



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 26 – 28 فبراير/شباط 2024

التوزيع: عام

التاريخ: 23 يناير كانون الثاني 2024

البنود 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.1/2024/6-A/1

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لبوتان (2024-2028)

المدة	1 مارس/أذار 2024–31 ديسمبر/كانون الأول 2028
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	177 603 14 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

### موجز تنفيذي

بعد أن شهدت مملكة بوتان عدة عقود من النمو الاقتصادي، **تسير على الدرب الصحيح لتصبح رجت من فئة من فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا بحلول الأقل نموًا في ديسمبر/كانون الأول 2023**. ومع ذلك، وعلى الرغم من التقدم المستمر نحو تحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة الرامية إلى القضاء على الجوع، يواجه البلد عبئا ثلاثيا يؤثر بشكل غير متناسب على الفقراء ويتمثل في سوء التغذية المرتبط بنقص في المغذيات الدقيقة، ونقص التغذية، وفرط التغذية. وتعكس الأنماط الغذائية التي تعتمد على الأغذية الأساسية والمعالجة التفضيلات الغذائية والمشكلات لناعية القدرة على الوصول إلى الأغذية المغذية وتحمل تكلفتها.

ومع أن الزراعة هي عنصر مساهم مهم جدا في الاقتصاد الوطني، يرتبط العمل في مجال الزراعة ارتباطا وثيقا بالفقر. ولا تزال الزراعة في مستوى زراعة الكفاف مع انخفاض الإنتاجية وارتفاع الخسائر في مرحلة ما بعد الحصاد وانخفاض الإيرادات. وأدت هجرة الرجال **البالغين** والشباب من **الجنسيات المناطق الريفية** إلى خارج البلد إلى زيادة عبء العمل الملقى على عاتق المزارعات صاحبات الحيازات الصغيرة بشكل غير متناسب. ويؤدي تغير المناخ والمخاطر الطبيعية والضعف الهيكلي في الأسواق الزراعية إلى تفاقم مظاهر عدم المساواة هذه، مما يولد حواجز أمام بلوغ بوتان غاياتها المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة **ويعيق قدرتها على تحقيق إجمالي المساعدة الوطنية**.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

J. Aylieff

المدير الإقليمي

آسيا والمحيط الهادئ

بريد إلكتروني: [john.aylieff@wfp.org](mailto:john.aylieff@wfp.org)

C. Morrison

المديرة القطرية

بريد إلكتروني: [carrie.morrison@wfp.org](mailto:carrie.morrison@wfp.org)

وبموجب هذه الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2024-2028، سيقوم برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) بتعزيز ودعم جهود الحكومة الرامية إلى تحقيق نمو اقتصادي منصف وشامل والنهوض بتنمية رأس المال البشري. وسيستمر تنفيذ جميع أنشطة البرنامج بالتعاون مع شركائه في الحكومة ومن خلالهم. ومن السمات البارزة للخطة الاستراتيجية القطرية توسيع نطاق جهود البرنامج الرامية إلى تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية وزيادة مشاركة الشركاء من القطاع الخاص، مع التركيز على القضايا الجنسانية. وستشمل المساهمات الرئيسية توسيع نطاق الاستثمارات في أنظمة غذائية قادرة على الصمود والقدرات اللازمة لها، وإدماج اعتبارات التغذية في برامج الحماية الاجتماعية مثل التغذية المدرسية، وتعزيز أنظمة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

وترتكز هذه الاستراتيجية إلى مشروع الخطة الخمسية الثالثة عشرة لبوتان للفترة 2024-2028-2029 وإلى الأولويات ذات الصلة المحددة في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2024-2028، كما تسترشد بمشروع وعهده الخطة والأولويات. وتكملها تحليلات البرنامج المتعلقة بإنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة والأسواق الزراعية والوجبات الغذائية المغذية، التي أجريت في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة للفترة 2019-2023، وبالدروس القيمة المستفادة من تعزيز القدرات المؤسسية بعد انتقال مسؤولية الإدارة الكاملة للتدخلات المتعلقة بالتغذية المدرسية إلى الحكومة بشكل ناجح في عام 2019. وسيحرص البرنامج، من خلال زيادة الاهتمام بالإجراءات الرامية إلى إحداث تحول، على إيلاء الأولوية للتمكين الاقتصادي للمرأة الريفية، وإدماج الأشخاص ذوي الإعاقة، وإتاحة فرص العمل والتوظيف للشباب من الجنسين.

وسيتم تحقيق ما تطمح إليه بشكل عام الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال تحقيق حصيلتين للخطة الاستراتيجية القطرية هما:

- ◀ الحصيلة 1: تحقيق سكان المناطق الريفية في بوتان، ولا سيما المزارعات صاحبات الحيازات الصغيرة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، سبل عيش قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وزيادة الأمن الغذائي والتغذية بحلول عام 2030.
- ◀ الحصيلة 2: إستفادة مواطني بوتان، ولا سيما الفئات السكانية الضعيفة، من تعزيز رأس المال البشري ومن نظام غذائي قادر على الصمود في وجه تغير المناخ وغيره من الأزمات والصدمات بحلول عام 2030.

### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لبوتان (2024-2028) (WFP/EB.1/2024/6-A/1) بتكلفة كلية يتحملها البرنامج قدرها 177 603 14 دولاراً أمريكياً.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- أصبحت بوتان مملكة ديمقراطية دستورية في ديسمبر/كانون الأول 2007. وفي عام 2008، **إعتمدت الحكومة الملكية الجديدة في بوتان "بوتان 2020: رؤية للسلام والازدهار والسعادة" كركيزة أساسية لتحقيق اعتماد البلد** المفهوم الوطني للسعادة الوطنية الإجمالية بفضل استقرار الحكم والنمو الاقتصادي والاستثمارات المستدامة في مجالات التعليم، والثقافة، والطاقة، والبيئة.<sup>1</sup>
- 2- وتشكل النساء والبنات 51.2 في المائة من سكان بوتان البالغ عددهم 650 118 نسمة ويشكل الرجال والأولاد 48.8 في المائة منهم.<sup>2</sup> وتتألف الأسر من أربعة أفراد في المتوسط، ويعيش 61 في المائة منها في المناطق الريفية و39 في المائة في المناطق الحضرية. وشهد البلد، منذ تحوُّله إلى نظام ملكي دستوري، ارتفاعاً في نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي من 1 714 دولاراً أمريكياً في عام 2007 إلى 3 266 دولاراً أمريكياً في عام 2021.<sup>3</sup> وتضاعف نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي لينتقل من 1 590 دولاراً أمريكياً إلى 3 040 دولاراً أمريكياً خلال الفترة نفسها،<sup>4</sup> مما ساهم في انخفاض معدل الفقر من 23.2 في المائة في عام 2007 إلى 12.4 في المائة في عام 2022.<sup>5</sup> وفي ما يتعلق بالتعليم، إلتحق بالمدرسة 96.2 في المائة من الأطفال في سن المدرسة الابتدائية في عام 2022، أي ما يمثل 96.9 في المائة من جميع البنات و95.5 في المائة من جميع الأولاد في البلد.<sup>6</sup> وتحصل جميع الأسر تقريباً على الكهرباء (100 في المائة في المناطق الحضرية و99.5 في المائة في المناطق الريفية) ولديها خدمات صرف صحي نظيفة (99.1 في المائة) وهواتف محمولة (98 في المائة).<sup>7</sup>
- 3- وبناء على هذه النجاحات والفرص الاقتصادية في مجال السياحة والأعمال التجارية الزراعية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والطاقة الكهرومائية، **سترتقي خرجت بوتان إلـمن فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا الأقل نمواً** في ديسمبر/كانون الأول 2023.<sup>8</sup> ومع ذلك، لا تزال هناك تحديات كبيرة في مجال الحد من الفقر.<sup>9</sup> وكشفت جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) عن قلة الإنتاجية الزراعية وارتفاع خسائر ما بعد الحصاد والحوجز الهيكلية في سلاسل القيمة الغذائية على صعيد النظم الغذائية في بوتان، مما أدى إلى انخفاض الأسعار المدفوعة للمزارع، وزيادة الاعتماد على الأغذية المستوردة في الأسواق الوطنية، وانخفاض دخل أصحاب الحيازات الصغيرة.<sup>10</sup>
- 4- وتضررت المرأة بصورة غير متناسبة من هذه الآثار. وتحتل بوتان المرتبة 126 من بين 146 بلداً في التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين لعام 2022.<sup>11</sup> وعلى الرغم من الضمانات المحددة في السياسات، يشكل الاستبعاد الاقتصادي والأعراف الثقافية حواجز رئيسية أمام المساواة بين الجنسين.<sup>12</sup> وتُعتبر نسبة مشاركة المرأة في القوى العاملة، البالغة 40.6 في المائة، ضعيفة مقارنة بنسبة مشاركة الرجال البالغة 73.1 في المائة.<sup>13</sup> ويُعتبر الإقصاء الاقتصادي شديداً في المناطق الريفية بوجه خاص، حيث تقوم 49.4 في المائة من النساء بعمل غير رسمي وغير مدفوع الأجر في قطاع الزراعة الأسرية، مقابل 25.9 في المائة من الرجال.<sup>14</sup>

**حكومة بوتان الملكية، لجنة التخطيط، 1999. رؤية 2020، رؤية للسلام والازدهار والسعادة.**

2 المكتب الوطني للإحصاء، 2022. **التقرير المتعلق باستقصاء مستويات المعيشة في بوتان.**

3 البنك الدولي، 2023. **نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي (بالأسعار الجارية للدولار الأمريكي) - بوتان.**

4 البنك الدولي، 2023. **بيانات الحسابات القومية، بوتان.**

5 مصرف التنمية الآسيوي، 2023. **بيانات الفقر في بوتان.**

6 المكتب الوطني للإحصاء، 2022. **التقرير المتعلق باستقصاء مستويات المعيشة في بوتان.**

7 المرجع نفسه.

8 اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ التابعة للأمم المتحدة، 2020. **خروج بوتان من فئة أقل البلدان نمواً ( Graduation of Bhutan from the group of least developed countries).**

9 مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، 2022. **نحو استراتيجية انتقال سلس لبوتان (Towards a Smooth Transition Strategy for Bhutan).**

10 منظمة الأمم المتحدة في بوتان، 2022. **تحليل قطري مشترك لمملكة بوتان.**

11 المنتدى الاقتصادي العالمي، 2022. **التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين لعام 2022: تقرير متعمق.**

12 اللجنة الوطنية المعنية بالمرأة والطفل، 2019. **السياسة الوطنية للمساواة بين الجنسين. (National Gender Equality Policy).**

13 البنك الدولي، 2023. **بوتان- القوى العاملة، إناث (النسبة المئوية من إجمالي القوى العاملة).**

14 المكتب الوطني للإحصاء، 2020. **التقرير المتعلق باستقصاء القوى العاملة.**

- 5- ولا يزال الزواج المبكر والقسري سائدا، نظرا إلى زواج 26 في المائة من البنات قبل سن الثامنة عشرة و6 في المائة قبل سن الخامسة عشرة.<sup>15</sup> وقبل عام 2019، أفاد 30 في المائة من النساء بأنهن يعانين من شكل واحد على الأقل من أشكال العنف الأسري.<sup>16</sup> وأدت تدابير الإغلاق الشامل أثناء جائحة كوفيد-19 إلى زيادة حوادث العنف الأسري بنسبة 37 في المائة في نهاية عام 2020.<sup>17</sup>
- 6- كما أن الشباب الذين يعانون من إعاقات إدراكية وبدنية في بوتان معرضون أيضا للعنف.<sup>18</sup> ويعاني إجمالا 8 111 من النساء والبنات و7 456 من الرجال والأولاد - أي 2.1 في المائة من السكان - من شكل من أشكال الإعاقة.<sup>19</sup> وعدد الأشخاص ذوي الإعاقة في المناطق الريفية أعلى منه في المناطق الأخرى، حيث يتفاقم وضعهم جراء الوصم الدائم الناجم عن الأعراف الثقافية والمعتقدات الدينية.<sup>20</sup>

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 7- على الرغم من انخفاض معدلات الفقر والجوع، وإحراز بوتان تقدما نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالتعليم (الهدف 4) والطاقة النظيفة (الهدف 7)، كشفت جائحة كوفيد-19 عن التحديات المتعلقة بالقضاء على الجوع (الهدف 2) والمساواة بين الجنسين (الهدف 5) والعمل اللائق (الهدف 8).<sup>21</sup> ولكي **ترتقي بوتان إلى فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا** وتحافظ **بوتان** على وضعها المحايد من حيث الكربون، **يعد أن خرجت من فئة البلدان الأقل نمواً** تسعى من خلال **مشروع** خطتها الخمسية الثالثة عشرة (للفترة 2024-2029) إلى إتاحة المزيد من الفرص الاقتصادية لجميع السكان ومعالجة **"الركود" تحقيق** التقدم في مجال العمل المناخي (الهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة).

