



المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 26 – 28 فبراير/شباط 2024

التوزيع: عام

التاريخ: 2 فبراير/شباط 2024

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.1/2024/6-A/2

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لبوروندي (2024-2027)

المدة	1 مارس/أذار 2024–31 ديسمبر/كانون الأول 2027
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	416 300 176 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

### موجز تنفيذي

تشهد بوروندي صدمات متعاقبة متصلة بالمناخ وعوامل إجهاد أخرى تؤثر على الإنتاج الزراعي وسبل كسب العيش، وتغوق قدرتها على تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي المستدامين والنمو الاقتصادي. ولا يكفي أن يتحسن ناتجها المحلي الإجمالي لمواكبة معدل النمو السكاني فيها، الذي يعد من أعلى المعدلات في أفريقيا جنوب الصحراء. ويؤدي ضعف النظم الغذائية والثغرات في الحماية الاجتماعية والحد من مخاطر الكوارث إلى تفويض جهود الحكومة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة والأهداف المحددة في خطتها الوطنية المتعلقة بالتنمية.

ويعد انتشار سوء التغذية المزمن والنقص في المغذيات الدقيقة في صفوف الأطفال دون سن الخامسة والنساء الحوامل والمرضعات أمرين بالغين الأهمية. ومن معوقات الأمن الغذائي والتغذوي الفقر، وسوء الأنماط الغذائية، والنمو السكاني، وتدهور الأراضي والبيئة، والصدمات المتصلة بالمناخ، واختلال النظم الغذائية، وعدم المساواة بين الجنسين في ما يخص الوصول إلى الموارد، والتضخم، والأزمة الغذائية والمناخية العالمية.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد A. Mangoni

المدير القطري

بريد إلكتروني: [arduino.mangoni@wfp.org](mailto:arduino.mangoni@wfp.org)

السيد M. Dunford

المدير الإقليمي

شرق أفريقيا

بريد إلكتروني: [michael.dunford@wfp.org](mailto:michael.dunford@wfp.org)

وسيدعم برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) الحكومة في تحقيق رؤيتها المتمثلة في تحسين الظروف المعيشية والحد من أوجه عدم المساواة، بهدف تعزيز النمو الاقتصادي المستدام والمنصف القائم على نظم غذائية حسنة الأداء ورأسمال بشري قوي وإدارة أفضل للأنشطة المتعلقة بالبيئة والحد من مخاطر الكوارث.

ويُعتبر إنقاذ الأرواح إحدى الأولويات العليا لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية، وسيتحقق بفضل عمليات الاستجابة لحالات الطوارئ والتدخلات المصممة لتعزيز قدرة الحكومة على توفير الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات والقدرة على التكيف مع تغير المناخ، والقيام في الوقت نفسه بتعزيز المسارات المؤدية إلى تحقيق التقدم في مجالي الأمن الغذائي والتغذية واستدامته. وستمكن الخدمات التي يقدمها البرنامج عند الطلب من تحسين كفاءة الاستجابة الإنسانية والإنمائية، وسترتبط الاستجابة في حالات الطوارئ بأنشطة بناء القدرة على الصمود ونظم الحماية الاجتماعية.

وستسعى الأعمال الجارية في إطار برنامج "تغيير الحياة" إلى المساهمة في تحسين التغذية وتنمية رأس المال البشري للبورونديين من خلال الترويج للأنماط الغذائية الصحية، ولا سيما تلك التي تستهدف الفئات الضعيفة من قبيل الأطفال والنساء والمراهقين والأفراد الذين يعانون من سوء التغذية ومن انعدام الأمن الغذائي، بما في ذلك في المناطق التي يصعب الوصول إليها، من خلال تدخلات ستدعم إحداث تحول في النظم الغذائية بصورة مستدامة ومنصفة. وسيتصدى البرنامج للتحديات المرتبطة بالنظم الغذائية مع التركيز على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء، من أجل تعزيز صلاتهم بالأسواق من خلال برامج التغذية العامة والتغذية المدرسية بالمنتجات المنزلية، بما في ذلك دعم سلاسل الإمداد الخاصة بالأغذية المقاومة. وسترمي أنشطة بناء القدرة على الصمود إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني وستراعي الاعتبارات المتعلقة بالتغذية والمناخ وتهدف إلى تحقيق التماسك الاجتماعي. وسيدعم البرنامج تعزيز القدرات على جميع المستويات في مجالي وضع النظم وآليات التنسيق. وسيقوم البرنامج بتعزيز وتوسيع الشراكات المعقودة مع الحكومة والشركاء في التنمية والمؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية والجهات الفاعلة الرئيسية الأخرى. ولا يزال التعاون مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، ولا سيما الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، من الأمور ذات الأولوية العليا.

وسينفذ البرنامج خطة مدتها أربع سنوات تستند إلى هدي التنمية المستدامة 2 و17 والخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025. وتتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية مع "رؤية بوروندي: بلد ناشئ في عام 2040 وبلد متقدم في عام 2060"، وخطة التنمية الوطنية للفترة 2018-2027، وخطة الاستجابة الإنسانية لعام 2023، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2027.

وتحدد الخطة الاستراتيجية القطرية خمس حصائل هي:

- 1: *الحصيلة*: تمكّن السكان المتضررين من الصدمات في المناطق المستهدفة والعائدين البورونديين والنازحين داخليا واللاجئين في المخيمات من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية على مدار السنة.
- 2: *الحصيلة*: إستفادة سكان بوروندي من تحسّن الحصائل التغذوية والصحية والتعليمية التي تسهم في رأس المال البشري طوال العام.
- 3: *الحصيلة*: تحسّن سبل كسب عيش السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر في المناطق المستهدفة، ولا سيما النساء والشباب والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمات المزارعين والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، وتعزيز استدامتها على مدار السنة بفضل نظم غذائية قادرة على الصمود وتتسم بالكفاءة والشمول.
- 4: *الحصيلة*: تعزيز قدرات ونظم وخدمات الجهات الحكومية والوطنية في بوروندي بغية تخطيط وتصميم وتنفيذ ورصد السياسات والاستراتيجيات المتعلقة بالمساعدة الغذائية والتغذوية والنظم الغذائية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية، بحلول عام 2027.
- 5: *الحصيلة*: إستفادة الحكومة والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي من خدمات وخبرات مشتركة موثوق فيها تمكّنهم من الوصول إلى الأشخاص الضعفاء وتلبية الاحتياجات والاستجابة لحالات الطوارئ طوال السنة.

وهذه الحصائل مصممة بحيث تعزّز بعضها بعضاً استناداً إلى البرامج والشراكات والفرص القائمة لتحقيق الأهداف المنشودة بفضل مزيج من التدخلات المتكاملة.

**مشروع القرار\***

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لبوروندي (2024-2027) (WFP/EB.1/2024/6-A/2)، بتكلفة كلية يتحملها البرنامج قدرها 416 300 176 دولارا أمريكيا.

---

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- بوروندي بلد من البلدان غير الساحلية وقد احتلت المرتبة 187 من أصل 191 بلدا في دليل التنمية البشرية لعامي 2022/2021<sup>1</sup> ويبلغ عدد سكانها 12.5 مليون نسمة - 50.3 في المائة منهم من الإناث و49.7 في المائة من الذكور - وينمو بمعدل سنوي يبلغ 2.7 في المائة<sup>2</sup> وحوالي 48 في المائة من السكان هم أطفال تتراوح أعمارهم بين صفر و15 سنة، و30 في المائة من السكان تتراوح أعمارهم بين 15 سنة و34 سنة<sup>3</sup>.
- 2- وارتفع الناتج المحلي الإجمالي لبوروندي بشكل كبير بين عامي 2004 و2015 بمعدل نمو سنوي بلغ 4.2 في المائة في المتوسط<sup>4</sup>. وبعد التباطؤ الذي شهده الاقتصاد بين عامي 2016 و2020، إستعاد مستوياته السابقة، ومن المتوقع أن يبلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي 3.3 في المائة في عام 2023. وبوروندي مصنفة في فئة البلدان المعرضة بشدة لخطر المديونية الخارجية والعمالة الحرجة<sup>5</sup>، وفي عام 2022 انخفضت قيمة العملة المحلية بنسبة 28 في المائة مقارنة بالدولار الأمريكي<sup>6</sup>. وأدى ارتفاع تكلفة النفط والأغذية والأسمدة المستوردة إلى تفاقم التضخم والعجز التجاري في عامي 2021 و2022<sup>7</sup>. وبلغ معدل التضخم السنوي رقما عشريا في أبريل/نيسان 2022 واستمر في الارتفاع، حيث وصل إلى 32.8 في المائة في مارس/آذار 2023، مع ارتفاع معدل تضخم أسعار الأغذية إلى 49 في المائة. وعلى الرغم من انخفاض معدل التضخم إلى 26 في المائة في يوليو/تموز 2023<sup>8</sup>، فإنه لا يزال يعوق وصول الأسر إلى الغذاء والاحتياجات الأساسية الأخرى.
- 3- وتقدر نسبة الفقر المتعدد الأبعاد بمقدار 53 في المائة، مما يؤثر على 56.7 في المائة من السكان في المناطق الريفية مقابل 22.5 في المائة في المناطق الحضرية<sup>9</sup>. وتشكل النساء 63.5 في المائة من الفقراء في المناطق الريفية ومعظم الفقراء هم من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ومعدل إعالة الشباب هو 86 في المائة<sup>10</sup> وإمكانية الحصول على فرص العمل الرسمية منخفض، خاصة بالنسبة للشباب والنساء. وتهدف خطة التنمية الوطنية إلى زيادة عمالة الشباب وتسخير المكاسب الديمغرافية من خلال إنشاء ودعم مصرف الاستثمار والتنمية المخصص للمرأة؛ ومصرف الاستثمار الخاص بالشباب؛ ومشروع تنمية المهارات اللازمة لفرص العمل الممول من البنك الدولي: مشروع موجّه إلى النساء والشباب، ومن خلال تنفيذ المرحلة الثانية من البرنامج الوطني للحماية الاجتماعية.
- 4- وتساهم الزراعة مساهمة رئيسية في الناتج المحلي الإجمالي، على الرغم من انخفاض حصتها من 65 في المائة في عام 1970 إلى 28 في المائة في عام 2019<sup>11</sup>. ويستخدم ما يقرب من 85 في المائة من مساحة بوروندي البالغة 2.6 مليون هكتار للزراعة التي تولّد فرص عمل لما يبلغ 86 في المائة من السكان (94 في المائة من النساء و78 في المائة من الرجال)<sup>12</sup>.

1 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2022. تقرير التنمية البشرية - بوروندي.

2 البنك الدولي. بيانات عن بوروندي.

3 الأمم المتحدة. التحليل القطري المشترك المتعلق ببوروندي 2021 (غير منشور).

4 البنك الدولي. نمو إجمالي الناتج المحلي (النسبة المئوية سنويا) - بوروندي.

5 البنك الدولي. 2022. تحليل مشترك للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي بشأن القدرة على تحمل الديون.

6 البنك المركزي في بوروندي. صفحة الويب المتعلقة بالإحصاءات الرئيسية.

7 مجموعة بنك التنمية الأفريقي. 2023. الأفاق الاقتصادية في بوروندي.

8 البنك المركزي في بوروندي. معدل التضخم.

9 حكومة بوروندي. 2021. تقرير الاستقصاء المتكامل بشأن ظروف عيش الأسر في بوروندي، 2019-2020.

10 الأمم المتحدة. التحليل القطري المشترك المتعلق ببوروندي 2021. (غير منشور).

11 البنك الدولي. بنك البيانات: مؤشرات التنمية العالمية.

12 المرجع نفسه.

- 5- وبوروندي معرضة بشدة لآثار تغير المناخ وظواهر الطقس التي تزداد حدة مثل الأمطار الغزيرة والفيضانات والعواصف.<sup>13</sup> وتعيق هذه العوامل مجتمعةً النمو الزراعي ومساهمته في الناتج المحلي الإجمالي وتقوض آليات التكيف التي تتبعها المجتمعات المحلية الضعيفة أصلاً.
- 6- ويبلغ مؤشر التنمية الجنسانية 0.94 في بوروندي<sup>14</sup> مع تسجيل مستويات متوسطة للمساواة بين المرأة والرجل في مجال التنمية البشرية. وعلى الرغم من التقدم المسجل في مؤشرات التعليم مثل المعدل العام لالتحاق البنات بالمدارس الابتدائية وزيادة تمثيل المرأة في مجلس الشيوخ والبرلمان، يشكل الاستبعاد الاقتصادي والمعايير الثقافية حواجز رئيسية أمام المساواة بين الجنسين. وبوروندي مجتمع أبوي، حيث يظهر العنف والتمييز الجنسانيين ضد المرأة متجذرين في القواعد الاجتماعية والثقافية.<sup>15</sup> ويتجلى ذلك في محدودية استفادة المرأة من الفرص الاقتصادية والأصول الإنتاجية وسلاسل القيمة الزراعية.<sup>16</sup>
- 7- ويُعتبر عدم وجود بيانات محدثة وموثوق فيها السبب جزئياً في قلة مراعاة احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة عند تخطيط التنمية واتخاذ القرارات. وينص دستور بوروندي على أنّ جميع المواطنين متساوون؛ غير أن الحواجز الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والمادية والبيئية تقوّض حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة.<sup>17</sup>
- 8- وتستضيف بوروندي 87 800 لاجئ وطالب لجوء، معظمهم من جمهورية الكونغو الديمقراطية ويعانون من انعدام الأمن الغذائي. ويتلقى نحو 56 000 شخص المساعدة الغذائية من البرنامج، استناداً إلى سياسة الحكومة. ودفع النزاع الدائر في جمهورية الكونغو الديمقراطية البرنامج إلى وضع خطة استعداد إقليمية للبلدان المجاورة التي قد تشهد ازدياد تدفق اللاجئين من جمهورية الكونغو الديمقراطية تمهيداً للانتخابات التي ستجرى في عام 2024. وفي حين يتفق الإطار القانوني البوروندي المتعلق باللاجئين مع معايير الحماية الدولية، يحدّ السياق والاعتبارات الأمنية من إمكانية حصول اللاجئين على فرص كسب العيش.<sup>18</sup>
- 9- ويعيش نحو 330 000 بوروندي بصفتهم لاجئين وطالبي لجوء في البلدان المجاورة؛<sup>19</sup> ومنذ عام 2017، تمت إعادة نحو 208 000 شخص إلى وطنهم، ولا سيما إلى المقاطعات الواقعة على الحدود مع جمهورية تنزانيا المتحدة، حيث يعد مستوى انعدام الأمن الغذائي الأعلى في البلد.<sup>20</sup> وتشير بيانات رصد الحماية<sup>21</sup> إلى أن العائدين لا يتمتعون إلا بإمكانية محدودة للحصول على السكن والتعليم والرعاية الصحية ومياه الشرب وغيرها من الاحتياجات الأساسية. ويواجه العائدون ذوو الاحتياجات الخاصة (ولا سيما الأطفال والمسنين) والأسر التي تفقدها نساء أشد التحديات التي تعيق حصولهم على المأوى والأرض وفرص كسب العيش.
- 2-1 **التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030**
- 10- تلتزم بوروندي بإدماج أهداف التنمية المستدامة في أدوات وسياسات وبرامج ومشروعات التخطيط الحكومية. ومع ذلك، أشار التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة لعام 2021 إلى أن بوروندي متخلفة عن الموعد المحدد لتحقيق 11 هدفاً من أهداف

<sup>13</sup> البنك المركزي في بوروندي. صفحة الويب المتعلقة بالإحصاءات الرئيسية.

<sup>14</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. 2020. إطار استعراض سياسة اللاجئين: موجز قطري بشأن بوروندي في 30 يونيو/حزيران 2020.

<sup>15</sup> أفاد نحو 50 في المائة من النساء المتزوجات اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 سنة و49 سنة بتعرضهن لعنف جنسي. وأشار 23 في المائة من هذه الفئة إلى تعرضهن لعنف جنسي من جانب أزواجهن. ومن بين الأشخاص الأكثر تضرراً النساء المقيمات في مخيمات النازحين داخلياً وعاملات المنازل والعاملات في القطاع غير الرسمي والبنات في طريقهن إلى المنزل من المدرسة (التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة بشأن بوروندي لعام 2021 – غير منشور).

<sup>16</sup> الأمم المتحدة. التحليل القطري المشترك بشأن بوروندي لعام 2021 (غير منشور).

<sup>17</sup> المرجع نفسه.

<sup>18</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. 2020. إطار استعراض سياسة اللاجئين: موجز قطري بشأن بوروندي في 30 يونيو/حزيران 2020.

<sup>19</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. حالة بوروندي: الأشخاص الذين تعنى بهم المفوضية.

<sup>20</sup> المرجع نفسه.

<sup>21</sup> المرجع نفسه.

