



المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 18 – 22 نوفمبر/تشرين الثاني 2024

التوزيع: عام

التاريخ: 9 يوليو/تموز 2024

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2024/7-A/5/DRAFT

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2025-2029)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2025-31 ديسمبر/كانون الأول 2029
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	149 967 522 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

### موجز تنفيذي

شهدت السنغال، وهي ديمقراطية مستقرة وناضجة، نموا مطردا في ناتجها المحلي الإجمالي خلال العقد الماضي، ومن المقرر أن تنتقل من فئة أقل البلدان نموا إلى فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا في عام 2027. وعلى الرغم من ذلك، كافحت السنغال للحد من عدم المساواة وانتشال فقراء الريف من الفقر. والسنغال معرضة بشدة لمخاطر المناخ ولا تزال تعتمد على السلع الدولية لتوفير الغذاء لسكانها. ويشكل سوء التغذية شاغلا مهما من شواغل الصحة العامة في ظل ركود بعض المؤشرات أو تفاقمها، ولا سيما نتيجة الأزمات الخارجية المتعددة الأخيرة التي أدت إلى مستويات تضخم غير مسبوق منذ عام 2020 فصاعدا.

وتماشيا مع الأولويات الوطنية، يقترح برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) تحولا تدريجيا في عملياته في السنغال بهدف تسريع التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وسيعمل البرنامج على توطيد خبرته الممتدة لأكثر من خمسة عقود وحضوره الميداني الواسع النطاق في عرض قيمة ملموس وقائم على الأدلة لدعم حكومة السنغال في تحقيق القضاء على الجوع. وتلتزم السنغال بتحقيق النمو الاقتصادي الشامل الذي سيفيد عدد سكانها المتزايد من الشباب وملايين النساء في مجال العمل غير الرسمي أو غير المدفوع الأجر،

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة M. van der Velden

المديرة الإقليمية

غرب أفريقيا

بريد إلكتروني: [margot.vandervelden@wfp.org](mailto:margot.vandervelden@wfp.org)

السيد P. Lucas

المدير القطري

بريد إلكتروني: [pierre.lucas@wfp.org](mailto:pierre.lucas@wfp.org)

وبالتالي الحد من عدم المساواة والاستثمار في رأس المال البشري. وتلتزم السنغال كذلك بالتصدي لتغير المناخ من خلال تكثيف قطاعها الزراعي وتخفيف المخاطر، كجزء من سعيها لتحقيق السيادة الغذائية. وسيخفف البرنامج تدريجياً، باعتباره راندا معترفاً به في مجال التغذية المدرسية والوقاية من سوء التغذية وعلاجه، عدد الأشخاص الذين يخدمهم مباشرة في حين يستثمر في تعزيز القدرات ويقدم المساعدة التقنية المستهدفة لتعزيز السياسات الوطنية والحماية الاجتماعية وشبكات الأمان المراعية للتغذية. وسيجري الترويج لمبادرة الصمود الريفي الخاصة بالبرنامج باعتبارها نموذجاً للزراعة المستدامة والزكية مناخياً، مع إمكانية الحد من انعدام الأمن الغذائي وبناء القدرة على الصمود في المجتمعات المحلية الريفية في جميع أنحاء السنغال.

وتهدف الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2029 إلى تحقيق أربع حصائل استراتيجية مترابطة:

- ◀ **الحصيلة 1:** تلبية السكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الملحة قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.
- ◀ **الحصيلة 2:** تحسن الحالة التغذوية لدى السكان المعرضين لخطر سوء التغذية والأطفال في سن المدرسة في المناطق المستهدفة، مما يساهم في تعزيز رأس المال البشري بحلول عام 2029.
- ◀ **الحصيلة 3:** استفادة المجتمعات المحلية والأفراد والجهات الفاعلة في النظام الغذائي في المناطق المستهدفة المعرضة للصدمات ولعوامل الإجهاد من استعادة النظم الإيكولوجية وسبل كسب العيش القادرة على الصمود وتحسين الأنماط الغذائية وتحقيق نظم غذائية أكثر استدامة بحلول عام 2029.
- ◀ **الحصيلة 4:** امتلاك النظم والمؤسسات الوطنية قدرة معززة على إدماج الأمن الغذائي والتغذية والقدرة على الصمود في السياسات الوطنية وتحقيق القضاء على الجوع، والحد من الضعف أمام تغير المناخ، ومواصلة تنمية رأس المال البشري في السنغال بحلول عام 2029.

وسيبنى البرنامج مجموعة من الأدلة لدعم التحول المقترح وتعزيز الشراكات القائمة مع بناء تحالفات جديدة مع أصحاب المصلحة – بما في ذلك القطاع الخاص والشركاء في التنمية. وسيقوم البرنامج بالتنسيق والتعاون مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى طوال مدة الخطة الاستراتيجية القطرية، مع الاستفادة من نقاط القوة لدى كل وكالة لتقديم مجموعة من الخدمات والمساعدات الشاملة الفعالة والمؤثرة. وسيتم تعميم الحماية والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وإدماج منظور الإعاقة والتغذية والمساواة أمام السكان المتضررين في جميع تدخلات البرنامج. ويلتزم البرنامج بالحد من عدم المساواة بين الجنسين من خلال البرمجة المبتكرة والتي تحدث تحولاً جنسانياً، بما في ذلك من خلال الشمول المالي وإيجاد فرص جديدة للنساء على طول سلسلة القيمة الغذائية.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2025-2029) (WFP/EB.2/2024/7-A/5) بتكلفة كلية يتحملها البرنامج قدرها 149 967 522 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- السنغال من بين البلدان الأكثر استقراراً في أفريقيا، إذ شهدت على ثلاث عمليات انتقال سلمي للسلطة منذ الاستقلال. وفي حين شهدت منطقة كازامانس توترات داخلية خلال ثمانينيات القرن الماضي والعقد الأول من هذا القرن،<sup>1</sup> وقّع اتفاق سلام في عام 2022. ومع ذلك، وبينما استمر نضوج العمليات الديمقراطية، كشفت الأحداث السياسية منذ عام 2021 عن استياء متزايد بين الشباب الذين يمثلون نسبة متزايدة من السكان. وفي مارس/أذار 2024، انتخبت السنغال أصغر رئيس سنا في أفريقيا، وودعت الحكومة الجديدة بإجراء "تغيير نظمي" وتحسين المساءلة. ومع ذلك، لا تشغل النساء سوى خمس المقاعد البرلمانية التي يشغلها الحزب الحاكم الآن، ولا يشغل إلا عدد قليل جداً من النساء مناصب تنفيذية.
- 2- وتمضي السنغال على طريق الخروج من فئة أقل البلدان نمواً بحلول عام 2027، ويرجع الفضل في ذلك جزئياً إلى نمو الناتج المحلي الإجمالي بما متوسطه 6 في المائة بين عامي 2011 و2018.<sup>2</sup> وبينما يعد التخرج مصدر فخر كبير، فإنه يعني أيضاً فقدان الترتيبات التجارية التفضيلية وانخفاض مخصصات التمويل الأساسي المقدمة من الأمم المتحدة. إن اعتماد السنغال على السلع الدولية، ولا سيما الأغذية، يجعل اقتصادها عرضة لصددمات خارجية: فقد وصل التضخم إلى مستوى غير مسبوق بلغ 9.7 في المائة في عام 2022، مع وصول تضخم أسعار الغذاء إلى 15 في المائة.
- 3- ويبلغ عدد سكان السنغال 18.2 مليون نسمة، يعيش 52.6 في المائة منهم في المناطق الريفية. ويبلغ معدل النمو السكاني في البلد 2.5 في المائة ويقترب المعدل العام للخصوبة من 4.9 أطفال لكل امرأة،<sup>3</sup> وأكثر من 60 في المائة من السكان تحت سن 25 عاماً. وتمارس هذه التركيبة السكانية ضغوطاً كبيرة على الوصول إلى التعليم والصحة والرعاية الصحية والبنية التحتية للمياه والنظافة الصحية وفرص العمل.
- 4- وارتفعت درجة السنغال في مؤشر التنمية البشرية من 0.37 في عام 1990 إلى 0.511 في عام 2021، ويرجع ذلك بشكل خاص إلى التقدم في مجالي التعليم والرعاية الصحية. ومع ذلك، تظهر درجة مؤشر التنمية البشرية، عند تعديلها لمراعاة عدم المساواة، خسارة قدرها 31 في المائة. ويعاني نصف السكان من فقر متعدد الأبعاد، ويزيد معدل انتشار الفقر المتعدد الأبعاد بنسبة 41.5 في المائة على معدل الفقر النقدي، مما يشير إلى أن الأفراد الذين يعيشون فوق خط الفقر النقدي قد لا يزالون يعانون من الحرمان في مجالات الصحة والتعليم ومستويات المعيشة.<sup>4</sup> وفي المناطق الريفية، هناك احتمال بنسبة 80 في المائة أن تسقط الأسر في الفقر فجأة؛ وبعبارة أخرى، فإن الصدمات غير المتوقعة يمكن أن تكون مدمرة.<sup>5</sup>
- 5- وتسعى السنغال جاهدة إلى الاستثمار في رأسمها البشري لمواكبة نمو الاقتصاد. ويواجه الشباب بيئة مليئة بالتحديات ومحدودة الأفق في ظل ارتفاع معدل الأمية في البلد (يبلغ معدل الإلمام بالقراءة والكتابة 45 في المائة بين النساء مقابل 68 في المائة بين الرجال)،<sup>6</sup> واستمرار البطالة والعمل غير الرسمي في سوق العمل (94 في المائة من النساء و90 في المائة من الرجال يعملون في القطاع غير الرسمي)، وانتشار الفقر على نطاق واسع.
- 6- وتقل أعمار نحو 62 في المائة من القوة العاملة في السنغال عن 34 سنة، وتتراوح أعمار 42 في المائة منهم بين 20 و35 سنة. ويتيح هذا العدد الكبير من الشباب في سن العمل فرصة للنمو الاقتصادي والتنمية، على الرغم من أن ما يقرب من 20 في المائة من الشباب عاطلون عن العمل في الوقت الحالي مقارنة بمعدل بطالة وطني يبلغ 3 في المائة. وبشكل الفقر في المناطق الريفية والتخلف والبطالة وتغير المناخ عوامل محركة للنزوح والهجرة من الريف، وبالنظر إلى أن النساء والأطفال وكبار السن غالباً ما يبقون في المنازل، فإنهم يشكلون السكان الأكثر عرضة لخطر التخلف عن الركب من حيث التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

<sup>1</sup> وكالة المخابرات المركزية. 2024. *The World Factbook: Senegal*. (كتاب حقائق العالم: السنغال).

<sup>2</sup> انخفضت نسبة الفقر (باستخدام خط الفقر الوطني) من 43.0 في المائة عام 2011 إلى 37.8 في المائة عام 2018.

<sup>3</sup> الأمم المتحدة. 2024. *Plan Cadre de Coopération des Nations Unies pour le Développement Durable 2024–2028*. (إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة 2024–2028).

<sup>4</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2023. *Multidimensional Poverty Index 2023*. (مؤشر الفقر المتعدد الأبعاد لعام 2023).

<sup>5</sup> البنك الدولي. 2023. *Poverty & Equity Brief: Senegal*. (لمحة عامة عن حالة الفقر والإنصاف: السنغال).

<sup>6</sup> معهد اقتصاديات العمل. 2022. *Labor Informality and Market Segmentation in Senegal*. (العمالة غير الرسمية وتجزئة السوق في السنغال).

- 7- وبشكل التمكين الاقتصادي للمرأة وتحقيق المساواة بين الجنسين محركين رئيسيين لتحسين المؤشرات الاجتماعية. ومن بين المعوقات الأخرى، تواجه النساء والبنات حواجز تحول دون حصولهن على المنتجات والخدمات المالية. ونتيجة لذلك، يلجأ كثير منهن إلى آليات غير رسمية للحصول على خدمات الائتمان والادخار، التي تفقر في العادة إلى حماية المستهلك وتبقي المستخدمين في الاقتصاد غير الرسمي.
- 8- وتشكل المراهقات 22 في المائة من النساء في سن الإنجاب ويساهمن بنحو 10 في المائة من معدل الخصوبة الإجمالي للمرأة السنغالية.<sup>7</sup> ولا يزال معدل الخصوبة لدى المراهقات مرتفعاً ويبلغ 66 ولادة لكل 1 000 بنت،<sup>8</sup> خاصة في المناطق الريفية. وبالإضافة إلى المخاطر الكبيرة التي يتعرض لها كلٌّ من الأم والطفل، فإن الحمل المبكر يُقوض تعليم البنات الصغيرات ويؤثر على قدرتهن على المشاركة الكاملة في النمو الاجتماعي والاقتصادي للبلد.
- 9- وعلى الرغم من أن معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز منخفض نسبياً على الصعيد الوطني (0.3 في المائة من السكان البالغين)،<sup>9</sup> فإن حالة الأطفال الذين يولدون لأمهات مصابات بفيروس نقص المناعة البشرية تتطلب اهتماماً خاصاً. ويختار الكثير من النساء المصابات بفيروس نقص المناعة البشرية عدم التماس العلاج بسبب الوصم الذي يتعرضن له.

