



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario  
Roma, 18-21 de noviembre de 2024

---

Distribución: general

Tema 6 del programa

Fecha: 7 de octubre de 2024

WFP/EB.2/2024/6-C/3/Add.1

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

---

## Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Malí (2020-2024)

### Antecedentes

1. En este documento se presenta la respuesta de la dirección del PMA a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Malí para 2020-2024, así como del plan anterior, el plan estratégico provisional de transición para 2018-2019. La evaluación abarcó la estrategia, las intervenciones y los sistemas del PMA durante el período comprendido entre 2018 y junio de 2023. Gracias a un enfoque basado en consultas y centrado en la utilización práctica, la evaluación cumplió el doble propósito de rendir cuentas y promover el aprendizaje, además de orientar la preparación de un nuevo plan estratégico para el país (PEP).
2. En la evaluación se formularon cinco recomendaciones en total: dos de ellas estratégicas y tres de índole operacional. En la respuesta que se expone a continuación se indica si la dirección del PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta cada una de las recomendaciones y subrecomendaciones. Además, se exponen las medidas previstas o ya aplicadas y se indican las entidades responsables y los plazos establecidos para su aplicación.

---

### Coordinadores del documento:

Sr. I. Diallo  
Director en el País interino  
Correo electrónico: [ibrahima.diallo@wfp.org](mailto:ibrahima.diallo@wfp.org)

Sra. M. Van der Velden  
Directora Regional  
Despacho Regional para África Occidental  
Correo electrónico: [margot.vandervelden@wfp.org](mailto:margot.vandervelden@wfp.org)

---

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p><b>Prioridad: alta</b>  <b>Plazo: diciembre de 2025</b>  <b>Recomendación 1: Reforzar la integración de las actividades, los productos y los efectos estratégicos del PEP durante la planificación, la implementación y el seguimiento y evaluación</b></p>	<p>Oficina en el país (personal directivo; dependencias de programas y de investigación, análisis y seguimiento)</p>	<p>Recomendación aceptada</p>				
<p>1.1. Fortalecer los mecanismos que permiten vincular las intervenciones de emergencia y las actividades de resiliencia y garantizar que el seguimiento del grado de armonización entre las intervenciones</p>		<p>Recomendación aceptada            En el marco aprobado por el Gobierno para el uso de mecanismos de intervención rápida se ofrecen orientaciones sobre cómo poner en práctica el vínculo entre la asistencia de emergencia y el apoyo para la recuperación temprana y el fomento de la resiliencia en las operaciones destinadas a las personas desplazadas internamente. Se seguirá mejorando el proceso anual de selección de beneficiarios usado en las intervenciones de asistencia de emergencia destinadas a las comunidades de acogida vulnerables. El proceso de digitalización en curso, que incluye la recopilación de datos biométricos, y la definición de los criterios de reclasificación de los beneficiarios ayudarán a mejorar el funcionamiento del sistema.</p>	<p>1. Cuando sea posible, poner a prueba la recopilación de datos biométricos durante las intervenciones ante crisis con miras a reforzar el sistema de identificación, reclasificación y seguimiento de los beneficiarios.             Seguir utilizando el registro biométrico y la información digitalizada sobre las personas desplazadas internamente facilitada por el Gobierno en el marco de los mecanismos de intervención rápida para ejecutar las intervenciones de asistencia alimentaria de emergencia. En función de los recursos disponibles, realizar actividades de recuperación temprana y fomento de la resiliencia para los beneficiarios que cumplan los criterios establecidos.</p>	<p>Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país</p>	<p>Diciembre de 2025</p>	<p>En curso</p>