التنمية المستدامة السبعة عشر، ويشهد التقدم نحو تحقيق هدفى التنمية المستدامة 2 و17 حالة ركود.<sup>22</sup> وبشكل التحول الهيكلي البطيء اللازم لتعزيز التنمية، وانخفاض الإنتاجية الزراعية، وضعف رأس المال البشري لدعم التحول الاقتصادي، وضعف الاقتصاد أمام الصدمات الاقتصادية عبات كبيرة أمام تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

### 3-1 التقدم نحو تحقيق هدفى التنمية المستدامة 2 و17

#### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 11- *الحصول على الغذاء*. في عام 2023، عانى ما يقدر بنحو 2.3 مليون شخص من مستويات عالية من انعدام الأمن الغذائي الحاد في ذروة موسم الجذب خلال شهري أبريل/نيسان ومايو/أيار. وعند المقارنة مع التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي لعام 2022، يلاحظ أن عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي "بشكل طارئ" زاد بأكثر من الضعف، ليصل إلى 100 000 شخص - وهو العدد الأعلى منذ سنوات عديدة. والعوامل الرئيسية لانعدام الأمن الغذائي الحاد هي العوامل الهيكلية (ضعف فرص الحصول على الأراضي والمدخلات الزراعية) والعوامل الدورية (قلة هطول الأمطار، والأخطار الطبيعية، وحالات النزوح)، التي تتفاقم بسبب الأزمة العالمية الحالية للغذاء والمناخ. ونتيجة لذلك، زادت أسعار الأغذية والوقود وتكاليف المنتجات والمواد الخام المستوردة، مما زاد من تقييد القدرة الشرائية للأسر وإمكانية حصولها على الغذاء.
- 12- *القضاء على سوء التغذية*. يعد انتشار سوء التغذية المزمن في صفوف الأطفال دون سن الخامسة مقلقا إذ تبلغ نسبته 56 في المائة،<sup>23</sup> ويؤثر بشكل أكبر بكثير على الأولاد (60 في المائة) مقارنة بالبنات (52 في المائة).<sup>24</sup> وتبلغ نسبة انتشار فقر الدم الناجم عن نقص الحديد في صفوف النساء في سن الإنجاب 39 في المائة، بينما تبلغ هذه النسبة في صفوف الأطفال دون سن الخامسة 61 في المائة.<sup>25</sup> وتقدر نسبة انتشار سوء التغذية الحاد العام بين الأطفال دون سن الخامسة على الصعيد الوطني بمقدار 5 في المائة، مع وجود تفاوت كبير بين المقاطعات والمناطق. وتنتج حالة التغذية عن تدهور الأمن الغذائي وسوء الأنماط الغذائية<sup>26</sup> والمرض ومحدودية إمكانية الحصول على الخدمات الصحية والتغذية. كما تشكل ممارسات التغذية دون المستوى الطبيعي للأمهات والرضع والشباب وضعف فرص الحصول على المياه والوصول إلى مرافق الصرف الصحي من العوامل المساهمة في ذلك. ويقدر انتشار نقص التغذية في صفوف المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية بنسبة 25.5 في المائة للنساء و20.2 في المائة للرجال.<sup>27</sup> وكان معدل انتشار نقص التغذية في صفوف المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية قدره 25.5 في المائة في عام 2017 مقابل 24.1 في المائة في عام 2013. ويعد معدل نقص التغذية في صفوف النساء المشاركات في برنامج الوقاية من انتقال فيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل مرتفعا جدا حيث يبلغ 41 في المائة.<sup>28</sup>
- 13- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم*. مع أن النساء يضطلعن بما يقرب من 90 في المائة من العمل غير المأجور، فإن أغلبهن لا يتحكمن سوى قليلا أو لا يتحكمن أبدا في القرارات المتعلقة بالزراعة أو في الدخل الذي تدره أعمالهن. و17.7 في المائة فقط من النساء العاملات في مجال الزراعة يملكن الأراضي (مقابل 63 في المائة من الرجال)،<sup>29</sup> مما يقوض إمكانية حصولهن على الموارد الإنتاجية والتحكم فيها.
- 14- وبواجه صغار المنتجين الكثير من القيود بما فيها ضيق مساحة الأراضي التي يملكونها (0.5 هكتار لكل أسرة) وضعف إمكانية الحصول على مدخلات ذات نوعية جيدة وإمكانية النفاذ إلى الأسواق والتكنولوجيا وخدمات الإرشاد الزراعي والخدمات المالية.

22 Sachs, J.D. and others. 2023. [Sustainable Development Report 2023. Implementing the SDG Stimulus – SDG Dashboards](#) and Trends: Burundi.

23 المعهد الوطني للإحصاء في بوروندي، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، والاتحاد الأوروبي. 2022. [الاستقصاء الوطني بشأن الحالة التغذوية ومعدل الوفيات في بوروندي](#). (مشروع تقرير).

24 من المقرر إجراء تحليل للأسباب لفهم هذه الاختلافات في عام 2023.

25 وزارة الحوكمة الرشيدة والتخطيط وجهات أخرى. 2017. [الاستقصاء الثالث للوضع الديمغرافي والصحي في بوروندي، 2016-2017](#).

26 برنامج الأغذية العالمي. 2019. [سد الفجوة التغذوية: بوروندي تقرير – السكان اللاجئين](#).

27 برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. [الصفحة القطرية المتعلقة ببوروندي](#).

28 وزارة الصحة العامة ومكافحة الإيدز. 2017. [تقييم الحالة التغذوية وملامح الضعف للأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والنساء بموجب بروتوكول منع انتقال الإصابة من الأم إلى الطفل في بوروندي](#). التقرير النهائي (غير متاح على الإنترنت).

29 منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. 2022. [ملاحح النظم الغذائية – بوروندي. تفعيل التحول المستدام والشامل لنظمتنا الغذائية](#).

ويتضرر المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة بشكل غير متناسب من تغير المناخ، مما أدى إلى خفض إنتاجيتهم، وتقلص دخل الأسر، والحد من فرص الحصول على الوجبات الغذائية الصحية.

15- *النظم الغذائية المستدامة*. تتعرض نظم الإمدادات الغذائية للخطر بسبب عوامل بيئية من قبيل الصدمات المناخية وتدهور الأراضي، وسوء الممارسات الزراعية، وعدم استدامة ممارسات إدارة الموارد. وأدى ذلك إلى الاعتماد على الأغذية المستوردة، مما عرض أسواق الأغذية للصدمات الخارجية وتضخم الأسعار. ونظرا إلى الاتجاهات الديمغرافية، سيستمر الطلب المحلي على المنتجات الغذائية الأساسية في تجاوز العرض، مما سيزيد من الاعتماد على الواردات في ما يخص معظم السلع الأساسية.<sup>30</sup>

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

16- *إتساق السياسات*. وضعت الحكومة سياسات وبرامج للحد من معدلات الفقر، بما في ذلك الخطة الوطنية للاستثمار الزراعي، وسياسات وطنية متعلقة بالعمالة، واستراتيجيات متعلقة بالطاقة والتصنيع، وبرنامج مير/انكابندي (الحماية الاجتماعية الوطنية). كما بُذلت جهود في مجالات الصحة والتغذية والتعليم، بما في ذلك الوجبات المدرسية. بيد أن تنفيذ السياسات يعوقه عدم فعالية آليات التنسيق والافتقار إلى بيانات محدثة وموثوق فيها.<sup>31</sup>

17- *تنويع مصادر تسيير الموارد*. بفضل استئناف الحوار المؤسسي بين الحكومة والمنظمات الدولية ورفع الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي العقوبات عن البلد، أحرزت الحكومة تقدما على صعيد شراكتها المعقودة منذ عام 2020 لتحقيق التنمية. واستفاد البلد أيضا من مبادرة تعليق سداد خدمة الديون لصالح أقل البلدان نموا ومن التسهيل الائتماني السريع التابع لصندوق النقد الدولي، وذلك أساسا لدعم تنفيذ خطة استجابة بوروندي لجائحة مرض فيروس كورونا لعام 2019. إلا أن بيئة الاقتصاد الكلي غير المؤاتية وانخفاض المعونة الأجنبية وندرة العملات الأجنبية المستخدمة لتمويل الواردات تسهم جميعها في قلة الاستثمار في الخدمات والبنية التحتية.<sup>32</sup>

18- *تعزيز الشراكات العالمية*. ستقوم الحكومة، في ظل رؤيتها المتمثلة في "بوروندي بلد ناشئ في 2040 وبلد متقدم في عام 2060"، بتقييم التقدم المحرز وتنفيذ المشروعات الرئيسية المتكاملة على الصعيدين الإقليمي ودون الإقليمي، بالتعاون مع شركائها في التنمية. والحكومة عضو في التحالف العالمي للوجبات المدرسية، وقد التزمت بتحسين سياسة التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والتنسيق المؤسسي وإشراك المجتمع المحلي وتسلمه زمام الأمور وتخصيص الموارد المالية للبرنامج.

### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

19- مع وصول المؤشر العالمي للجوع إلى 50.9، باتت حالة الجوع في بوروندي مثيرة للقلق.<sup>33</sup> ويقدّر مؤشر رأس المال البشري للبلد الصادر عن البنك الدولي في عام 2020، بنحو 0.39، مما يشير إلى أن احتمال وصول إنتاج الطفل البوروندي إلى نفس مستوى إنتاج طفل تلقى تعليما كاملا ويتمتع بصحة جيدة تماما في عام 2020 هو 40 في المائة.<sup>34</sup> وتمكنت 6 في المائة فقط من الأسر من إعطاء أطفالها أربع وجبات غذائية في اليوم.<sup>35</sup>

20- ويُعتبر دعم تنمية رأس المال البشري عاملا رئيسيا في إحداث تغيير هيكلي واقتصادي، مع إيلاء الأولوية لاحتياجات النساء والأطفال والشباب والفتيات الضعيفة، ولا سيما في المناطق الريفية حيث تؤدي الصدمات المتتالية ونقص التنمية الهيكلية إلى تقويض الأمن الغذائي والتغذوي.

<sup>30</sup> المرجع نفسه.

<sup>31</sup> المرجع نفسه.

<sup>32</sup> الأمم المتحدة. *التحليل القطري المشترك المتعلق ببوروندي لعام 2021* (غير منشور).

<sup>33</sup> المؤشر العالمي للجوع. *الصفحة القطرية المتعلقة ببوروندي*.

<sup>34</sup> البنك الدولي. 2020. *مؤشر رأس المال البشري (السلم 0-1) - بوروندي*.

<sup>35</sup> وزارة التعليم الوطني والبحث العلمي في بوروندي. 2021. *أثر التغذية المدرسية على مؤشرات الأداء المدرسي والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة* (غير منشور).

- 21- إن برامج الحماية الاجتماعية القائمة يعرقلها العجز المالي وضعف القدرات المؤسسية والتنسيقية وقلة البيانات المحدثة والموثوق فيها التي تمكن من الاستهداف وإدارة الهوية بكفاءة، مما يعني أن الأشخاص المعرضين لخطر انعدام الأمن الغذائي يُتركون بعيدا جدا خلف الركب.<sup>36</sup> وتصمّم برامج الحماية الاجتماعية لتلبية الاحتياجات الإنسانية القصيرة الأجل والاحتياجات التي تطرأ في مرحلة ما بعد النزاع، وتعتمد على التمويل الخارجي.
- 22- ولا تزال مستويات التعليم ومحو الأمية منخفضة في المناطق الريفية، ولا سيما في صفوف النساء، حيث تبلغ نسبة النساء الأميات 32 في المائة مقابل 19 في المائة من الرجال. ومع أن الحكومة ألغت الرسوم المدرسية في عام 2012 وأنفقت 19.5 في المائة من ميزانيتها على التعليم،<sup>37</sup> فإن معدلات إكمال الدراسة تتناقص في المرحلة الابتدائية (62 في المائة) والمرحلة الأولى من التعليم الثانوي (28 في المائة)؛ وترتفع المعدلات في المرحلة الثانية من التعليم الثانوي (27.5 في المائة). ومعدلات إكمال الدراسة أعلى في صفوف البنات في المرحلة الابتدائية والمرحلة الأولى من التعليم الثانوي، ولكنها أقل بما يزيد على 5 نقاط مئوية في المرحلة الثانية من التعليم الثانوي، وهو ما قد يكون مرتبطا بمعدل الزيجات المبكرة وحالات حمل المراهقات.<sup>38</sup>
- 23- وأحرز البرنامج الوطني للوجبات المدرسية تقدما على صعيد السياسة المتبعة ومشاركة المجتمعات المحلية وعملية التنفيذ.<sup>39</sup> وتحتاج الحكومة إلى المزيد من الدعم في مجال المشتريات المحلية من أجل تيسير نفاذ أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق وتفتيح استراتيجية تنفيذ البرنامج.
- 24- والنظم الغذائية الحالية غير مستدامة ولا تفي بمتطلبات الأمن الغذائي والتغذوي. وتماشيا مع ركيزة إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة المتعلقة بالنظم الغذائية، سيدعم البرنامج التزام الحكومة بتطوير الزراعة المكثفة والحديثة، وتعزيز الأسواق الزراعية، ودعم تنفيذ خارطة الطريق لتعزيز النظم الغذائية في بوروندي، التي تهدف إلى تعزيز الإدارة المستدامة للأراضي والموارد الطبيعية، والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، والنفاذ إلى النظم الغذائية الصحية، والأسواق التنافسية، والمساواة بين الجنسين، والحوكمة.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

- 1-2 **الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج**
- 25- تستند الخطة الاستراتيجية القطرية إلى الدروس المستفادة من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للفترة 2018-2022 وإلى النتائج والتوصيات المنبثقة عن التقييمات المواضيعية<sup>40</sup> والتقديرات. وتهدف الخطة إلى تحقيق ما يلي:
- ◀ تعزيز تكامل البرامج والروابط القائمة بين التدخلات الإنسانية والإنمائية، من خلال برنامج لبناء القدرة على الصمود يبرز بقوة في الاستراتيجية الوطنية الجديدة للحماية الاجتماعية.
  - ◀ تعزيز النظم الوطنية الرامية إلى توفير الحماية الاجتماعية، بغية دعم التوسع في شبكات الأمان الاجتماعي والمساعدة المقدمة إلى اللاجئين والتحويلات المستجيبة للصدّات.
  - ◀ المساهمة في إصلاح النظم الغذائية وتعزيزها من خلال تعزيز الروابط القائمة بين إنتاج الأغذية وتحويلها، والوجبات المدرسية، والوقاية من سوء التغذية.

<sup>36</sup> منظمة العمل الدولية. 2021. *تقرير الحماية الاجتماعية في العالم للفترة 2020-2022*.

<sup>37</sup> منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة. *الصفحة القطرية المتعلقة ببوروندي*.

<sup>38</sup> الأمم المتحدة. *التحليل القطري المشترك المتعلق ببوروندي لعام 2021* (غير منشور).

<sup>39</sup> وزارة التعليم الوطني والبحث العلمي في بوروندي وبرنامج الأغذية العالمي. 2022. *تقرير نهج النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)*، وخطة العمل المرتبطة بالنهج (غير منشور).

<sup>40</sup> "تقرير تجميعي للأدلة والدروس المستخلصة من التقييمات اللامركزية بشأن تعزيز القدرات القطرية" (WFP/EB.A/2021/7-C).