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 8- **القضاء على سوء التغذية**: في حين أحرزت بوتان تقدما في مجال مكافحة الهزال، يواجه البلد عبئا ثلاثيا متمثلا في سوء التغذية المرتبط بنقص في المغذيات الدقيقة، ونقص التغذية، وفرط التغذية.<sup>22</sup> وتعادل تكلفة نمط غذائي مغذٍ في بوتان 4.4 مرات تكلفة نظام غذائي يلبي الاحتياجات الأساسية من الطاقة، بحيث تعجز 27 في المائة من الأسر عن تحمل هذه التكلفة.<sup>23</sup> وأدى ذلك إلى انخفاض تنوع الأنماط الغذائية وارتفاع استهلاك الأغذية الأساسية.<sup>24</sup> ويعاني 21 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة من التقرم، وتعاني الأسر الفقيرة من هذا المرض أكثر من غيرها؛ وفي الوقت نفسه، يعاني 33.5 في المائة من النساء و31.7 في المائة من الرجال الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و69 عاما من زيادة الوزن.<sup>25</sup> كما أن 35 في المائة من النساء

<sup>15</sup> صندوق الأمم المتحدة للسكان. 2022. بوابة البيانات السكانية.

<sup>16</sup> اللجنة الوطنية لشؤون المرأة والطفل. 2017. الاستقصاء الوطني المتعلق بصحة المرأة وتجاربها في الحياة 2017 - دراسة عن العنف ضد النساء والبنات في بوتان.

<sup>17</sup> صندوق الأمم المتحدة للسكان. 2021. مراكز الإيواء: تصدي المجتمعات المحلية للعنف الجنساني أثناء جائحة كوفيد-19 في بوتان (Shelter: Taking Communities tackle gender-based violence amid COVID-19 in Bhutan). لا يتوافر تحليل مقارن للمعدلات المتغيرة في المناطق الحضرية والريفية.

<sup>18</sup> فريق الأمم المتحدة القطري في بوتان. 2022. تحليل قطري مشترك للأمم المتحدة 2022: بوتان.

<sup>19</sup> المكتب الوطني للإحصاء 2018. تعداد السكان والمساكن في بوتان.

<sup>20</sup> فريق الأمم المتحدة القطري في بوتان. 2022. تحليل قطري مشترك للأمم المتحدة 2022: بوتان.

<sup>21</sup> فريق الأمم المتحدة القطري في بوتان. 2022. تحليل قطري مشترك للأمم المتحدة 2022: بوتان؛ Sachs, J.D., Lafortune, G., Kroll, C., Fuller, G. and Woelm, F. 2022. تقرير التنمية المستدامة لعام 2022. تقرير التنمية المستدامة 2022. من الأزمة إلى التنمية المستدامة: أهداف التنمية المستدامة كخارطة طريق حتى عام 2030 وما بعده، والملاحق القطرية لبوتان.

<sup>22</sup> وزارة الصحة. 2016. الاستقصاء الوطني المتعلق بالتغذية، 2015.

<sup>23</sup> برنامج الأغذية العالمي. 2022. سد الفجوة التغذوية، بوتان.

<sup>24</sup> البنك الدولي. 2021. تكلفة نمط غذائي مغذٍ في بنغلاديش، وبوتان، والهند، ونيبال.

<sup>25</sup> وزارة الصحة. 2020. عوامل الخطر المؤدية إلى الإصابة بأمراض غير سارية: إستقصاء "النهج التدريجي للمراقبة" (STEPS) في بوتان لعام 2019.

- والبنات غير الحوامل، و31 في المائة من المراهقات، و44 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا مصابون بفقر الدم.<sup>26</sup>
- 9- **إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم:** لا تزال الزراعة قائمة على زراعة الكفاف ولا تساهم إلا بنسبة 13.4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، على الرغم من أن 58 في المائة من السكان يعملون في هذا القطاع.<sup>27</sup> وتتخفف غلات المحاصيل وإنتاجية الماشية ونوعية الأغذية التي يتم حصادها بسبب زيادة موجات الجفاف والفيضانات.<sup>28</sup> وتسبب انخفاض الدخل في هجرة 22 في المائة من سكان الريف، ولا سيما الشباب، إلى المناطق الحضرية، بينما ترك الرجال الذين تتراوح أعمارهم بين 25 و60 عاما أسرهم بحثا عن عمل في مناطق ريفية أخرى.<sup>29</sup>
- 10- **الحوجز الجنسانية:** أدت هجرة الرجال والشباب إلى الخارج إلى ازدياد عبء العمل الملقى على عاتق النساء في المزارع الأسرية بشكل كبير، وقوض الهياكل الاجتماعية للمجتمعات المحلية، وقلل من الدعم المتاح للنساء بوصفهن مقدمات الرعاية.<sup>30</sup> وأدى ذلك إلى زيادة افتقار النساء الريفيات إلى الوقت، ففي عام 2019 أمضين يوميا 131 دقيقة أكثر من الرجال في الرعاية والأعمال المنزلية غير المدفوعة الأجر.<sup>31</sup> وعلى الرغم من ارتفاع نسبة النساء الريفيات الأعضاء في مجموعات المزارعين وتعاونياتهم، التي تتلقى مساعدة من الحكومة، أدى غياب الدعم المخصص تحديدا لمساعدة المرأة على تخفيف عبء العمل الملقى على عاتقها وعلى تحسين تخزين الأغذية وعلى بيع المنتجات في الأسواق المحلية إلى الحد من الفرص المتاحة لها لتوليد الدخل ومن مشاركتها في مجموعات التدريب والدعم.<sup>32</sup>
- 11- **الأنظمة الغذائية المستدامة:** يواجه المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين لديهم مهارات محدودة وقدرة محدودة على الحصول على التمويل مواطن ضعف هيكلية في النفاذ إلى الأسواق الزراعية بسبب سوء مرافق التخزين والتجميع ويفعل نقص الاستثمارات في التجهيز الزراعي، والبنية التحتية للأسواق، والنقل.<sup>33</sup> وأدى ذلك إلى اعتماد أسواق المواد الغذائية في بوتان على الواردات الغذائية بحيث باتت معرضة للنقص في سلاسل الإمداد وتضخم الأسعار.<sup>34</sup> وأدت القيود الشديدة المفروضة على الحركة وارتفاع تكاليف النقل أثناء جائحة كوفيد-19 إلى زيادة مؤشر أسعار استهلاك الأغذية بنسبة 18 في المائة.<sup>35</sup> فأسواق الأغذية وسلاسل الإمداد معرضة للصدمات وعوامل الإجهاد، وتواجه بوتان صعوبات في الوفاء بالمعايير الدولية المتعلقة بجودة الأغذية وسلامتها.<sup>36</sup>

### 17 التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة

- 12- منذ عام 2019، أحرزت الحكومة تقدما كبيرا في ما يخص الشراكات من أجل التنمية. ووضعت سياسات وبرامج متعددة بدعم من كيانات الأمم المتحدة. ومن الأمثلة على ذلك تمويل وتنفيذ البرنامج الوطني للتغذية والتغذية المدرسية، وإدخال مكملات تغذوية موجهة للنساء والبنات من الحوامل والمرضعات وللمراهقات.<sup>37</sup> **وتهدف ويهدف** مشروع الخطة الخمسية الثالثة عشرة

<sup>26</sup> وزارة الصحة. 2016. *الاستقصاء الوطني المتعلق بالتغذية، 2015*.

<sup>27</sup> وزارة الزراعة والغابات. 2019. *تعداد الموارد الطبيعية المتجددة في بوتان، 2019*.

<sup>28</sup> وزارة الزراعة والغابات. 2021. *الاستراتيجية المتعلقة بالموارد الطبيعية المتجددة لعام 2040*.

<sup>29</sup> المكتب الوطني للإحصاء. 2018. *الهجرة من الريف إلى المدينة والتوسع الحضري في بوتان*.

<sup>30</sup> المرجع نفسه.

<sup>31</sup> اللجنة الوطنية لشؤون المرأة والطفل لعام 2019. *المساءلة عن أعمال الرعاية غير المدفوعة الأجر في بوتان، 2019*.

<sup>32</sup> وزارة الزراعة والغابات. 2021. *إستراتيجية التسويق المتعلقة بالموارد الطبيعية المتجددة في بوتان، 2021*.

<sup>33</sup> وزارة الزراعة والغابات. 2022. *الاستراتيجية المتعلقة بالموارد الطبيعية المتجددة لعام 2040*؛ وزارة الزراعة والغابات. 2021. *إستراتيجية التسويق المتعلقة بالموارد الطبيعية المتجددة في بوتان، 2021*.

<sup>34</sup> وزارة الزراعة والغابات. 2021. *إستراتيجية التسويق المتعلقة بالموارد الطبيعية المتجددة في بوتان، 2021*؛ والمكتب الوطني للإحصاء. 2022. *التقرير المتعلق باستقصاء مستويات المعيشة في بوتان، 2022*.

<sup>35</sup> المكتب الوطني للإحصاء. 2023. *بوابة البيانات التفاعلية المتعلقة بالزراعة*.

<sup>36</sup> *سكان بوتان، 2020*. "سوء التسويق والتوزيع والإدارة في مرحلة ما بعد الحصاد: وزير الزراعة"؛ ووزارة الزراعة والغابات. 2021. *إستراتيجية التسويق المتعلقة بالموارد الطبيعية المتجددة في بوتان، 2021*.

<sup>37</sup> حكومة بوتان الملكية. 2021. *المساهمة الثانية المحددة وطنيا - مملكة بوتان (Kingdom of Bhutan Second Nationally Determined Contribution)*.

إلى الحفاظ على التقدم المحرز من خلال تحسين اتساق السياسات، وتوسيع نطاق القطاع الخاص.<sup>38</sup> وترد في الخطة التزامات جديدة من أجل وضع نظام متكامل للحماية الاجتماعية يراعي التغذية ويستجيب للصدمات، إلى جانب الجهود الرامية إلى تعزيز إدارة مخاطر الكوارث.

13- وتدرك الحكومة أن تهيئة بيئة مؤاتية لتوسيع النطاق المالي والتقني ونطاق الأعمال في النظم الغذائية في بوتان يتطلب دعم تعزيز القدرات والاستثمارات الداخلية. وتُعطى الأولوية لنهج متعدد القطاعات، مع التأكيد على التمكين الاقتصادي للنساء والشباب إلى جانب بناء القدرة على الصمود في وجه المخاطر الطبيعية وتغير المناخ. ويُعتبر تحسين نظم البيانات والمعلومات لصالح مجالات الزراعة والتعليم وإدارة الكوارث أمراً بالغ الأهمية في خطة التحديث هذه.

