
ANEXO IV-A: ANÁLISIS DE LOS INDICADORES CLAVE DE LAS REALIZACIONES DE ÁMBITO INSTITUCIONAL POR RESULTADO DE GESTIÓN

1. En el Marco de resultados institucionales (MRI) para 2022-2025¹ se establecen siete resultados de gestión que se derivan de los seis factores catalizadores descritos en el Plan Estratégico del PMA para 2022-2025² (personal, asociaciones, financiación, datos empíricos, tecnología e innovación) a los que se ha añadido la esfera de la eficacia en las situaciones de emergencia. Con ellos, el PMA puede seguir siendo eficiente y eficaz, ya que aumentan su capacidad para avanzar en el logro de los efectos estratégicos y facilitan la ejecución efectiva del Plan Estratégico en los niveles nacional, regional y mundial.
2. Los resultados de gestión se miden por medio de los indicadores clave de las realizaciones (ICR), que comprenden una combinación estratégica de parámetros institucionales del PMA y de indicadores comunes y complementarios de las Naciones Unidas, como los recogidos en la resolución de la Asamblea General de las Naciones Unidas sobre la revisión cuadrienal amplia de la política³, en la que se recoge la prioridad fundamental de apoyar la consecución de resultados colectivos a nivel de los países. Cada resultado de gestión se desglosa en varios productos a los que se han asignado unos ICR.
3. En este anexo se presentan las realizaciones del PMA en materia de gestión en 2023, expresadas en función del logro de los ICR asignados a cada resultado de gestión. Asimismo, se hace un breve análisis de dichos logros, centrándose en los ICR seleccionados (resaltados en negrita en los cuadros) que se habían destacado en el Plan de Gestión, así como en aquellos en los que se superaron o no se alcanzaron las metas previstas.

¹ "Marco de resultados institucionales del PMA para 2022-2025" (WFP/EB.1/2022/4-A/Rev.1).

² "Plan Estratégico del PMA para 2022-2025" (WFP/EB.2/2021/4-A/1/Rev.2).

³ Naciones Unidas. 2023. *Actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo* (A/RES/78/166).

Resultado de gestión 1: Eficacia en las situaciones de emergencia

CUADRO 1: RESULTADO DE GESTIÓN 1 – INDICADORES CLAVE DE LAS REALIZACIONES

Definición del producto	Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2023	Valor alcanzado en 2023
1. Capacidad de intervención en emergencias y de refuerzo inmediato	Porcentaje de solicitudes de refuerzo inmediato en situaciones de emergencia críticas dirigidas a la Dirección de Operaciones de Emergencia y atendidas (por medio de asignaciones temporales, a distancia o en persona)	80 %	91 %
	Número de días dedicados por el personal de la Dirección de Operaciones de Emergencia a las intervenciones de emergencia	3 800	4 015
2. Medios para garantizar en el momento oportuno una intervención de emergencia de carácter preventivo y “útil en todo caso”	Porcentaje de solicitudes de refuerzo inmediato coordinadas y apoyadas en caso de ampliación de las operaciones coordinadas a nivel central	74 %	97 %
3. Mejora de los procesos de intervención de emergencia (entre ellos, protocolos de emergencia revisados y mecanismos de intervención de emergencia contemplados en la hoja de ruta integrada)	Porcentaje de los países incluidos en el sistema de alerta institucional que han recibido prefinanciación (Cuenta de Respuesta Inmediata) <i>MRI anterior (2022) – 58 %</i>	90 %*	57 %
	Número de informes publicados en el marco del sistema de alerta institucional	6	6

* Por error, en el Informe Anual de las Realizaciones de 2021 los datos sobre este indicador incluyeron las asignaciones multilaterales. En 2021, el 56 % de los países incluidos en el sistema de alerta institucional recibió financiación de la Cuenta de Respuesta Inmediata (CRI). El porcentaje establecido como meta pone de relieve el alcance de la financiación alternativa a la que puede acceder una oficina en un país incluido en el sistema. Esa financiación puede consistir en donaciones directas, donaciones procedentes de llamamientos urgentes para el Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia y otros mecanismos de financiación de las Naciones Unidas, anticipos procedentes del Mecanismo de préstamos internos para proyectos, y asignaciones del Comité de Presupuesto Multilateral. La metodología para implementar este indicador está siendo examinada para garantizar que el PMA pueda presentar informes precisos que demuestren el impacto y la importancia de la CRI.