- ◀ تعزيز قدرة بوروندي على التكيف مع الصدمات المستقبلية من خلال تعزيز قدرات نظم الإنذار المبكر، وتوسيع نطاق المساعدة النقدية الاستباقية، وتحسين نظم سلسلة الإمداد، ودعم أصحاب الحيازات الصغيرة في إنشاء أصول اقتصادية وبيئية واجتماعية وثقافية.
- ◀ الاستناد إلى الدروس المستفادة في ما يخص استخدام النقد لأغراض التغذية بشكل عام والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي تراعي التغذية بشكل خاص، من أجل التأثير على الأعمال الأعم الجارية في مجال الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية على المستوى التنظيمي وعلى مستوى السياسات والبرامج.
- ◀ التأكد من أن الزيادة التدريجية في استخدام الأموال عبر الهاتف المحمول في التدخلات الرامية إلى بناء القدرة على الصمود تمثل لمبادئ "عدم إلحاق الضرر". وسيواصل البرنامج إشراك جميع المستفيدين بصورة فعالة ومفيدة وسيضمن تعزيز آليات تلقي التعقيبات المجتمعية، التي تكون آمنة وجامعة والتي يسهل الوصول إليها، بغية الحد من المخاطر على الحماية وضمان المساءلة وإرشاد البرامج. وسيسعى البرنامج، بالتعاون مع شركائه، إلى تحسين توافر واستعمال البيانات المتعلقة بما يجري داخل الأسر والمصنفة بحسب الجنس والعمر والمعايير الاجتماعية والاقتصادية الأخرى.<sup>41</sup>
- ◀ وضع أدوات لتنفيذ وقياس وتحليل الفوائد الاقتصادية الناجمة عن الدعم الذي يوفره البرنامج للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجهزي الأغذية الصغار والمتوسطي الحجم على الصعيد المحلي في مجال التكيف مع تغير المناخ وتطوير سلسلة القيمة والنفاذ إلى الأسواق. ودعم الزراعة الذكية مناخيا من أجل حماية البيئة، بما في ذلك من خلال التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.
- ◀ دعم الحكومة والشركاء على إجراء تدخلات تكميلية في مجالي الصحة والتغذية من خلال اتباع نهج قائم على دورة الحياة لمعالجة الأسباب الكامنة وراء سوء التغذية؛ وتحسين فرص حصول النساء والمراهقين والبنات على الرعاية الصحية وغيرها من الخدمات؛ وزيادة التنوع الغذائي داخل الأسر.<sup>42</sup> ويشمل هذا العمل إكمال إدارة سوء التغذية الحاد المعتدل بتدخلات تهدف إلى الوقاية من سوء التغذية من أجل تحقيق النتائج المثلى على المدى الطويل.
- ◀ إختبار نهج جديدة مع الحكومة والشركاء للوقاية من سوء التغذية باستخدام التحويلات النقدية الرامية إلى شراء الأغذية المتنوعة والمغذية بهدف تحسين الأنماط الغذائية والتغذية للأشخاص الضعفاء،<sup>43</sup> ولا سيما الأشخاص ذوي الإعاقة والسكان الذين يصعب الوصول إليهم.<sup>44</sup>
- ◀ مواصلة دعم وإعداد سياسة متكاملة وجامعة لتوفير الخدمات التكميلية والمبتكرة في مجال الوجبات المدرسية، بما في ذلك النفاذ إلى الأنشطة المتعلقة بالطاقة والبنية التحتية والتثقيف التغذوي وأنشطة إعادة التحريج.
- ◀ تحديد ودعم تنفيذ التدخلات الرامية إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني والمتعلقة بالإغاثة الجامعة في حالات الطوارئ وتعليم البنات وتيسير التغييرات النظامية التي تحسن صحة النساء والبنات وتغذيتهم.

## 2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

- 26- تسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية بالرؤية المتمثلة في "بوروندي بلد ناشئ في عام 2040 وبلد متقدم في عام 2060" وبخطة التنمية الوطنية للفترة 2018-2027. وتهدف الحكومة، من خلال الخطة الاستراتيجية القطرية، إلى تحسين الظروف المعيشية والحد من عدم المساواة، وسيسهم البرنامج في تحقيق هذين الهدفين من خلال دعم التنمية الزراعية وزيادة الإنتاج الغذائي؛ والنفاذ إلى البنية التحتية المتعلقة بالطاقة واللوجستيات؛ والحماية الاجتماعية والاستدامة البيئية وبناء القدرة على الصمود؛

<sup>41</sup> برنامج الأغذية العالمي. 2023. تقييم سريع: الحماية والمسائل الجنسانية (غير منشور).

<sup>42</sup> Doocy, S. and H. Tappis. 2017. "Cash-based approaches in humanitarian emergencies: a systematic review"

<sup>43</sup> برنامج الأغذية العالمي. 2019. تقييم لامركزي: تقييم البرامج المتكاملة في المقاصف المدرسية التي مولتها سفارة هولندا (مقاطعة بويانزا وبوجمبورا الريفية وسبييتوك) والاتحاد الأوروبي (مقاطعة جيتيغا) والذي نفذه برنامج الأغذية العالمي في بوروندي من عام 2016 إلى عام 2018.

<sup>44</sup> البعثة المسيحية العالمية للكفوفين. 2021. المساعدة النقدية الجامعة لذوي الإعاقة: التعلم من الممارسة العملية في الاستجابة الإنسانية.

والشراكات. وتتماشى الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لفترة 2023-2027، الذي يدعم تنفيذ خطة التنمية الوطنية للفترة 2018-2027 والبرنامج الوطني للاستثمار في السلام والاستقرار الاجتماعي وتعزيز النمو الاقتصادي (2021-2027) من خلال التركيز على ثلاث أولويات هي: دعم التحول الهيكلي للاقتصاد وتحسين الحوكمة لتحقيق النمو الجامع؛ وضمان توافر رأس المال البشري الكافي والاستفادة من العائد الديمغرافي؛ ودعم الإدارة المستدامة للبيئة وتعزيز القدرة على الصمود في وجه آثار تغير المناخ والصدمات الأخرى. وتُستمد أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية المتعلقة بتوفير المساعدة في حالات الطوارئ من خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2023.<sup>45</sup>

### 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

27- وضعت الخطة الاستراتيجية القطرية بعد مشاورات مستفيضة وجامعة أجريت مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء في التنمية والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية والمجتمعات المحلية المتضررة. وشارك البرنامج في التخطيط المشترك بين الوكالات والتنسيق القطاعي من خلال العمل مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى لدعم التحليل القطري المشترك واستحداث إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

28- سيستفيد البرنامج من ميزته النسبية في بوروندي من خلال تنفيذ خمس حصائل متكاملة للخطة الاستراتيجية القطرية تتماشى مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والأولويات الوطنية والدروس المستفادة من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة. وتجري الخطة الاستراتيجية القطرية بعض التحسينات الرامية إلى زيادة التكامل بين مختلف الحصائل الاستراتيجية من أجل تحسين إبراز مساهمة البرنامج في الحصائل المتعلقة بالتغذية والصحة والتعليم وإتاحة المزيد من الفرص لبناء القدرة على الصمود وتعزيز النظم الوطنية والنظم الغذائية.

29- واستناداً إلى مناقشات رفيعة المستوى أجريت بشأن النظم الغذائية مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، ستركز هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على دعم تطلعات الحكومة في ما يخص تحقيق نمو اقتصادي مستدام ومنصف يقوم على نظم غذائية تعمل جيداً ورأسمال بشري قوي مع القيام في الوقت نفسه بتناول المسائل المتعلقة بالحد من مخاطر الكوارث والعمل المناخي.

30- وسيواصل البرنامج إيلاء الأولوية لإنقاذ الأرواح من خلال الاستجابة لحالات الطوارئ لتلبية الاحتياجات الغذائية العاجلة والشديدة في المناطق المتأثرة بالمخاطر (المرحلة 3 أو أعلى وفقاً للتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي)، ومخيمات اللاجئين ومناطق عودة اللاجئين البورونديين. وسيستمر تحليل الأمن الغذائي والتغذية الذي سيجري الاسترشاد به في تحليل التصنيف المتكامل نصف السنوي لمراحل الأمن الغذائي، في أداء دور رئيسي في دعم توجيه الاستجابة لحالات الطوارئ. وفي الوقت نفسه، سيعزز البرنامج الاستعداد لحالات الطوارئ، والأمن الغذائي، وتحليل الأسواق، وقدرات الحكومة والشركاء المعنيين في مجال الاستجابة، وإدماج الأشخاص المتضررين من الصدمات في النظم الوطنية للحماية الاجتماعية. وسيتم توفير الخدمات بحسب الطلب من زيادة كفاءة الاستجابة على الصعدين الإنساني والإنمائي.

31- وسترتبط الاستجابة لحالات الطوارئ بجدول أعمال البرنامج لتغيير الحياة من خلال أنشطة بناء القدرة على الصمود للأشخاص المتضررين من الصدمات، بالإضافة إلى العمل على تعزيز النظم الغذائية. وتتماشى مع الأهداف الاستراتيجية لخطة الاستجابة الإنسانية وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، سيساهم البرنامج أيضاً في تحسين الظروف المعيشية للسكان وقدرتهم على الصمود في حالات الطوارئ الممتدة من أجل كسر حلقة الأزمات المتكررة والجوع والعوز.

<sup>45</sup> مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. 2023. الاحتياجات الإنسانية وخطة الاستجابة في بوروندي.

- 32- ومن شأن النهج المتكامل المتبع لبناء القدرة على الصمود، الذي يقوم على التحديد المشترك لمواقع الأنشطة في المناطق التي تعاني أكثر من غيرها من انعدام الأمن الغذائي والذي تكمله تدخلات الشركاء، أن يتيح التصدي للتحديات المتعلقة بالنظم الغذائية، مع التركيز على تعزيز ارتباط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالأسواق بفضل زيادة المشتريات المحلية وبرامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وبرامج التغذية العامة وإنتاج الأغذية المقواة محليا للوقاية من سوء التغذية.
- 33- ويسهم البرنامج في النظم الوطنية للحماية الاجتماعية بثلاث طرائق رئيسية هي: تعميم الأهداف المتعلقة بمراعاة التغذية وطرائق المساعدة من خلال أنشطة متعلقة بالحماية الاجتماعية؛ وبناء قدرة النظم الوطني للحماية الاجتماعية على الاستجابة للصدمة، بما في ذلك تعزيز قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على الصمود؛ وتنسيق التدخلات الإنسانية والإنمائية من خلال التعجيل بالانتقال إلى البرامج وطرائق المساعدة المشتركة وإدماج جميع المستفيدين في البرامج نفسها التي يدعمها البرنامج.
- 34- وسيستثمر البرنامج في توليد الأدلة واستخلاص الدروس المستفادة، ولا سيما عند بدء مراعاة سمات التصميم المبتكر واستحداث المنصات الجديدة، وسيزداد تقبل هذه الأفكار والابتكارات بفضل أنشطة الدعوة المركزة التي تقوم على الأدلة.
- 35- وسيدعم البرنامج القدرات الحكومية من أجل القيام تدريجيا بتسلم المسؤولية عن تطوير النظم وتعزيز القدرات وآليات التنسيق الخاصة بالمؤسسات الوطنية ودون الوطنية.
- 36- ومن شأن زيادة التحويلات القائمة على النقد زيادة كبيرة في إطار جميع الحصائل ذات الصلة للخطة الاستراتيجية القطرية، مصحوبةً بنهج متكامل لبناء القدرة على الصمود ومراعاة التغذية يوزع التدخلات على مستويات مختلفة ويحدد تسلسلها، مثل التدخلات المتعلقة بالتمكين الاقتصادي للمرأة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، أن تدعم التحول نحو البرمجة التحويلية.
- 37- ويسعى البرنامج إلى تيسير التغيير الرامي إلى إحداث تحولات في المسائل الجنسانية من خلال إدماج الأنشطة المصممة لزيادة تمكين المرأة مع ضمان ألا تولد مظاهر عدم مساواة بين الجنسين وألا تزيد من خطر وقوع أعمال عنف جنساني. وستعمم مراعاة الاعتبارات الجنسانية أثناء تصميم التدخلات وجمع البيانات وتقييم الاحتياجات وتحليل مواطن الضعف والاستهداف والتخطيط التشاركي والتنفيذ والرصد والتقييم.
- 2-3 **حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية**

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن السكان المتضررين من الصدمات في المناطق المستهدفة والعائدين البورونديين والنازحين داخليا واللاجئين في المخيمات من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية على مدار السنة**

- 38- نظرا إلى المعوقات التي تعرقل حصول اللاجئين على الأراضي واستفادتهم من فرص العمل، وسياسة الحكومة إزاء المخيمات، سيواصل البرنامج تقديم المساعدة الغذائية وتعزيز الدعم التغذوي الموفر للاجئين المسجلين الذين يقيمون في المخيمات، مع تيسير إدماجهم في النظم الوطنية للحماية الاجتماعية (في إطار النشاطين 7 و8). وستستفيد المجتمعات المضيفة أيضا من الأنشطة بما يعزز التعايش السلمي مع اللاجئين.
- 39- وسيواصل البرنامج تقديم المساعدة الغذائية إلى العائدين البورونديين لتلبية احتياجاتهم الغذائية الفورية، مما يكمل المواد الأساسية الأخرى التي توفرها مفوضية الأمم المتحدة للاجئين. وسيواصل البرنامج أيضا تقديم المساعدة الغذائية العاجلة للنازحين داخليا والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد والمتضررين من الصدمات، بما في ذلك تلك المتصلة بالمناخ.
- 40- وسيدعم البرنامج الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد، مستهدفا في ذلك الأطفال دون سن الخامسة والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات.

**الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

- 41- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة.

## مجال التركيز

42- إن مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

## المواءمة مع الأولويات الوطنية

43- يسهم العمل في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية في خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2023، والحصيلة 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بشأن نظم الحماية الاجتماعية التي جرى تكييفها، والتوجيه الاستراتيجي 2 لخطة التنمية الوطنية بشأن تنمية رأس المال البشري.

## النواتج المتوقعة

44- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 1-1: يتلقى اللاجئون الغذاء المغذي غير المشروط و/أو المساعدة النقدية غير المشروطة المصممة خصيصا لاحتياجات النساء والرجال والبنات والأولاد، مما يساعدهم على تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية.
- ◀ الناتج 1-2: يتلقى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد، بمن فيهم الأسر المتضررة من الصدمات، والنازحون داخليا، والبورونديون العائدون، الغذاء المغذي غير المشروط المراعي للمنظور الجنساني و/أو المساعدة القائمة على النقد غير المشروطة التي تلي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.
- ◀ الناتج 1-3: يتلقى الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية الحاد في صفوف الأولاد والبنات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل في مخيمات اللاجئين وغيرها من المناطق المستهدفة، معلومات ملائمة تقدّم في الوقت المناسب بشأن الغذاء الغني بالمغذيات ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف إدارة سوء التغذية الحاد المعتدل.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير المساعدة غير المشروطة الغذائية و/أو القائمة على النقد للاجئين في المخيمات ومراكز العبور

45- سيقدم البرنامج المساعدة الغذائية غير المشروطة لجميع اللاجئين المسجلين المقيمين في خمسة مخيمات ومراكز عبور من خلال مجموعة من المساعدات العينية والتحويلات القائمة على النقد التي تلي احتياجاتهم الغذائية، وتساهم في تنوع النمط الغذائي وتتيح الوقاية من سوء التغذية. وسيواصل البرنامج الترويج للطاقة النظيفة واستخدام الزراعة المائية المبتكرة لإنتاج الأغذية الطازجة في المخيمات.

النشاط 2: تقديم المساعدة غير المشروطة الغذائية و/أو القائمة على النقد للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد، بما فيها الأسر المتضررة من الصدمات والنازحون داخليا والبورونديون العائدون

46- سيتلقى العائدون مساعدة غذائية غير مشروطة تتألف من حصص غذائية مطبوخة في مواقع العبور وحزمة تتضمن مساعدات عينية وقائمة على النقد لمدة ثلاثة أشهر مصممة لتلبية احتياجاتهم الغذائية الفورية والمساهمة في تنوع النمط الغذائي والوقاية من سوء التغذية.

47- واستنادا إلى تحليل التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي وإلى تقييم الاحتياجات،<sup>46</sup> سيوفر البرنامج مساعدة غذائية غير مشروطة و/أو تحويلات قائمة على النقد لمدة ثلاثة أشهر إلى السكان المتضررين من الأزمات، بما فيها الصدمات المتصلة بالمناخ، من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة في أعقاب وقوع الصدمة و/أو خلال موسم الجذب.

<sup>46</sup> تشمل التقييمات تحليلا شاملا للأمن الغذائي والضعف (جار حاليا)، وتقارير عن النظم المعنية برصد الأمن الغذائي، وتحليلا متكاملا للسباق (سيجرى في عام 2024)، وبعثة تقييم مشتركة (من المقرر إجراؤها في عام 2024)، ونهجا مشتركا لتقييم التغذية والأمن الغذائي (من المقرر إجراؤه في عام 2025)، وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها بالهواتف المحمولة.

48- وسيدعم البرنامج، بالشراكة مع الصليب الأحمر البوروندي والمعهد الوطني للأرصاد الجوية، المجتمعات المحلية المعرضة لخطر الفيضانات أو الكوارث الأخرى، إستنادا إلى تحليل المخاطر ومواطن الضعف، واتخاذ إجراءات استباقية في الوقت المناسب من خلال توفير تحويلات قائمة على النقد متعددة الأغراض.

النشاط 3: توفير أغذية كافية غنية بالمغذيات في الوقت المناسب، إلى جانب رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الرامية إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني بغية تكملة الوجبات الغذائية الموفرة للأولاد والبنات الذين يعانون من سوء التغذية الحاد والذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية ومرضى السل الخاضعين للعلاج في مخيمات اللاجئين والمناطق المستهدفة

49- سيوفر البرنامج أغذية مغذية متخصصة أو أغذية منتجة محليا وغنية بالمغذيات من أجل الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل في صفوف الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، ومرضى السل الخاضعين للعلاج في مخيمات اللاجئين والمقاطعات حيث تتراوح نسبة انتشار سوء التغذية الحاد العام بين 5 و9 في المائة، مع وجود عوامل تؤدي إلى تفاقم الأوضاع، مثل انعدام الأمن الغذائي الحاد، وارتفاع أعداد النازحين، وعودة اللاجئين، والأوبئة، وتقشي الأمراض، مما يزيد من خطر وقوع حالات وفاة في الفئات المستهدفة. وستستخدم المنصات المجتمعية لإجراء المزيد من عمليات الكشف عن حالات سوء التغذية الحاد ولاتخاذ المبادرات التي تذكى الوعي بالأنماط الغذائية الصحية والتغذية الصحية.