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
		<p>Gracias al uso de herramientas digitales y a la prioridad que se da a la protección de los beneficiarios, el PMA seguirá desarrollando un sistema cada vez más eficaz de seguimiento y rastreo de los beneficiarios cuando estos pasen de las intervenciones de emergencia a las de fomento de la resiliencia.</p>	<p>2. En coordinación con el módulo de acción agrupada de seguridad alimentaria, determinar los lugares afectados por crisis que requieren una intervención prioritaria —usando un conjunto de criterios que todavía no se han definido—, a fin de intensificar los esfuerzos conjuntos en esos lugares para fortalecer la capacidad de las comunidades para hacer frente a las perturbaciones.</p>	<p>Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país</p>	<p>Marzo de 2025</p>	<p>No iniciada</p>
<p>1.2. Seguir integrando las comidas escolares en las intervenciones de emergencia, ofreciendo vías para establecer comedores escolares permanentes cuando las condiciones lo permitan</p>		<p>Recomendación aceptada</p> <p>El programa de comidas escolares ya se está ejecutando en las regiones afectadas por la crisis, y el PMA sigue estudiando la posibilidad de recurrir a la producción local en el marco de este programa, de conformidad con la estrategia nacional. El PMA revisará la modalidad de intervención para ajustarla mejor al entorno operacional.</p>	<p>3. En colaboración con el Gobierno y el módulo de acción agrupada de educación, el PMA elaborará una nota conceptual a fin de adaptar mejor el programa de comidas escolares a la situación de inestabilidad, especialmente en las regiones del norte del país.</p>	<p>Dependencias de programas y de programas en las escuelas de la oficina en el país</p>	<p>Marzo de 2025</p>	<p>En curso</p>
			<p>4. En las escuelas seleccionadas, poner a prueba actividades de asistencia que puedan realizarse en situaciones de emergencia.</p>	<p>Dependencias de programas y de programas en las escuelas de la oficina en el país</p>	<p>Octubre de 2025</p>	<p>No iniciada</p>

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
			5. Seguir realizando actividades de promoción para movilizar fondos de emergencia en favor de la educación, por ejemplo, a través de la iniciativa La Educación no Puede Esperar.	Dependencias de programas y de programas en las escuelas de la oficina en el país	Diciembre de 2024	En curso
1.3. Maximizar los efectos de los programas de fomento de la seguridad alimentaria en la cohesión social y la estabilización sobre la base de un sólido análisis del contexto sociopolítico y ambiental		Recomendación aceptada El PMA seguirá aplicando en sus programas enfoques que tengan en cuenta las situaciones de conflicto para garantizar que todos los grupos de las comunidades sean consultados y participen en las intervenciones del Programa. Además del análisis del contexto, también es muy importante obtener financiación plurianual para lograr los efectos previstos, por eso el PMA hará un mayor esfuerzo a ese respecto (véase la subrecomendación 1.4).	6. Llevar a cabo análisis cualitativos en los lugares seleccionados para demostrar de qué manera contribuye la asistencia alimentaria a fomentar la cohesión social y la estabilización y para recabar datos empíricos al respecto.	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país	Junio de 2025	No iniciada

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
1.4. Respalda la labor conjunta de promoción ante los donantes para movilizar recursos que permitan atender los desafíos vinculados a la labor en el nexo entre acción humanitaria, asistencia para el desarrollo y consolidación de la paz		Recomendación aceptada Además de la labor conjunta de promoción ante los donantes, el PMA organiza reuniones bimestrales con ellos para transmitirles información actualizada sobre las operaciones y sobre los déficits de financiación. Actualmente la oficina en el país está ejecutando varios programas integrados conjuntos de fomento de la resiliencia y está colaborando con el Gobierno a fin de elaborar propuestas para obtener acceso a oportunidades de financiación de instituciones financieras internacionales: ya se ha enviado una propuesta y se están preparando otras dos. Debido a la situación política imperante, algunos países donantes han anunciado la suspensión de la cooperación para el desarrollo con Malí. Esta circunstancia reducirá las oportunidades de financiación de la labor en el nexo.	7. Formular una estrategia de asociación y obtención de recursos para las actividades de fomento de la resiliencia, y establecer unos objetivos y medidas claros para estas actividades en el marco del PEP de segunda generación.	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país	Diciembre de 2024	En curso
			8. Hacer un mayor esfuerzo para proteger, aumentar y diversificar la financiación mediante una colaboración más estrecha con los donantes, centrándose en la adopción de un enfoque basado en el triple nexo para la elaboración de programas. La oficina en el país proporcionará a la Sede informes de actualización trimestrales, mientras que las oficinas mundiales y el despacho regional proporcionarán a la oficina en el país información y datos empíricos para facilitar la labor de promoción.	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país	Diciembre de 2024	En curso