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

14- *الإنتاج الغذائي*: يتفاقم انخفاض الإنتاجية الناجم عن محدودية الأراضي الصالحة للزراعة، وملكية الأراضي المجزأة، والهجرة إلى الخارج، ونقص اليد العاملة نظراً إلى تقلب معدلات هطول الأمطار والظواهر الجوية القسوى الناجمة عن تغير المناخ.<sup>39</sup> وعلى الرغم من استمرار "تأنيث" الزراعة،<sup>40</sup> هناك نقص في الاستثمار في الأجهزة الموفرة لليد العاملة، وفي الأدوات الائتمانية، والتكنولوجيات الذكية مناخياً التي تستجيب لمشكلة ضيق الوقت الذي تعاني منه النساء والاحتياجات المحددة للنساء والمزارعين الشباب أصحاب الحيازات الصغيرة.<sup>41</sup>

15- *سلاسل القيمة*: يولد تجزؤ السوق حواجز معيقة لنمو القطاع الخاص، ويكبح الاقتصاد الريفي ويقوض التغذية.<sup>42</sup> وينجم ارتفاع خسائر ما بعد الحصاد عن سوء المناولة أثناء الحصاد وما بعده، وعن محدودية البنية التحتية للتخزين، وعدم ملاءمة مرافق النقل. كما أن الافتقار إلى القدرات الأساسية اللازمة للتجميع والفرز والتجهيز يجعل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة عاجزين عن الحفاظ على سلاسل القيمة. وقد يُفقد ما يصل إلى 73 في المائة من الخضروات والفواكه المغذية المنتجة.<sup>43</sup> ويعيق النقص في خدمات المعلومات عن الأسواق إقامة علاقات بين أصحاب الحيازات الصغيرة والمشتريين وإيجاد الفرص لإضافة القيمة وتلبية الطلب.

16- *الاستهلاك الغذائي والتغذية*: تتسم الأنماط الغذائية في بوتان بقلة التنوع الغذائي والاستهلاك المرتفع للأغذية الأساسية والمجهزة. وتُعتبر كل من التفضيلات الغذائية وارتفاع تكلفة النمط الغذائي المغذي العاملين الرئيسيين المؤثرين إلى الأنماط الغذائية غير الكافية.<sup>44</sup> وتبلغ تكلفة تلبية الاحتياجات من المغذيات أكثر من أربع أضعاف تكلفة تلبية الاحتياجات من الطاقة. ومع ذلك، أدت التحولات النقدية المقدمة في إطار الصلاحيات الملكية أثناء جائحة كوفيد-19 إلى ضمان استمرار حصول الأسر الفقيرة على الغذاء.<sup>45</sup> وفي عام 2023، نُقلت المسؤولية العامة عن الحماية الاجتماعية إلى الحكومة. **وتُطرح بيطرح مشروع** الخطة الخمسية الثالثة عشرة استراتيجيات ترمي إلى بناء نظام حماية اجتماعية أكثر مراعاة للتغذية واستجابة للصدمات، وإلى تعزيز اتباع أنماط غذائية صحية غنية بالمغذيات تعالج العبء الثلاثي الناجم عن سوء التغذية.<sup>46</sup>

17- *سلاسل الإمداد الاستراتيجية للصدمات*: تُعتبر نوعية الأغذية وسلامتها في البرامج الوطنية للتغذية المدرسية وكذلك سلاسل الإمداد للاستجابة لحالات الطوارئ معرضتين للصدمات والمخاطر الطبيعية. وفي حين أعطت الحكومة الأولوية لسلاسل الإمداد

<sup>38</sup> حكومة بوتان الملكية. 2023. **مشروع** الخطة الخمسية الثالثة عشرة (2024-2029) (بانتظار التصديق عليها).

<sup>39</sup> المركز الوطني للهيدرولوجيا والأرصاد الجوية. 2019. *تحليل تاريخ أحوال المناخ والتوقعات المناخية في بوتان*؛ والمركز الدولي للتنمية المتكاملة للجبال. 2023. *نظرة عامة عن المياه والجليد والمجتمع والنظم الإيكولوجية في جبال الهندوكش بالهيمالايا (Himalaya, an Outlook)*.

<sup>40</sup> اللجنة الوطنية لشؤون المرأة والطفل. 2020. *المساواة بين الجنسين وتغير المناخ في بوتان مع التركيز على مجالات أولوية المساهمة المحددة وطنياً: الزراعة والطاقة والنفايات*.

<sup>41</sup> وزارة الزراعة والغابات. 2019. *تعداد الموارد الطبيعية المتجددة في بوتان*.

<sup>42</sup> وزارة الزراعة والغابات. 2021. *إستراتيجية التسويق المتعلقة بالموارد الطبيعية المتجددة في بوتان*.

<sup>43</sup> المكتب الوطني للإحصاء. 2023. *بوابة البيانات التفاعلية، بالزراعة*.

<sup>44</sup> برنامج الأغذية العالمي. 2022. *سد الفجوة الغذائية، بوتان*.

<sup>45</sup> مركز السياسات الدولية للنمو الشامل. 2020. *كوفيد-19 والحماية الاجتماعية في جنوب آسيا: بوتان*.

<sup>46</sup> وزارة الصحة. 2021. *الاستراتيجية الوطنية للتغذية وخطة العمل الوطنية للتغذية (2021-2025)*.

اللامركزية في إطار خططها الخاصة بالاستعداد للكوارث، فلا بدّ من رصد عمليات توفير الأغذية والأطعمة، في الوقت المناسب، من خلال استخدام أنظمة متينة لإدارة المعلومات المتعلقة بالكوارث، وذلك بغية دعم التنسيق الفعال واستخدام البنية التحتية ومراقبة جودة الأغذية وسلامتها.<sup>47</sup>

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج

- 18- خلص استعراض منتصف المدة لعام 2022، وتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج للفترة 2019-2023 إلى أن البرنامج نجح في تحويل دعمه من تقديم المساعدة المباشرة إلى تعزيز القدرات الوطنية في مجال التغذية المدرسية وإدارة مخاطر الكوارث.<sup>48</sup> ومع ذلك، وعلى الرغم من الصكوك والسياسات القانونية الشاملة الخاصة بالبلد في إطار الأمن الغذائي والتغذوي، حُدثت حواجز مستمرة تعيق التنسيق المؤسسي، وتدبير الموارد، والقدرات.
- 19- وفي إطار البرامج الوطنية للتغذية المدرسية في بوتان، أدت هذه الحواجز إلى توليد فجوات في سلاسل الإمداد الغذائية، والبنية التحتية للتخزين، واعتماد وجبات مغذية، والرقابة على معايير نوعية الأغذية وسلامتها.<sup>49</sup> ويحتاج المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة في بوتان إلى دعم مخصص مراعاة للمنظور الجنساني بهدف الإنتاج الغذائي الذكي مناخياً، والإمداد المستدام بالمنتجات في سلاسل القيمة المستهدفة مثل تلك المخصصة للتغذية المدرسية.<sup>50</sup> ومع أن الدعم الذي وفره البرنامج لإنشاء مصنع لتقوية الأرز في عام 2017 أدى إلى ضمان تقوية كل الأرز الذي يستهلكه الأطفال في الوجبات المدرسية، فإن معايير الأغذية التي وضعت للأرز المقوى في عام 2020 لم يتم إقرارها بعد، ولا يتوافر الأرز المقوى بعد في الأسواق الوطنية.
- 20- ولا تزال عوامل الخطر المرتبطة بالسلوكيات القابلة للتغيير تكمن وراء العبء الثلاثي لسوء التغذية.<sup>51</sup> وعلى الرغم من أن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية خلص إلى أن مبادرات البرنامج للتغيير الاجتماعي والسلوكي المتصل بممارسات الأنماط الغذائية قد وصلت إلى 260 000 فرد (36 في المائة من السكان)، فإن الاستهداف القائم على العمر سيكون مهماً جداً في معالجة التوجّه المستمر نحو الأنماط الغذائية المفتقرة إلى المغذيات والأطعمة الفاتحة التجهيز في إطار أنماط الاستهلاك الغذائي لدى أطفال المدارس والمراهقين.<sup>52</sup>
- 21- كما أن الثغرات في نظام الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها في بوتان تستلزم الاهتمام. وعلى الرغم من إنشاء مكتب خدمات لوجستية في حالات الطوارئ، بدعم من البرنامج، فهو المكتب العامل الوحيد من بين المكاتب الثمانية التي أولتها الهيئة الوطنية لإدارة الكوارث الأولوية.<sup>53</sup> ويتعين تعميم المبادئ التوجيهية التي وضعت في عام 2020 لإدارة الاحتياطات الغذائية، وينبغي توفير المساعدة التقنية والموارد لتحسين تحليل المخاطر والإنذار المبكر، وتعزيز التنسيق المؤسسي وقدرات الاستجابة لحالات الطوارئ.<sup>54</sup>
- 22- وتوسّع وكالات الأمم المتحدة في بوتان إلى وضع ترتيبات مشتركة لتعزيز توفير الحكومة للضمانات البيئية والاجتماعية، بما في ذلك تلك المتعلقة بمسائل الحماية. وتعاون البرنامج مع فريق الأمم المتحدة القطري لوضع استجابة مشتركة بين الوكالات مع اختصاصات وإجراءات وأنشطة مساهمة مشتركة.

<sup>47</sup> وزارة الداخلية والشؤون الثقافية. 2022. خارطة طريق لتعزيز إدارة مخاطر الكوارث في بوتان. (مشروع).

<sup>48</sup> برنامج الأغذية العالمي. 2023. تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج في بوتان للفترة 2019-2023.

<sup>49</sup> المؤسسة العالمية لتغذية الأطفال. 2021. الاستقصاء العالمي لبرامج الوجبات المدرسية. مملكة بوتان؛ الوكالة اليابانية للتعاون الدولي، بوتان. 2021. الاستقصاء المتعلق بالتغذية المدرسية (وثيقة مقيدة التوزيع).

<sup>50</sup> برنامج الأغذية العالمي. 2022. تقييم دعم برنامج الأغذية العالمي للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وحافظته الموسعة على نطاق سلسلة القيمة الزراعية في بوتان.

<sup>51</sup> وزارة الصحة. 2020. عوامل الخطر المؤدية إلى الإصابة بأمراض غير سارية: إستقصاء "النهج التدريجي للمراقبة" (STEPS) في بوتان لعام 2019.

<sup>52</sup> برنامج الأغذية العالمي. 2022. الاعتماد على تغيير السلوك الاجتماعي لتعزيز الأنماط الغذائية الصحية بين الأطفال والمراهقين.

<sup>53</sup> حكومة بوتان الملكية. 2013. قانون بوتان لإدارة الكوارث 2013.

<sup>54</sup> مؤسسة الأغذية المحدودة المسؤولية في بوتان، وهيئة تنظيم الزراعة والأغذية في بوتان، وبرنامج الأغذية العالمي. 2020. مبادئ توجيهية لإدارة سلامة الأغذية وجودتها في الاحتياطي الوطني للأمن الغذائي.

- 2-2 **المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى**
- 23- تسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية **بمشر وع** خطة بوتان الخمسية الثالثة عشرة وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2024-2028.<sup>55</sup> ويسترشد إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بالتحليل القطري المشترك الذي أجرته الأمم المتحدة في عام 2023 والذي دعم وضع حصائل متعلقة بالتحول الاقتصادي، والتنمية الاجتماعية، والسمود في وجه تغير المناخ والكوارث الطبيعية، والحوكمة.<sup>56</sup>
- 24- و من بين سياسات وصكوك وطنية أخرى، تتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية مع استراتيجية الموارد الطبيعية المتجددة لعام 2030، التي تقوم بتوجيه الجهود الوطنية الرامية إلى القضاء على الجوع،<sup>57</sup> والاستراتيجية الوطنية للتغذية للفترة 2021-2025 وخطة العمل المرتبطة بها،<sup>58</sup> وخطة التكيف الوطنية لعام 2022،<sup>59</sup> وقانون إدارة الكوارث لعام 2013،<sup>60</sup> ومسارات مؤتمر قمة النظم الغذائية لعام 2021.<sup>61</sup> وتستترشد الإجراءات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وحماية الفئات السكانية الضعيفة بسياسة المساواة بين الجنسين لعام 2020 وسياسة الإعاقة لعام 2019.<sup>62</sup>

### 3-2 **العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين**

- 25- أجريت عدة مشاورات مع الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني وأصحاب المصلحة في الأمم المتحدة للنظر في مساهمات البرنامج في إطار حصائل **مشر وع** الخطة الخمسية الثالثة عشرة وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وساهم كل من إدارة البرنامج والشركاء من الأمم المتحدة مساهمة كبيرة في وضع نظريات التغيير على مستوى البرامج، وترشد هذه النظريات صياغة حصائل ونواتج وأنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية. وتستجيب الأولوية الاستراتيجية الجديدة التي يوليها البرنامج لدعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من أجل إحداث تحول في القضايا الجنسانية لطلب الحكومة القاضي بتوسيع نطاق المشاركة في إنتاج الأغذية الذكية مناخياً وتطوير سلسلة القيمة، وتكمل مساهمات الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقراً لهما - وهما منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وهي تركز على التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة والحوارات الوطنية الناشئة عن مؤتمر قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية لعام 2021، وتستند إلى مساهمات أعضاء في منظمات المزارعين، ولا سيما نساء.

