

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 24 – 28 يونيو/حزيران 2024

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 22 أبريل/نيسان 2024

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2024/6-F/1

مسائل الموارد والمالية والميزانية

للنظر

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## تقرير عن استخدام آليات التمويل الاستراتيجي في البرنامج (1 يناير/كانون الثاني – 31 ديسمبر/كانون الأول 2023)

### مشروع القرار\*

يحيط المجلس علماً بالتقرير عن استخدام آليات التمويل الاستراتيجي في البرنامج للفترة 1 يناير/كانون الثاني – 31 ديسمبر/كانون الأول 2023 (WFP/EB.A/2024/6-F/1).

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد R. van der Zee

رئيس الشؤون المالية

بريد إلكتروني: [robert.vanderzee@wfp.org](mailto:robert.vanderzee@wfp.org)

السيد P. Yuste

المدير بالإنابة

دائرة سياسة الميزانية والتمويل الاستراتيجي

بريد إلكتروني: [pablo.yuste@wfp.org](mailto:pablo.yuste@wfp.org)

## مقدمة

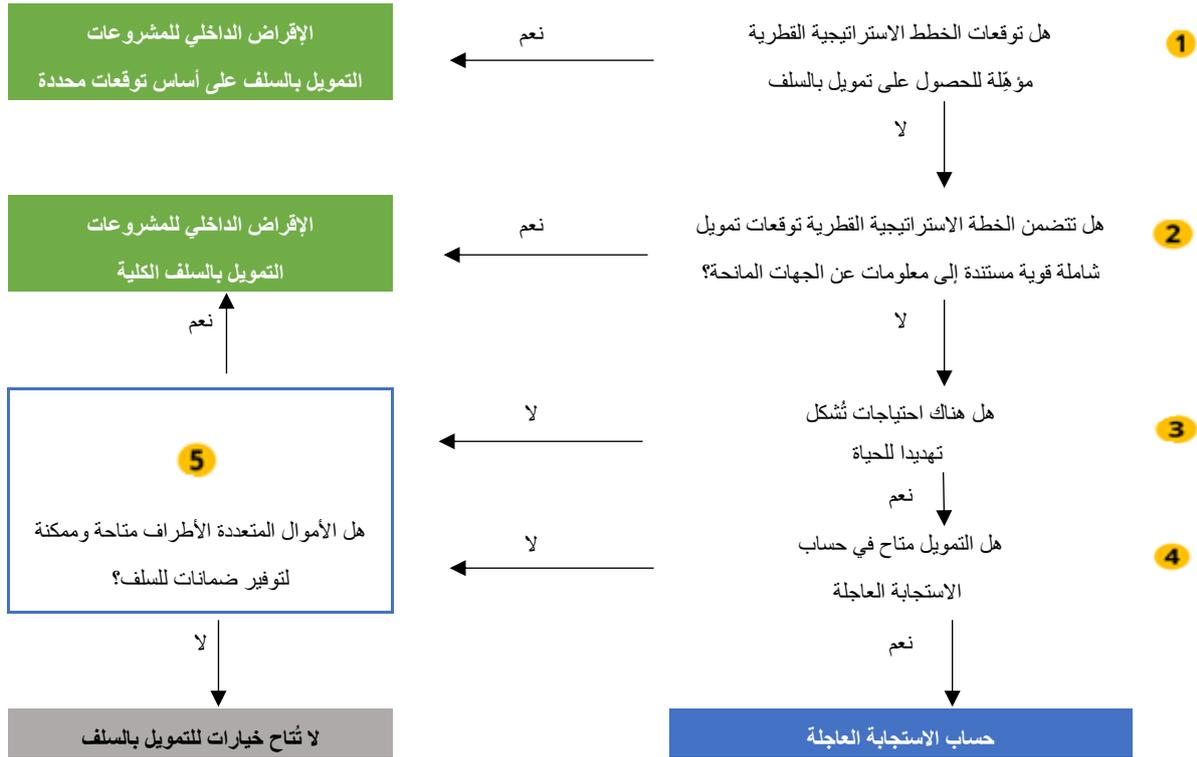
- 1- يُموّل برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) بالكامل بمساهمات طوعية تُستخدم في تقديم مساعدات إنقاذ الأرواح وتغيير الحياة إلى الأشخاص الضعفاء في مختلف أنحاء العالم. ويُعد توقيت التمويل لشراء الأغذية عاملاً بالغ الأهمية يؤثر على قدرة البرنامج على الاستجابة بسرعة للاحتياجات الإنسانية. وتُمكن آليات التمويل الاستراتيجي في البرنامج المكاتب القطرية من التصرف على الفور من خلال توفير التمويل المؤسسي الذي يمكن استخدامه للشروع في شراء الأغذية، ونشر الموظفين، وتقديم تحويلات قائمة على النقد، وتسجيل المستفيدين المستهدفين، وكذلك للأنشطة الأخرى، وهذا التمويل "متجدد"، أي يُسدد من المساهمات التي يقدمها المانحون بعد تكبد النفقات.
- 2- ويصف هذا التقرير استخدام البرنامج آلياته الخاصة بالتمويل الاستراتيجي في عام 2023. ويشمل ذلك التمويل بالسلف للبرامج، والذي يُقدم من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات وحساب الاستجابة العاجلة؛ وتمويل الخدمات المؤسسية التي تُمكن البرنامج من توفير الخدمات بطريقة اقتصادية وكفاءة من خلال ثلاث آليات؛ والشراء الاستباقي للأغذية عن طريق مرفق الإدارة الشاملة للسلع.

## أولاً- التمويل بالسلف: الإقراض الداخلي للمشروعات وحساب الاستجابة العاجلة

- 3- استخدم البرنامج طيلة عام 2023 آليتين لتزويد البرامج بسلطة الإنفاق من السلف:
- (أ) *الإقراض الداخلي للمشروعات* هو تمويل متجدد بالسلف يُمكن المكاتب القطرية من تحمّل التزامات مالية والإنفاق قبل تأكيد المساهمات لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية. ويُساعد هذا النوع من التمويل البرنامج على اتخاذ إجراءات استباقية ومعالجة أوجه القصور التشغيلية في الوقت المناسب. ويمكن تقديم الإقراض الداخلي للمشروعات بناءً على مساهمات محددة متوقعة، وهو ما يعرف باسم "التمويل بالسلف على أساس توقعات محددة"، أو إجمالي التمويل المتوقع لعملية قطرية، ويُعرف باسم "التمويل بالسلف الكلية". ويُدار كل من التمويل بالسلف على أساس توقعات محددة والتمويل بالسلف الكلية ضمن السقف المحدد للإقراض الداخلي للمشروعات.<sup>1</sup>
- (ب) *حساب الاستجابة العاجلة* يُمكن البرنامج من تقديم مساعدات عاجلة من خلال تخصيص الأموال في احتياطي حساب الاستجابة العاجلة للأنشطة الحاسمة لإنقاذ الأرواح في حال عدم وجود مساهمات متوقعة. وتُجدد موارد احتياطي حساب الاستجابة العاجلة من خلال مساهمات المانحين الموجهة إلى الاحتياطي ومن خلال مدفوعات السداد أو التحويلات المقدمة من الاحتياطيات أو الحسابات الداخلية الأخرى.
- 4- ويوضح الشكل 1 العملية المتبعة عند اتخاذ قرار بشأن استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات أو حساب الاستجابة العاجلة.

<sup>1</sup> "قرارات وتوصيات الدورة العادية الثانية للمجلس التنفيذي لعام 2022" (WFP/EB.2/2022/11)، الصفحة 6، القرار 2022/EB.2/5، الفقرة (14).

### الشكل 1: عملية اتخاذ القرار بشأن استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات أو حساب الاستجابة العاجلة



### إستخدام الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2023

5- يوفر الإقراض الداخلي للمشروعات تمويلا للأنشطة التي تُنفذ في إطار الخطط الاستراتيجية القطرية عندما تكون الفترة التي يمكن فيها استخدام المساهمات المتوقعة متوافقة مع احتياجات التمويل وجميع شروط المانحين الآخرين. وفي عام 2004، عندما أدخل هذا الشكل من أشكال التمويل بالسلف قُدمت سلف بمبلغ 27.1 مليون دولار أمريكي إلى المكاتب القطرية. وبحلول عام 2013، إزداد المبلغ السنوي المدفوع في شكل سلف ووصل إلى 675.2 مليون دولار أمريكي، واستدعى الطلب القوي على التمويل بالسلف إجراء استعراض وإعادة هيكلة لمرفق تمويل رأس المال العامل في البرنامج في عام 2014. ويبين الجدول 1 قيمة السلف المقدمة منذ إعادة هيكلة مرفق تمويل رأس المال العامل.