#### الشراكات

50- في إطار النشاط 1، سيواصل البرنامج عقد الشراكات مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمكتب الوطني لحماية اللاجئين وعديمي الجنسية والمنظمات غير الحكومية ومقدمي الخدمات المالية. وستفقد مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمكتب الوطني لحماية اللاجئين وعديمي الجنسية الاستجابة المتعلقة باللاجئين، بينما سيدعم مقدمو الخدمات المالية ومقدمو خدمات الأموال المتقلبة صرف التحويلات القائمة على النقد.

51- وسينفذ النشاط 2 من خلال الصليب الأحمر البوروندي، والبرنامج الوطني لإدارة مخاطر الكوارث، والمنظمات غير الحكومية.

52- وسينفذ النشاط 3 من خلال وزارة الصحة ومكافحة الإيدز.

#### الافتراضات

53- تستند حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه إلى افتراض أن التمويل سيكون كافيا وأن آليات التنسيق الإنساني ستعزز. وفي حالة حدوث نقص في التمويل، سينفذ البرنامج خطة لتحديد الأولويات وسيكتف بالدعوة وجهود تعبئة الموارد، ولا سيما لبرامج الاستجابة للأزمات، والعمل مع المانحين لضمان استمرار الدعم، بما في ذلك من خلال جهود الدعوة وجمع الأموال المشتركة بين الوكالات.

#### إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

54- سيساهم البرنامج في تحسين القدرات الوطنية ودون الوطنية اللازمة للتنبؤ بالمخاطر وتوقعها والتخفيف من آثارها والتصدي لها بطريقة منسقة وفي ظل نظام للحماية الاجتماعية يستجيب للصددمات. وسيشمل هذا العمل الدعم الذي يوفره البرنامج إلى برنامج الحكومة الوطني للحماية الاجتماعية في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

55- وسيدعم البرنامج، بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، نقل الأنشطة، في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه، إلى برامج تمويلها الحكومة لإدارة سوء التغذية الحاد المعتدل. وسيشمل هذا الدعم وضع وتنفيذ خارطة طريق وطنية لتسليم الحكومة زمام الأمور، وإعداد إستراتيجية لتعبئة الموارد، بما يسمح بتسليم زمام الأمور تدريجيا.

## الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة سكان بوروندي من تحسّن الحاصلات التغذوية والصحية والتعليمية التي تسهم في رأس المال البشري طوال العام

56- في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج الحكومة والشركاء في جهودهم الرامية إلى الاستثمار في تغذية الأطفال دون سن الخامسة، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، ومرضى السل الخاضعين للعلاج، والأطفال في سن الدراسة الذين تصل أعمارهم حتى 15 سنة. وسيبتع هذا العمل نهجا إزاء النظم الغذائية يهدف إلى تعزيز الوصول إلى أنماط غذائية محلية وصحية ومغذية، وتحسين ممارسات الرعاية والتغذية. وتُعتبر برامج التغذية والوجبات المدرسية عناصر رئيسية لبناء رأس المال البشري، وهي تسهم، إلى جانب نظم الحماية الاجتماعية، في تحقيق رؤية الحكومة على المدى الطويل المتمثلة في تحسين نوعية حياة البورونديين ورفاههم والحد من عدم المساواة.

57- وسيتم ربط البرامج المتعلقة بالوجبات المدرسية والتغذية بالمبادرات الرامية إلى تعزيز سلاسل القيمة الغذائية في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية لربط الطلب على الأغذية المغذية، بما في ذلك الأغذية المقواة، بسلاسل الإمدادات الغذائية. وسيدعم البرنامج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والتعاونيات والجهات الفاعلة في القطاع الخاص على تلبية هذا الطلب. وسيساهم البرنامج في تقوية الأغذية على الصعيد الوطني من خلال دعم الجهود الرامية إلى توسيع نطاق الأنشطة التي يجريها القطاع الخاص والمجتمعات المحلية لتقوية الأغذية الأساسية المستهلكة بانتظام. وستستخدم رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي للتأثير على سلوك المستهلك من أجل تحسين ممارسات الرعاية والتغذية.

58- وستؤدي التحويلات القائمة على النقد ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي إلى زيادة إمكانية حصول الأسر على الأغذية المغذية. وستدمج هذه المبادرات مع الأنشطة الرامية إلى دعم سبل كسب العيش في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية في المقاطعات الأكثر تضررا من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية؛ وفي الوقت نفسه سوف تؤدي الوجبات المدرسية إلى تحسين إمكانية الحصول على الأغذية المغذية العالية الجودة بتكلفة معقولة. وستعزز النهج المراعية للتغذية الروابط بين هذه التدخلات والحماية الاجتماعية من أجل تحقيق تغطية فعلية وضمن استدامة المكاسب المحرزة على صعيد رأس المال البشري.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

59- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم.

### مجال التركيز

60- إن مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

61- يسهم العمل في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في الركيزة التوجيهية الاستراتيجية 4 لخطة التنمية الوطنية، بشأن تحسين أداء برامج الرعاية الصحية والتعاون؛ وتنفيذ السياسة الوطنية للتغذية المدرسية للفترة 2018-2032؛ والحصيلة 4 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، بشأن الوصول المنصف إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية الجيدة التي يتم تكييفها لتناسب مع مراحل دورة الحياة؛ والخطة الاستراتيجية الوطنية المتعددة القطاعات للأمن الغذائي والتغذوي للفترة 2019-2023.<sup>47</sup>

## النواتج المتوقعة

62- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 4-1: يستفيد الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، والمراهقات، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية والسل، من حزم التغذية والصحة المتكاملة لتحسين وضعهم التغذوي والصحي وللوقاية من سوء التغذية.
- الناتج 4-2: تتلقى النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، ومقدمو الرعاية، وأعضاء المجتمعات المحلية رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الرامية إلى إحداث تغيير في المنظور الجنساني، التي تحسن التغذية فضلاً عن المعارف والممارسات الصحية.
- الناتج 5-1: يستفيد تلاميذ المدارس في مرحلة التعليم الابتدائي وما قبله، على نحو منصف، من البرامج المدرسية المراعية للتغذية، مما يؤدي إلى اتباع أنماط غذائية صحية ومغذية وإلى تحسين الحصائل المدرسية.
- الناتج 5-2: تتلقى المدارس المستهدفة الدعم لإنشاء مرافق مناسبة للمناخ، بما فيها مرافق المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية، التي يمكنها أن تساعد على التخفيف من آثار تغير المناخ.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: تنفيذ تدخلات متكاملة في مجال التغذية تسهم في الوقاية من سوء التغذية في صفوف الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، والمراهقات، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل

63- تشمل التدخلات المتعلقة بالتغذية في إطار النشاط 4 توفير أغذية مغذية متخصصة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية. وسيتحول البرنامج تدريجياً من أنشطة توفير الأغذية المغذية المتخصصة إلى التحويلات القائمة على النقد للتشجيع على شراء الأغذية المغذية. وسيحقق ذلك بفضل تنفيذ أنشطة مراعية للتغذية صُممت لتعزيز سلاسل الإمدادات الغذائية وتستهدف صغار المزارعين والمطاحن المتوسطة في معرض التحول إلى إنتاج الأغذية المغذية (من خلال الدعم المؤثر في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية). وستشجّع حملات التسويق الاجتماعي التي تستهدف النساء والبنات والأولاد والرجال والعاملين المجتمعيين على استهلاك هذه الأغذية. وسيستخدم البرنامج الابتكار الرقمي لرصد التدخلات المتعددة القطاعات.

64- وعلى صعيد الأسرة والمجتمع المحلي، ستكون التدخلات مصحوبة بشكل منهجي برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المصممة لتحسين التغذية واستهلاك الأغذية المغذية والمتنوعة والمعارف والممارسات المتعلقة بالصحة، مع القيام في الوقت نفسه بالتصدي للحواجز الجنسانية التي تعيق الحصول على الوجبات الغذائية الصحية.

65- وستشمل الإجراءات المحددة التي ترمي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني توفير التدريب والدعم للمنصات المجتمعية (بما فيها "مدارس الأزواج" ومجموعات الرعاية)، وإجراء المناقصات التنافسية الموجهة إلى وحدات تجهيز الأغذية الصغيرة التي تديرها نساء، وتعزيز التدخلات التي تقلل من عبء العمل الملقى على عاتق المرأة وتحسن الترتيبات اللازمة لرعاية الأطفال. وسيتم ربط المشاركين المستهدفين في إطار أنشطة الوقاية من سوء التغذية، بالأنشطة الجارية في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية التي تسعى إلى تعزيز التمكين الاقتصادي للنساء والمراهقات.

النشاط 5: تعزيز وجبات مدرسية مأمونة ومغذية للأطفال في سن الدراسة الابتدائية وما قبلها في المناطق المستهدفة

66- سيواصل البرنامج توفير وجبات مدرسية مأمونة ومغذية لتلاميذ المدارس في المناطق الأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي، بما فيها المناطق التي تستضيف اللاجئين والعائدين.

67- وسيدعم البرنامج خطة الحكومة الرامية إلى زيادة الوجبات المدرسية المراعية للتغذية زيادة تدريجية، من خلال اتباع نموذج الشراء اللامركزي الذي سيتسع نطاق تطبيقه ليشمل ما لا يقل عن نصف المدارس التي تتلقى المساعدة اليوم. ويقدم هذا النموذج فساتم السلع إلى المدارس لشراء المنتجات الزراعية، ويمكن الموردين المحليين بما في ذلك تعاونيات المزارعين أصحاب

الحيازات الصغيرة ومجهزي الأغذية المدعومين في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية من تلبية طلب المدارس على الأغذية المغذية (الحليب والأغذية الطازجة والفطر والفاصولياء المقواة عضويا ودقيق الذرة الكاملة المقواة والدقيق المركب).

68- وسيقوم البرنامج، من خلال أنشطته الرامية إلى توفير التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، بالترويج للحلول الذكية مناخيا. وستلبي الاحتياجات من وقود الطهي بفضل استخدام مواقد المجتمع المحلي التي تقتصد في استهلاك الوقود، وتشجيع المجتمع المحلي على إنتاج قوالب الوقود العضوية، وإجراء أنشطة التشجير وإعادة التشجير.

69- وسيتعاون البرنامج مع الشركاء لدعم الأنشطة الرامية إلى توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي إلى الأطفال والمراهقين في سن الدراسة، مع التركيز على الصحة، والنظافة الصحية، وأفضل الممارسات الغذائية، والوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية، من خلال نوادي "وقف مرض الإيدز" (STOP SIDA) والدعم الاجتماعي والنفسي. وسيسعى دعم نوادي الشباب إلى معالجة المسائل المتعلقة بالعنف الجنساني والحمل المبكر والزواج المبكر والصحة الإنجابية والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه.

70- وستتضمن أنشطة تعزيز القدرات في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية الدعم التشغيلي للنماذج المركزية واللامركزية للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، في مجال المشتريات المحلية وسلامة الأغذية ومراقبة الجودة وتخزين الأغذية وسلاسل الإمداد، وستستكمل بمشورة سياساتية واستراتيجية تسدى في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

71- وستستخدم النتائج القائمة على الأدلة والمستخلصة من التقييمات والاستعراضات والدراسات للدعوة إلى تحقيق التغطية الشاملة وإرشاد عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بصحة وتغذية الأطفال في سن الدراسة والمراهقين.

#### الشراكات

72- سيواصل البرنامج العمل عن كثب مع الوزارات الوطنية ودون الوطنية المسؤولة عن الصحة والتعليم والبيئة والزراعة والثروة الحيوانية والتجارة والصناعة والمسائل الجنسانية والحماية الاجتماعية والطاقة والمالية.

73- وسيعزز البرنامج التنسيق والتعاون مع صندوق الأمم المتحدة للسكان، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، واليونيسف، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، بشأن تقديم المجموعة المتكاملة من المساعدات في المدارس والمجتمعات المحلية من خلال البرمجة المشتركة والتقارب الجغرافي.

74- وسيوسع البرنامج نطاق أعماله الجارية مع القطاع الخاص والبرلمانيين وشبكة تعزيز التغذية والمنظمات غير الحكومية. وتشارك بوروندي في عضوية حركة تعزيز التغذية، مما يدل على التزام الحكومة بالحد من انتشار التقرم. سيواصل البرنامج دعم جهود الحكومة وتوسيع عملها مع حركة تعزيز التغذية والقطاع الخاص والبرلمانيين.

#### الافتراضات

75- تفترض حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه أن الحكومة تحتفظ بقيادة قوية في ما يخص تنسيق وتنفيذ وتمويل برامج التغذية العامة والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، وأنها تواصل التزامها بهذه البرامج ودعمها لها. وتتطلب زيادة توافر الأغذية المحلية العالية الجودة وتعزيز تطبيق النموذج اللامركزي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وجود مختبرات وطنية تعمل جيدا لضمان السلامة الغذائية الكافية ومراقبة الجودة. ويتعين أيضا على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة أن يتمكنوا من زيادة إنتاجهم من خلال سلاسل القيمة المستهدفة، وأن يتمكنوا من إمداد السوق بالمنتجات الكافية.

#### إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

76- لن يكون من الممكن تسليم كامل المسؤولية عن البرامج المتعلقة بالوقاية من سوء التغذية وبالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية أثناء تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية؛ إلا أن استخلاص الدروس من هذه الفترة، وتوليد الأدلة العديدة، وتعزيز القدرات، وتحقيق التنسيق، سيكون لها جميعها دور أساسي في تمهيد الطريق أمام البرامج التي ستقودها الهيئات الوطنية في المستقبل.

وسيوصل البرنامج تيسير تولي الهيئات الوطنية زمام الأمور من خلال العمل بواسطة النظم الحكومية المتصلة بالصحة والتعليم والحماية الاجتماعية.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسّن سبل كسب عيش السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر في المناطق المستهدفة، ولا سيما النساء والشباب والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمات المزارعين والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، وتعزيز استدامتها على مدار السنة بفضل نظم غذائية قادرة على الصمود وتتسم بالكفاءة والشمول**

77- بموجب الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيزيد البرنامج الدعم التقني والبرامجي الذي يقدمه إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والمجمّعين، وقطاع الأعمال التجارية الزراعية الخاص والعام، والأسواق المحلية والمؤسسية، من أجل زيادة توافر الأغذية المغذية العالية الجودة والأمنة والمتخصصة التي تحسن الأنماط الغذائية والتغذية في بوروندي، وزيادة إمكانية الحصول عليها.

78- وسيستفيد البرنامج من الشراكات الاستراتيجية المعقودة مع أصحاب المصلحة وسيستخدم الموارد المالية والتقنية لتنفيذ تدخلات متعددة القطاعات تهدف إلى تعزيز كفاءة سلاسل الإمدادات الغذائية المحلية، وفعاليتها من حيث التكلفة، وأفضل الممارسات المتبعة بشأنها. وسيؤدي توسيع نطاق التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والاستعاضة تدريجياً عن الأغذية المغذية المتخصصة المستوردة بالأغذية المقواة المنتجة محلياً (في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية) إلى زيادة الفرص المتاحة للمزارعين لإمداد الأسواق المستقرة بأغذية عالية الجودة ومتنوعة ومأمونة ومغذية.

79- وسيدعم البرنامج الإجراءات المتعلقة بالمناخ في المناطق المعرضة للصدّات المتكررة والمناطق المتضررة من وجود اللاجئين والعائدين، من خلال أنشطة متعلقة بإنشاء الأصول وسبل كسب العيش ترمي إلى سد الفجوات الغذائية مع استعادة قاعدة الموارد الطبيعية. وسترتبط هذه الأنشطة، حيثما أمكن، بدعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للنفوذ إلى الأسواق، في إطار النشاط 6.

80- وسيجرى تحليل للفجوة الجنسانية من أجل تحسين فهم الحواجز التي تحول دون مشاركة المرأة في الأنشطة المتعلقة بسبل كسب العيش والأسواق، وضمان تدليل هذه الحواجز من خلال أنشطة محددة.

81- وتتضمن الخطة الاستراتيجية القطرية عنصر الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية الذي يركز على سبل كسب العيش، وسيوفر البرنامج من خلاله الدعم التشغيلي لمكوّن برنامج مير/نكاباندي الرامي إلى تعزيز الاعتماد على الذات والقدرة على الصمود والموجّه إلى اللاجئين الذين لديهم أطفال دون سن الخامسة.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

82- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: إمتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة".