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 10- يتجسد التزام السنغال بخطة 2030 في خطة التنمية الوطنية لعام 2014 (خطة السنغال الصاعدة *Plan Sénégal Emergent*) التي يجري تنفيذها من خلال خطط عمل خمسية ذات أولوية. وشاركت السنغال في استعراضين وطنيين طوعيين، أبرز آخرهما<sup>10</sup> أن استمرار عدم المساواة بين الجنسين، والافتقار إلى القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والآثار المتبقية لجائحة كوفيد-19 لا تزال تشكل تحديات رئيسية أمام تحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة.
- 11- وتبلغ مستويات الفقر في السنغال 36 في المائة، وهي الأدنى في غرب أفريقيا،<sup>11</sup> ولكن من غير المرجح أن تنخفض ما لم يتحقق تقدم كبير في الحد من عدم المساواة. وعلى الرغم من أن الفقر يؤثر على النساء أكثر من الرجال، فإن السنغال حالة استثنائية حيث يقل معدل انتشار الفقر في الأسر التي تعيلها نساء مقارنة بالأسر التي يعيلها رجال،<sup>12</sup> مما يشير إلى أهمية المساواة بين الجنسين كحافز لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- 12- وتكافح السنغال من أجل تحقيق الهدف 4 من أهداف التنمية المستدامة. ولا يحصل ما يقرب من نصف الأطفال السنغاليين الذين تتراوح أعمارهم بين 12 و15 سنة على تعليم جيد؛ إن 20 في المائة من الأطفال غير ملتحقين بالمدارس الابتدائية و37 في المائة من الملحقين لا يكملون تعليمهم الابتدائي.<sup>13</sup> وفي المتوسط، من المتوقع أن يتم الأطفال 7.3 سنوات في التعليم، ويقل هذا العدد من السنوات بكثير عن المتوسط في البلدان ذات الدخل المتوسط الأدنى (12 سنة) وأقل قليلاً من المتوسط في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى.<sup>14</sup> وعلى الرغم من أن معدل التحاق البنات بالمدارس أعلى من معدل التحاق الأولاد بالمدارس الابتدائية والثانوية، فإن معدل الإكمال انطلقاً من الصف الثالث (14 إلى 15 سنة) ينخفض إلى 39 في المائة؛ وهذا هو العمر

7 المركز الأفريقي لبحوث السكان والصحة. 2020. *The State of Education and Implications of SRHR on the Education of Adolescent Girls in Senegal*. (حالة التعليم وآثار الصحة والحقوق الجنسية والإنجابية على تعليم المراهقات في السنغال).

8 البنك الدولي. 2021. *معدل خصوبة الأمهات المراهقات (عدد الولادات لكل ألف امرأة في سن 15-19 عاماً) - السنغال*.

9 البنك الدولي. 2021. *معدل انتشار فيروس الإيدز، إجمالي (% من السكان في الشريحة العمرية 15-49 عاماً) - السنغال*.

10 وزارة الاقتصاد والتخطيط والتعاون. 2022. *VNR Report for Senegal*. (الاستعراض الوطني الطوعي: تقرير عن السنغال).

11 البنك الدولي. 2024. *The World Bank in Senegal*. (البنك الدولي في السنغال).

12 صندوق النقد الدولي. 2007. *Country Report No. 07/316, Senegal Poverty Reduction Strategy Paper*. (التقرير القطري رقم 07/316، ورقة استراتيجية بشأن الحد من الفقر في السنغال) ومجلة تنوع الأعمال بجامعة فيرجينيا. 2020. *Female-Headed Poverty in Senegal: A Mixed Methods Study*. (الفقر الذي ترأسه نساء في السنغال: دراسة للأساليب المختلطة).

13 الأمم المتحدة في السنغال. 2023. *Analyse Commune Pays 2022 - Sénégal*. (التحليل القطري المشترك لعام 2022-السنغال).

14 البنك الدولي. 2023. *Human Capital Country Brief*. (إحاطة حول الرأسمال البشري في السنغال)

الذي تسجل فيها 74 في المائة من حالات حمل المراهقات.<sup>15</sup> وتمثل مدارس تحفيظ القرآن في السنغال إشكالية في نظر جماعات حقوق الإنسان الدولية، ولا توفر انتقالاً سهلاً إلى التعليم الرسمي أو التدريب المهني.<sup>16</sup>

### 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

#### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 13- *الحصول على الغذاء*. تتعرض قطاعات الزراعة والثروة الحيوانية في السنغال للجفاف والفيضانات والأفات والمخاطر الأخرى.<sup>17</sup> ويهدد صيد الأسماك التجاري المفرط سبل كسب عيش مجتمعات صيد الأسماك في السنغال، في حين يزيد تغير المناخ من شدة وتواتر الصدمات التي يواجهها الرعاة. وتستورد السنغال 70 في المائة من احتياجاتها الغذائية،<sup>18</sup> مما يعرض الأسر لتقلبات السوق الخارجية.
- 14- *انعدام الأمن الغذائي*. تظهر نتائج تحليل الإطار المنسق الذي أجري في مارس/آذار 2024 أنه من المتوقع أن يتضاعف انعدام الأمن الغذائي خلال ذروة موسم الجفاف المتوقع (من يونيو/حزيران إلى أغسطس/آب)<sup>19</sup>، حيث من المتوقع أن تواجه مقاطعة سلطانية ومقاطعة غوديري مستويات من انعدام الأمن الغذائي تبلغ حد الأزمة.<sup>20</sup>
- 15- *القضاء على سوء التغذية*. لا تسير السنغال حالياً على المسار الصحيح لتحقيق جميع الأهداف المتعلقة بتغذية الأمهات والرضع والأطفال الصغار. وعلى الرغم من إحراز بعض التقدم في الحد من سوء التغذية المزمن، لا يزال التقدم يؤثر على 18 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة، وتراجع التقدم الذي كان قد تحقق في الحد من الهزال في السنوات الخمس الماضية، مع ارتفاع معدل سوء التغذية الحاد الشامل بين الأطفال دون سن الخامسة من 8 إلى 10 في المائة.<sup>21</sup> وعلاوة على ذلك، يعاني 16 في المائة من الأطفال من انخفاض الوزن عند الولادة.<sup>22</sup> ولا يزال نقص المغذيات الدقيقة على نطاق واسع يشكل شاعلاً من شواغل الصحة العامة، إذ يؤثر فقر الدم على 68 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة<sup>23</sup> و53 في المائة من النساء والبنات في سن الإنجاب. وتشمل محركات سوء التغذية انعدام الأمن الغذائي والممارسات غير الملائمة لتغذية الرضع والأطفال الصغار؛ ويتلقى 9 في المائة فقط من الأطفال دون سن الثانية الحد الأدنى من النمط الغذائي المقبول، ويحصل 41 في المائة فقط من الرضع الذين تتراوح أعمارهم بين 0 و5 أشهر على رضاعة طبيعية خالصة.<sup>24</sup>
- 16- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم*. تساهم الزراعة بنسبة 16 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للسنغال،<sup>25</sup> وتعمل نسبة 60 في المائة من القوة العاملة في إنتاج الغذاء.<sup>26</sup> وتعتمد غالبية المزارع على ممارسات الكفاف البعلية التي يعوقها عدم كفاية هطول الأمطار أو عدم انتظامه، والافتقار إلى مدخلات جيدة النوعية، وضعف البنية التحتية. ويؤدي تدهور التربة الذي يؤثر على 60 في المائة من الأراضي الصالحة للزراعة، وخسائر ما بعد الحصاد إلى عرقلة الإنتاجية.

<sup>15</sup> المركز الأفريقي لبحوث السكان والصحة. 2020. *The State of Education and Implications of SRHR on the Education of Adolescent Girls in Senegal*. (حالة التعليم وآثار الصحة والحقوق الجنسية والإنجابية على تعليم المراهقات في السنغال).

<sup>16</sup> منظمة العفو الدولية. 2022. *Senegal: The State must move from commitment to strong action to protect talibé children*. (السنغال: يجب أن تنتقل الدولة من الالتزام إلى العمل القوي لحماية أطفال الطالبة).

<sup>17</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. *Senegal country profile*. (الملاحق القطرية للسنغال).

<sup>18</sup> وزارة الزراعة في الولايات المتحدة. 2024. *Exporter Guide, Senegal*. (دليل المصدرين، السنغال).

<sup>19</sup> من المتوقع أن يرتفع عدد الأشخاص في الإطار المنسق / المرحلة 3 أو ما فوقها في التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي من 278 000 (مارس/آذار) إلى مايو/أيار 2024، الفترة الحالية) إلى 518 000 (من يونيو/حزيران إلى أغسطس/آب 2024، الفترة المتوقعة).

<sup>20</sup> الإطار المنسق. 2024. *Résultats de l'analyse de la situation actuelle ed projetée de l'insécurité alimentaire aiguë, mars 2024*. (نتائج تحليل الوضع الحالي المتوقع لانعدام الأمن الغذائي الحاد، مارس/آذار 2024).

<sup>21</sup> حكومة السنغال. 2023. *Sénégal: Enquête démographique et de santé continue 2023*. (السنغال: الاستقصاء الديمغرافي والصحي المستمر لعام 2023).

<sup>22</sup> تقرير التغذية العالمي لعام 2022. *Senegal country profile*. (الملاحق القطرية للسنغال).

<sup>23</sup> البنك الدولي. 2019. *Prevalence of anemia among children (% of children ages 6-59 months) - Senegal, World*. (انتشار فقر الدم بين الأطفال (النسبة المئوية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهراً) - السنغال، العالم).

<sup>24</sup> تقرير التغذية العالمي لعام 2022. *Senegal country profile*. (الملاحق القطرية للسنغال).

<sup>25</sup> البنك الدولي. 2022. *القيمة المضافة في قطاع الزراعة (% من إجمالي الناتج المحلي) - السنغال*.

<sup>26</sup> الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. 2024. *الملاحق القطرية للسنغال*.

- 17- وعلى الرغم من أن النساء ينتجن 80 في المائة من الأغذية في السنغال،<sup>27</sup> فإنهن يعملن في الغالب بدون أجر في زراعة الكفاف غير المدفوعة الأجر لإنتاج ما تحتاج إليه الأسرة، في حين يعمل الرجال في إنتاج المحاصيل النقدية التي تدر دخلا. وتحتاج المرأة أيضا، بالإضافة إلى الجهود المبذولة لتحدي الصور النمطية حول أدوارها وقدراتها، إلى تحسين سبل وصولها إلى المعلومات وحصولها على الموارد (مثل الائتمان والأراضي) والمهارات المتعلقة بالممارسات الزراعية المستدامة والتكيف مع تغير المناخ إذا أرادت أن تتاح لها فرص مماثلة للفرص التي تتاح للرجل.
- 18- *النظم الغذائية المستدامة*. أصبحت الأراضي الصالحة للزراعة في السنغال مجزأة بشكل متزايد ومستغلة بشكل مفرط مع نمو سكان البلد. ويؤدي تدمير التنوع البيولوجي (الرعي الجائر، وتآكل التربة، وإزالة الغابات، والصيد الجائر، والصيد غير المشروع)، وضعف قوانين حماية البيئة، وسوء إدارة الموارد الطبيعية، إلى تعريض الاستدامة البيئية للخطر بشكل كبير، وتسريع تدهور الأراضي، ويزيد من تقييد الإنتاجية الزراعية. وتلتزم الحكومة بتحسين خدمات النظام الإيكولوجي الزراعي، وتطوير سلاسل القيمة الزراعية، وخلق فرص العمل في المناطق الريفية في الأنشطة المتعلقة بالحفاظ على الأراضي والزراعة الذكية مناخيا مع التركيز بوجه خاص على النساء والشباب.

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 19- *تعزيز القدرات*. على الرغم من التقدم الملحوظ، لا تزال هناك تحديات كبيرة في ما يتعلق بالحصول على الرعاية الصحية والتعليم والحماية الاجتماعية. وتتعلق التحديات الرئيسية بالتمويل والحوكمة وجودة تقديم الخدمات، بما في ذلك التغطية الفعالة.
- 20- *اتساق السياسات*. واجهت السنغال صعوبات في تنفيذ سياساتها العديدة المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة، ويرجع ذلك جزئيا إلى عدم اتساق التمويل وتحديد الأولويات. وفي داخل الوزارات التنفيذية، تبقى المسائل الرئيسية الشاملة مثل المساواة بين الجنسين والتغذية معزولة في "صوامع" بدلا من تعميمها، مما يعيق التقدم.
- 21- *تنويع مصادر تدبير الموارد*. تلتزم الحكومة باستراتيجية تمويل أكثر قوة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك تعزيز النظام المالي وتحديثه، وتحسين الاستثمارات العامة ووضع تدابير محسنة للمساءلة، فضلا عن الدخول في شراكات شفافة بين القطاعين العام والخاص.
- 22- *تعزيز الشراكات العالمية*. تمسك السنغال بزمم الريادة في أفريقيا من حيث تبادل المعرفة والخبرة والتكنولوجيا لدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة.<sup>28</sup> فعلى سبيل المثال، تشترك السنغال مع 11 بلدا أفريقيا في مبادرة الجدار الأخضر العظيم التي تهدف إلى زيادة مساحة الأراضي الصالحة للزراعة في منطقة الساحل.

### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 23- لا تزال السنغال تعاني من عجز كبير في الأغذية في المناطق الداخلية والجنوبية. وهذا هو الحال خلال موسم الجذب على وجه الخصوص، عندما يتعرض ما يقرب من 20 مقاطعة<sup>29</sup> بشكل مزمن لانعدام الأمن الغذائي نتيجة للقيود التي تحد بشدة من توافر الأغذية الصحية والمغذية والحصول عليها. تشكل هذه المقاطعات العشرون حوالي 30 في المائة من سكان السنغال. وفي سيدهيو، يعاني 29 في المائة من السكان من انعدام الأمن الغذائي المزمن؛ وفي كيدوغو، وكفرين، وتامباكوندا، تتجاوز المعدلات 25 في المائة. ومن بين جميع الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي، فإن للفقر أكبر الأثر؛ وتتراوح معدلات الفقر بين 77 في المائة (كولدا) و45 في المائة (ماتام)، في حين أن سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون سن الخامسة يصل إلى 18 في المائة (بودور)، مقارنة بالمتوسط الوطني الذي يبلغ 9 في المائة.<sup>30</sup>
- 24- ومن الضروري لتحسين فرص الحصول على الغذاء في المناطق الريفية تعزيز الإنتاجية الزراعية من خلال دعم مزارعي الكفاف أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء، فضلا عن تحسين قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات. وستحتاج

<sup>27</sup> المرجع نفسه.

