

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 26 – 28 فبراير/شباط 2024

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

البند 6 من جدول الأعمال

التاريخ: 26 يناير/كانون الثاني 2024

WFP/EB.1/2024/6-A/3

اللغة الأصلية: الإنكليزية

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لتشاد (2024-2028)

المدة	1 مارس/آذار 2024 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2028
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	2 647 685 491 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

## موجز تنفيذي

تشاد هي موطن لما عدده 17.4 مليون شخص، ويتأثر 2.1 مليون منهم بشدة بانعدام الأمن الغذائي وفقا لأحدث بيانات الإطار المنسق، ويعاني واحد على الأقل من كل ثلاثة أطفال تشاديين من سوء التغذية. إن الطعام المغذي متاح لأقل من نصف السكان، وعلى الرغم من أنهم من بين أكثر الأشخاص عرضة للمناخ وانعدام الأمن الغذائي في العالم، فإن معظم التشاديين لا يستطيعون الوصول إلى شبكات الأمان الاجتماعي.

ويعد النزوح والظروف الاجتماعية والاقتصادية الصعبة وضعف توفير الحماية الاجتماعية الدوافع الرئيسية الثلاثة لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وتشير أرقام منتصف عام 2023 إلى أن تشاد تستضيف أكثر من 972 000 لاجئ من البلدان المجاورة أي جمهورية أفريقيا الوسطى، والكاميرون، ونيجيريا، والسودان، مع وصول أكثر من 382 000 شخص من السودان في فترة ما بين اندلاع النزاع فيه أي بين أبريل/نيسان 2023 ومنتصف سبتمبر/أيلول 2023. وفي الوقت نفسه، هناك أكثر من 250 000 تشادي نازح داخليا، والكثير منهم غير قادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية بشكل مستقل. وتؤدي التحديات الاجتماعية والاقتصادية التي تواجهها البلاد إلى فقر مدقع وارتفاع في معدلات البطالة إلى جانب ارتفاع أسعار الأغذية، كما أن إمكانية الوصول حتى إلى المستوى الأساسي من الحماية الاجتماعية منخفضة للغاية.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد P. Honnorat

المدير القطري

بريد إلكتروني: pierre.honnorat@wfp.org

السيدة M. Van der Velden

المديرة الإقليمية بالإنابة

غرب أفريقيا

بريد إلكتروني: margot.vandervelden@wfp.org

وعلى الرغم من هذه الهشاشة، هناك الكثير من الفرص لدعم تشاد في الحفاظ على البيئة الإيجابية لحماية اللاجئين التي تم إنشاؤها في البلاد والمساهمة في تحقيق التنمية الشاملة والمستدامة والسلمية والتقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وهناك أيضا مجال أمام برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) لمواصلة تفعيل نهج محور العمل الإنساني والتنمية والسلام في تشاد.

وسيواصل البرنامج، في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2024-2028، تلبية احتياجات الأسر والمجتمعات المحلية الأكثر ضعفا والمتضررة من الأزمات بشكل مباشر من خلال المساعدة الطارئة المستهدفة وغير المشروطة. وسيظل البرنامج مستجيبا للاحتياجات الناشئة عن استمرار النزوح وتدفق اللاجئين إلى تشاد.

وأثناء تنفيذ الخطة، سيموضع البرنامج بشكل متزايد برامج القدرة على الصمود، والعمل الاستباقي، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات، وخاصة التغذية المدرسية، باعتبارها استجابات أكثر استدامة لانعدام الأمن الغذائي المتكرر والمزمن والمستمر، بما في ذلك خلال موسم الجذب.

وسيركز البرنامج بشكل متزايد على تحفيز الإنتاج المحلي واستهلاك الأغذية المغذية، ولا سيما من خلال دعم النساء وصغار المزارعين، من أجل توسيع نطاق النهج المجتمعية للوقاية من سوء التغذية.

وسيسعى البرنامج، بالتوازي مع حكومة تشاد ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، إلى تقديم حلول دائمة للأمن الغذائي للسكان النازحين منذ فترة طويلة والمجتمعات المحلية المضيئة. وسيستثمر البرنامج أيضا في أنشطة تعزيز القدرات القطرية ووضع السياسات في ما يتعلق بالحد من مخاطر الكوارث، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية التكيفية وإدارة التغذية، وتسخير الابتكار.

إن هذه الخطة الاستراتيجية القطرية هي نتيجة لعملية تشاورية شملت المستفيدين من البرنامج والحكومة والمجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة الآخرين في البرنامج في تشاد. وقد استرشدت بتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023، وهي تتواءم مع جميع الحصائل الاستراتيجية الخمس للبرنامج وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لتشاد الذي يعمل على تفعيل خطة التنمية الوطنية لتشاد وخطة الاتحاد الأفريقي لعام 2063.

وستساهم الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2 و4 و5 و17 من خلال الحصائل التالية:

- ← **الحصيلة 1** ستعزز الاستجابة للأزمات من أجل معالجة أزمات النزوح المتزايدة وزيادة الطلب على الأمن الغذائي والمساعدة التغذوية.
- ← **الحصيلة 2** ستوفر استراتيجية لتوسيع برنامج التغذية المدرسية وتحسين الوقاية من سوء التغذية على مستوى المجتمعات المحلية.
- ← **الحصيلة 3** ستعزز دعم سبل كسب العيش، مع التركيز على الحلول الدائمة وضمان القدرة على التكيف والقدرة على الصمود في مواجهة الصدمات المرتبطة بالمناخ.
- ← **الحصيلة 4** ستخصص لتعزيز القدرات والحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات.
- ← **الحصيلة 5** ستضمن استمرار توفير الخدمات اللوجستية وخدمات عمليات الشراء والرحلات الجوية الإنسانية لدعم الاستجابة للأزمات.

وتحقيقا لهذه الأهداف، سيعمل البرنامج، مع الوفاء بالتزاماته تجاه النهج التي تركز على الأشخاص والمبادئ الإنسانية، على توسيع شراكاته المالية والتشغيلية والسعي إلى تحقيق تأزر السياسات مع المؤسسات المالية الدولية والمؤسسات الأكاديمية والمجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها وغيرها من كيانات الأمم المتحدة والكيانات الوطنية. وسيقوم أيضا بتعزيز توليد الأدلة، وزيادة الاستثمار في آليات التعقيبات المجتمعية، وإعادة التأكيد على الحماية ومراعاة ظروف النزاع، وتطبيق نهج إدارة المخاطر بشكل صارم.

**مشروع القرار\***

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لتشاد (2028-2024) (WFP/EB.1/2024/6-A/3) بتكلفة كلية يتحملها البرنامج قدرها 2 647 685 491 دولارا أمريكيا.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- جمهورية تشاد بلد غير ساحلي، منخفض الدخل، يعاني من عجز غذائي ويقع في منطقة الساحل.<sup>1</sup> ويقدر عدد سكانه بنحو 17.4 مليون نسمة، ويعيش معظمهم في المناطق الريفية الوسطى والجنوبية التي تعد أيضا بؤرا ساخنة لسوء التغذية الحاد، في حين أن الشمال القاحل شاسع وقليل السكان.<sup>2</sup> وتبلغ نسبة السكان الذين تقل أعمارهم عن 18 عاما سنة وخمسين في المائة.<sup>3</sup>
- 2- إن تشاد بلد غني بالنفط وبالموارد الطبيعية، وهو أيضا بلد نام مثقل بالديون، مع إنفاق مرتفع في مجال الأمن واعتماد على الاستيراد. وفي عام 2022، بلغ معدل تضخم أسعار الحبوب 184 في المائة، وتشير التقديرات إلى أن 600 000 شخص إضافي وقعوا في براثن الفقر المدقع.<sup>4</sup> واحتلت تشاد المرتبة 190 من أصل 191 بلدا على مؤشر التنمية البشرية للفترة 2021-2022. ومع ذلك، فإن الآفاق الاقتصادية على الأمد المتوسط، وفقا لصندوق النقد الدولي في عام 2023، هي التحسن التدريجي للتدفق النقدي للحكومة من الإيرادات النفطية وغير النفطية.<sup>5</sup>
- 3- وتستضيف تشاد عددا أكبر من اللاجئين مقارنة بأي بلد آخر في غرب ووسط أفريقيا؛ وينحدر اللاجئون من البلدان المجاورة أي الكاميرون وجمهورية أفريقيا الوسطى ونيجيريا والسودان. وكان للنزاع الذي اندلع في السودان في أبريل/نيسان 2023 تأثير متعدد الأبعاد على تشاد، إذ تضاعف عدد اللاجئين من السودان خلال أربعة أشهر في عام 2023 ليبلغ 600 000، فوصل إجمالي عدد اللاجئين في تشاد إلى أكثر من 972 000.<sup>6</sup> وقد أدى تزايد أعداد الحوادث الأمنية المباشرة على حدود تشاد والمخاطر الأوسع نطاقا التي تشكلها الجماعات المسلحة غير التابعة للدول إلى تفاقم حالة انعدام الأمن. كما يتزايد العنف بين المجتمعات المحلية، خاصة في مقاطعة لوك، وهي جزء من حوض بحيرة تشاد. وارتفع عدد النازحين داخليا من 165 314 في عام 2018 إلى أكثر من 250 000 في عام 2023.<sup>7</sup>
- 4- وفي سياق حيث تعتمد نسبة 95 في المائة من الزراعة على هطول الأمطار،<sup>8</sup> ويشترك 80 في المائة من السكان النشطين في البلاد في أنشطة تتعلق بالنظم الغذائية، فإن حالات الجفاف والفيضانات المتكررة تعد أيضا من العوامل الدافعة لارتفاع معدل الضعف الموسمي على مستوى الأسرة.<sup>9</sup> وتشهد تشاد، باعتبارها واحدة من أكثر البلدان عرضة لتغير المناخ في العالم، إلى ارتفاع في درجات الحرارة في بعض المناطق يزيد بمقدار 1.5 مرة عن المتوسط العالمي.<sup>10</sup> وفي الوقت نفسه، تجاوزت الأمطار الموسمية (من يوليو/تموز إلى سبتمبر/أيلول) المتوسط السنوي الطويل الأمد منذ عام 2018. وفي عام 2022، شهدت تشاد أسوأ فيضانات منذ 40 عاما، مما أثر على أكثر من مليون شخص و465 000 هكتار من الأراضي المزروعة وأدى إلى أزمة كبيرة في العاصمة. وفي العام نفسه، شهدت تشاد أيضا أسوأ موسم جدد منذ عقد من الزمن.
- 5- إن الطلب على المساعدة الإنسانية مرتفع للغاية ويتجاوز بانتظام القدرات والموارد المتاحة للاستجابة. وفي الوقت نفسه، فإن القدرة على إخراج الأشخاص من المساعدات الإنسانية وتغطية الحماية الاجتماعية منخفضة. ويواجه نظام التعليم تحديات مستمرة: 57 في المائة من الأطفال في سن الدراسة الابتدائية هم خارج المدرسة، مقارنة بالمعدل الإقليمي في منطقة جنوب

<sup>1</sup> يبلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في تشاد 1 668 دولارا أمريكيا في عام 2022. البنك الدولي. 2022 صندوق النقد الدولي. نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي، وفقا لتعديل القوة الشرائية (بالأسعار الجارية للدولار الدولي) - تشاد.

<sup>2</sup> Institut National de la Statistique, des Études Économiques et Démographiques. مؤشرات 2023.

<sup>3</sup> Institut national de la statistique, des études économiques et démographiques and the United Nations Children's Fund (UNICEF). 2020. *MICS6-Tchad, 2019, Rapport final*.

<sup>4</sup> مجموعة البنك الأفريقي للتنمية. 2023. *Chad Economic Outlook*.

<sup>5</sup> صندوق النقد الدولي. 2023. *Chad Country Report No 23/7*.

<sup>6</sup> وفقا لبيانات منتصف سبتمبر/أيلول 2023.

<sup>7</sup> جميع البيانات المتعلقة باللاجئين مأخوذة من مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (UNHCR)، أما البيانات المتعلقة بالنازحين داخليا فهي مأخوذة من المنظمة الدولية للهجرة. الأرقام متاحة في الموقع الإلكتروني التالي، *UNHCR operational data portal*، وتم الاطلاع عليها في 11 أغسطس/آب 2023، ومصنوفة تتبع النزوح لمنظمة الهجرة الدولية - تشاد.

<sup>8</sup> مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. 2021. "When the desert becomes flooded – Climate Change in Chad".

<sup>9</sup> *Population of Chad and growth rate*. (تقديرات الأمم المتحدة، 2023).

<sup>10</sup> تحتل تشاد المرتبة 184 من أصل 185 دولة في مؤشر التعرض لتغير المناخ. GAIN.

الصحراء الكبرى البالغ 19 في المائة.<sup>11</sup> ويبلغ متوسط معدل إتمام التعليم الابتدائي 46.9 في المائة، وهو أقل بالنسبة للبنات (40 في المائة) لأن 61 في المائة من البنات يتزوجن قبل سن 18 عاماً، فضلاً عن أن حالات الحمل المبكر مرتفعة.<sup>12</sup> كما أن الوصول إلى الرعاية الصحية مقيد وغير متكافئ.

6- وانخفض معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية بشكل مطرد منذ عام 2000.<sup>13</sup> وتعد تشاد من البلدان التي تسير على المسار السريع في برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. ولا تزال الجهود المبذولة لإدارة العدوى ومنع انتقالها مقيدة بسبب التغطية المنخفضة للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية وخاصة بين الرجال (68 في المائة) والأطفال (35 في المائة).<sup>14</sup>

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

7- أكملت تشاد استعراضين وطنيين طوعيين لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة، كان آخرهما في عام 2021. وأظهر الاستعراضان نتائج متباينة، مع الإشارة إلى أن 1.6 في المائة فقط من السكان يحصلون على الحماية الاجتماعية.<sup>15</sup>

8- وفي عام 2022، احتل التقدم العام الذي أحرزته تشاد في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة المرتبة الأخيرة على مؤشر أهداف التنمية المستدامة الذي يقيس التقدم العام الذي تحرزه الدول الأعضاء في الأمم المتحدة نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر.<sup>16</sup>

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدفي التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

9- *الحصول على الغذاء*. في عام 2022، كان مستوى انعدام الأمن الغذائي الحاد مرتفعاً بشكل خاص بين اللاجئين (62 في المائة)، والنازحين داخلياً (40 في المائة)، والأسر التي تقودها نساء (57 في المائة)، والأشخاص المعرضين للضعف الموسمي (43 في المائة). ومن المرجح أن يعاني أكثر من 500 000 طفل من سوء التغذية الحاد خلال موسم الجذب من كل عام (يونيو/حزيران - سبتمبر/أيلول).<sup>17</sup>

10- ويشير تحليل الحماية الذي أجرته مجموعة الحماية العالمية في عام 2022 إلى أن النزوح القسري يفرض ضغطاً متزايداً على الموارد الشحيحة، وما يترتب على ذلك من آثار على التماسك الاجتماعي.<sup>18</sup> وقد أدى تضاعف النزاعات بين المجتمعات المحلية إلى النزوح وتدمير الأصول والأنشطة المدرة للدخل.