6- وفي عام 2023، بلغت القيمة الإجمالية للسلف المقدمة إلى المكاتب القطرية 1.2 مليار دولار أمريكي، منها 963.9 مليون دولار أمريكي من خلال التمويل بالسلف على أساس توقعات محددة (أنظر الملحق الأول) و208.4 مليون دولار أمريكي من خلال التمويل بالسلف الكلية. وسُجل انخفاض بنسبة 54 في المائة في الإقراض الداخلي للمشروعات مقارنة بمستويات عام 2022. ويمكن أن يعزى هذا الانخفاض إلى تراجع المساهمات الإجمالية الواردة: ففي عام 2023، تلقى البرنامج مساهمات بما قيمته 8.3 مليار دولار أمريكي، بانخفاض ملحوظ عن المساهمات التي تلقاها في عام 2022، وهي 14.1 مليار دولار أمريكي.

الجدول 1: الإقراض الداخلي للمشروعات (2014-2023) (بملايين الدولارات الأمريكية)			
السنة	التمويل بالسلف على أساس توقعات محددة	التمويل بالسلف الكلية	مجموع مبالغ السلف في إطار الإقراض الداخلي للمشروعات
2014	1 092.8	-	1 092.8
2015	777.5	-	777.5
2016	1 072.4	100.7	1 173.1
2017	1 277.7	36.0	1 313.7
2018	1 248.5	98.7	1 347.2
2019	1 616.4	197.7	1 814.1
2020	1 436.4	106.7	1 543.1
2021	1 996.2	190.6	2 186.8
2022	2 380.5	193.4	2 573.9
2023	963.9	208.4	1 172.3
<b>المجموع</b>	<b>13 862.3</b>	<b>1 132.2</b>	<b>14 994.5</b>

- 7- وفي عام 2023، قُدمت سلف إلى 53 خطة استراتيجية قطرية وعملية، مما أتاح للمكاتب القطرية الحصول على الأموال في غضون مدة بلغت في المتوسط 81 يوماً قبل تأكيد المساهمات لتلك الأنشطة، وأتاح لها تقديم المساعدة في الوقت المناسب إلى المستفيدين.
- 8- وبحلول نهاية 2022، ظل مبلغ 75.6 مليون دولار أمريكي – أي 3 في المائة من السلف المقدمة من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات- غير مسدد. وسُدد هذا المبلغ بالكامل في عام 2023. وفي نهاية عام 2023، بلغ إجمالي المبالغ غير المسددة 73 مليون دولار أمريكي، أي 6 في المائة من إجمالي السلف البالغة 1.2 مليار دولار أمريكي. ويشمل هذا المبلغ غير المسدد 58.2 مليون دولار أمريكي من التمويل بالسلف الكلية (انظر الجدول 2). ومن المهم تسليط الضوء على أن السلف التي لم تُسدد بحلول نهاية عام 2023 كانت قد حُصصت أساساً خلال الربع الأخير من العام ومن المتوقع سدادها في عام 2024.
- 9- وفي عام 2023 كانت أكبر السلف المقدمة تتعلق بسبع عمليات مثلت 64 في المائة من مجموع السلف المقدمة من الإقراض الداخلي للمشروعات خلال تلك السنة، واستُخدمت لمعالجة النقص في خطوط الإمداد، من بين أمور أخرى. وعلى سبيل المثال، تلقى المكتب القطري في أفغانستان 125 مليون دولار أمريكي لمعالجة أزمة الأمن الغذائي في أعقاب استيلاء حكومة الأمر الواقع على السلطة. وتلقى المكتب القطري لدولة فلسطين 124 مليون دولار أمريكي لمكافحة المستويات المرتفعة للغاية من الجوع الحاد بسبب النزاع في قطاع غزة. وتلقى المكتب القطري في اليمن 106 ملايين دولار أمريكي لإدارة أزمة مالية نشأت بسبب النزاع والانهيار الاقتصادي وارتفاع أسعار الأغذية وتقلبات أسعار الصرف.
- 10- واستُخدم أيضاً الإقراض الداخلي للمشروعات طيلة العام لمعالجة انعدام الأمن الغذائي الشديد الناجم عن خمسة مواسم متعاقبة من شح الأمطار في الصومال (101 مليون دولار أمريكي)؛ ولمعالجة عدم الاستقرار الاقتصادي في الجمهورية العربية السورية (99 مليون دولار أمريكي) الذي نشأ عن الحرب في أوكرانيا والأخطار الطبيعية والنزاع الدائر؛ ولتقديم المساعدة الغذائية في أوكرانيا التي مزقتها النزاع (94 مليون دولار أمريكي)؛ وللاستجابة للزيادة الكبيرة في أسعار الأغذية والوقود، والتدهور الاقتصادي، والحاجة إلى التخزين المسبق للسلع قبل هطول الأمطار الغزيرة في جنوب السودان (49 مليون دولار أمريكي).
- 11- ويُقدّم التمويل بالسلف الكلية بناء على التوقعات العامة للتمويل التي تأخذ في الاعتبار نوايا المانحين بشأن التمويل المحتمل واستعراض اتجاهات تدبير الموارد الأخيرة لدى المكاتب القطرية التي تطلب التمويل. ويبلغ الحد الأقصى الذي يمكن استخدامه للتمويل بالسلف الكلية 270 مليون دولار أمريكي من إجمالي سقف الإقراض الداخلي للمشروعات.

- 12- ويُعترف على نطاق واسع بمزايا التمويل بالسلف الكلية، وتتيح المساهمات المرنة سداد السلف المقدمة من خلال التمويل بالسلف الكلية، مما يتيح للبرنامج منح سلطة الإنفاق للمكاتب القطرية بناء على التوقعات العامة للتمويل. ويمثل ذلك سببا آخر من أسباب استمرار البرنامج في الدعوة إلى تقديم مساهمات مرنة والتقليل إلى أدنى حد من تخصيص التمويل.
- 13- وفي عام 2023، تلقت ستة مكاتب قطرية تمويلا بسلف كلية بلغت في مجموعها 208.4 مليون دولار أمريكي. وبحلول 31 ديسمبر/كانون الأول، كانت جميع هذه المبالغ قد سُددت باستثناء المبالغ التي تلقتها المكاتب القطرية لكل من النيجر ودولة فلسطين وجنوب السودان، على النحو المبين في الجدول 2. وأما المكتب القطري لدولة فلسطين الذي تلقى 60 مليون دولار أمريكي في ديسمبر/كانون الأول 2023، فقد كان لديه مبلغ غير مسدد قدره 57 مليون دولار أمريكي في نهاية السنة. وبالمثل، تلقى المكتب القطري في النيجر 0.5 مليون دولار أمريكي في ديسمبر/كانون الأول، واستكمل السداد في الفصل الأول من عام 2024. وتلقى المكتب القطري لجنوب السودان 46.5 مليون دولار أمريكي في فبراير/شباط وبلغ رصيده غير المسدد 0.6 مليون دولار أمريكي بحلول نهاية السنة. وسدد المكتبان القطريان للنيجر وجنوب السودان سلفهما بالكامل في الفصل الأول من عام 2024.

الجدول 2: لمحة عامة عن التمويل بالسلف الكلية في عام 2023 (بملايين الدولارات الأمريكية)		
المكتب القطري المتلقي	مجموع السلف المقدمة من خلال التمويل بالسلف الكلية	مبالغ التمويل بالسلف الكلية غير المسددة (31 ديسمبر/كانون الأول 2023)
أفغانستان	25.1	0.0
موزامبيق	20.0	0.0
النيجر	0.5	0.5
دولة فلسطين	60.0	57.1
جنوب السودان	46.5	0.6
اليمن	56.3	0.0
المجموع	208.4	58.2

#### أفغانستان

تُعاني أفغانستان من أزمة أمن غذائي شديدة، إذ يعاني 20 مليون أفغاني - أي ما يقرب من نصف السكان - من مستويات أزمة أو مستويات طارئة من انعدام الأمن الغذائي (المرحلة 3 أو أعلى وفقا للتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي). ويواجه 6 ملايين شخص من هؤلاء السكان مستويات طارئة من انعدام الأمن الغذائي (المرحلة 4 وفقا للتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي). ويرجع السبب الرئيسي لأزمة الأمن الغذائي إلى الانهيار الاقتصادي في أعقاب استيلاء حكومة الأمر الواقع على السلطة في أغسطس/آب 2021 الذي صاحبه ارتفاع في معدلات البطالة ونقص السيولة النقدية وتضخم التضخم وارتفاع حاد في أسعار الأغذية. وتفاقت هذه الحالة المتردية جراء وقوع ثلاثة زلازل بلغت قوتها 6.3 درجات، وعدة هزات لاحقة قوية ضربت مقاطعة هيرات في غرب أفغانستان على مدى تسعة أيام في أكتوبر/تشرين الأول 2023. وفي خضم هذه الحالة المضطربة، تمكن البرنامج من مساعدة 18.6 مليون مستفيد في عام 2023.