<sup>28</sup> منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية. 2021. *South-South and Triangular Industrial Cooperation*. (التعاون الصناعي فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي)

<sup>29</sup> وهي Sédhiou، Podor، Ranérou، Kanel، Matam، Vélingara، Médina Yoro Foulah، Kolda، Saraya، Salémata، Kédougou، وOussouye، Bignona، Ziguinchor، Bakel، Goudiry، Koumpentoum، Tambacounda، Goudomp، Bounkiling.

<sup>30</sup> البرنامج. 2018. *National Zero Hunger Strategic Review for Senegal*. (الاستعراض الاستراتيجي الوطني للقضاء على الجوع في السنغال).

السنغال إلى ضمان استمرارية نظم إنتاج الأغذية وتنفيذ ممارسات زراعية مستدامة تزيد الإنتاجية وتحافظ على النظم الإيكولوجية وتعزز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على التكيف مع الطقس القاسي، مع تحسين جودة التربة والمياه تدريجياً. وعلى الرغم من المساواة في الحصول على الأراضي وملكيته التي يكفلها الدستور، لا تزال هناك تفاوتات من حيث الفرص المتاحة للرجال والنساء. وتحول المعايير الجنسانية السائدة دون مشاركة المرأة في الأنشطة الاجتماعية والاقتصادية خارج نطاق أدوارها التقليدية، مما يعزز عدم المساواة في الحصول على المعلومات والموارد ويزيد من خطر تخلف المرأة عن الركب بشكل أكبر.<sup>31</sup>

وتزيد نسبة الأسر الريفية التي تعاني من سوء استهلاك الغذاء بمقدار أربعة أضعاف مقارنة بنسبة الأسر الحضرية. وفي تامباكوندا، وسيدوهيو، وكيدوغو، وماتام، وكولدا، وفاتيكي، يستهلك ما لا يقل عن 25 في المائة من السكان أغذية غير كافية.<sup>32</sup>

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج

27- تستند الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2029 إلى الدروس المستفادة من الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024، مع النظر في نتائج وتوصيات تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لعام 2023. وقد وضعت بالتشاور مع أصحاب المصلحة الوطنيين.<sup>33</sup>

28- في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024، كانت طريقة البرنامج في الاستهداف وأهدافه الاستراتيجية متماشية مع السياسات والبرامج الوطنية، وكان البرنامج فعالاً في استهداف المجتمعات المحلية الأكثر عرضة لخطر انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. ولكنه أهدر فرص دعم الحماية الاجتماعية الوطنية، واختار إعطاء الأولوية للتنفيذ المباشر على حساب تعزيز الشراكات في دور تمكيني.

29- وسيستفيد البرنامج، في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2029، من خبرته وحضوره الميداني للتحويل نحو دور تعزيز القدرات من خلال المشاركة بمزيد من النشاط في المناقشات الاستراتيجية ومن خلال إنتاج الأدلة لدعم الدعوة القائمة على النتائج والتعريف على نحو أفضل بعرض القيمة الخاص به. وسيكون الهدف دعم الحكومة في تحسين جودة ومدى وصول الحماية الاجتماعية الوطنية وشبكات الأمان المستجيبة للصددمات. وسيستمر البرنامج في سلاسل القيمة الغذائية في السنغال لتحسين جودة الإنتاج الغذائي وحجمه، بما في ذلك من خلال الشراكات مع القطاع الخاص والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة.

30- وسيقوم البرنامج بإدخال التعديلات التالية على نهجه الاستراتيجي، بما يتماشى مع الأولويات الوطنية المعلنة:

◀ تبسيط الاستهداف الجغرافي لتحسين الروابط بين عناصر الاستجابة لموسم الجذب، والتغذية في حالات الطوارئ، والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، وبناء القدرة على الصمود.

◀ سد الثغرات في ما يتعلق بموسم الجذب وأنشطة بناء القدرة على الصمود، وسيستفيد البرنامج من خبرته في إدارة مخاطر المناخ لترسيخ هذه الأنشطة بشكل أفضل في الإطار الأوسع للاستثمارات في مجال القدرة على الصمود في السنغال.

◀ بالتنسيق مع الشركاء الإنمائيين، دعم الحكومة في تعزيز جودة الحماية الاجتماعية، ومدى وصولها وفعاليتها. وسيكون السجل الوطني الموحد بمثابة نقطة انطلاق لهذا العمل: يتمثل الطموح الوطني في زيادة التغطية من 543 000 أسرة حالياً إلى مليون أسرة، وتحسين قدرة السجل على استهداف الضعف المتعدد الأبعاد قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.

<sup>31</sup> المرجع نفسه.

<sup>32</sup> المرجع نفسه.

<sup>33</sup> البرنامج. 2023. *Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour Sénégal 2019–2023* (تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج في السنغال للفترة 2019-2023).

◀ بلورة المفهوم وإثبات صحته من أجل دعم الحكومة في تعميم شبكات الأمان المراعية للتغذية، ولا سيما البرنامج الوطني للتغذية المدرسية. وستشكل التوصيات المنبثقة عن نهج النظم لتحسين نتائج التعليم لعام 2023 وما سينشأ عنها من التزامات الإطار التوجيهي لدعم البرنامج.

## 2-2 الموازنة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

31- يتواءم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة مع خطة العمل الثالثة ذات الأولوية للسنغال (2024-2028) من حيث الأولويات الاستراتيجية والإطار الزمني، مع التركيز على التحول الاقتصادي الهيكلي، وتنمية رأس المال البشري في السنغال، والحوكمة الرشيدة.

32- وتدعم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية أهداف السنغال المتعلقة بالزراعة الشاملة والمستدامة، وتسعى إلى تعزيز النظم الغذائية وسلاسل القيمة وتحسين جودة شبكات الأمان الوطنية والحماية الاجتماعية وما تقدمه من خدمات.

## 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

33- تزامن إطلاق عملية الخطة الاستراتيجية القطرية مع تعيين القيادة الجديدة في المكتب القطري للسنغال، مما أتاح فرصة لتقييم تصورات البرنامج وتوقعاته من منظور جديد. وعلى مدى خمسة أشهر، أجريت مشاورات رفيعة المستوى مع الوزارات التنفيذية والشركاء الوطنيين والدوليين وأعضاء فريق الأمم المتحدة القطري، واختتمت بإجراء مناقشة، في إطار مائدة مستديرة، أكدت صحة رؤية الخطة الاستراتيجية القطرية ونهجها.

## 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

34- سيدعم البرنامج الحكومة في تعزيز شبكات الأمان المستدامة وبرامج الحماية الاجتماعية، بما في ذلك فعاليتها في الاستجابة للصدمات. ويسعى، من خلال القيام بذلك، إلى الحد من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، ومعالجة تدهور الموارد الطبيعية والتخفيف من مخاطر المناخ والكوارث من خلال نهج يفضي إلى تحول في المنظور الجنساني. وسيقوم البرنامج، من خلال استهداف النساء والشباب، بتصميم برامج تنصدي للتحديات التي تواجهها هذه الفئات، ولا سيما المرأة الريفية، في الحصول على الخدمات الرقمية والمالية، فضلا عن وضع رسائل تهدف إلى تغيير مفهوم أدوار الجنسين، ولا سيما في المناطق الريفية. وسيكفل البرنامج الجهود الوطنية بتوفير وجبات مدرسية مراعية للتغذية في المدارس الابتدائية ومدارس تحفيظ القرآن في جميع أنحاء البلد؛ وخدمات الوقاية والعلاج من سوء التغذية؛ وخطة استجابة لموسم الجذب تعالج الثغرات في الاستجابة الوطنية؛ وبرنامج يستند إلى هيكلية أقوى لبناء القدرة على الصمود. وسيستثمر البرنامج بشكل أكثر اتساقا في تعزيز القدرات، وتحسين عرض قيمة ما يقدمه من خدمات في مجال المساعدة التقنية ووضع السياسات، ودعم تحسين الجودة والفعالية والمساءلة في البرنامج الوطني للحماية الاجتماعية.

35- وتستند الخطة الاستراتيجية القطرية إلى نظرية التغيير التالية:

◀ إذا ساهم البرنامج والجهات الفاعلة الوطنية في تعزيز فرص كسب العيش وزيادة قدرة النظم الغذائية على الصمود من خلال الزراعة الذكية مناخيا، وحماية الموارد الطبيعية، وزيادة الوصول إلى الفرص الاقتصادية، لا سيما للشباب والنساء والفئات المهمشة؛

◀ وضمان حصول السكان المعرضين للصدمات وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية والأطفال في سن المدرسة على أغذية مغذية كافية؛

◀ وتعزيز القدرة الوطنية على تطوير الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية وتنفيذها؛



سكنون بالتالي النظم الغذائية في السنغال أقوى وأكثر شمولاً وإنصافاً وقادرة على توفير سبل كسب عيش كريمة للنساء والشباب، مع تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية على نحو أكثر استدامة وتحسين نوعية الحياة بشكل عام للسكان المعرضين للخطر.

### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تلبية السكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الملحة قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.**

36- في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيُلتي البرنامج الاحتياجات الغذائية والتغذوية الفورية للأسر والمجتمعات المحلية المعرضة لصدمة موسم الجذب والأزمات الأخرى، مع التركيز بشكل خاص على منع تدهور الحالة التغذوية للنساء والأطفال المعرضين للخطر.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

37- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الملحة.

#### مجال التركيز

38- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية في الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

39- في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيساهم البرنامج في الركيزة الثانية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وخطة السنغال الصاعدة من خلال تركيزه على تنمية رأس المال البشري وتعزيز الحماية الاجتماعية وضمان التنمية المستدامة.

#### النواتج المتوقعة

40- سيساهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 1-1: حصول السكان المتضررين من الأزمات على مساعدات غذائية وقائمة على النقد في الوقت المناسب وبطريقة منصف لتلبية احتياجاتهم الغذائية العاجلة.

الناتج 1-2: حصول الأطفال المتضررين من الأزمات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، بما في ذلك مقدمو الرعاية، على حزمة "تغذية في حالات الطوارئ" للحد من تدهور حالتهم التغذوية خلال موسم الجذب.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للسكان المتضررين من الأزمات والفئات المعرضة للخطر، بما في ذلك من خلال الحماية الاجتماعية الوطنية المستجيبة للصدمة حيثما أمكن.

41- سيقدم البرنامج مساعدة غذائية عامة في شكل تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة إلى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد خلال موسم الجذب، وكذلك أثناء الأزمات إذا طلبت الحكومة ذلك، مع إعطاء الأولوية للمواقع التي تسجل فيها مستويات من انعدام الأمن الغذائي الذي يصل إلى حد الأزمة وفقاً لتحليل الإطار المنسق (الذي يتم تحديثه كل عام في شهر مارس/أذار). وستحدد طريقة التحويلات من خلال تقييم سريع للاحتياجات يراعي السياق والاعتبارات الجنسانية، مع مراعاة التفضيلات والاحتياجات الخاصة للنساء والرجال والأولاد والبنات والقيود التي تعيق وصولهم إلى المساعدات.

42- وستحدد من خلال الإطار المنسق المقاطعات التي ستعطي الأولوية لها في الاستجابة أثناء موسم الجذب. وستصبح الأسر المستفيدة المسجلة بالفعل في السجل الاجتماعي الوطني الموحد في تلك المناطق مؤهلة تلقائياً للحصول على مساعدات البرنامج. وسيقدم البرنامج المزيد من المساعدة للأسر الضعيفة الإضافية في كل موقع، والتي ستحدد من خلال نهج مجتمعي باستخدام معايير البرنامج بشأن انعدام الأمن الغذائي. وللتخفيف من أي توترات محتملة داخل المجتمع المحلي في ما يتعلق بالمساعدات، سيلتزم البرنامج بتغطية كامل نطاق الاحتياجات في كل موقع. كما سيدعو البرنامج إلى إدراج هذه الأسر الضعيفة الإضافية في السجل الاجتماعي الوطني الموحد لاستهدافها في المستقبل في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

43- ومن بين الأشخاص المستهدفين للتوزيع العام للأغذية، سيحدد البرنامج الأسر التي تضم نساء وبنات من الحوامل والمرضعات و/أو أطفال تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً. وبالتزامن مع استجابته لموسم الجذب، سيزود البرنامج تلك الأسر بمبالغ نقدية إضافية أو أغذية مغذية متخصصة من أجل حماية حالتهم التغذوية. وسيقدم أيضاً الدعم المجتمعي، بما في ذلك جلسات توعية حول الممارسات المناسبة لتغذية الرضع والأطفال الصغار. وسيجري إعداد رسائل موجهة ومناسبة ثقافياً لكل من الرجال والنساء في محاولة لإشراك الرجال وتخفيف التصورات السائدة بشأن الأدوار التقليدية للجنسين داخل الأسر وفي ما يتعلق برعاية الأطفال.

#### الشراكات

44- سيعمل البرنامج مع المنظمات غير الحكومية المحلية والدولية لتنفيذ المساعدة الغذائية العامة ورصدها، ومع مقدمي الخدمات المالية للتخطيط لعملية توزيع التحويلات القائمة على النقد وإدارتها.