### 3- **الحافظة الاستراتيجية للبرنامج**

#### 1-3 **الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة**

- 26- تقوم نظرية التغيير الرفيعة المستوى التي وضعها البرنامج على نهج نظم غذائية، مع اعتبار تعزيز القدرات طريقة التحويل الأساسية لها. ولن يجري البرنامج أي تحويلات للموارد في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية. وعملاً بالتوصيات الواردة في التقييمات اللامركزية وفي تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوتان، يعمل البرنامج على وضع حافظة جديدة لتعزيز القدرات في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية من شأنها أن تمكن الحكومة من توفير الدعم الرامي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بغية تحسين إنتاج الأغذية المغذية وتجميعها وتحويلها وتسويقها. وسيعزز هذا النهج المتكامل جهود الحكومة الرامية إلى تعزيز الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصددمات في

<sup>55</sup> حكومة بوتان الملكية. 2023. **مشر وع** الخطة الخمسية الثالثة عشرة (2024-2029) (بانتظار إقرارها).

<sup>56</sup> فريق الأمم المتحدة القطري في بوتان. 2022. **تحليل الأمم المتحدة القطري المشترك 2022: بوتان**.

<sup>57</sup> وزارة الزراعة والثروة الحيوانية. 2022. نمو بوتان: الاستراتيجية المتعلقة بالموارد الطبيعية المتجددة لعام 2030. (Grow Bhutan: RNR strategy). (2030).

<sup>58</sup> وزارة الصحة. 2021. **الاستراتيجية الوطنية للتغذية وخطة العمل المرتبطة بها (2021-2025)**.

<sup>59</sup> وزارة الداخلية والشؤون الثقافية. 2022. **تقييم من أجل صياغة خطة التكيف الوطنية في بوتان**.

<sup>60</sup> حكومة بوتان الملكية. 2013. **قانون بوتان لإدارة الكوارث 2013**.

<sup>61</sup> وزارة الزراعة والغابات. 2021. **مسارات بوتان الوطنية: نظم غذائية لتحقيق إجمالي السعادة الوطنية: مسارات التحول لبوتان**.

<sup>62</sup> اللجنة الوطنية لشؤون المرأة والطفل. 2020. **السياسة الوطنية للمساواة بين الجنسين 2020**؛ وأمانة اللجنة المعنية بإجمالي السعادة الوطنية. 2019. **السياسة الوطنية للأشخاص ذوي الإعاقة 2019**.



إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، وسيكمل الجهود الأوسع التي تبذلها الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها في مجال الزراعة.

- 27- وسيتم تعزيز القدرة على الصمود في البلد على مستويين مهمين هما: أولاً عبر تهيئة بيئة مؤاتية لإنتاج وتجهيز وتقوية الأغذية المغذية الميسورة التكلفة على نحو مستدام واستهلاكها من قبل الأطفال والبالغين؛ وثانياً عبر تحسين قدرة النظم الغذائية في بوتان على امتصاص الصدمات وإدارة المخاطر والتكيف مع الصدمات والضغوط ذات الصلة بالمناخ والأسواق.<sup>63</sup>
- 28- ويشمل العمل الجاري في إطار حصيلتي الخطة الاستراتيجية القطرية أنشطة تغيير اجتماعي وسلوكي بهدف تطوير المعارف والمواقف والممارسات التي تشجع على استهلاك الوجبات الغذائية الصحية. وهناك أيضاً مبادرات شاملة ترمي إلى تعزيز تطبيق الحكومة لخدمات رقمية بما يتماشى مع خارطة الطريق الرقمية المتفق عليها في عام 2023.<sup>64</sup> وستعمم الاعتبارات المتعلقة بالقضايا الجنسانية والإعاقة من خلال مساهمات ترمي إلى تمكين المزارعات صاحبات الحيازات الصغيرة وإشراك الأشخاص ذوي الإعاقة في المشروعات الزراعية وبرامج الحماية الاجتماعية. وسيؤدي تصميم برامج متعلقة بالاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها إلى دعم النساء والأشخاص ذوي الإعاقة المعرضين بصورة غير متناسبة لمخاطر تهدد حياتهم أثناء الكوارث.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحقيق سكان المناطق الريفية في بوتان، ولا سيما المزارعات صاحبات الحيازات الصغيرة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، سبل عيش قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ وزيادة في الأمن الغذائي والتغذية بحلول عام 2030.**

- 29- تطرح الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية نهجا متعدد المستويات لتعزيز وإزالة مخاطر الإنتاج وإدارة المنتجات ما بعد الحصاد وتسويقها، من قبل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وبغية إعادة تشكيل الديناميات الجنسانية، سيولد البرنامج فرصا تحويلية للتمكين الاقتصادي للمرأة الريفية في سلاسل القيمة المستهدفة. وسيتم تحسين وضع المرأة بفضل زيادة قيادتها وتحكمها باتخاذ القرارات في مجال استخدام الموارد والتوقعات والمسؤوليات على مستوى الأسرة والجماعة والمجتمع المحلي. وستمكن مبادرات البرنامج الرامية إلى تعزيز قدرات الشركاء الحكوميين، في إطار النشاط 1، النساء والشباب من تنويع إنتاج الأغذية والحصول على تأمين ضد المخاطر وبرامج محسنة للدّخار والانتماء. وسيسهّم إدخال الاستراتيجيات المعدة لزيادة حجم وقيمة ومبيعات المنتجات في إطار النشاط 2 في زيادة الدخل والأنماط الغذائية الميسورة التكلفة، وسيكمل دعم توفير الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والأنماط الغذائية الصحية، بما في ذلك من خلال التغذية المدرسية، على النحو المنصوص عليه في الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية. وستستهدف الفئات السكانية نفسها في كلا النشاطين. وستعزز هذه الحزمة الشاملة من الأنشطة التقدّم نحو تحقيق الغايات 2-3 و2-4 و1-13 من غايات أهداف التنمية المستدامة. وسيتم تعزيز الاتساق الاستراتيجي من خلال الشراكات مع الحكومة والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 30- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: "إملاك الناس لسبل عيش محسنة ومستدامة".

#### مجال التركيز

- 31- تركز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود.

<sup>63</sup> وزارة الزراعة والغابات، 2021، مسارات بوتان الوطنية: نظم غذائية لتحقيق إجمالي السعادة الوطنية: مسارات التحول لبوتان.

<sup>64</sup> برنامج الأغذية العالمي، 2021، إستراتيجية برنامج الأغذية العالمي لدعم الحماية الاجتماعية.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

32- تتواءم الحصيعة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلتين 1 و3 **لمشروع** الخطة الخمسية الثالثة عشرة لبوتان ومع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وتعطي الحصيعة 1 الأولوية لبناء اقتصاد جامع وقادر على الصمود، وتعطي الحصيعة 3 الأولوية للصمود في وجه تغير المناخ والكوارث، وتشمل كلاهما استراتيجيات لتحويل النظام الغذائي وتوفير الفرص الاقتصادية للنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.

### النواتج المتوقعة

33- سيساهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيعة 1 للخطة الاستراتيجية:

الناتج 1-1: تلقي منظمات المزارعين التي تقودها نساء ورجال وشباب المهارات والأصول وغيرها من مجالات الدعم الحكومي التي تزيد من قدرة المنتجات الغذائية لأصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه حالات الطوارئ المناخية والمخاطر الطبيعية والمخاطر الأخرى.

الناتج 1-2: تلقي المشروعات الزراعية الصغيرة والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة المهارات والأصول وغيرها من مجالات الدعم الحكومي التي تمكنها من إضافة قيمة إلى المنتجات المحلية ومن تحقيق نفاذ مستدام إلى الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة.

34- ويساهم هذان الناتجان في الحصيعة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال تمكين النساء والرجال والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة بفضل عضويتهم في مجموعات المزارعين والمشروعات الزراعية ومشاركتهم في الأنشطة المصممة خصيصا لتطلعاتهم وقدراتهم. وسيبرز هذا العمل بفضل وجود بيئة سياسات إيجابية تثمن دعم تعزيز القدرات في المؤسسات الحكومية وتوسيع نطاق القطاع الخاص الناشئ في بوتان.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الحكومية الوطنية والمحلية بهدف تعزيز قدرة منظمات المزارعين على إدارة الصدمات المناخية وإيجاد حلول مبتكرة لإدارة المخاطر من أجل إنتاج الأغذية المغذية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ.

35- ستعزز مبادرات البرنامج الرامية إلى تعزيز القدرات الدعم الذي توفره الحكومة لتحسين فهم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة واختيارهم وتطبيقهم للتكنولوجيات والممارسات المثبتة الجدى لناحية الذكاء المناخي وتوفير العمالة. ستكمل الجهود المبذولة لإنشاء الأصول المجتمعية، التي تشجعها الحكومة والوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، ويتوقع أن تؤدي إلى زيادة تنوع وإنتاج الخضروات ومنتجات الألبان والمحاصيل العالية القيمة التي تدعم توليد الدخل والبرامج الوطنية للتغذية المدرسية.

36- وسيمكّن البرنامج الحكومة من مساعدة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على فهم الأنماط الغذائية المغذية وعلى تحفيزهم لاعتمادها، وذلك من خلال إدماج أنشطة تغيير اجتماعي وسلوكي في برامج الإرشاد الزراعي في المناطق المستهدفة.

37- وستمكن المساعدة التقنية التي يقدمها البرنامج المركز الوطني للهيدرولوجيا والأرصاد الجوية من إصدار تنبؤات ومعلومات متعلقة بالطقس يمكن للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الوصول إليها. وسيمكّن البرنامج، بفضل إدخال التأمين البالغ الصغر القائم على المؤشرات، المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من إدارة المخاطر، وسيوفر قاعدة أدلة للحكومة لتعميم الخطة على نطاق أوسع.

38- وسيسترشد هذا النهج المتعدد المستويات بممارسات تشاركية ستتولى الحكومة قيادتها وستنتج خطا رامية إلى تعزيز قدرة المجتمعات المحلية والمقاطعات على الصمود وستدعم عملية تصميم الدعم الذي تقدمه الحكومة والقطاع المالي لتلبية الاحتياجات المختلفة للنساء والرجال والشباب.

النشاط 2: تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الحكومية الوطنية والمحلية بهدف تعزيز قدرات مجموعات المنتجين والمشروعات الزراعية الصغيرة الحجم والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة التي تمكن النساء والشباب في سلاسل القيمة المستهدفة.