وتلقى المكتب القطري لأفغانستان 15 سلفة في إطار الإقراض الداخلي للمشروعات بما مجموعه 125 مليون دولار أمريكي، منها 25 مليون دولار أمريكي في شكل تمويل بالسلف الكلية. واستخدمت هذه السلف أساسا لتقديم المساعدة الغذائية والتغذية - التي جرى شراء جزء منها من مرفق الإدارة الشاملة للسلع - والتحويلات القائمة على النقد لتلبية الاحتياجات الغذائية الأساسية الملحة للأفراد الضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي. واستخدم الإقراض الداخلي للمشروعات أيضا لتقديم الدعم لسبل كسب العيش من خلال المساعدة الغذائية مقابل أنشطة التدريب.

ومكنت هذه المخصصات التي قُدمت في إطار الإقراض الداخلي للمشروعات وسُددت بالكامل، المكتب القطري في أفغانستان من الشروع في تقديم المساعدة قبل 48 يوما في المتوسط من تلقي تأكيد المساهمات لتمويل تلك المساعدة.

## دولة فلسطين

أدى النزاع الدائر في غزة حيث يقيم أكثر من مليوني فلسطيني، إلى أزمة إنسانية واسعة النطاق ونزوح ما يصل إلى 85 في المائة من السكان. وقبل اندلاع النزاع، كان انعدام الأمن الغذائي حقيقة واقعة بالفعل بالنسبة لنحو ثلث سكان دولة فلسطين – 1.5 مليون شخص، معظمهم يعيش في غزة. ومع استمرار النزاع، تتفاقم الأوضاع الإنسانية في غزة، ويؤدي النقص الحاد في الموارد الأساسية، مثل الوقود والمياه والكهرباء والأغذية والإمدادات الطبية، إلى دفع السكان نحو حافة الكارثة. وتمكن البرنامج من تقديم المعونة إلى أكثر من 740 000 شخص في غزة.

وللاستجابة السريعة لحالة الأمن الغذائي المدمرة والتخفيف من حدتها، تلقى المكتب القطري لدولة فلسطين سبع عشرة سلفة من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات بما مجموعه 124 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك 60 مليون دولار أمريكي من التمويل بالسلف الكلية. واستخدمت هذه السلف في تقديم المساعدة الغذائية لإنقاذ الأرواح (حصص غذائية جاهزة) وتحويلات قائمة على النقد لتلبية المتطلبات الأساسية للأشخاص الضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي. واستخدم الإقراض الداخلي للمشروعات أيضا لتفعيل خدمات مثل مجموعة اللوجستيات، مما أتاح تقديم استجابة أكثر كفاءة للحالة التي شهدت تدهورا سريعا في غزة. وأتاحت هذه السلف للمكتب القطري لدولة فلسطين البدء في تقديم المساعدات إلى المستفيدين قبل شهر تقريبا من تأكيد المساهمات ذات الصلة.

## اليمن

ما زال اليمن يزرع تحت وطأة واحدة من أعمق الأزمات الإنسانية في العالم. وأدى النزاع الذي طال أمده والدمار الذي لحق بالبنية التحتية والخدمات العامة الأساسية، إلى جانب الانهيار الاقتصادي والمسائل الهيكلية القائمة من قبل، مثل انتشار الفقر، إلى تعريض شرائح كبيرة من سكان اليمن لمستويات غير مسبوقه من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية والمرض. وفي عام 2023، قدم البرنامج المساعدات الغذائية إلى 13.2 مليون شخص في جميع محافظات اليمن الاثنتين والعشرين.

وتلقى المكتب القطري ثماني عشرة سلفة من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات بما قيمته 106 ملايين دولار أمريكي، منها 56 مليون دولار أمريكي في إطار التمويل بالسلف الكلية. وضمنت هذه السلف استمرار المساعدات الغذائية المنقذة للأرواح والمعونة الغذائية المغذية (التي جرى شراء جزء منها من أرصدة مرفق الإدارة الشاملة للسلع) والتحويلات القائمة على النقد وخدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة المطلوبة لدعم سبل كسب العيش والنظم الغذائية.

وأتاحت هذه السلف، التي سُددت بالكامل، للمكتب القطري في اليمن بالشروع في تقديم المساعدة إلى المستفيدين قبل 100 يوم في المتوسط من تأكيد المساهمات ذات الصلة.

## سقف الإقراض الداخلي للمشروعات، والاحتياطي التشغيلي، وإدارة المخاطر

- 14- في عام 2022، وافق المجلس التنفيذي على نهج دينامي إزاء سقف الإقراض الداخلي للمشروعات،<sup>2</sup> وحدده بنسبة 10 في المائة من المساهمات العالمية الساندة المتوقعة في أي وقت معيّن، مع اشتراط ألا يتجاوز السقف نسبة الاحتياطي التشغيلي، وهي 10:1. وخلال تلك السنة نفسها، وافق المجلس على زيادة الاحتياطي التشغيلي من 95.2 مليون دولار أمريكي إلى 130 مليون دولار أمريكي، مما أتاح بأن يصل سقف الإقراض الداخلي للمشروعات إلى 1.3 مليار دولار أمريكي.
- 15- وفي عام 2023، أدخل تعديلا على سقف الإقراض الداخلي للمشروعات. وفي يناير/كانون الثاني 2023، حُدّد سقف الإقراض الداخلي للمشروعات بمبلغ 1.1 مليار دولار أمريكي، بناء على مساهمات عالمية متوقعة بمبلغ 11 مليار دولار أمريكي. وبعد انخفاض التوقعات العالمية إلى 10 مليارات دولار أمريكي في يونيو/حزيران 2023، تم تخفيض السقف إلى مليار دولار أمريكي.

<sup>2</sup> "قرارات وتوصيات الدورة العادية الثانية للمجلس التنفيذي لعام 2022" (WFP/EB.2/2022/11)، الصفحة 6، القرار 2022/EB.2/5، الفقرة (14).

- 16- وكانت التدابير التي اتخذها البرنامج للتخفيف من حدة المخاطر فعالة في التقليل إلى أدنى حد من الحاجة إلى شطب الخسائر الناجمة عن عدم سداد السلف منذ إدخال تلك التدابير في عام 2004. ولم يُستخدم الاحتياطي التشغيلي، المتاح في حالة عدم تحقق المساهمات المتوقعة، إلا مرتين منذ إنشائه، في عامي 2005 و2011 بتكلفة إجمالية قدرها 8.1 مليون دولار أمريكي.<sup>3</sup> ولم تقع أي خسائر منذ عام 2011.
- 17- ويتبع البرنامج نهجا منهجيا في إدارة الإقراض الداخلي للمشروعات، يشمل عملية دقيقة لبناء التوقعات وتحليلا قويا لآفاق التمويل، ويُسجل ذلك بانتظام في منصة Salesforce التابعة للبرنامج. ويُشارك البرنامج أيضا في حوار مستمر مع الحكومات المانحة بهدف تعزيز إمكانية التنبؤ بفترات صلاحية المنح ومرونتها بحيث يمكن أن تُستخدم المساهمات المتعهد بها بطريقة موثوقة لسداد السلف.
- 18- وتجدر الإشارة إلى أنه على الرغم من أن توقعات المساهمات العالمية بلغت 10 مليارات دولار أمريكي في عام 2023، وأن سقف الإقراض الداخلي للمشروعات كان واحد مليار دولار أمريكي، ورغم عدم تنفيذ أي تدابير محددة لتأخير أو رفض طلبات السلف، لم تتجاوز السلف غير المسددة في أي وقت من الأوقات 468 مليون دولار أمريكي في أي وقت من السنة. وبدل ذلك على أن استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات ظل في حدود السقف الذي كانت قد صدرت الموافقة عليه، وهو مرتبط بتوقعات المساهمات العالمية وتوافر المساهمات المتوقعة.