11- *القضاء على سوء التغذية*. يبلغ معدل انتشار سوء التغذية الحاد الشامل على المستوى الوطني 8.6 في المائة، وتتجاوز المعدلات 10 في المائة في 15 مقاطعة من أصل 22 مقاطعة وتتجاوز عتبة الطوارئ البالغة 15 في المائة في ثلاث مقاطعات.<sup>19</sup> ومنذ عام 2020، تجاوز متوسط عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد خلال موسم الجذب السنوي مليوني شخص، ويواجه السكان المرحلة 3 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي أو ما هو أسوأ في 17 مقاطعة.

12- وتواجه تشاد العبء الثلاثي المتمثل في سوء التغذية مع ارتفاع معدلات نقص التغذية؛ ونقص المغذيات الدقيقة، وخاصة بين النساء والبنات في سن الإنجاب والأطفال؛ والسمنة. ويصنف معدل انتشار التقرم بين الأطفال دون سن الخامسة على أنه مرتفع

<sup>11</sup> اليونيسيف. 2022. *Country Office Annual Report 2021: Chad*.

<sup>12</sup> المرجع نفسه.

<sup>13</sup> البنك الدولي. 2023. *معدل انتشار فيروس الإيدز، إجمالي (% من السكان في الشريحة العمرية 15-49 عاماً) - تشاد بناء على تقديرات برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، تم الاطلاع في 17 أغسطس/آب 2023.*

<sup>14</sup> برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. 2022. *Chad Country Profile*.

<sup>15</sup> وزارة الاقتصاد والتخطيط الإنمائي والتعاون الدولي. 2022. *Examen National Volontaire 2021*.

<sup>16</sup> تقرير التنمية المستدامة 2022 تصنيفات الأداء العام لجميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة البالغ عددها 193 دولة. (Sustainable Development Report). (2022 rankings of the overall performance of all 193 United Nations Member States).

<sup>17</sup> تحليل البرنامج لبيانات الإطار المنسق (مارس/آذار 2017 - مارس/آذار 2023).

<sup>18</sup> مجموعة الحماية العالمية. 2022. *Analyse de Protection. Tchad – Région du Lac*.

<sup>19</sup> وزارة الصحة العامة والوقاية. 2022. *Enquête nationale de nutrition et de mortalité rétrospective: SMART 2022. Rapport final*.

(28 في المائة) وفقا لعتبات منظمة الصحة العالمية، في حين يصنف انتشار الهزال على أنه متوسط (8.6 في المائة). والنظم الغذائية المغذية لا يمكن تحمل تكاليفها بالنسبة إلى 49 في المائة من الأسر وفقا للنتائج الأولية لدراسة سد الفجوة الغذائية لعام 2022.<sup>20</sup>

13- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم.* إن إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة غير منتظمة وغير كافية، وتتأثر بالافتقار إلى البنية التحتية الكافية وسوء إدارة خصوبة التربة، وتقييد وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأراضي، ولا سيما النساء واللاجئين والنازحين داخليا؛ ومحدودية الاتصال بالأسواق والائتمان وغير ذلك من أشكال التمويل؛ والكوارث المناخية المتكررة.

14- *النظم الغذائية.* تعاني تشاد من عجز سنوي قدره 276 911 طنا متريا من الحبوب، حتى عند أخذ الواردات في الاعتبار.<sup>21</sup> وتشمل القيود المفروضة على المستوى الكلي والتي تعرقل الجهود المبذولة لتحسين كمية الأغذية المتاحة ونوعيتها والحد من تضخم أسعار الأغذية في عام 2023، انخفاض التجارة وضعف سلاسل الإمداد. ويؤدي عدم الاستقرار في البلدان المجاورة إلى إعاقة الخدمات اللوجستية البرية والعبارة للحدود، مما يؤدي إلى ارتفاع تكاليف المعاملات. كما يؤدي ضعف نظم الائتمان وسوء إدارة الموارد المائية قلة اعتماد التقنيات والأدوات الحديثة إلى انخفاض الإنتاج، في حين أن عدم كفاية قدرة التخزين الأسرية يجعل من الصعب على الأسر الاستعداد لموسم الجذب السنوي.

15- وتضطلع المرأة بدور رئيسي في النظم الغذائية في تشاد. ولكن، هناك تقسيم واضح للأدوار، ويتسم وصول المرأة إلى الأراضي والتكنولوجيا والتمويل بالمحدودية، كما أن تمثيلها ناقص في هياكل الإدارة.<sup>22</sup>

### **التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17**

16- *تعزيز القدرات.* تتولى الحكومة تنسيق جهود الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها، الأمر الذي يتطلب استثمارات واسعة النطاق في القدرات لهذه الوظيفة، بما في ذلك للإنذار المبكر واعتماد نظم المعلومات التكميلية.

17- *إتساق السياسات.* يؤدي عدم الاستقرار السياسي في تشاد ونقص القدرات إلى إعاقة تنفيذ توجيهات السياسات.

18- *تنويع مصادر تدبير الموارد.* يمول المجتمع الدولي معظم الاستجابات لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية والكوارث الطبيعية والنزوح في تشاد، في حين تضطلع الحكومة بدور في عمليات التنسيق والتخطيط. وتشكل قدرة الحكومة المحدودة حاليا على تعبئة الأموال والحصول على التمويل المرن تحديا رئيسيا أمام تحسين قدراتها على منع الأزمات والتنسيق والاستجابة.

19- *تعزيز الشراكات العالمية.* في عام 2022، توصلت تشاد إلى اتفاق لمعالجة الديون مع الدائنين الرسميين والخاصين في إطار الإطار المشترك لمجموعة العشرين – وهو الأول من نوعه – الذي يهدف إلى خلق حيز مالي لتلبية الإصلاح الهيكلي الكبير والاحتياجات المتعلقة بالإنفاق الاجتماعي والاستثماري في البلاد.

### **2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج**

#### **1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج**

#### **الإنجازات**

20- طوال الخطة الاستراتيجية القطرية الأخيرة، نجح البرنامج في الحفاظ على المرونة التشغيلية، وتوسيع نطاق المساعدة المتكاملة وتقليصها بما يتناسب مع احتياجات المستفيدين الأكثر ضعفا. وقد أتاح استخدام التحويلات القائمة على النقد على نطاق واسع في عام 2022 قدرا أكبر من المرونة وسرعة الاستجابة ودعم الاقتصادات المحلية والوطنية.

21- وقد أدت المرونة في عمليات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة والحفاظ على بند ميزانيتها إلى تيسير العمل الإنساني المشترك ودعم تشييد البنية التحتية الحيوية وإعادة تأهيلها.

<sup>20</sup> البرنامج. تحليل سد الفجوة الغذائية: تشاد 2022. (غير منشور).

<sup>21</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج. 2021. *Enquête nutritionnelle SENS Tchad 2021: Rapport final.*

<sup>22</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والجماعة الاقتصادية لدول وسط أفريقيا. 2021. *Profil national genre des secteurs de l'agriculture et du développement rural: République du Tchad.*

22- وقد توصل البرنامج من خلال عمليات الرصد، إلى أنه على الرغم من تدهور الأمن الغذائي العام للسكان بشكل كبير منذ عام 2019، فإن درجات استهلاك الأغذية لدى المشاركين في برنامج القدرة على الصمود التابع للبرنامج للفترة 2019-2022 كانت مستقرة أو تحسنت. وحصل أكثر من 400 000 شخص تمت مساعدتهم في تشاد خلال هذه الفترة على نمط غذائي أكثر انتظاماً وتكراراً وتتنوعاً بفضل برنامج القدرة على الصمود. وأفاد 75 في المائة من المشاركين أن الأصول التي تم إنشاؤها من خلال البرنامج قللت من الصعوبات اليومية، وحسنت البيئة الطبيعية وإمكانية وصولهم إلى الأسواق والخدمات الأساسية.<sup>23</sup> وتمكّن المستفيدون من البرنامج من خلال هذا العمل في محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، من تحسين الاكتفاء الذاتي وتقليل الحاجة إلى المساعدة الطارئة أثناء الصدمات.

23- وقد أثبتت تقوية الذرة واللوبيا وفول الصويا والفول السوداني على مستوى المجتمع المحلي في مانيسا (دقيق محلي مدعم للرضع) بالشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة واليونيسف ومنظمة الصحة العالمية إمكانات الإنتاج المحلي لتعزيز القدرة الإنتاجية والتحويلية للمزارعين وتحسين الحالة التغذوية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً.<sup>24</sup>

### الدروس المستفادة

24- نتج عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 ست توصيات، استُرشد بجمعها في تصميم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.<sup>25</sup>

25- ودعت بعثة التقييم المشتركة بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج في عام 2021، والتي فحصت عمليات اللاجئين وأولويات المستفيدين، إلى اتباع نهج مشترك متجدد للتوصل إلى حلول دائمة لدعم اعتماد اللاجئين على الذات.<sup>26</sup>

26- وأوصى تقييم القدرات الوطنية في مجال التغذية المدرسية باستخدام دراسة نهج النظم لتحسين نتائج التعليم التي اكتملت في عام 2023، بتوسيع نطاق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية وإضفاء الطابع المؤسسي عليه. وتضمنت التوصيات استخدام التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية كحافز للتنمية المحلية لتحفيز تجديد الأصول الإنتاجية والإنتاج المحلي للأغذية المغذية. وسيؤدي ذلك إلى تحقيق نتائج تغذية إيجابية فضلاً عن تحقيق مكاسب أوسع في مجالات التعليم والصحة والمساعدة على بقاء البنات في المدارس.

### الآثار الاستراتيجية

27- نظر البرنامج في توصيات تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023، ونتائج بعثة التقييم المشتركة بينه وبين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وتوصيات نهج النظم لتحسين نتائج التعليم عند صياغة أولوياته للفترة 2024-2028.

28- وسيحافظ البرنامج على مرونته التشغيلية وقدرته على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها من أجل تقديم المساعدة العينية وتنفيذ أنشطة علاج سوء التغذية والوقاية منه. وفي الوقت نفسه، سوف يستثمر البرنامج في قدرة المجتمعات المحلية وعلى الحماية الاجتماعية دون الوطنية والوطنية وأصحاب المصلحة في النظام الغذائي.

29- ومع وصول أعداد كبيرة من اللاجئين الجدد من السودان إلى شرق تشاد في عام 2023، والبيئة السياسية والمالية المواتية للبرامج التي تلبى الحاجة إلى حلول دائمة للنازحين على الأمد الطويل والمجتمعات المحلية المضيفة، فإن توسيع نطاق برنامج القدرة على الصمود سيكون محور تركيز رئيسي للبرنامج في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

30- وسيتم تسريع تكامل برامج البرنامج مع إنتاج الأغذية وتقويتها محلياً، وتحقيق وفورات الحجم من خلال تعزيز التكامل مع الجهات الفاعلة الوطنية الأخرى، والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، وكيانات القطاع الخاص، والجهات المانحة

<sup>23</sup> أدلة من برنامج المرونة المتكامل لبرنامج الأغذية العالمي في منطقة الساحل (تحديث ديسمبر 2022 – تقرير داخلي).

<sup>24</sup> Centre d'excellence régional contre la faim et la malnutrition. Joint Programme of Locally-Produced Fortified Complementary Foods (PRO-FORT).

<sup>25</sup> البرنامج. 2023. *Évaluation du plan stratégique de pays du PAM au Tchad pour 2019–2023*.

<sup>26</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج. 2021. *Enquête nutritionnelle SENS Tchad 2021: Rapport final*.

التي تعطي أيضا الأولوية للبدائل المنتجة محليا للأغذية المغذية المتخصصة، ونهج التحويلات القائمة على النقد، وإصلاحات السياسات.

## 2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

31- يقود البرنامج الأفرقة العاملة المعنية بالأغذية والتغذية في إطار الأمم المتحدة المؤقت للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2024-2026 الذي يحدد نهجا مشتركا للأمم المتحدة لدعم تفعيل الحكومة لرؤيتها لعام 2030 وخطة التنمية الوطنية التي تتواءم بدورها مع رؤية الاتحاد الأفريقي 2063. وتتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية مع جميع الأولويات الأربع لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

## 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

32- عقد البرنامج أربع مشاورات إقليمية بشأن صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية استضافتها مكاتبه الفرعية في مونغو وأبيشي وماو وموندو. وجمعت المشاورات مجموعة مكونة من 4 إلى 6 مقاطعات في كل موقع مع ممثلين عن السلطات الوطنية اللامركزية والمستفيدين وغيرهم من أصحاب المصلحة في البرنامج، وتضمنت أفكارا بشأن المعلومات الواردة من خلال آلية التعقيبات المجتمعية التابعة للبرنامج. واسترشدت الأولويات والأنشطة أيضا بمشاورات وطنية مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى وشركاء التنمية والجهات المانحة.

## 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

33- وضع المكتب القطري نظرية للتغيير تصف منطق التدخل والافتراضات التي تقوم عليها الحصائل والأنشطة في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وتؤكد نظرية التغيير على بناء القدرة على الصمود وسبل العيش على الأمد الطويل، مع إعطاء الأولوية باستمرار للأشخاص الأكثر ضعفا للحصول على المساعدة الإنسانية والاستجابة للأزمات.

34- ومن المتوقع أن تستمر عملية اللاجئين في ما يتعلق بالوافدين الجدد من السودان على نطاق واسع، بل وربما تتوسع، وأن يحتفظ البرنامج بقدرة قوية على مجابهة حالات الطوارئ للاستعداد لحالات طوارئ جديدة وصدمات مرتبطة بالمناخ والاستجابة لها، باستخدام الإجراءات الاستباقية حيثما كان ذلك ممكنا.

35- وتم تصميم الأنشطة في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية لبناء القدرة على الصمود على المستوى الوطني والمجتمعي والأسري وتحقيق الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات. وعلى وجه الخصوص، هناك مجال لتوسيع برنامج التغذية المدرسية بشكل كبير. وسيركز البرنامج أيضا على الأنشطة القائمة على النظم الإيكولوجية؛ والتدخلات القائمة على السوق؛ وأنشطة تعزيز القدرات؛ وتوفير الفرص للحد من عدم المساواة بين الجنسين، ولا سيما للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن والمتضررين من الأزمات المتكررة في موسم الجذب،<sup>27</sup> ومعظمهم في منطقة الساحل.