### مجال التركيز

83- إن مجال تركيز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

84- تسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، بشأن النظم الغذائية الجامعة والمستدامة، وفي التوجه الاستراتيجي 1 لخطة التنمية الوطنية، بشأن تنمية القطاعات المولدة للنمو.

### النواتج المتوقعة

85- سيسهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 6-1: يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، من تحسين النفوذ إلى التكنولوجيا والابتكار والمهارات والمدخلات والروابط مع السوق،

بما في ذلك برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، مما يزيد من إنتاجيتهم وأمنهم الغذائي وقدرتهم على إدارة خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى سبل كسب العيش القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ.

الناتج 7-1: يستفيد السكان المستهدفون الذي يعانون من سوء التغذية والذين هم عرضة للمخاطر، ولا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، من المساعدة المراعية للتغذية والرامية إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، بما فيها الأصول الأسرية والمجتمعية، والتحويلات الاجتماعية والشمول المالي، وتعزيز سلسلة القيمة الغذائية، مما يؤدي إلى تحسين أمنهم الغذائي وقدرتهم على التكيف التي تمكنهم من الصمود في وجه الصدمات المتصلة بالمناخ.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: توفير مجموعة متكاملة من المساعدات للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، التي تمكنهم من النفاذ على نحو منصف إلى التكنولوجيا والابتكارات والمهارات والمدخلات والخدمات الملائمة ومن الاستفادة منها لتحسين إنتاجيتهم ودخلهم وزيادة فرص وصولهم إلى الأسواق

86- سيدعم البرنامج، بالتعاون الوثيق مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ووزارة البيئة والزراعة والثروة الحيوانية، وشركاء آخرين، تحسين سلاسل القيمة المختارة من خلال تعزيز إنتاجية ودخل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وقدرتهم على الحصول على الأغذية المغذية وتلبية الطلب المحلي عليها.

87- وسيشمل الدعم المتصل بالإنتاج تدريب المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الممارسات الزراعية الذكية مناخياً، والخدمات المناخية الاستباقية، وعلى توفير مدخلات زراعية عالية الجودة، وتعزيز الوصول إلى الخدمات والأسواق المالية.

88- وسيساهم البرنامج، بالتعاون مع شركائه، في الحد من خسائر ما بعد الحصاد من خلال تيسير نفاذ المزارعين إلى تكنولوجيات محسنة للمناولة والتخزين، وإلى التسهيلات الائتمانية، ومن خلال التدريب على إضافة القيمة، وفقاً لمعايير السلامة الغذائية والجودة.

89- وتماشياً مع سياسة المشتريات الغذائية المحلية والإقليمية،<sup>48</sup> سيزيد البرنامج مشترياته المحلية، بالاعتماد على شبكة راسخة من الاتحادات التعاونية، بالإضافة إلى بناء قدرة المطاحن على تقوية الدقيق وتوفير مواد التغليف الصديقة للبيئة.

90- وسيعزز البرنامج قدرات التجميع، ويحسن نفاذ تعاونيات أصحاب الحيازات الصغيرة إلى السوق التي يتيحها برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وسيحقق ذلك من خلال تسهيل إبرام العقود المواتية لأصحاب الحيازات الصغيرة التي تتناسب مع قدرتهم على توفير الإمدادات، وتعزيز مراقبة الجودة وتنوع الإمدادات الغذائية لضمان زيادة توافر الأغذية المغذية وإتاحتها.

91- ومن شأن استخدام الأدوات الرقمية، بما فيها منصات التجارة الإلكترونية، أن يعزز إمكانية اقتفاء أثر المنتجات المشتراة، وأن يوفر المزيد من الشفافية في إدارة سلاسل القيمة المواتية لأصحاب الحيازات الصغيرة وفي تحديد جميع المنتجين العاملين مع البرنامج. وستعزز رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الطلب على إنتاج واستهلاك الأغذية الصحية، وستحسن الممارسات الصحية والتغذوية.

92- ولتعزيز الفرص الاقتصادية المتاحة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، بمن فيهم النساء والشباب، والأشخاص ذوي الإعاقة، والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة مثل التعاونيات والمجمعين ومجهزي الأغذية الزراعية، سيعمل البرنامج عن كثب مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها وسيستفيد من التعاون في ما بين بلدان الجنوب لتسهيل نقل المعارف والنفاذ إلى التكنولوجيا ولتعزيز إضافة القيمة الغذائية المراعية للتغذية على الصعيد المحلي ونظم التحقق من جودة الأغذية وسلامتها خلال المرحلة الأخيرة من عملية التوزيع.

<sup>48</sup> "سياسة مشتريات الأغذية المحلية والإقليمية" (WFP/EB.2/2019/4-C).

93- وسيدعم البرنامج النهج الرامي إلى إحداث تغيير في المنظور الجنساني لتذليل الحواجز التي تحول دون مشاركة المرأة في الاقتصاد ولتعزيز تمكين المرأة بفضل الشمول المالي ومحو الأمية المالية والتدريب على المهارات والقيادة في مجال الأعمال والوصول إلى الائتمان والأسواق. وسيروج البرنامج للمساواة بين الجنسين أمام جميع الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الزراعية الغذائية، وسيعززها في معايير الحوكمة التي تسعى إلى تهيئة بيئة آمنة وتمكين المرأة.

النشاط 7: توفير مجموعة متكاملة من المساعدات للسكان المعرضين للمخاطر ويعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم اللاجئون، ودعم الوصول إلى التدخلات المراعية للتغذية والرامية إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني والمتعلقة بسبل كسب العيش القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ

94- سيقدم البرنامج، بالشراكة مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها والشركاء المتعاونين، أنشطة متعلقة بإنشاء الأصول القائمة على النقد وبسبل كسب العيش التي تعزز سبل كسب عيش المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر والمجتمعات المحلية وقدرتهم على الصمود في المناطق الأكثر تأثراً بالصدمات المناخية وفي المناطق التي تستضيف اللاجئين والعائدين. وسترمي هذه الأنشطة إلى إصلاح النظم الإيكولوجية وإعادة تأهيلها، وستشمل الحفاظ على التربة وحفظ الماء، والحراثة الزراعية، والوصول إلى المناطق الريفية، وأصول التخزين، والأنشطة المدرة للدخل، وتسهيل الشمول المالي في المناطق الريفية، من خلال دعم الرابطة القروية للدخار والتسليف. وتوفر الأنشطة المتعلقة بإنشاء الأصول وسبل كسب العيش، مثل الحدائق المدرسية والطرق الفرعية المحسنة، فرصاً أخرى قد تتيح إدماج البرامج المدرسية والبرامج المتعلقة بأسواق أصحاب الحيازات الصغيرة.

95- وستطبق الأنشطة المتعلقة بإنشاء الأصول وبسبل كسب العيش الضمانات والمعايير البيئية والاجتماعية، وستشجع المشاركة النشطة للنساء والشباب، بما يمكنهم من الحصول على الخدمات على قدم المساواة، ويدعم قيادة المرأة في مجال تخطيط وتنفيذ الأنشطة، ويتصدى للأسباب الكامنة وراء التمييز والعنف الجنسين.

96- ومن خلال الحصيصة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في إنتاج وتحويل وتسويق فوائضهم الزراعية، بما يمكنهم من الخروج من الاكتفاء الذاتي نحو المشاركة في سلاسل إمدادات الأغذية الزراعية المنظمة، مع القيام أيضاً في الوقت نفسه بالحد من التدهور البيئي وإصلاح البيئة.

97- وسيعمل البرنامج مع المؤسسات الأكاديمية والبحثية الوطنية لبناء قدرات أصحاب المصلحة المحليين في مجال رصد القدرة على الصمود وقياسها وتوليد الأدلة، للمساعدة على وضع نموذج شبكة الأمان الإنتاجية للحماية الاجتماعية الوطنية. وسيبحث البرنامج إمكانية إدراج نظام رصد آثار الأصول من الفضاء (AIMS) لإظهار التغيرات في المشهد نتيجة الأنشطة التجديدية.

98- وسيقدم البرنامج بالشراكة مع الحكومة مكوناً من برنامج ميراث/باندي يركز على تعزيز سبل كسب العيش المراعية للتغذية والفرص الاقتصادية المتاحة للأسر اللاجئة التي لديها أطفال دون سن الخامسة. وسيشمل هذا العمل أنشطة مصممة لتعزيز القدرة على توليد الدخل والقدرة على الصمود في وجه الصدمات، حيث يوفر البرنامج تحويلات شهرية قائمة على النقد، ومبالغ نقدية تدفع مرة واحدة، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، وأنشطة تعزز الشمول (التدريب على المهارات الحياتية والنفوذ إلى الأسواق) لزيادة تأثير البرنامج على ما تستهلكه الأسر وعلى قدرتها على الصمود على المدى الطويل. ولدعم توسيع نطاق البرنامج على الصعيد الوطني، سيستفيد البرنامج من الدروس المستخلصة من تنفيذ البرنامج لتعزيز القدرات التي تحتاجها المؤسسات والشركاء لتحقيق التوسع.

### الشراكات

99- في إطار النشاط 6، سيعقد البرنامج شراكات مع الوزارات المعنية، والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، وغيرها من كيانات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والشركاء في المجالين المالي والتقني، والقطاع الخاص. وسيستفيد البرنامج من شراكاته الاستراتيجية مع وزارة البيئة والزراعة والثروة الحيوانية، ووكالاتها التقنية مثل المعهد الوطني لعلوم الزراعة، مركزاً على تحسين أصناف البذور؛ وإدارة الإحصاءات البيئية والزراعية، بشأن نظم المعلومات المتعلقة بالسوق؛ والوكالة المكلفة بإدارة احتياطي الحبوب الوطني، بشأن الأسواق المؤسسية؛ والمعهد الجغرافي الوطني، بشأن خدمات

المعلومات المتعلقة بالمناخ والطقس. وسيعمل البرنامج، في ظل وزارة التجارة والنقل والصناعة والسياحة، مع المركز الوطني للتكنولوجيا الغذائية، على التكنولوجيا الغذائية وإضافة القيمة، ومع مكتب مراقبة الجودة والمعايير، على المعايير والمسائل التنظيمية.

100- وفي إطار النشاط 7، سيواصل البرنامج إقامة شراكات استراتيجية مع البنك الدولي وبنك التنمية الأفريقي في سعيه إلى تشجيع النساء والشباب على ريادة الأعمال، وإلى ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالمدارس. وسيتم تنفيذ عنصر الحماية الاجتماعية الذي يستهدف اللاجئين بالشراكة مع وحدة تنفيذ مشروع مير/نكباندي والأمانة التنفيذية الدائمة للجنة الوطنية للحماية الاجتماعية ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمكتب الوطني لحماية اللاجئين وعديمي الجنسية ووزارة التضامن الوطني والشؤون الاجتماعية وحقوق الإنسان والمسائل الجنسانية.

101- وسيستفيد البرنامج من تجربة مراكز الامتياز التابعة له، وسيعزز الشراكات المعقودة لتبادل المعارف من خلال تشجيع التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وعلى المستوى الإقليمي، سيعتمد البرنامج على مركزه الداخلي المعني بالمعارف والعمليات في مرحلة ما بعد الحصاد، الذي يوجد مقره في أوغندا، لتعزيز التكنولوجيات الفعالة والمنخفضة التكلفة لمرحلة ما بعد الحصاد.

102- والبرنامج هو الوكالة الرائدة للحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، بشأن نظم الأغذية الجامعة والمستدامة، وقد تولى قيادة إعداد برنامج مشترك مع اليونيسف، وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وغيرها، بشأن تحول النظم الغذائية في بوروندي.

#### الافتراضات

103- تفترض حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه أن الحكومة ستحشد موارد مالية وتقنية كافية وستوفرها لدعم تحول النظم الغذائية الوطنية والمحلية. وبالإضافة إلى ذلك، ستستثمر الحكومة وشركاؤها في تهيئة بيئة تمكينية وتوفير الموارد التي تتيح ازدهار سلاسل القيمة المراعية للتغذية في القطاع الخاص. وينبغي للجهات المانحة توفير تمويل متعدد السنوات يكون كافياً وملائماً لدعم تحول النظم الغذائية في بوروندي. وستكون زيادة البرمجة المشتركة والخدمات التقنية التكميلية والمدخلات المقدمة من الشركاء المتعاونين عنصراً أساسياً لتحقيق حصائل مستدامة.

#### إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

104- تقوم أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، ومبادرات إضافة القيمة الغذائية بقيادة القطاع الخاص، التي يُتوقع تنفيذها في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه، على نهج موجّهة نحو السوق صُممت لدعم النظم الغذائية المتنوعة. ويُرجح أن يشجّعها الطلب المتزايد على الأغذية في البلد والمنطقة، مما يتيح الفرصة أمام المشاركين لتحسين الإنتاجية وزيادة الدخل.

105- ومن شأن هذه التدخلات أن تبني قدرة المستفيدين على الاستثمار في ممارسات زراعية أكثر استدامة، وأن تحمي الموارد الطبيعية، وأن تتيح التحول تدريجياً من المساعدة الإنسانية إلى أنشطة تركز على القدرة على الصمود والاكتفاء الذاتي. وتمثل شراكة البرنامج مع الحكومة والبنك الدولي من خلال برنامج مير/نكباندي فرصة للتشجيع على إقامة روابط أوثق بين الاستجابة الإنسانية والتدخلات الإنمائية الرامية إلى إدماج اللاجئين والمجمعات المضيفة في النظام الوطني للحماية الاجتماعية.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز قدرات ونظم وخدمات الجهات الحكومية والوطنية في بوروندي بغية تخطيط وتصميم وتنفيذ ورصد السياسات والاستراتيجيات المتعلقة بالمساعدة الغذائية والتغذية والنظم الغذائية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية، بحلول عام 2027**

106- إن تعزيز قدرات الهيئات الحكومية والشركاء الآخرين على المستويين المركزي واللامركزي أمر أساسي لتحقيق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيستفيد البرنامج من خبرته لتقديم الدعم التقني في إدارة سلسلة الإمداد، وفي اتخاذ تدابير للحد من مخاطر الكوارث استناداً إلى تحليل المخاطر ومواطن الضعف، وفي اتخاذ إجراءات استباقية تستند إلى محركات محددة سلفاً. وسيقدم البرنامج أيضاً المشورة السياسية والاستراتيجية إلى الحكومة لتعزيز النظم والمؤسسات والبرامج في مجالات

التغذية العامة والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية. وسيدعو البرنامج، بفضل العمل عن طريق المؤسسات الوطنية وأصحاب المصلحة الآخرين، إلى إقامة روابط وأوجه تآزر بين النظم، مما يسهّل إتاحة الفرص لتحقيق المستوى المنشود والأثر والاستدامة.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

107- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية.

### مجالات التركيز

108- إن مجال تركيز الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

109- تساهم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية في الحصيلة 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وفي التوجه الاستراتيجي 2 لخطة التنمية الوطنية.

### النواتج المتوقعة

110- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 1-8: يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تعزيز قدرات الحكومة والشركاء في مجال إدارة سلسلة الإمداد، مما يقود إلى تقديم مساعدة كافية ومنصفة في الوقت المناسب.
- الناتج 2-8: يستفيد سكان بوروندي من المؤسسات الوطنية التي تتلقى مساعدة تقنية من أجل تنسيق وتطوير وتنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج وطنية فعالة ترمي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني وتراعي تغيير المناخ، في مجالات التغذية والنظم الغذائية والأمن الغذائي والحماية الاجتماعية.
- الناتج 3-8: يستفيد الأشخاص الضعفاء من تعزيز قدرات الحكومة في مجالات الإنذار المبكر، وتحليل الأمن الغذائي والتغذية، والإجراءات الاستباقية القائمة على التنبؤات، وآليات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها التي تقوم بتدخلات إنسانية وإنمائية ملائمة في الوقت المناسب.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 8: توفير نظم تعزز الدعم المؤقت للقيام على نحو مشترك بإنشاء وتصميم وتنفيذ برامج فعالة للمساعدة الغذائية والتغذوية، بما في ذلك من أجل سلاسل الإمداد والحماية الاجتماعية والوجبات المدرسية والنظم الغذائية المستدامة ونظم الإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ

111- سيقدم البرنامج، من خلال قيادته لسلسلة الإمداد، الدعم التقني والتشغيلي لوزارة البيئة والزراعة والثروة الحيوانية لتحسين إدارة الاحتياطي الوطني للحبوب، مما يهدف إلى ضمان توافر السلع الغذائية الأساسية بأسعار معقولة عندما ينخفض العرض في السوق. وسيدعم البرنامج أيضاً قدرة وزارة الصحة ومكافحة الإيدز على إدارة سلسلة الإمداد، وقدرة الشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي على تنفيذ برامج في المناطق التي يصعب الوصول إليها.