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
			<p>9. Diversificar las fuentes de financiación mediante una mayor colaboración con las instituciones financieras internacionales, en particular, con el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional, el Banco Islámico de Desarrollo y el Banco Africano de Desarrollo. La oficina en el país aprovechará el apoyo de las dependencias de la Oficina Mundial de Washington, la Sede y el despacho regional encargadas de las asociaciones multilaterales con los países.</p>	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país	Diciembre de 2024	En curso
			<p>10. Buscar nuevas oportunidades de promoción conjunta con otras entidades de las Naciones Unidas, en particular, con los organismos con sede en Roma, para promover el enfoque del triple nexo. Además, la oficina en el país tratará de obtener fondos temáticos, por ejemplo, de la financiación para hacer frente al cambio climático, del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas y de la iniciativa La Educación No Puede Esperar.</p>	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país	Diciembre de 2024	En curso

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
1.5. Apoyar y definir con claridad la función de las asociaciones con los actores nacionales y las oficinas en los países de otros organismos de las Naciones Unidas en la labor relativa al nexo entre acción humanitaria, asistencia para el desarrollo y consolidación de la paz		Recomendación aceptada En 2022, por conducto del Ministerio de Agricultura y con el apoyo de sus asociados, el Gobierno elaboró una hoja de ruta para poner en práctica el enfoque del triple nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz. Se elaboraron unos mandatos para aclarar las funciones y responsabilidades del Gobierno y sus asociados. Mediante su asociación con el Ministerio, el PMA ayudará a actualizar esos documentos estratégicos.	11. En coordinación con otras entidades de las Naciones Unidas, actualizar la hoja de ruta y los documentos estratégicos del Gobierno para que orienten la colaboración con los agentes locales de conformidad con el enfoque del triple nexo.	Dependencias de programas y de fomento de la resiliencia de la oficina en el país	Abril de 2025	No iniciada
			12. Organizar dos talleres regionales con los servicios técnicos del Gobierno y los actores locales, y apoyar la aplicación de la hoja de ruta siempre y cuando sea posible, atendiendo, en particular, a la disponibilidad de recursos.	Dependencias de programas y de fomento de la resiliencia de la oficina en el país	Julio de 2025	No iniciada
<b>Prioridad: media</b> <b>Plazo: junio de 2025</b> <b>Recomendación 2: Promover la integración regional de las iniciativas encaminadas a atender los problemas transfronterizos y favorecer las sinergias con las oficinas del PMA en Burkina Faso, Mauritania y el Níger</b>	Oficina en el país, despacho regional y otras oficinas en los países (Mauritania, Burkina Faso y el Níger)	Recomendación parcialmente aceptada				

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
2.1. Reforzar las sinergias con otras oficinas en los países para diseñar los PEP y las actividades		Recomendación aceptada	1. El despacho regional mantendrá conversaciones con las oficinas del PMA en Malí, el Níger y Burkina Faso con el fin de aprovechar al máximo las oportunidades a medida que las tres oficinas vayan finalizando sus PEP de segunda generación en los próximos meses.	Dependencia de apoyo a los programas del despacho regional (Oficina del PMA en Malí)	Diciembre de 2025 (continuación)	No iniciada
			2. El despacho regional se encargará de redactar el texto que describa las situaciones y los riesgos comunes clave para incluirlo en los PEP de los tres países.	Despacho regional (oficinas del PMA en Malí, el Níger y Burkina Faso)	Marzo de 2025	No iniciada
			3. El despacho regional está coordinando los debates estratégicos entre las tres oficinas en los países durante la formulación de los próximos PEP.	Despacho regional (oficinas del PMA en Malí, el Níger y Burkina Faso)	Febrero de 2025 (continuación)	En curso



Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
2.2. Asegurar la coordinación entre las oficinas en los países interesadas, dando prioridad a Mauritania para el seguimiento de los refugiados en M'Bera, y mantener una supervisión conjunta en las regiones fronterizas en riesgo		Recomendación aceptada	4. El despacho regional está respaldando un mayor intercambio de información y una mayor colaboración estratégica entre las oficinas del PMA y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) en Malí y Mauritania.	Dependencia de apoyo a los programas del despacho regional (dependencia de programas de la Oficina del PMA en Malí)	Marzo de 2025 (continuación)	En curso
			5. La Oficina del PMA en Malí está reforzando su coordinación bilateral con la Oficina del PMA en Mauritania mediante reuniones estructuradas.	Dependencia de programas de la Oficina del PMA en Malí	Enero de 2025 (continuación)	En curso
2.3. Considerar los desafíos en materia de seguridad alimentaria con que se enfrentan los diferentes grupos nómadas y las personas en situación de desplazamiento hacer			6. Las dependencias de programas en las escuelas y de fomento de la resiliencia del despacho regional están facilitando los debates estratégicos iniciales entre las oficinas en los países.	Despacho regional (dependencia de programas de la oficina en el país)	Enero de 2025 (continuación)	En curso

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
participar a esos grupos en actividades de fomento de la resiliencia y programas de comidas escolares		<p>Recomendación parcialmente aceptada</p> <p>El PMA incluye a los grupos nómadas en sus procesos de selección de beneficiarios. Siempre y cuando sea viable, se estudiará la posibilidad de realizar iniciativas dirigidas específicamente a los grupos nómadas y a las personas en movimiento, en función de los recursos disponibles. El PMA seguirá promoviendo la elaboración de programas que tengan en cuenta las situaciones de conflicto y que contribuyan a la cohesión social de los grupos nómadas y las personas en movimiento, teniendo en cuenta que para poder hacer un seguimiento eficaz de las intervenciones de fomento de la resiliencia es necesario un acceso ininterrumpido.</p>	<p>7. La dependencia de fomento de la resiliencia del despacho regional prestará apoyo a las oficinas en los países para que compartan conocimientos y buenas prácticas, evalúen la viabilidad de las iniciativas previstas y las capacidades, y celebren consultas con las comunidades nómadas y las personas en movimiento a fin de entender cuáles son sus necesidades. Para ello se estudiará cuáles son las soluciones más idóneas y viables para el PMA.</p>	Despacho regional (dependencia de programas de la oficina en el país)	Marzo de 2025	No iniciada
<p><b>Prioridad: alta</b></p> <p><b>Plazo: enero de 2025</b></p> <p><b>Recomendación 3: Fortalecer la planificación y definir más claramente los objetivos y las prioridades durante el proceso de elaboración del PEP para facilitar la alineación estratégica a medio y largo plazo</b></p>	Oficina en el país (personal directivo y dependencia de programas)	Recomendación parcialmente aceptada				

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
3.1. Articular con claridad las diferentes actividades del PEP, garantizando que los acuerdos a nivel de terreno y los proyectos se ajusten al marco general de resultados del PEP		Recomendación aceptada	1. Las actividades previstas en el próximo PEP se reestructurarán para facilitar la integración de los diferentes pilares y potenciar los efectos de determinadas actividades simplificándolas o agrupándolas.	Dependencia de programas de la oficina en el país	Septiembre de 2025	En curso
			2. Se revisará la plantilla usada para las propuestas de los asociados cooperantes a fin de que su marco lógico se ajuste adecuadamente al PEP.	Dependencias de programas y de gestión de los acuerdos a nivel de terreno de la oficina en el país	Junio de 2025	No iniciada
			3. Los asociados reciben capacitación específica para comprender mejor los cambios descritos anteriormente y poder reflejarlos de manera eficaz en todas sus propuestas.	Dependencias de programas y de gestión de los acuerdos a nivel de terreno de la oficina en el país	Septiembre de 2025	En curso