4. El PMA atendió 619 solicitudes de refuerzo inmediato en situaciones de emergencia presentadas por 52 dependencias solicitantes, sobre todo, de las oficinas en los países, los despachos regionales y la Sede. Se cubrieron un total de 566 puestos, contabilizándose 47.581 días de despliegue de personal de refuerzo inmediato. En especial, 191 de las 196 solicitudes de refuerzo inmediato (esto es, el 97 %) procedentes de países en los que se realizó una ampliación de escala de las operaciones —el Estado de Palestina, Haití, la República Democrática del Congo, Somalia y el Sudán— se atendieron de forma satisfactoria.

Resultado de gestión 2: Gestión del personal

CUADRO 2: RESULTADO DE GESTIÓN 2 – INDICADORES CLAVE DE LAS REALIZACIONES

Definición del producto	Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2023	Valor alcanzado en 2023
1. Agilidad y flexibilidad en las prácticas de gestión del personal	Porcentaje de empleados con contratos de breve duración	49 %	46 %
2. Promoción y salvaguardia del desempeño y el perfeccionamiento de la fuerza de trabajo	Porcentaje de empleados que completan las sesiones de capacitación obligatorias en materia tanto de prevención del fraude, la corrupción y la explotación y el abuso sexuales como de prevención de las conductas abusivas en el PMA y de respuesta a las mismas <i>MRI anterior (2022) – 91 %</i>	95 %	86 %
	Porcentaje de las oficinas que disponen de un plan de acción para armonizar sus prácticas de gestión del personal con la política del PMA en la materia y sus iniciativas de habilitación en esta esfera	90 %	90 %
	Porcentaje de las oficinas en los países cuyos agentes de coordinación de la protección contra la explotación y el abuso sexuales designados oficialmente han completado con éxito el curso de la Oficina de Deontología que está a su disposición en WeLearn centrado en la prevención y la lucha contra estos actos	85 %	59 %
	Porcentaje de las oficinas que han implantado herramientas institucionales de prevención de conductas abusivas (hostigamiento, acoso sexual, abuso de autoridad y discriminación) y de divulgación sobre este tema para los empleados	90 %	127 %*
	Porcentaje de las oficinas en los países que han implantado herramientas institucionales de prevención de la explotación y el abuso sexuales y de divulgación sobre este tema para los empleados, los asociados cooperantes y los trabajadores de primera línea a los que se dirige el proyecto de la Oficina de Deontología	65 %	65 %
	Tasa de cumplimiento del programa de evaluación de la actuación profesional y mejora de las competencias (PACE) <i>MRI anterior (2022) – 86 %</i>	100 %	77 %

Definición del producto	Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2023	Valor alcanzado en 2023
3. Diversificación de la fuerza de trabajo	Porcentaje de las metas de los indicadores del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP) que se cumplen o superan (revisión cuatrienal amplia de la política) (indicador común utilizado también por el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia [UNICEF]) <i>MRI anterior (2022) - 81 %</i>	88 %	88 %
	Porcentaje de mujeres dentro del personal de categoría profesional de contratación internacional y el personal de contratación nacional (revisión cuatrienal amplia de la política) (indicador común utilizado también por el UNICEF y el Fondo de Población de las Naciones Unidas [UNFPA])	44,9 %	42,0 %
	El PMA cumple o supera los requisitos establecidos en el Marco de rendición de cuentas de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad con respecto al empleo (revisión cuatrienal amplia de la política)	Conforme a los requisitos	Conforme a los requisitos
4. Entorno de trabajo caracterizado por la atención y el apoyo	Porcentaje de cumplimiento de la política del PMA en materia de gestión de la seguridad y del Marco de rendición de cuentas <i>MRI anterior (2022) - 92 %</i>	95 %	74 %

* La tasa de consecución superior al 100 % se debe a que se han incluido las oficinas en los países que aplicaron el programa "Speak Up!" sin haber recibido una invitación oficial para hacerlo, aunque en la metodología para la medición de los resultados solo se tienen en cuenta las oficinas en los países que sí la habían recibido.

5. El porcentaje de contratos de breve duración en el PMA se redujo hasta el 46 % a raíz de la aplicación del marco de dotación de personal, en el que se adopta un enfoque más sistemático y estratégico para la planificación de la fuerza de trabajo acorde a las necesidades del Programa. Todavía se utilizan las modalidades de contratación de breve duración para la prestación de servicios por una duración determinada con una clara limitación temporal.
6. De forma paralela, el porcentaje de mujeres dentro del personal de categoría profesional aumentó del 41,6 % en 2022 al 42,2 % en 2023. A pesar de esta mejora, alcanzar la plena paridad de género sigue siendo un reto para el PMA, debido a los entornos complejos en los que trabaja.
7. El PMA mantuvo su compromiso de luchar contra el fraude, la corrupción y la explotación y el abuso sexuales. De este modo, el organismo revisó el curso obligatorio que se imparte a todos los empleados. En septiembre de 2023 presentó la versión revisada e inició un curso especializado sobre protección contra la explotación y el abuso sexuales destinado a los coordinadores, que empezó a impartirse en el tercer trimestre de 2023. El hecho de que estos cursos de capacitación comenzaran tan avanzado el año fue uno de los motivos de que las metas de los indicadores conexos solo se alcanzaran parcialmente. El PMA también empezó a aplicar el programa "Speak Up!", que tiene como objetivo la prevención de las conductas abusivas, e impartió sesiones de sensibilización a los empleados.