### إستخدام حساب الاستجابة العاجلة في عام 2023

- 19- حساب الاستجابة العاجلة هو احتياطي البرنامج من أجل التخصيص الفوري للتمويل المتعدد الأطراف والمرن والمتجدد، الذي يُستخدم كملاذ أخير لمعالجة الأنشطة الحاسمة لإنقاذ الأرواح. ويمكن تجديد موارد حساب الاستجابة العاجلة بمساهمات المانحين المخصصة تحديدا لهذا الغرض، وعن طريق مساهمات المانحين الأخرى التقديرية والمرنة بالكامل، ورهنا بموافقة المجلس، عن طريق التحويلات من الاحتياطيات الأخرى. وتُمثل الأموال المقدمة من خلال حساب الاستجابة العاجلة أموالا "متجددة"، أي أن السلف المقدمة من حساب الاستجابة العاجلة لعملية ما يمكن سدادها لاحقا من مساهمات المانحين الواردة لتلك العملية. ويتم الإبلاغ عن المساهمات المستخدمة لأغراض الصناديق المتجددة في إطار العملية التي توجه إليها تلك المساهمات، مع الالتزام بالشروط والأحكام التي يحددها المانحون.
- 20- ولا تحتاج أي سلفة مقدمة من حساب الاستجابة العاجلة إلى مساهمة متوقعة محددة لتكون بمثابة ضمان. ويمكن سدادها أو "تجديدها" من خلال أي مساهمات مؤكدة، ما لم تمنع شروط المانحين ذلك. وعندما تنتهي خطة استراتيجياتية قطرية، يمكن تحويل أي سلف من سلف حساب الاستجابة العاجلة غير المسددة إلى منج.
- 21- وفي يناير/كانون الثاني 2023، كان المبلغ الأولي غير المسدد لحساب الاستجابة العاجلة 473 مليون دولار أمريكي. وفي ما يتعلق بإغلاق الخطط الاستراتيجية القطرية، تم تحويل 40 في المائة من هذا المبلغ، أي 190.4 مليون دولار أمريكي، إلى منج. ويشمل ذلك مبالغ مقدمة إلى المكاتب القطرية في اليمن (89.6 مليون دولار أمريكي) ونيجيريا (21.6 مليون دولار أمريكي) وجنوب السودان (19.2 مليون دولار أمريكي).
- 22- وبلغ الرصيد الافتتاحي لحساب الاستجابة العاجلة 160 مليون دولار أمريكي في عام 2023. وتلقى حساب الاستجابة العاجلة طيلة السنة إيرادات قدرها 394.9 مليون دولار أمريكي، تتألف من 107.5 مليون دولار أمريكي في شكل مساهمات موجهة، و131.6 مليون دولار أمريكي في شكل أموال متجددة، و5.8 مليون دولار أمريكي في شكل فوائد وإيرادات متنوعة، وتحويل من حساب تسوية دعم البرامج والإدارة وافق عليه المجلس بمبلغ قياسي بلغ 150 مليون دولار أمريكي. ويظهر ذلك في الجدول 3.

<sup>3</sup> شملت السلف غير المستردة مبلغا قدره 5.9 مليون دولار أمريكي لعملية ممتدة للإغاثة والإنعاش في جمهورية الكونغو الديمقراطية في عام 2005 ومبلغا قدره 2.2 مليون دولار أمريكي للخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة في عام 2011.

الجدول 3: تحركات حساب الاستجابة العاجلة، 2014-2023 (بملايين الدولارات الأمريكية)										
السنة	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
مساهمات حساب الاستجابة العاجلة الموجهة	53.1	50.2	33.9	33.2	29.6	22.6	24.7	64	101.1	107.5
الأموال المتجددة	132.6	95.3	125.2	114.5	68.3	150	82.5	70.4	220.4	131.6
الإيرادات الأخرى	-	57.1	13.7	28.7	67.1	23.1	77.5	53.8	180	155.8
المساهمات المتعددة الأطراف	-	-	13.7	13.7	23.1	23.1	25	30.6	50	-
حساب تسوية دعم البرامج والإدارة/الحساب العام غير المخصص	-	50	-	15	44	-	52.5	-	*130	150
فائض الحساب الخاص للتأمين الذاتي	-	-	-	-	-	-	-	20.0	-	-
أخرى**	-	7.1	-	-	-	-	-	3.2	-	5.8
مجموع الإيرادات	185.7	202.6	172.8	176.4	165	195.7	184.7	188.2	501.5	394.9
المخصصات	182	164.2	215.2	154.2	144.2	161	188.5	220	385	433.5

\* في عام 2022، وافق المجلس على تحويل 100 مليون دولار أمريكي غير مخصصة من الحساب العام و30 مليون دولار أمريكي من حساب تسوية دعم البرامج والإدارة إلى حساب الاستجابة العاجلة.

\*\* أخرى: أرصدة الصناديق وأو تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية من المساهمات المقدمة إلى الخطط الاستراتيجية القطرية و/أو أنشطة البرنامج المتلقية الأخرى؛ والفوائد المستحقة على أموال المانحين التي يديرها البرنامج من خلال الصناديق الاستثمارية للمساهمات الثنائية. الأخرى كما تم تحديدها والموافقة عليها مع الجهات المانحة ذات الصلة و/أو سلطات الإدارة و/أو المجلس التنفيذي.

23- وقدم ما مجموعه 433.5 مليون دولار أمريكي في شكل سلف من حساب الاستجابة العاجلة للأنشطة المنفذة في إطار 31 خطة استراتيجية قطرية (أنظر الملحق الثالث)، مما مكن البرنامج وشركاءه من الاستجابة بسرعة لحالات الطوارئ وتعزيز الاستعداد والقدرة على الاضطلاع بأنشطة عاجلة لإنقاذ الأرواح.

24- حُصصت نسبة 72 في المائة من مجموع سلف حساب الاستجابة العاجلة لخمسة مكاتب قطرية. وتلقى مكتب دولة فلسطين 122 مليون دولار أمريكي لمواجهة الجوع الحاد الناجم عن النزاع في قطاع غزة؛ وحُصص مبلغ 72 مليون دولار أمريكي للاستجابة الطارئة السريعة للزلازل في تركيا (47 مليون دولار أمريكي) والجمهورية العربية السورية (25 مليون دولار أمريكي)؛ وتلقى مكتب جمهورية الكونغو الديمقراطية 67 مليون دولار أمريكي للاستجابة للنزوح الداخلي الواسع النطاق بسبب النزاع؛ وتلقى مكتب السودان 28 مليون دولار أمريكي من أجل المساعدات الغذائية للمتضررين من النزاع المسلح.

25- وبالإضافة إلى ذلك، قُدم ما مجموعه 2 مليون دولار من سلف حساب الاستجابة العاجلة لتعزيز أنشطة البرنامج في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ في أفغانستان، وبنين، وكوت ديفوار، وغانا، وموريتانيا، وتوغو، وأوغندا.

26- وفي سياق الانخفاض العام في المساهمات المقدمة إلى البرنامج في حين شهدت احتياجات المكاتب القطرية ازدياداً، زادت مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2023 بنسبة 12 في المائة مقارنة بما كانت عليه في عام 2022، وزادت المساهمات الموجهة إلى حساب الاستجابة العاجلة بنسبة 7 في المائة. وما زال حساب الاستجابة العاجلة يُمثل أداة حاسمة الأهمية لإنقاذ الأرواح، وينبغي الحفاظ على استمراريتها من خلال المساهمات الموجهة والمرنة.

### جمهورية الكونغو الديمقراطية

تتخبط جمهورية الكونغو الديمقراطية، وهي بلد شهد عقوداً من النزاع، في واحدة من أكثر الأزمات تعقيداً وطولاً في العالم. فقد تكثفت الهجمات المسلحة ضد المدنيين واشتعلت مرة أخرى الاشتباكات بين الجماعات المسلحة غير الحكومية والجيش في مقاطعات كينغو الشمالية وكينغو الجنوبية وإيتوري. وأدت الحالة الإنسانية إلى مستويات عالية من انعدام الأمن الغذائي ونقص في السلع والخدمات الأساسية، مما دفع 6.7 مليون شخص إلى الوقوع في حالة انعدام أمن غذائي حاد، بما في ذلك 1.5 مليون شخص في الفئة 4 وفقاً للتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي.

وبالنظر إلى حجم الاحتياجات وطبيعتها الملحة والفجوة الأخذة في الاتساع بين المحتاجين والذين يتم الوصول إليهم بالمساعدة الغذائية، فضلاً عن تعقد البيئة التشغيلية، قام البرنامج بتفعيل توسيع نطاق الاستجابة المؤسسية لمدة ستة أشهر في 1 يونيو/حزيران 2023، وصرفت مخصصات لإنقاذ الأرواح بما قدره 67 مليون دولار أمريكي من حساب الاستجابة العاجلة لتمكين المكتب القطري من توفير تحويلات قائمة على النقد والأغذية بشكل فوري من أجل 2.5 مليون شخص.

### تركيا

في 6 فبراير/شباط 2023، تعرضت تركيا والجمهورية العربية السورية لزلزال هو الأقوى على الإطلاق في المنطقة، إذ بلغت قوته 7.8 درجة على مقياس ريختر.

واستجابة لذلك، وافق البرنامج على تنقيح فوري لتوسيع النطاق سمح بصرف 47 مليون دولار أمريكي من حساب الاستجابة العاجلة لتوفير المساعدة الغذائية الطارئة - وجبات ساخنة وحصص غذائية جاهزة لحالات الطوارئ - لصالح 590 000 شخص، وغير ذلك من الخدمات اللازمة للاستجابة الإنسانية.

### السودان

إندلع نزاع مسلح بين الفصائل المتناحرة في السودان في 15 أبريل/نيسان 2023. ومنذ ذلك الحين، فر أكثر من 5 ملايين شخص إلى تشاد وإثيوبيا وجنوب السودان. وأدى القتال إلى نشوء حالة طوارئ إنسانية داخل السودان وفي المنطقة الأوسع، وكلاهما كان يعاني من النزوح الجماعي والاضطرابات الاقتصادية والصدمات المناخية حتى قبل نشوب هذه الأزمة الأخيرة. وتضاعف تقريباً عدد النازحين داخلياً منذ بداية النزاع، مما دفع بالملايين إلى الوقوع في هوة الجوع.

