



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2024/6-D/Add.1
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 29 أكتوبر/تشرين الأول 2024
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم استجابة البرنامج الطارئة للأزمة الممتدة في منطقة الساحل وبلدان أخرى في وسط أفريقيا (2018-2023)

الخلفية

- 1 - تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم استجابة البرنامج الطارئة للأزمات الممتدة في منطقة الساحل وبلدان أخرى في وسط أفريقيا (2018 - 2023). تناول التقييم استجابة البرنامج من عام 2018 وحتى عام 2023. وقدم فريق التقييم ست توصيات رئيسية وثلاث عشرة توصية فرعية. وكانت خمس توصيات فرعية استراتيجية وثمانية توصيات فرعية تشغيلية.
- 2 - يُحدد الرد التالي ما إذا كانت إدارة البرنامج توافق كلياً أو توافق جزئياً أو لا توافق على كل توصية من التوصيات الرئيسية والتوصيات الفرعية، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة) إلى جانب المسؤوليات والجدول الزمنية المحددة لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة M. Van der Velden
المديرة الإقليمية
غرب أفريقيا

بريد إلكتروني: margot.vandervelden@wfp.org

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للانتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
				موافقة	المكتب الإقليمي	الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2025 1- في سياق الاحتياجات المتزايدة الناشئة عن زيادة النزاعات وعدم الاستقرار السياسي، إلى جانب المشاكل الهيكلية، يتطلب انكماش التمويل المتاح أن يعزز البرنامج تحديد أولويات الاحتياجات الأكثر إلحاحاً في استجاباته لحالات الطوارئ، وكذلك تحسين تصميم وتنفيذ دعمه في تعافي السكان المتضررين من النزاعات وقدرتهم على الصمود.
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2025	وحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي (أفرقة الإدارة ووحدات البحوث والتقدير والرصد والبرامج في المكتب القطري)	1- يشكل المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا والمكاتب القطرية جزءاً لا يتجزأ من نظم تحليل الأمن الغذائي والإنذار المبكر على المستوى الإقليمي. وتستند أولوية الاستجابات لحالات الطوارئ إلى تحليلات الإطار المنسق/التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، التي سيستمر تنفيذها مرتين في السنة، في نوفمبر/تشرين الثاني ومارس/آذار. وستعمل هذه التحليلات كأساس لتحديد نقاط الضعف. وبعد الانتهاء من تحليلات الإطار المنسق/التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، سيواصل المكتب الإقليمي إجراء وتنقيح تحليل للنقاط الساخنة بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة وشركاء آخرين، بهدف إدارة المفاضلات المرتبطة بزيادة أولوية الاستجابات. وسيقوم المكتب الإقليمي بتحديث وتشارك هذا نتائج تحليل النقاط الساخنة مرتين في السنة على الأقل من أجل إرشاد تحديث استراتيجية تحديد الأولويات والاستجابة في المكتب القطري كل ستة أشهر.	موافقة	وحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي (أفرقة الإدارة ووحدات البحوث والتقدير والرصد والبرامج في المكتب القطري)	1-1 دعم زيادة تحديد أولويات الاحتياجات الأكثر إلحاحاً في الاستجابات لحالات الطوارئ، ولا سيما من خلال دعم ما يلي: (1) إجراء تحليل أكثر ديناميكية لهشاشة الأوضاع؛ (2) إجراء تحليل أكثر تفصيلاً بهدف إثراء المفاضلات المرتبطة بزيادة تحديد أولويات الاستجابات (انظر التوصية الفرعية 1-2)؛ (3) نسخ خاصة بكل بلد من المبادئ التوجيهية لتحديد الأولويات التي وضعها المكتب الإقليمي. الأولوية: عالية (يونيو/حزيران 2025)