45- وسيكون الشريك الرئيسي للبرنامج في المساعدة التغذوية الطارئة المجلس الوطني لتنمية التغذية الذي يضع السياسة الشاملة للتدخلات التغذوية، ويحدد المنظمات المحلية ويضع الترتيبات التشغيلية. وسيعمل البرنامج على تحسين التعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) ومع الفروع المحلية لوزارة الصحة والعمل الاجتماعي لضمان اتباع نهج تكاملي.

#### الاقتراضات

46- يعتمد نجاح هذا النشاط على توافر البيانات الموثوقة وفي الوقت المناسب، ومدى إنتاجية الشراكات مع أصحاب المصلحة الوطنيين، وتوفير التمويل الموثوق الذي يسهل التدخلات في الوقت المناسب.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

47- تمشيا مع قيود التمويل والطموح لتحسين القدرة على الصمود لدى الأسر والمجتمعات المحلية المعرضة للصدمات والمعرضة لخطر انعدام الأمن الغذائي، يهدف البرنامج إلى خفض العدد الإجمالي للأشخاص المستهدفين بعملياته للاستجابة للأزمات بنسبة 10 في المائة كل عام. وسيحدد البرنامج الأسر المؤهلة للإدراج إما في نظام الحماية الاجتماعية الوطني أو أنشطة القدرة على الصمود التي ينفذها البرنامج في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، بهدف نقل ما يصل إلى 30 في المائة من إجمالي عدد المستفيدين من عمليات الاستجابة للأزمات على مدى فترة الخمس سنوات.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسن الحالة التغذوية لدى السكان المعرضين لخطر سوء التغذية والأطفال في سن المدرسة في المناطق المستهدفة، مما يساهم في تعزيز رأس المال البشري بحلول عام 2029.**

48- في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج شبكات الأمان الوطنية في السنغال من خلال معالجة سوء التغذية على مدار العام والمساهمة في تحسين حصائل التعليم من خلال التغذية المدرسية.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

49- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم.

## مجالات التركيز

50- يتمثل مجال تركيز الحصيولة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

51- في إطار الحصيولة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيساهم البرنامج في الركيزة الثانية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وخطة السنغال الصاعدة من خلال تركيزه على تنمية رأس المال البشري وتعزيز الحماية الاجتماعية وضمان التنمية المستدامة.

### النواتج المتوقعة

52- سيساهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيولة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 1-2: حصول السكان المعرضين لخطر سوء التغذية، وخاصة الأطفال دون سن الخامسة والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والفئات المهمشة الأخرى، على مساعدة تغذوية متكاملة لمنع التقزم وإدارة سوء التغذية وتحسين فرص الحصول على أنماط غذائية صحية.

الناتج 1-3: تحسين حصول الأولاد والبنات في سن الدراسة على وجبات مدرسية متنوعة ومن مصادر محلية، بما في ذلك من خلال التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية حيثما أمكن، والأنشطة التكميلية لتحسين التغذية والصحة والأمن الغذائي وتيسير تحقيق مستوى جيد من التعليم.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: توفير حزمة تغذية متكاملة للأشخاص المعرضين لخطر سوء التغذية مع إيلاء اهتمام خاص للفئات المهمشة، بما في ذلك عن طريق تعزيز المعرفة والخدمات التغذوية على مستوى المجتمع المحلي.

53- سيواصل البرنامج تقديم حزمة متكاملة من المساعدة التغذوية للنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية. وسيتألف الدعم المقدم للأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية من الدعم التغذوي المباشر والتحويلات القائمة على النقد. وسيقوم البرنامج بمنع سوء التغذية الحاد المعتدل وإدارته من خلال توفير التحويلات القائمة على النقد والأغذية المغذية المتخصصة، ودعم المعرفة المجتمعية ومقدمي الخدمات، ووضع برنامج قوي لبث رسائل تغيير السلوك الاجتماعي (برنامج بث الرسائل) يكون مصمماً بمدخلات مقدمة من المستفيدين وأصحاب المصلحة الآخرين. وسيتم نشر برنامج بث الرسائل في مناطق التقارب الجغرافي بين النشاط 2 والنشاطين 3 و4 من الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيشجع البرنامج استهلاك الأغذية المتنوعة والمغذية، وأو المدعمة المنتجة محلياً، بما في ذلك من خلال التآزر مع أنشطة بناء القدرة على الصمود في إطار الحصيولة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.

54- ويسعى البرنامج إلى منع سوء التغذية المزمن بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية من خلال توفير الأغذية المغذية المتخصصة أو المبالغ النقدية الإضافية. وسيتم تنفيذ هذا العمل جنباً إلى جنب مع برنامج بث الرسائل الذي يتضمن استشارات تغذوية مصممة خصيصاً لتشجيع استهلاك الأطعمة المدعمة. وسيقوم البرنامج بإعطاء الأولوية بشكل متزايد للتحويلات القائمة على النقد بما يتماشى مع تفضيلات المستفيدين، وبالتالي ربط النشاط 2 بالنشاطين 4 و5.

النشاط 3: توفير وجبات مدرسية متنوعة من مصادر محلية للأطفال في المدارس.

55- سيقدم البرنامج الوجبات المدرسية في المدارس الابتدائية في المناطق التي تعاني من مستويات مرتفعة من انعدام الأمن الغذائي، مع دعم الحكومة في توسيع نطاق تغطية البرنامج الوطني للتغذية المدرسية. وفي الوقت الحاضر، يقدم البرنامج الوجبات المدرسية إلى 10 في المائة من المدارس المستهدفة في إطار البرنامج الوطني، وتغطي وزارة التعليم 1 في المائة. وسيقوم

البرنامج بتجريب طرائق مختلفة متعلقة ببرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية الخاص به في عام 2024، والتي ستوجه توسيع نطاق البرنامج ذاته في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية.

56- ومواءمة مع النتائج والتوصيات الصادرة عن نهج النظم لتحسين نتائج التعليم لعام 2023، سيقوم البرنامج ببلورة المفهوم وإثبات صحته لتحسين الاستدامة وفعالية التكلفة وقوة النهج المجتمعية وإقامة صلات مع الجهات الفاعلة المحلية في سلسلة القيمة الغذائية لتوفير أغذية مدعمة ومغذية متنوعة. وبالإضافة إلى ذلك، سيعمل البرنامج مع منتجي الأرز المدعم وموزعيه المحليين (تجار الجملة وتجار التجزئة)، من بين السلع الأخرى، وبالتالي ربط النشاط 3 بالنشاطين 4 و5.

57- وسيقوم البرنامج بتمكين المدارس الابتدائية من إدارة عملياتها الخاصة بالتغذية المدرسية وزيادة قدرتها على جمع البيانات الرقمية الموحدة وقيدها في قاعدة بيانات مركزية من أجل تحسين تحليل البيانات والتعلم وتخطيط البرامج. وتقوم وزارة التعليم بوضع قاعدة البيانات بدعم من البرنامج في إطار النشاط 5 للخطة الاستراتيجية القطرية. وبما أن وزارة التعليم قادرة بشكل متزايد على استيعاب عدد أكبر من الحالات في المدارس الابتدائية من بين المدارس التي يدعمها البرنامج، فسوف ينفذ البرنامج التغذية المدرسية في مدارس تحفيظ القرآن. وسيدعم، من خلال القيام بذلك، الجهود الوطنية لمعالجة مسائل الحماية وجودة التعليم في تلك المؤسسات.

58- وقد واجه البرنامج ووزارة التعليم على حدٍ سواء قيوداً شديدة على الموارد في ما يتعلق برصد البرامج. وعلى هذا النحو، سيقوم البرنامج بتعديل طرائقه، بما في ذلك من خلال رقمنة القوائم وإدخال مساعدات نقدية غير مقيدة لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من أجل زيادة وتنويع الموردين المتاحين للمدارس ومجموعة متنوعة من المواد الغذائية المقدمة. وفي ما يتعلق بالموردين، سيتم إعطاء الأولوية لجمعيات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والتعاونيات المحلية. وسيعمل البرنامج على تعزيز الروابط بين برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الغذائية - ولا سيما النساء والشباب - المدعومة في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.

#### الشراكات

59- سيقوم البرنامج بتنسيق تدخلاته التغذوية مع المجلس الوطني لتنمية التغذية التابع لوزارة الصحة والعمل الاجتماعي. وسيعمل في تعاون وثيق مع قادة المجتمع المحلي والمنظمات المجتمعية والمجموعات النسائية للتحقق من عمليات استهداف المستفيدين والتحقق من صحتها، وكذلك لتحديد الأنشطة المناسبة التي تقودها المجتمعات المحلية من أجل إحداث تحول في المنظور الجنساني.

60- وسيتعاون البرنامج مع شعبة التغذية المدرسية بوزارة التعليم لضمان أن يُعبر الاستهداف عن الأولويات الوطنية، ولوضع نماذج قابلة للتوسع، مع تعزيز قدرة المدارس على إدارة عمليات التغذية المدرسية القائمة على النقد.

61- وسينفذ البرنامج التغذية المدرسية في المدارس التي تتلقى المساعدة من اليونيسف لتعزيز أوجه التآزر بين عمل الوكالتين والتمكين من توفير مجموعة كاملة من التدخلات في مجال الصحة والتغذية المدرسية. وفي إطار تكميل البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، سينسق البرنامج مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتوفير الألواح الشمسية وغيرها من المعدات، ومع منظمة الأغذية والزراعة لإنشاء حدائق المطابخ المدرسية التربوية.

#### الافتراضات

62- تظل التغذية والتغذية المدرسية من الأولويات الوطنية، كما يتضح من الزيادات في الميزانية وقدرة وزارة التعليم على الإشراف على عدد متزايد من المدارس. وتقتض هذه الحصيلة أيضاً قدرة الموردين المحليين وجمعيات المزارعين على الاستجابة للطلب المتزايد، واستعداد المدارس للالتزام بسلة الأغذية المحددة مسبقاً والمشتريات المحلية مع الامتثال لمتطلبات الرصد والإبلاغ.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

63- وتجه النية المعلنة للحكومة نحو توسيع نطاق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية ليشمل جميع المدارس الابتدائية في السنغال مع تحديث مدارس تحفيظ القرآن. وسيقوم البرنامج بتسليم عملياته الخاصة بالوجبات المدرسية المعتادة تدريجياً إلى البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، بدءاً من عام 2026، تبعاً لحصيلة تعزيز القدرات والدعم التقني الذي يبدأ في عام 2024. وسيقوم البرنامج بنقل 10 في المائة من المدارس إلى وزارة التعليم سنوياً ونقل ما يصل إلى 15 في المائة من المدارس المشمولة ببرنامج التغذية المدرسية المعتاد إلى برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية سنوياً.

64- وفي إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيزيد البرنامج تدريجياً جهود تعزيز القدرات لتحسين البرنامج الوطني للتغذية المدرسية على مستوى السياسات وعلى المستوى التشغيلي. وعلاوة على ذلك، سيواصل البرنامج الدعوة إلى توفير مخصصات مالية للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية لضمان التغطية الكافية في جميع أنحاء السنغال.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة المجتمعات المحلية والأفراد والجهات الفاعلة في النظام الغذائي في المناطق المستهدفة المعرضة للصدمات والعوامل الإجهاد من استعادة النظم الإيكولوجية وسبل كسب العيش القادرة على الصمود وتحسين الأنماط الغذائية وتحقيق نظم غذائية أكثر استدامة بحلول عام 2029.**

65- في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل البرنامج على تعزيز برامج القدرة على الصمود الجارية وتوسيع نطاقها في إطار مبادرة الصمود الريفي. وسيزيد من جهوده لتعزيز سلسلة القيمة الغذائية، وتهيئة سبل كسب عيش مستدامة وفرص عمل، لا سيما للشباب والنساء، ودعم أصحاب الحيازات الصغيرة في الوصول إلى أسواق أكثر استدامة، بما في ذلك من خلال برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وبالإضافة إلى التنفيذ المباشر، سيسعى البرنامج إلى إقامة روابط بين برامجه الخاصة بالقدرة على الصمود وتعزيز قدرات الحماية الاجتماعية الوطنية في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

66- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة.

### مجال التركيز

67- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية في بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

68- في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيساهم البرنامج في الركيزة الثانية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وخطة السنغال الصاعدة من خلال تركيزه على تنمية رأس المال البشري وتعزيز الحماية الاجتماعية وضمان التنمية المستدامة.

### النواتج المتوقعة

69- سيساهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 4-1: امتلاك الأسر الريفية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المعرضين للصدمات المناخية لأصول إنتاجية جديدة و/أو مُعاد تأهيلها وحصولهم على الدعم المتعلق بالتكيف مع المناخ، واستفادة النساء والشباب من الشمول المالي، مما يزيد من القدرة على الصمود بشكل عام ويحمي سبل كسب العيش الريفي من الصدمات المتكررة.

الناتج 4-2: امتلاك الجهات الفاعلة في النظام الغذائي، ولا سيما الشباب والنساء، لسبل كسب عيش مستدامة وكريمة، وزيادة القدرة على إنتاج أغذية مأمونة ومغذية وميسورة التكلفة ومغذية، وتحسين الوصول إلى الأسواق، على سبيل المثال، التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: توفير الدعم سبل كسب العيش المراعية للتغذية وخدمات التكيف مع المناخ وتمويل المخاطر للأفراد والمجتمعات المحلية والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الغذائية، ولا سيما النساء والشباب.

