

## 附件 II

## 方案支持和行政（PSA）预算表

1. 本附件提供了与管理计划第 4.3 节相关的信息。它涵盖了有关 PSA 预算的详细表格。

表 A.II.1

表 A.II.1 按组织级别分列的方案支持和行政职位数*																	
	年	ED	ASG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	P-1	总部一般性事务	本地雇员	固定期限合计	专业及以上（短期）	顾问	临时助理	合计
国家办事处	2024			20	29	34	1					180	264				264
	2025			22	26	37	1					177	263				263
区域局	2024			6	10	43	91	62	8			364	584	0	82	47	713
	2025			6	10	42	86	63	9			335	550	1	67	46	664
总部	2024	1	4	22	45	132	244	276	94	13	441	112	1 383	37	375	80	1 876
	2025	1	4	22	52	121	239	280	82	6	420	154	1 382	25	338	56	1 800
执行干事兼办公室主任	2024	1	0	6	13	39	68	84	34	4	93	40	381	8	89	17	495
	2025	1		6	14	37	74	91	32	4	85	92	436	4	76	16	531
副执行干事兼首席业务官	2024		1	3	4	7	17	10	4	0	26	0	72	5	19	4	101

表 A.II.1 按组织级别分列的方案支持和行政职位数*																	
	年	ED	ASG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	P-1	总部一般性事务	本地雇员	固定期限合计	专业及以上（短期）	顾问	临时助理	合计
	2025		1	2	4	9	21	15	5		25		83	2	21	3	109
伙伴关系与创新	2024		1	4	8	17	36	44	8		59	12	190	4	75	10	278
	2025		1	6	12	15	30	44	7	1	49	11	176	1	51	8	237
方案业务	2024		1	5	14	43	79	79	18	7	85	0	331	13	81	17	441
	2025		1	4	14	35	71	63	11		86		285	8	66	6	365
工作场所与管理	2024		1	4	7	27	44	57	29	2	178	60	409	9	112	32	562
	2025		1	4	9	25	44	66	27	1	175	51	402	10	123	23	558
集中拨款	2024			1	1	3	2	3			5		15				15
	2025				1	4	2	3			4		14				14
合计	2024	1	4	49	86	211	338	340	102	13	446	656	2 246	37	457	127	2 869
	2025	1	4	50	89	205	328	345	91	6	424	665	2 209	26	405	102	2 741

\* 职位数以 FTE 衡量：全职等效员工和非雇员的数量。

2024 年 PSA 基于[世界粮食计划署管理计划更新（2024-2026 年）](#)中提出的 PSA 使用计划。

\*\*2024 年和 2025 年的计划数字。

缩写：ASG = 助理执行干事；ED = 执行干事；GS = 一般性；HQ = 总部。

表 A.II.2

表 A.II.2 按组织级别、雇员和非雇员费用分列的方案支持和行政预算 (千美元)													
	年*	雇员**	顾问	差旅	培训	租金、水电费和用品	通信、信息技术服务和设备	保险和法律费用	招待	联合国其它实体的服务和贡献	商业咨询服务	其它	合计
国家办事处	2023	37 118	558	2 061	606	4 445	2 339	76	18	400	136	1 801	49 558
	2024	35 946	0	1 500	410	8 533	1 477	600	20	900	0	10 850	60 236
	2025	36 291	0	1 800	514	7 605	2 425	189	20	500	100	10 870	60 314
区域局	2023	77 379	13 232	8 133	2 085	3 430	3 934	64	1	2 029	2 263	1 771	114 322
	2024	75 917	9 251	4 503	1 405	2 513	2 312	52	73	175	263	1 365	97 830
	2025	77 435	7 544	3 669	579	2 433	2 079	69	5	139	85	1 189	95 227
总部	2023	224 805	54 756	15 417	3 398	10 267	17 687	560	72	3 113	27 735	7 759	365 569
	2024	222 806	30 273	6 275	1 148	4 477	10 929	41	84	897	5 583	6 361	288 874
	2025	223 557	28 044	6 891	1 167	7 666	8 757	65	88	747	6 015	4 423	287 419
执行干事兼办公室主任	2024	62 396	7 345	2 725	800	272	2 520	30	34	329	5 074	840	82 366