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للانتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	أفرقة الإدارة و وحدات البحوث والتقدير والرصد والبرامج في المكتب القطري وحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي	2- سيتم دعم المكاتب القطرية الثمانية ووضع خطط تحديد الأولويات لتوجيه استجاباتها الطارئة لأكثر الاحتياجات إلحاحاً.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي (وحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه في المقر)	3- استناداً إلى التحليلات القائمة (على سبيل المثال التحليل المتكامل للسياق والمعزز وتحليلات النقاط الساخنة)، إعداد حزمة من أنشطة التعافي والقدرة على الصمود خاصة بالمجتمعات المحلية للسكان ذوي الاحتياجات الأكثر إلحاحاً في المناطق العازلة والمناطق المتضررة من الأزمات الأمنية والنزاعات، مع مراعاة اعتبارات وصول المساعدات الإنسانية وقدرة البرنامج وشركائه على التنفيذ على أساس متعدد السنوات.	موافقة	وحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي (وحدة البرامج في المكتب القطري) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه في المقر)	1-2 دعم تعزيز تصميم وتنفيذ تدخلات التعافي وبناء القدرة على الصمود للسكان ذوي الاحتياجات الأكثر إلحاحاً في المناطق المتضررة بشدة من الأزمات الأمنية والنزاعات بالتنسيق مع الجهات الفاعلة الدولية (ولا سيما كيانات الأمم المتحدة الأخرى) والجهات الفاعلة الوطنية. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2025)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدات البرامج في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	4- العمل مع الدوائر التقنية الحكومية والحكومات المحلية والمجتمعات المحلية لوضع أنشطة التعافي والقدرة على الصمود بما يتماشى مع الأولويات الوطنية والاحتياجات المحلية.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي وحدات البرامج في المكتب القطري (شعبة سياسات البرامج والتوجيه في المقر)	5- سيتم تعزيز التنسيق مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى في المجالات الرئيسية المتعلقة بالقدرة على الصمود والنظم الغذائية.			
لم يبدأ التنفيذ	مارس/أذار 2025	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي وحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي	6- وضع توجيهات تشغيلية إقليمية بشأن استخدام السجلات الاجتماعية في ما يتصل بالاستهداف لبرامج البرنامج، ولا سيما في ما يتعلق بالاستجابات لحالات الطوارئ.	موافقة	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (وحدات البرامج في المكتب القطري)	1-3 تشجيع موافقة إجراءات البرنامج مع نظم الحماية الاجتماعية الوطنية المستجيبة للصدمات، وإعطاء الأولوية للتكامل مع أصحاب المصلحة الآخرين. ودعم المنصات الحالية من خلال الالتزام بتطويرها وإستخدامها وتقديم الدعم التقني لتعزيز الطريقة التي

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للاتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
		(شعبة سياسات البرامج والتوجيه في المقر)			(شعبة سياسات البرامج والتوجيه في المقر)	تتناول بها هذه النظم الوطنية المسائل الناشئة عن النزاع والمخاطر الأمنية واحتياجات الأشخاص الذين يعانون من النزوح الممتد مع ضمان حماية البيانات الشخصية. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2025)
لم يبدأ التنفيذ	يونيو/حزيران 2025	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (شعبة سياسات البرامج والتوجيه في المقر)	7- وضع توجيهات تشغيلية إقليمية لتعزيز المواءمة مع نظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات.			
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2026	أفرقة الإدارة ووحدات البرامج في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	8- وضع خطة متعددة السنوات لتعزيز نظم الحماية الاجتماعية في البلدان الثمانية.			
				موافقة	وحدة البحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي	الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2025 2- تعزيز وضع جدول أعمال بحث إقليمي يركز على حالات الطوارئ، ومحور العمل الإنساني والتنمية والسلام، والتوقع، والثقافة التنظيمية لتحسين استخدام الأدلة القائمة بالإضافة إلى برنامج البحوث المرتبط بالبرنامج المتكامل لبناء القدرة على الصمود والحماية الاجتماعية، ومن أجل دعم جودة التدخلات والدعوة وإدارة المخاطر.
لم يبدأ التنفيذ	يونيو/حزيران 2025	وحدة البحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	1- سيتم تنظيم مشاورة حول الاحتياجات والثغرات في إنتاج الأدلة المتعلقة بالاستجابة للآزمات والتعافي منها. وستسهل هذه المشاورة إنشاء برنامج بحثي بشأن هذه المواضيع.	موافقة	وحدة البحوث والتقدير والرصد ووحدة التقييم في المكتب الإقليمي (وحدات البحوث والتقدير والرصد والبرامج في المكتب القطري)	1-2 تعزيز وضع برنامج بحث إقليمي، مع إعطاء الأولوية لاستخدام البيانات الحالية أو التي تُجمع بانتظام، مع مراعاة ظروف كل بلد والتركيز على الاستجابة للآزمات والتعافي منها. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2025)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه وشعبة التحليل والتخطيط والأداء في المقر)	2- وضع برنامج بحثي إقليمي يركز على الاستجابة للآزمات والتعافي منها، مع إعطاء الأولوية لاستخدام البيانات الموجودة أو التي يتم جمعها بانتظام.		وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (شعبة سياسات البرامج والتوجيه ودائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها في المقر)	