112- وسيستفيد البرنامج من الإنجازات التي حققتها الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لدعم الحكومة في تصميم وتوفير الحماية الاجتماعية باتباع نهج قائم على محور العمل الإنساني والتنمية والسلام. وسيواصل البرنامج تعزيز قدرة الحكومة على وضع وتنفيذ هيكل السجل الوطني الموحد، مع إدراج مؤشرات بشأن اللاجئين والتغذية والأمن الغذائي. وسيحسن أيضاً قدرة المؤسسات الحكومية على التخطيط لمواجهة الكوارث المتصلة بالمناخ والتصدي لها بفضل النظام الوطني للحماية الاجتماعية، بما في ذلك من خلال تقديم الدعم لتصميم وإجراء التحويلات النقدية الاجتماعية المنتظمة والمستجيبة للصدمات من جانب الحكومة والجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني. وسيستثمر البرنامج في توليد الأدلة التي يمكن استخدامها لتحسين إدماج النهج المراعية للتغذية في برامج وأطر الحماية الاجتماعية الوطنية.

113- وسيقدّم البرنامج الدعم السياساتي والمساعدة التقنية المؤسسية لوزارة التعليم الوطني والبحث العملي، من أجل المساهمة في الوفاء بالالتزامات التي عقدتها الحكومة في إطار التحالف العالمي للوجبات المدرسية، ولا سيما في ما يتعلق بالتغطية الشاملة وتعزيز السياسات. وسيشمل هذا العمل مراجعة السياسة الوطنية للوجبات المدرسية، ومراجعة الاستراتيجية المتعلقة بالصحة والتغذية في المدارس، ووضع خطة انتقالية واستراتيجية تمويل لتمهيد الطريق أمام التسليم التدريجي لمسؤولية العمليات المتعلقة بالوجبات المدرسية على المدى الطويل.

114- وسيدعم البرنامج الحكومة في تصميم استراتيجية وطنية جديدة لتقوية الأغذية، وفي توسيع نطاق مبادرات التقوية التي تستند إلى القطاع الخاص والمجتمعات المحلية. وستقوم حملات التسويق الاجتماعي ودورات تدريب العاملين الصحيين المجتمعيين بالتشجيع على استهلاك الأغذية المقواة والمقواة بيولوجيا.

115- وسيدعم البرنامج الحكومة والصليب الأحمر البوروندي في تحسين قدراتهما في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والإنذار المبكر، والإجراءات القائمة على التنبؤات والإجراءات الاستباقية، وتحليل مواطن الضعف، ونظم المعلومات المتعلقة بالسوق. وسيستفيد البرنامج من قدراته وتكنولوجياه في مجال البحث والتقدير والرصد، لتحليل البيانات المنبثقة عن رصد المناخ والأرض، وإصدار تحليل مناخي بأثر رجعي، وإجراء رصد وتنبؤ موسمي، واستحداث نظم تتخذ إجراءات استباقية في ما يتعلق بالجفاف.

#### الشراكات

116- في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل البرنامج مع الوزارات المعنية والمؤسسات المالية الدولية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى ومراكز الامتياز التابعة للبرنامج والقطاع الخاص.

#### الافتراضات

117- تخصص الحكومة موارد مالية وبشرية كافية يكملها تمويل خارجي متعدد السنوات. فالظروف الأمنية في بوروندي مؤاتية للاستثمارات الأجنبية التي تؤدي إلى إنعاش الاقتصاد.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

118- إذ يواصل البرنامج التحوّل الاستراتيجي لدوره، منتقلا من جهة منفذة إلى جهة ممكّنة، سيضمن استدامة أنشطة تعزيز القدرات وتسليم مسؤوليتها للهيئات الوطنية، وذلك من خلال تحليل الأولويات والاحتياجات بالتعاون الوثيق مع الحكومة والشركاء. ومن المرجح أن تتجاوز المدة الزمنية اللازمة للتسليم الكامل للمسؤولية فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

**الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: إستفادة الحكومة والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي من خدمات وخبرات مشتركة موثوق فيها تمكّنهم من الوصول إلى الأشخاص الضعفاء وتلبية الاحتياجات والاستجابة لحالات الطوارئ طوال السنة**

119- سيوفّر البرنامج الخدمات المتعلقة بسلسلة الإمداد والخدمات اللوجستية، والاتصالات في حالات الطوارئ وتكنولوجيا المعلومات والخدمات المالية عند الطلب، بما في ذلك تقديم المساعدة المتمثلة في إجراء التحويلات نيابة عن مجتمع العمل الإنساني والإنمائي باستخدام نظم البرنامج وبرامجه.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

120- تتواءم الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية.

#### مجال التركيز

121- إن مجال تركيز الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

122- تسهم الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية في الهدف الاستراتيجي 1 لخطة الاستجابة الإنسانية، والحصيلة 5 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، بشأن نظم الاستعداد والاستجابة للصددمات الطبيعية والصددمات التي يسببها الإنسان، والتوجيه الاستراتيجي 2 لخطة التنمية الوطنية.

### النواتج المتوقعة

123- سيسهم الناتج التالي في تحقيق الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 9-1: تستفيد الفئات السكانية الضعيفة من سلسلة الإمداد ومن خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في حالات الطوارئ، التي يوفرها البرنامج إلى الحكومة والشركاء في مجال العمل الإنساني والإنمائي، مما يمكن من تقديم المساعدة الغذائية وغير الغذائية الفعالة للبرامج المتعلقة بالتنمية وحالات الطوارئ.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 9: إتاحة الخدمات المتعلقة بسلاسل الإمداد والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في حالات الطوارئ إلى الحكومة والشركاء في العمل الإنمائي والإنساني عند الطلب

124- سيقدم البرنامج خدمات وخبرات عند الطلب بما يشمل سلاسل الإمداد والمشتريات والنقل والتخزين وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، إلى الشركاء في العمل الإنساني والإنمائي. وسيدعم البرنامج إنشاء سجل وطني موحد في إطار برنامج الحماية الاجتماعية.

### الشراكات

125- في إطار الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل البرنامج مع الحكومة والشركاء في العمل الإنساني والإنمائي.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

126- سيتم تسليم المسؤولية عن سلاسل الإمداد إلى الحكومة بصورة تدريجية، وسيعتمد على نجاح العمل الذي يجريه البرنامج لتعزيز قدرات الحكومة.

### 4- ترتيبات التنفيذ

#### 1-4 تحليل المستفيدين

127- سيتم استهداف المستفيدين بالاسترشاد بتقييمات الأمن الغذائي والتغذية، مع مراعاة الجنس والعمر والإعاقة والنزوح والوضع الاجتماعي الاقتصادي والموقع الجغرافي. وسيكون نحو 53 في المائة من المستفيدين في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية من النساء والبنات، مما يعكس أهمية تلبية احتياجاتهن الغذائية المحددة ومعالجة عدم المساواة القائم على الجنس. وسيتألف المستفيدون الرئيسيون في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية من السكان المتضررين من الأزمات، بمن فيهم الأفراد الذين يعانون من سوء التغذية الحاد. وسيتألف المستفيدون من الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و15 سنة، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل. وسيستهدف العمل في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ورابطات المزارعين وتعاونياتهم والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، بما فيها القطاع الخاص.

128- وسيعتمد البرنامج منصته الرقمية لإدارة بيانات المستفيدين والتحويلات (سكوب) من أجل تسجيل المستفيدين في إطار الأنشطة 1 و2 و4 و7.

## 2-4 التحويلات

- 129- سيدعم البرنامج بصورة متزايدة استخدام مجموعة من المساعدات العينية والتحويلات القائمة على النقد، لزيادة الكفاءة والفعالية والمرونة والخيارات المتاحة للمستفيدين، وبالتالي تعزيز احترام كرامة المستفيدين وحمايتهم.
- 130- وستستمر الأنشطة الرامية إلى رصد أوضاع السوق<sup>49</sup> ومراقبة سلة الإنفاق الدنيا وتقييم أوضاع السوق في إرشاد قيمة التحويلات القائمة على النقد؛ وستسترشد أيضا القرارات المتعلقة بجدوى التحويلات القائمة على النقد بمسألة الحماية، والتحليلات الجنسانية والعمرية، وتوافر الموارد.
- 131- وسيزيد البرنامج تدريجيا من استخدام حلول الدفع المرقمنة مثل القسائم الإلكترونية والخدمات المالية عبر الهواتف المحمولة من خلال أنشطته البرمجية، بما في ذلك بالشراكة مع النظام العالمي للاتصالات المتنقلة،<sup>50</sup> من أجل تعزيز محو الأمية الرقمية والشمول المالي للسكان المستهدفين. ومن شأن تحقيق الشمول المالي الرقمي بفضل الخدمات المالية عبر الهواتف المحمولة أن يتيح بلوغ الأهداف التالية: معالجة المسائل المتعلقة بالحماية والمحددة بفضل آلية تلقي التعقيبات المجتمعية؛ وإتاحة النفاذ إلى الخدمات المالية للسكان الذين يفتقرون إلى هذه الخدمات؛ ودعم البرنامج الوطني للحماية الاجتماعية؛ وتعزيز الأسواق وتطوير القطاع الخاص وسلاسل الإمداد في المناطق النائية؛ وتعزيز الشراكات مع القطاع الخاص، مما يساعد على تكييف الخدمات المالية مع الاحتياجات المحددة لهذه القاعدة الجديدة من العملاء.

## 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

- 132- إستعرض البرنامج العرض والطلب على القوة العاملة لديه، وقِيم الفجوات. واستنادا إلى هذا التحليل، سيعزز البرنامج إدارة المواهب لضمان أن يكون لدى المكتب القطري المهارات المناسبة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 133- وسيواصل البرنامج زيادة رفاه الموظفين وسلامتهم وأمنهم باعتبارها أولويات عليا، مع قيامه في الوقت نفسه بتعزيز بيئة عمل متنوعة وآمنة وقائمة على الاحترام وجامعة.

## 4-4 الشراكات

- 134- سيواصل البرنامج العمل عن كثب مع الحكومة على جميع المستويات لوضع سياسات وتنفيذ أنشطة ترمي إلى تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17.
- 135- ويطبق البرنامج نهج "المجتمع بأكمله" من خلال التعاون مع الحكومة والمجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية المحلية والمؤسسات البحثية والقطاع الخاص في خطته الاستراتيجية القطرية. وستعزز الخطة الاستراتيجية القطرية الشراكات مع المنظمات غير الحكومية والجهات الفاعلة المحلية، مع الاعتراف بأهمية ذلك في تحديد الحلول المحلية لضمان المشاركة المجتمعية والنتائج التي تصل إلى "الميل الأخير". وسيعمل البرنامج على النهوض بالاستدامة، وتعزيز الملكية الوطنية، وتوطيد التكامل من أجل تحقيق نتائج الأمن الغذائي والتغذية بشكل مشترك. وبالإضافة إلى ذلك، سيعمل البرنامج مع الوزارات الحكومية والكيانات الوطنية ودون الوطنية المعنية بتعزيز قدرات الجهات الفاعلة المحلية والاستعدادات لتسليم المسؤولية عن الأنشطة.
- 136- وسيدعم البرنامج منظمات المجتمع المدني في إجراء استعراض للسياسات الحكومية القائمة وسيشجع مشاركتها في حوار السياسات وعمليات وضع السياسات في مجال الأمن الغذائي والتغذوي ومحور العمل الإنساني والتنمية.
- 137- وسيعمل البرنامج مع مجموعة من المهارات والأصول التكميلية للشركاء لتعزيز نهج موحد. ومن شأن الشراكات مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، والمؤسسات المالية الدولية، والمنظمات غير الحكومية، والجهات الحكومية النظرية، والجهات الفاعلة الأخرى، أن تمكن البرنامج من الاستفادة من نقاط قوته وقدراته ومن الاعتماد عليها.

<sup>49</sup> مراقبة أسعار الأغذية من خلال تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها بالهواتف المتنقلة.

<sup>50</sup> من خلال منصة الاتصالات المتنقلة من أجل الابتكار الإنساني.

## 5- إدارة الأداء، والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

138- ستسترشد ترتيبات الرصد بإطار النتائج المؤسسية للبرنامج للفترة 2022-2025 وبنظم الرصد والتقييم الوطنية ونظم الرصد والتقييم التابعة لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وسيضمن البرنامج وجود نظم للرصد والتقييم والإبلاغ تكون مراعية للمنظور الجنساني ومسائل الحماية، وذلك بغية رصد عملية التنفيذ والإبلاغ عنها وقياس الأثر، مما يتيح توفير الأدلة وتحقيق المساءلة.

139- وستنفذ أعمال الرصد الجارية لقياس الحصائل والنواتج والعمليات، وكذلك التقييمات الجارية لإثبات أثر أنشطة البرنامج وفعاليتها، بالتعاون مع النظراء الحكوميين وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء المتعاونين وأصحاب المصلحة الآخرين. وسيتم النظر في إجراء بحوث نوعية لتوليد أدلة على مساهمة البرنامج في تعزيز القدرات الوطنية. وسيواصل البرنامج توفير آليات التعقيبات المجتمعية التي يمكن من خلالها للمجتمعات المحلية التواصل بشكل مباشر وتقديم تعقيبات والتماس سبل الانتصاف، مما يساعد على إدخال تعديلات على البرامج.

140- وسيتيح استحداث منصات مؤسسية تسجيل تحركات الأغذية في الوقت الفعلي وتحسين الكفاءة والمساءلة ودقة تسليم الأغذية وتوزيعها.

141- ومن المقرر إجراء أعمال تقييم مكثفة في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، بما فيها استعراض منتصف المدة وتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية؛ وتقييمان لامركزيان في إطار النشاط 4؛ واستعراض منتصف المدة الخاص بمتطلبات تقديم التقارير إلى الجهات المانحة، وتقييم الأثر (الجاري) ودراسة بحثية للنشاط 5؛ واستعراض منتصف المدة للنشاط 7. ومن شأن الدراسات والاستعراضات أن تساعد على توليد الأدلة لتحسين تنفيذ البرامج، مثل الدراسات المتعلقة بالقيمة المكتسبة مقابل المال المنفق، والتقييم المتعلق بالوقوع الإنمائي لبرنامج تقوية الأغذية. وستجرى تقييمات للمسائل الجنسانية والحماية والوقاية من الاستغلال والانتهاك الجنسين لتحسين فهم بيئة العمل وضمان تلبية البرامج للاحتياجات المحددة.

### 2-5 إدارة المخاطر

#### المخاطر الاستراتيجية

142- تُعتبر الصدمات المتصلة بالمناخ، وانعدام الأمن، والكوارث الطبيعية، والتدفق المفاجئ للاجئين من جمهورية الكونغو الديمقراطية، مخاطر متوقعة في إطار تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيقوم البرنامج بتخطيط سيناريوهات متينة، وسيقدم الحكومة والصليب الأحمر البوروندي على النهوض بالقدرات الوطنية في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها وضمان الاستمرارية التشغيلية. وسيقوم البرنامج بتحديث وتنفيذ خطته الخاصة باستمرارية الأعمال في حال حدوث أزمة كبرى تؤثر على عملياته.

143- ويتوقف تحقيق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية على توافر التمويل. وقد يكون التمويل غير كافٍ لتنفيذ تدخلات البرنامج وضمان استمرارية العمليات ونقل مسؤوليتها إلى البرامج المملوكة للحكومة. وللتخفيف من هذه المخاطر، سيضع البرنامج استراتيجية شاملة لتعبئة الموارد وسيقدم الحكومة في تحديد حلول التمويل المبتكرة.

144- ويمكن أن يؤثر ضعف التنسيق بين الشركاء والوزارات المعنية على جهود تعزيز القدرات الحكومية. وللتخفيف من هذه المخاطر، سيركز البرنامج على تحسين التنسيق والتعاون بين الوزارات ذات الصلة من خلال توفير المدخلات التقنية والخبرة والتسهيلات.

#### المخاطر التشغيلية

145- للتخفيف من احتمال حدوث انقطاعات واختناقات في خطوط سلسلة الإمداد، سيحسن البرنامج معلوماته المتعلقة بعملية النقل وسلسلة الإمداد.

146- ويشكل الافتقار إلى بيانات محدثة وموثوق فيها خطراً على فعالية تخطيط البرامج، وتصميمها وتنفيذها ورصدها. وسيقوم البرنامج ببناء مهارات الحكومات ومعارفها في مجال إدارة البيانات من خلال التدريب الهادف.

147- وسيبدأ البرنامج، كندبير احترازي إضافي، بإدارة الهويات وسيسجل جميع المستفيدين لضمان تقديم المساعدة إلى الأشخاص المناسبين. وسيحرص البرنامج على أن تُتبع في العمليات أحدث الإجراءات التجارية والحلول التكنولوجية، وسيُعدّ جدولاً زمنياً لإدخال ضوابط أكثر ذكاءً بشكل تدريجي. وسيتم الاحتفاظ بخطة طوارئ لحالات الطوارئ المفاجئة.