8. Además, el PMA siguió participando activamente en el Comité Permanente entre Organismos y en otras iniciativas de coordinación de las Naciones Unidas. También se adoptaron herramientas específicas en materia de protección contra la explotación y el abuso sexuales, tales como un módulo de aprendizaje interactivo dirigido a quienes trabajan en primera línea, titulado “Digamos NO a la conducta sexual indebida”, y una herramienta armonizada de selección de asociados, a saber, el instrumento de evaluación de la capacidad de los asociados de las Naciones Unidas en la ejecución en materia de protección contra la explotación y el abuso sexuales.
9. Para mejorar el desempeño del personal gracias al reconocimiento de los buenos resultados, el establecimiento de unas expectativas claras y el desarrollo y la aplicación de nuevas competencias para un crecimiento continuo, la fecha límite para la cumplimentación del programa PACE se adelantó del 31 de marzo al 31 de enero, lo que contribuyó a la baja tasa de finalización en 2023, situada en el 77 %.
10. El PMA alcanzó las metas asociadas a 14 de los 16 indicadores del ONU-SWAP aplicables, mientras que en el caso de los dos indicadores restantes se acercó a las metas fijadas. Para lograr alcanzar las metas de todos los indicadores aplicables, el PMA está poniendo a prueba un nuevo enfoque en el procedimiento de presupuestación que incorpora la perspectiva de género y el seguimiento de los gastos, que tiene previsto concluir en 2024. También está intensificando los esfuerzos por lograr la paridad de género y, en este sentido, proseguirá la aplicación de su plan de acción para la paridad de género que contempla el objetivo alcanzar la paridad en 2028.
11. En consonancia con el marco de dotación de personal y la adopción de los mecanismos de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad, el PMA tomó diversas medidas, como las disposiciones en materia de ajustes razonables y de recursos de aprendizaje para la inclusión de la discapacidad, con las que se consigue que las personas con discapacidad encuentren más atractivo el lugar de trabajo. En las normas del PMA en materia de recursos humanos ya se incluyen disposiciones destinadas a atraer, contratar y retener empleados con discapacidad y a promover su desarrollo profesional, por medio de prácticas relativas a la adquisición de talento, la gestión de la carrera profesional y la planificación de la fuerza de trabajo. Los niveles de satisfacción expresados por los empleados con discapacidad y sin discapacidades fueron similares.
12. En junio de 2023, el PMA publicó una versión revisada del Marco de rendición de cuentas, que hace necesario actualizar diversas mediciones para estar en conformidad con el Sistema de Gestión de la Seguridad de las Naciones Unidas y las políticas de seguridad del PMA. Los cambios afectaban a los cuatro indicadores siguientes:
 - i) cumplimiento de la capacitación obligatoria por parte de los directores de seguridad (25 %);
 - ii) asistencia y cumplimiento de la capacitación obligatoria por parte del personal de seguridad de más alto nivel que rinde informes a la dirección (25 %);
 - iii) disponibilidad de financiación suficiente para la seguridad (20 %), y
 - iv) aplicación de las normas mínimas en materia de seguridad (30 %).
13. Tras la adopción del Marco de rendición de cuentas revisado, se realizaron diversos cambios, en particular, se establecieron requisitos actualizados en materia de capacitación y disposiciones más explícitas en el presupuesto de seguridad. Con estas modificaciones, la tasa de cumplimiento de este ICR se situó en el 74 %, frente a una meta fijada en el 95 %.
14. Una vez finalizadas con éxito las pruebas piloto llevadas a cabo en 12 países sobre la nueva herramienta de seguimiento del cumplimiento —la herramienta para garantizar el cumplimiento del Marco de rendición de cuentas—, en abril de 2024 dio comienzo su implantación en todos los países en los que el PMA realiza operaciones o está presente.