36- وسيعمل البرنامج، من خلال الاستفادة من ميزات النسبية في استعادة الأراضي المتدهورة وإنشاء البنية التحتية لجمع المياه، بشكل وثيق مع الحكومة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والشركاء الآخرين لدعم الاعتماد على الذات للأشخاص الضعفاء من خلال تخصيص الحكومة للأراضي الزراعية المنتجة التي يُتوقع منحها أثناء تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

<sup>27</sup> يرجى ملاحظة أن الدعم المقدم أثناء فترة موسم الجذب والوارد ضمن أهداف الخطة الاستراتيجية القطرية يستهدف تلبية الاحتياجات الإنسانية الفورية خلال الأزمات، وتحديدًا في فترات انعدام الأمن الغذائي السنوي بين المحاصيل، بناء على توقعات الإطار المنسق. ويختلف هذا العمل الإنساني الاستباقي عن جهود التخفيف من حدة الفقر على المدى الطويل، إذ يتركز عوضًا عن ذلك على التصدي الفوري للمخاطر الفورية القصيرة الأجل ذات الاستجابة المحددة زمنيًا. ولئن كان دعم البرنامج يهدف إلى المساهمة في التخفيف من حدة الفقر على المدى الطويل، فإن طبيعة الدعم أثناء فترة موسم الجذب في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية يُصنّف بوضوح ضمن المساعدة الإنسانية.



37- وضمانا لأن يكون المستفيدون في صميم عمل البرنامج وأن تكون عمليات البرمجة وصنع القرار، وخاصة في ما يتعلق بطرائق التحويل، مستنيرة ومراعية للاحتياجات والأولويات المتنوعة للمستفيدين، سيواصل المكتب القطري الاستثمار في عمليات رصد وتقييم المدخلات الواردة وتوسيعها وتنظيمها من خلال آليات التعقيبات المجتمعية.

38- وسيواصل البرنامج دمج الاعتبارات المتعلقة بالعمرو الجنس والإعاقة والتنوع في عملياته وفقا للاستراتيجيات المؤسسية، مما يضمن أن تكون البرامج والنهج مراعية لظروف النزاع وحمائية وشاملة.

2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكن السكان المتضررين من الأزمات والصدمات في تشاد، بما في ذلك الأطفال في سن المدرسة، من تلبية احتياجاتهم الأساسية قبل الأزمات وأثناءها وبعدها

39- في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيكفل البرنامج تلبية الاحتياجات الأساسية للأشخاص المتضررين من الأزمات، بما في ذلك المجتمعات المضيفة، بإنصاف وفعالية وكفاءة من خلال حزمة متكاملة من المساعدة.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

40- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: "تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة".

#### مجال التركيز

41- تركز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية على الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

42- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2023.

#### النواتج المتوقعة

43- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 1-1: تلقي الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمات للمساعدة في الوقت المناسب والتي تلبى الاحتياجات الأساسية وتستعيد أصولهم أثناء الأزمات.

الناتج 2-1: تلقي الأطفال المتضررين من الأزمات والملتحقين بالمدارس لمساعدات غذائية مدرسية طارئة تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية في حالات الطوارئ وتضمن عدم حرمانهم من التعليم.

الناتج 3-1: تلقي الأشخاص الضعفاء، بما في ذلك الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والنساء والبنات الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/السل، لدعم غذائي طارئ مصمم للوقاية من سوء التغذية وإدارته.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم حزم من المساعدات الغذائية والتغذوية للأشخاص المتضررين من الأزمات أو الصدمات، بما في ذلك العمل الاستباقي ودعم الأنشطة التي تبني الاعتماد على الذات

44- سيقدم البرنامج مساعدة متكاملة لإنقاذ الحياة قبل وأثناء النزوح القسري والنزاع وأثناء الصدمات، مع إعطاء الأولوية للمساعدة للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد والمعتدل والسعي إلى تلبية الاحتياجات الأساسية للأشخاص المتضررين من الأزمات. ومع استقرار حالة السكان المتضررين، سيتحول البرنامج تدريجيا من الوضع إلى المساعدة القائمة على الضعف، وسيقوم، عندما يكون ذلك ممكنا، بنقل المستفيدين إلى أنشطة أطول أمدا مصممة لإعادة بناء اعتمادهم على الذات. وسيضمن

هذا التحول إجراء تقييمات شاملة للضعف تأخذ في الاعتبار عوامل تتخطى الوضع الديمغرافي والاجتماعي والاقتصادي. سيتم تطوير معايير موضوعية بناءً على مؤشرات مختلفة مرتبطة بالضعف. وسيبغى البرنامج إلى إشراك المجتمعات المتضررة في عملية صنع القرار لتحديد معايير الضعف والتحقق من صحتها. وسيجرى رصد منتظم، وسيتم تحديث قوائم المستفيدين بحسب الحاجة.

- 45- وسيقدم البرنامج حزمة من المساعدات الغذائية والتغذوية للوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل وإدارته بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، والنساء والبنات الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/السل، إستكمالاً لبرامج الصحة والتغذية الوطنية. وسيستخدم البرنامج أغذية مغذية متخصصة وتحويلات قائمة على النقد، إلى جانب المساعدات الغذائية الطارئة. وسيعتمد البرنامج على الأغذية المتاحة محلياً حيثما ومتى كان ذلك ممكناً.
- 46- وسيتم توفير التغذية المدرسية في حالات الطوارئ في المدارس الواقعة في المخيمات أو المستوطنات التي تستضيف أعداداً كبيرة من النازحين.
- 47- وسيأخذ البرنامج إجراءات قائمة على المبادئ، مع التركيز على وضع الناس في قلب عملياته واحترام المبادئ الإنسانية المتمثلة في الإنسانية والنزاهة والحياد والاستقلال التشغيلي.

#### الشراكات

- 48- سيواصل البرنامج وضع خطط عمل مشتركة مع شركائه في منظومة الأمم المتحدة والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، والشركاء الثنائيين والمتعددي الأطراف، ومقدمي الخدمات المالية.
- 49- ويعمل البرنامج مباشرة مع حكومة تشاد في جميع السياقات. وفي بيئات اللاجئين، يتعاون البرنامج مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. ويتعاون في إطار عمله في أماكن النازحين والعائدين مع المنظمة الدولية للهجرة. ويعمل مع اليونيسف لضمان تقديم مساعدة تغذوية متماسكة ومتسقة في تشاد.
- 50- ويعمل البرنامج وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز مع الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، بما في ذلك اللاجئين والعائدين من أجل الحد من انتقال فيروس نقص المناعة البشرية وضمان الوصول من دون انقطاع إلى العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية.
- 51- 51 - وسيعمل البرنامج على تحسين قدرته على توقع الأزمات والاستجابة لها من خلال تعزيز جمع البيانات وتحليلها على المستوى القطري، وتعزيز آليات التنسيق مع الجهات الفاعلة الأخرى، ووضع إجراءات تشغيل موحدة ونظم للتحويلات القائمة على النقد. وسيوجه هذا العمل تطوير الاستراتيجيات والرصد والتقييم والتخطيط لحالات الطوارئ وأنظمة الإنذار المبكر للعمل التشاركي وتدبير الحماية الاجتماعية.
- 52- علاوة على ذلك، سيواصل البرنامج العمل مع الجهات الفاعلة ذات الصلة ومجموعة الحماية لإدماج مسائل الوقاية من العنف الجنساني والتصدي له، والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، وحماية الطفل، وحقوق ملكية الأرض في الأنشطة.

#### الافتراضات

- 53- هناك استمرارية في الإدارة العامة واستقرار سياسي، بما في ذلك انتقال سلس من المجلس العسكري الانتقالي إلى الانتخابات الرئاسية المقبلة، المقرر إجراؤها في أكتوبر/تشرين الأول 2024.
- 54- لا يحدث أي تدهور كبير في الوضع الأمني وإمكانية وصول المساعدات الإنسانية إلى تشاد والبلدان المجاورة.
- 55- تبقى منطقة الساحل ذات أولوية، على الرغم من أنه من المتوقع أن ينخفض اتجاه التمويل في السنوات الخمس المقبلة، في حين أن الاحتياجات الإنسانية في تزايد.
- 56- يستطيع البرنامج وشركاؤه، بما في ذلك الحكومة، الاستجابة بفعالية والتكيف مع السياق المتقلب.

- 57- يكون البرنامج قادرا على تقديم المساعدة الغذائية الفورية للسكان النازحين حديثا، مع خفض المساعدة غير المشروطة تدريجيا عن طريق نقل الأشخاص الذين يعانون من النزوح المطول إلى برامج القدرة على الصمود وسبل كسب العيش، إستنادا إلى نتائج تقييم الضعف.
- 58- وسيواصل البرنامج استهداف ما يصل إلى 50 في المائة من عدد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المخطط له في خطة الاستجابة الوطنية، إستنادا إلى الإطار المنسق؛ وسيتم الوصول إلى الأشخاص المتبقين المحتاجين خلال موسم الجذب من جهات فاعلة أخرى، بما في ذلك الحكومة من خلال برنامج الحماية الاجتماعية الخاص بها.<sup>28</sup>
- 59- تزايد المناطق المناسبة لأنشطة بناء القدرة على التكيف، وتكون متاحة للسكان الذين توقفت مساعدتهم غير المشروطة.
- 60- ويتم وضع خطط تعاونية للانتقال والخروج مع الحكومة من أجل زيادة تفعيل نهج محور العمل الإنساني والتنمية والسلام.

#### إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 61- سيدعم البرنامج الجهود الرامية إلى تعزيز قدرة الحكومة على قيادة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها في إطار حصيلته الاستراتيجية 4. وسيساعد البرنامج الكثير من المستفيدين على الخروج من المساعدات الطارئة عن طريق زيادة قدرتهم على الصمود من خلال الأنشطة في إطار الحصيلة الاستراتيجية القطرية 3 وبتابع نهج محور العمل الإنساني والتنمية والسلام.
- الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: سيكون الأشخاص الضعفاء المعرضون لخطر سوء التغذية، بما في ذلك الأطفال في سن المدرسة، أكثر قدرة على المساهمة في تنمية رأس المال البشري في تشاد بحلول عام 2028**
- 62- سيشمل نهج البرنامج في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية ثلاثة مكونات رئيسية: التدخلات الخاصة بالتغذية بما في ذلك التحويلات المباشرة؛ والجهود المبذولة لمعالجة المحركات الرئيسية لسوء التغذية؛ وتعزيز قدرات الشركاء والمؤسسات. وعلاوة على ذلك، ومن خلال التدريب التقني والبرامج المدرسية، سيساهم العمل في إطار هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق حصائل في مجالات الصحة والتعليم والمساواة بين الجنسين.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 63- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج: "تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم".

#### مجال التركيز

- 64- تركز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 65- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع أولويات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة 1 و2.

#### النواتج المتوقعة

- 66- سنساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 2-1: يحصل الأطفال في سن المدرسة في المواقع المستهدفة، وخاصة البنات، على أغذية مغذية كافية، مرتبطة بالإنتاج المحلي ومكملة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعمل على تحسين وصولهم إلى التعليم.

<sup>28</sup> تشمل حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية هذه اللاجئين والنازحين داخليا واللاجئين المتوقعين بالإضافة إلى الأشخاص الموجودين في نطاق الإطار المنسق/المرحلة 3 من التصنيف المتكامل لمرحل الأمن الغذائي أو أكثر؛ ووفقا لخطة الاستجابة الإنسانية، سيحتاج ما يقدر بنحو 2.6 مليون شخص إلى المساعدة الإنسانية في عام 2024.

- الناتج 3-1: يستفيد الأشخاص المعرضون لخطر سوء التغذية، بما في ذلك النساء والبنات والحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة (مثل الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز أو السل) من تقديم خدمات الوقاية من سوء التغذية وخدمات التغذية ذات الصلة في الوقت المناسب.
- الناتج 3-2: تستفيد المجتمعات المحلية من تحسين توافر المنتجات الغذائية و/أو المقواة المنتجة محليا والوصول إليها والتي تنتج عن أنشطة تعزيز القدرات والتسويق الاجتماعي ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى الوقاية من سوء التغذية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: توفير وجبات مدرسية مغذية شاملة للأطفال الضعفاء بطريقة تعتمد على الإنتاج المحلي وتحفزه

- 67- سيواصل البرنامج تنفيذ البرامج وتعبئة الموارد وتعزيز القدرات المؤسسية والمساعدة التقنية اللازمة لتوفير الوجبات المدرسية وتشجيع الالتحاق بالمدارس في المدارس التي تديرها الحكومة خارج سياقات الطوارئ والمخيمات، وخاصة للبنات، وتوسيع نطاقها تدريجيا في المناطق حيث ترتفع معدلات الفقر، وتتنخفض معدلات الالتحاق بالمدارس والبقاء فيها، وحيث يكون الأداء في المدارس الابتدائية ضعيفا.
- 68- وسيتم دمج البنية التحتية والمعدات والأدوات والسياسات والاتصالات المتعلقة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي اللازمة لزيادة حصول البنات على التعليم ومعالجة ضعف معدل إتمام الدراسة للبنات في تشاد في جميع البرامج. وتشجعا لحضورهن، سيتم تقديم حوافز نقدية للبنات، وكذلك الحال بالنسبة للطهاة في المقاصف المدرسية. وسيتم أيضا توفير الخدمات التكميلية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بشأن التغذية الجيدة والنظافة الصحية بما في ذلك إدارة النظافة أثناء الدورة الشهرية والممارسات الصحية والمساواة بين الجنسين.
- 69- وسيتم ربط هذا النشاط، حيثما أمكن ذلك، بالنظم الغذائية المحلية ودمجه مع أنشطة وبرامج أخرى للوقاية من سوء التغذية وتعزيز القدرة على الصمود، مما يتيح التثقيف التغذوي من خلال الحدائق المدرسية المجتمعية، ودمج الأنشطة الأخرى مثل التخلص من الديدان ومكملات المغذيات الدقيقة. وسيعمل البرنامج على التأكد من أن الحصص الغذائية المقدمة من التسليم المباشر أو الإنتاج المحلي تتوافق مع الاحتياجات التغذوية لأطفال المدارس المستهدفين في إطار هذا النشاط.
- 70- وتمشيا مع نتائج وتوصيات مشروع نهج النظم لتحسين نتائج التعليم بشأن توسيع نطاق برامج التغذية المدرسية، سيعمل البرنامج مع الوزارات المسؤولة عن التعليم والزراعة والصحة والمساواة بين الجنسين والتضامن الوطني من أجل وضع أطر وطنية ومحلية متعددة القطاعات للتغذية المدرسية، والدعوة إلى التمويل الوطني وإضفاء الطابع المؤسسي على البرنامج.<sup>29</sup>
- النشاط 3: توفير المساعدة التغذوية للأشخاص الضعفاء في المواقع المستهدفة، بمن فيهم النساء والبنات والحوامل والمرضعات، والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/السل لتحسين إمكانية حصولهم على الأغذية المغذية وتوافرها.
- 71- سيتم تحديد أولويات برامج الوقاية من سوء التغذية بناء على تحليل "نقاط التغذية الساخنة" وتوصيات المجموعات التي تستهدف المناطق حيث تتجاوز معدلات سوء التغذية الحاد العالمي 15 في المائة، وتتجاوز معدلات سوء التغذية المزمن 30 في المائة أو بالنسبة للمناطق حيث ترتفع معدلات انتشار انعدام الأمن الغذائي أو تحركات السكان أو الإصابة بأمراض الطفولة وحيث تتجاوز معدلات سوء التغذية الحاد العالمي 10 في المائة.
- 72- وستلقى المجموعات السكانية المستهدفة حزمة من المساعدات الصحية والتغذية المتخصصة المصممة للوقاية من سوء التغذية، بما في ذلك الأنشطة التي تعزز ممارسات التغذية المثلى للرضع والأطفال الصغار وممارسات المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية والبنية التحتية الكافية. وستشمل هذه المساعدة أيضا التخلص من الديدان والتطعيمات ورعاية ما قبل الولادة؛

<sup>29</sup> بلغت المساهمة السنوية من حكومة تشاد لبرنامج التغذية المدرسية في عام 2023، 250 000 000 فرنك من فرنكات الجماعة المالية الأفريقية (حوالي 400 000 دولار أمريكي).

