

## ANEXO V

## Fondos fiduciarios y cuentas especiales

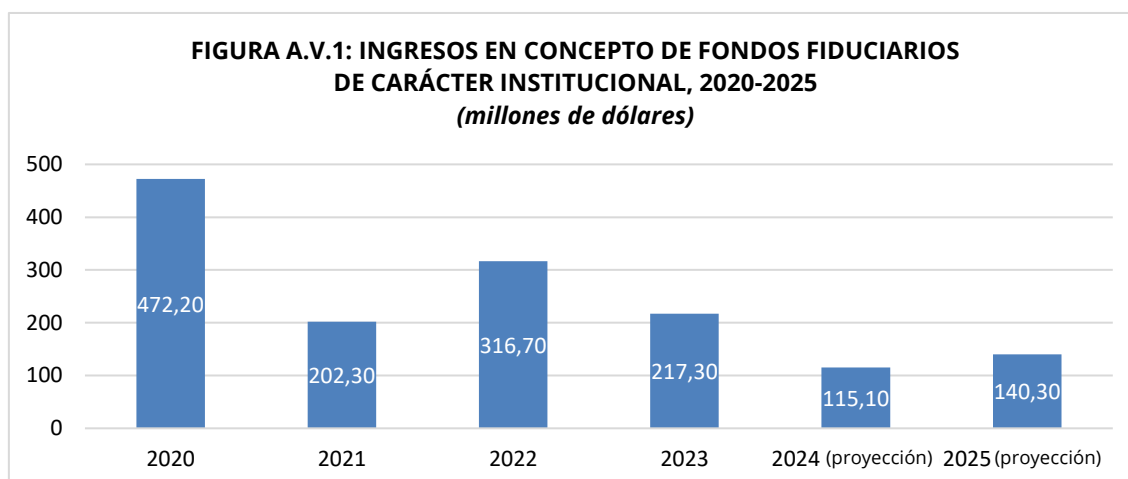
## Sinopsis

1. En este anexo se presentan las previsiones relativas a los fondos fiduciarios y las cuentas especiales en 2025, y se facilita información detallada sobre los fondos y cuentas más destacados.
2. Todos los fondos fiduciarios y las cuentas especiales están en consonancia con las políticas, los objetivos y las actividades del PMA, y son creados por el Director Ejecutivo de conformidad con el artículo 5.1 del Reglamento Financiero. Los fondos fiduciarios permiten recibir contribuciones cuya finalidad y alcance se han acordado con los donantes, junto con los procedimientos de presentación de informes sobre el uso de dichas contribuciones. Las cuentas especiales se utilizan para la gestión financiera de los servicios que el PMA presta a sus propias oficinas y dependencias y a otras entidades de las Naciones Unidas y agentes humanitarios y de desarrollo. Pueden financiarse con contribuciones, contraprestaciones por los servicios prestados o mediante el reembolso de los costos.
3. En el cuadro A.V.1 se resumen los saldos y los movimientos de fondos previstos en los fondos fiduciarios, las cuentas especiales y otras fuentes de financiación en 2025. El volumen total de los gastos previstos asciende a 601,5 millones de dólares, de los cuales 172,2 millones proceden de fondos fiduciarios, 413,1 millones de cuentas especiales y 16,2 millones de otras fuentes de financiación. La categoría "Otras fuentes de financiación" comprende el Fondo General y las contribuciones en especie asignadas a fines institucionales específicos, como la que supone el uso de los locales de la Sede del PMA cedidos gratuitamente.
4. En este anexo, las referencias a los presupuestos de los fondos fiduciarios, cuentas especiales y otras fuentes de financiación relativos a 2024 se basan en las cifras presentadas en la Actualización del Plan de Gestión del PMA para 2024-2026.