70- سيواصل البرنامج دعم الحكومة في تحقيق طموحها بشأن السيادة الغذائية المستدامة، والتكيف مع تغير المناخ، وإيجاد سبل شاملة للجميع لكسب العيش على طول سلسلة القيمة الغذائية. وسوف يكمل البرنامج الجهود الوطنية من خلال اقتراح حلول مبتكرة في مجالات التدخل ذات الأولوية في إطار البرامج الوطنية القائمة؛ ولا سيما في ما يتعلق بالشمول المالي، والتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من المخاطر، وفرص العمل الشاملة للنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.

71- وفي إطار هدف تحسين توافر الأغذية المغذية المتنوعة والحصول عليها والقدرة على تحمل تكاليفها، سيواصل البرنامج دعم الاستراتيجية الوطنية لتقوية الأغذية في السنغال. وسيتحقق ذلك من خلال الإنتاج المحلي للأرز المقوى إلى جانب الدعم التقني للجهود الوطنية التي تهدف إلى تحسين المحتوى التغذوي للأغذية الأخرى، مثل الزيت والدقيق والملح. وسيقود البرنامج مشروعات تجريبية في ماتام وكولدا وسيدهبو؛ وسيتم توسيع نطاقها وإدماجها في جميع برامج البرنامج على طول سلسلة القيمة.

72- وسيساعد البرنامج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على تحسين قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات من خلال إعادة تأهيل وإنشاء أصول مجتمعية إنتاجية مستدامة من خلال تدخلات المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول التي تهدف إلى حماية سبل كسب العيش الريفية والتخفيف من مخاطر المناخ، وعن طريق توفير الدعم للتكيف مع المناخ من خلال منتجات التأمين المناخي وغيرها من تدابير تخفيف المخاطر. وسيشمل ذلك نشر معلومات متعلقة بالطقس باللغات المحلية في الوقت المناسب لدعم المنتجين في اتخاذ قرارات مستنيرة واستراتيجية تتعلق بأنشطتهم. وضمانا لزيادة الاستثمارات والإنتاج، سيواصل البرنامج دعم النساء والرجال في تجميع المدخرات والحصول على الائتمان من خلال خطط الادخار القروية. وسيسعى إلى اعتماد نهج متكامل يشمل الدعم المتعلق بموسم الجذب وبرامج المساعدة التغذوية والتغذية المدرسية. وسيجري أثناء فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية نقل ما يصل إلى 30 في المائة من الأشخاص الذين تم الوصول إليهم في إطار الاستجابة لموسم الجذب إلى المبادرات المنفذة في إطار النشاط 4.

73- وسيقدم البرنامج جمعيات أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرها من الجهات الفاعلة في النظام الغذائي من أجل تحسين إنتاجيتها، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، وتسهيل وصولها إلى الأسواق المستقرة (وخاصة التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية). وعلاوة على ذلك، سوف يستكشف البرنامج إمكانات الأسواق والشركاء الإضافيين لزيادة الطلب على المنتجات المحلية. وسيقوم بتعزيز الروابط بين أصحاب الحيازات الصغيرة وبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، ووضع آليات لرصد التقدم وتتبع عمليات الشراء التي تقوم بها المدارس من أصحاب الحيازات الصغيرة. وستستهدف هذه المبادرة النساء والشباب بهدف تحسين مهاراتهم وتعزيز فرص وصولهم إلى الموارد، والحد من ضعف المجتمعات الريفية الفقيرة وتحسين فرص الحصول على أنماط غذائية مغذية وصحية. وسيزيل البرنامج الحواجز التي تحول دون المشاركة المأمونة والكريمة للنساء اللاتي لديهن التزامات بتقديم الرعاية والأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة في برامج البرنامج التي تدعم أصحاب الحيازات الصغيرة، وبالتالي زيادة تعزيز التمكين والشمول.

### الشراكات

74- ستطلب هذه الحصيلة إقامة شراكات قوية مع أصحاب المصلحة الزراعيين الوطنيين الذين يتراوحون بين الكيانات الحكومية والقطاع الخاص، بما في ذلك الوكالة الوطنية للطيران المدني والأرصاد الجوية، وشركة Jokolante للتكنولوجيا الزراعية، وهي كيان خاص يشارك في تحليل ونشر خدمات المعلومات المتعلقة بالمناخ. وسيعزز البرنامج أيضا تعاونه مع منظمة الأغذية

والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، من بين جهات أخرى. وسيعمل مع جمعيات المزارعين والمنظمات المجتمعية، وخاصة الجمعيات والمنظمات التي تدعم النساء، فضلا عن شركات التأمين والمنظمات التي تقدم التمويل البالغ الصغر. وسيواصل البرنامج أيضا العمل مع الشركة الوطنية للتأمين الزراعي لتقديم التأمين الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة المعرضين للصدمة والمعرضين لخطر انعدام الأمن الغذائي.

#### الافتراضات

75- تعتمد هذه الحصيلة على التمويل المستمر والمتسق والمتعدد السنوات وعلى قدرة البرنامج على اتخاذ وضع المستشار التقني أو الشريك المنفذ للحكومة من حيث زيادة القدرة على الصمود والأمن الغذائي.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

76- تدعم هذه الحصيلة أصحاب الحيازات الصغيرة والنساء والشباب في المناطق الريفية في الوصول إلى سبل كسب العيش المربحة والمستدامة والأسواق في إطار اقتصاد شامل بشكل متزايد، مما يؤدي إلى تطور طبيعي في مجال المساعدة. واعتبارا من عام 2024، سيقوم البرنامج بانتظام التقدم الذي تحرزه كل مجموعة عند خروجها من المساعدة المباشرة، بهدف تحسين عملية الانتقال لكل مجموعة لاحقة وفي الوقت نفسه دعم تصميم برامج الانتقال في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. وسيدعم البرنامج أصحاب الحيازات الصغيرة الأفراد الراغبين في تشكيل تعاونيات والاستفادة من تعزيز القدرات والمبادرات الأخرى التي تهدف إلى زيادة اعتمادهم على الذات.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: امتلاك النظم والمؤسسات الوطنية قدرة معززة على إدماج الأمن الغذائي والتغذية والقدرة على الصمود في السياسات الوطنية وتحقيق القضاء على الجوع، والحد من الضعف أمام تغير المناخ، ومواصلة تنمية رأس المال البشري في السنغال بحلول عام 2029.**

77- سيوسع البرنامج خدماته لتعزيز القدرات المقدمة إلى الحكومة من خلال تقديم المساعدة التقنية وغيرها من أشكال الدعم لتعزيز القدرات، مع التركيز على التغذية والأمن الغذائي، والقدرة على الصمود في وجه الصدمات، وتحقيق الحماية الاجتماعية.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

78- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية.

#### مجال التركيز

79- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية في بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

80- في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيساهم البرنامج في الركيزة الثالثة لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وخطة السنغال الصاعدة من خلال تركيزه على تعزيز الحوكمة الرشيدة وتحسين كفاءة المؤسسات وتعزيز التماسك الاجتماعي.

#### النواتج المتوقعة

81- سيساهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 1-5: امتلاك النظم والمؤسسات الوطنية قدرة معززة على توفير شبكات أمن عالية الجودة، بما في ذلك التغذية المدرسية المراعية للتغذية، وبرامج الحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود، وإدارة المخاطر المناخية التي تُحسن الأمن الغذائي والحالة التغذوية للسكان المعرضين للخطر.

الناتج 5-2: تعزيز القدرة الوطنية على الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ، بما في ذلك نظم الإنذار المبكر، على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية من أجل تحسين قدرة المجتمعات المحلية المعرضة للصدمة والمعرضة لخطر انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية على الصمود.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تزويد الشركاء المؤسسيين وأصحاب المصلحة بالمساعدة التقنية وتعزيز القدرات والسياسات القائمة على الأدلة والدعم البرامجي للحماية الاجتماعية المراعية للتغذية، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

82- س يدعم البرنامج الحكومة في تحسين وتعزيز الحوكمة وجودة تقديم خدمات شبكات الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان الوطنية المراعية للتغذية بالطرق التالية:

- ◀ توفير نماذج برامج قائمة على الأدلة يمكن تكرارها وتوسيع نطاقها؛
- ◀ دعم وضع سياسات وأطر تشريعية جديدة في مجالات التغذية والوجبات المدرسية، بما في ذلك تقوية الأغذية؛
- ◀ توفير الخبرة التقنية لجمع البيانات وإدارتها وتحليلها، بهدف تحسين استهداف مواطن الضعف وفعالية البرنامج؛
- ◀ تنفيذ أنشطة تعزيز القدرات التقنية في ما يتعلق بإنتاج الأغذية المقواة ونشرها؛
- ◀ الاستفادة من الشراكات الاستراتيجية بين القطاعين العام والخاص لتوسيع نطاق تقوية الأرز؛
- ◀ تحسين القدرة على الاستعداد لحالات الطوارئ، بما في ذلك عن طريق الاستفادة من البيانات المناخية وإنشاء حماية اجتماعية مستجيبة للصدمة من خلال السجل الاجتماعي الوطني الموحد؛
- ◀ تسهيل مبادرات التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

83- ونظرا لكثرة الجهات الفاعلة المشاركة في التنمية في السنغال والتغييرات التي ستطرأ على المساعدة الإنمائية التي تنتج عن خروج البلد من فئة أقل البلدان نموا، سيزيد البرنامج في البداية عمله في مجالات توليد الأدلة والاتصال والدعوة من أجل تحسين توضيح عرض قيمة الخدمات التي يقدمها للنظرء الوطنيين الرئيسيين وأصحاب المصلحة وتغيير المفاهيم حول نطاق خبرته. وسيضع البرنامج مقترحات لتعزيز القدرات والمساعدة التقنية بما يتماشى مع احتياجات الحكومة وأولوياتها وطلباتها. وقد يشمل ذلك تبادل الزيارات والتدريب وفرص التعلم الأخرى؛ والتنفيذ المشترك؛ وإعارة الخبرة التقنية داخل وزارات تنفيذية محددة؛ والمساهمات في وضع السياسات وتصميم المشروعات والتجريبية وتنفيذها، بالإضافة إلى تقييمات الأثر المرتبطة بتلك السياسات.

84- وحُدِّثت أنشطة تعزيز القدرات التالية من أجل تنفيذها منذ بداية الخطة الاستراتيجية القطرية. وهي تعبر عن الاهتمام الذي أعربت عنه الحكومة بدعم تعزيز القدرات استنادا إلى خبرة البرنامج المعترف بها:

- ◀ تعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية لدعم توسيع نطاقه، بهدف تسليم عمليات التغذية المدرسية التي يقوم بها البرنامج في نهاية المطاف إلى السلطات الوطنية. واسترشادا بتوصيات نهج النظم لتحسين نتائج التعليم، سيغطي هذا الدعم جميع العمليات بما في ذلك وضع السياسات والتشريعات؛ وإنشاء نظام شفاف وخاضع للمساءلة لضمان مخصصات مالية كافية؛ وتقديم الدعم التشغيلي لتنفيذ البرامج ورصدها.
- ◀ تعزيز السجل الاجتماعي الوطني الموحد لزيادة تغطية الحماية الاجتماعية الوطنية، وتوفير الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة، وإتاحة فرص لإجراء تحليل دقيق لمواطن الضعف.
- ◀ الاستفادة من المشروع التجريبي الجاري لتقوية الأرز من أجل دعم وضع أطر معيارية جديدة، ودعوة الحكومة إلى اعتماد نموذج مستدام لسلسلة الإمداد، بما في ذلك توفير المعدات والأدوات اللازمة، في محاولة لزيادة توافر الأرز المقوى والوصول إليه على المستوى الوطني. وعلاوة على ذلك، تعزيز القدرة التقنية للجهات الفاعلة في سلسلة القيمة لزيادة الطلب على السلع الغذائية المقواة في صفوف الأسر والمجتمعات المعرضة لخطر سوء التغذية.



◀ تقديم نموذج لبناء القدرة على الصمود استناداً إلى مبادرة قدرة الصمود الريفي، وبالتالي المساهمة في تحقيق المساواة بين الجنسين، والحد من التدهور البيئي، وتحقيق النمو الاقتصادي الشامل في المناطق الريفية.

#### الشراكات

85- سيواصل البرنامج العمل مع الوزارات التنفيذية في مختلف القطاعات وسيعزز في الوقت نفسه عمله مع الوزارات المعنية بالاقتصاد، والشباب، والعمالة؛ ومع الرئاسة، من خلال العمل مع نظرائه المكلفين بتنفيذ مبادرات وحملات رئاسية محددة تهدف إلى تحسين قدرة الأمن الغذائي على الصمود في وجه الصدمات. وسيواصل البرنامج تعزيز علاقاته مع الجهات المانحة الثنائية والمتعددة الأطراف، ولا سيما المؤسسات المالية الدولية وشركاء السنغال التقليديين في مجال التنمية.

#### الافتراضات

86- يعتمد نجاح البرنامج في إطار هذه الحصيلة على قدرته على رعاية شراكات قوية وإيصال قيمته المضافة بشكل فعال في ما يتعلق بوكالات الأمم المتحدة الشقيقة وشركاء التنمية الآخرين العاملين في السنغال. وسيحتاج البرنامج إلى تمويل مستدام لضمان اتباع نهج متسق، وللحفاظ على جدواه في ظل بيئة سياسية معقدة ومتنوعة تركز على التنمية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

87- ستحفر هذه الحصيلة انتقال البرنامج من تقديم المساعدة مباشرة السكان السنغاليين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ليصبح ميسراً ومستشاراً تقنياً لشبكات الحماية الاجتماعية الوطنية وشبكات الأمان. وسيزيد البرنامج استثماراته في تعزيز القدرات والمساعدة التقنية طيلة فترة تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

88- يهدف البرنامج إلى إيصال المساعدات الغذائية والنقدية، بما في ذلك المساعدات المراعية للتغذية، إلى 1 923 910 من النساء والرجال والبنات والأولاد، من أجل تلبية احتياجاتهم الأساسية وبناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات المرتبطة بالمناخ والتدهور البيئي. وسيقدم البرنامج المساعدة الغذائية والتغذوية لمنع وإدارة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية طيلة العام وخلال موسم الجذب في صفوف الأسر التي لديها أطفال دون سن الخامسة، والحوامل أو المرضعات من النساء والبنات، وأطفال المدارس الابتدائية، وكبار السن، والأشخاص ذوي الإعاقة أو الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية. ويسعى البرنامج إلى توفير سبل كسب عيش كريمة ومستدامة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والنساء والشباب على طول سلسلة القيمة الغذائية. وفي ما يتعلق بجميع الأنشطة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، سيسعى البرنامج إلى ضمان أن تمثل النساء ما لا يقل عن 50 في المائة من المشاركين.