والمساعدات العينية أو النقدية المباشرة المقدمة من خلال المرافق والمواقع الصحية المجتمعية؛ وتدخلات رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.

73- وسيواصل البرنامج تيسير حصول النساء والبنات الحوامل والمرضعات والرضع والأطفال على الرعاية الصحية الأولية، وسيقدم المساعدة الغذائية والتغذوية والتحويلات القائمة على النقد للأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/السل وأسرهم لتعزيز قدرتهم على الصمود والتزامهم بالعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية، ودعم القدرات ذات الصلة للعاملين في مجال الصحة ومجموعات الدعم المجتمعي.

74- وسيستخدم البرنامج تدريجياً المزيد من الأغذية المقواة المنتجة محلياً كبديل للأغذية المغذية المتخصصة وسيزيد أيضاً من استخدام التحويلات القائمة على النقد للوقاية من سوء التغذية من أجل تقليل الضغط على الطلب على الأغذية المغذية المتخصصة وتحسين تنوع الأنماط الغذائية من خلال تيسير الوصول إلى الأغذية الطازجة والمغذية المتوفرة محلياً والقدرة على تحمل تكاليفها. وسيواصل البرنامج استخدام المنصات المجتمعية لدمج أنشطة التغذية مع الإنتاج المحلي والتغذية المدرسية، بما يتماشى مع نتائج تحليل سد الفجوة الغذائية.

75- وستتلقى الصناعات المحلية والوطنية وصغار المنتجين أو المنتجون الحرفيون من السكان المستهدفين دعماً من البرنامج وتنمية لقدراتهم من أجل زيادة توافر الأغذية المقواة والمغذية في الأسواق. وسيتم استخدام نهج التحويلات القائمة على النقد المرتبطة بأنشطة التواصل الخاصة برسائل تغيير الاجتماعي والسلوكي لزيادة وصول السكان المستهدفين إلى الأغذية المغذية المنتجة محلياً واستهلاكها.

#### الشراكات

76- تضم عملية تنفيذ التغذية المدرسية وزارة التربية الوطنية والتعزيز المدني والمنظمات غير الحكومية والمجتمعات المحلية والسلطات اللامركزية ولجان إدارة المدارس. وسيقدم البرنامج الفريق العامل المعني بقطاع التغذية في تشاد في صياغة خطة عمل مشتركة بشأن التغذية والتعليم والحماية الاجتماعية وسيسعى إلى تحقيق أقصى قدر من الكفاءة والأثر بالنسبة إلى التدخلات المشتركة.

77- وسيقدم البرنامج الدعوة ووضع السياسات والحوار بشأن خطة التغذية من خلال منصات وشبكات متعددة القطاعات مثل حركة توسيع نطاق التغذية واستخدام منصة الجهود المتجددة لمكافحة جوع الأطفال ونقص التغذية.

78- وسيقيم البرنامج شراكات استراتيجية لأغراض تقوية الأغذية، وسلاسل قيمة محددة، والتمكين الاقتصادي للمرأة.

#### الافتراضات

79- سوف يتحسن الحيز المالي للحكومة، وسيتم إعطاء الأولوية للنفقات الاجتماعية المتعلقة بالغذاء والصحة والتعليم.

#### إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

80- سيعمل البرنامج على تعزيز قدرة الحكومة على تنسيق تدخلات التغذية المدرسية ورصدها. وسيتم استخدام أداة نهج النظم لتحسين نتائج التعليم من أجل قياس مستوى الإعداد المطلوب للتوصية بوضع خطة لنقل بعض الأنشطة التي ينفذها البرنامج إلى الحكومة. وسيقوم البرنامج بتعزيز إنشاء خطة عمل بشأن نهج النظم لتحسين نتائج التعليم، ولجنة توجيهية وطنية للتغذية المدرسية بقيادة الحكومة، وفريق عامل تقني وطني.

81- وسيعمل البرنامج أيضاً على تعزيز القدرة الوطنية على تنفيذ عمليات إدارة سوء التغذية والمكملات الغذائية وملكيته من خلال العمل على النظام الوطني للحماية الاجتماعية، ومراقبة الأمن الغذائي والتغذية، وتحديد أولويات المجتمع المحلي وتحديد الفئات الأكثر ضعفاً، وتوفير مدخلات التغذية والتقارير ذات الصلة.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن المجتمعات التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة من تحسين سبل كسب العيش وتحقيق نظم غذائية أكثر قدرة على الصمود بحلول عام 2028.**

82- يركز العمل في إطار هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية على تعزيز سبل كسب عيش الأفراد والمجتمعات المحلية الأكثر ضعفاً. إن الهدف هو زيادة أنشطة الإنتاج وتنويعها بشكل مستدام وربط المجتمعات المحلية بالبرنامج الوطني للحماية الاجتماعية.

#### **الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

83- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: "إملاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة".

#### **مجال التركيز**

84- تركز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود.

#### **المواءمة مع الأولويات الوطنية**

85- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع أولوياتي إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة 2 و4.

#### **النواتج المتوقعة**

86- سيساهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 4-1: يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، بمن فيهم اللاجئين والنازحون والعائدون والفئات المتضررة من الأزمات والمجتمعات المحلية المضيفة، من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتحسين الأصول المتكاملة التي تعزز قدرتهم على الصمود في مواجهة الصدمات المرتبطة بالمناخ وغيرها من عوامل الإجهاد.
- الناتج 4-2: يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة والضعفاء وغيرهم من الجهات الفاعلة في النظام الغذائي من تحسين القدرات التقنية التي تعزز أمنهم الغذائي والتغذوي، والمساواة بين الجنسين، وسبل كسب العيش، والوصول إلى الأسواق.

#### **الأنشطة الرئيسية**

النشاط 4: تزويد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي بحزمة متكاملة من أوجه دعم سبل كسب العيش بما في ذلك الأنشطة التي تهدف إلى تمكين المرأة

87- سيستخدم البرنامج، من خلال الاستفادة من الدروس المستخلصة والبرمجة القائمة على الأدلة، برنامجاً الخاص بالقدرة على الصمود في تنفيذ الأنشطة التي تركز على نهج النظم الغذائية وترتكز على تعزيز الإنتاجية الزراعية، وإنشاء روابط بالسوق، وحوار السياسات، والإدماج الاجتماعي. وسيتم تعميم الاستجابة للمساواة بين الجنسين وتوليد الأدلة ومراعاة ظروف النزاع عبر الأنشطة.

88- وسيتم الاسترشاد بالاستهداف الجغرافي بالنسبة إلى هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النهج الثلاثي المحاور<sup>30</sup> لضمان مشاركة وإشراك الشركاء والمجتمعات المحلية والمؤسسات الوطنية والبلديات.

89- وسيتم تعزيز دور البرنامج في بناء القدرة على الصمود من خلال تكامل الخدمات مثل الحد من مخاطر الكوارث ودعم الإدارة وتدابير التكيف مع المناخ والتخفيف من آثاره بالنسبة للمزارعين. وحيثما يتم استخدام أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول، فإنها ستركز في المقام الأول على الحفاظ على الأراضي، وإعادة تأهيل النظام الإيكولوجي، وإدارة المياه. وسيقوم

<sup>30</sup> يتضمن النهج الثلاثي المحاور التحليل المتكامل للسياق، وبرمجة سبل كسب العيش الموسمية، والتخطيط التشاركي القائم على المجتمعات المحلية.

البرنامج بتيسير الصلات بين المنتجين والأسواق الاستهلاكية وأصحاب المصلحة الآخرين في سلسلة القيمة، وسيتم توفير فرص توليد الدخل المتعلقة بالتحول الغذائي أو تعزيزها حيثما أمكن ذلك. وقد تشمل الأنشطة التكميلية توفير إمكانية الوصول إلى التأمين الصغير النطاق، وخدمات التسويق، والعمل الاستباقي، والتمويل القائم على التوقعات.

90- وسيقوم البرنامج، حيثما أمكن ذلك، بتيسير أوجه التأزر بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يشاركون في البرامج المتكاملة للقدرة على الصمود وبرنامج التغذية المدرسية.

91- وعندما تخصص الحكومة الأراضي الزراعية المنتجة للاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة، سيدعم البرنامج الأشخاص الذين ترتبط سبل كسب عيشهم بالزراعة وتربية الماشية. وستسعى الاستثمارات إلى تقليل الاعتماد على المساعدات الإنسانية من خلال زيادة القدرة على الصمود في مواجهة تغير المناخ من خلال إنشاء وإعادة تأهيل الأصول الإنتاجية الرئيسية التي تسمح بإنتاج المحاصيل الغنية بالمغذيات و. وبالإضافة إلى ذلك، سيكون هناك تركيز على زيادة سعة التخزين المنزلية من خلال الحلول التي تعزز الروابط بالسوق، وعلى تحسين الأداء الاقتصادي المحلي.

92- ويقر البرنامج بأهمية تمكين المرأة في عمليات التفاوض بشأن الأراضي وضمان مشاركتها النشطة في منظمات المنتجين. وسيعمل البرنامج مع خلية الاتصال والإعلام للجمعيات النسائية، وهي شبكة تضم أكثر من 450 منظمة غير حكومية مكرسة لتعزيز حقوق المرأة في تشاد من أجل تعزيز تعميم مراعاة المساواة بين الجنسين وضمان الوصول العادل إلى أنشطة إنشاء الأصول والاستفادة منها. إن التحليلات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين المخطط لها في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية والمدرجة في مخصصات الميزانية للعمل على مسائل المساواة بين الجنسين سوف توجه التخطيط التشاركي القائم على المجتمعات المحلية.

#### الشراكات

93- يرتبط عمل البرنامج في مجال تعزيز الأمن الغذائي وسبل كسب العيش والقدرة على الصمود للاجئين والعائدين والمجتمعات المحلية المضيفة بالاستجابة الإنمائية الطارئة في تشاد التي يقوم بها فريق الأمم المتحدة القطري، وصندوق الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، وبخطط واستراتيجيات الجهات الفاعلة الإنمائية الأخرى. وبالنسبة للأنشطة في إطار هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل البرنامج مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقراً لهما: تشارك منظمة الأغذية والزراعة بشكل كبير في أنشطة البرنامج المتعلقة بتعزيز القدرة على الصمود ويعتبر عمل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية مكماً لها. وسيعمل البرنامج أيضاً مع اليونيسف، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والمنظمة الدولية للهجرة، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي.

94- ويتمتع البرنامج بعلاقات قائمة مع الوزارات الرئيسية بما في ذلك الوزارات المسؤولة عن مسائل المساواة بين الجنسين والزراعة والبيئة والموارد المائية ومع غرفة التجارة.

95- وسيشمل التخطيط والتنفيذ والرصد على المستوى المحلي السلطات اللامركزية والمنظمات المجتمعية ورابطات التجار.

#### الافتراضات

96- ستبقى الحكومة ملتزمة بتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للحلول الدائمة. وستكون الأراضي المخصصة للاجئين وغيرهم من العائدين منتجة بما فيه الكفاية، وسيتم التفاوض بشأنها مع السلطات العرفية والإدارية، وسيتم استغلالها بالكامل من المستفيدين.

97- وستكون التدابير المقررة للحفاظ على التماسك الاجتماعي في تشاد وسط تدفقات النازحين الجدد وزيادة الضغط على الموارد الشحيحة كافية لضمان الاستقرار وسيظل الوضع الأمني ملائماً للأنشطة الإنتاجية والمرتكزة على السوق للمستفيدين ولعمليات البرنامج وشركائه.

#### إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

98- إن الهدف من برنامج القدرة على الصمود هو بناء قدرات الأشخاص على الاعتماد على الذات وتقليل الاحتياجات الإنسانية، ولا سيما بين المعرضين للصدمات. وهذا جزء من عمل البرنامج بشأن محور العمل الإنساني والتنمية والسلام في تشاد.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: عززت المؤسسات المحلية والوطنية في تشاد النظم والقدرات اللازمة لتنفيذ السياسات والبرامج، بما في ذلك تلك المتعلقة بالحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات، بحلول عام 2028.**

99- في إطار هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية، يتمثل هدف البرنامج في التمكين من تفعيل مجموعة من الآليات اللازمة للاستجابات التي تقودها الحكومات للأزمات والصددمات الصغيرة والمتوسطة الحجم مع تعزيز النظم في الوقت نفسه بهدف تيسير الاستجابات على نطاق أوسع. وعليه، سيدعم البرنامج تنمية القدرات الوطنية في مجالين واسعين، ولكن متكاملين: الإنذار المبكر، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، نظرا لضعف تشاد الشديد في مواجهة الصدمات؛ وسيدعم أيضا الجهود الرامية إلى جعل نظام الحماية الاجتماعية الوطني متكيفا ومراعيا للتغذية.

100- وسيؤدي عمل البرنامج في إطار هذه الحصيلة إلى تعزيز السياسات والتشريعات ذات الصلة، وتعزيز الفعالية المؤسسية وآليات المساءلة، ودعم تصميم البرامج وتنفيذها.

#### **الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

101- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: "تعزيز البرامج والنظم الوطنية".

#### **مجال التركيز**

102- تركز الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود.

#### **المواءمة مع الأولويات الوطنية**

103- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الأولوية 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

#### **النواتج المتوقعة**

104- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 1-5: تتمتع المؤسسات الوطنية والمحلية بقدرة محسنة على تصميم السياسات والاستراتيجيات المتعلقة بالإنذار المبكر وتنفيذها، والاستعداد لحالات الطوارئ، ونظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات لصالح الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي.

الناتج 2-5: تتمتع الحكومة وغيرها من الجهات الفاعلة في مجال الأمن الغذائي والحماية الاجتماعية بإمكانية الوصول إلى نظم قوية بشأن معلومات الأمن الغذائي وآليات التنسيق بين القطاعات التي تعزز الفعالية المؤسسية والبرامجية والمساءلة في مجالات الإنذار المبكر، والاستعداد لحالات الطوارئ، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات.

الناتج 3-5: تمتلك الجهات الحكومية قدرات معززة لتصميم وتنفيذ ورصد برامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات، والتي تعالج بشكل فعال انعدام الأمن الغذائي والتغذوي وضعف الأشخاص الأكثر عرضة للخطر.