Resultado de gestión 3: Establecimiento de asociaciones eficaces

CUADRO 3: RESULTADO DE GESTIÓN 3 – INDICADORES CLAVE DE LAS REALIZACIONES

Definición del producto	Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2023	Valor alcanzado en 2023
1. Mejora de la actuación colectiva dirigida al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	Porcentaje de diseños de planes estratégicos para los países (PEP) que están armonizados con el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS)	85 %	90 %
	Número de programas del PMA realizados en colaboración con algún organismo, fondo o programa de las Naciones Unidas asociado	+ 10 %	0 %
	Número de acuerdos firmados entre Gobiernos nacionales, instituciones financieras internacionales (IFI) y el PMA, y valor en dólares	40 acuerdos 700 millones de dólares	51 acuerdos 635 millones de dólares
	Número de beneficiarios atendidos por medio de asociaciones con el sector privado*	660 millones	1 080 millones
2. Asociaciones en los países para prestar asistencia a las personas más vulnerables	Porcentaje de productos obtenidos en el marco de asociaciones MRI anterior (2022) – 50 %	60 %	47 %
	Porcentaje de los fondos del PMA para asociados cooperantes adjudicados lo más directamente posible a intervinientes locales y nacionales	25 %	31 %
	Número de oficinas del PMA en los países que han adoptado el Portal de Socios de las Naciones Unidas con el fin de armonizar los procesos de colaboración de las entidades del sistema de las Naciones Unidas con organizaciones de la sociedad civil y organizaciones no gubernamentales (ONG) y reducir la duplicación de exámenes o solicitudes de información de los asociados**	74	Todas las oficinas en los países
3. Expansión de las asociaciones para la cooperación Sur-Sur y triangular con el fin de acelerar los avances hacia los ODS 2 y 17 dirigidos por los países	Número de asociados movilizados en los países colaboradores en apoyo de la cooperación Sur-Sur y triangular facilitada por el PMA, desglosado por tipo	20	149

* Este indicador clave de las realizaciones corresponde al número de comidas escolares financiadas por el sector privado sobre la base de un costo unitario de 0,25 dólares por comida escolar.

** Se ha adoptado el Portal de Socios de las Naciones Unidas como instrumento institucional normalizado para la selección de los asociados cooperantes y el correspondiente proceso de diligencia debida. Por consiguiente, el indicador clave de las realizaciones ha dejado de ser pertinente y va a ser suprimido, ya que su meta siempre tendrá una tasa de cumplimiento del 100 %.

15. En 2023, la tasa de armonización entre los PEP de segunda y tercera generación y los MCNUDS fue del 90 %, lo que constituyó un importante avance con respecto a 2022.
16. La causa principal de la disminución del número de programas conjuntos ejecutados en 2023 (9 programas frente a 15 en 2022) fue una drástica reducción de las contribuciones a los programas conjuntos —de 21 millones de dólares en 2022 se pasó a 10 millones de dólares en 2023—, lo que impidió alcanzar la meta de un incremento del 10 % en el número de

programas realizados en colaboración con algún organismo, fondo o programa de las Naciones Unidas asociado. Se llevaron a cabo nueve programas conjuntos en ocho países⁴.

17. Se firmaron 51 acuerdos con Gobiernos anfitriones e IFI. A este respecto, el enfoque proactivo del PMA de promover relaciones sólidas ha resultado decisivo para que se superara la meta establecida inicialmente para el número de acuerdos. Sin embargo, el valor total de dichos acuerdos no llegó a alcanzar la meta prevista de 700 millones de dólares, quedando en 635 millones de dólares. Este déficit se debió básicamente a retrasos imprevistos en la obtención de la aprobación de las IFI o de los Gobiernos anfitriones. Además, las difíciles circunstancias que reinaban en países como el Afganistán y el Sudán, entre otros, hicieron que se redujera la cuantía de algunos acuerdos o incluso que estos llegaran a cancelarse. No obstante, se están negociando nuevos acuerdos que se espera poder confirmar en 2024.
18. El porcentaje de productos obtenidos en el marco de asociaciones se situó en el 47 %, sin llegar a alcanzar la meta prevista del 60 %. Los datos muestran un descenso con respecto a 2022, sobre todo en los países donde ha habido factores externos, como los déficits de financiación importantes, el aumento de las restricciones de acceso y la necesidad de reducir las raciones, que han obstaculizado la ejecución eficaz de las operaciones humanitarias que estaba previsto realizar con los asociados. Entre los ejemplos más significativos a este respecto cabe señalar los programas conjuntos en el Afganistán (con un descenso del 13 % en la consecución de los productos previstos), el Chad (con un 21 %) y Etiopía (con un 11 %). En estas operaciones humanitarias se registró simultáneamente un aumento de las necesidades por el deterioro de la seguridad alimentaria como consecuencia del aumento del número de personas vulnerables que se encuentran en las fases 3, 4 y 5 de la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases (CIF).
19. El valor combinado de las transferencias de alimentos y de base monetaria, en particular las distribuidas en el marco de acuerdos de asociación sobre el terreno con los equipos de intervención locales y nacionales, ascendió a 2.600 millones de dólares, lo que representa una reducción con respecto a los 3.000 millones de dólares registrados en 2022. A pesar de este descenso, el ICR se alcanzó plenamente, puesto que el porcentaje de fondos para los asociados cooperantes adjudicados a los intervinientes locales y nacionales se situó en el 31 %, esto es, por encima de la meta del 25 %.
20. Las asociaciones para la cooperación Sur-Sur y triangular se expandieron con el fin de acelerar los avances hacia los ODS 2 y 17 dirigidos por los países. Frente a un déficit de financiación cada vez mayor, el número de acuerdos de cooperación Sur-Sur y triangular es fruto de los esfuerzos realizados por las instituciones nacionales de los países del Sur Global para poner en común los recursos técnicos o financieros con otros países del área, en particular, organizando visitas de estudio en línea o presenciales, compartiendo documentación sobre las soluciones adoptadas para alcanzar el objetivo del Hambre Cero, y recibiendo a expertos de países asociados o enviando expertos a dichos países con el fin de reforzar las capacidades nacionales en materia de seguridad alimentaria y nutrición. Se movilizó a un total de 149 asociados procedentes de Gobiernos (60 % del total), el sector privado (21 %), el mundo académico (16 %) y la sociedad civil (3 %).