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
3.2. Examinar el enfoque de selección de beneficiarios teniendo en cuenta las necesidades y los recursos disponibles con miras a focalizar mejor el proceso de selección y reducir así al mínimo el establecimiento de prioridades después de la selección a minimizar la priorización posterior a dicho proceso, y reducir el alcance de los acuerdos a nivel de terreno		Recomendación parcialmente aceptada De conformidad con las directrices institucionales, se ha establecido un sistema de selección de beneficiarios basado en las necesidades que se ajusta al enfoque regional para dar prioridad a las personas y grupos más vulnerables. Este enfoque tiene en cuenta los problemas de capacidad y acceso del PMA. Por lo tanto, el plan de ejecución de la oficina en el país permite ajustar las intervenciones en función de los recursos disponibles.	4. Velar por que los procesos de planificación, selección de beneficiarios y establecimiento de prioridades se ajusten a las directrices institucionales. La oficina en el país velará por que las personas y los grupos de población más vulnerables reciban asistencia de acuerdo con las previsiones de financiación.	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país (dependencia de investigación, análisis y seguimiento del despacho regional)	Diciembre de 2024	No iniciada
3.3. Definir con claridad las responsabilidades, los objetivos y los resultados previstos de las actividades de fortalecimiento de las capacidades institucionales		Recomendación aceptada El PMA velará por que se expresen claramente los objetivos de las actividades de fortalecimiento de las capacidades institucionales, en particular, en relación con el apoyo y la orientación que hay que brindar a nivel operacional.	5. Formular un efecto específico para las actividades relacionadas con el fortalecimiento de las capacidades institucionales e incluirlo en el marco lógico del próximo PEP.	Dependencia de programas de la oficina en el país	Diciembre de 2025	No iniciada
			6. Revisar los indicadores específicos de las actividades de fortalecimiento de las capacidades establecidos en el plan de seguimiento de la oficina en el país, en particular, en relación con el apoyo técnico gubernamental y con la etapa de intervención en las comunidades.	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país	Diciembre de 2025	En curso

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>3.4. Integrar las consideraciones relativas a la sostenibilidad en el diseño de las intervenciones, en especial a través de un apoyo a más largo plazo que posibilite la transformación de los medios de subsistencia y la infraestructura</p>		<p>Recomendación aceptada</p> <p>En función de los recursos disponibles, la oficina en el país seguirá esforzándose por fortalecer el enfoque del triple nexo acelerando la aplicación de la estrategia regional "Future of the lean season". La estrategia tiene por objeto ampliar las intervenciones integradas de fomento de la resiliencia para reducir la necesidad de asistencia humanitaria.</p>	<p>7. Crear conjuntamente, en colaboración con el Gobierno, otras entidades de las Naciones Unidas y organizaciones no gubernamentales, proyectos plurianuales complementarios de fomento de la resiliencia. Como ejemplo de ese tipo de iniciativas cabe citar el proyecto que se está ejecutando conjuntamente con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y la Agencia Alemana de Cooperación Internacional, que podría reproducirse.</p>	<p>Dependencia de programas de la oficina en el país</p>	<p>De forma continua (próxima actualización en diciembre 2024)</p>	<p>En curso</p>

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
3.5. Prestar apoyo específico a los grupos de población más vulnerables, teniendo en cuenta en particular, la temática de género y las víctimas de la violencia de género		Recomendación aceptada	8. Velar por que los asociados cooperantes tengan acceso a mecanismos actualizados de selección de beneficiarios y seguimiento, en consonancia con el enfoque de tener en cuenta las situaciones de conflicto en los programas y el enfoque de protección y rendición de cuentas a las personas afectadas en los contextos de emergencia.	Dependencias de programas y de protección y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas de la oficina en el país	Junio de 2025	En curso
			9. Seguir adoptando medidas para aumentar la difusión de información entre las supervivientes de la violencia de género.	Dependencias de programas y de protección y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas de la oficina en el país	De forma continua (próxima actualización en diciembre 2024)	En curso
<p><b>Prioridad: media</b></p> <p><b>Plazo: junio de 2025</b></p> <p><b>Recomendación 4: Respaldar las asociaciones mediante actividades de fortalecimiento de las capacidades y de localización, y teniendo en cuenta las distintas modalidades de intervención y los desafíos que se plantean sobre el terreno para promover la eficiencia y la sostenibilidad</b></p>	Oficina en el país (personal directivo y dependencia de programas)	Recomendación aceptada				