- 39- ستعزّز مبادرات البرنامج الرامية إلى تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية والموظفين الحكوميين تحسين مهارات ومعارف مجموعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في ما يتعلق بحصاد المنتجات الزراعية ومناولتها وتخزينها وتجهيزها وبيعها. ومن شأن إدخال تكنولوجيات التجهيز الزراعي أن يسهل إضافة القيمة ويحد من الخسائر. وهذا النهج مصمم لتكميل الخدمات التي توفرها الحكومة في ما يتعلق بالبنية التحتية، مثل تحسين مرافق التجميع.
- 40- وستشمل سلاسل القيمة المستهدفة خلال المرحلة الأولى للخطة الاستراتيجية القطرية سلاسل القيمة المتعلقة بالخضروات الطازجة ومنتجات الألبان والعسل والكرم، إذ حددت دراسات الجدوى بشأن هذه السلع فرصا للتوسيع السريع لنطاق مشاركة مجموعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والتعاونيات في عدة مقاطعات. وفي مرحلة لاحقة من الخطة الاستراتيجية القطرية، ستساعد مبادرات البرنامج لتعزيز القدرات في مجال تحليل سلسلة القيمة الحكومية في استهداف سلاسل قيمة إضافية في مقاطعات محددة.
- 41- وستحفز مهارات إقامة المشروعات التجارية وتخطيط السوق وريادة الأعمال، التي تم تطويرها بفضل المساعدة التقنية التي قدمها البرنامج للمؤسسات الحكومية، الدعم المقدم إلى النساء والشباب في جهودهم الرامية إلى إضافة قيمة إلى الإنتاج المحلي، والتفاوض والحفاظ على العلاقات مع الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، بمن فيهم المشترون. وستتاح للأشخاص ذوي الإعاقة إمكانية الوصول الفعلي إلى مجموعات المزارعين والشركات التي ستتلقى التدريب والدعم لمساعدة أعضائها على العمل معا. وسيشجّع في المجتمع الأوسع على إجراء جلسات للتوعية بمسألة إدماج منظور الإعاقة.
- 42- وستكتمل الأنشطة الجارية على مستوى المقاطعات بدعم الحكومة لاستحداث منصة سوق رقمية من شأنها أن تحسن إبراز السوق وتمكّن المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمشتريين من التفاوض وإدارة المعاملات عن بعد. وستضمن أيضا المساعدة التقنية التي يقدمها البرنامج تحديث النظام الوطني لقاعدة البيانات الإحصائية، وإدماجه في عمليات التخطيط والإبلاغ واتخاذ القرارات المتعلقة بالأسواق الزراعية وأسواق الأغذية.

#### الشركات

- 43- سيعقد البرنامج شراكة مع إدارة الزراعة التابعة لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية، ومع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها، بشأن بناء القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ. وسيتم تطوير خدمات المعلومات بالتعاون مع المركز الوطني للهيدرولوجيا والأرصاد الجوية. وسيقدم صندوق الأمم المتحدة للسكان ومؤسسة تاراينا ورابطة بوتان لصاحبات المشروعات المساواة بين الجنسين وإدماج منظور الإعاقة.
- 44- وسيشمل الشركاء الوطنيون المعنيون بالعمل على سلاسل القيمة المستهدفة إدارة التسويق الزراعي والتعاونيات، ومراكز التسويق الزراعي الإقليمية، بدعم من **إطار وزارة المالية والزراعة والثروة الحيوانية**. ومن بين الشركاء الجدد في القطاع الخاص مؤسسة الأغذية المحدودة المسؤولية في بوتان، والمجموعون والمجهزون الزراعيون والمصدرون الوطنيون الصغرى والمتوسط الحجم.

#### الافتراضات

- 45- لدى الشركاء الحكوميين الموارد والموظفون اللازمون لتنفيذ خطط العمل السنوية، وتستجيب خدمات الحكومة والقطاع الخاص لاحتياجات أصحاب الحيازات الصغيرة.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 46- ستبدأ استراتيجية التسليم التي وضعها البرنامج بالتركيز على تقديم المساعدة التقنية لكي تقوم الحكومة بوضع وتخطيط وإدارة برامج ترمي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني، وبرامج زراعية ذكية مناخيا، وبرامج لتطوير سلاسل القيمة. وفي إطار النشاط 2، سيشمل ذلك تخصيص مبالغ كبيرة من الميزانية خلال السنة الأولى من التنفيذ مقارنة بالسنوات التالية. وبعد ذلك، وبالتعاون مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها، ستخفض تدريجيا نفقات البرنامج الناجمة عن الحويلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، مع تحول البرنامج إلى استراتيجية لتعزيز القدرات تركّز على الرصد والتحليل الرقمي وتبادل المعارف. وسيساعد دعم التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الحكومة في تعزيز تعميم المنظور الجنساني في مجال الزراعة، وتأمين تمويل جديد، وتوسيع نطاق مشاركة القطاع الخاص في النظم الغذائية في بوتان.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: إستفادة مواطني بوتان، ولا سيما الفئات السكانية الضعيفة، من تعزيز رأس المال البشري ومن نظام غذائي قادر على الصمود في وجه تغير المناخ وغيره من الأزمات والصدمات بحلول عام 2030.**

47- ستسهم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في تنمية رأس المال البشري من خلال تعزيز تنفيذ الحكومة سياسات ومعايير وعمليات وطنية متعلقة بالأغذية والتغذية من أجل توفير الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات بشكل فعلي. إن تحسين الحصول على الأنماط الغذائية المغذية في جميع برامج التغذية المدرسية الوطنية في بوتان من شأنه أن يدعم نهج "المجتمع بأسره" للتثقيف في مجال التغذية بما يمكن المواطنين من إنتاج الأغذية الصحية والمغذية واستهلاكها. وسيتم تعزيز قدرة الأنظمة الغذائية الوطنية على الصمود بفضل مبادرات تعزيز القدرات، التي تزيد من استعداد بوتان لحالات الطوارئ ومن استجابتها للكوارث ولآثارها المتباينة على النساء والرجال والبنات والأولاد والأشخاص ذوي الإعاقة والأشخاص الذين يعيشون في مناطق نائية. وستسهم حزمة الأنشطة هذه في الغاية 9-17 من غايات أهداف التنمية المستدامة فضلا عن الغايات 1-3 و1-5 و2-2 من غايات أهداف التنمية المستدامة.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

48- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والأنظمة الوطنية.

### مجالات التركيز

49- تركز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

50- تتواءم هذه الحصيلة مع الحصيلتين 2 و3 لمشروع الخطة الخمسية الثالثة عشرة لبوتان ومع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، اللذين يركزان على التوالي على التنمية البشرية، والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والكوارث.

### النواتج المتوقعة

51- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- 3-1: حصول المستفيدين من البرامج الوطنية للتغذية المدرسية بشكل مستدام على الأغذية الغنية بالمغذيات والوجبات الآمنة والصحية والمتنوعة على مدار السنة.
- 4-1: تمكين مواطني بوتان، ولا سيما الأطفال في سن الدراسة والفئات المعرضة لسوء التغذية، للحصول على واستهلاك الوجبات الغذائية الآمنة والغنية بالمغذيات والصحية التي تفي بالمعايير الدولية لجودة الأغذية وسلامتها.
- 5-1: إستفادة السكان الذين يواجهون الصدمات والضغط من الخدمات الحكومية المعززة بما فيها إدماج آليات الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات في السياسات والبرامج والنظم الوطنية ودون الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث.

52- وصُممت هذه النواتج لتعزيز مبادرات البرنامج الرامية إلى تعزيز القدرات في ما يتعلق بالحماية الاجتماعية المراعية للتغذية وبالنظم الغذائية القادرة على الصمود. وستتيح التحسينات التي شهدتها عملية تحليل تكلفة الأنماط الغذائية والقدرة على تحملها تعزيز الإستهداف، وستمكن الحكومة من الاستفادة من أدوات الحماية الاجتماعية في بوتان، بما فيها التغذية المدرسية، كمنصات لتعزيز الأنماط الغذائية الصحية واستهلاك الأغذية المقواة. وستستخدم أنشطة الدعوة والتدريب والبحث المشتركة لتعزيز المساواة بين الجنسين وإدماج منظور الإعاقة في مجال الحماية الاجتماعية، وستدعم تحسين إدارة البيانات المصنفة الواردة في نظم المعلومات الحكومية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: تقديم المساعدة التقنية إلى الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين بهدف تحسين توفير الحماية الاجتماعية، بما في ذلك عن طريق ربط البرامج الوطنية للتغذية المدرسية بالمزارعين والموردين، من أجل تيسير استهلاك الأنماط الغذائية الآمنة والصحية والغنية بالمغذيات.

53- سيستند البرنامج إلى المساعدة التقنية التي قَدِّمها إلى البرنامج الوطني للتغذية العامة والتغذية المدرسية في بوتان في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023، المنتهية إلى الجيل الأول من الخطط الاستراتيجية، من خلال توسيع نطاق الدعم الاجتماعي الذي يوفِّره في خمسة مجالات مهمة هي:

- ◀ بناء قدرة الموظفين الحكوميين والموظفين بشكل عام على تصميم القوائم الغذائية في المدارس، والمدارس المخصصة للأطفال ذوي الإعاقة، والمدارس الريفية، ومراكز الرعاية والتنشئة في مرحلة الطفولة المبكرة، وذلك من أجل التحسين الأمثل للوجبات المدرسية الغنية تغذوياً والقدرة على تحمل تكلفتها، طوال السنة؛
- ◀ تعزيز توفير الأغذية بفضل سلاسل الإمداد اللامركزية واتفاقيات الشراء المعقودة مع مجموعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والشركات الزراعية الصغيرة التي تضم نسبة كبيرة من الأعضاء والقادة النساء (النشاط 2)؛
- ◀ تحسين تخزين الأغذية وإعدادها ومناولتها في المؤسسات لضمان توفير وجبات مغذية تفي بمعايير جودة الأغذية وسلامتها؛
- ◀ تقديم المساعدة التقنية في إطار وضع الحلول والنظم الرقمية التي تدعم الحكومة في إشرافها على برامج التغذية المدرسية وتسهيل اختيار قوائم الوجبات الغذائية والميسورة التكلفة في المدارس؛
- ◀ إجراء تحاليل مشتركة وتوليد الأدلة بالتعاون مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، وتسهيل التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لضمان تصميم وتنفيذ وتوفير نظام للحماية الاجتماعية في بوتان يكون ميسور التكلفة ومستجيباً للاعتبارات الجنسانية ومراعياً للتغذية ومستجيباً للصدمات.

النشاط 4: تقديم المساعدة التقنية، بما في ذلك في مجال تغيير السلوك الاجتماعي، دعماً لجهود الحكومة والقطاع الخاص الرامية إلى الترويج للمنتجات الغذائية المقواة وضمان قيام جميع المستفيدين من برنامج التغذية المدرسية والجمهور العام باستهلاك أنماط غذائية آمنة وصحية وغنية بالمغذيات.

54- من أجل تحسين معارف ومواقف وممارسات تلاميذ المدارس والأشخاص الذين يقدمون لهم الرعاية وعامة الجمهور لكي يستهلكوا أنماط غذائية صحية ومتنوعة وغنية بالمغذيات ويقللوا من استهلاك الأغذية غير الصحية، سيساعد البرنامج الحكومة في تخطيط وتنفيذ ورصد حزمة من المواد والأنشطة الهادفة والقائمة على الأدلة، التي ترمي إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي والمصممة خصيصاً لتناسب السياق المحلي.

55- وستستهدف الرسائل المتعلقة بالأنماط الغذائية المغذية تلاميذ المدارس من خلال مناهج التعليم الوطنية، وستكون مدعومة بالكتب والألعاب والأحداث ووسائل التواصل الاجتماعي المستهدفة. وستمكن حملة إعلامية وطنية الفريق العامل الحكومي المعني بتغيير السلوك الاجتماعي من تحسين المعارف والمواقف والمعايير والممارسات الغذائية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأطفال وغيرهم من المستهلكين. وستُنشأ منصة رقمية لتمكين الحكومة من إتاحة المواد ذات الصلة للمعلمين والمرشدين والأهل والأطفال والجمهور العام.

56- وسيدعم البرنامج الاستراتيجية الوطنية للتغذية وخطة العمل المرتبطة بها للفترة 2021-2025 من خلال تعزيز قدرات الحكومة على إدماج الأغذية المقواة في جميع البرامج الوطنية للتغذية المدرسية في بوتان (النشاط 3) وضمان التخزين المسبق للأغذية المقواة في سلاسل الإمداد من أجل الاستجابة لحالات الطوارئ (النشاط 5). وسيُستفاد من القطاع الخاص لتعزيز الوصول إلى المنتجات الغذائية المقواة من خلال الأسواق التجارية (النشاط 2) ولزيادة المبادرات الحكومية التي تدعم استهلاك الأنماط الغذائية الآمنة والصحية والغنية بالمغذيات.

النشاط 5: تقديم المساعدة التقنية والحلول المبتكرة للمؤسسات الحكومية من أجل توسيع نطاق برامج الحد من مخاطر الكوارث، التي تتمحور حول الناس، وتدمج اعتبارات التغذية، وتعزز الاستعداد للتصدي للصدمات والضغط والاستجابة الفعالة لها.