⁴ Bangladesh, Filipinas, Kenya, Malawi, la República Árabe Siria, la República Unida de Tanzania, Santo Tomé y Príncipe y Sudán del Sur.

Resultado de gestión 4: Eficacia de la financiación para lograr el objetivo del Hambre Cero

CUADRO 4: RESULTADO DE GESTIÓN 4 – INDICADORES CLAVE DE LAS REALIZACIONES

Definición del producto	Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2023	Valor alcanzado en 2023
1. Mantenimiento del posicionamiento del PMA y de una sólida base de financiación	Porcentaje de contribuciones recibidas con respecto al programa de trabajo del PMA	56 %	37 %
	Porcentaje de crecimiento del programa de trabajo del PMA con respecto al porcentaje de crecimiento del nivel de financiación	18 %	47 %
	Puntuación con arreglo al índice de transparencia de la ayuda de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda*	99 %	99 %
	Total (en dólares EE. UU.) de los fondos recibidos durante el año**	10 000 millones de dólares	8 300 millones de dólares
	Porcentaje de los fondos recibidos de los cinco donantes principales**	65 %	65 %
	Porcentaje del total de los fondos recibidos de grupos de donantes***:	70,0 %	82,1 %
	<ul style="list-style-type: none"> Gobiernos miembros del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) 	16,8 %	8,7 %
	<ul style="list-style-type: none"> Gobiernos que no son miembros del CAD de la OCDE 	5,0 %	3,2 %
	<ul style="list-style-type: none"> Donantes privados 	5,0 %	1,7 %
	<ul style="list-style-type: none"> IFI (contribuciones directas) 	3,0 %	4,1 %
	<ul style="list-style-type: none"> Naciones Unidas 	0,2 %	0,2 %
	<ul style="list-style-type: none"> Otras fuentes 	0,2 %	0,2 %
Indicadores secundarios	<ul style="list-style-type: none"> modalidades de financiación innovadoras 	0,3 %	0,02 %
	<ul style="list-style-type: none"> fondos procedentes de IFI 	9,0 %	4,5 %
	Porcentaje de gastos de los PEP con respecto al plan de ejecución <i>MRI anterior (2022) – 87 %</i>	90 %	80 %
2. Eficacia y eficiencia en la planificación y la asignación de los recursos a las prioridades de importancia estratégica del organismo	Porcentaje de los fondos procedente de fuentes de financiación flexible	8 %	14 %
	Porcentaje de los fondos proporcionados con carácter plurianual	17 %	11 %
	Porcentaje de los fondos recibidos durante el primer trimestre	30 %	29 %
	Porcentaje de los fondos proporcionados para los mecanismos de prefinanciación	65 %	37 %

Definición del producto	Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2023	Valor alcanzado en 2023
	<p>Porcentaje de los recursos disponibles, por nivel de asignación a fines específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • a nivel de los PEP • a nivel de los efectos estratégicos • a nivel de las actividades <p><i>MRI anterior (2022) – 23 % de financiación al nivel de los efectos estratégicos o un nivel superior</i></p>	<p>20 %</p> <p>25 %</p> <p>55 %</p>	<p>12 %</p> <p>14 %</p> <p>73 %</p>
3. Aprovechamiento efectivo de la oferta programática del PMA para actividades relacionadas con el desarrollo	Porcentaje de los recursos para actividades relacionadas con el desarrollo que se canalizan a través de fondos mancomunados interinstitucionales	1 %	1 %
	Proporción de la financiación voluntaria para actividades relacionadas con el desarrollo	18 %	19 %

* Véase la [Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda](#).