### المخاطر الائتمانية

148- ستعزّز الضوابط الداخلية والإجراءات التشغيلية وأنشطة إنكفاء الوعي لمنع التدليس والفساد والكشف والإبلاغ عنهما. وستستمر استعراضات عمليات العناية الواجبة التي لدى الشركاء والبايعين وسيستمرّ التقييم المستمر للمخاطر في المجالات التي تعتبر عرضة لأعمال تدليس.

### المخاطر المالية

149- سيرصد البرنامج الآثار المستمرة للأزمة الغذائية العالمية على أسعار الأغذية، وسيعدّل قيم التحويلات القائمة على النقد عند اللزوم.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

#### الضمانات الاجتماعية

150- سيقوم البرنامج، في جميع الأنشطة، بتحليل المسائل المتعلقة بالحماية والاعتبارات الجنسانية والإعاقة، مستخدماً في ذلك بيانات مصنفة بحسب الجنس والعمر لضمان تمكين السكان المتضررين وتقديم مساعدة مجدية. وستُحمى البيانات بما يتماشى مع التوجيهات المؤسسية للبرنامج.<sup>51</sup>

151- ومن أجل التصدي لمخاطر الاستغلال والانتهاك الجنسين ضمن البيئة التشغيلية، سيعمل البرنامج مع أصحاب المصلحة الرئيسيين لتدريب موظفي البرنامج والشركاء، وتوعية المجتمعات المحلية المتضررة، وتعزيز إجراءات الإبلاغ والإحالة الداخلية.

152- وسيُتبع البرنامج، من خلال الخطة الاستراتيجية القطرية، نهجاً ترمي إلى إحداث تغيير في المنظور الجنساني، بما في ذلك تحليل تقاطع مواطن الضعف واتباع نهج يحرص على "عدم ترك أحد يتخلف عن الركب". وسيستمرّ تعميم إدماج منظور الإعاقة بالتشاور مع الشركاء بما في ذلك من خلال إجراءات هادفة ترمي إلى توسيع نطاق أنشطة البرنامج وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة.

153- ومن أجل التصدي لمخاطر الإقصاء، بما في ذلك تلك القائمة على التمييز الاجتماعي والعمر والجنس والإعاقة، سيعتمد البرنامج المبادئ المحددة في سياسته المتعلقة بالحماية والمساءلة. وسيؤكد البرنامج من أن تحرص تدخلاته على تعزيز سلامة السكان المتضررين وكرامتهم وعلى "عدم إلحاق الضرر". وسيعمم البرنامج آليات تلقي التعقيبات المجتمعية على نطاق برامج، وسيعزز المساءلة أمام السكان المتضررين.

#### الضمانات البيئية

154- تماشياً مع الأولويات الوطنية، سيدمج البرنامج فحص الاستدامة البيئية والاجتماعية في جميع أنشطته مع القيام في الوقت نفسه بمساعدة المجتمعات المحلية على توقع آثار الصدمات المناخية والتكيف معها. وسيقدم البرنامج المبادرات التي تمنع تدهور الأراضي وتعزز استعادة البيئة، وسيستثمر في نظم الإدارة المستدامة للحد من الأثر البيئي لعملياته، بما في ذلك من خلال تقنيات الإدارة الآمنة للمخلفات التي تسهل إعادة التدوير والحد من تدهور الأراضي.

<sup>51</sup> مجموعة أدوات برنامج الأغذية العالمي لحماية البيانات الشخصية للمستفيدين.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

## 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

155- يبلغ مجموع ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية 416 300 176 دولارا أمريكيا. وسيخصّص 40 في المائة من مجموع الميزانية لأنشطة الاستجابة للأزمات و60 في المائة لأنشطة بناء القدرة على الصمود. وفي الميزانية، حُصصت لأنشطة المتصلة بالمسائل الجنسانية 16 في المائة من تكاليف تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)						
المجموع	2027	2026	2025	2024	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
74 875 298	20 614 148	19 764 054	19 157 516	15 339 580	1	1
58 557 209	14 910 841	14 802 581	14 509 152	14 334 635	2	
15 269 053	3 542 658	3 721 828	3 783 893	4 220 674	3	
45 478 123	14 000 197	12 924 785	10 650 948	7 902 192	4	2
167 668 510	46 407 011	45 011 361	42 729 700	33 520 438	5	
5 119 012	1 387 125	1 302 362	1 277 894	1 151 632	6	3
23 254 925	5 909 937	5 955 122	5 840 955	5 548 911	7	
9 728 983	2 180 879	2 405 758	2 306 605	2 835 741	8	4
16 349 061	4 024 426	4 509 719	3 486 432	4 328 485	9	5
416 300 176	112 977 222	110 397 570	103 743 096	89 182 288		المجموع

## 2-6 أفاق واستراتيجية تدبير الموارد

156- سيوسع البرنامج شراكاته مع الجهات المانحة الجديدة والمؤسسات المالية والقطاع الخاص لتعظيم أثر التدخلات من خلال السعي إلى الحصول على فرص لجمع التبرعات المشتركة والتي يمكن التنبؤ بها على عدة سنوات، وذلك دعما للأولويات المشتركة. وفي حالة حدوث نقص في التمويل، سيعطي المكتب القطري للبرنامج في بوروندي الأولوية للمساعدة المنقذة للأرواح على دعم أنشطة بناء القدرة على الصمود؛ وستكون للتمويل غير المخصص الأسبقية من أجل الاستجابة للأزمات. ونظرا إلى اهتمام الحكومة المتزايد بالبرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية ومساهمتها المالية فيه، سيعزز البرنامج الجهود التي يبذلها بصورة مشتركة مع الحكومة لجمع الأموال والدعوة، بما في ذلك من خلال استخدام صندوق البرنامج لمقابلة مساهمات الجهات المانحة الناشئة.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية ليوروندي (2024-2027)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: السكان المتضررين من الصدمات في المناطق المستهدفة والعائدين البورونديين والنازحين داخليا والملاجئين في المخيمات من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية على مدار السنة.

الخصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

بيئة الاقتصاد الكلي والأجواء السياسية والأمنية مواتية ومستقرة بما يسمح بالحصول على الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وتسليمها. وضمان الإمدادات الغذائية وعدم حدوث انقطاع في خطوط الإمداد.

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

معدل التخلف عن علاج السل تحت المراقبة المباشرة، وبرامج منع انتقال الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

إستراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل وفيات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (تغطية)

## الأنشطة والنواتج

### 1- توفير المساعدة غير المشروطة الغذائية و/أو القائمة على النقد للاجئين في المخيمات ومراكز العبور. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)

1-1: يتلقى اللاجئون (المستوى 1) الغذاء المغذي غير المشروط و/أو المساعدة النقدية غير المشروطة المصممة خصيصا لاحتياجات النساء والرجال والبنات والأولاد، مما يساعدهم على تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: يتلقى اللاجئون (المستوى 1) الغذاء المغذي غير المشروط و/أو المساعدة النقدية غير المشروطة المصممة خصيصا لاحتياجات النساء والرجال والبنات والأولاد، مما يساعدهم على تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: يتلقى اللاجئون (المستوى 1) الغذاء المغذي غير المشروط و/أو المساعدة النقدية غير المشروطة المصممة خصيصا لاحتياجات النساء والرجال والبنات والأولاد، مما يساعدهم على تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

### 2- تقديم المساعدة غير المشروطة الغذائية و/أو القائمة على النقد للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد، بما فيها الأسر المتضررة من الصدمات والنازحون داخليا والبورونديون العائدون. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)

1-2: يتلقى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد، بمن فيهم الأسر المتضررة من الصدمات، والنازحون داخليا، والبورونديون العائدون (المستوى 1)، الغذاء المغذي غير المشروط المراعي للمنظور الجنساني و/أو المساعدة القائمة على النقد غير المشروطة التي تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يتلقى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد، بمن فيهم الأسر المتضررة من الصدمات، والنازحون داخليا، والبورونديون العائدون (المستوى 1)، الغذاء المغذي غير المشروط المراعي للمنظور الجنساني و/أو المساعدة القائمة على النقد غير المشروطة التي تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يتلقى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد، بمن فيهم الأسر المتضررة من الصدمات، والنازحون داخليا، والبورونديون العائدون (المستوى 1)، الغذاء المغذي غير المشروط المراعي للمنظور الجنساني و/أو المساعدة القائمة على النقد غير المشروطة التي تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يتلقى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد، بمن فيهم الأسر المتضررة من الصدمات، والنازحون داخليا، والبورونديون العائدون (المستوى 1)، الغذاء المغذي غير المشروط المراعي للمنظور الجنساني و/أو المساعدة القائمة على النقد غير المشروطة التي تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

### 3- توفير أغذية كافية غنية بالمغذيات في الوقت المناسب، إلى جانب رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الرامية إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني بغية تكملة الوجبات الغذائية الموفرة للأولاد والبنات الذين يعانون من سوء التغذية الحاد والذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية ومرضى السل الخاضعين للعلاج في مخيمات اللاجئين والمناطق المستهدفة. (1-4: برنامج علاج سوء التغذية)

1-3: يتلقى الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية الحاد في صفوف الأولاد والبنات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل في مخيمات اللاجئين وغيرها من المناطق المستهدفة، معلومات ملائمة تقدم في الوقت المناسب بشأن الغذاء الغني بالمغذيات ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف إدارة سوء التغذية الحاد المعتدل. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل والنساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

1-3: يتلقى الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية الحاد في صفوف الأولاد والبنات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل في مخيمات اللاجئين وغيرها من المناطق المستهدفة، معلومات ملائمة تقدم في الوقت المناسب بشأن الغذاء الغني بالمغذيات ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف إدارة سوء التغذية الحاد المعتدل. (فئة

النواتج بآء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعباري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديئات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

1-3: يتلقى الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية الحاد في صفوف الأولاد والبنات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل في مخيمات اللاجئين وغيرها من المناطق المستهدفة، معلومات ملائمة تقدم في الوقت المناسب بشأن الغذاء الغني بالمغذيات ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف إدارة سوء التغذية الحاد المعتدل (فئة الناتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعباري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديئات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

#### غاية التنمية المستدامة 2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: إستفادة سكان بوروندي من تحسن الحصائل التغذوية والصحية والتعليمية التي تسهم في رأس المال البشري طوال العام.

الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

بيئة الاقتصاد الكلي والأجواء السياسية والأمنية مواتية ومستقرة في البلد بما يسمح بوصول جميع فئات السكان إلى المراكز الصحية.

#### مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل

معدل الحضور

معدل التخرج

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

نسبة الأسر التي لا تستطيع تحمل أقل تكلفة غذائية مغذية

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

معدل الاستبقاء، بحسب الصف

## الأنشطة والنواتج

4- تنفيذ تدخلات متكاملة في مجال التغذية تساهم في الوقاية من سوء التغذية في صفوف الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، والمراهقات، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل. (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)

4-1: يستفيد الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، والمراهقات، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية والسل، من حزم التغذية والصحة المتكاملة لتحسين وضعهم التغذوي والصحي وللوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

4-1: يستفيد الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، والمراهقات، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية والسل، من حزم التغذية والصحة المتكاملة لتحسين وضعهم التغذوي والصحي وللوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

4-1: يستفيد الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، والمراهقات، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية والسل، من حزم التغذية والصحة المتكاملة لتحسين وضعهم التغذوي والصحي وللوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

4-2: تتلقى النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، ومقدمو الرعاية، وأعضاء المجتمعات المحلية رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الرامية إلى إحداث تغيير في المنظور الجنساني، التي تحسن التغذية فضلا عن المعارف والممارسات الصحية. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

## 5- تعزيز وجبات مدرسية مأمونة ومغذية للأطفال في سن الدراسة الابتدائية وما قبلها في المناطق المستهدفة. (1-5: البرامج المدرسية)

5-1: يستفيد تلاميذ المدارس في مرحلة التعليم الابتدائي وما قبله، على نحو منصف، من البرامج المدرسية المراعية للتغذية، مما يؤدي إلى اتباع أنماط غذائية صحية ومغذية وإلى تحسين الحصائل المدرسية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

5-1: يستفيد تلاميذ المدارس في مرحلة التعليم الابتدائي وما قبله، على نحو منصف، من البرامج المدرسية المراعية للتغذية، مما يؤدي إلى اتباع أنماط غذائية صحية ومغذية وإلى تحسين الحصائل المدرسية. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

5-1: يستفيد تلاميذ المدارس في مرحلة التعليم الابتدائي وما قبله، على نحو منصف، من البرامج المدرسية المراعية للتغذية، بفضل توسيع نطاق التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، مما يؤدي إلى اتباع أنماط غذائية صحية ومغذية وإلى تحسين الحصائل المدرسية. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

5-1: يستفيد تلاميذ المدارس في مرحلة التعليم الابتدائي وما قبله، على نحو منصف، من البرامج المدرسية المراعية للتغذية، مما يؤدي إلى اتباع أنماط غذائية صحية ومغذية وإلى تحسين الحصائل المدرسية. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

5-2: تتلقى المدارس المستهدفة الدعم لإنشاء مرافق مناسبة للمناخ، بما فيها مرافق المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية، التي يمكنها أن تساعد على التخفيف من آثار تغير المناخ. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

5-2: تتلقى المدارس المستهدفة الدعم لإنشاء مرافق مناسبة للمناخ، بما فيها مرافق المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية، التي يمكنها أن تساعد على التخفيف من آثار تغير المناخ. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

#### هدف التنمية المستدامة 4: النظم الغذائية المستدامة

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسّن سبل كسب عيش السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر في المناطق المستهدفة، ولا سيما النساء والشباب والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمات المزارعين والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، وتعزيز استدامتها على مدار السنة بفضل نظم غذائية قادرة على الصمود وتتسم بالكفاءة والشمول.

الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: إمتلاك الناس سبل عيش محسنة ومستدامة

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

مراعية  
للتغذية

#### الافتراضات

بيئة الاقتصاد الكلي والأجواء السياسية والأمنية مواتية ومستقرة في البلد.

#### مؤشرات الحصائل

متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين

درجة القدرة على الصمود أمام المناخ

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

النسبة السنوية للأغذية التي يشتريها البرنامج من نظم تجميع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين أبلغوا عن فوائد بيئية

قيمة مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

## الأنشطة والنواتج

6- توفير مجموعة متكاملة من المساعدات للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، التي تمكنهم من النفاذ على نحو منصف إلى التكنولوجيا والابتكارات والمهارات والمدخلات والخدمات الملانمة ومن الاستفادة منها لتحسين إنتاجيتهم ودخلهم وزيادة فرص وصولهم إلى الأسواق. (1-8: برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

1-6: يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، من تحسين النفاذ إلى التكنولوجيا والابتكار والمهارات والمدخلات والروابط مع السوق، بما في ذلك برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، مما يزيد من إنتاجيتهم وأمنهم الغذائي وقدرتهم على إدارة خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى سبل كسب العيش القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

1-6: يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، من تحسين النفاذ إلى التكنولوجيا والابتكار والمهارات والمدخلات والروابط مع السوق، بما في ذلك برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، مما يزيد من إنتاجيتهم وأمنهم الغذائي وقدرتهم على إدارة خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى سبل كسب العيش القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

1-6: يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، من تحسين النفاذ إلى التكنولوجيا والابتكار والمهارات والمدخلات والروابط مع السوق، بما في ذلك برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، مما يزيد من إنتاجيتهم وأمنهم الغذائي وقدرتهم على إدارة خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى سبل كسب العيش القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. (فئة النواتج واو: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

7- توفير مجموعة متكاملة من المساعدات للسكان المعرضين للمخاطر ويعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم اللاجئون، ودعم الوصول إلى التدخلات المراعية للتغذية والرامية إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني والمتعلقة بسبل كسب العيش القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. (1-6: إنشاء أصول المجتمعات والأسر المعيشية)

1-7: يستفيد السكان المستهدفون الذي يعانون من سوء التغذية والذين هم عرضة للمخاطر، ولا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، من المساعدة المراعية للتغذية والرامية إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، بما فيها الأصول الأسرية والمجتمعية، والتحويلات الاجتماعية والشمول المالي، وتعزيز سلسلة القيمة الغذائية، مما يؤدي إلى تحسين أمنهم الغذائي وقدرتهم على التكيف التي تمكنهم من الصمود في وجه الصدمات المتصلة بالمناخ. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

1-7: يستفيد السكان المستهدفون الذي يعانون من سوء التغذية والذين هم عرضة للمخاطر، ولا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، من المساعدة المراعية للتغذية والرامية إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، بما فيها الأصول الأسرية والمجتمعية، والتحويلات الاجتماعية والشمول المالي، وتعزيز سلسلة القيمة الغذائية، مما يؤدي إلى تحسين أمنهم الغذائي وقدرتهم على التكيف التي تمكنهم من الصمود في وجه الصدمات المتصلة بالمناخ. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

1-7: يستفيد السكان المستهدفون الذي يعانون من سوء التغذية والذين هم عرضة للمخاطر، ولا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، من المساعدة المراعية للتغذية والرامية إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، بما فيها الأصول الأسرية والمجتمعية، والتحويلات الاجتماعية والشمول المالي، وتعزيز سلسلة القيمة الغذائية، مما يؤدي إلى تحسين أمنهم الغذائي وقدرتهم على التكيف التي تمكنهم من الصمود في وجه الصدمات المتصلة بالمناخ. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

1-7: يستفيد السكان المستهدفون الذي يعانون من سوء التغذية والذين هم عرضة للمخاطر، ولا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، من المساعدة المراعية للتغذية والرامية إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، بما فيها الأصول الأسرية والمجتمعية، والتحويلات الاجتماعية والشمول المالي، وتعزيز سلسلة القيمة الغذائية، مما يؤدي إلى تحسين أمنهم الغذائي وقدرتهم على التكيف التي تمكنهم من الصمود في وجه الصدمات المتصلة بالمناخ. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 9: بناء القدرات

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز قدرات ونظم وخدمات الجهات الحكومية والوطنية في بوروندي بغية تخطيط وتصميم وتنفيذ ورصد السياسات والاستراتيجيات المتعلقة بالمساعدة الغذائية والتغذية والنظم الغذائية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية، بحلول عام 2027.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

بيئة الاقتصاد الكلي والأجواء السياسية والأمنية مواتية ومستقرة في البلد.