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
4.1. Seguir realizando actividades de fortalecimiento de las capacidades y asegurando el seguimiento de las estructuras establecidas en las comunidades y de los resultados de las actividades realizadas		Recomendación aceptada	1. En consonancia con su programa de localización, el PMA presta apoyo técnico y financiero al mecanismo de coordinación del Gobierno a nivel descentralizado. Asimismo, organizará sesiones de sensibilización y capacitación para líderes de las comunidades, jóvenes y mujeres.	Dependencia de programas de la oficina en el país	De forma continua (en junio de 2025 se presentará el informe sobre la marcha de los trabajos)	En curso
4.2. Seguir respaldando las cadenas de valor y las capacidades de los actores económicos en el marco de los programas		Recomendación aceptada El PMA adopta un enfoque basado en la cadena de valor al prestar apoyo a diversas iniciativas de producción, elaboración, enriquecimiento y comercialización de alimentos. Estas iniciativas se perfeccionarán, reforzarán y consolidarán aún más.	2. Formular una estrategia basada en la cadena de valor con el apoyo del despacho regional y la Sede.	Dependencia de programas de la oficina en el país	Diciembre de 2024	En curso
			3. Apoyar la aplicación de la hoja de ruta nacional relativa a la cadena de valor.	Dependencia de programas de la oficina en el país	De forma continua (en diciembre de 2024 se presentará el informe sobre la marcha de los trabajos)	En curso
			4. En función de la disponibilidad de fondos, examinar las realizaciones de todas las dependencias de transformación de los alimentos que reciben apoyo del PMA en el marco del PEP.	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país	Junio de 2025	No iniciada

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
4.3. Estudiar la posibilidad de celebrar acuerdos plurianuales a nivel de terreno con los asociados cooperantes en los que se integren medidas de mitigación de riesgos		Recomendación aceptada	5. Ajustar la duración de los acuerdos a nivel de terreno relativos al conjunto integrado de medidas de fomento de la resiliencia a la duración de la ampliación del PEP prevista en la próxima revisión del presupuesto.	Dependencias de programas y de gestión de los acuerdos a nivel de terreno de la oficina en el país	Enero de 2025	No iniciada
			6. Establecer acuerdos anuales a nivel de terreno para las actividades de intervención ante crisis a fin de no tener que estar haciendo modificaciones constantemente debido a los frecuentes cambios que se producen en el entorno operacional, como los desplazamientos de población o los cambios en la selección geográfica o la modalidad de transferencia.	Dependencias de programas y de gestión de los acuerdos a nivel de terreno de la oficina en el país	Enero de 2025	Iniciada
4.4. Apoyar el intercambio de experiencias entre los asociados cooperantes, en especial para la implementación de intervenciones en zonas geográficas similares		Recomendación aceptada Ya se están realizando iniciativas similares. En diciembre de 2023, la oficina en el país organizó un taller de capacitación intensivo en Tamani-Soba (región de Nossombougou), al que asistieron varios participantes de institutos de investigación y universidades, así como asociados cooperantes y miembros de las comunidades, donde compartieron sus	7. En función de la disponibilidad de recursos, se pondrá en marcha una comunidad de práctica después de celebrar tres talleres en las regiones de Mopti, Gao y Ségou.	Dependencias de programas y de gestión de los acuerdos a nivel de terreno de la oficina en el país	Junio de 2025	En curso



Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
		experiencias en la aplicación del enfoque integrado de fomento de la resiliencia. Iniciativas como las arriba descritas, destinadas a reforzar el enfoque del triple nexo, se harán extensivas a los asociados cooperantes que trabajan en el marco del pilar de la intervención ante crisis.				
<p><b>Prioridad: alta</b>  <b>Plazo: junio de 2025</b>  <b>Recomendación 5: Fortalecer el análisis y la gestión de riesgos en régimen de colaboración, por ejemplo, a través de una mejor organización del trabajo y la extensión de la obligación de rendir cuentas a las personas afectadas</b></p>	Oficina en el país (personal directivo y dependencias de asociaciones; de gestión de acuerdos sobre el terreno; de seguridad; de investigación, análisis y seguimiento, y de gestión de riesgos)	Recomendación aceptada				
5.1. Apoyar la realización de análisis detallados de la evolución del contexto y los desafíos conexos, y aprovechar los resultados derivados		<p>Recomendación aceptada</p> <p>El PMA contribuye al análisis del contexto realizado por el equipo de las Naciones Unidas en el país y seguirá desempeñando un papel fundamental en la realización de análisis conjuntos.</p>	1. Realizar una evaluación de los riesgos en materia de protección para complementar la información y el análisis conjuntos de las Naciones Unidas sobre la protección y la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas.	Dependencias de programas y de protección de la oficina en el país	Junio de 2025	No iniciada