** Estos indicadores se describen en la parte II del presente Informe Anual de las Realizaciones.

*** Grupos de donantes: Gobiernos de países miembros del CAD de la OCDE; Gobiernos de países que no son miembros del CAD de la OCDE; IFI (solo contribuciones directas); asociaciones y programas conjuntos de las Naciones Unidas con el sector privado; modalidades de financiación innovadoras; fuentes de financiación de IFI; otros.

21. En 2023, el programa de trabajo del PMA se incrementó en un 6,3 % con respecto a 2022, debido a la persistencia de las crisis ya existentes y la aparición de nuevas crisis en el mundo (el Estado de Palestina, el Sudán y Ucrania). Sin embargo, las contribuciones de los donantes disminuyeron considerablemente, pasando de 14.100 millones de dólares en 2022 a 8.300 millones de dólares en 2023, lo que equivale a un descenso de la financiación del 40,3 %. Como resultado, se produjo un importante déficit del 47 % entre los presupuestos de los PEP aprobados y las contribuciones confirmadas.
22. El porcentaje de gastos de los PEP con respecto al plan de ejecución fue del 80 %, sin que se llegase a alcanzar la meta del 90 %. Esta desviación de la meta del ICR puede achacarse a las dificultades operacionales, a las perspectivas de dotación de recursos negativas y a la mayor complejidad de las situaciones de emergencia, como fue el caso en el Estado de Palestina, la República Democrática del Congo, el Sudán y el Yemen.
23. Los fondos proporcionados para los mecanismos de prefinanciación ascendieron a 3.100 millones de dólares, lo que solo representó el 37 % del total de las contribuciones recibidas en 2023, frente al 51 % en 2022.
24. En coordinación con la red de coordinadores residentes de las Naciones Unidas, el PMA canalizó 75 millones de dólares a través de fondos mancomunados interinstitucionales. También firmó acuerdos con 37 Gobiernos anfitriones por un valor total de 577 millones de dólares, para prestar apoyo a las prioridades de desarrollo nacionales, como son la eliminación de las causas profundas y el fomento de la resiliencia. En total, el 19 % de las contribuciones confirmadas se destinó a actividades de desarrollo, porcentaje que está en consonancia con el 20 % que se destina a actividades de desarrollo en los presupuestos de los PEP.

Resultado de gestión 5: Datos empíricos y aprendizaje

CUADRO 5: RESULTADO DE GESTIÓN 5 – INDICADORES CLAVE DE LAS REALIZACIONES

Definición del producto	Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2023	Valor alcanzado en 2023
1. Avance general en la consecución de los resultados previstos de los PEP	Porcentaje de las metas de los indicadores de los efectos que se han alcanzado o están en vías de alcanzarse <i>MRI anterior (2022) – 50 %</i>	75 %	52 %
	Porcentaje de las metas de los indicadores de los productos que se han alcanzado o están en vías de alcanzarse <i>MRI anterior (2022) – 66 %</i>	85 %	67 %
2. Utilización de las recomendaciones derivadas de auditorías y evaluaciones	Número de recomendaciones de auditoría pendientes de aplicación <i>MRI anterior (2022) – 171</i>	< 171	319
	Porcentaje de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones que se han aplicado <i>MRI anterior (2022) – 66 %</i>	100 %	65 %
	Porcentaje de los proyectos de políticas y PEP del PMA en los que se hace referencia explícita a datos empíricos derivados de las evaluaciones	90 %	95 %
	Número de evaluaciones conjuntas y evaluaciones realizadas a nivel de todo el sistema en las que participó el PMA en el año del que se informa	8	9
3. Intercambio de conocimientos más sistemático en apoyo de la adopción de decisiones basadas en datos empíricos	Número de colaboraciones entabladas con la red de profesionales de gestión de los conocimientos del PMA en la Sede, los despachos regionales y las oficinas en los países	4	10
	Incremento porcentual de las actividades de intercambio de conocimientos en apoyo de la adopción de decisiones	25 %	250*
	Porcentaje de evaluaciones finalizadas que se ponen a disposición del público de forma oportuna	100 %	89 %
	Productos de evaluación a los que se ha accedido	+ 20 %	+ 31 %
	Porcentaje de las oficinas en los países que comunican datos relativos a por lo menos el 80 % de los indicadores relacionados con los beneficiarios, desglosados por sexo	90 %	82 %

* El indicador tiene en cuenta el incremento porcentual con respecto al año anterior. El año 2023 fue el primero en el que el PMA midió este indicador, por lo que la cifra de 250 participantes en actividades de intercambio de conocimientos se tomará como referencia en los próximos años.