<b>CUADRO A.V.1: MOVIMIENTOS DE FONDOS PREVISTOS EN LOS FONDOS FIDUCIARIOS, LAS CUENTAS ESPECIALES Y OTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN, 2025 (millones de dólares)</b>			
	<b>Fondos fiduciarios</b>	<b>Cuentas especiales y otras fuentes de financiación</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo arrastrado al 1 de enero de 2025</b>	<b>109,8</b>	<b>183,8</b>	<b>293,7</b>
<b>Ingresos</b>	<b>140,3</b>	<b>434,3</b>	<b>574,6</b>
<b>Gastos</b>	<b>172,2</b>	<b>429,3</b>	<b>601,5</b>
Actividades básicas	62,2	105,6	167,8
Otros servicios	26,1	1,2	27,3
Actividades directas	0,0	134,6	134,6
Actividades operacionales	83,9	187,9	271,8
<b>Saldo por arrastrar al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>77,9</b>	<b>188,8</b>	<b>266,7</b>

5. Los gastos básicos combinados que se prevé financiar con cargo a las cuentas especiales, los fondos fiduciarios y otras fuentes de financiación en 2025 —es decir, los gastos en actividades esenciales que contribuyan a la aplicación eficiente y eficaz del plan de ejecución anual del PMA y al cumplimiento de sus obligaciones institucionales— ascienden al 28 % del gasto total, y los presupuestos más elevados corresponden a las cuentas especiales, como las destinadas a la movilización de fondos de particulares, la tecnología de la información (TI) y el Depósito de Respuesta Humanitaria de las Naciones Unidas. El presupuesto básico para 2025 es un 15 % más elevado que el de 2024 debido al aumento de los presupuestos correspondientes a la Cuenta especial para donativos de particulares, que es 16,3 millones de dólares más alto que el de 2024, y al nuevo Fondo fiduciario para el apoyo saudita a la cadena de suministro del PMA, con una dotación de 8,1 millones de dólares.
6. Las actividades que figuran en la categoría “Otros servicios” son actividades accesorias, suplementarias o facultativas y complementan las actividades básicas o permiten ofrecer servicios administrativos y de gestión a entidades distintas del PMA. Dentro de esta categoría, la actividad a la que se ha asignado el mayor volumen de fondos es la relativa a la administración del programa de seguros de la Capacidad Africana para la Gestión de Riesgos. El presupuesto de 2025 destinado a “Otros servicios” es un 20 % más bajo que el de 2024, principalmente debido a que ciertas actividades financiadas con cargo al Fondo del PMA para la innovación se han reclasificado como “actividades básicas” en 2025. Las “actividades directas” son las que, aun planificándose y gestionándose desde la Sede, pueden ligarse a operaciones realizadas en los países o a otras actividades de la Sede o regionales. La mayor parte de los costos de las actividades directas se recupera imputándolos a los presupuestos de los planes estratégicos para los países (PEP) porque los factores de costo de esas actividades, como el número de empleados necesario o el volumen de productos adquiridos, se concentran principalmente en las operaciones desarrolladas en los países. Los gastos directos previstos en 2025 son un 2 % más elevados que los que figuran en el presupuesto de 2024.
7. Los “gastos operacionales” comprenden los costos que se atribuyen directamente a los bienes y servicios proporcionados a los clientes externos y a los recursos asignados a las operaciones en los países. Algunos ejemplos son el costo de los bienes vendidos a clientes del Depósito de Respuesta Humanitaria de las Naciones Unidas y los recursos asignados a los PEP y procedentes de los fondos fiduciarios temáticos y las cuentas especiales (véanse los cuadros A.V.2 y A.V.3). El presupuesto operacional previsto para 2025 asciende a 271,8 millones de dólares, un 46 % menos que en 2024, disminución que se debe sobre todo a la extinción de algunos de los fondos fiduciarios plurianuales más cuantiosos.