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للانتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2025	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (وحدة البحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه في المقر)	3- وضع استراتيجية تشغيلية إقليمية، تحدد أهداف التوقعات والموارد (تحليل الاتجاهات والمخاطر الطويلة الأجل، والسيناريوهات والتخطيط الاستراتيجي).	موافقة	وحدات البحوث والتقدير والرصد والبرامج في المكتب الإقليمي (فريق الإدارة ووحدة الشراكات في المكتب الإقليمي)	2-2 توضيح أهداف التوقع ووسائله (تحليل الاتجاهات والمخاطر طويلة الأجل، وتخطيط السيناريوهات والتفكير الاستراتيجي)، وتحديد تقسيم المسؤوليات الداخلية على المستويين الإقليمي والقطري، ووضع استراتيجية شراكة مخصصة. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2025)
لم يبدأ التنفيذ	يونيو/حزيران 2026	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (شعبة سياسات البرامج والتوجيه في المقر)	4- إجراء تدريب للمكاتب القطرية على المتطلبات الأساسية لنظم العمل الاستباقي وتنظيم تمارين المحاكاة ولعب الأدوار لتحسين الفهم وتوضيح الأدوار في ما يتعلق بتنفيذ أدوات التمويل المعنية بالمخاطر المناخية (العمل الاستباقي، والتأمين المناخي).		وحدات البحوث والتقدير والرصد والبرامج في المكتب القطري (شعبة التحليل والتخطيط والأداء في المقر)	
لم يبدأ التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدات البرامج والشراكات في المكتب الإقليمي (إدارة العمليات البرمجية وإدارة الشراكات والابتكار في المقر)	5- وضع استراتيجية لتعزيز الشراكات التشغيلية والمالية في إطار إدارة المخاطر المناخية.			
قيد التنفيذ	مارس/آذار 2025	أفرقة الإدارة ووحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري (وحدة العمليات في المكتب الإقليمي)	6- تطبيق معايير الضمان الدنيا في سبعة بلدان مصنفة على أنها عالية المخاطر.	موافقة	وحدات البحوث والتقدير والرصد والبرامج في المكتب الإقليمي (وحدات البحوث والتقدير والرصد والبرامج في المكتب القطري) (شعبة التحليل والتخطيط والأداء في المقر)	2-3 دعم تعزيز استخدام المعرفة عن طريق التشجيع المنهجي لمنصات صنع القرار داخل البرنامج ومع الشركاء المتعاونين لاستخدام منتجات البحوث والتقدير والرصد التي يضطلع بها البرنامج، وعن طريق تبادل المعلومات والمعارف على نطاق أوسع مع النظراء الحكوميين والجهات الفاعلة الأخرى، ولا سيما بهدف إثراء الدعوة (على سبيل المثال، بشأن قبول التحولات القائمة على النقد، وتعبئة الموارد، والاستهداف، وتحديد أولويات الاستجابات). الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2025)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	أفرقة الإدارة ووحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري (وحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي)	7- بالنسبة لكل من المكاتب القطرية الثمانية، استعراض أدلة البرامج بانتظام (مثل تحليلات الاحتياجات ونتائج رصد العمليات)، وخاصة في ما يتعلق بالاستجابات لحالات الطوارئ، من خلال الأفرقة العاملة الداخلية مثل لجنة استعراض مؤشرات الرصد، وآليات التعقيبات المجتمعية، لضمان استعراض القرارات البرمجية بانتظام واستنادها إلى البيانات التي تم جمعها.			