وقام البرنامج بتفعيل الاستجابة المؤسسية الموسعة النطاق لحالة الطوارئ في الفترة من مايو/أيار إلى نوفمبر/تشرين الثاني 2023 للاستجابة للحالة الإنسانية السريعة التدهور في السودان. وحُصص ما مجموعه 28 مليون دولار أمريكي من حساب الاستجابة العاجلة لتوفير المساعدة الغذائية الحاسمة للمتضررين وتوفير الخدمات المشتركة الحاسمة للأهمية للشركاء في مجال العمل الإنساني، بما في ذلك مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ ومجموعة اللوجستيات والخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة.

## ثانياً- مرفق الإدارة الشاملة للسلع

- 27- يمثل مرفق الإدارة الشاملة للسلع آلية تمويل استراتيجي يشترط البرنامج من خلالها الأغذية تحسباً للاحتياجات التشغيلية للمكاتب القطرية والمساهمات المؤكدة، بهدف تقليص المهل الزمنية التي يستغرقها تسليم الأغذية (ولا سيما في حالات الطوارئ)، وشراء الأغذية عندما تكون ظروف السوق مواتية للغاية، مما يتيح تحقيق وفورات الحجم وتيسير المشتريات المحلية والإقليمية.
- 28- ويحتفظ البرنامج، من خلال عمليات مرفق الإدارة الشاملة للسلع، بمخزونات الأغذية لخطوط الإمداد في شرق أفريقيا وغربها وفي الجنوب الأفريقي، وفي الشرق الأوسط وآسيا بالإضافة إلى مخزون عالمي من الأغذية المغذية المتاحة لجميع المكاتب القطرية التابعة للبرنامج. وتُجدد هذه المخزونات باستخدام التمويل المؤسسي بناءً على الطلب الكلي والموارد المتوقعة للبلدان التي لديها ممرات لوجستية مشتركة. وتصرف الأغذية المشتراة من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع عندما يتوافر التمويل لها من المساهمات المؤكدة أو التمويل بالسلف.

## أبرز ملامح عمليات مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2023

- 29- اضطلع مرفق الإدارة الشاملة للسلع بدور حيوي في تيسير إيصال مساعدات البرنامج بكفاءة إلى المستفيدين من خلال ضمان إمدادات غذائية متسقة مع مُهل زمنية قصيرة. وثبت أن ذلك ضروري في ظل الأزمة الغذائية العالمية المتصاعدة التي اتسمت بانخفاض سريع في معدلات الأمن الغذائي والتغذوي بسبب النزاعات والصدمات المناخية والصراع الواسع النطاق في الشرق الأوسط وأوكرانيا ومناطق أخرى من العالم.
- 30- ومكن مرفق الإدارة الشاملة للسلع من إيصال 1.44 مليون طن متري من الأغذية إلى 50 بلدا بتكلفة تُقدر بمبلغ 1.16 مليار دولار أمريكي<sup>4</sup> في غضون مُهل زمنية أقصر مما كان يمكن تحقيقه من خلال المشتريات التقليدية. وتلقى ما مجموعه 71 مليون مستفيد، يمثلون 70.5 في المائة من المستفيدين الذين يتلقون تحويلات غذائية، سلعة واحدة على الأقل من سلع مرفق الإدارة الشاملة للسلع في سلة الأغذية.
- 31- واشترت المكاتب القطرية 57 في المائة من أغذيتها من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2023، في إطار استجابتها لحالات الطوارئ الجديدة والجارية، مثل النزاع في السودان وأفغانستان. غير أن هذه النسبة كانت أقل من نسبة الأغذية المشتراة من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2022، وهي 65 في المائة، وذلك بسبب ازدياد شراء السلع الجاهزة للأكل التي لا تُشكل جزءاً من سلة الأغذية العادية التي يوفرها المرفق والتي تم شراؤها للاستجابة للنزاع في غزة. وتلقت المكاتب القطرية التي تستخدم مرفق الإدارة الشاملة للسلع الأغذية التي اشترتها في غضون مدة بلغت في المتوسط 37 يوماً، أي أسرع بثلاثة أشهر من عملية المشتريات التقليدية التي تستغرق في المتوسط 120 يوماً.
- 32- ومن أجل بناء قدرة المجتمع المحلي على الصمود، يُعزز مرفق الإدارة الشاملة للسلع المشتريات المحلية ويدعم إيجاد فرص مدرة للدخل. وكان هذا المرفق عندما أُطلق في عام 2011 يحصل على معظم مشترياته الغذائية من الأسواق الدولية. وازدادت باطراد منذ ذلك الحين حصة المشتريات المحلية والإقليمية. وفي عام 2023، كانت الأسواق المحلية والإقليمية هي مصدر 37 في المائة من مشتريات الأغذية التي كانت المكاتب القطرية تحصل عليها من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع (بزيادة نسبتها 3 نقاط مئوية مقارنة بعام 2022)، حيث بلغت 537 000 طن متري بما قيمته 396.8 مليون دولار أمريكي.
- 33- ودعمًا للنظم الغذائية المحلية والإقليمية، اشترى المرفق في عام 2023 ما قدره 55 000 طن متري من الأغذية من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، بقيمة بلغت 32.7 مليون دولار أمريكي؛ ويمثل ذلك 4 في المائة من عمليات تجديد مخزونات الأغذية للمرفق في عام 2023 (1.4 مليون طن متري).
- 34- ويستخدم البرنامج مجموعة واسعة من الأغذية المغذية المتخصصة لتحسين المتناول الغذائي للأشخاص الذين يساعدهم في جميع أنحاء العالم. ويؤدي المرفق دوراً قيماً بصفة خاصة في إيصال هذه الأغذية. ويُساهم تقليص المُهل الزمنية التي يستغرقها إيصال الأغذية المغذية المتخصصة بدور حاسم الأهمية في تلبية الاحتياجات الحادة للمستفيدين الأكثر ضعفاً المشمولين بمساعدات البرنامج، كما أن الأغذية المغذية المتخصصة أساسية للبرامج التغذوية التي يوفرها البرنامج. ولذلك، تُخصص حصة كبيرة من سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع للحفاظ على إمدادات عالمية مستمرة من الأغذية المغذية المتخصصة.
- 35- واشترت المكاتب القطرية 166 000 طن متري من الأغذية المغذية المتخصصة من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2023 بتكلفة قدرها 309 ملايين دولار أمريكي. ويمثل ذلك 12 في المائة من حيث حجم جميع الأغذية التي اشترتها المكاتب القطرية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2023 و30 في المائة من حيث قيمتها.

<sup>4</sup> يشمل ذلك الأغذية وما يرتبط بها من تكاليف مثل التخزين والنقل.

<sup>5</sup> لمزيد من المعلومات، انظر الأغذية المغذية المتخصصة.

## سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع والاحتياطي التشغيلي

36- تراجعت مشتريات المكاتب القطرية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2023 بنسبة 49 في المائة مقارنة بما كانت عليه في عام 2022، وباتت تمثل 13.7 في المائة من برنامج العمل الممول (الجدول 4).

الجدول 4: برنامج العمل الممول مقابل المؤشرات القياسية لمرفق الإدارة الشاملة للسلع					
السنة	برنامج العمل الممول* (بملايين الدولارات الأمريكية)	سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع (بملايين الدولارات الأمريكية)	سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع كنسبة منوية من برنامج العمل	مشتريات المكاتب القطرية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع (بملايين الدولارات الأمريكية)	مبيعات مرفق الإدارة الشاملة للسلع كنسبة منوية من برنامج العمل
2016	5 900	350	5.9	636.6	10.8
2017	6 100	350	5.7	861.0	14.1
2018	7 300	500	6.8	917.2	12.6
2019	8 100	560	6.9	932.2	11.5
2020	8 400	560	6.7	942.8	11.2
2021	9 600	660	6.9	1 532.0	16.0
2022	14 100	950	6.7	2 286.2	16.2
2023	8 300	1 000	12.0	1 164.6	14.0

\* المصدر للفترة 2016-2022: إيرادات المساهمات الفعلية.

37- ويستخدم البرنامج، في إطار تدابير التخفيف من المخاطر، نهجا منهجيا متعدد الوظائف لضمان استمرارية إمدادات الأغذية التي يوفرها مرفق الإدارة الشاملة للسلع. ويشمل ذلك تخطيطا وتنبؤات دقيقة للطلب.