89- وسيوائم البرنامج الاستهداف مع أولويات الحكومة، باستخدام الاستقصاءات المنتظمة للأمن الغذائي والتغذية كنقطة انطلاق للاستهداف الجغرافي، الذي سيجري تحسينه بعد ذلك من خلال نهج تشاركي لكل تدخل برامجي. ويبدأ توجيه الاستجابة لموسم الجذب بتحليل الإطار المنسق نصف السنوي، قبل التحقق منه باستخدام البيانات المستمدة من تحليل السياق المتكامل وتحسينه من خلال نهج مجتمعي متحقق منه. وسيحدد المستفيدون من المساعدة المخصصة لإدارة سوء التغذية الحاد المعتدل من خلال استقصاءات تغذوية منتظمة تقودها الحكومة (مثل الاستقصاء الديمغرافي الصحي، واستقصاء الرصد والتقييم الموحد لحالات الإغاثة والانتقال)<sup>34</sup> عندما يكون متاحاً، وبيانات الفحص السنوي لسوء التغذية) التي تشكل الأساس للطلبات المقدمة من المجلس الوطني لتنمية التغذية للمساعدة في برامج تكمّل التغذية. ومن أجل معالجة الأسباب الجذرية لسوء التغذية، سيسعى البرنامج بشكل متزايد إلى اتباع نهج متكامل بين التدخلات المنفذة في المواقع المتأثرة بتغير المناخ والتي تشهد أيضاً ارتفاعاً في معدل انتشار النقرم. وسينظر البرنامج، من خلال العمل مع الفريق المعني بالقدرة على الصمود، في مؤشرات التغذية عند اختيار المواقع لبرامج القدرة على الصمود الجديدة المتعددة السنوات.

<sup>34</sup> الرصد والتقدير الموحد لحالات الإغاثة والانتقال.

90- وسيسعى البرنامج إلى خفض حجم الاستجابة لموسم الجذب بنسبة 10 في المائة سنويا طيلة مدة الخطة الاستراتيجية القطرية. وعلاوة على ذلك، سيدعم البرنامج انتقال ما يصل إلى 30 في المائة من الأسر المؤهلة من مساعدات الاستجابة لموسم الجذب إلى برامج القدرة على الصمود الطويلة الأجل أو الإدماج في برامج الحماية الاجتماعية الوطنية. وسيقدم دعماً إضافياً لأصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد لتمكينهم من تحسين إنتاجيتهم وقدراتهم والانضمام إلى تجمع جمعيات المزارعين في إطار النشاط 4.

91- وفي حالة حدوث نقص في التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية للأسر الأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي للحصول على المساعدة وفقاً لنظام التصنيف في الإطار المنسق. وسيتم ضمان تماسك المجتمع المحلي من خلال اختيار المواقع التي تكون فيها الموارد كافية لتقديم المساعدة لجميع الأسر التي تستوفي معايير الضعف الغذائي والتغذوي، ومن خلال تكملة أي مساعدة تقدمها الحكومة أو يقدمها الشركاء الآخرون.

#### 2-4 التحويلات

92- سيعطي البرنامج الأولوية للتحويلات النقدية غير المقيدة حيثما كان ذلك ممكناً، وسيتحول نحو الأموال الإلكترونية للاستفادة من البيئة الرقمية للغاية في السنغال. وسيتم السعي إلى الإدماج المالي للنساء والفئات المهمشة، مع أخذ احتياجاتهم وتفضيلاتهم وقدراتهم في الاعتبار.

93- ويهدف البرنامج إلى مواءمة قيم التحويلات القائمة على النقد مع قيم التحويلات التي تقدمها الجهات الفاعلة الوطنية في مجال الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان حيثما أمكن ذلك. وسيقوم بتحديث الحد الأدنى لسلة الإنفاق في عام 2025، وكل عامين بعد ذلك على مدى عمر الخطة الاستراتيجية القطرية. وفي غضون ذلك، سيقوم أيضاً بالتنسيق مع الحكومة لزيادة معدل التحويل استناداً إلى استعراض بيانات أسعار المواد الغذائية. وسيؤدي القيام بذلك إلى تمكين زيادة تعكس متوسط التضخم منذ عام 2019 (تاريخ أحدث عملية تحديد لسلة الإنفاق الدنيا). وسيكمل البرنامج البيانات الرسمية بتقييماته الخاصة للسوق لضمان أن تكون التحويلات مناسبة وتتماشى مع احتياجات المستفيدين.

94- وسيقدم البرنامج مساعدة عينية محدودة (لا سيما الأغذية المغذية المتخصصة) للنساء والبنات من الحوامل والمرضعات اللاتي يعانين من انعدام الأمن الغذائي، والأطفال والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية المستفيدين من المساعدة التغذوية في إطار الحصيلتين 1 و2 للخطة الاستراتيجية القطرية، وكذلك بدرجة محدودة للأطفال المستفيدين من برامج الوجبات المدرسية. وسيعطي البرنامج الأولوية للشراء المحلي حيثما كان ذلك ممكناً.

95- وسوف يلتزم البرنامج بالتحويلات القائمة على النقد المؤسسية وإطار الضمان العيني، ولا سيما في ما يتعلق بإدارة الهوية وحماية بيانات المستفيدين. وسيستخدم النظم المؤسسية لضمان وجود بروتوكولات قوية للتحقق من المستفيدين بحيث يتم استهداف الأسر الأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي، ولضمان تلقي هذه الأسر المساعدة على النحو المنشود.

#### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

96- سينتقل المكتب القطري للبرنامج، ومقره في داكار، إلى مجمع "الأمم المتحدة الواحدة" في عام 2024 إلى جانب جميع كيانات الأمم المتحدة الأخرى الموجودة في السنغال. ويهدف هذا الانتقال إلى تحقيق مكاسب في الكفاءة من خلال إدماج خدمات الإدارة والأمن والمشتريات وتكنولوجيا المعلومات. وبوجد للبرنامج حضور في جميع أنحاء السنغال، وله مكاتب فرعية إضافية في ماتام وكولدا، الواقعتين في مناطق تعاني من ارتفاع معدلات سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي، وله مكتب فرعي في كاولاك، مما يضمن القرب من برامج بناء القدرة على الصمود. ويعمل في المكتب القطري 74 موظفاً: 23 منهم في المكاتب الميدانية، و64 موظفاً وطنياً، ويعبر ذلك عن المستوى الرفيع للموارد البشرية الماهرة المتاحة في السنغال.

97- وأبرزت عملية تخطيط القوة العاملة لعام 2023 الحاجة إلى دعم الفريق في زيادة مهاراته، ولا سيما في إطار التحضير لتحول البرنامج إلى أداة تمكينية للبرامج الوطنية. وسيطلب هذا التغيير من الفريق تطوير مهارات جديدة في مجال تعزيز القدرات والشراكات الاستراتيجية مع النظراء وأصحاب المصلحة الوطنيين. وبالإضافة إلى ذلك، ستسعى الخطة الاستراتيجية القطرية إلى بناء أوجه تآزر بين عمل مديري الأنشطة لتحسين التعاون عبر حصائلها، بهدف اتباع نهج أكثر تكاملاً بين أنشطتها.

#### 4-4 الشراكات

98- سيتطلب التنفيذ الناجح لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية شراكات قوية مع مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة. وسيعني ذلك تعزيز الشراكات التشغيلية والاستراتيجية القائمة، فضلا عن إبرام اتفاقات عمل تعاونية جديدة مع القطاع الخاص والوكالات واللجان الحكومية والأوساط الأكاديمية والشركاء في التنمية والجهات الفاعلة في القطاع المصرفي ومنظمات المجتمع المدني، ولا سيما تلك التي تركز على المساواة بين الجنسين. وسيعزز البرنامج أيضا شراكاته مع كيانات الأمم المتحدة الشقيقة - ولا سيما اليونيسف والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها - للاستفادة من الولايات التكميلية والاستفادة من نقاط القوة لدى كل منها من أجل تقديم برامج شاملة ومتكاملة.

99- وسيعزز البرنامج التزامه بإضفاء الطابع المحلي، بما في ذلك من خلال تعزيز قدرات الشركاء المحليين والموظفين الوطنيين، والمشاركة مع القطاع الخاص المحلي، وتشجيع عمليات الشراء المحلية.

100- وبحسب البرنامج إلى تمويل ثابت طويل أجل لتحقيق الأهداف المحددة في الخطة الاستراتيجية القطرية. وتحقيقا لهذه الغاية، سيضع البرنامج استراتيجية اتصالات ودعوة مستهدفة وقائمة على الأدلة لاطلاع الشركاء على أنشطته وعرض القيمة الخاص به وإنجازاته من أجل تحسين موضعه كشريك مفضل في بناء القدرة على الصمود وتعزيز الحماية الاجتماعية ومعالجة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وسيسمح هذا الأمر للبرنامج بدعم الحكومة في توسيع نطاق النماذج الناجحة على المستوى الوطني ووضع نفسه كمستشار تقني لدعم البرامج الحكومية.

#### 5- إدارة الأداء، والتقييم

##### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

101- سيجري البرنامج دراسات وتقييمات منتظمة لإرشاد البرامج وتعزيزها. وعلاوة على ذلك، سيعتمد البرنامج إجراءات للرصد والتقييم تراعي الاحتياجات المتنوعة للنساء والرجال والبنات والأولاد والفئات المهمشة، وسيقيم التقدم المحرز في النواتج والحصائل. وسيستفيد البرنامج من مجموعة واسعة من البيانات المتاحة في السنغال لإجراء تحليلات متعددة الأبعاد للفقر والأمن الغذائي لتحسين الاستهداف، بما في ذلك في إطار برامج الحماية الاجتماعية الوطنية، ودعم الحكومة في تحسين تقديم الخدمات والحوكمة.

102- وسيلتزم البرنامج بالحد الأدنى من متطلبات الرصد المؤسسية. وسيقدم الشركاء المتعاونون تقارير مرحلية شهرية عن التقدم المحرز، مما يسمح للبرنامج بقياس الإنجازات على مستوى المخرجات. وستدعم تطبيقات جمع البيانات عبر الأجهزة المحمولة مراقبة ما بعد التوزيع، وسيتم تصنيف البيانات بحسب الجنس والعمر والإعاقة.

103- وسيعزز البرنامج العمليات والآليات الرئيسية في كل مرحلة من مراحل دورات البرامج، بما في ذلك آليات الرصد والتقييم المجتمعية، والاستهداف، وإدارة الهوية، وإدارة الشركاء المتعاونين، وتحسين سلسلة الإمداد، وضمان الجودة، والحلول الرقمية، وتدابير إدارة المخاطر.

104- وسيضع البرنامج خطة عمل للمشاركة المجتمعية لإعلام المستفيدين (والتشاور معهم) بشأن تصميم البرامج وتنفيذها. وسيقوم بإجراء تقييمات متعددة الجوانب لمواطن الضعف من أجل تحديد المخاطر المحتملة غير المقصودة بالنسبة للمستفيدين من البرامج. وستستخدم النتائج، إلى جانب التعقيبات التي تجمع من خلال آليات التعقيبات المجتمعية التفاعلية بالاتجاهين، لتعديل تصميم البرامج وضمان برمجة آمنة وخاضعة للمساءلة وشاملة.

105- وفي عام 2025، سيجري البرنامج تقييما لا مركزيا لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، وسيقوم بتحديث الحد الأدنى لسلة الإنفاق من خلال تقييم الاحتياجات الأساسية بما يتماشى مع المعايير المؤسسية. ومن المقرر إجراء استعراض منتصف المدة لقياس التقدم المحرز وتوجيه عمليات التنفيذ المتبقية للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2027. وتلبية لمتطلبات المساءلة في ما يتعلق بأداء البرنامج، سيجري مكتب التقييم في عام 2028 تقييما مستقلا للخطة الاستراتيجية القطرية، سيجري الاسترشاد به في التوجه الاستراتيجي لعمل البرنامج في السنغال في المستقبل.