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للانتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
		(شعبة سياسات البرامج والتوجيه وشعبة التحليل والتخطيط والأداء في المقر)				
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	أفرقة الإدارة ووحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري (وحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي)	8- تبادل التحليلات والدراسات التي أنتجها المكتب الإقليمي والمكاتب القطرية ونتائج تحليلات اختيار طريقة التحويل والآلية والنقاط الساخنة، من أجل إدارة المفاضلات المرتبطة بزيادة أولوية الاستجابات وخطط تحديد الأولويات التشغيلية مع الشركاء المتعاونين وجهات الاتصال الحكومية والأطراف المعنية الأخرى في المكاتب القطرية الثمانية.			
				موافقة	المقر: مكتب نائب المديرية التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات	الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2025 3- تعزيز قدرة البرنامج على دعم المبادئ الإنسانية في المنطقة ومواصلة جهوده لضمان الوصول في ضوء التزامه بالمبادئ الإنسانية وكذلك البيئة التشغيلية المتغيرة وما يتصل بها من مخاطر تشغيلية ومخاطر تمس السمعة.
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2025	المقر: مكتب نائب المديرية التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات (فريق الإدارة ووحدتنا إدارة المخاطر والبرامج في المكتب الإقليمي) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه والخلية التقنية المعنية بالوصول في المقر)	1- بناء على عمليات تصعيد المخاطر والمسائل الموضحة في سياسة إدارة المخاطر المؤسسية لعام 2018، وإجراءات التشغيل الموحدة لرصد المخاطر لعام 2021 ¹ الصادرة عن شعبة إدارة المخاطر، سيقوم مكتب نائب المديرية التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات رسمياً بالإبلاغ عن الحاجة إلى اتباع المبادئ التوجيهية لتصعيد المخاطر وتحديداً للمسائل المتعلقة بالمبادئ الإنسانية. وستطلب هذه الرسالة من المديرين القطريين الذين يواجهون تحديات كبيرة تحديد وتقييم شدة واحتمال وقوع المخاطر التي تهدد هذه المبادئ، بما في ذلك من خلال التخطيط السنوي	موافقة	المقر: مكتب نائب المديرية التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات (فريق الإدارة ووحدتنا إدارة المخاطر والبرامج في المكتب الإقليمي) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه في المقر والخلية التقنية المعنية بالوصول)	3-1 وضع بروتوكول يتيح للمكتب الإقليمي والمكاتب القطرية طلب وضع رسمي ودعم تنظيمي من المقر عند التعامل مع المعضلات الشديدة الحساسية والعالية المخاطر. الأولوية: عالية (يونيو/حزيران 2025)

¹ تتضمن العملية "شجرة قرارات" للاستجابة للمخاطر تحدد المسار الذي يجب اتباعه لتصعيد المخاطر التي تتجاوز درجة تقبل المخاطر إلى مستويات أعلى من السلطة، ويتضمن نموذج الإبلاغ عن المخاطر قسماً للمخاطر المحالة إلى مستوى أعلى في المكاتب الإقليمية والمقر.

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للانتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			واستعراض منتصف العام لسجل المخاطر. منتصف العام لسجل المخاطر.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (وحدات الأمن والبحوث والتقدير والرصد وإدارة المخاطر في المكتب الإقليمي) (وحدات البرامج والأمن والبحوث والتقدير والرصد وإدارة المخاطر في المكتب القطري) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه ومكتب نائب المدير التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات والخلية التقنية المعنية بالوصول في المقر)	2- تعزيز وتنشيط الأفرقة العاملة القائمة المعنية بوصول المساعدات الإنسانية على مستوى المكتب الإقليمي والمكاتب القطرية لتسهيل تبادل أفضل الممارسات ومشاركتها، وخاصة في ما يتعلق بمراعاة ظروف النزاعات والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين والتنسيق المدني- العسكري.	موافقة	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (وحدات الأمن والبحوث والتقدير والرصد وإدارة المخاطر في المكتب الإقليمي) (وحدات البرامج والأمن والبحوث والتقدير والرصد وإدارة المخاطر في المكتب القطري (شعبة سياسات البرامج والتوجيه ومكتب نائب المديرية التنفيذية والخلية التقنية المعنية بالوصول في المقر)	2-3 بالنسبة للمكاتب القطرية والجهات الفاعلة المحلية، وضع برنامج للتعليم والحوار والدعم بشأن المبادئ الإنسانية ومفاوضات الوصول على المستويين الوطني والإقليمي بالاستعانة بأدوات وتوجيهات البرنامج الداخلية. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2025)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي وحدات البرامج والأمن في المكتب القطري	3- تنظيم تدريب على وصول المساعدات الإنسانية والمبادئ الإنسانية للأفرقة والشركاء المتعاونين في البلدان الثمانية.			
				موافقة	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي	الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2025 4- تعزيز النهج المتبع حيال المسائل المتصلة بالمناظر الجنساني والشمول، والمساءلة أمام السكان المتضررين، والحماية وتماسك النسيج الاجتماعي من خلال تعزيز الشراكات والاستفادة من المزايا النسبية للبرنامج في سياق تتضاعف فيه الالتزامات والمتطلبات المتعلقة بالمسائل الشاملة وتصبح أكثر تعقيداً.