38- واستجابة للانخفاض في تمويل البرنامج، خفض مرفق الإدارة الشاملة للسلع تدريجيا تجديد موارده في عام 2023 بنسبة 48 في المائة بالمقارنة مع عام 2022، مما جعل المخزونات العالمية متوافقة مع التراجع في الطلب، وأدى ذلك بالتالي إلى التخفيف من مخاطر الخسائر الناجمة عن انتهاء صلاحية المخزون. وبالإضافة إلى ذلك، أكد البرنامج المبادئ التي تهدف إلى تحقيق المستوى الأمثل لتشغيل مرفق الإدارة الشاملة للسلع؛ وتشمل هذه المبادئ "المنتبهة صلاحيته أولا" بصرف "أولا" الذي يوجه إدارة المخزون المؤسسي للتخفيف من مخاطر انتهاء صلاحية الأغذية؛ والحفاظ على المرفق كمصدر رئيسي للمشتريات بالنسبة للمكاتب القطرية. ويتسم ذلك بأهمية حاسمة في ضمان الحصول في الوقت المناسب على السلع ووضع المخزون المؤسسي للبرنامج بطريقة استراتيجية في مراكز مرفق الإدارة الشاملة للسلع لخدمة عمليات متعددة، مما يؤدي إلى زيادة سرعة التصرف وتقليص المهل الزمنية. ويكتسب هذا النهج الاستباقي أهمية خاصة بالنسبة للأغذية المغذية المتخصصة التي لها فترة صلاحية محدودة. وتعد المساهمات النقدية التي تُقدم في الوقت المناسب لبرامج التغذية في البرنامج، وتكفل توزيع الأغذية في الوقت المناسب، مما يُقلل من خطر تجاوز تواريخ الصلاحية والتأخير المحتمل في التوزيع.

39- وفي عام 2023، شهد مرفق الإدارة الشاملة للسلع أحداثا تعلق بالجوودة والتغليف وانتهاء الصلاحية. وبلغت الخسائر 3.5 مليون دولار أمريكي، واستردت بالكامل من خلال تغطية التأمين الذاتي في البرنامج. ويمثل هذا الرقم أقل من 0.35 في المائة من مجموع قيمة الأغذية المشتراة من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع (1 مليار دولار أمريكي) خلال السنة. وبالإضافة إلى التأمين الذاتي للبرنامج، فإن الاحتياطي التشغيلي الحالي البالغ 6 ملايين دولار أمريكي الذي حُدد في عام 2014 يمثل شبكة أمان لمرفق الإدارة الشاملة للسلع.

## ثالثاً - تمويل الخدمات المؤسسية

- 40- يُقدّم البرنامج التمويل بالسلف من خلال ثلاث آليات للخدمات المؤسسية، هي: مرفق الميزنة الرأسمالية وأنشطة الرسوم مقابل الخدمات، ومركز الأسطول. وتمثل هذه الآليات أدوات داخلية لا تتطلب مساهمات من المانحين. وبعد موافقة المجلس، رفع السقف الإجمالي للخدمات المؤسسية إلى 200 مليون دولار أمريكي في عام 2023.<sup>6</sup> ويستند جزء السقف الإجمالي لتمويل الخدمات المؤسسية المخصص لكل آلية إلى الطلب المتوقع؛ وإذا تغيرت التوقعات، يمكن تعديل النسبة المخصصة بين الآليات ضمن السقف الإجمالي.
- 41- وتتطلب السلف التي تصرف من الخدمات المؤسسية سدادها بالكامل وفقاً لشروط خطة سداد متفق عليها، أو قبل ذلك إن أمكن. وفي الحالات التي لا يتم فيها السداد وفقاً للخطة المتفق عليها، يجب على المكتب القطري المعني أو المكتب الطالب أن يُقدم طلباً للتمديد مشفوعاً بشرح يوضح التقدم المحرز في النشاط الممول وأسباب تأخر السداد. وكتدبير تخفيفي، تقوم الوحدة الطالبة بتحليل الموارد المتاحة الأخرى التي يمكن استخدامها لضمان السداد الكامل وتحديثها.
- 42- وفي عام 2023، وكما هو مبين في الجدول 5، قُدم مبلغ 34.7 مليون دولار أمريكي كسلف للمشروعات الوارد وصفها في الفقرات التالية، وسُدد مبلغ 17.5 مليون دولار أمريكي؛ وبلغ رصيد السلف غير المسددة في 31 ديسمبر/كانون الأول 2023 ما مقداره 90.7 مليون دولار أمريكي.

الجدول 5: نظرة عامة على الخدمات المؤسسية (بملايين الدولارات الأمريكية)						
المرفق	السقف	المبالغ غير المسددة (1 يناير/كانون الثاني 2023)	المبالغ المسددة	السلف المقدمة	المبالغ غير المسددة (31 ديسمبر/كانون الأول 2023)	الرصيد المتاح (31 ديسمبر/كانون الأول 2023)
مرفق الميزنة الرأسمالية	125.0	47.5	2.4	21.2	66.3	58.7
الرسوم مقابل الخدمات	47.0	1.6	8.5	7.3	0.4	46.6
مركز الأسطول	28.0	24.4	6.6	6.2	24.0	4.0
<b>المجموع</b>	<b>200.0</b>	<b>73.5</b>	<b>17.5</b>	<b>34.7</b>	<b>90.7*</b>	<b>109.3</b>

\* من مجموع المبلغ غير المسدد وقدره 90.7 مليون دولار أمريكي، من المقرر سداد مبلغ قدره 36.3 مليون دولار أمريكي في عام 2024 موزعة على النحو التالي: مرفق الميزنة الرأسمالية: 25.2 مليون دولار أمريكي؛ والرسوم مقابل الخدمات: 0.4 مليون دولار أمريكي؛ ومركز الأسطول: 10.7 مليون دولار أمريكي.

- 43- ويوفّر مرفق الميزنة الرأسمالية تمويلاً مقدماً للمشروعات الرأسمالية التي يمكن أن تحقق فوائد اقتصادية قابلة للقياس ومكاسب ناتجة عن زيادة الكفاءة. وفي عام 2023، قُدم ما مجموعه 21.2 مليون دولار أمريكي كسلف لإعادة تأهيل طرق الإمداد في جنوب السودان؛ ومنصة إدارة رأس المال البشري؛ وخدمات ضمان بيانات التحويلات القائمة على النقد؛ وتجديد مباني البرنامج في الصومال.
- 44- وقامت شعبة التحويلات القائمة على النقد بسداد مبلغ إجمالي قدره 2.4 مليون دولار أمريكي إلى مرفق الميزنة الرأسمالية في عام 2024 للأنشطة المتعلقة بخدمات ضمان بيانات التحويلات القائمة على النقد، ومن المكاتب القطرية في الفلبين والصومال وزمبابوي لتجديد مبانيها وإعادة تأهيلها. وأرجئ سداد مبلغ 3.5 ملايين دولار أمريكي المستخدم في إعادة تأهيل طرق الإمداد في جنوب السودان إلى الربع الثاني من عام 2024 بسبب تأخر عمليات الشراء جراء الأمطار الغزيرة والفيضانات التي اجتاحت المنطقة.
- 45- وبلغ الرصيد غير المسدد من السلف حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2023 ما مقداره 66.3 مليون دولار أمريكي، من المقرر أن يسدد منها 25.2 مليون دولار في عام 2024 وأن يسدد الرصيد المتبقي بحلول عام 2030.

<sup>6</sup> "قرارات وتوصيات الدورة العادية الثانية للمجلس التنفيذي لعام 2022" (WFP/EB.2/2022/11)، الصفحة 6، القرار 2022/EB.2/5، الفقرة (12).

الجدول 6: مرفق الميزنة الرأسمالية: السلف غير المسددة وخطة السداد في 31 ديسمبر/كانون الأول 2023 (بملايين الدولارات الأمريكية)								
السنة	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	المجموع
الفلبين (مشروع التجهيزات)	0.1	0.1	0.1					0.4
زمبابوي (تجديد المكاتب الفرعية)	0.3	0.3	0.3					1.0
الصومال (تجديد المكاتب الفرعية)	0.7							0.7
ضمان بيانات التحويلات القائمة على النقد	0.5	1.4						1.9
مالي (إنشاء مكتب جديد)	0.8	0.9	0.9	0.2				2.8
السودان (مراكز لوجستيات جديدة)	1.0	1.0	1.0					3.1
أوغندا (المباني المشتركة الجديدة)	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.3	4.3
تنشاد (تجديد المكاتب الفرعية)	0.6	0.6	1.2	1.2	1.2		1.2	5.9
إدارة الموارد البشرية (منصة إدارة رأس المال البشري)	11.8							11.8
جنوب السودان (إعادة تأهيل طرق الإمداد)	8.7	7.0						15.7
إستراتيجية الشراكة مع القطاع الخاص وجمع الأموال منه			6.3	6.3	6.1			18.7
<b>المجموع</b>	<b>25.2</b>	<b>12.0</b>	<b>10.5</b>	<b>8.3</b>	<b>8.0</b>	<b>1.8</b>	<b>0.3</b>	<b>66.3</b>

46- ويُقدم مرفق تمويل الرسوم مقابل الخدمات سلفاً لتغطية تكاليف الخدمات الداخلية المقدمة مركزاً؛ وتُسدّد السلف طيلة العام من الرسوم المحصلة نظير الخدمات المقدمة. وفي عام 2023، قُدمت سلفة بما قيمته 7.3 ملايين دولار أمريكي لتمويل الرسوم مقابل الخدمات لخدمات إدارة الهوية في التحويلات القائمة على النقد. وتم استلام ما مجموعه 8.5 مليون دولار أمريكي من مبالغ سداد السلف المقدمة.