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
5.2. Mantener la capacidad logística y reforzar el seguimiento de los distintos tipos de riesgo y las estrategias de acceso de los asociados, los comerciantes y los transportistas involucrando en ello a las dependencias pertinentes		Recomendación aceptada	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Los asociados comparten e intercambian información periódicamente en las reuniones del grupo de trabajo sobre logística y el grupo de trabajo sobre adquisiciones de las Naciones Unidas.</li> <li>3. Velar por que se haga un riguroso seguimiento de las condiciones de acceso y las rutas alternativas, coordinando los movimientos de mercancías y personal con las dependencias de seguridad y acceso de la oficina en el país.</li> </ol>	Dependencia de la cadena de suministro de la oficina en el país	De forma continua (próxima actualización en diciembre 2024)	
5.3. Extender a todas las actividades los mecanismos de rendición de cuentas a las personas afectadas fusionando los distintos canales de retroalimentación proporcionada por los beneficiarios		Recomendación aceptada Esta recomendación está en plena consonancia con los esfuerzos que está realizando actualmente el PMA por mejorar y ampliar los enfoques y mecanismos que utiliza para garantizar la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas.	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. La dependencia encargada de la cadena de suministro de la oficina en el país participará en las reuniones del comité de evaluación del mercado antes del comienzo de los ciclos de distribución de las transferencias de base monetaria.</li> <li>5. Asegurarse de que se utilicen los instrumentos institucionales para contratar a los minoristas y hacer un seguimiento de su desempeño (por ejemplo, el proceso de evaluación y seguimiento del</li> </ol>	Dependencia de la cadena de suministro de la oficina en el país	De forma continua (próxima actualización en enero de 2025)	

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
			<p>desempeño de los minoristas [RPME] y la aplicación para la incorporación y contratación de minoristas [ROC]).</p> <p>6. Aplicar las medidas del proyecto global del PMA de garantías de control en materia de riesgos, comenzando por el seguimiento y evaluación de las prácticas de gestión del inventario de existencias físicas, a cargo de entidades externas desde julio de 2024.</p>			
			<p>7. Establecer servicios de asistencia en lugares remotos y de difícil acceso y en zonas afectadas por emergencias para complementar el mecanismo comunitario de retroalimentación.</p>	Dependencias de programas y de protección y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas de la oficina en el país	De forma continua (próxima actualización en marzo de 2025)	En curso
<p>5.4. Fortalecer las capacidades del personal del PMA y los asociados cooperantes relativas a las herramientas de gestión de riesgos y a la rendición de cuentas a las personas afectadas</p>		Recomendación aceptada	<p>8. Poner en marcha un sistema de seguimiento a distancia de los programas en el marco del proyecto global de ofrecimiento de garantías del PMA.</p>	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país	De forma continua (próxima actualización en diciembre 2024)	En curso
			<p>9. Impartir sesiones de capacitación y sensibilización para líderes comunitarios, miembros del personal del PMA y</p>	Dependencia de programas de la oficina en el país	De forma continua (próxima actualización)	En curso

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación o subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
			asociados cooperantes sobre los enfoques de rendición de cuentas que orientan la gestión de los servicios de asistencia en los lugares de distribución.		en marzo de 2025)	
			10. Impartir y reforzar la capacitación de los coordinadores de las cuestiones relacionadas con la protección contra la explotación y los abusos sexuales y de los coordinadores de las cuestiones relacionadas con la protección y la rendición de cuentas a las personas afectadas.	Dependencia de programas de la oficina en el país	De forma continua (próxima actualización en marzo de 2025)	En curso