表 A.II.2 按组织级别、雇员和非雇员费用分列的方案支持和行政预算  
(千美元)

	年*	雇员**	顾问	差旅	培训	租金、水电费和用品	通信、信息技术服务和设备	保险和法律费用	招待	联合国其它实体的服务和贡献	商业咨询服务	其它	合计
	2025	66 767	6 439	2 385	521	500	3 161	0	6	360	5 457	387	85 982
副执行干事兼首席业务官	2024	13 328	1 553	540	34	13	286	0	10	493	0	1 680	17 939
	2025	15 601	1 671	355	6	6	317	0	27	249	0	1 711	19 943
伙伴关系与创新	2024	32 384	5 993	893	81	825	739	11	21	22	32	378	41 379
	2025	32 501	3 793	1 037	83	1 846	890	9	22	115	12	296	40 603
方案业务	2024	60 139	7 354	1 121	112	15	979	0	5	31	336	1 244	71 337
	2025	52 231	5 743	2 440	482	102	1 942	55	31	23	543	157	63 750
工作场所与管理	2024	54 559	8 028	996	120	3 352	6 405	0	14	22	141	2 218	75 854
	2025	56 456	10 398	674	75	5 212	2 448	0	2	0	2	1 872	77 140

表 A.II.2 按组织级别、雇员和非雇员费用分列的方案支持和行政预算  
(千美元)

	年*	雇员**	顾问	差旅	培训	租金、水电费和用品	通信、信息技术服务和设备	保险和法律费用	招待	联合国其它实体的服务和贡献	商业咨询服务	其它	合计
集中拨款	2023	2 005	327	370	125	448	401	2 815	0	19 692	696	483	27 361
	2024	2 685	494	688	665	155	429	4 474	1	24 815	1 237	50	35 691
	2025	2 617	387	1 034	370	130	195	4 766	11	25 919	1 533	50	37 012
合计	2023	341 308	68 873	25 980	6 215	18 590	24 361	3 515	92	25 233	30 831	11 813	556 809
	2024	337 355	40 018	12 966	3 628	15 677	15 146	5 167	178	26 787	7 083	18 626	482 631
	2025	339 900	35 976	13 394	2 631	17 835	13 456	5 089	124	27 305	7 733	16 532	479 973

\*2024 年和 2025 年是计划数字。2024 年 PSA 基于[世界粮食计划署管理计划更新（2024-2026 年）](#)中提出的 PSA 使用计划。

\*\* 包括固定期限、短期和当地工作人员、临时人员和加班费。

### 表 A.II.3 PSA 工作分解结构 (WBS)

在部门预算中，根据 3 个主要拨款方向和 5 个结果支柱的管理绩效结构，以及产品和服务的层次结构，对方案支持和业务行动工作进行分类，如表 A.II.3 所示。该框架允许世界粮食计划署比较和跟踪各司和区域局的支出，也用于报告管理计划中的数据。

表 A.II.3 方案支持和行政工作分解结构 (WBS)				
拨款方向				
战略与方向	服务	治理、独立监督、筹资		
支柱				
A. 战略与方向	B. 商业服务	C. 政策、指南和质量保证	D. 宣传、伙伴关系、筹资和联合国协调	E. 治理和独立监督
产品和服务				
A1. 战略决策	B1. 商业服务	C1. 政策、文件、手册和工具	D1. 资源动员和伙伴关系	E1. 对成员国的援助
A2. 战略计划实施	B2. 商业交易	C2. 业务培训和研讨会	D2. 沟通与宣传	E2. 外聘审计和评价
A3. 职员配备协调、职员发展和招聘	B3. 系统开发	C3. 内部监督和合规	D3. 联合国和分组协调	E3. 透明度计划
	B4. 系统维护			
	B5. 设施			