## Fondos fiduciarios: ingresos y gastos previstos en 2025



8. Como se aprecia en la figura A.V.1, en los últimos años los ingresos de los fondos fiduciarios han variado considerablemente. En 2025, según las proyecciones, el incremento del 22 % en los ingresos de los fondos fiduciarios se debe principalmente a los aumentos registrados en algunos de ellos, a saber: el Fondo fiduciario para la financiación de actividades relacionadas con la gestión de los riesgos climáticos, con un aumento de los ingresos previstos del 198 %, de 9 millones de dólares en 2024 a 26,8 millones de dólares en 2025; el Fondo fiduciario para el fortalecimiento de los sistemas alimentarios, gestionado en colaboración con la Fundación Mastercard, para el que se prevé un aumento del 21 %, hasta alcanzar un total de 24,9 millones de dólares; el Fondo fiduciario destinado a la Capacidad Africana para la Gestión de Riesgos, para el que se prevé un aumento del 10 %, hasta alcanzar un total de 11,5 millones de dólares, y el Fondo fiduciario para el fortalecimiento de la logística y las capacidades, que registraría un aumento del 9 %, hasta un total de 11,3 millones de dólares.
9. En el cuadro A.V.2 pueden verse las proyecciones de gastos de los fondos fiduciarios en 2025, que ascienden a 172,2 millones de dólares y suponen una disminución del 54 % en comparación con el presupuesto de 2024. Los gastos operacionales, que ascienden a un total de 83,9 millones de dólares, suponen la mayor partida de las proyecciones de gastos para 2025. Los fondos fiduciarios con mayores costos operacionales en 2025 son los relacionados con las esferas temáticas del cambio climático y la reducción del riesgo de desastres y de las asociaciones.
10. La esfera temática relativa al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres absorbe el 29 % de las proyecciones de gastos totales para 2025. Dentro de esta esfera, los tres fondos fiduciarios en los que se registran las reducciones presupuestarias más significativas con respecto a 2024 son los relacionados con el cambio climático y el problema del hambre, con el Fondo Verde para el Clima y con la Iniciativa para la Resiliencia Rural, que en conjunto representan una disminución de 65 millones de dólares:
- Los gastos previstos para el Fondo fiduciario relacionado con el cambio climático y el problema del hambre, destinado a apoyar las iniciativas de desarrollo de las capacidades y los enfoques innovadores del PMA para paliar el hambre provocada por el cambio climático, ascienden en 2025 a 9,9 millones de dólares, lo que supone una disminución de 27,9 millones de dólares con respecto a 2024.
  - El fondo fiduciario destinado a la Iniciativa para la Resiliencia Rural registra una reducción presupuestaria del 76 % con respecto al presupuesto de 2024. Este fondo sirve para financiar una asociación estratégica entre el PMA y Oxfam América, que

combina actividades de efectivo o de alimentos para la creación de activos y actividades de reducción del riesgo de desastres a nivel comunitario con el acceso al crédito, lo que permite a los hogares asumir riesgos de manera inteligente protegiéndose con seguros y ahorros.

- La tercera reducción presupuestaria más significativa está relacionada con el Fondo fiduciario para el Fondo Verde para el Clima, que presta apoyo a la gestión de proyectos específicos del Fondo Verde para el Clima a través de los presupuestos de las carteras de actividades de los PEP en los países. El presupuesto de este fondo fiduciario se redujo un 65 %, pasando de 26,5 millones de dólares en 2024 a 9,4 millones de dólares en 2025.
11. Las proyecciones de gastos de los fondos fiduciarios en la esfera temática de las asociaciones suponen el 19 % del gasto total. La mayor parte corresponde al Fondo fiduciario para el fortalecimiento de los sistemas alimentarios. Este fondo, creado en 2021 en colaboración con la Fundación Mastercard, tiene por objeto fortalecer los sistemas alimentarios y promover mayores oportunidades de empleo para los jóvenes en las cadenas de valor. En 2025 se prevé destinar a las oficinas en los países 25 millones de dólares con cargo a este fondo.
  12. El nuevo fondo fiduciario de mayor valor es el del apoyo a la cadena de suministro del PMA, cuyas previsiones de gastos ascienden a 8,1 millones de dólares. El objetivo de este fondo es crear una cadena de suministro del PMA en la región del Golfo con el fin de facilitar la ejecución de operaciones eficaces y eficientes.
  13. El Fondo fiduciario destinado a la Capacidad Africana para la Gestión de Riesgos es el mayor fondo fiduciario de la categoría "Otros servicios". Las proyecciones de gastos de este fondo para 2025 son de 14,9 millones de dólares, lo que representa el 57 % de los gastos en el marco de esa categoría. La Capacidad Africana para la Gestión de Riesgos es un mecanismo panafricano de mancomunidad de riesgos que está diseñado para ayudar a los Estados Miembros de la Unión Africana a mejorar sus capacidades en materia de planificación, preparación e intervención ante fenómenos meteorológicos extremos y desastres naturales como sequías, inundaciones y ciclones.