## 2-5 إدارة المخاطر

## المخاطر الاستراتيجية

- 106- يسعى البرنامج إلى تحسين فهم الشركاء وأصحاب المصلحة لقيمتهم المضافة (أي حضوره الميداني وخبرته وعرض القيمة الخاص به) في قطاعات غير التغذية المدرسية من أجل اتخاذ وضع استراتيجي في قطاعات أخرى والحصول على التمويل المتعدد الأطراف من خلال الحكومة. وسيطلب ذلك من البرنامج إثبات قدرته على القيام بمبادرات اتصالات وتوعية هادفة وقائمة على الأدلة وتنفيذها.
- 107- وسيقود البرنامج نتائج أحدث عملية لتخطيط القوة العاملة من أجل ضمان استيفاء الموظفين مواصفات المهارات المطلوبة لتمكينه من القيام بدور تمكيني في إطار خطته من أجل "تغيير الحياة".
- 108- ويعتمد تحقيق حصال الخطة الاستراتيجية القطرية على توافر التمويل الكافي. وقد يؤدي النقص الحاد في التمويل إلى عدم إمكانية التنفيذ الكامل للأنشطة المخططة وسيطلب من البرنامج تحديد أولويات الأنشطة. وسيضمن البرنامج أن تتضمن خطة عمله للشراكة ونهجه لتحديد الأولويات الاستراتيجية المناسبة للتخفيف من المخاطر في حالة نقص التمويل.
- 109- وسيضمن البرنامج، بالتعاون مع السلطات المحلية، استخدام المعايير والإجراءات المتفق عليها في مجال الاستهداف الفعال والملائم. وسيستخدم آليات مراقبة صارمة، بما في ذلك معلومات المستفيدين الرقمية ومنصة إدارة التحويلات أو أدوات مماثلة، للتحقق من هوية المستفيدين، وسيجري رصدًا وتقييمًا منتظمين لأداء الشركاء في الموقع، وسيستخدم التعقيبات المجتمعية لتوجيه عملية الاستهداف. وسيعمل كذلك على كفالة وجود ضمانات قوية لحماية بيانات المستفيدين.

## المخاطر التشغيلية

- 110- سيدعو البرنامج إلى تخصيص التمويل في الوقت المناسب في ما يتعلق باستجابته لموسم الجذب وخطته على أساس التحليلات المنظمة للبيانات والمعلومات المستمدة من نظم الإنذار المبكر والبيانات المتعلقة بالمناخ والموارد الأخرى. وسيخفف البرنامج من مخاطر انقطاع الإمدادات من خلال السعي لشراء الأغذية المنتجة محلياً، وسيعطي الأولوية للتحويلات القائمة على النقد حيثما كان ذلك ممكناً.
- 111- وسيخذ البرنامج تدابير داخلية وخارجية لضمان الامتثال لسياساته المتعلقة بالحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين. وللتخفيف من مخاطر الاستغلال والانتهاك الجنسين، سيقوم البرنامج بتدريب الموظفين ورفع مستوى الوعي لديهم، وتعزيز قدرات الشركاء وتوعية المستفيدين والمجتمعات المحلية المتأثرة بهذه المسائل. وعلاوة على ذلك، سيعمل مع الشركاء والجهات الفاعلة الوطنية لإنشاء مسارات الإحالة وتعزيز إجراءات الإبلاغ والاستجابة الداخلية لمعالجة أي ادعاءات بالاستغلال والانتهاك الجنسين المتعلقة ببرامج البرنامج. وسيكفل إجراء تقييمات منتظمة للحماية لتحديد تدابير التخفيف من المخاطر واعتمادها في برامجها.

## المخاطر الائتمانية

- 112- يمكن أن يؤدي عدم الامتثال للسياسات والإجراءات الداخلية إلى زيادة المخاطر الائتمانية، بما في ذلك المخاطر المتعلقة بالتدليس والفساد. كما يمكن أن يعرض المنظمة للترامات كبيرة، ويضر بالمستفيدين، ويعطل العمليات. وسوف يمثل البرنامج لأليات الرقابة الداخلية الخاصة به ويضمن المساءلة عن النتائج واستخدام الموارد على جميع المستويات. وسيشمل هذا العمل دعم تعزيز قدرات موظفيه وموظفي الشركاء المتعاونين والبنانيين بشأن بذل العناية الواجبة، وإجراء تقييمات مستمرة للمخاطر في المجالات المعرضة للتدليس.

## المخاطر المالية

- 113- سيتم إجراء تقييمات ورصد منتظم للأسواق وسلاسل الإمداد والأمن الغذائي، وسيحتفظ البرنامج بالمرونة اللازمة لتعديل أنشطته للتخفيف من المخاطر المالية المرتبطة بالتضخم وتقلب أسعار السلع الأساسية والصدمات الاقتصادية.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

114- سيواصل البرنامج خفض بصمته البيئية في جميع أنحاء الخطة الاستراتيجية القطرية. وعلى المستوى التشغيلي، سيؤدي تحديد أولويات التحويلات القائمة على النقد والتحول نحو الأموال عبر الهاتف المحمول إلى تقليل استهلاك الوقود الأحفوري المرتبط بالنقل بشكل كبير. وعلاوة على ذلك، سيتم تصميم برامج القدرة على الصمود لحماية واستعادة النظم الإيكولوجية في السنغال، وتجديد التربة والموارد الطبيعية الأخرى والحد من التلوث. ويلتزم البرنامج بالمساهمة في الزراعة الذكية مناخياً لتحسين الإنتاجية وتعزيز سبل كسب العيش المستدامة.

115- وسيتم فحص جميع أنشطة البرنامج لضمان خلوها من أي مخاطر متعلقة بالسلامة البيئية والأمان الاجتماعي باستخدام أداة فحص المخاطر. وسيتم إجراء هذا الفحص قبل التنفيذ، وعند الانتهاء من تصميم أنشطة البرنامج. وسيجري هذا الفحص قبل التنفيذ، عندما توضع التفاصيل النهائية لأنشطة البرامج. وستجرى عمليات فحص المخاطر كجزء من كل اتفاق على المستوى الميداني وكل مذكرة تفاهم مع أي جهة حكومية أو أي شريك حكومي وكل عقد خدمات.

116- وسيعُد البرنامج مجموعة أدوات لدعم تعزيز القدرات والتوعية بالاحتياجات المحددة للنساء والرجال والبنات والأولاد والشباب وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة، تكون مصممة لتلبية احتياجات مختلف الجماهير. وعلى مستوى المجتمع المحلي، قد تشمل هذه الجماهير أرباب الأسر من الذكور والإناث، وقادة المجتمع المحلي والزعماء الدينيين، والجمعيات المحلية والشركاء المتعاونين. وعلى المستوى المؤسسي، قد تشمل هذه الجماهير النظراء الوطنيين ومقدمي الخدمات المالية وكيانات القطاع الخاص وأصحاب المصلحة الآخرين. وفي كل عام، سيقوم البرنامج بتدريب جميع الشركاء المنفذين على كيفية تنفيذ التدخلات المراعية للاعتبارات الجنسانية والعمر في جميع مراحل دورات البرامج. وسييسع البرنامج إلى إقامة مشروعات وأنشطة مبتكرة تشمل النساء والبنات كمحركات للتغيير التحويلي، لا سيما في ما يتعلق بسبل كسب العيش وإنتاج الغذاء على طول سلسلة القيمة الغذائية. وسييسع أيضاً إلى ضمان إدراج النساء والبنات والأشخاص ذوي الإعاقة في جميع الأنشطة من خلال معايير الاستهداف الخاصة به ومن خلال تكييف طرائق البرامج مع تفضيلاتهم واحتياجاتهم. وسيضمن البرنامج أن تكون أصوات المستفيدين مسموعة من خلال ضمان الوصول إلى آليات التعقيبات المأمونة والموثوقة والمتسمة بعدم الكشف عن الهوية طيلة دورات البرامج.

### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

#### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

117- سيحتاج البرنامج إلى مبلغ إجمالي قدره 149 967 522 دولاراً أمريكياً لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية بنجاح. ويمثل كل من البرامج المراعية للتغذية (بما في ذلك الوجبات المدرسية) وبناء القدرة على الصمود 37 في المائة من إجمالي ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية، في حين تمثل الاستجابة السنوية لموسم الجذب 25 في المائة. وتم تخصيص واحد في المائة لتعزيز القدرات المؤسسية. وسيجري إدخال زيادة تدريجية على ميزانية تعزيز القدرات طيلة مدة الخطة الاستراتيجية القطرية في ظل تناقص عدد الحالات المخصصة للاستجابة للأزمات والوجبات المدرسية، مما يعبر عن زيادة قدرة الحكومة على تنفيذ البرنامجين. وخصص أكثر من 28.6 مليون دولار أمريكي للبرامج المراعية للاعتبارات الجنسانية.

ميزانية المحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)							
المجموع	2029	2028	2027	2026	2025	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
37 630 399	6 939 386	7 352 239	7 497 507	7 699 227	8 142 041	1	1
27 649 105	5 302 393	5 556 862	5 505 980	5 511 031	5 772 839	2	2
31 777 545	5 659 160	6 017 596	6 266 844	6 531 616	7 302 329	3	
51 055 297	4 422 540	5 749 197	9 933 833	13 600 323	17 349 405	4	3
1 855 176	412 402	371 642	375 293	339 826	356 012	5	4
149 967 522	22 735 881	25 047 535	29 579 457	33 682 023	38 922 626		المجموع

## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

- 118- ستوضع استراتيجية للشراكة وتدبير الموارد لتوجيه مجالات مشاركة البرنامج واستراتيجية تعبئة الموارد. وفي حالة حدوث نقص حاد في التمويل، سيتم النظر في بعض تدابير تحديد الأولويات - بما في ذلك تقليل عدد حالات المستفيدين، أو المناطق الجغرافية للتدخلات، أو تبديل طرائق المساعدة، أو تعليق الأنشطة مؤقتاً. وسيعطي البرنامج، عند اللزوم، الأولوية للاستجابة لموسم الجذب والوجبات المدرسية على حساب أنشطة بناء القدرة على الصمود.
- 119- وسيحافظ البرنامج على قاعدة الجهات المانحة الحالية وسيعززها، وسحدد شراكات جديدة مع الجهات المانحة الثنائية غير التقليدية، فضلاً عن مصادر التمويل المبتكرة - مثل سندات أهداف التنمية المستدامة، ومقايضة الديون، والصناديق العالمية المخصصة لقطاعات محددة (تغير المناخ، والتغذية، والوجبات المدرسية) - من خلال الدعوة وحملة اتصالات قوية.
- 120- وسيستكشف البرنامج فرص البرمجة المشتركة مع وكالات الأمم المتحدة الشقيقة ويطورها لتحقيق أقصى أثر. وسيتم تحقيق ذلك من خلال الاستفادة من الولايات التكميلية والخبرات المتخصصة.
- 121- وسيوصل البرنامج الدعوة إلى زيادة مخصصات التمويل الوطني لبرامج الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان، بما في ذلك من خلال التمويل المتعدد الأطراف. وسيسعى إلى اتخاذ موضع المستشار التقني المفضل، والشريك المنفذ في الحالات التي تفتقر فيها الحكومة إلى القدرات.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2025-2029)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية هدف التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تلبية السكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة احتياجاتهم الغذائية والتغذية الملحة قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

الموارد متوفرة بحسب الحاجة  
مناطق المشروع آمنة ويمكن الوصول إليها  
الشركاء المتعاونون يتمتعون بالقدرات اللازمة  
أصحاب المصلحة الآخرون يوفرون الخدمات التكميلية

#### مؤشرات الحصائل

- 1-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي
- 2-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية
- 3-1-1 مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)
- 4-1-1 استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل كسب العيش للأمن الغذائي
- 5-1-1 استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل كسب العيش للاحتياجات الأساسية
- 6-1-1 القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية
- 7-1-1 نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)
- 8-1-1 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)
- 10-1-1 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول
- 11-1-1 الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب
- 97-1-1 النسبة المئوية من الأفراد الذين يمارسون سلوكيات النمط الغذائي الصحي الموصى به

## الأنشطة والنواتج

1: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للسكان المتضررين من الأزمات والفئات المعرضة للخطر، بما في ذلك من خلال الحماية الاجتماعية الوطنية المستجيبة للصدمة حيثما أمكن.

1-1: حصول السكان المتضررين من الأزمات على مساعدات غذائية وقائمة على النقد في الوقت المناسب وبطريقة منصف لتلبية احتياجاتهم الغذائية العاجلة. (المستوى 1)

2-1: حصول الأطفال المتضررين من الأزمات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، بما في ذلك مقدمو الرعاية، على حزمة "تغذية في حالات الطوارئ" للحد من تدهور حالتهم التغذوية خلال موسم الجذب. (المستوى 1)

2-1: حصول الأطفال المتضررين من الأزمات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، بما في ذلك مقدمو الرعاية، على حزمة "تغذية في حالات الطوارئ" للحد من تدهور حالتهم التغذوية خلال موسم الجذب. (المستوى 1)

2-1: حصول الأطفال المتضررين من الأزمات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، بما في ذلك مقدمو الرعاية، على حزمة "تغذية في حالات الطوارئ" للحد من تدهور حالتهم التغذوية خلال موسم الجذب. (المستوى 1)

غاية هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسن الحالة التغذوية لدى السكان المعرضين لخطر سوء التغذية والأطفال في سن المدرسة في المناطق المستهدفة، مما يساهم في تعزيز رأس المال البشري بحلول عام 2029.

الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

## الافتراضات

ضمان الصحة والتعليم والحماية من طرف الحكومة والشركاء  
عدم تفشي الأمراض خلال التنفيذ

## مؤشرات الحصائل

2-7-2: نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

2-8-2: نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

2-9-2: نسبة الأسر التي لا تستطيع تحمل أقل تكلفة غذائية مغذية



- 10-2-2 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول
- 11-2-2 الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب
- 12-2-2 نسبة الزيادة في إنتاج الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات
- 13-2-2 النسبة المئوية لحالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي وصلت إليها خدمات العلاج (التغطية)
- 14-2-2 معدل التعافي بعد علاج سوء التغذية الحاد المعتدل
- 15-2-2 معدل الوفيات المرتبطة بعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل
- 16-2-2 معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل
- 17-2-2 معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل
- 18-2-2 معدل التخلف عن العلاج للمرضى الذين يخضعون لعلاج السل تحت المراقبة المباشرة، وبرامج الوقاية من انتقال فيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل
- 20-2-2 عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنبا إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج
- 21-2-2 التغيير السنوي في التسجيل
- 22-2-2 معدل الحضور
- 23-2-2 معدل التخرج
- 41-2-2 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة
- 42-2-2 وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج
- 47-2-2 معدل الاستبقاء، حسب الصف
- 63-2-2 نسبة الأطفال في سن التمدرس الذين يحصلون على الحد الأدنى من التنوع الغذائي
- 97-2-2 النسبة المئوية من الأفراد الذين يمارسون سلوكيات النمط الغذائي الصحي الموصى به

### الأنشطة والنواتج

- 2: توفير حزمة تغذية متكاملة للأشخاص المعرضين لخطر سوء التغذية مع إيلاء اهتمام خاص للفئات المهمشة، بما في ذلك عن طريق تعزيز المعرفة والخدمات التغذوية على مستوى المجتمع المحلي.
- 1-2: حصول السكان المعرضين لخطر سوء التغذية، وخاصة الأطفال دون سن الخامسة والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والفئات المهمشة الأخرى، على مساعدة تغذوية متكاملة لمنع النقرم وإدارة سوء التغذية وتحسين فرص الحصول على أنماط غذائية صحية. (المستوى 1)
- 1-2: حصول السكان المعرضين لخطر سوء التغذية، وخاصة الأطفال دون سن الخامسة والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والفئات المهمشة الأخرى، على مساعدة تغذوية متكاملة لمنع النقرم وإدارة سوء التغذية وتحسين فرص الحصول على أنماط غذائية صحية. (المستوى 1)
- 3: توفير وجبات مدرسية متنوعة من مصادر محلية للأطفال في المدارس.
- فئة النشاط 1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية
- النتائج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة
- النتائج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديئات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة
- فئة النشاط 1-5: البرامج المدرسية

1-3: تحسين حصول الأولاد والبنات في سن الدراسة على وجبات مدرسية متنوعة ومن مصادر محلية، بما في ذلك من خلال التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية حيثما أمكن، والأنشطة التكميلية لتحسين التغذية والصحة والأمن الغذائي وتيسير تحقيق مستوى جيد من التعليم. (المستوى 1)

الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية

غاية هدف التنمية المستدامة 3: إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم

الخصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس سبل عيش محسنة ومستدامة مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة المجتمعات المحلية والأفراد والجهات الفاعلة في النظام الغذائي في المناطق المستهدفة المعرضة للصدمات ولعوامل الإجهاد من استعادة النظم الإيكولوجية وسبل كسب العيش القادرة على الصمود وتحسين الأنماط الغذائية وتحقيق نظم غذائية أكثر استدامة بحلول عام 2029.

#### الافتراضات

كفاءة الإنتاج والتسويق المحليين

استقرار أسعار الأسواق

المنتجات المحلية تفي بالمتطلبات وبأسعار تنافسية

#### مؤشرات الحصائل

3-3-2 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

3-3-9 نسبة الأسر التي لا تستطيع تحمل أقل تكلفة غذائية مغذية

3-3-10 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

3-3-11 الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

3-3-12 نسبة الزيادة في إنتاج الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات

3-3-25 النسبة المئوية للسكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن استفادتهم من قاعدة أصول معيشية معززة

3-3-26 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين أبلغوا عن فوائد بيئية

3-3-27 نسبة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول المدعومة التي تُظهر تحسنا في ظروف الغطاء النباتي والتربة

3-3-29 نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

3-3-30 متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين

3-3-31 نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

3-3-32 درجة مزايا التكيف مع المناخ

3-3-33 درجة القدرة على الصمود أمام المناخ

3-3-34 درجة الخدمات المناخية

3-3-35 مؤشر القدرة الاستثمارية

3-3-48 قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج/القيمة (دولار أمريكي)

3-3-49 حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج/الحجم (طن متري)

3-3-68 مؤشر التعرض للصدمات

#### الأنشطة والنواتج

4: توفير الدعم سبل كسب العيش المراعية للتغذية وخدمات التكيف مع المناخ وتمويل المخاطر للأفراد والمجتمعات المحلية والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الغذائية، ولا سيما النساء والشباب.

1-4: امتلاك الأسر الريفية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المعرضين للصدمات المناخية لأصول إنتاجية جديدة و/أو مُعاد تأهيلها وحصولهم على الدعم المتعلق بالتكيف مع المناخ، واستفادة النساء والشباب من الشمول المالي، مما يزيد من القدرة على الصمود بشكل عام ويحمي سبل كسب العيش الريفية من الصدمات المتكررة. (المستويين 1 و 2)

2-4: امتلاك الجهات الفاعلة في النظام الغذائي، ولا سيما الشباب والنساء، لسبل كسب عيش مستدامة وكريمة، وزيادة القدرة على إنتاج أغذية مأمونة ومغذية وميسورة التكلفة ومغذية، وتحسين الوصول إلى الأسواق، على سبيل المثال، التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. (المستويين 1 و 2)

فئة النشاط 1-6: إنشاء أصول المجتمعات والأسر المعيشية

الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط

الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس

غاية هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 9: بناء القدرات

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: امتلاك النظم والمؤسسات الوطنية قدرة معززة على إدماج الأمن الغذائي والتغذية والقدرة على الصمود في السياسات الوطنية وتحقيق القضاء على الجوع، والحد من الضعف أمام تغير المناخ، ومواصلة تنمية رأس المال البشري في السنغال بحلول عام 2029.

الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

توافر الموارد من حيث الكمية والجودة وجود اهتمام كاف من جانب المؤسسات

#### مؤشرات الحصائل

37-4-5 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

38-4-5 عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج

39-4-5 الموارد التي تم حشدتها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى يدعم تعزيز قدرات من البرنامج

40-4-5 مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

- 41-4-5 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة
- 42-4-5 وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج
- 43-4-5 مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)
- 44-4-5 عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدون غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم التقني
- 45-4-5 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج
- 62-4-5 مؤشر قدرة الاستعداد لحالات الطوارئ: نسبة معايير مؤشر قدرة الاستعداد لحالات الطوارئ مع تحسين التصنيف

### الأنشطة والنواتج

- 5: تزويد الشركاء المؤسسين وأصحاب المصلحة بالمساعدة التقنية وتعزيز القدرات والسياسات القائمة على الأدلة والدعم البرامجي للحماية الاجتماعية المراعية للتغذية، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.
- 1-5: امتلاك النظم والمؤسسات الوطنية قدرة معززة على توفير شبكات أمان عالية الجودة، بما في ذلك التغذية المدرسية المراعية للتغذية، وبرامج الحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود، وإدارة المخاطر المناخية التي تُحسن الأمن الغذائي والحالة التغذوية للسكان المعرضين للخطر. (المستوى 3)
- 2-5: تعزيز القدرة الوطنية على الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ، بما في ذلك نظم الإنذار المبكر، على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية من أجل تحسين قدرة المجتمعات المحلية المعرضة للصدمة والمعرضة لخطر انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية على الصمود. (المستوى 3)
- فئة النشاط 10-1: دعم قطاع الحماية الاجتماعية
- النتائج المعياري 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى
- النتائج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية

## هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 6-1: درجة وفاء المكتب القطري بمعايير تحديد وتوثيق تحليل النزاعات ومخاطر مراعاة النزاعات وتنفيذ تدابير التخفيف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 4-3: نسبة النساء والرجال في الجهات المسؤولة عن اتخاذ قرارات المساعدة الغذائية من البرنامج الذين يُبلغون عن مشاركة ذات مغزى
- 5-3: نسبة النساء والرجال الذين يبلغون عن تمكين اقتصادي

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

##### المؤشرات الشاملة

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأطعمة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعى للتغذية

3-5: درجة المراعاة للتغذية

#### هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

##### المؤشرات الشاملة

1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج

2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية

3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج

4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

6-1: درجة وفاء المكتب القطري بمعايير تحديد وتوثيق تحليل النزاعات ومخاطر مراعاة النزاعات وتنفيذ تدابير التخفيف

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

##### المؤشرات الشاملة

1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين

2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية

4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية

5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

##### المؤشرات الشاملة

4-3: نسبة النساء والرجال في الجهات المسؤولة عن اتخاذ قرارات المساعدة الغذائية من البرنامج الذين يُبلغون عن مشاركة ذات مغزى

5-3: نسبة النساء والرجال الذين يبلغون عن تمكين اقتصادي

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

##### المؤشرات الشاملة

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

3-5: درجة المراعاة للتغذية

## الملحق الثاني

المستفيدون بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط والنتائج (جميع السنوات)												
المجموع	2029	2028	2027	2026	2025	فئة المستفيدين	النتائج	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية			
159 549	25 562	28 401	31 558	35 065	38 961	البنات	1-1	1	1			
171 047	27 404	30 449	33 833	37 592	41 769	الأولاد						
196 201	31 436	34 926	38 809	43 120	47 911	النساء						
191 889	30 744	34 159	37 955	42 173	46 859	الرجال						
718 686	115 146	127 935	142 155	157 950	175 500	المجموع						
98 93783 013	17 888	18 894	17 067	15 364	13 800	البنات	2-1					
116 14397 451	20 999	22 180	20 035	18 037	16 200	الأولاد						
107 539	23 044	23 044	21 764	20 484	19 204	النساء						
0	0	0	0	0	0	الرجال						
288 004	61 931	64 118	58 866	53 885	49 204	المجموع						
107 602	21 520	21 521	21 521	21 520	21 520	البنات	1-2	2				
123 963	24 792	24 792	24 793	24 793	24 793	الأولاد						
159 735	34 991	27 384	25 861	32 290	36 785	النساء						
6 762	1 691	845	676	1 391	1 890	الرجال						
398 062	82 994	74 542	72 851	79 994	84 988	المجموع						
201 443	70 724	76 098	82 394	89 670	98 000	البنات	1-3		3			
209 666	73 611	79 205	85 756	93 330	102 000	الأولاد						
411 109	144 335	155 303	168 150	183 000	200 000	المجموع						
43 677	43 677	43 677	43 677	43 677	40 250	البنات	1-4			4	3	
46 826	46 826	46 826	46 826	82664	43 151	الأولاد						
72 869	72 869	72 869	72 869	72 869	67 784	النساء						
71 307	71 307	71 307	71 307	71 307	66 335	الرجال						
234 679	234 679	234 679	234 679	23 679	217 520	المجموع						
1 923 910	609 626	625 060	642 896	673 158	694 712							المجموع (بدون تداول)



## الملحق الثالث

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط																
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية 3	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية 2								حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية 1				نوع المستفيدين			
	النشاط 3		النشاط 2				النشاط 1									
النشاط 4	أطفال المدارس	الأطفال (الوقائية)	الأطفال (كتميل علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)	النساء والبنات من الحوامل والمرضعات (الوقائية)	النساء والبنات من الحوامل والمرضعات (كتميل علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)	الأطفال (الوقائية)	النساء والبنات من الحوامل والمرضعات (الوقائية)	النساء والبنات من الحوامل والمرضعات (كتميل علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)	الأطفال (الوقائية)	النساء والبنات من الحوامل والمرضعات (الوقائية)	النساء والبنات من الحوامل والمرضعات (كتميل علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)	النساء والبنات من الحوامل والمرضعات (الوقائية)	النساء والبنات من الحوامل والمرضعات (كتميل علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)	النساء والبنات من الحوامل والمرضعات (الوقائية)	النساء والبنات من الحوامل والمرضعات (كتميل علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)	
أصحب الحيات الصغيرة (المساعدة الغذائية مقبل إنشاء الأصول)																أطفال المدارس
تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	
	150														الحبوب	
	40														البقول	
	15				20			20				10			الزيوت	
	4														الملح	
					20			20							السكر	
					200			200				100			مستحضر Super Cereal	
			100								100				مستحضر Super Cereal Plus	
					100										المكملات الغذائية القائمة على الدهون (الأغذية التكميلية الجاهزة للاستخدام)	
	895		394		535		940		940		394				مجموع السرعات الحرارية في اليوم	
			13.2		10.5		13.2		13.2		16.6				النسبة المئوية للسرعات الحرارية من البروتين	
0.08		0.20		0.25		0.25		0.67		0.5		0.22		0.67	0.28	التحويلات القائمة على النقد
180	120	120	180	180	90	60	180	180	180	60	90	90	90	90	90	عدد أيام التغذية في السنة

## الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
2 695 210	2 042	الحبوب
754 995	545	البقول
668 143	542	الزيوت والدهون
12 001 372	7 268	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
634 758	393	أغذية أخرى
<b>16 754 478</b>	<b>10 789</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
56 959 266		التحويلات القائمة على النقد (بالدولار الأمريكي)
<b>73 713 744</b>	<b>10 789</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد - بالدولار أمريكي)</b>

## الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية					
المجموع	غاية هدف التنمية المستدامة 17-9/ الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 2-3/ الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 2-1/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
<b>117 929 856</b>	1 357 665	40 841 202	45 789 364	29 941 624	التحويلات
<b>8 018 639</b>	191 876	2 297 696	3 966 007	1 563 060	التنفيذ
<b>14 866 079</b>	192 408	4 800 347	6 044 300	3 829 024	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
<b>140 814 575</b>	<b>1 741 949</b>	<b>47 939 246</b>	<b>55 799 671</b>	<b>35 333 708</b>	المجموع الفرعي
<b>9 152 947</b>	113 227	3 116 051	3 626 979	2 296 691	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
<b>149 967 522</b>	<b>1 855 176</b>	<b>51 055 297</b>	<b>59 426 650</b>	<b>37 630 399</b>	المجموع