表 A.II.4

表 A.II.4 按支柱和组织级别分列的方案支持和行政预算 (百万美元)									
部门	战略和方向	服务到业务		治理、独立监督和筹资		总计 2025	总计 2024	美元价值差 异	变化%
	A. 战略和方向	B. 商业服 务	C. 政策、指南和 质量保证	D. 宣传、伙伴关 系、筹资和联合 国协调	E. 治理和独立监 督				
国家办事处	23.9		10.0	26.4		60.3	60.2	0.1	0
区域局	10.1	42.3	30.0	10.2	2.6	95.2	97.8	(2.6)	(3)
总部	73.7	99.2	32.5	43.5	38.6	287.4	288.9	(1.5)	(1)
执行干事兼办公室主任	18.0	11.5	11.0	8.6	37.0	86.0	82.4	3.6	4
副执行干事兼首席业务官	9.4	6.2	2.9		1.6	20.1	17.9	2.2	12
伙伴关系与创新	10.4	3.4		26.9		40.6	41.4	(0.8)	(2)
方案业务	18.0	22.7	15.5	7.5		63.8	71.3	(7.6)	(11)
工作场所与管理	17.9	55.4	3.1	0.5		77.0	75.9	1.1	1
集中拨款	1.8	25.3		7.1	2.9	37.0	35.7	1.3	4
合计	109.5	166.7	72.5	87.2	44.1	480.0	482.6	(2.7)	(1)

2024 年 PSA 基于[世界粮食计划署管理计划更新（2024-2026 年）](#)中提出的 PSA 使用计划。

表 A.II.5

表 A.II.5 按组织级别分列的方案支持和行政预算 - 部和司 (百万美元)					
部	国家办事处、区域局和总部司	总计 2025	总计 2024	美元价值差 异	变化%
国家办事处总数		60.3	60.2	0.1	0
区域局	亚洲及太平洋区域局	14.9	15.9	(1.0)	-6
	东非区域局	16.8	17.4	(0.6)	-3
	拉丁美洲和加勒比区域局	15.5	15.3	0.2	2
	南部非洲区域局	14.1	13.7	0.3	2
	中东、北非和东欧区域局	15.6	16.2	(0.6)	-4
	西非区域局	18.4	19.4	(1.0)	-5
区域局合计		95.2	97.8	(2.6)	-3
总部		287.4	288.9	(1.5)	-1
执行干事兼办公室主任	首席财务官	21.2	18.6	2.5	14
	通信与媒体	8.6	8.8	(0.2)	-2
	道德操守办公室	2.5	2.5	0.1	2
	全球隐私办公室	2.0	2.1	(0.1)	-5



表 A.II.5 按组织级别分列的方案支持和行政预算 - 部和司 (百万美元)					
部	国家办事处、区域局和总部司	总计 2025	总计 2024	美元价值差 异	变化%
	监察长和监督办公室	21.1	19.6	1.5	8
	法律办公室	8.1	8.2	(0.1)	-2
	评价办公室	15.3	15.3	0.0	0
	执行干事办公室	5.0	5.2	(0.2)	-4
	申诉专员及调解服务处	2.1	2.1	0.0	1
<b>执行干事兼办公室主任合计</b>		<b>86.0</b>	<b>82.4</b>	<b>3.6</b>	<b>4</b>
<b>副执行干事兼首席业务官</b>	首席业务官办公室	8.3	6.9	1.4	20
	DED & COO 前台	1.2	0.0	1.2	
	执行局秘书处	5.8	6.0	(0.2)	-4
	风险管理	4.8	5.0	(0.2)	-4
<b>副执行干事兼首席业务官合计</b>		<b>20.1</b>	<b>17.9</b>	<b>2.2</b>	<b>12</b>
<b>伙伴关系与创新</b>	柏林全球办事处	1.9	1.9	0.1	3
	布鲁塞尔全球办事处	2.5	2.6	(0.0)	-2
	日内瓦全球办事处	1.0	1.0	0.0	4
	全球合作伙伴国家	10.0	9.9	0.1	1