#### **الأنشطة الرئيسية**

النشاط 5: تقديم المساعدة التقنية وتعزيز قدرات المؤسسات الوطنية، وتمكينها من تطوير الأمن الغذائي والتغذوي الفعال والمراعي للفوارق بين الجنسين، والحماية الاجتماعية ونظم الإنذار المبكر.

105- سيعزز البرنامج القدرة الوطنية على صياغة وتنسيق وتنفيذ التشريعات والسياسات والبرامج القائمة على الأدلة التي توفر الإنذار المبكر والاستعداد وأنشطة الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات بشكل متنسق. وسيتم التركيز على إنشاء وتعزيز منصات التنسيق بين أصحاب المصلحة المتعددين المضمنة في السياسات والتشريعات ذات الصلة.

106- وسيعزز البرنامج الاستعداد التقني والتنظيمي على المستويين الوطني ودون الوطني لتمكين الاستجابات المنسقة من جانب الحكومة في الوقت المناسب على الأمد المتوسط، بما في ذلك من خلال تقديم المساعدة التقنية بشأن التحليل القوي للأخطار



والمخاطر وهشاشة الأوضاع؛ وإنشاء آليات لرصد المخاطر والتنبؤ بها والإنذار المبكر؛ والجهود المبذولة لتعزيز تحليل المناخ الذي تعده الهيئة الوطنية للأرصاد الجوية؛ ووضع خطة وطنية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

107- وسيدعم البرنامج، أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، تصميم برنامج وطني للحماية الاجتماعية وتوسيع نطاقه وتشغيله. وعلى مستوى السياسات، سيعمل البرنامج مع البنك الدولي واليونسف وأصحاب المصلحة الآخرين على مواصلة دعم الحكومة في وضع الاستراتيجية الوطنية الجديدة للحماية الاجتماعية واعتمادها. وسيدعم أيضا الحكومة في توسيع السجل الاجتماعي الموحد.

108- وسيدعم البرنامج إنشاء إجراءات ومعايير شديدة الأهمية وموحدة مثل تلك الخاصة بالاستهداف على أساس الضعف، وتحليل قيمة التحويل، وتصميم آليات التعقيبات المجتمعية، ونظم الرصد والتقييم الأوسع نطاقا. وسيتم تعزيز قدرات سلسلة الإمداد بالنسبة إلى المؤسسات الوطنية، بما في ذلك التعاقد في حالات الطوارئ مع مقدمي الخدمات في مجالات النقل، وإدارة التخزين، والتوزيع، وإدارة معايير جودة الأغذية وسلامتها. وسيتعاون البرنامج وينسق مع الجهات الفاعلة الأخرى بما في ذلك مركز مراقبة جودة الأغذية بشأن توليد الأدلة، وخاصة توحيد ومواءمة بيانات الأمن الغذائي والتغذية الحالية.

#### الشراكات

109- سيواصل البرنامج المشاركة في الحوار الاستراتيجي والتقني مع الحكومة والمؤسسات المالية الدولية واليونسف والمؤسسات الأكاديمية والشركاء الآخرين لدعم نظام الحماية الاجتماعية الوطني الناشئ.

#### الافتراضات

110- تحافظ القيادة الوطنية ودون الوطنية على الالتزام السياسي وتزويده دعما للأنشطة والحصائل المشتركة.

111- وسيساعد تعزيز نظم الحماية الاجتماعية على تقليل مستوى الحاجة إلى المساعدة في حالات الطوارئ في البلاد.

#### إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

112- سيدعم البرنامج الحكومة في تقديم المزيد من المساعدة المباشرة للشعب التشادي.

**الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: حصول الجهات الفاعلة الحكومية والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي على الخدمات المشتركة ووصولها إلى المناطق المستهدفة بالمساعدة على مدار السنة**

113- تشمل حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه توفير الخدمات المشتركة للمجتمع الإنساني، بما في ذلك خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة من أجل ضمان عمليات إنسانية سريعة وأمنة وبأسعار معقولة وفعالة تفيد السكان المتضررين من الأزمة.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

114- تتواءم الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: "زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية".

#### مجال التركيز

115- تركز الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية على الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

116- تتواءم الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع خطة الاستجابة الإنسانية لتشاد.

#### النواتج المتوقعة

117- سيساهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 6-1: يستفيد الشركاء في المجال الإنساني من خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة لضمان تسليم المساعدة الإنسانية الكافية وفي الوقت المناسب إلى السكان المتضررين الذين يحتاجون إلى المساعدة المنقذة للحياة.
- الناتج 7-1: تستفيد الجهات الحكومية، والشركاء في المجالين الإنمائي والإنساني، من سلسلة الإمداد الكافية وفي الوقت المناسب، والإدارة والخدمات اللوجستية الأخرى التي تعمل على تحسين المساعدة المقدمة للسكان المستهدفين المتضررين من الأزمات.

### الأنشطة الرئيسية

- النشاط 6: تزويد الشركاء بخدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة لتمكينهم من الوصول إلى مواقع العمليات الإنسانية.
- 118- ستوفر خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة خدمات جوية آمنة وموثوقة وفعالة من حيث التكلفة للأفراد والبضائع الخفيفة لدعم البرامج في المواقع النائية، مما يضمن الوصول إلى الفئات السكانية الضعيفة، بالإضافة إلى تقديم المساعدة التقنية لقطاع الطيران.
- النشاط 7: تزويد الشركاء بخدمات سلسلة إمداد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والإدارة وغيرها من الخدمات لدعم الاستجابة الإنسانية المتمسكة بالفعالية والكفاءة
- 119- سيقدم البرنامج خدمات الإدارة وسلسلة الإمداد والخدمات اللوجستية الأخرى وسيوفر الدعم في مجال بناء القدرات.
- 120- وستتم إدارة أماكن العمل المشتركة بطريقة فعالة من حيث التكلفة وسيتم توفير أماكن عمل وأماكن إقامة آمنة بما يتوافق مع معايير الصناعة والمعايير التنظيمية.
- 121- وسيقود البرنامج منصة الأمم المتحدة المشتركة للتنقل وتشارك السيارات في تشاد.
- 122- وسيقدم البرنامج خدمات سلامة الأغذية وضمان الجودة إلى النظراء الوطنيين عند الطلب.

### الشراكات

- 123- من بين الشركاء الرئيسيين وكالة الطيران المدني التشادية، ومجموعة مستخدمي خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، وفريق الأمم المتحدة القطري.
- 124- وسيواصل البرنامج التنسيق مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى بشأن إمكانية إنشاء مرافق وأماكن إقامة مشتركة وتشارك السيارات بين الوكالات.

### الافتراضات

- 125- سيتم توسيع نطاق العمليات وتقليصها استجابة للتغيرات في البرمجة وإطلاق التدخلات وإيقافها.
- إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية
- 126- ستقوم الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة بتقليص عملياتها كلما أمكن ذلك، مع زيادة الاستثمارات الحكومية في البنية التحتية للطرق والعمليات الجوية.

### 4- ترتيبات التنفيذ

#### 1-4 تحليل المستفيدين

- 127- من المتوقع أن يصل إجمالي عدد المستفيدين المباشرين من هذه الخطة الاستراتيجية القطرية إلى 4.79 مليون.
- 128- وسيلعب عدد المستفيدين في إطار مكون الاستجابة لحالات الطوارئ 2 462 037 مستفيداً، مع توقع أن ينخفض هذا العدد تدريجياً أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وبالنسبة لتدخلات القدرة على الصمود، سيزداد عدد المستفيدين الذين تمت مساعدتهم تدريجياً وسيصل إلى 2 324 828 مستفيداً أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

129- وسيتم وضع استراتيجية استهداف شاملة وتحديث استراتيجية المشاركة المجتمعية (2021) من أجل ضمان اتباع نهج يراعي ظروف النزاع، ودعم المساءلة أمام المجتمعات المحلية المضيفة والنازحين قسرا. والانتقال التدريجي للمستفيدين من التدخلات في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى تلك الواردة في الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مصمم أيضا من أجل التخفيف من مخاطر ترك الأشخاص الضعفاء الذين لم يعودوا مؤهلين للحصول على المساعدة في حالات الطوارئ خلف الركب.

130- وستعتمد استراتيجية الانتقال التدريجي للمستفيدين على الاستهداف القائم على الضعف والمشاركة المجتمعية، مما يضمن وصول الدعم الحيوي إلى الأفراد الأكثر ضعفا في المجتمعات المتضررة. ويتطلب تفعيل ذلك تعزيز تحليل الضعف وإشراك المجتمعات في تقييمات الاحتياجات للحصول على المساعدة المباشرة الفعالة. وسيعمل البرنامج على تعزيز التنسيق بين أصحاب المصلحة لاتباع نهج موحد وشامل لاستهداف الضعف، وتعزيز آليات الحصول على تعقيبات المستفيدين، وتبادل المعلومات والمساءلة لضمان وصول المساعدة الفعالة لمن هم في أمس الحاجة إليها.

#### 2-4 التحويلات

131- سيقدم البرنامج المساعدة المنقذة للحياة من خلال المساعدات العينية أو التحويلات القائمة على النقد. وسيتم اختيار الطريقة على تقييمات الجدوى التي تراعي وظائف السوق وتفضيلات المستفيدين والأمن وقدرة مقدمي الخدمات المالية.

132- وسيواصل البرنامج توسيع نطاق البرامج النقدية غير المقيدة عبر العمليات حيثما كان ذلك مناسباً. وستنفذ جميع الأنشطة النقدية والغذائية وفقا لمبادئ وتوجيهات الضمانات المؤسسية للبرنامج.

133- وستستند قيم التحويل إلى تحليل الحد الأدنى لسلة الإنفاق، وقيمة التحويل الموصى بها من الحكومة، حيثما كان ذلك مناسباً. واستجابة لارتفاع التضخم وزيادة أسعار الأغذية، يتوقع البرنامج تعديل قيمة التحويل بشكل دوري، إستناداً إلى بيانات أسعار الأغذية والمشاورات مع أصحاب المصلحة.

سيعمل المستفيدون في إطار عمليات الاستجابة لحالات الطوارئ على مساعدات عينية غير مشروطة و/أو تحويلات قائمة على النقد تمثل 75 في المائة من الحد الأدنى اليومي للإنفاق على السلة الغذائية.

إضافة إلى الاسترشاد بالحد الأدنى اليومي للإنفاق على السلة الغذائية، ستتم موازنة قيم التحويل المستخدمة في أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول مع الحد الأدنى الوطني للأجور. وستعتمد التحويلات على أيام العمل.

134- وستنفذ التحويلات القائمة على النقد، حيثما كان ذلك ممكناً، باستخدام حلول الدفع التي تعزز الشمول المالي والتمكين الاقتصادي لمتلقي المساعدات الغذائية، وخاصة النساء.

135- وسيواصل المكتب القطري بذل جهوده في مجال الرقمنة لزيادة الكفاءة التشغيلية وتعزيز تدابير الرقابة من أجل تقليل المخاطر المتعلقة بتسجيل المستفيدين وتوزيعهم. وقد أعد المكتب القطري بالفعل استراتيجية للرقمنة للفترة 2023-2024 تشمل طريقتي التحويلات القائمة على النقد والتحويلات العينية.

#### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

136- يقع المكتب الرئيسي للبرنامج في نجامينا، ولدى البرنامج 13 مكتبا فرعيا في جميع أنحاء البلاد ويبلغ مجموع موظفيه 545 موظفاً، 38 في المائة منهم من الإناث. وسيتم تحديد قدرة المكاتب القطرية المستقبلية وبصمتها اللازمة لتنفيذ التحولات الاستراتيجية المتوخاة في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية باستخدام تحليل للاحتياجات يغطي المكاتب الفرعية، وموارد البرمجة القطاعية، وتوصيف الموظفين، والاحتياجات من التدريب، والتطوير التقني، وتكنولوجيا المعلومات.

137- وسيحتاج المكتب القطري إلى موظفين على مدى عدة سنوات لتنفيذ البرامج المخططة. وسيبقى جذب المواهب وتوظيفها، فضلا عن تنمية مهارات الموظفين وقدراتهم، من الأولويات.

138- وسيتم تخصيص الموارد لاستراتيجية التعلم والتطوير لتعزيز جودة الخدمة والأداء وفقا لتوصيات تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023.

139- وسيعمل المكتب القطري على تدريب الموظفين الوطنيين وتمكينهم، وتحسين تمثيل الجنسين، والحفاظ على مكان عمل متنوع ويسوده الاحترام وشامل.

#### 4-4 الشراكات

140- تتواءم هذه الاستراتيجية القطرية مع الاستراتيجيات والسياسات الوطنية. وسيتموضع البرنامج كشريك الحكومة المفضل في مجالات الأمن الغذائي والتغذية. وسيدعم أيضا الحكومة في تحقيق خطة عام 2030.

141- وسيحدد البرنامج الفرص المتاحة لتوطيد شراكاته الاستراتيجية والتشغيلية وتكامله مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى لتحقيق أقصى قدر من الحصائل المشتركة، ولا سيما مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها، وكذلك مع الصندوق الأخضر للمناخ للعمل على تعزيز القدرة على الصمود والنظم الغذائية.

142- وسيستفيد البرنامج من شراكته الحالية مع منظمة الأغذية والزراعة لتعزيز مبادرات القدرة على الصمود. وسيركز البرنامج، من خلال الاستفادة من نقاط القوة والخبرة لدى كل منظمة، على تطوير البنية التحتية المادية والاجتماعية وتحسينها من أجل تكملة عمل المنظمة في نشر المدخلات الزراعية وتعزيز الإنتاجية الزراعية.

143- وسيوسع البرنامج إلى توسيع نطاق شراكته مع البنك الدولي لتعزيز النهج البرمجية المتداعمة. ويقوم البرنامج أيضا بتطوير شراكته مع البنك الإسلامي للتنمية بشأن الاستجابة لحالات الطوارئ، ومع صندوق النقد الدولي بشأن السجلات الاجتماعية.

144- ويتطلب التركيز المتزايد على الوجبات المدرسية والنظم الغذائية القادرة على الصمود والحماية الاجتماعية تعزيز الشراكات مع الشركاء بما في ذلك الجامعات الوطنية ومؤسسات البحث لتعزيز توليد الأدلة والتحليل والتعلم.

145- وسيضع البرنامج استراتيجية لإضفاء الطابع المحلي تشمل تعزيز قدرات الشركاء المحليين، وإشراك القطاع الخاص المحلي، وتشجيع المشتريات المحلية، وتعزيز قدرات الموظفين الوطنيين.

146- وسيقوم البرنامج بتيسير الشراكات بين القطاعين العام والخاص وسيواصل العمل مع المؤسسات الاجتماعية، بما في ذلك في ما يتعلق بالحد من خسائر ما بعد الحصاد، للاستفادة من الخبرات وإمكانيات الابتكار باستخدام نهج قائم على الطلب، وتعزيز اهتمامها بالزراعة لتحفيز الإنتاج المحلي، وزيادة دعم السوق وتسهيل الجهود الرامية إلى القضاء التام على الجوع.