57- سيعزز البرنامج قدرة النظم الوطنية على الصمود، من أجل الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها بفضل توفير دعم معزز لتحليل المخاطر والإنذار المبكر، وتعلم أصحاب المصلحة المتعددين وتعاونهم، واتخاذ الخطوات العملية للاستجابة المتصاعدة لحالات الطوارئ.

- 58- وسيُعزز البرنامج التنسيق المؤسسي في إطار الهيئة الوطنية لإدارة الكوارث، وفعالية خطط الطوارئ الرامية إلى إدارة الكوارث في مقاطعات بوتان. وستدعم المساعدة التقنية التي يقدمها البرنامج تطوير واختبار واستعمال أدوات التقييم السريع، وزيادة تحسين سلاسل الإمداد في بوتان من أجل الاستجابة لحالات الطوارئ وإدارة البيانات ونظم الاتصالات في حالات الطوارئ.
- 59- وستدعم مبادرة جديدة جهود الحكومة الرامية إلى إدماج خطط الاستعداد المجتمعي وضمانات الحماية في خطط الطوارئ المتبعة في المقاطعات، ووضع استراتيجيات لحماية النساء والأشخاص ذوي الإعاقة، وتعزيز القيادة النسائية.
- 60- وسيتم تقييم مجموعة من الأدوات والترويج لها في إطار تعميم أدوات الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة لها في مبادرات إدارة الكوارث، مثل المعايير الدنيا لجودة الأغذية وسلامتها والتغذية التي توفرها في سلاسل الإمداد في حالات الطوارئ (النشاط 3)، واللجوء إلى الحصص المنزلية عند توقع حدوث صدمات والاستجابة لها.

### الشراكات

- 61- سيشمل الشركاء الحكوميون العاملون في مجال التغذية المدرسية والتدخلات الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي الوزارات المسؤولة عن التعليم وتنمية المهارات والصحة والزراعة والثروة الحيوانية. ومن شأن إقامة شراكة جديدة مع الهيئة المركزية للأذرة في بوتان أن تسهل الوصول على نطاق أوسع إلى الوجبات المدرسية المغذية. وسيعقد البرنامج شراكات مع شركة الأغذية المحدودة المسؤولة في بوتان من أجل تقوية الأرز، ومع هيئة الأغذية والعقاقير في بوتان من أجل ضمان جودة الأغذية وسلامتها. ومن شأن أنشطة الدعوة المشتركة وتبادل المعارف بفضل الشراكات المعقودة مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وصندوق الأمم المتحدة للسكان والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها أن تدعم الحكومة في تلبية احتياجاتها المتعلقة بالسياسات والمهارات، من أجل اتباع نهج متكامل إزاء الحماية الاجتماعية يراعي الاعتبارات العمرية والجنسانية خلال دورة الحياة.
- 62- وسيُنَفَّذ نشاط الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، بالشراكة مع الهيئة الوطنية لإدارة الكوارث، وإدارة الحوكمة المحلية وإدارة الكوارث، ووحدة إدارة الكوارث. وسيتعاون البرنامج أيضاً مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث، من أجل تعزيز قدرة الحكومة على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وتعبئة الموارد، وتسهيل التخطيط للاستعداد على مستوى المجتمع.
- 63- وسيسهّل البرنامج التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من خلال تشجيع التعاون بين الحكومة ونظيرتها في جنوب آسيا في مجال تقوية الأغذية، وتحديد معايير جودة الأغذية وسلامتها في خدمات التغذية المدرسية، وإجراء ترتيبات عابرة للحدود للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وسيدعم البرنامج أيضاً التنسيق وتبادل أفضل الممارسات بين شركائه الحكوميين والمنتهى العالمي لتغذية الطفل وتحالف الوجبات المدرسية.

### الافتراضات

- 64- تقدّم حكومة بوتان دعماً مالياً كافياً لمواصلة تقديم مكملات متعددة من المغذيات الدقيقة تكون موجهة إلى المراهقات من خلال التغذية المدرسية، وتوفير الأرز المقوى للحوامل والمرضعات من النساء والبنات من خلال النظام الصحي الوطني. وتساعد الاستثمارات في العمليات الرامية إلى ضمان الجودة والسلامة الغذائية وفي البنية التحتية على تحسين معايير الأغذية. ويمكن تعزيز النهج القائمة على الأدلة والمستجيبة للصدمات من خلال تحسين إدخال البيانات واستعمالها ومشاركتها عبر نظم معلومات الإدارة، وإجراء تقييمات للمخاطر، وإجراء عمليات محاكاة متعلقة بالكوارث، وذلك تماشياً مع البروتوكولات المتفق عليها ومتطلبات خصوصية البيانات.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 65- أنجزت في عام 2019 عملية تسليم البرنامج لمسؤولية أنشطة التغذية المدرسية إلى الحكومة. وفي إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعو البرنامج إلى زيادة الوجبات المدرسية الميسورة التكلفة بشكل مستدام على نحو يراعي المنظور الجنساني، وإلى استخدام الأرز المقوى في جميع البرامج الوطنية المتعلقة بالتغذية المدرسية في بوتان. وستستكمل هذه الجهود بدعم مؤقّر للحكومة في سعيها إلى زيادة توفير التثقيف التغذوي ومعايير جودة الأغذية وسلامتها والأغذية الأساسية المقواة. ومن شأن

مبادرات البرنامج المتعلقة بالالتزام المتعدد الوكالات وتعزيز القدرات أن تضمن وجود نظم واضحة للحوكمة والرقابة تعزز استدامة خطط الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

66- طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، لن يكون هناك مستفيدون مباشرون في إطار الحصيصة 1 أو 2 للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم الوصول إلى جميع المستفيدين من الحصيصة 1 بفضل تقديم البرنامج للمساعدة التقنية إلى شركائه الحكوميين والمسؤولين عن تنفيذ الأنشطة الميدانية. ويفضل استهداف المقاطعات والمقاطعات الفرعية بناء على تحليل متعدد المعايير للفقير، وعلى مشاورات مع المجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة اشترك في إجراءات البرنامج والحكومة، يتوقع البرنامج أن يدعم بصورة غير مباشرة 85 000 مستفيد (53 500 امرأة و31 500 رجل) في ثماني مقاطعات من أكثر المقاطعات هشاشة في بوتان. ويشمل المستفيدون ما يقدر بنحو 10 500 شاب سيصلون إلى سلاسل القيمة الزراعية، وسيكون 65 في المائة منهم من النساء.

67- ويفضل الدعم الذي يوفره البرنامج، سيكفل التخطيط القائم على المشاركة المجتمعية الذي تيسره الحكومة تمكين النساء والرجال والشباب من المشاركة في أنشطة الحصيصة 1. ويقدر البرنامج، من خلال تحليله للسياق الجنساني، أن 70 في المائة من الأسر المستهدفة في بعض المناطق سترأسها نساء، وأن 600 مستفيد سيكونون من الأشخاص ذوي الإعاقة (300 امرأة و300 رجل). وسيستفيد أيضا 47 000 من أصحاب الحيازات الصغيرة في المقاطعات والمقاطعات الفرعية غير المستهدفة استفادة غير مباشرة من التدخلات المقرر إجراؤها في إطار الحصيصة 1 في مجال إنتاج الأغذية الذكية مناخيا، وسيستفيد 106 000 منهم من التحسينات المدخلة على سلاسل القيمة الزراعية.

68- وفي إطار الحصيصة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، فستدعم أنشطة البرنامج في مجال تعزيز قدرات الموظفين الحكوميين والمؤسسات الحكومية - بما فيها الوزارات والإدارات والهيئة المركزية للأدوية وكيانات القطاع الخاص - سنويا بشكل غير مباشر 105 000 مستفيد من البرامج الوطنية للتغذية المدرسية. وسيتم الوصول إلى 240 000 شخص آخرين من خلال تدخلات التغيير الاجتماعي والسلوكي وتكون مدعومة من البرنامج. ومن شأن أنشطة البرنامج لتعزيز القدرات في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها على صعيد المجتمعات المحلية والمقاطعات والبلد أن يعود بالفائدة بصورة غير مباشرة على جميع مواطني بوتان البالغ عددهم 650 118 مواطنا.

##### 2-4 التحويلات

69- ليس من المقرر أن يجري البرنامج تحويلات. وسيتم تنفيذ كل من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية مع الشركاء الحكوميين ومن خلالهم، باتباع طريقة تحويل رامية إلى تعزيز القدرات القطرية وتساهم في الحصيلتين الاستراتيجيتين ("إملاك الناس لسبل عيش محسنة ومستدامة") و4 ("تعزيز البرامج والنظم الوطنية") للبرنامج. وفي حال حدوث أزمة كبيرة، ستفقد الحكومة الاستجابة لحالة الطوارئ، مدعومة من أنشطة تعزيز القدرات التي يضطلع بها البرنامج في إطار النشاط 5.

##### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

70- لا يتوقع المكتب القطري للبرنامج حدوث تغيير كبير في عدد موظفيه أو في هيكل ملاكهم في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم نشر موظفين ذوي خبرات تقنية دولية يعملون بعقود قصيرة الأجل، من أجل المساهمة في تنمية المهارات الوطنية في مجالات مثل التغذية والرصد والابتكار الرقمي. وسيجري البرنامج عمليات استعراض دورية لهيكل ملاك الموظفين، حرصا منه على الموازنة المستمرة مع تحويلات البرامج ومع توقعات الموارد.

71- وستعزز الفعالية من حيث التكلفة وتبادل المعارف بفضل التعاون بين الأفرقة في جميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية. وستركز أنشطة تنمية مهارات الموظفين على زيادة الدعم الذي يوفره البرنامج لتعزيز القدرات القطرية. وستمنح الأولوية لتعميم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة من خلال خطة عمل منقحة متعلقة بالمساواة بين الجنسين.

## 4-4 الشراكات

72- سيستفيد البرنامج، من أجل تعظيم أقصى قدر من الأثر، من علاقته الطويلة الأجل مع الحكومة بوصفه شريكا موثوقا. وستنفذ جميع أنشطة البرنامج بفضل شراكاته مع الحكومة الوطنية والحكومات المحلية، وستسترشد باستراتيجية لتعزيز القدرات القطرية واضحة المعالم. وستتولى إدارة الاقتصاد الكلي والميزانية والشؤون المالية التابعة لوزارة المالية تنسيق أنشطة مجموع مشاركات البرنامج ومشاركته الرفيعة المستوى. وسيركز التعاون اليومي مع الوزارات التقنية على التوصل إلى اتفاق بشأن خطط العمل السنوية وعلى تنفيذ هذه الخطط بالتعاون مع الشركاء الحكوميين المتمثلين في الإدارات والشعب.

73- وستتيح شراكات البرنامج مع وزارة الزراعة والثروة الحيوانية وسائر الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها دعم إنتاج الأغذية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ واستحداث تأمين قائم على مؤشر الطقس. ومن شأن شراكة جديدة معقودة مع وزارة التسويق الزراعي والتعاونيات أن تعزز التمكين الاقتصادي للمرأة وتوظيف الشباب في الشركات الزراعية الصغيرة القادرة على الحفاظ على علاقاتها مع المشتريين في سلاسل القيمة.

74- وسيوسع البرنامج نطاق شراكاته مع الوزارات المسؤولة عن التعليم وتنمية المهارات والصحة ومع هيئة الأغذية والعقاقير في بوتان، في ما يتعلق بأنشطته الرامية إلى تحسين التغذية، بما في ذلك مبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي. وستساعد هذه العلاقات الحكومية في العمل مع تحالف الوجبات المدرسية واستكشاف فرص تحقيق التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي مع سائر بلدان جنوب آسيا في مجالات الحماية الاجتماعية والتغذية وتقوية الأغذية. وسيتم الاتفاق مع الهيئة المركزية للأديرة في بوتان على عقد شراكة جديدة في مجال التغذية المدرسية. وسيوسع البرنامج أيضا شراكته مع إدارة الحوكمة المحلية وإدارة الكوارث، التابعة لوزارة الشؤون الداخلية، في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

75- ويتوجبه من المنسق المقيم للأمم المتحدة، ستكون شراكات البرنامج مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى في مجال توليد الأدلة وتبادل المعارف والدعوة المشتركة متوائمة مع أهداف إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة ومشروع الخطة الخمسية الثالثة عشرة. وستوضع مع اليونيسف وصندوق الأمم المتحدة للسكان والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها قاعدة أدلة تدعم اتباع نهج دورة الحياة في مجال الحماية الاجتماعية.