25. Dado que los gastos están un 53 % por debajo de las necesidades operacionales, el PMA ha seguido teniendo dificultades para alcanzar las metas asociadas a los productos y obtener efectos positivos para sus beneficiarios. La prioridad del Programa fue prestar asistencia al mayor número posible de beneficiarios, para lo cual redujo el tamaño de las raciones y el número de días de asistencia por beneficiario. Los problemas económicos, la vulnerabilidad, las condiciones climáticas extremas, los conflictos y las presiones presupuestarias fueron otros tantos factores que contribuyeron a las dificultades experimentadas. El PMA tuvo una

actuación destacada en la prestación de asistencia indirecta a los beneficiarios, por ejemplo, en forma de apoyo técnico o artículos no alimentarios. Para más información sobre las realizaciones con respecto a los productos y los avances respecto de los efectos, véase la parte III, sección 3.3 y el anexo III-C del presente Informe Anual de las Realizaciones.

26. La Oficina de Auditoría Interna, bajo la Oficina de la Inspectoría General, examina y evalúa la idoneidad y la eficacia de los procesos generales de gobernanza, gestión de riesgos y control establecidos por el Programa, así como la eficacia con que las dependencias interesadas cumplen las responsabilidades que se les han encomendado⁵. El número de recomendaciones de auditoría interna pendientes aumentó de 176⁶ en diciembre de 2022 a 319 en diciembre de 2023. De ellas, 143 eran medidas de máxima prioridad, 176 de prioridad media y 107 estaban retrasadas a fecha de 31 de diciembre de 2023, teniendo en cuenta el plazo fijado inicialmente.
27. Este aumento interanual del número de recomendaciones pendientes se debió al gran número de recomendaciones formuladas en 2022, año en que hubo 305 recomendaciones provenientes de 19 informes de auditoría interna. A modo de comparación, aunque en 2023 se presentó un número mayor de informes (23), estos solo contenían un total de 265 recomendaciones.
28. A la vista del mayor número de recomendaciones de auditoría pendientes de aplicación, el PMA continuó haciendo un seguimiento de la aplicación de las recomendaciones de auditoría interna y, en este contexto, considera que el Comité Directivo Superior ha de dar la máxima prioridad a su ultimación dentro del plazo establecido. Para más información sobre las recomendaciones formuladas en las auditorías internas, puede consultarse el archivo en línea⁷ de los informes de auditoría interna de la Oficina de la Inspectoría General y de Servicios de Supervisión.
29. A fecha de 1 de marzo de 2024, ya se había aplicado el 65 % de las 311 recomendaciones formuladas en las evaluaciones que debían ultimarse en 2023. A pesar de que esta cifra representó un aumento considerable con respecto a las 206 recomendaciones tratadas en 2022, el porcentaje de recomendaciones aplicadas por el PMA en 2023 fue prácticamente igual. Por otro lado, el porcentaje de recomendaciones formuladas en evaluaciones centralizadas aplicadas en el plazo previsto (57 %) fue menor que en el caso de las evaluaciones descentralizadas (69 %). La aplicación de las recomendaciones se vio obstaculizada por las limitaciones de recursos y capacidad debido a la gran carga de trabajo y la elevada rotación de personal en las oficinas en los países y a las dificultades surgidas en la colaboración con los Gobiernos y los actores de desarrollo⁸.
30. Doce de las 82 oficinas en los países no comunicaron datos relativos a por lo menos el 80 % de los indicadores relacionados con los beneficiarios desglosados por sexo. Para tratar de subsanar estas deficiencias, el PMA se propone adaptar los métodos y sistemas institucionales de presentación de informes sobre los resultados para el próximo año, con el objetivo de aumentar la exactitud de los datos y cumplir los requisitos sobre su desglose.

⁵ "Informe General de la Inspectoría General" (WFP/EB.A/2023/6-D/1).

⁶ Esta cifra se ha modificado para incluir cinco recomendaciones que han sido reabiertas desde el último informe de actualización sobre las recomendaciones de auditoría interna pendientes en enero de 2023.

⁷ Véase: [Audit Reports](#).

⁸ El informe sobre el estado de aplicación de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones se presentará a la Junta Ejecutiva en su período de sesiones anual de junio de 2024.