<b>CUADRO A.V.2: PROYECCIONES DE GASTOS DE LOS FONDOS FIDUCIARIOS POR ESFERA TEMÁTICA, 2025 (millones de dólares)</b>				
<b>Esfera temática</b>	<b>Actividades básicas</b>	<b>Otros servicios</b>	<b>Actividades operacionales</b>	<b>Total</b>
<b>Cambio climático y reducción del riesgo de desastres</b>	<b>6,0</b>	<b>0,3</b>	<b>43,0</b>	<b>49,3</b>
Financiación relacionada con la gestión de los riesgos climáticos	1,5	0,0	22,0	<b>23,5</b>
Fondo fiduciario relacionado con el cambio climático y el problema del hambre	3,2	0,3	6,4	<b>9,9</b>
Fondo Verde para el Clima	0,0	0,0	9,4	<b>9,4</b>
Iniciativa para la Resiliencia Rural	1,0	0,0	5,2	<b>6,2</b>
Fortalecimiento de la resiliencia frente a los fenómenos climáticos en Asia y el Pacífico	0,2	0,0	0,0	<b>0,2</b>

<b>CUADRO A.V.2: PROYECCIONES DE GASTOS DE LOS FONDOS FIDUCIARIOS POR ESFERA TEMÁTICA, 2025 (millones de dólares)</b>				
<b>Esfera temática</b>	<b>Actividades básicas</b>	<b>Otros servicios</b>	<b>Actividades operacionales</b>	<b>Total</b>
<b>Asociaciones</b>	<b>5,3</b>	<b>0,0</b>	<b>28,2</b>	<b>33,5</b>
Fortalecimiento de los sistemas alimentarios (en colaboración con la Fundación Mastercard)	1,7	0,0	25,0	<b>26,7</b>
Otros	3,6	0,0	3,2	<b>6,8</b>
<b>Fortalecimiento de las capacidades gubernamentales</b>	<b>3,5</b>	<b>15,0</b>	<b>0,0</b>	<b>18,5</b>
Capacidad Africana para la Gestión de Riesgos	0,0	14,9	0,0	<b>14,9</b>
Otros	3,5	0,1	0,0	<b>3,6</b>
<b>Cadena de suministro</b>	<b>11,8</b>	<b>0,2</b>	<b>2,4</b>	<b>14,4</b>
Apoyo saudita a la cadena de suministro del PMA (nuevo)	8,1	0,0	0,0	<b>8,1</b>
Otros	3,7	0,2	2,4	<b>6,3</b>
<b>Seguridad alimentaria</b>	<b>7,7</b>	<b>4,6</b>	<b>0,1</b>	<b>12,4</b>
<b>Nutrición</b>	<b>6,8</b>	<b>2,5</b>	<b>1,0</b>	<b>10,2</b>
<b>Desarrollo de las capacidades del PMA</b>	<b>5,2</b>	<b>2,0</b>	<b>1,9</b>	<b>9,0</b>
<b>Alimentación escolar</b>	<b>8,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>8,8</b>
<b>Apoyo a los pequeños agricultores</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>6,3</b>	<b>6,3</b>
<b>Preparación y respuesta en casos de emergencia</b>	<b>4,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,7</b>	<b>5,3</b>
<b>Otras esferas temáticas*</b>	<b>3,1</b>	<b>1,3</b>	<b>0,0</b>	<b>4,4</b>
<b>Total</b>	<b>62,2</b>	<b>26,1</b>	<b>83,9</b>	<b>172,2</b>

\* Las "otras esferas temáticas" incluyen las transferencias de base monetaria, las cuestiones de género, la gestión de riesgos, la iniciativa de Compras para el Progreso, la adquisición de artículos no alimentarios en Dubái y el Acelerador de Innovaciones.

