        |                                                                 |                                                  |                                              |               |                                              |                                          |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      |                                              |               | نوع المستفيدين            |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|---------------------------|
| حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية 2               |                                                         | النشاط 2<br>الاستجابة لحالات الطوارئ لفائدة الروانديين |                                                                 |                                                  |                                              |               | النشاط 1<br>الروانديون من اللاجئين والعائدين |                                          |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      |                                              |               |                           |
| النشاط 4<br>التغذية المدرسية                     |                                                         | المصابون بغيروس نقص المناعة البشرية/السل               | الوقاية من التقرم بين أوساط الحوامل والمرضعات من النساء والبنات | الوقاية من التقرم لفائدة الأطفال دون عمر السنتين | التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة | التوزيع العام | أنشطة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش            | المصابون بغيروس نقص المناعة البشرية/السل | الوقاية من التقرم بين أوساط الحوامل والمرضعات من النساء والبنات | الوقاية من التقرم لفائدة الأطفال دون عمر السنتين | علاج سوء التغذية بين أوساط الأطفال تحت سن الخامسة | التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم الابتدائي | التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم ما قبل الابتدائي | التوزيع العام بين أوساط المستفيدين ذوي الضعف المتوسط | التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة | التوزيع العام |                           |
| التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم الابتدائي | التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم ما قبل الابتدائي | 120                                                    | 120                                                             | 120                                              | 4                                            | 90            | 105                                          | 360                                      | 360                                                             | 360                                              | 120                                               | 199                                              | 199                                                     | 360                                                  | 4                                            | 90            | عدد أيام التغذية في السنة |
| 199                                              | 199                                                     |                                                        |                                                                 |                                                  |                                              |               |                                              |                                          |                                                                 |                                                  |                                                   |                                                  |                                                         |                                                      |                                              |               |                           |

## الملحق الرابع

| مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها                       |                      |                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
| نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد                                              | المجموع<br>(طن متري) | المجموع<br>(دولار أمريكي) |
| الحبوب                                                                               | 6 753                | 9 153 463                 |
| البقول                                                                               | 2 235                | 3 254 019                 |
| الزيوت والدهون                                                                       | 381                  | 751 223                   |
| الأغذية الممزوجة والمخلوطة                                                           | 5 479                | 10 093 210                |
| أغذية أخرى                                                                           | 209                  | 300 623                   |
| <b>المجموع (الأغذية)</b>                                                             | <b>15 057</b>        | <b>23 552 538</b>         |
| التحويلات القائمة على النقد (بالدولار الأمريكي)                                      |                      | 87 329 428                |
| <b>المجموع<br/>قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد - بالدولار<br/>الأمريكي</b> | <b>15 057</b>        | <b>110 881 966</b>        |

## الملحق الخامس

| التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي) |                                                       |                                                       |                                                       |                                                         |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| المجموع                                                                        | الغاية 1-2 /<br>الحصيلة<br>الاستراتيجية<br>للبرنامج 1 | الغاية 2-2 /<br>الحصيلة<br>الاستراتيجية<br>للبرنامج 2 | الغاية 4-2 /<br>الحصيلة<br>الاستراتيجية<br>للبرنامج 3 | الغاية 16-17 /<br>الحصيلة<br>الاستراتيجية<br>للبرنامج 5 |                                              |
|                                                                                | الحصيلة 1 للخطة<br>الاستراتيجية<br>القطرية            | الحصيلة 2 للخطة<br>الاستراتيجية<br>القطرية            | الحصيلة 3 للخطة<br>الاستراتيجية<br>القطرية            | الحصيلة 4 للخطة<br>الاستراتيجية<br>القطرية              |                                              |
|                                                                                | الاستجابة للأزمات                                     | بناء القدرة<br>على الصمود                             | الأسباب الجذرية                                       | الاستجابة للأزمات                                       | مجال التركيز                                 |
| 176 860 287                                                                    | 117 321 935                                           | 35 844 340                                            | 23 119 916                                            | 574 095                                                 | التحويلات                                    |
| 19 978 686                                                                     | 9 767 046                                             | 6 603 949                                             | 3 569 355                                             | 38 336                                                  | التنفيذ                                      |
| 24 919 456                                                                     | 16 131 137                                            | 5 367 971                                             | 3 342 319                                             | 78 029                                                  | تكاليف الدعم المباشرة<br>المعدلة             |
| 221 758 429                                                                    | 143 220 118                                           | 47 816 260                                            | 30 031 591                                            | 690 459                                                 | المجموع الفرعي                               |
| 14 396 428                                                                     | 9 309 308                                             | 3 108 057                                             | 1 952 053                                             | 0                                                       | تكاليف الدعم غير<br>المباشرة (6.5 في المائة) |
| 236 127 847                                                                    | 152 529 426                                           | 50 924 317                                            | 31 983 644                                            | 690 459                                                 | المجموع                                      |