Resultado de gestión 6: Aprovechamiento de la tecnología

CUADRO 6: RESULTADO DE GESTIÓN 6 – INDICADORES CLAVE DE LAS REALIZACIONES

Definición del producto	Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2023	Valor alcanzado en 2023
1. Más y mejores datos para la adopción de decisiones estratégicas y operacionales	Porcentaje de cumplimiento de las normas de seguridad relativas a la tecnología de la información <i>MRI anterior (2022) – 92 %</i>	100 %	94 %
	Número de normas procedentes del Cubo de datos de las Naciones Unidas para la presentación de informes financieros que se están aplicando	100 %	100 %
	Número de países en los que el PMA utiliza y/o contribuye a la plataforma UN INFO	Aumento del 10 % en los 69 países en 2022	82
2. Mejores soluciones tecnológicas en apoyo de la gestión de los beneficiarios	Porcentaje de las transferencias de base monetaria (en dólares EE.UU.) realizadas mediante sistemas digitales de confianza <i>MRI anterior (2022) – 89 %</i>	80 %	89,4 %

31. El porcentaje de cumplimiento de las normas de seguridad relativas a la tecnología de la información indica en qué medida el PMA suscribe las normas sobre integridad digital y está en conformidad con el modelo de “confianza cero”. El hecho de que no se pudiera alcanzar esta meta del ICR se ha atribuido a que se está procediendo a actualizar todos los dispositivos para adaptarlos a la evolución de las normas de los sistemas operativos, lo que refleja el enfoque meticuloso adoptado para garantizar una seguridad informática integral. Una vez que las medidas del PMA se han adaptado al modelo de “confianza cero”, se ha procedido a aplicar medidas de mitigación.
32. UN INFO⁹ es una plataforma que permite hacer un seguimiento de las contribuciones realizadas por los equipos de las Naciones Unidas en los países de cara a la ejecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la consecución de los ODS. En 2023, 82 de las 86 oficinas en los países contribuyeron a la plataforma UN INFO, lo que representa un 19 % más que el año anterior, en el que solo participaron 69 oficinas.
33. La plataforma digital del PMA para la gestión de los datos sobre los beneficiarios y las transferencias (SCOPE) permitió prestar asistencia a 34,7 millones de beneficiarios por medio de la distribución de 2.500 millones dólares, cifra que representa el 85 % del monto total de las transferencias de efectivo del PMA. En 2023, se realizaron 27 actualizaciones de la plataforma SCOPE y los productos conexos, lo que dio lugar a una mayor digitalización que propició la prestación de servicios más rápidos y eficaces para atender las necesidades sobre el terreno.

⁹ UN INFO es uno de los elementos integrantes del compromiso de las Naciones Unidas para mejorar la coherencia, la transparencia, la rendición de cuentas y la coordinación al abordar las necesidades y las prioridades de forma acorde a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Esta plataforma en línea funciona como centro de planificación, seguimiento y presentación de informes donde se digitalizan los marcos de resultados de los equipos de las Naciones Unidas en los países.

Resultado de gestión 7: Aprovechamiento de la innovación

CUADRO 7: RESULTADO DE GESTIÓN 7 – INDICADORES CLAVE DE LAS REALIZACIONES

Definición del producto	Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2023	Valor alcanzado en 2023
1. Ampliación del perfil del PMA en cuanto proveedor de confianza de soluciones, innovaciones y asesoramiento en la esfera de la tecnología operacional	Número de programas externos de innovación implementados (incluidas solicitudes repetidas)	12	12
	Valor de los programas de aceleración firmados con clientes externos	6 millones de dólares	6 millones de dólares
2. Mejora de los programas del PMA gracias a la innovación	Número de proyectos de innovación financiados (en una fase temprana y en la fase de ampliación)	60	74
	Número de beneficiarios a los que se ha prestado asistencia por medio de innovaciones	25 millones	60,7 millones
3. Mejora de las operaciones y la gestión del PMA gracias a la innovación	Número de nuevos proyectos centrados en la eficiencia (último año)	3	16
	Aumento de la eficiencia del PMA (medición anual)	No aplicable	256 millones de dólares

34. Por medio del programa de aceleración de los ODS (SDGX), el Acelerador de Innovaciones del PMA trabaja con una amplia variedad de asociados externos —en particular, otras entidades de las Naciones Unidas y otros fondos, fundaciones y programas, como el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), la Fundación Bill y Melinda Gates, la Agencia Austríaca de Desarrollo y la Agencia Alemana de Cooperación Internacional—, para tratar de encontrar solucionadores de problemas e innovadores audaces en todo el mundo.
35. Entre los equipos financiados por el Acelerador de Innovaciones del PMA figuraban los encargados del programa Frontier Innovations, de buscar formas de financiación innovadoras, de acelerar la consecución del ODS 2, de facilitar la ampliación de escala y de acelerar el programa SDGX. Los beneficiarios de los niveles 1 y 2 tuvieron acceso o disfrutaron de alguno de los productos o servicios ofrecidos por las innovaciones que han recibido apoyo del Acelerador de Innovaciones.