### Cuentas especiales: proyecciones de gastos en 2025

14. En el cuadro A.V.3 figuran las proyecciones de gastos de las cuentas especiales para 2025, que ascienden a un total de 413,1 millones de dólares; la mayor parte (45 %) corresponde a actividades operacionales. Los servicios prestados aparecen clasificados en tres grupos.
15. Los *servicios mixtos*, cuyos gastos ascienden a 243,7 millones de dólares, es decir, el 59 % del gasto total, comprenden aquellos servicios que el PMA presta internamente porque, de no ser así, deberían contratarse externamente a un costo mayor, y los servicios establecidos en su mandato y cuya contratación externa no es viable. Los servicios mixtos se prestan tanto para fines internos como a los asociados, y los costos correspondientes se recuperan a través de sus usuarios. Dentro de esta categoría, las cuentas especiales cuyos presupuestos son los más elevados según las proyecciones para 2025 son las relativas al plan de

autoseguro para productos básicos y vehículos, a los servicios de transporte aéreo y a los servicios de logística prestados a la comunidad de asistencia humanitaria.

16. La *financiación institucional*, que asciende a 139,1 millones de dólares, es decir, el 34 % del gasto total, comprende cuentas especiales que utilizan la financiación de los servicios internos y cuyos costos se recuperan imputándolos a las dependencias del PMA que los usan, entre otras cosas, mediante mecanismos de prestación de servicios con facturación y con arreglo a un plan de reembolsos que garantiza su recuperación total. Las cuentas especiales más destacadas en esta categoría son las relativas a la TI (servicios prorrateados en función del número de usuarios), al modelo de movilización de fondos de particulares y al arrendamiento de vehículos a nivel mundial.
17. La Cuenta especial para la movilización de fondos de particulares es digna de mención porque incluye 20 millones de dólares en nuevas inversiones acordes con la estrategia del PMA en materia de creación de asociaciones y movilización de fondos en el ámbito del sector privado para 2020-2025, cuyo objetivo es aprovechar el potencial transformador de distintas fuentes de financiación, tanto de particulares como del sector privado (para información más detallada, véase el anexo IV).
18. Las "*otras*" cuentas especiales, cuyos gastos, según las proyecciones, ascenderían en 2025 a 30,3 millones de dólares, es decir, el 7 % del gasto total, comprenden la cuenta especial del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas, que proporciona a las oficinas en los países instrumentos nuevos para movilizar recursos y colaborar con los Gobiernos a fin de ejercer un mayor impacto en la vida de las personas vulnerables. En esta categoría se incluye asimismo el Fondo de contrapartida de las contribuciones de los nuevos donantes, que proporciona fondos para fomentar las contribuciones de los Gobiernos anfitriones sufragando los costos asociados a las mismas.

<b>CUADRO A.V.3: PROYECCIONES DE GASTOS DE LAS CUENTAS ESPECIALES, POR CATEGORÍA, 2025</b> (millones de dólares)					
<b>Categoría</b>	<b>Actividades básicas</b>	<b>Otros servicios</b>	<b>Actividades directas</b>	<b>Actividades operacionales</b>	<b>Total</b>
<b>Servicios mixtos</b>	<b>50,4</b>	<b>1,1</b>	<b>65,7</b>	<b>126,5</b>	<b>243,7</b>
Plan de autoseguro de productos básicos y vehículos	0,0	0,0	5,3	41,4	<b>46,7</b>
Servicios de transporte aéreo	6,3	0,0	11,8	13,6	<b>31,7</b>
Servicios de logística a la comunidad de asistencia humanitaria	3,0	1,1	5,4	16,3	<b>25,9</b>
Parque Automotor de las Naciones Unidas	0,0	0,0	1,5	20,8	<b>22,3</b>
Fondo del PMA para la innovación	0,0	0,0	0,0	20,7	<b>20,7</b>
TI	18,4	0,0	0,6	0,0	<b>19,0</b>
Depósito de Respuesta Humanitaria de las Naciones Unidas*	14,3	0,0	2,1	0,0	<b>16,4</b>