## 5- إدارة الأداء، والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

147- سينفذ البرنامج نظام رصد شامل يمكّن الحكومة وأصحاب المصلحة من تتبع التقدم المحرز نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17. وسيتم تحديد خطوط أساس لكل حصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2024 من خلال إجراء تقييم وطني للأمن الغذائي. وستصنف البيانات بحسب العمر والجنس والإعاقة، وسيتم جمعها بما يتماشى مع الحد الأدنى من متطلبات الرصد الخاصة بالبرنامج ومقارنتها ببيانات متعلقة بعملية ما بعد التوزيع ورصد الحصائل.

148- وسيقوم البرنامج بإشراك شركاء رصد خارجيين لإجراء تقييمات للأمن الغذائي والسوق ورصد تنفيذ البرنامج، مما يضمن التغطية الكاملة للمواقع التي يصعب الوصول إليها وجميع مواقع التوزيع. وسيتم تسهيل عملية الرصد على مستوى النواتج من خلال التقارير الشهرية المقدمة من الشركاء المتعاونين من خلال أداة المكتب القطري للبرنامج من أجل الإدارة بفعالية. وسيستثمر البرنامج في تعزيز قدرات شركائه على جمع البيانات وتحليلها.

149- وتمشيا مع الحد الأدنى من متطلبات الرصد، سيستخدم المكتب القطري مجموعة أدوات الرصد المنسقة للبرنامج والمتعلقة بجمع بيانات عن جميع جوانب الخطة الاستراتيجية القطرية وتغطية جميع مواقع التوزيع. وسيستخدم البرنامج استبيانات رصد ما بعد التوزيع لجمع مؤشرات الحصائل والعمليات من أجل قياس فعالية التحولات القائمة على النقد في معالجة المواضيع الشاملة، بما في ذلك المساواة بين الجنسين والحماية. وسيجرى تقييم الأثر كجزء من مشروع صندوق التحوّل لتغيير الحياة من أجل توثيق الدروس المستخلصة وأفضل الممارسات المتعلقة بحزمة القدرة على الصمود المقدمة للاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة.

150- وسيجري المكتب القطري استعراض منتصف المدة في عام 2026، وتقييما مركزيا للخطة الاستراتيجية القطرية خلال العام قبل الأخير من التنفيذ لتوجيه تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية التالية. وسيكلف البرنامج بإجراء تقييم لامركزي واحد مخصص بقيادة البلد بشأن البرنامج المتكامل للقدرة على الصمود في عام 2026 وتقييم مستقل للأنشطة المتكاملة للقدرة على الصمود في الخطة الاستراتيجية القطرية في العام قبل الأخير (2027).

151- وسيستثمر البرنامج في تحسين النظم من أجل تحديد المخالفات المكتشفة وتتبعها وتصعيدها وحلها بشكل أكثر دقة من خلال رصد العمليات وآليات التعقيبات المجتمعية واستخدام الأفكار التي تم الحصول عليها لتوجيه الإجراءات التصحيحية والتعديلات التشغيلية وتصميم البرامج.

152- ونظرا لمركزية الأولويات الشاملة لحصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج، سيقوم المكتب القطري بتنسيق المسؤوليات وتحديداتها، وتعزيز قدرة الرصد والإبلاغ بالنسبة إلى أفرقة المكاتب القطرية والمكاتب الفرعية والشركاء الذين ينفذون الأنشطة والحصائل المتعلقة بالمساواة بين الجنسين، والحماية، والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، والمساءلة أمام السكان المتضررين، وتغير المناخ والتغذية.

## 2-5 إدارة المخاطر

153- يعمل المكتب القطري على تعزيز الضمانات والضوابط لضمان وصول المساعدات الغذائية والإنسانية الآمنة والعالية الجودة إلى الأشخاص المناسبين بالكمية المناسبة، وفي الوقت المناسب. ويدعم البرنامج العمليات والآليات الرئيسية في كل مرحلة من مراحل العملية، بما في ذلك آليات الرصد والتعقيبات المجتمعية، والاستهداف، وإدارة الهوية، وإدارة الشركاء المتعاونين، وسلسلة الإمداد، والضمان، والحلول الرقمية، وتدابير إدارة المخاطر.

## المخاطر الاستراتيجية

154- من الممكن أن تؤدي الصدمات المناخية وسوء التغذية على نطاق واسع إلى تفاقم نقاط الضعف في مناطق مثل بحر الغزال، وباتا، وكانيم، ولاك، وسيل، ووادي فيرا - ولا سيما في منطقتي لاك، والساحل. وقد وضع البرنامج هذه الخطة الاستراتيجية القطرية لمواجهة هذه التحديات من خلال دعم التغذية والتدخلات التصاعدية التي تركز على تحقيق حصائل قابلة لإحداث تغييرات جنسانية وبناء القدرة على الصمود في مواجهة آثار تغير المناخ من خلال تعزيز النظم الغذائية. وبالإضافة إلى ذلك، تسعى الخطة إلى تعزيز القدرات الوطنية والمحلية المتعلقة بنظم الإنذار المبكر، والاستجابة لحالات الطوارئ لضمان استجابة أكثر فعالية وفي الوقت المناسب.

155- ومن المرجح أن يؤدي استمرار انعدام الأمن في المناطق الحدودية ومنطقة لاك إلى استمرار نزوح السكان. وقد يؤدي ذلك إلى تصعيد المنافسة على الموارد الشحيحة وإلى اندلاع نزاع اجتماعي. وسيعمل البرنامج، بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، على تعزيز إدماج اللاجئين في المجتمعات المحلية المضيفة، وسيدعم، بالتعاون مع الشركاء، المجتمعات المحلية المضيفة لتخفيف الضغط الناجم عن تدفق اللاجئين والنازحين داخليا.

156- ويمكن لضعف التنسيق بين الوزارات التنفيذية أن يعيق التنفيذ الفعال للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي تعتمد على الإنتاج المحلي وبالتالي تنمية رأس المال البشري ونجاح الخطة الاستراتيجية القطرية. وتخفيفا لهذه المخاطر، سيعزز البرنامج عمله في مجال بناء القدرات مع الحكومة لتحسين التنسيق والتعاون بين الوزارات المعنية مع الدعم من خلال المدخلات التقنية والخبرات والتيسير.

157- ويعتمد تحقيق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية على توافر التمويل الكافي. وقد يؤدي النقص الحاد في التمويل إلى استحالة التنفيذ الكامل للأنشطة المخططة وسيطلب من البرنامج خفض الحصص الغذائية وإعطاء الأولوية لأنشطة إنقاذ الحياة على حساب دعم الاعتماد على الذات. وسيحرص البرنامج على أن تتضمن خطة عمله بشأن الشراكة ونهجه إزاء تحديد الأولويات الاستراتيجية المناسبة لتخفيف المخاطر في حالة نقص التمويل.

### المخاطر التشغيلية

158- قد يؤدي عدم توجيه التدخلات بشكل فعال إلى إعاقة تقديم المساعدة إلى المقصودين من المستفيدين أو المجتمعات المحلية وأولئك الذين تخلفوا عن الركب، مما يؤدي إلى عدم تلبية الاحتياجات وانخفاض فعالية البرامج. وسيحرص البرنامج، بالتعاون مع السلطات المحلية وقادة المجتمعات المحلية، على أن يستخدم الاستهداف معايير وإجراءات متفق عليها لتقليل أخطاء الإدراج والاستبعاد. وسيستخدم آليات مراقبة صارمة، بما في ذلك منصته الرقمية بشأن معلومات المستفيدين وإدارة التحويلات أو أدوات مماثلة للتحقق من هوية المستفيدين، وسُجري رصدًا منتظمًا في الموقع وتقييمات صارمة لأداء الشركاء وتحليلًا لمخرجات آليات التعقيبات المجتمعية من أجل تحسين حصائل التدخل.

159- ويمثل الموقع الجغرافي غير الساحلي للبلد، وضعف البنية التحتية، وضعف قدرة سلسلة الإمداد، تحديات أمام التدخلات الإنسانية، ولا سيما من حيث التأخير في أوقات الاستجابة وحجم المساعدة العينية المتاحة أثناء حالات الطوارئ المفاجئة. وسيعمل البرنامج مع الشركاء والوكالات الحكومية الرئيسية لتعزيز نظم سلسلة الإمداد الوطنية من أجل تقليل تعطل سلسلة الإمداد.

160- وسيضع البرنامج تدابير داخلية وخارجية لضمان الامتثال لسياسات اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات وعمليات التصعيد المتعلقة بالحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، بما في ذلك التدريب وإذكاء وعي موظفي البرنامج والشركاء وتعزيز إجراءات الإبلاغ والاستجابة الداخلية. وسيقوم البرنامج أيضًا بإقامة شراكات استراتيجية لتسهيل إحالة حالات الحماية.

### المخاطر الانتمائية

161- يمكن أن يؤدي عدم الامتثال للسياسات والإجراءات الداخلية إلى زيادة المخاطر الانتمائية، بما في ذلك المخاطر المتعلقة بالتدليس والفساد. ويمكن أن يُعرض المنظمة أيضًا إلى التزامات كبيرة، ويضر بالمستفيدين، ويعطل العمليات. وسيكفل البرنامج الامتثال القوي لآليات الرقابة الداخلية لديه والمساءلة عن النتائج واستخدام الموارد على جميع المستويات. وسيشمل ذلك توفير الدعم لتعزيز قدرات موظفي البرنامج والشركاء المتعاونين والبايعين بشأن بذل العناية الواجبة وإجراء تقييمات مستمرة للمخاطر في المجالات المعرضة للتدليس.

### المخاطر المالية

162- يمكن أن يؤثر تقلب أسعار الأغذية على تأثير التحويلات القائمة على النقد، في حين أن قيود البنية التحتية في موسم الأمطار يمكن أن تزيد من تكاليف النقل وتقلل وصول المساعدة في الوقت المناسب. وسيخفف البرنامج هذه المخاطر من خلال التخطيط المناسب وتحسين تحليلات السوق.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

163- سيضع البرنامج إجراءات تشغيلية لتحديد وإدارة مخاطر التسبب في أضرار اجتماعية وبيئية، وسيعمل تدريجياً على تعزيز استدامة عملياته وعمليات شركائه.

164- وضمنًا لعدم تسبب الأنشطة والتدخلات عن غير قصد في خلق أو إدامة أو تفاقم النزاعات أو التوترات داخل المجتمعات المحلية وفي ما بينها، سيقوم البرنامج بانتظام بتحليل مخاطر الوقاية وحقوق الإنسان ومخاطر النزاع واستخدام هذه التحليلات لتحديد وتنفيذ التدابير المناسبة لإدارة المخاطر.

165- وستدعم رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي ديناميات المجموعات المجتمعية الحالية وستنشئ مجموعات جديدة لتشجيع الفحص النقدي للمعايير الجنسانية واعتماد تدابير لمعالجة ومنع العنف الجنساني بأشكاله المتنوعة، مع تعزيز الهياكل الاجتماعية التي تشجع على المساواة بين الجنسين، وتعزز مشاركة الرجال والأولاد في الجهود الرامية إلى زيادة المساواة بين الجنسين.

166- وسيستخدم البرنامج، كجزء من التزامه بنهج يركز على الأشخاص، التخطيط التشاركي وعمليات صنع القرار لضمان المشاركة المجتمعية القوية طوال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية؛ وسيعمل أيضًا على بناء قدرة الشركاء المتعاونين والنظراء الوطنيين على المشاركة في مثل هذه النهج. وسيتم استخدام وجهات النظر المجتمعية التي يتم التماسها من خلال آلية التعقيبات المجتمعية

كتعقيبات مستمرة لضمان عدم إلحاق تدخلات البرنامج أي ضرر بالمستفيدين أو المجتمعات المحلية أثناء تنفيذها. وسيشمل هذا العمل تعزيز قنوات الإبلاغ عن ادعاءات الاستغلال والانتهاك الجنسيين.

167- وسيواصل البرنامج إدخال معدات موفرة للطاقة ومعدات تعمل بالطاقة الشمسية في أصول المستفيدين وعملياته الخاصة، بما في ذلك للمباني والخدمات المشتركة التي يديرها في إطار مبادرة "وحدة العمل في الأمم المتحدة" في تشاد من أجل الحد من البصمة الكربونية للمساعدة الغذائية والتغذوية؛ وسيتم إعطاء الأولوية لسلاسل إمداد وقيمة أقصر حيثما أمكن. وسيتم تزويد المستفيدين المؤهلين للحصول على حزم متكاملة من المساعدة بتكنولوجيات الطهي النظيف.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

168- تبلغ ميزانية الحافظة القطرية اللازمة لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الخمسية 2 647 685 491 دولاراً أمريكياً. ومن هذا المجموع، تم تخصيص 56.71 في المائة للاستجابة للأزمات و43.29 في المائة لبناء القدرة على الصمود، مما يُعبر عن النهج الاستراتيجي لمحور العمل الإنساني والتنمية والسلام الذي يتبعه المكتب القطري. والبرنامج على استعداد لتوسيع نطاق عمليات إنقاذ الحياة بسرعة إذا تصاعدت الاحتياجات في أي وقت خلال فترة الخمس سنوات التي تغطيها الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم تخصيص عشرة في المائة من الميزانية للمبادرات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين.

## ميزانية المحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)

المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
1 396 647 797	171 382 290	234 819 186	284 577 747	360 983 392	344 885 182	1	1
194 616 672	46 845 147	42 264 272	41 917 012	35 389 286	28 200 956	2	2
544 152 587	117 259 123	113 213 529	108 728 338	106 001 587	98 950 010	3	2
361 073 476	94 881 935	82 643 421	72 354 574	63 833 727	47 359 818	4	3
45 486 517	11 835 659	10 669 725	9 314 205	7 960 785	5 706 144	5	4
93 645 199	20 202 396	19 656 630	19 149 825	18 450 975	16 185 374	6	5
12 063 241	2 383 870	2 485 076	2 607 842	2 520 255	2 066 198	7	5
2 647 685 491	464 790 421	505 751 837	538 649 543	595 140 007	543 353 682		المجموع

## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

169- سيعتمد البرنامج على قاعدة شراكاته الحالية وسيحدد جهات مانحة وفرصا جديدة، بما في ذلك المؤسسات المالية والقطاع الخاص والكيانات الإقليمية. وسيسعى أيضا إلى إيجاد فرص مشتركة لجمع الأموال مع شركاء الأمم المتحدة وتعزيز الشراكات الاستراتيجية والتقنية مع البنك الدولي وغيره من المؤسسات المالية الدولية.