76- ولتعزيز تعميم المنظور الجنساني في جميع أنشطة البرنامج، سيعقد المكتب القطري شراكات استراتيجية جديدة مع صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسف ومنظمات المجتمع المدني التي تقودها نساء، بما فيها مؤسسة تاراينا ورابطة صاحبات المشروعات في بوتان. وسيواصل البرنامج استكشاف وتوسيع نطاق تعاونه مع منظمات المجتمع المدني الوطنية من خلال شراكات لتبادل المعارف ودعم البرامج.

## 5- إدارة الأداء، والتقييم

## 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

77- سيسترشد البرنامج بإطار النتائج المؤسسية للفترة 2022-2025 في ما يتعلق بالرصد الذي يجريه والذي يشمل مؤشرات الحصائل في مجال المساواة بين الجنسين والأمن الغذائي داخل الأسرة. وسيتم الاتفاق على خطوط الأساس الخاصة بحصائل الخطة الاستراتيجية القطرية في غضون ثلاثة أشهر من بدء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وستتضمن العملية استعراض مؤشرات تعزيز القدرات القطرية والمساواة بين الجنسين والأمن الغذائي داخل الأسرة، في الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية، ووضع أدوات لجمع البيانات وتحليلها بالتعاون مع الشركاء الحكوميين.

78- ومن شأن الرصد الذي يجريه البرنامج عن طريق شركائه الحكوميين أن يحسن جمع وتحليل البيانات المراعية للمنظور الجنساني والمصنفة بحسب الجنس والعمر والإعاقة. وستتيح أدوات الرصد الرقمية إدماج البيانات في نظم المعلومات الإدارية، التي تملكها الحكومة، مع ضمان البرنامج أن النظم المملوكة للحكومة تتضمن معايير تشغيلية لخصوصية البيانات وحمايتها واتفاقات نفاذ إلى البيانات تدعم احتياجات البرنامج في مجال الرصد. وسيؤدي إنشاء لوحات متابعة تُبين التقدم المحرز إلى دعم الإشراف المشترك على خطط العمل السنوية والمساهمة في تحقيق رفاه النساء والرجال، بمن فيهم الشباب والأشخاص ذوو الإعاقة.



79- وستناول تقييم مستقل للخطة الاستراتيجية القطرية في نهاية عام 2027 أداء البرنامج، وسيستند إلى استعراض منتصف المدة المزمع إجراؤه في منتصف عام 2026 لتقييم التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية ورضا شركاء البرنامج. وسيُستهل في أواخر عام 2026 تقييم لامركزي يركز على استخلاص العبر من الحافظة الموسعة لأنشطة تعزيز القدرات القطرية. وسيساهم البرنامج أيضا في إجراء تقييم مشترك لإطار الأمم المتحدة بالتعاون من أجل التنمية المستدامة في عام 2027، بالتعاون مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى.

80- ومن مجالات المعرفة التي يتعين تطويرها لتحسين تدخلات البرنامج الرصد المنسق للتكلفة وللقدرة على تحمل تكلفة نمط غذائي مغذٍ في بوتان، وللإستجابة المتعلقة بالنمط الغذائي لمبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي.

81- وسيتم الاتفاق مع الحكومة على العناصر المهمة للمؤشر الوطني للقدرة على الاستعداد لحالات الطوارئ، من أجل توجيه عملية جمع البيانات في المستقبل. ويمكن أن تشمل هذه العناصر تحديد خطط الاستعداد والاستجابة على الصعيد المؤسسي، واستعراض تعاون أصحاب المصلحة بالمقارنة مع إجراءات التشغيل القياسية، ونمذجة الاستثمارات المرتبطة باستعداد سلسلة الإمداد والعائدات المتوقعة.

82- وسيقوم البرنامج وشركاؤه في الأمم المتحدة، متبعين نهجا مشتركا بين الوكالات ومسترشدين بتوجيه فريق عامل أنشأه المنسق المقيم للأمم المتحدة، بوضع إطار لضمان حماية المستفيدين من البرامج الحكومية والمساعدة أمامهم. وسيشمل الإطار منصة لتلقي تعقيبات المستفيدين، مع ترتيبات خاصة لإدارة الشكاوى والتعقيبات المتعلقة بالمسائل الحساسة.

## 2-5 إدارة المخاطر

83- سيتم الاسترشاد بالتحديثات المنتظمة لسجل المخاطر لتحديد المخاطر وتقييمها وتقييم استعداد البرنامج. وستنفذ إجراءات التخفيف من حدة المخاطر من خلال خطط عمل الموظفين القائمة على إجراءات التشغيل الموحدة.

## المخاطر الاستراتيجية

84- للتخفيف من تأخر الحكومة في منحها الموافقة على أنشطة البرنامج، سيتولى المدير القطري قيادة عملية تواصل رفيعة المستوى مع الحكومة.

85- وفي حال انتشار جائحة كوفيد-19 مرة أخرى أو أي جائحة مماثلة، سيعمل البرنامج مع الشركاء الحكوميين وفريق الأمم المتحدة القطري لتكييف إطار الأمم المتحدة بالتعاون من أجل التنمية المستدامة والاتفاقات السنوية المتعلقة بخطط العمل. وتوجد إجراءات تشغيل موحدة وخطة لضمان استمرارية الأعمال تتيح العمل عن بعد وتقديم الدعم للشركاء بالوسائل الافتراضية.

86- وسيتم بفضل استراتيجية تعبئة الموارد رصد العجز في التمويل الناجم عن انخفاض مستوى اهتمام المانحين أو قنور همتهم أو التنافس على الموارد مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى. وسيواصل البرنامج إظهار النتائج الواضحة والقيمة المحققة مقابل المال للجهات المانحة القائمة وسيستكشف فرص تنوع مصادر التمويل عن طريق مانحين غير تقليديين.

87- وسيتم رصد الكوارث الطبيعية والكوارث المرتبطة بالمناخ من خلال عضوية البرنامج في فريق المهام الوطني المشترك بين الوكالات والمعني بالكوارث. وستتيح تمارين المحاكاة المتصلة بالكوارث في إطار النشاط 5 دعم التخطيط والاستجابة لحالات الطوارئ. وفي حال حدوث أزمة كبيرة تدفع الحكومة إلى طلب دعم إضافي من البرنامج، سيقوم البرنامج بزيادة المبالغ الموفرة والمساعدة التقنية المقدمة، مع استمرار الحكومة في أداء دور الجهة الأولى المستجيبة.

## المخاطر التشغيلية

88- ستضمن مبادرات البرنامج لتعزيز القدرات ونقل المعارف تحلي الشركاء الحكوميين بالقدرات التقنية والتنسيقية اللازمة للتنفيذ المشترك للبرامج.

89- وستتم مواجهة المخاطر المرتبطة بالحماية من خلال برامج مستجيبة تدعمها شراكات معقودة مع اليونيسف وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومؤسسة تاراينا. وستشمل شراكات البرنامج مع الكيانات الحكومية الوطنية والمحلية توفير التدريب والدعم في مجال المساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة، وإدماج منظور الإعاقة، والحماية.

90- وللتقليل إلى أدنى حد من احتمال توقف النفاذ إلى الإنترنت بسبب انقطاع توصيلية الإنترنت أو تعطل المعدات، سيضمن البرنامج أن تكون جميع المعدات حديثة وأن يتم نحو منتظم النسخ الاحتياطي للبيانات.

### المخاطر الائتمانية

- 91- تلقى جميع موظفي البرنامج تدريباً بشأن الوقاية من التدليس والفساد والمضايقة وإساءة استعمال السلطة، وهم على بينة من التهديدات التي قد تضر بصحة الموظفين وسلامتهم وأمنهم. ويتحمل الموظفون بشكل واضح مسؤولية الالتزام بالبروتوكولات الحكومية والمشاركة في توعية الشركاء بصورة استباقية، مع دعم مخصص للاتصالات.
- 92- ويتم الحرص على الفصل بين الواجبات، لا سيما في وظائف البرنامج المتعلقة بالمال وعملية الشراء والإدارة. وستبذل جهود متواصلة لضمان تطبيق الضوابط الداخلية المناسبة وتحقيق الإشراف المناسب.

### المخاطر المالية

- 93- قد ينجم عدم استقرار الاقتصاد الكلي عن قلة الاستثمار الأجنبي المباشر، وهشاشة الوضع المالي **المطلب الصعب بعد جائحة كوفيد-19**، وعدم كفاية الإنفاق المالي، واستمرار هجرة القوى العاملة الماهرة إلى الخارج، والظواهر الجوية القسوى أو الكوارث. ويهدف البرنامج إلى رصد هذه المخاطر عن كثب وتكييف الأنشطة على النحو المطلوب للتخفيف من أثرها.
- 94- وسيتم تعقب أي نقص في الإنفاق مقارنة بمساهمات الجهات المانحة، من خلال الرصد المستمر لاتفاقات المنح المبرمة، باستخدام التقارير المالية وتقارير الميزانية الشهرية وعمليات الرقابة.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

95- لمواجهة احتمال حدوث أخطاء تؤدي إلى استبعاد مستفيدين في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، بما فيها الأخطاء الناجمة عن التمييز الاجتماعي وهشاشة الأوضاع والعمر ونوع الجنس، سيمتثل البرنامج للمبادئ المحددة في سياسته للحماية والمساءلة لعام 2020 وإطاره الخاص بالاستدامة البيئية والاجتماعية لعام 2021. وسيعمل البرنامج مباشرة مع شركائه الحكوميين لتحديد الأشخاص ذوي الإعاقة واستهدافهم ودعمهم من خلال أنشطة مخصصة لهم ومبادرات لإذكاء الوعي. وسيُعمد في النشاطين 1 و2 على ممارسات مستدامة وسيُجرى تخطيط تشاركي للموارد الطبيعية من أجل ضمان القدرة على الصمود بيئياً.

96- **ومن بين الثغرات في بغية تحسين الضمانات المؤسسية التي تكفل توفير الحماية في بوتان، قلة الاستراتيجيات المعدة لمنع العنف ضد النساء والبنات والتصدي للتجار بالبشر**<sup>65</sup> وستولي مبادرات البرنامج لتعزيز قدرات الشركاء الحكوميين والأعمال التي يجريها بواسطة هؤلاء الشركاء الأولوية لإدماج اعتبارات<sup>66</sup> المساواة بين الجنسين والحماية. وسيُجرى تدريب في مجال الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين كجزء من أعمال تعزيز القدرات. وسيدعم البرنامج أيضاً الجهود المبذولة بصورة مشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى من أجل استحداث آلية لتلقي التعقيبات المجتمعية المتعلقة بالبرامج الحكومية وتعزيز أنظمة تحقيق المساءلة أمام السكان المتضررين. وسيتم تدريب جميع موظفي البرنامج في مجال المساواة بين الجنسين والحماية والمبادئ الإنسانية.

### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

#### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

97- من المقرر أن تبلغ الميزانية الإجمالية 14 603 177 دولاراً أمريكياً، ومنها 8 730 743 دولاراً أمريكياً للحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية و5 872 435 دولاراً أمريكياً للحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية. ويرد في الجدول أدناه موجز الميزانية الموزعة بحسب النشاط والسنة. ولا يتوقع حدوث تحول كبير في توزيع الموارد في ما بين أنشطة ونواتج الخطة الاستراتيجية القطرية خلال فترة تنفيذ هذه الخطة. ويبيّن انخفاض الميزانية مع الوقت تركيز البرنامج على التحول إلى جهة

<sup>65</sup> فريق الأمم المتحدة القطري في بوتان، 2022. تحليل الأمم المتحدة القطري المشترك: بوتان.