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للاتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
لم يبدأ التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي وحدات البرامج في المكتب القطري (شعبة سياسات البرامج والتوجيه ودائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول في المقر)	1- تنظيم مشاورات مع كل من المكاتب القطرية الثمانية والشركاء المنفذين بشأن تنفيذ استراتيجيات البرنامج بشأن الحماية والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين ومراعات ظروف النزاعات وصول المساعدات الإنسانية.	موافقة	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (وحدات البرامج في المكتب القطري) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه ودائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول ودائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها في المقر)	4-1 الوفاء بالالتزامات الطموحة للبرنامج في ما يتعلق بالمساواة بين الجنسين والحماية في الاستجابة لحالات الطوارئ من خلال دعم المكاتب القطرية في تنفيذ هذه الالتزامات. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2025)
لم يبدأ التنفيذ	نوفمبر/تشرين الثاني 2026	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (وحدات البرامج في المكتب القطري) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه ودائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول ودائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها في المقر)	2- دعم المكاتب القطرية الثمانية في وضع الخطط الرامية إلى تنفيذ السياسات المتعلقة بالمنظور الجنساني والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين، فضلا عن النهج الاستراتيجية والتشغيلية في صياغة الخطط الاستراتيجية القطرية الجديدة.			
قيد التنفيذ	مارس/آذار 2025	وحدات البرامج والرصد في المكتب الإقليمي وحدات البرامج والرصد في المكتب القطري	3- تنفيذ معايير الضمان الدنيا في سبعة بلدان مصنفة على أنها عالية المخاطر، بما في ذلك ما يتعلق بآليات التعقيبات المجتمعية لضمان إمكانية وصول جميع الفئات إليها.	موافقة	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (وحدات البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه ودائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول في المقر)	4-2 توجيه الاستمرار والتوسع في الشراكات على المستوى الإقليمي (مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والجمعيات والهيئات المحلية في البلدان) من أجل ما يلي: (1) تجميع آليات التعقيبات المجتمعية حيثما كان ذلك مناسباً؛ (2) معالجة المسائل المرتبطة بالرعي، والمساواة بين الجنسين، والإعاقة، والشباب، والحماية. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2025)
لم يبدأ التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدات البرامج والرصد في المكتب الإقليمي (إدارة العمليات البرامجية ودائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها في المقر)	4- دراسة إمكانية تجميع آليات التعقيبات المجتمعية في سياقات مختلفة وتطبيق الدروس المستفادة من الآليات المشتركة بين الوكالات في مناطق أخرى.			
قيد التنفيذ	مارس/آذار 2025	وحدات البرامج والرصد في المكتب الإقليمي وحدات البرامج والرصد في المكتب القطري	5- التأكد من أن المكاتب القطرية الثمانية تستخدم عمليات التحليل والتوحيد والاستكشاف الخاصة ببيانات آلية التعقيبات المجتمعية لإجراء تعديلات برامجية وتقسيم النتائج الرئيسية مع شركاء البرنامج.			