170- وسيتم وضع خطة عمل للشراكات لتوجيه مجالات مشاركة البرنامج واستراتيجيته المتعلقة بتعبئة الموارد. وإذا حدث نقص في التمويل، سيمنح البرنامج الأولوية للمساعدة المنفذة للحياة، مع التركيز على الأشخاص الأكثر احتياجا إلى الدعم الإنساني وفقا لاستراتيجية تحديد الأولويات الخاصة به، والتي سيتم تحديثها بانتظام. وفي حالة حدوث نقص حاد في التمويل، قد يتعين أيضا تطبيق بعض تدابير تحديد الأولويات، بما في ذلك تقليل عدد حالات المستفيدين أو المناطق الجغرافية للتدخلات أو تبديل طرائق المساعدة أو تعليق الأنشطة مؤقتا.



## الملحق الأول

## الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لتشاد (2024-2028)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكن السكان المتضررين من الأزمات والصدمات في تشاد، بما في ذلك الأطفال في سن المدرسة، من تلبية احتياجاتهم الأساسية قبل الأزمات وأثناءها وبعدها

الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

## الافتراضات

استمرار استقرار الوضع الأمني.

استقرار سياسي.

موارد متاحة.

## مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل

معدل الحضور

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة التنوع الغذائي

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

معدل التخرج

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل وفيات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 نسبة مواد الاحتياجات الأساسية المتاحة للمستفيدين في الأسواق المستهدفة حيث يعمل البرنامج  
 نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (تغطية)  
 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش  
 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول  
 نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)  
 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)  
 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين أبلغوا عن فوائد بيئية  
 معدل الاستبقاء، حسب الصف

## الأنشطة والنواتج

### 1- تقديم حزم من المساعدات الغذائية والتغذوية للأشخاص المتضررين من الأزمات أو الصدمات، بما في ذلك العمل الاستباقي ودعم الأنشطة التي تبني الاعتماد على الذات. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)

- 1-2: تلقي الأطفال المتضررين من الأزمات والملتحقين بالمدارس لمساعدات غذائية مدرسية طارئة تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية في حالات الطوارئ وتضمن عدم حرمانهم من التعليم. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 1-1: تلقي الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمات للمساعدة في الوقت المناسب والتي تلبى الاحتياجات الأساسية وتستعيد أصولهم أثناء الأزمات. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 1-1: تلقي الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمات للمساعدة في الوقت المناسب والتي تلبى الاحتياجات الأساسية وتستعيد أصولهم أثناء الأزمات. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 1-1: تلقي الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمات للمساعدة في الوقت المناسب والتي تلبى الاحتياجات الأساسية وتستعيد أصولهم أثناء الأزمات. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 1-1: تلقي الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمات للمساعدة في الوقت المناسب والتي تلبى الاحتياجات الأساسية وتستعيد أصولهم أثناء الأزمات. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 1-2: تلقي الأطفال المتضررين من الأزمات والملتحقين بالمدارس لمساعدات غذائية مدرسية طارئة تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية في حالات الطوارئ وتضمن عدم حرمانهم من التعليم. (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 1-3: تلقي الأشخاص الضعفاء، بما في ذلك الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والنساء والبنات الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/السل، لدعم غذائي طارئ مصمم للوقاية من سوء التغذية وإدارته. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

1-3: تلقى الأشخاص الضعفاء، بما في ذلك الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، والنساء والبنات الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/السل، لدعم غذائي طارئ مصمم للوقاية من سوء التغذية وإدارته. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

1-3: تلقى الأشخاص الضعفاء، بما في ذلك الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، والنساء والبنات الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/السل، لدعم غذائي طارئ مصمم للوقاية من سوء التغذية وإدارته. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

### غاية التنمية المستدامة 2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: سيكون الأشخاص الضعفاء المعرضون لخطر سوء التغذية، بما في ذلك الأطفال في سن المدرسة، أكثر قدرة على المساهمة في تنمية رأس المال البشري في تشاد بحلول عام 2028

الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

مراعية للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

### الإفتراضات

إستمرار استقرار الوضع الأمني.  
إستقرار سياسي.  
موارد متاحة.

### مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل

معدل الحضور

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل وفيات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (تغطية)  
نسبة الأطفال في سن الدراسة الذين يوفون درجة الحد الأدنى من التنوع الغذائي  
نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول  
نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)  
نسبة الأشخاص المشاركين في التدريب والتوجيه والإرشاد الذين يبلغون عن تحسين المعارف/المهارات التي تساهم في القضاء على الجوع وغيره من أهداف التنمية المستدامة  
نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)  
معدل الاستبقاء، حسب الصف

### الأنشطة والنواتج

#### 2- توفير وجبات مدرسية مغذية شاملة للأطفال الضعفاء بطريقة تعتمد على الإنتاج المحلي وتحفزه. (1-5: البرامج المدرسية)

- 1-2: يحصل الأطفال في سن المدرسة في المواقع المستهدفة، وخاصة البنات، على أغذية مغذية كافية، مرتبطة بالإنتاج المحلي ومكملة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعمل على تحسين وصولهم إلى التعليم. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 1-2: يحصل الأطفال في سن المدرسة في المواقع المستهدفة، وخاصة البنات، على أغذية مغذية كافية، مرتبطة بالإنتاج المحلي ومكملة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعمل على تحسين وصولهم إلى التعليم. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 1-2: يحصل الأطفال في سن المدرسة في المواقع المستهدفة، وخاصة البنات، على أغذية مغذية كافية، مرتبطة بالإنتاج المحلي ومكملة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعمل على تحسين وصولهم إلى التعليم. (فئة النواتج او: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 1-2: يحصل الأطفال في سن المدرسة في المواقع المستهدفة، وخاصة البنات، على أغذية مغذية كافية، مرتبطة بالإنتاج المحلي ومكملة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعمل على تحسين وصولهم إلى التعليم. (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 1-2: يحصل الأطفال في سن المدرسة في المواقع المستهدفة، وخاصة البنات، على أغذية مغذية كافية، مرتبطة بالإنتاج المحلي ومكملة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعمل على تحسين وصولهم إلى التعليم. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 1-2: يحصل الأطفال في سن المدرسة في المواقع المستهدفة، وخاصة البنات، على أغذية مغذية كافية، مرتبطة بالإنتاج المحلي ومكملة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعمل على تحسين وصولهم إلى التعليم. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

3- توفير المساعدة التغذوية للأشخاص الضعفاء في المواقع المستهدفة، بمن فيهم النساء والبنات الحوامل والمرضعات، والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/السل لتحصين إمكانية حصولهم على الأغذية المغذية وتوافرها (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)

3-1: يستفيد الأشخاص المعرضون لخطر سوء التغذية، بما في ذلك النساء والبنات الحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة (مثل الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز أو السل) من تقديم خدمات الوقاية من سوء التغذية وخدمات التغذية ذات الصلة في الوقت المناسب. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

3-1: يستفيد الأشخاص المعرضون لخطر سوء التغذية، بما في ذلك النساء والبنات الحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة (مثل الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز أو السل) من تقديم خدمات الوقاية من سوء التغذية وخدمات التغذية ذات الصلة في الوقت المناسب. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

3-1: يستفيد الأشخاص المعرضون لخطر سوء التغذية، بما في ذلك النساء والبنات الحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة (مثل الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز أو السل) من تقديم خدمات الوقاية من سوء التغذية وخدمات التغذية ذات الصلة في الوقت المناسب. (فئة النواتج جيم: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

3-1: يستفيد الأشخاص المعرضون لخطر سوء التغذية، بما في ذلك النساء والبنات الحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة (مثل الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز أو السل) من تقديم خدمات الوقاية من سوء التغذية وخدمات التغذية ذات الصلة في الوقت المناسب. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

3-1: يستفيد الأشخاص المعرضون لخطر سوء التغذية، بما في ذلك النساء والبنات الحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة (مثل الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز أو السل) من تقديم خدمات الوقاية من سوء التغذية وخدمات التغذية ذات الصلة في الوقت المناسب. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

3-2: تستفيد المجتمعات المحلية من تحسين توافر المنتجات الغذائية المغذية و/أو المقواة المنتجة محليا والوصول إليها والتي تنتج عن أنشطة تعزيز القدرات والتسويق الاجتماعي ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى الوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

3-2: تستفيد المجتمعات المحلية من تحسين توافر المنتجات الغذائية المغذية و/أو المقواة المنتجة محليا والوصول إليها والتي تنتج عن أنشطة تعزيز القدرات والتسويق الاجتماعي ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى الوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

3-2: تستفيد المجتمعات المحلية من تحسين توافر المنتجات الغذائية المغذية و/أو المقواة المنتجة محليا والوصول إليها والتي تنتج عن أنشطة تعزيز القدرات والتسويق الاجتماعي ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى الوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

3-2: تستفيد المجتمعات المحلية من تحسين توافر المنتجات الغذائية المغذية و/أو المقواة المنتجة محليا والوصول إليها والتي تنتج عن أنشطة تعزيز القدرات والتسويق الاجتماعي ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى الوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج واو: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

مراعية للتغذية

الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: إمتلاك الناس سبل عيش محسنة ومستدامة

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

غاية التنمية المستدامة 3: إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم  
 الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن المجتمعات التي تعاني من انعدام  
 الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة من تحسين سبل كسب العيش وتحقيق نظم  
 غذائية أكثر قدرة على الصمود بحلول عام 2028

#### الافتراضات

إستمرار استقرار الوضع الأمني.  
 إستقرار سياسي.  
 موارد متاحة.

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)  
 درجة التنوع الغذائي  
 القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية  
 درجة الاستهلاك الغذائي  
 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية  
 إستراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي  
 الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب  
 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش  
 نسبة الأشخاص المشاركين في الأنشطة المدرة للدخل نتيجة للتدريب على تنمية المهارات  
 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بيئية  
 درجة القدرة على الصمود  
 مؤشر التعرض للصدمات

## الأنشطة والنواتج

4- تزويد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي بحزمة متكاملة من أوجه دعم سبل كسب العيش بما في ذلك الأنشطة التي تهدف إلى تمكين المرأة. (1-7: اكتساب المهارات وسبل العيش الأسرية والفردية)

4-1: يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، بمن فيهم اللاجئون والنازحون والعائدون والفئات المتضررة من الأزمات والمجتمعات المحلية المضيفة، من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتحسين الأصول المتكاملة التي تعزز قدرتهم على الصمود في مواجهة الصدمات المرتبطة بالمناخ وغيرها من عوامل الإجهاد. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

4-1: يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، بمن فيهم اللاجئون والنازحون والعائدون والفئات المتضررة من الأزمات والمجتمعات المحلية المضيفة، من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتحسين الأصول المتكاملة التي تعزز قدرتهم على الصمود في مواجهة الصدمات المرتبطة بالمناخ وغيرها من عوامل الإجهاد. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

4-1: يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، بمن فيهم اللاجئون والنازحون والعائدون والفئات المتضررة من الأزمات والمجتمعات المحلية المضيفة، من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتحسين الأصول المتكاملة التي تعزز قدرتهم على الصمود في مواجهة الصدمات المرتبطة بالمناخ وغيرها من عوامل الإجهاد. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

4-1: يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، بمن فيهم اللاجئون والنازحون والعائدون والفئات المتضررة من الأزمات والمجتمعات المحلية المضيفة، من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتحسين الأصول المتكاملة التي تعزز قدرتهم على الصمود في مواجهة الصدمات المرتبطة بالمناخ وغيرها من عوامل الإجهاد. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

4-1: يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، بمن فيهم اللاجئون والنازحون والعائدون والفئات المتضررة من الأزمات والمجتمعات المحلية المضيفة، من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتحسين الأصول المتكاملة التي تعزز قدرتهم على الصمود في مواجهة الصدمات المرتبطة بالمناخ وغيرها من عوامل الإجهاد. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

4-2: يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء وغيرهم من الجهات الفاعلة في النظام الغذائي من تحسين القدرات التقنية التي تعزز أمنهم الغذائي والتغذوي، والمساواة بين الجنسين، وسبل كسب العيش، والوصول إلى الأسواق. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

4-2: يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء وغيرهم من الجهات الفاعلة في النظام الغذائي من تحسين القدرات التقنية التي تعزز أمنهم الغذائي والتغذوي، والمساواة بين الجنسين، وسبل كسب العيش، والوصول إلى الأسواق. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

4-2: يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء وغيرهم من الجهات الفاعلة في النظام الغذائي من تحسين القدرات التقنية التي تعزز أمنهم الغذائي والتغذوي، والمساواة بين الجنسين، وسبل كسب العيش، والوصول إلى الأسواق. (فئة النواتج او: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

4-2: يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء وغيرهم من الجهات الفاعلة في النظام الغذائي من تحسين القدرات التقنية التي تعزز أمنهم الغذائي والتغذوي، والمساواة بين الجنسين، وسبل كسب العيش، والوصول إلى الأسواق. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 5: بناء القدرات

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: عززت المؤسسات المحلية والوطنية في تشاد النظم والقدرات اللازمة لتنفيذ السياسات والبرامج، بما في ذلك تلك المتعلقة بالحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، بحلول عام 2028

الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

مراعية للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

استمرار استقرار الوضع الأمني.

استقرار سياسي.

موارد متاحة.

بيئة مواتية للتعاون مع المؤسسات الوطنية.

#### مؤشرات الحصائل

عدد عمليات تسيير الأعمال المعززة التي تساهم في القضاء على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المنفذة على نطاق واسع من قبل أصحاب المصلحة الوطنيين نتيجة للدعم المقدم من البرنامج لتعزيز القدرات

عدد تصاميم البرامج والعمليات والمنصات المعززة التي تساهم في القضاء على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المنفذة على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية نتيجة للدعم المقدم من البرنامج لتعزيز القدرات

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والأدوات التشغيلية التي تساهم في القضاء على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المصاغة أو المكيفة من قبل أصحاب المصلحة الوطنيين مع الدعم المقدم من البرنامج لتعزيز القدرات

إستراتيجية الانتقال الخاصة بالبرامج أو مكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وأهداف التنمية الأخرى المنفذة بالكامل من قبل أصحاب المصلحة الوطنيين والبرنامج

#### الأنشطة والنواتج

5- تقديم المساعدة التقنية وتعزيز قدرات المؤسسات الوطنية، وتمكينها من تطوير الأمن الغذائي والتغذوي الفعال والمراعي للفوارق بين الجنسين، والحماية الاجتماعية ونظم الإنذار المبكر. (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

5-1: تتمتع المؤسسات الوطنية والمحلية بقدرة محسنة على تصميم السياسات والاستراتيجيات المتعلقة بالإنذار المبكر وتنفيذها، والاستعداد لحالات الطوارئ، ونظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات لصالح الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)



2-5: تتمتع الحكومة وغيرها من الجهات الفاعلة في مجال الأمن الغذائي والحماية الاجتماعية بإمكانية الوصول إلى نظم قوية بشأن معلومات الأمن الغذائي وآليات التنسيق بين القطاعات التي تعزز الفعالية المؤسسية والبرامجية والمساعدة في مجالات الإنذار المبكر، والاستعداد لحالات الطوارئ، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

3-5: تمتلك الجهات الحكومية قدرات معززة لتصميم وتنفيذ ورصد برامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة، والتي تعالج بشكل فعال انعدام الأمن الغذائي والتغذوي وضعف الأشخاص الأكثر عرضة للخطر. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

3-5: تمتلك الجهات الحكومية قدرات معززة لتصميم وتنفيذ ورصد برامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة، والتي تعالج بشكل فعال انعدام الأمن الغذائي والتغذوي وضعف الأشخاص الأكثر عرضة للخطر. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

#### غاية التنمية المستدامة 16: الشراكات العالمية

الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: حصول الجهات الفاعلة الحكومية والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي على الخدمات المشتركة ووصولها إلى المناطق المستهدفة بالمساعدة على مدار السنة

الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

إستمرار استقرار الوضع الأمني.