#### مؤشرات الحصائل

تحسن تصنيف معايير قدرة نسبة مؤشر القدرة على الاستعداد لحالات الطوارئ

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد عمليات ومنصات تصميم البرامج التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعتمدة من قبل أصحاب المصلحة الوطنيين مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات

عدد عمليات ومنصات تصميم البرامج التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المنفذة على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية نتيجة الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد الأدوات التشريعية الجديدة أو القائمة أو المعايير أو السياسات المتعلقة بالأغذية الأساسية المدعمة التي تم تطويرها/تكييفها بدعم من البرنامج لتعزيز القدرات

عدد الأدوات التشريعية الجديدة أو القائمة أو المعايير أو السياسات المتعلقة بالأغذية الأساسية المدعمة المعتمدة نتيجة لدعم البرنامج لتعزيز القدرات

عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدين غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم التقني

نسبة الأشخاص المشاركين في التدريب والتوجيه والإرشاد الذين يبلغون عن تحسين المعارف/المهارات التي تساهم في القضاء على الجوع وغيره من أهداف التنمية المستدامة

الموارد التي تم حشدها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى بدعم تعزيز قدرات من البرنامج

مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)

وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج

## الأنشطة والنواتج

8- توفير نظم تعزز الدعم المؤثر للقيام على نحو مشترك باتشاء وتصميم وتنفيذ برامج فعالة للمساعدة الغذائية والتغذية، بما في ذلك من أجل سلاسل الإمداد والحماية الاجتماعية والوجبات المدرسية والنظم الغذائية المستدامة ونظم الإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ. (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

1-8: يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تعزيز قدرات الحكومة والشركاء في مجال إدارة سلسلة الإمداد، مما يقود إلى تقديم مساعدة كافية ومنصفة في الوقت المناسب. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

2-8: يستفيد سكان بوروندي من المؤسسات الوطنية التي تتلقى مساعدة تقنية من أجل تنسيق وتطوير وتنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج وطنية فعالة ترمي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني وتراعي تغير المناخ، في مجالات التغذية والنظم الغذائية والأمن الغذائي والحماية الاجتماعية. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

3-8: يستفيد الأشخاص الضعفاء من تعزيز قدرات الحكومة في مجالات الإنذار المبكر، وتحليل الأمن الغذائي والتغذية، والإجراءات الاستباقية القائمة على التنبؤات، وآليات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها التي تقوم بتدخلات إنسانية وإنمائية ملائمة في الوقت المناسب. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

3-8: يستفيد الأشخاص الضعفاء من تعزيز قدرات الحكومة في مجالات الإنذار المبكر، وتحليل الأمن الغذائي والتغذية، والإجراءات الاستباقية القائمة على التنبؤات، وآليات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها التي تقوم بتدخلات إنسانية وإنمائية ملائمة في الوقت المناسب. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المنكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

## غاية التنمية المستدامة 16: الشراكات العالمية

الخصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية

الخصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: إستفادة الحكومة والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي من خدمات وخبرات مشتركة موثوق فيها تمكنهم من الوصول إلى الأشخاص الضعفاء وتلبية الاحتياجات والاستجابة لحالات الطوارئ طوال السنة.

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للآزمات

## الافتراضات

بيئة الاقتصاد الكلي والأجواء السياسية والأمنية مواتية ومستقرة في البلد.

## مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

## الأنشطة والنواتج

9- إتاحة الخدمات المتعلقة بسلاسل الإمداد والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في حالات الطوارئ إلى الحكومة والشركاء في العمل الإنساني والإنمائي عند الطلب. (2-4:الخدمات عند الطلب)

9-1: تستفيد الفئات السكانية الضعيفة من سلسلة الإمداد ومن خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في حالات الطوارئ، التي يوفرها البرنامج إلى الحكومة والشركاء في مجال العمل الإنساني والإنمائي، مما يمكّن من تقديم المساعدة الغذائية وغير الغذائية الفعالة للبرامج المتعلقة بالتنمية وحالات الطوارئ. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

## هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة -1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 1-6: درجة المكتب القطري للاحية استيفاء معايير تحديد وتوثيق تحليل النزاع ومخاطر مراعاة النزاع وتنفيذ تدابير التخفيف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة في ما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة بحسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية****المؤشرات الشاملة**

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية****المؤشرات الشاملة**

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

5-3: درجة مراعاة التغذية

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 1-6: درجة المكتب القطري للاحية استيفاء معايير تحديد وتوثيق تحليل النزاع ومخاطر مراعاة النزاع وتنفيذ تدابير التخفيف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة في ما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة بحسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

المؤشرات الشاملة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

3-5: درجة مراعاة التغذية

## الملحق الثاني

المستقبلون بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والنتائج، والنشاط																
المجموع	2027			2026			2025			2024			فئة المستفيدين	النشاط	النتائج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
	تعزيز القدرات (المستوى 1)	تعزيزات قائمة على التقا	أخرى	تعزيز القدرات (المستوى 1)	تعزيزات قائمة على التقا	أخرى	تعزيز القدرات (المستوى 1)	تعزيزات قائمة على التقا	أخرى	تعزيز القدرات** (المستوى 1)	تعزيزات قائمة على التقا	أخرى				
16 250	-	16 250	16 250	-	15 750	15 750	-	15 500	15 500	-	15 000	15 000	البنات	1	1-1	1
16 250	-	16 250	16 250	-	15 750	15 750	-	15 500	15 500	-	15 000	15 000	الأولاد			
16 640	6 578	16 640	16 640	6 376	16 128	16 128	6 274	15 872	15 872	6 072	15 360	15 360	النساء			
15 860	6 422	15 860	15 860	6 224	15 372	15 372	6 126	15 128	15 128	5 928	14 640	14 640	الرجال			
65 000	13 000	65 000	65 000	12 600	63 000	63 000	12 400	62 000	62 000	12 000	60 000	60 000	المجموع			
200 000	-	32 500	32 500	-	32 500	32 500	-	32 500	32 500	-	32 500	32 500	البنات	2	1-2	1
200 000	-	32 500	32 500	-	32 500	32 500	-	32 500	32 500	-	32 500	32 500	الأولاد			
204 800	29 955	33 280	33 280	22 466	33 280	33 280	18 722	33 280	33 280	14 978	33 280	33 280	النساء			
195 200	29 245	31 720	31 720	21 934	31 720	31 720	18 278	31 720	31 720	14 622	31 720	31 720	الرجال			
800 000	59 200	130 000	130 000	44 400	130 000	130 000	37 000	130 000	130 000	29 600	130 000	130 000	المجموع			
79 023	-	-	16 650	-	-	19 135	-	-	21 620	-	-	21 620	البنات	3	1-3	1
79 977	-	-	16 851	-	-	19 366	-	-	21 881	-	-	21 881	الأولاد			
44 500	10 000	-	10 000	10 000	-	10 000	-	10 000	10 000	14 500	-	14 500	النساء			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الرجال			
203 500	10 000	-	43 500	10 000	-	48 500	-	10 000	53 500	14 500	-	58 000	المجموع			

المستفيدون بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والنشاط، والنتائج																
المجموع	2027			2026			2025			2024			فئة المستفيدين	النشاط	النتائج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
	تعزيز القدرات (المستوى 1)	تحويلات قائمة على التقف	الأغذية	تعزيز القدرات (المستوى 1)	تحويلات قائمة على التقف	الأغذية	تعزيز القدرات (المستوى 1)	تحويلات قائمة على التقف	الأغذية	تعزيز القدرات (المستوى 1)**	تحويلات قائمة على التقف	الأغذية				
99 200	-	14 880	17 360	-	12 400	14 880	-	9 920	12 400	-	7 440	9 920	البنات	4	1-4	2
100 800	-	15 120	17 640	-	12 600	15 120	-	10 080	12 600	-	7 560	10 080	الأولاد			
115 000	40 000	15 000	25 000	35 000	15 000	20 000	25 000	10 000	15 000	15 000	5 000	10 000	النساء			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الرجال			
315 000	40 000	45 000	60 000	35 000	40 000	50 000	25 000	30 000	40 000	15 000	20 000	30 000	المجموع			
352 203	211 322	250 500	101 703	140 881	200 400	114 191	105 661	150 300	201 903	70 441	100 200	252 003	البنات	5	1-5	3
350 797	210 478	249 500	101 297	140 319	199 600	188 809	105 239	149 700	201 097	70 159	99 800	250 997	الأولاد			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	النساء			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الرجال			
703 000	421 800	500 000	203 000	281 200	400 000	303 000	210 900	300 000	403 000	140 600	200 000	503 000	المجموع			
70 334	70 334	-	-	66 792	-	-	63 756	-	-	60 720	-	-	النساء	6	1-6	3
68 666	68 666	-	-	65 208	-	-	62 244	-	-	59 280	-	-	الرجال			
139 000	139 000	-	-	132 000	-	-	126 000	-	-	120 000	-	-	المجموع			
57 500	-	28 750	-	-	28 750	-	-	28 750	-	-	28 750	-	البنات	7	1-7	3
57 500	-	28 750	-	-	28 750	-	-	28 750	-	-	28 750	-	الأولاد			
58 880	11 638	29 440	-	11 638	29 440	-	11 638	29 440	-	11 638	29 440	-	النساء			
56 120	11 362	28 060	-	11 362	28 060	-	11 362	28 060	-	11 362	28 060	-	الرجال			
230 000	23 000	115 000	-	23 000	115 000	-	23 000	115 000	-	23 000	115 000	-	المجموع			
2 211 950	682 624	516 050	801 500	519 818	509 050	794 500	419 690	498 900	788 500	343 862	487 750	781 000	المجموع (بليون تدلخل)*			

\* يأخذ التداخل في الاعتبار ما يلي: بين الحصيلة الاستراتيجية 1 والحصيلة الاستراتيجية 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: 1) سنتلقى 28 في المائة من تحويلات الموارد غير المشروطة 2 (النشاط 2) مساعدة في شكل أنشطة إنشاء الأصول ودعم سيل كسب العيش (النشاط 7)؛ 2) بين الحصيلة الاستراتيجية 2 والحصيلة الاستراتيجية 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: سنتلقى 28 في المائة من أنشطة الوقاية من سوء التغذية 1 (النشاط 4) مساعدة في شكل أنشطة إنشاء الأصول ودعم سيل كسب العيش (النشاط 7). ويشمل مجموع أنشطة إنشاء الأصول ودعم سيل كسب العيش فوجين من المستفيدين عدد كل منهما 115 000 مستفيد على مدى سنتين على افتراض أن خروج المستفيدين من برامج المساعدة سيقتضى تقديم المساعدة المتواصلة لمدة سنتين على الأقل.

\*\* المستفيدين من أنشطة تعزيز القدرات من المستوى 1: تنمى قدرات المستفيدين في جميع الأنشطة عن طريق رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. وبالتالي، فإن 20 في المائة من المستفيدين من الأنشطة 1 و2 و5 مقرر؛ وتتلقى جميع النساء والبنات من الحوامل والمرضعات رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. وستتلقى المشاركون في إنشاء الأصول مساعدة لبناء القدرات في ما يتعلق بشتى التقنيات، بما فيها التكنولوجيات الزراعية الجديدة.

## الملحق الثالث

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط								
النشاط	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية			الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية		الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	نوع المستفيدين	الطريقة
	النشاط 1	النشاط 2	النشاط 3	النشاط 4	النشاط 5			
	الأجور	التاجون / داخلي/العلفون / الأشخاص المعضرون من الصممت	الأطفال بين 6 أشهر و 59 شهرا	النساء والبنات من الحوامل والمريضات/المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/برفضي السل	النساء والبنات من الحوامل والمريضات/المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/السل	الأطفال بين 6 أشهر و 23 شهرا	أطفال المدارس في مرحلة التعليم الابتدائي وما قبله	المرارون أصحاب الحيات الصغيرة/المساعدة الغذائية مقابل إتجاه الأصول
	الأغذية القائمة على النقود	الأغذية القائمة على النقود	الأغذية القائمة على النقود	الأغذية القائمة على النقود	الأغذية القائمة على النقود	الأغذية القائمة على النقود	الأغذية القائمة على النقود	الأغذية القائمة على النقود
الحبوب	360	360				150		
البقول	120	120				40		
الزيت	25	25				10		
الملح	5	5				3		
مستحضر Plumpy Doz					50			
مستحضر Plumpy Sup			100					
مستحضر Super Cereal Plus				250		200		
الطيب							250	
مجموع السرعات الحرارية في اليوم	1950	1950	535	939	281	787	767	153
نسبة السرعات الحرارية من البروتين	11.7	11.7	10.5	16.3	8.6	16.6	10.9	20.7
التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	0.29/0.57	0.57			0.33	0.33	0.3	0.28
عدد أيام التغذية في السنة	360	90	90	180	360	180	160	90

<sup>أ</sup> يتكوّن النموذج المختلط من مزيج من المساعدات العينية والتحويلات القائمة على النقد التي صُممت لتوفير 1950 سعرة حرارية/الشخص/اليوم.

<sup>ب</sup> يتكوّن النموذج المختلط من مزيج من المساعدات العينية والتحويلات القائمة على النقد التي صُممت لتوفير 1950 سعرة حرارية/الشخص/اليوم.

<sup>ج</sup> سيتم الاستعاضة تدريجيا عن الحصص الغذائية المدرسية العينية بالتحويلات القائمة على النقد لإجراء مشتريات محلية، وسيتم الوصول إلى 70 في المائة من المدارس بحلول عام 2027.

<sup>د</sup> سيوفر الطيب في مقاطعتي نغوزي وجيتيغا خلال ثلاثة أيام في الأسبوع. سيتم تغطية بقية الأيام بالأغذية و/أو التحويلات القائمة على النقد لإجراء مشتريات لامركزية.

## الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
34 785 348	56 091	الحبوب
21 913 235	16 966	البقول
6 213 785	3 823	الزيوت والدهون
21 209 247	7 874	الأغذية المخلوطة والممزوجة
10 230 593	10 362	السلع الأخرى
<b>94 352 208</b>	<b>95 115</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
133 161 000		التحويلات القائمة على النقد
<b>227 513 208</b>	<b>95 115</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)						
المجموع	غاية هدف التنمية المستدامة 16-17/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 5	غاية هدف التنمية المستدامة 17-19/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 4	غاية هدف التنمية المستدامة 2-4/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 3	غاية هدف التنمية المستدامة 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 2	غاية هدف التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 1	
	الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للآزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للآزمات	مجال التركيز
<b>320 333 868</b>	13 744 291	7 610 911	20 535 202	162 804 984	115 638 480	التحويلات
<b>39 229 604</b>	1 256 732	770 622	3 908 997	20 824 899	12 468 353	التنفيذ
<b>32 326 542</b>	1 348 038	753 663	2 197 996	16 507 801	11 519 044	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
<b>391 890 014</b>	16 349 061	9 135 196	26 642 195	200 137 684	139 625 878	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>24 410 162</b>	0	593 788	1 731 743	13 008 949	9 075 682	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
<b>416 300 176</b>	<b>16 349 061</b>	<b>9 728 983</b>	<b>28 373 938</b>	<b>213 146 633</b>	<b>148 701 560</b>	<b>المجموع</b>