<sup>66</sup> فريق الأمم المتحدة القطري في بوتان، 2022. تحليل الأمم المتحدة القطري المشترك: بوتان.

يقتصر دورها على توفير المساعدة التقنية مع الانتقال التدريجي إلى تولي الحكومة مسؤولية التنفيذ المستدام. ولكن مع استمرار تنمية قدرات الحكومة وتطور برامج الحماية الاجتماعية، لا تزال هناك حاجة إلى أن يقوم البرنامج بنقل معارفه وبدعم تعزيز القدرات في الأجل المتوسط.

98- واستنادا إلى تحليل الميزنة المراعية للمنظور الجنساني، الذي أجراه المكتب القطري، سيوفر البرنامج مبلغ 2 142 500 دولار أمريكي للأنشطة التي تسهم في تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. ويمثل هذا المبلغ 15 في المائة من الميزانية المقررة لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)							
المجموع	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
	2028	2027	2026	2025	2024		
5 878 786	225 897	1 450 691	1 587 615	1 427 555	1 187 028	1	1
2 851 957	93 718	301 290	297 389	380 344	1 779 216	2	1
3 551 949	366 772	570 666	892 509	837 150	884 852	3	2
739 134	106 605	162 827	155 451	158 028	156 223	4	2
1 581 351	229 537	245 635	256 627	481 831	367 721	5	2
14 603 177	1 022 529	2 731 108	3 189 591	3 284 908	4 375 041		المجموع

## 2-6 أفاق واستراتيجية تدبير الموارد

99- بلغ إجمالي الإيرادات خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة 79 في المائة من الميزانية المقررة. واستنادا إلى تقييم خطة تعبئة الموارد التي وضعها البرنامج، سيؤمن المكتب القطري في العامين الأولين من هذه الخطة كامل الميزانية المقررة للحصيلة 1، مما يعكس ظهور فرص جديدة لتوفير التمويل المتعدد السنوات لمبادرات المساعدة التقنية التي تدعم القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وسلاسل القيمة لأصحاب الحيازات الصغيرة. ولم يتم بعد تأمين الأموال المؤكدة من أجل الحصيلة 2، التي تشكو من ضعف القاعدة التقليدية للمانحين المعنيين بالتدخلات الرامية إلى تعزيز القدرات في مجال التغذية والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. ومع ذلك، من المتوقع تمويل الأنشطة 3 و4 و5 تمويلا كاملا اعتبارا من عام 2025 فصاعدا.

100- ووفقا لخطة العمل البرنامج للشراكات، سيقوم البرنامج بتنفيذ استراتيجية ثنائية المسار تسعى إلى توسيع نطاق شراكاته في مجال الموارد وإلى تنويع قاعدة المانحين. وسينصب التركيز على استكشاف شراكات جديدة مع القطاع الخاص وموامة خبرة البرنامج ومصالحه الاستراتيجية مع خبرة ومصالح شركائه في الأمم المتحدة. وسيتم النظر في توجيه دعوة مشتركة لتمويل حصائل إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة من خلال شركاء ثنائيين ومتعددي الأطراف، وأنشطة التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وفرص التمويل المبتكرة من المؤسسات المالية الدولية.

## الملحق الأول

## الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لبوتان (2024-2028)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 4: النظم الغذائية المستدامة

الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحقيق سكان المناطق الريفية في بوتان، ولا سيما المزارعات صاحبات الحيازات الصغيرة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، سبل عيش قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وزيادة الأمن الغذائي والتغذية بحلول عام 2030.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

## الافتراضات

لدى الشركاء الحكوميين الموارد والموظفون اللازمون لتنفيذ خطط العمل السنوية، وتستجيب خدمات الحكومة والقطاع الخاص لاحتياجات أصحاب الحيازات الصغيرة

## مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع والتي استفادت من دعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

نسبة الأشخاص المشاركين في التدريب والتوجيه والإرشاد الذين يبلغون عن تحسين المعارف/المهارات التي تساهم في القضاء على الجوع وغيره من أهداف التنمية المستدامة

قيمة مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

## الأنشطة والنواتج

1- تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الحكومية الوطنية والمحلية بهدف تعزيز قدرة منظمات المزارعين على إدارة الصدمات المناخية وإيجاد حلول مبتكرة لإدارة المخاطر من أجل إنتاج الأغذية المغذية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. (1-9: إجراءات للحماية ضد الصدمات المناخية)

1-1: تلقي منظمات المزارعين التي تقودها نساء ورجال وشباب المهارات والأصول وغيرها من مجالات الدعم الحكومي التي تزيد من قدرة المنتجين الغذائيين لأصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه حالات الطوارئ المناخية والمخاطر الطبيعية والمخاطر الأخرى (المستوى 2). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

1-1: تلقي منظمات المزارعين التي تقودها نساء ورجال وشباب المهارات والأصول وغيرها من مجالات الدعم الحكومي التي تزيد من قدرة المنتجات الغذائية لأصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه حالات الطوارئ المناخية والمخاطر الطبيعية والمخاطر الأخرى (المستوى 2). (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

1-1: تلقي منظمات المزارعين التي تقودها نساء ورجال وشباب المهارات والأصول وغيرها من مجالات الدعم الحكومي التي تزيد من قدرة المنتجات الغذائية لأصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه حالات الطوارئ المناخية والمخاطر الطبيعية والمخاطر الأخرى (المستوى 2). (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

2- تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الحكومية الوطنية والمحلية بهدف تعزيز قدرات مجموعات المنتجين والمشروعات الزراعية الصغيرة الحجم والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة التي تمكن النساء والشباب في سلاسل القيمة المستهدفة. (1-8: برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

2-1: تلقي المشروعات الزراعية الصغيرة والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة المهارات والأصول وغيرها من مجالات الدعم الحكومي التي تمكنها من إضافة قيمة إلى المنتجات المحلية ومن تحقيق نفاذ مستدام إلى الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة (المستوى 2). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

2-1: تلقي المشروعات الزراعية الصغيرة والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة المهارات والأصول وغيرها من مجالات الدعم الحكومي التي تمكنها من إضافة قيمة إلى المنتجات المحلية ومن تحقيق نفاذ مستدام إلى الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة (المستوى 2). (فئة النواتج او: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

#### هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

##### غاية التنمية المستدامة 5: بناء القدرات

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: إستفادة مواطني بوتان، ولا سيما الفئات السكانية الضعيفة، من تعزيز رأس المال البشري ومن نظام غذائي قادر على الصمود في وجه تغير المناخ وغيره من الأزمات والصدمات بحلول عام 2030.

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

إستمرار تلقي الترتيبات المؤسسية في بوتان المتعلقة بالتغذية المدرسية والإستعداد لحالات الطوارئ والإستجابة لها لما يكفي من دعم الميزانية، في حين يتم توفير مكملات المغذيات الدقيقة المستهدفة والأرز المقوى للنساء والبنات الحوامل والمرضعات، والمراهقات، وأطفال المدارس. وتساعد الإستثمارات في العمليات الرامية إلى ضمان الجودة والسلامة الغذائية وفي البنية التحتية على تحسين الرقابة على جودة الأغذية. ويمكن تعزيز النهج القائمة على الأدلة والمستجيبة للصدمات من خلال تحسين إدخال البيانات واستعمالها ومشاركتها عبر نظم معلومات الإدارة، وإجراء تقييمات للمخاطر، وإجراء عمليات محاكاة متعلقة بالكوارث، وذلك تماشياً مع البروتوكولات المتفق عليها ومتطلبات خصوصية البيانات.

### مؤشرات الحصائل

عدد اجتماعات التنسيق التي تسهم في القضاء على الجوع وغيرها من أهداف التنمية المستدامة التي يقودها الكيان الوطني الداعي إلى عقد الاجتماعات نتيجة لدعم تعزيز قدرات البرنامج

عدد عمليات تسيير الأعمال المعززة التي تسهم في القضاء على الجوع وغيرها من أهداف التنمية المستدامة التي تنفذها على نطاق واسع الجهات المعنية الوطنية في أعقاب دعم تعزيز قدرات البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد الأدوات التشريعية الجديدة أو القائمة أو المعايير أو السياسات المتعلقة بالأغذية الأساسية المدعمة التي تم تطويرها/تكييفها بدعم من البرنامج لتعزيز القدرات

عدد الأدوات التشريعية الجديدة أو القائمة أو المعايير أو السياسات المتعلقة بالأغذية الأساسية المدعمة المعتمدة نتيجة لدعم تعزيز قدرات البرنامج

عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدين غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم التقني

نسبة الأشخاص المشاركين في التدريب والتوجيه والإرشاد الذين يبلغون عن تحسين المعارف/المهارات التي تساهم في القضاء على الجوع وغيره من أهداف التنمية المستدامة

مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)

### الأنشطة والنواتج

- 3- تقديم المساعدة التقنية إلى الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين بهدف تحسين توفير الحماية الاجتماعية، بما في ذلك عن طريق ربط البرامج الوطنية للتغذية المدرسية بالمزارعين والموردين، من أجل تيسير استهلاك الأنماط الغذائية الآمنة والصحية والغنية بالمغذيات. (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)
- 3-1: حصول المستفيدين من البرامج الوطنية للتغذية المدرسية بشكل مستدام على الأغذية الغنية بالمغذيات والوجبات الآمنة والصحية والمتنوعة على مدار السنة (المستوى 3). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)
- 4- تقديم المساعدة التقنية، بما في ذلك في مجال تغيير السلوك الاجتماعي، دعماً لجهود الحكومة والقطاع الخاص الرامية إلى الترويج للمنتجات الغذائية المقواة وضمان قيام جميع المستفيدين من برنامج التغذية المدرسية والجمهور العام باستهلاك أنماط غذائية آمنة وصحية وغنية بالمغذيات. (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)
- 4-1: تمكين مواطني بوتان، ولا سيما الأطفال في سن الدراسة والفئات المعرضة لسوء التغذية، للحصول على واستهلاك الوجبات الغذائية الآمنة والغنية بالمغذيات والصحية التي تفي بالمعايير الدولية لجودة الأغذية وسلامتها (المستوى 3). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)
- 4-1: تمكين مواطني بوتان، ولا سيما الأطفال في سن الدراسة والفئات المعرضة لسوء التغذية، للحصول على واستهلاك الوجبات الغذائية الآمنة والغنية بالمغذيات والصحية التي تفي بالمعايير الدولية لجودة الأغذية وسلامتها (المستوى 3). (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

5- تقديم المساعدة التقنية والحلول المبتكرة للمؤسسات الحكومية من أجل توسيع نطاق برامج الحد من مخاطر الكوارث، التي تتمحور حول الناس، وتدمج اعتبارات التغذية، وتعزز الاستعداد للتصدي للصدمات والضغوط والاستجابة الفعالة لها. (1-1: الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

1-5 : إستفادة السكان الذين يواجهون الصدمات والضغوط من الخدمات الحكومية المعززة بما فيها إمداج آليات الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات في السياسات والبرامج والنظم الوطنية ودون الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث (المستوى 3). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحملة الاجتماعية والنظم الغذائية)

## هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

3-2: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/ عقود البناء الأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

#### المؤشرات الشاملة

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة





## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

#### المؤشرات الشاملة

2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

3-2: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/ عقود البناء الأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

#### المؤشرات الشاملة

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأنماط الغذائية

RE

## الملحق الثاني

الحصص الغذائية في بوتان (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط

لن توفر أغذية أو تحويلات نقدية في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية لبوتان للفترة 2024-2028.

Revision Mode

### الملحق الثالث

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها

لن توفر أغذية أو تحويلات نقدية في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية لبوتان للفترة 2024-2028.

Revision Mode

## الملحق الرابع

التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (بالدولار الأمريكي)			
المجموع	غاية هدف التنمية المستدامة 17-9 الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 4-2/ الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	مجال التركيز
	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	
12 234 191	4 960 284	7 273 907	التحويلات
516 727	149 238	367 490	التنفيذ
960 985	404 502	556 483	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
13 711 903	5 514 023	8 197 880	المجموع الفرعي
891 274	358 411	532 862	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
14 603 177	5 872 435	8 730 743	المجموع