إستقرار سياسي.

موارد متاحة.

بيئة مواتية لتقديم الخدمات.

#### مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

#### الأنشطة والنواتج

6- تزويد الشركاء بخدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة لتمكينهم من الوصول إلى مواقع العمليات الإنسانية. (3-2: دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية)

6-1: يستفيد الشركاء في المجال الإنساني من خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة لضمان تسليم المساعدة الإنسانية الكافية وفي الوقت المناسب إلى السكان المتضررين الذين يحتاجون إلى المساعدة المنقذة للحياة. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-1: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

7- تزويد الشركاء بخدمات سلسلة إمداد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والإدارة وغيرها من الخدمات لدعم الاستجابة الإنسانية المتمسكة بالفعالية والكفاءة. (4-2: الخدمات عند الطلب)

7-1: تستفيد الجهات الحكومية، والشركاء في المجالين الإنمائي والإنساني، من سلسلة الإمداد الكافية وفي الوقت المناسب، والإدارة والخدمات اللوجستية الأخرى التي تعمل على تحسين المساعدة المقدمة للسكان المستهدفين المتضررين من الأزمات. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

### هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

##### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 1-6: درجة وفاء المكتب القطري بمعايير تحديد وتوثيق تحليل النزاعات ومخاطر مراعاة النزاعات وتنفيذ تدابير التخفيف

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

##### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

##### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

#### المؤشرات الشاملة

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأنماط الغذائية

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

3-5: درجة المراعاة للتغذية

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 1-6: درجة ولاء المكتب القطري بمعايير تحديد وتوثيق تحليل النزاعات ومخاطر مراعاة النزاعات وتنفيذ تدابير التخفيف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية****المؤشرات الشاملة**

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأنماط الغذائية

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

3-5: درجة المراعاة للتغذية

## الملحق الثاني

المستفيدون، بحسب الحصيلة والناتج والنشاط والطريقة للخطة الاستراتيجية القطرية (جميع السنوات)									
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	حصيلة الخطه الاستراتيجية القطرية
789 765	438 535	538 194	606 113	718 999	789 765	الأولاد	1 (التحويلات القائمة على النقد، الأغذية، تعزيز القدرات)	3-1، 2-1، 1-1	1
813 479	450 069	553 071	623 368	740 225	813 479	البنات			
402 634	222 948	274 855	309 813	366 421	402 634	الرجال			
456 159	248 515	306 625	345 739	410 573	456 159	النساء			
<b>2 462 037</b>	<b>1 360 067</b>	<b>1 672 745</b>	<b>1 885 033</b>	<b>2 236 218</b>	<b>2 462 037</b>	<b>المجموع</b>			
315 000	315 000	282 662	282 663	238 841	238 841	الأولاد	2 (النشاط، التحويلات القائمة على النقد، الأغذية، تعزيز القدرات)	1-2	2
235 200	235 200	212 216	212 215	178 334	178 334	البنات			
2 075	2 075	1 957	1 957	1 573	1 573	الرجال			
2 125	2 125	2 005	2 005	1 612	1 612	النساء			
<b>554 400</b>	<b>554 400</b>	<b>498 840</b>	<b>498 840</b>	<b>420 360</b>	<b>420 360</b>	<b>المجموع</b>			
418 200	257 700	273 300	301 800	351 700	418 200	الأولاد	3 (التحويلات القائمة على النقد، الأغذية، تعزيز القدرات)	2-3، 1-3	
427 800	267 800	281 700	310 200	361 300	427 800	البنات			
-	-	-	-	-	-	الرجال			
256 350	256 350	253 950	237 750	232 850	209 500	النساء			
<b>1 055 500</b>	<b>781 850</b>	<b>808 950</b>	<b>849 750</b>	<b>945 850</b>	<b>1 055 500</b>	<b>المجموع</b>			
206 376	206 376	179 460	156 054	135 698	123 360	الأولاد	4 (التحويلات القائمة على النقد، تعزيز القدرات)	2-4، 1-4	3
212 827	212 827	185 069	160 930	139 938	127 215	البنات			
109 637	109 637	95 339	82 902	72 089	65 535	الرجال			
116 088	116 088	100 946	87 776	76 325	69 390	النساء			
<b>644 928</b>	<b>644 928</b>	<b>560 814</b>	<b>487 662</b>	<b>424 050</b>	<b>385 500</b>	<b>المجموع</b>			
22 400	22 400	19 200	16 000	12 800	9 600	الأولاد	5 (التحويلات القائمة على النقد)	3-5	4
23 100	23 100	19 800	16 500	13 200	9 900	البنات			
11 900	11 900	10 200	8 500	6 800	5 100	الرجال			
12 600	12 600	10 800	9 000	7 200	5 400	النساء			
<b>70 000</b>	<b>70 000</b>	<b>60 000</b>	<b>50 000</b>	<b>40 000</b>	<b>30 000</b>	<b>المجموع</b>			
<b>4 786 865</b>	<b>3 411 245</b>	<b>3 601 349</b>	<b>3 771 285</b>	<b>4 066 478</b>	<b>4 353 397</b>	<b>المجموع (بدون تداول)</b>			

## الملحق الثالث

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط

## الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية

## النشاط 1

نوع المستفيدين

الطريقة

الحبوب

البقول

الزيوت

الملح

السكر

مستحضر Super Cereal

مستحضر Super Cereal Plus

مستحضر Plumpy'Sup

مستحضر Plumpy'Doz

مجموع السرعات الحرارية في اليوم

نسبة السرعات الحرارية من البروتين

الأزمات المفاجئة

الأغذية

420

120

30

5

-

-

-

-

2 098

2 098

15.1

الأزمات المفاجئة

التحويلات القائمة على النقد

-

-

-

-

-

-

-

-

2 098

2 098

-

الأجئون والمغتربون والتجارهون داخليا (التوزيع العام للأغذية)

الأغذية

420

120

30

5

-

-

-

-

2 098

2 098

15.1

الأجئون والمغتربون، والتجارهون داخليا، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية الذين يعانون من سوء التغذية (التوزيع العام للأغذية)

التحويلات القائمة على النقد

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

الأجئون والمغتربون والتجارهون داخليا (المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول)

الأغذية

420

120

30

5

-

-

-

-

2 098

2 098

15.1

الأجئون والمغتربون والتجارهون داخليا (المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول)

التحويلات القائمة على النقد

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

تلاميذ المدارس (الحصص القائمة المنزلية)

التحويلات القائمة على النقد

150

25

15

3

-

-

-

-

726

726

12.4

تلاميذ المدارس (خزعة تشجيع النبات في مرحلة التعليم الثانوي)

التحويلات القائمة على النقد

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

تلاميذ المدارس (منح التمير للنبات)

التحويلات القائمة على النقد

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

الدفع للطهارة

التحويلات القائمة على النقد

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

النساء الحوامل والمرضعات (الوقاية)

الطريقتان

-

-

25

-

-

200

-

-

984

-

12.6

الاطفال بين 6 أشهر و 23 شهرا (الوقاية)

الأغذية

-

-

-

-

-

-

100\*

-

281

-

8.6

النساء الحوامل والمرضعات (الملاج)

الأغذية

-

-

25

-

-

200

200

787

-

16.6

الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الموسمي (التوزيع العام للأغذية)

الأغذية

-

-

30

5

-

-

-

-

2 098

2 098

15.1

الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الموسمي (التوزيع العام للأغذية)

التحويلات القائمة على النقد

420

120

-

-

-

-

-

-

2 098

2 098

15.1

موسم الجذب - الوقاية

الأغذية

-

-

25

-

-

200

-

-

973

-

12.6

موسم الجذب - الوقاية

الأغذية

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

موسم الجذب - الوقاية

الأغذية

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

موسم الجذب - الوقاية

الأغذية

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

موسم الجذب - الوقاية

الأغذية

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

موسم الجذب - الوقاية

الأغذية

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حسيبة الخطة الاستراتيجية والنشاط

الحيطة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية																		نوع المستفيدين
النشاط 1																		
الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
0.515	-	-	-	-	-	0.412	1.450	38.6	58.00	0.322	0.480	360	360	360	360	90	90	عدد أيام التغذية في السنة
موسم الحطب - الوقاية الأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا	موسم الحطب - الوقاية النساء والبنات الحوامل والمرضعات	من التوزيع العام للأغذية (التوزيع الآمن الغذائي الموسمي للوقاية)	من التوزيع العام للأغذية (التوزيع الآمن الغذائي الموسمي)	الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الموسمي (التوزيع العام للأغذية)	الأطفال بين 6 أشهر و59 شهرا (الملاح)	النساء الحوامل والمرضعات (الملاح)	الأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا (الوقاية)	النساء الحوامل والمرضعات (الوقاية)	تلاميذ المدارس (منح التميز للبنات)	تلاميذ المدارس (حزمة تشجيع البنات في مرحلة التعليم الثاني)	تلاميذ المدارس (الحصص في الموقع)	تلاميذ المدارس (الحصص الغذائية المنزلية)	تلاميذ المدارس (حزمة تشجيع البنات في مرحلة التعليم الثاني)	تلاميذ المدارس (منح التميز للبنات)	تلاميذ المدارس (حزمة تشجيع البنات في مرحلة التعليم الثاني)	تلاميذ المدارس (الحصص في الموقع)	تلاميذ المدارس (الحصص الغذائية المنزلية)	تلاميذ المدارس (حزمة تشجيع البنات في مرحلة التعليم الثاني)



الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط (تابع)												
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية		الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية										
النشاط 4		النشاط 3				النشاط 2						
نوع المستفيدين	تلاميذ المدارس (الحصص في الموقع)	تلاميذ المدارس (التغذية المرسيّة بالمنتجات المحليّة)	تلاميذ المدارس (الحصص الغذائية المنزليّة)	تلاميذ المدارس (وجبة تنمحيّ البنات في مرحلة التطعم التناوئي في)	تلاميذ المدارس (مئج التمخ للبنات)	الطهارة (النقد مقابل العمل)	النساء العاملات (الوقاية)	النساء العاملات (الوقاية)	الأطفال بين 6 أشهر و 23 شهرا (الوقاية)	النساء العاملات (المئج) والمرضعات	الأطفال بين 6 أشهر و 59 شهرا (المئج)	الأجنون و المفقون و التارحون داخليا (المساعدة الغذائية) مقابل إنشاه الأصول)
الطريقة	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد
الحيوب	150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
البقول	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الزيوت	15	-	-	-	-	-	25	-	-	-	-	-
الملح	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
السكر	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
مستحضر Super Cereal	-	-	-	-	-	-	200	-	-	-	-	-
مستحضر Super Cereal Plus	-	-	-	-	-	-	200	-	100*	-	-	-
مسحوق المغذيات الدقيقة	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
مستحضر Plumpy'Sup	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-
مستحضر Plumpy'Doz	-	-	-	-	-	-	-	-	50	-	-	-
مجموع السرعات الحرارية في اليوم	726	-	-	-	-	-	984	-	281	787	535	-
نسبة السرعات الحرارية من البروتين	12.4	-	-	-	-	-	12.6	-	8.6	16.6	10.5	-
التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	-	0.29	0.322	0.58.00	38.6	1.450	0.412	-	-	-	-	0.480
عدد أيام التغذية في السنة	180	180	180	180	180	180	360	360	360	180	90	180

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط (تابع)				
الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية				
النشاط 5				
نوع المستفيدين	الحماية الاجتماعية	الحماية الاجتماعية	الحماية الاجتماعية	الحماية الاجتماعية في موسم الجذب
الطريقة	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد
الحبوب	-	-	-	-
البقول	-	-	-	-
الزيوت	-	-	-	-
الملح	-	-	-	-
السكر	-	-	-	-
مستحضر Super Cereal	-	-	-	-
مستحضر Super Cereal Plus	-	-	-	-
مستحضر Plumpy'Sup	-	-	-	-
مستحضر Plumpy'Doz	-	-	-	-
مجموع الأسعار الحرارية في اليوم	-	567	-	2 098
نسبة الأسعار الحرارية من البروتين	-	9.7	-	15.1
التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	-	0.161	-	0.515 <sup>أ</sup>
عدد أيام التغذية في السنة	-	270	-	90

<sup>أ</sup> على أساس الحد الأدنى لسلة الإنفاق.

<sup>ب</sup> تقدم هذه الحوافز مرة واحدة في السنة لتعزيز حضور البنات إلى المدارس.

<sup>ج</sup> حوافز لتشجيع الحضور إلى المدرسة، والعمل، وإجراء الفحوص الصحية قبل الولادة وبعدها.

<sup>د</sup> مستخدمة لتقوية الأغذية المنتجة محليا.

<sup>هـ</sup> يُدرج مستحضر Super Cereal Plus كبديل لمستحضر Plumpy'Doz في حال عدم توافره.

## الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
118 592 328	233 475	الحبوب
36 505 686	58 860	البقول
30 260 042	21 817	الزيوت والدهون
215 899 435	93 234	الأغذية المخلوطة والممزوجة
1 703 560	3 369	الأغذية الأخرى
<b>402 961 050</b>	<b>410 756</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
1 149 066 992		التحويلات القائمة على النقد
<b>1 552 028 042</b>	<b>410 756</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (بولار الأمريكي)						
المجموع	غاية هدف التنمية المستدامة 16-17/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 5	غاية هدف التنمية المستدامة 9-17/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 4	غاية هدف التنمية المستدامة 3-2/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 3	غاية هدف التنمية المستدامة 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 2	غاية هدف التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 1	
	الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للآزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للآزمات	مجال التركيز
2 228 142 312	92 208 078	35 576 415	300 141 294	614 726 150	1 185 490 374	التحويلات
195 746 864	5 217 540	6 018 012	30 045 377	61 102 457	93 363 478	التنفيذ
62 936 741	2 567 387	1 115 917	8 849 456	17 851 449	32 552 531	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
2 486 825 917	99 993 006	42 710 345	339 036 128	693 680 056	1 311 406 383	المجموع الفرعي
160 859 574	5 715 435	2 776 172	22 037 348	45 089 204	85 241 415	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
2 647 685 491	105 708 440	45 486 517	361 073 476	738 769 260	1 396 647 797	المجموع