47- وفي عام 2023 والسنوات السابقة، قُدمت سلف لتمويل الأنشطة المتصلة بإدارة الهوية في التحويلات القائمة على النقد وخدمات الأصول العالمية. وفي 31 ديسمبر/كانون الأول 2023، بلغ الرصيد غير المسدّد من سلف الرسوم مقابل الخدمات ما مقداره 0.4 مليون دولار أمريكي مرتبطة ببيع أصول البرنامج والتصرف فيها من خلال المزادات العلنية. ومن المتوقع سداد هذا الرصيد بالكامل بحلول الربع الثاني من عام 2024 وفقاً لخطة السداد التي صدرت الموافقة عليها.

48- ويوفر مرفق تمويل مركز الأسطول سلفاً للبرنامج العالمي لتأجير المركبات من أجل تغطية التكاليف الرأسمالية والتشغيلية لخدمات الأسطول، والحساب الخاص للتأمين على المركبات وأسطول الشاحنات العالمي. وتُستردّ هذه التكاليف من رسوم تأجير المركبات التي تُحمل على المكاتب القطرية وسائر مستخدمي الخدمات المقدمة. وتُمكن آلية التمويل المذكورة البرنامج من الوصول بعمليات الشراء المركزية إلى المستوى الأمثل من خلال شراء المركبات بالجملة؛ وفي الوقت نفسه، فإن وجود آلية شفافة لخدمات التأجير ودورة عمر بالغة خمس سنوات للمركبات الخفيفة وثمان سنوات للمركبات المدرعة يُمكن مكاتب البرنامج من تخطيط تمويلها بفعالية.

49- وفي عام 2023، قُدم ما مجموعه 6.2 مليون دولار أمريكي من مرفق تمويل مركز الأسطول لدعم مبادرة أسطول الأمم المتحدة وزيادة أسطول الشاحنات في السودان. وقامت المكاتب القطرية في أفغانستان وإثيوبيا والسودان بسداد ما مجموعه 6.6 مليون دولار أمريكي من مبالغ السلف المقدمة لزيادة أساطيل شاحناتها. وفي 31 ديسمبر/كانون الأول 2023، بلغ المبلغ غير المسدّد 24 مليون دولار أمريكي، ومن المقرر سداد 10.7 مليون دولار أمريكي في عام 2024 والباقي في عام 2029.

<sup>7</sup> يقدم مشروع خدمات الأصول العالمية خدمة بيع أصول البرنامج والتصرف فيها بالمزاد العلني.

الجدول 7: مرفق تمويل مركز الأسطول: المبالغ غير المسددة وخطة السداد في 31 ديسمبر/كانون الأول 2023 (ملايين الدولارات الأمريكية)							
السنة	2024	2025	2026	2027	2028	2029	المجموع
أفغانستان (أسطول الشاحنات)	0.9						0.9
السودان (أسطول الشاحنات)	0.9	0.6					1.5
أسطول الأمم المتحدة	1.0	0.7	0.7	0.7	0.3	1.2	4.4
إثيوبيا (أسطول الشاحنات)	4.6	2.5					7.1
البرنامج العالمي لتأجير المركبات (مركبات خفيفة)	3.3	3.3	3.3				10.0
<b>المجموع</b>	<b>10.7</b>	<b>7.1</b>	<b>4.0</b>	<b>0.7</b>	<b>0.3</b>	<b>1.2</b>	<b>24.0</b>

## الملحق الأول

## الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2023: التمويل بالسلف الخاص المستند إلى التوقعات

باستثناء التمويل بالسلف الكلية

المكتب القطري	فئة النشاط	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)
أفغانستان	التحويل غير المشروط للموارد	المفوضية الأوروبية	9.8
		فنلندا	1.9
		ألمانيا	35.9
		السويد	4.0
		سويسرا	1.3
	تم إلغاء الجهة الضامنة	19.2	
	التحويل غير المشروط للموارد	البنك الدولي	2.2
		ألمانيا	14.4
	برنامج الوقاية من سوء التغذية	سويسرا	0.8
		ألمانيا	10.5
أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	التحويل غير المشروط للموارد	المفوضية الأوروبية	4.0
		ألمانيا	7.3
		النرويج	1.0
		السويد	1.6
		المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	2.6
باكستان	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	المفوضية الأوروبية	4.0
	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	1.7
	برنامج الوقاية من سوء التغذية	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	1.8
ميانمار	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	3.3
		النرويج	1.7
الفلبين	التحويل غير المشروط للموارد	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	3.8
الجمهورية العربية السورية	التحويل غير المشروط للموارد	النمسا	1.4
		الدانمرك	12.7
		ألمانيا	67.3
		الولايات المتحدة الأمريكية	17.4
أوكرانيا	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	61.1
		المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	0.6
دولة فلسطين	دعم الحماية الاجتماعية	ألمانيا	32.4
	التحويل غير المشروط للموارد	كندا	3.1
		غزة/الضفة الغربية	1.9

المكتب القطري	فئة النشاط	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)
		ألمانيا	36.7
		النرويج	0.6
		السويد	6.1
		الولايات المتحدة الأمريكية	9.1
		صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	3.7
	دعم سبل كسب العيش	ألمانيا	2.3
	دعم الحماية الاجتماعية	ألمانيا	0.4
لبنان	التحويل غير المشروط للموارد	النمسا	1.1
		ألمانيا	25.8
		المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	1.3
		الولايات المتحدة الأمريكية	17.4
		المفوضية الأوروبية	9.4
اليمن	برنامج العلاج الغذائي	النمسا	1.5
		ألمانيا	1.2
	التحويل غير المشروط للموارد	الدانمرك	10.0
		ألمانيا	11.9
		النرويج	3.8
	برنامج الوقاية من سوء التغذية	ألمانيا	4.5
		ألمانيا	12.8
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	3.9
الأردن	التحويل غير المشروط للموارد	النمسا	0.4
		ألمانيا	27.8
		الولايات المتحدة الأمريكية	12.1
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	4.5
تركيا	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	19.1
		النرويج	1.3
العراق	التحويل غير المشروط للموارد	المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	0.9
		ألمانيا	8.6
		العراق	0.5
جمهورية مولدوفا	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	9.8
		ألمانيا	0.4
الجزائر	التحويل غير المشروط للموارد	المفوضية الأوروبية	4.8
		ألمانيا	1.1
	برنامج العلاج الغذائي	سويسرا	0.3
مصر	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	0.5

المكتب القطري	فئة النشاط	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)
		النمسا	0.4
		ألمانيا	3.2
		الولايات المتحدة الأمريكية	1.7
ليبيا	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	0.9
		المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	0.5
		الولايات المتحدة الأمريكية	1.4
إيران	التحويل غير المشروط للموارد	تم إلغاء الجهة الضامنة	0.2
		أستراليا	0.5
		ألمانيا	1.5
		ألمانيا	0.4
النيجر	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	0.8
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	5.2
	برنامج العلاج الغذائي	ألمانيا	5.5
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	17.8
	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	0.6
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	ألمانيا	2.2
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	0.2
تشاد	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	1.3
		السويد	0.8
		المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	2.2
	أنشطة الوجبات المدرسية	الولايات المتحدة الأمريكية	9.3
		ألمانيا	2.3
		صناديق الأمم المتحدة ووكالاتها الأخرى (باستثناء الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ)	0.8
		ألمانيا	2.3
نيجيريا	برنامج الوقاية من سوء التغذية	ألمانيا	2.3
	التكيف مع المناخ وإدارة المخاطر	ألمانيا	6.9
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	ألمانيا	0.4
	التحويل غير المشروط للموارد	المفوضية الأوروبية	5.2
مالي	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	4.7
		الولايات المتحدة الأمريكية	8.2
	دعم سبل كسب العيش	ألمانيا	4.5
	برنامج العلاج الغذائي	ألمانيا	0.8
	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	6.1
		ألمانيا	0.9
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	0.9