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للانتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
		(إدارة العمليات البرمجية ودائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها في المقر)				
لم يبدأ التنفيذ	نومبر/تشرين الثاني 2026	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (وحدات البرامج في المكتب القطري) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه ودائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول في المقر)	6- التأكد من أن تشمل الخطط الاستراتيجية القطرية الجديدة للمكاتب القطرية الثمانية نهجا تشغيليا يضمن إدراج الرعاة والفئات السكانية التي تم تحديدها على أنها الأكثر ضعفا أو التي تعاني من الوصم والأشخاص ذوي الإعاقة.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي (وحدات البحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري)	7- دعم المكاتب القطرية الثمانية في وضع خطط العمل بشأن مراعاة ظروف النزاعات، وخاصة على أساس التحليل المتكامل للسياق الشامل وتقييم المخاطر، بما في ذلك رصد مؤشر إطار النتائج المؤسسية المتعلق بمراعاة ظروف النزاع CC 1.6.	موافقة	وحدة البحوث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي (وحدات البحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري)	3-4 دعم استخدام مؤشرات جديدة لمراعاة ظروف النزاع في جميع البلدان. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2025)
لم يبدأ التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدات البرامج والرصد في المكتب الإقليمي وحدات البرامج والرصد في المكتب القطري	8- استعراض الأدوات والعمليات الخاصة بالاستهداف في الاستجابات وتحديد أولوياتها (بما في ذلك تحليلات الإطار المنسق/التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي وتحليلات النقاط الساخنة) والقدرة على الصمود (التحليل المتكامل للسياق) في المكاتب القطرية الثمانية من أجل تعزيز مراعاة ظروف النزاعات والأمن المناخي، بالتعاون مع الشركاء المعنيين بالبحوث (بما في ذلك المعهد الدولي لبحوث سياسات الأغذية والجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية).			

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للانتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
				موافقة	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي	الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2025 5- في ضوء المنافع السياسية المحتملة والمكاسب الممكنة في الكفاءة والفعالية، ضمان توافق عمليات إدارة الشراكات التي يحددها المقر مع الالتزامات العالمية للبرنامج من حيث المواعيد مع السياق المحلي وإدراج أهداف لتمكين الجهات الفاعلة المحلية في الاستراتيجيات الإقليمية القائمة.
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2025	شعبة سياسات البرامج والتوجيه وشعبة ضمان التنفيذ وشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ في المقر (مكتب الشؤون القانونية في المقر)	1- وضع سياسة البرنامج الجديدة بشأن إضفاء الطابع المحلي وتنفيذها (الجاري وضعها حالياً)، والاستثمار في معايير اختيار مستهدفة تعزز إدراج الكيانات المحلية من خلال نهج عملية مثل منحها وزناً أكبر في اختيار المقترحات أو تطبيق معايير إضافية تحدد الحاجة إلى إشراك منظمات المجتمع المحلي.	موافقة	شعبة سياسات البرامج والتوجيه ودائرة ضمان التنفيذ وشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ في المقر (مكتب الشؤون القانونية في المقر)	1-5 في إطار وضع سياسة المواعيد مع السياق المحلي وتنفيذها، استعراض عمليات اختيار شراكات البرنامج وإدارتها لضمان أن تكون أدوات للمواعدة مع السياق المحلي. الأولوية: متوسطة (يونيو/حزيران 2025)
لم يبدأ التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	شعبة سياسات البرامج والتوجيه ودائرة ضمان التنفيذ وشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ في المقر (مكتب الشؤون القانونية في المقر)	2- من خلال استخدام نظام شفاف لإشراك الشركاء يغطي الإبلاغ وإبرام العقود وإصدار الفواتير، يسعى البرنامج جاهداً إلى مواصلة تعزيز الثقافة الرقمية لدى شركائه وتزويدهم بالقدرة على الوصول إلى البيانات لاتخاذ القرارات الخاصة بهم والقيام بالرصد.			
لم يبدأ التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدات البرامج والرصد وسلسلة الإمداد في المكتب الإقليمي	3- إعداد مذكرة توجيهية إقليمية بشأن تمكين الجهات الفاعلة المحلية في إدارة الأزمات لضمان النقل التدريجي والمنسق لمهارات إدارة الكوارث ودعم المكاتب القطرية في تكييف المذكرة التوجيهية وتنفيذها.	موافقة	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (وحدات البرامج في المكتب القطري) (وحدة الشراكات التشغيلية التابعة لدائرة ضمان التنفيذ وشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ في المقر)	2-5 إدراج أهداف تمكين أصحاب المصلحة المحليين في إدارة أزمات الغذاء في الاستراتيجيات الإقليمية القائمة. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2025)
لم يبدأ التنفيذ	نوفمبر/تشرين الثاني 2026	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (إدارة العمليات البرامجية وشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ في المقر)	4- التأكد من أن تتضمن الخطط الاستراتيجية القطرية الجديدة للمكاتب القطرية الثمانية نهجاً تشغيلية تُمكن أصحاب المصلحة المحليين من إدارة أزمة الغذاء.			