表 A.II.5 按组织级别分列的方案支持和行政预算 - 部和司 (百万美元)					
部	国家办事处、区域局和总部司	总计 2025	总计 2024	美元价值差 异	变化%
	创新	1.9	2.0	(0.1)	-6
	多边和方案国家伙伴关系	5.5	5.8	(0.3)	-5
	合作与创新前台	1.5	1.5	(0.0)	0
	合作伙伴协调服务	2.7	3.3	(0.6)	-18
	私人合作伙伴	6.6	6.7	(0.1)	-2
	联合国系统、非盟和多边参与(纽约办公室)	2.4	2.3	0.0	2
	华盛顿全球办事处	4.5	4.4	0.1	3
<b>合作与创新总计</b>		<b>40.6</b>	<b>41.4</b>	<b>(0.8)</b>	<b>-2</b>
<b>方案业务</b>	分析、规划和绩效	15.9	15.0	0.9	6
	保险	0.5	0.7	(0.2)	-31
	方案、政策和指导	20.6	26.2	(5.7)	-22
	人员配备协调和能力	1.1	1.6	(0.5)	-29
	战略协调和 AED 办公室	3.2	3.9	(0.7)	-18
	供应链和交付	22.4	23.9	(1.5)	-6
<b>方案业务总计</b>		<b>63.8</b>	<b>71.3</b>	<b>(7.6)</b>	<b>-11</b>

表 A.II.5 按组织级别分列的方案支持和行政预算 - 部和司 (百万美元)					
部	国家办事处、区域局和总部司	总计 2025	总计 2024	美元价值差异	变化%
工作场所与管理	人力资源	25.2	24.8	0.4	2
	管理服务	17.0	15.1	2.0	13
	安全	9.9	8.2	1.7	21
	技术	20.0	23.3	(3.3)	-14
	健康	1.8	1.7	0.1	5
	工作场所和管理前台	3.1	2.8	0.3	9
工作场所和管理总计		<b>77.0</b>	<b>75.9</b>	<b>1.1</b>	<b>1</b>
集中拨款		<b>37.0</b>	<b>35.7</b>	<b>1.3</b>	<b>4</b>
合计		<b>480.0</b>	<b>482.6</b>	<b>(2.6)</b>	<b>-1</b>

2024 年 PSA 基于[世界粮食计划署管理计划更新 \(2024-2026 年\)](#)中提出的 PSA 使用计划。

表 A.II.6

表 A.II.6 法定要求和集中管理其它费用的集中拨款 (百万美元)			
	2025	2024	差异
<b>支柱 A: 战略和方向</b>	<b>1.8</b>	<b>1.9</b>	<b>(0.1)</b>
行政首长委员会	0.7	0.6	0.1
全球管理会议	0.6	0.6	0.0
其它	0.5	0.7	(0.2)
<b>支柱 B: 商业服务到业务</b>	<b>25.3</b>	<b>23.9</b>	<b>1.4</b>
国际公务员制度委员会	1.5	1.2	0.3
保险和法律费用	4.2	4.0	0.2
方案关键性和营养常设委员会	0.5	0.5	0.0
其它机构的服务	0.9	0.9	0.0
联合国安全和安保部	16.6	15.7	1.0
残障包容	0.7	0.7	0.0
其它	0.9	1.0	(0.1)
<b>支柱 D: 宣传、伙伴关系、筹资和联合国协调</b>	<b>7.1</b>	<b>7.4</b>	<b>(0.3)</b>
伙伴关系活动 (联合国/非联合国)	3.2	3.5	(0.3)
联合国驻地协调员制度	2.7	2.9	(0.2)
其它	1.2	1.1	0.1
<b>支柱 E: 治理和独立监督</b>	<b>2.9</b>	<b>2.6</b>	<b>0.3</b>
外聘审计	0.4	0.4	0.0
联合检查组	2.0	1.7	0.3
其它	0.5	0.5	0.0
<b>合计</b>	<b>37.0</b>	<b>35.7</b>	<b>1.3</b>

2024 年 PSA 基于[世界粮食计划署管理计划更新 \(2024-2026 年\)](#)中提出的 PSA 使用计划。

其它包括审计委员会、IATI 会员费、咨询服务、联合国机构的法律费用、紧急医疗评估、高级管理层和校友网络、全球工作人员调查、招聘费用、工作人员奖励结算和调查、联合国其它费用和联合国工作人员工会。