المكتب القطري	فئة النشاط	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)
	برنامج الوقاية من سوء التغذية	ألمانيا	5.5
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	2.5
	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	0.5
بوركينافاسو	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	1.2
	برنامج العلاج الغذائي	ألمانيا	1.2
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	3.7
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	ألمانيا	3.9
موريتانيا	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	1.5
	التحويل غير المشروط للموارد	المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	0.9
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	1.3
	برنامج العلاج الغذائي	ألمانيا	0.4
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	2.8
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	المفوضية الأوروبية	0.4
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	ألمانيا	0.7
	أنشطة تعزيز القدرات الفردية	ألمانيا	0.05
	التحويل غير المشروط للموارد	الدانمرك	1.2
	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	3.2
الكاميرون	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	المفوضية الأوروبية	0.3
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	ألمانيا	0.3
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	السويد	0.2
	برنامج العلاج الغذائي	ألمانيا	1.7
جمهورية أفريقيا الوسطى	برنامج الوقاية من سوء التغذية	ألمانيا	0.7
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	0.4
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	0.4
	دعم الحماية الاجتماعية	ألمانيا	0.2
	مركز الامتياز الإقليمي لمكافحة الجوع	كوت ديفوار	1.3
كابو فيردي	أنشطة الوجبات المدرسية	الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا	0.5
السنغال	أنشطة الوجبات المدرسية	لكسمبرغ	0.4
موزامبيق	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	0.8
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	2.1
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	2.1
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	المفوضية الأوروبية	1.8
ملاوي	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	2.4
	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	1.2
	أنشطة الوجبات المدرسية	المفوضية الأوروبية	3.6

المكتب القطري	فئة النشاط	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	4.4
مدغشقر	التحويل غير المشروط للموارد	المفوضية الأوروبية	2.4
		ألمانيا	0.6
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	0.9
		المفوضية الأوروبية	0.7
		ألمانيا	2.6
جمهورية الكونغو الديمقراطية	التحويل غير المشروط للموارد	المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	1.7
		المفوضية الأوروبية	1.4
جمهورية تنزانيا المتحدة	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	1.7
		الولايات المتحدة الأمريكية	0.1
		ألمانيا	0.1
الكونغو	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	1.5
زمبابوي	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	1.0
أنغولا	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	0.2
		المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	0.8
إسواتيني	التحويل غير المشروط للموارد	المفوضية الأوروبية	0.8
		المفوضية الأوروبية	8.6
الصومال	التحويل غير المشروط للموارد	الولايات المتحدة الأمريكية	92.0
		المفوضية الأوروبية	0.7
		المفوضية الأوروبية	16.5
السودان	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	12.5
		النرويج	2.4
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	0.9
		المفوضية الأوروبية	2.8
		النرويج	1.2
أوغندا	التحويل غير المشروط للموارد	النمسا	1.8
		المفوضية الأوروبية	4.2
		ألمانيا	11.2
		المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	5.9
		الولايات المتحدة الأمريكية	2.8
		النمسا	1.0
إثيوبيا	برنامج العلاج الغذائي	ألمانيا	1.6
	برنامج العلاج الغذائي	المفوضية الأوروبية	3.6
	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	5.9
		ألمانيا	5.9

المكتب القطري	فئة النشاط	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)
		المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	0.6
كينيا	التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر	ألمانيا	6.3
	دعم قطاع الحماية الاجتماعية	ألمانيا	1.1
بوروندي	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	2.8
	أنشطة الوجبات المدرسية	بوروندي	3.4
	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	المفوضية الأوروبية	0.5
رواندا	التحويل غير المشروط للموارد	النمسا	1.8
		ألمانيا	2.9
جنوب السودان	التحويل غير المشروط للموارد	السويد	2.0
جيبوتي	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	0.5
هايتي	التحويل غير المشروط للموارد	المفوضية الأوروبية	4.0
		ألمانيا	1.4
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	ألمانيا	1.1
جمهورية فينزويلا البوليفارية	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	0.9
كولومبيا	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	0.7
السلفادور	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	0.4
هندوراس	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	0.4
غواتيمالا	التحويل غير المشروط للموارد	ألمانيا	0.4
<b>المجموع الكلي</b>			<b>963.9</b>

## الملحق الثاني

## مساهمات تجديد موارد حساب الاستجابة العاجلة في عام 2023

الجهة المانحة	مبلغ المساهمة (بملايين الدولارات الأمريكية)
المساهمة المباشرة في احتياطي حساب الاستجابة العاجلة	107.5
ألمانيا	32.4
الولايات المتحدة الأمريكية	15.1
النرويج	13.4
القطاع الخاص	9.6
فرنسا	8.6
سويسرا	7.7
النمسا	6.4
بلجيكا	5.4
قطر	5.0
كندا	2.2
لكسمبرغ	1.3
ليختنشتاين	0.2
الصين	0.2
الإيرادات الأخرى	155.8
حساب تسوية دعم البرامج والإدارة	150.0
أخرى*	5.8
الصناديق المتجددة	131.6
مجموع الإيرادات	394.9

\*أخرى: أرصدة الصناديق و/أو تقلبات أسعار الصرف من المساهمات في الخطط الاستراتيجية القطرية وأنشطة البرنامج المتلقية الأخرى؛ والفوائد المتراكمة على أموال الجهات المانحة التي يديرها البرنامج من خلال الصناديق الاستئمانية لأغراض المساهمات الثانية. وتحدد المساهمات الأخرى ويوافق عليها بالتعاون مع الجهات المانحة المناسبة السلطات الإدارية والمجلس التنفيذي.

## الملحق الثالث

## مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2023

البلد	فئة النشاط	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)
أفغانستان	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	14.4
أرمينيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.9
بنغلاديش	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	6.7
بنن	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.7
دولة بوليفيا المتعددة القوميات	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.4
بوركينافاسو	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	14.8
تشاد	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	22.5
كولومبيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.7
كوت ديفوار	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.0
جمهورية الكونغو الديمقراطية	أنشطة العلاج التغذوي	2.8
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	64.0
مصر	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	2.4
غانا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.8
هايتي	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	2.0
ليبيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.9
مدغشقر	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	2.4
ملاوي	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	4.0
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	1.2
موريتانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.5
موزامبيق	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	10.0
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	0.3
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	0.3
ميانمار	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	15.9
النيجر	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	7.3
نيجيريا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	16.3
بيرو	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.9
رواندا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	2.3
الصومال	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	9.5
دولة فلسطين	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	122.0
	مجموعة اللوجستيات	0.5
السودان	أنشطة الوقاية التغذوية	8.2
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	11.6
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	2.9
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	5.6

مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)	فئة النشاط	البلد
22.7	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الجمهورية العربية السورية
0.5	أنشطة الوقاية التغذوية	
2.2	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	
1.4	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	توغو
46.4	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	تركيا
0.6	خدمات عند الطلب	
0.5	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	أوغندا
0.8	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	زامبيا
<b>433.5</b>		<b>المجموع الكلي</b>

## الملحق الرابع

## مشتريات المكاتب القطرية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع ومكاسب المهلة الزمنية في عام 2023

مكاسب المهلة الزمنية (%)	مشتريات من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2023 (بملايين الدولارات الأمريكية، قيمة الأغذية فقط)			المكتب القطري المتلقي
	المجموع الكلي	المحلية/الإقليمية	الدولية	
73	191.9	76.3	115.6	أفغانستان
26	0.9	0.4	0.5	أنغولا
66	3.1	0.3	2.8	بنغلاديش
86	7.1	0	7.1	بنن
67	30.2	21.8	8.4	بوركينافاسو
61	6.4	2.9	3.5	بوروندي
46	6.6	0.6	6	الكاميرون
57	4.1	0	4.1	جمهورية أفريقيا الوسطى
68	44.6	21.4	23.2	تشاد
8	2.5	0	2.5	الكونغو
73	33.1	7.6	25.5	جمهورية الكونغو الديمقراطية
43	3.4	0	3.4	جيبوتي
28	0.2	0	0.2	إسواتيني
49	59.1	17.4	41.8	إثيوبيا
59	0.6	0	0.5	غامبيا
90	7.8	0	7.8	غواتيمالا
83	1.8	0	1.8	غينيا
51	50.1	29.8	20.3	كينيا
79	0.3	0	0.3	ليسوتو
71	22.5	5.2	17.3	مدغشقر
63	2.3	1.8	0.5	ملاوي
83	4.5	1.3	3.2	مالي
81	2	0.4	1.6	موريتانيا
62	19.6	3.6	16	موزامبيق
78	6.2	2.5	3.7	ميانمار
93	32	19.8	12.2	النيجر
57	68.7	60.7	8.1	نيجيريا
81	2.1	1.8	0.3	رواندا
65	0.5	0	0.5	السنغال
74	2.1	0	2.1	سيراليون
57	21.6	2.8	18.8	الصومال
77	58.2	32.5	25.7	جنوب السودان
92	52	16.5	35.5	السودان
63	112	29.9	82.1	الجمهورية العربية السورية
60	25.1	24.7	0.4	أوغندا

مكاسب المهلة الزمنية (%)	مشتريات من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2023 (بملايين الدولارات الأمريكية ، قيمة الأغذية فقط)			المكتب القطري المتلقي
	المجموع الكلي	المحلية/الإقليمية	الدولية	
55	3.2	0.6	2.6	جمهورية تنزانيا المتحدة
لا تنطبق	119.2	0	119.2	اليمن
91	1.1	0.7	0.5	زيمبابوي