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للانتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة سلسلة الإمداد في المكتب الإقليمي (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ في المقر)	5- دعم الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا في تعزيز الاحتياطات الغذائية الاستراتيجية بهدف تحسين قدرة الحكومات على إدارة أزمات الغذاء والتغذية.			
			1- بناء على دوره الرئيسي في نظام الوقاية من أزمة الغذاء وإدارتها على المستوى الإقليمي، سيعمل المكتب الإقليمي على تنفيذ خطة دعم استراتيجي للمؤسسات الإقليمية (أساسا اللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا) من أجل تعزيز ما يلي:	موافقة	فريق الإدارة ووحدات البحوث والتقدير والرصد وسلسلة الإمداد والبرامج في المكتب الإقليمي شعبة سياسات البرامج والتوجيه وشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ في المقر (المكاتب القطرية في نيجيريا والنيجر وبوركينا فاسو)	الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2025 6- توسيع نطاق الدعم الذي يقدمه البرنامج لاستراتيجيات الاستجابة وآلياتها وأدواتها التي تستخدمها مؤسسات التكامل الإقليمي لمنع وإدارة أزمات الغذاء والتغذية في مجال تؤدي فيه هذه المؤسسات دورا معترفاً به.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة الرصد في المكتب الإقليمي (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي) (وحدات البرامج والرصد في المكتب القطري)	2- تحليل وإدارة أزمات الغذاء من خلال تقديم الدعم التقني إلى اللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل وآليات الإدارة القائمة (آلية الوقاية من أزمة الغذاء الإقليمية وإدارتها في منطقة الساحل وغرب أفريقيا، وشبكة الوقاية من أزمة الغذاء، وغيرها).			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدات الرصد والبرامج في المكتب الإقليمي (وحدات الرصد والبرامج في المكتب القطري)	3- تعزيز التعاون مع المؤسسات الإقليمية بشأن الجوانب التشغيلية للاستجابات: الإعداد، وتصميم البرامج، والتنفيذ، والاستهداف، والرصد، والتسليم، وما إلى ذلك.			
لم يبدأ التنفيذ	يونيو/حزيران 2026	وحدة البرامج في المكتب الإقليمي (وحدات البرامج والرصد في المكتب القطري) وحدة الرصد في المكتب الإقليمي	4- تعزيز العمل الاستباقي من خلال وضع اللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل في المنظمة في موقع الرائد التقني بشأن مسائل العمل الاستباقي (التحليل وإدارة المعلومات وتنسيق أنشطة الشركاء والبلدان).			

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجراء	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2026	وحدنا البرامج والرصد في المكتب الإقليمي (وحدنا البرامج والرصد في المكتب القطري) (شعبة سياسات البرامج والتوجيه والشبكة العالمية لمكافحة أزمة الغذاء في المقر)	5- تقديم الدعم الاستراتيجي للآلية الإقليمية القائمة لإجراء استعراض متعمق لنظام الاستجابة لأزمة الغذاء المتكررة من خلال آليات التنسيق القائمة (ميثاق الوقاية من أزمات الغذاء وإدارتها، وشبكة الوقاية من أزمات الغذاء، والأفرقة العاملة في مجال خطط الاستجابة الوطنية، والفريق المعني بالرصد التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل/نادي منطقة الساحل، وما إلى ذلك).			