<b>CUADRO A.V.3: PROYECCIONES DE GASTOS DE LAS CUENTAS ESPECIALES, POR CATEGORÍA, 2025</b> (millones de dólares)					
<b>Categoría</b>	<b>Actividades básicas</b>	<b>Otros servicios</b>	<b>Actividades directas</b>	<b>Actividades operacionales</b>	<b>Total</b>
Equipo de intervención rápida para emergencias en apoyo de las tecnologías de la información y las telecomunicaciones	0,0	0,0	10,7	0,0	<b>10,7</b>
Módulo mundial de logística	6,8	0,0	1,1	0,0	<b>7,9</b>
Mecanismo de gestión global de los productos*	0,0	0,0	3,8	0,0	<b>3,8</b>
Otras**	1,6	0,0	23,4	13,7	<b>38,6</b>
<b>Financiación institucional</b>	<b>37,3</b>	<b>0,0</b>	<b>66,3</b>	<b>35,6</b>	<b>139,1</b>
Costos de TI prorrateados en función del número de usuarios	0,0	0,0	40,0	0,0	<b>40,0</b>
Modelo de movilización de fondos de particulares	37,3	0,0	0,0	0,0	<b>37,3</b>
Arrendamiento de vehículos a nivel mundial	0,0	0,0	2,9	19,1	<b>22,0</b>
Servicios de mejora y recuperación de las instalaciones sobre el terreno	0,0	0,0	0,0	12,0	<b>12,0</b>
Otras***	0,0	0,0	23,4	4,4	<b>27,8</b>
<b>Otras categorías</b>	<b>1,8</b>	<b>0,1</b>	<b>2,6</b>	<b>25,8</b>	<b>30,3</b>
Fondo de Transformación para Cambiar Vidas	0,7	0,0	0,0	15,0	<b>15,7</b>
Fondo de contrapartida de las contribuciones de los nuevos donantes	0,0	0,0	0,0	10,0	<b>10,0</b>
Otras****	1,1	0,1	2,6	0,8	<b>4,7</b>
<b>Total</b>	<b>89,4</b>	<b>1,2</b>	<b>134,6</b>	<b>187,9</b>	<b>413,1</b>

\* El valor operacional de esta cuenta especial no se ha tenido en cuenta.

\*\* Las "otras" cuentas especiales dentro de la categoría de servicios mixtos que cabe destacar son las vinculadas a la aceleración de la incorporación de la perspectiva de género en el PMA, a la labor de promoción, al mecanismo de recuperación de los costos para la presentación de información financiera especializada a los donantes, a la plataforma de servicios de transferencias en forma de efectivo y cupones, a la ejecución de la gestión del cambio, a la inocuidad y la calidad de los alimentos, a la provisión de un seguro médico para los titulares de contratos de servicios y acuerdos de servicios especiales, al Sistema de apoyo a la gestión logística (LESS), a la nutrición, a la ejecución del proyecto del Grupo de Innovaciones Institucionales y al programa de bienestar.

\*\*\* Las "otras" cuentas especiales dentro de la categoría de financiación institucional que cabe destacar son las vinculadas a la gestión de la identidad, a la seguridad sobre el terreno, a la ejecución de la iniciativa relativa a la gestión del capital humano en el PMA, a la iniciativa relativa a la capacidad de refuerzo inmediato en situaciones de emergencia a nivel mundial y a la Cuenta especial para la Dirección de Servicios de Gestión.

\*\*\*\* Las cuentas especiales de la categoría "otras" que cabe destacar son las vinculadas a la administración del Programa de oficiales profesionales subalternos, a la Oficina del PMA de Apoyo sobre el Terreno y en Emergencias y a la hoja de ruta integrada.