



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

**Conseil d'administration**  
Première session ordinaire  
Rome, 26-28 février 2024

Distribution: générale

Point 5 de l'ordre du jour

Date: 12 janvier 2024

WFP/EB.1/2024/5-A/3/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

## Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour les Philippines (2018-2023)

### Contexte

1. Le présent document contient la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour les Philippines pour 2018-2023.
2. Fondée sur une approche consultative axée sur l'utilisation, l'évaluation a porté sur la stratégie, les interventions et les systèmes mis en place par le PAM au titre du plan. Les constatations qui en ont été tirées ont permis de rendre compte de l'action menée, de favoriser l'apprentissage et d'éclairer l'élaboration du nouveau plan stratégique pour les Philippines.
3. L'équipe d'évaluation a formulé six recommandations, dont trois sont d'ordre stratégique et trois, d'ordre opérationnel.
4. Il est indiqué dans la présente réponse si la direction du PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises) pour appliquer ces recommandations, les entités responsables et les délais de mise en œuvre des recommandations.

### Coordonnateurs responsables:

Mme B. Barton  
Directrice de pays  
courriel: [brenda.barton@wfp.org](mailto:brenda.barton@wfp.org)

M. J. Aylieff  
Directeur régional  
Asie et Pacifique  
courriel: [john.aylieff@wfp.org](mailto:john.aylieff@wfp.org)

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>1. Utilisation systématique du cadre de renforcement des capacités des pays:</b>  <b>Lors de l'élaboration du prochain plan stratégique de pays, le PAM devrait utiliser davantage le cadre institutionnel de renforcement des capacités des pays et le Cadre de résultats institutionnels pour élaborer dans le domaine du renforcement des capacités des pays une stratégie, une approche, une feuille de route et un cadre de suivi adaptés au contexte national et propres à orienter les interventions du bureau de pays. (Cette recommandation réaffirme les recommandations issues de l'évaluation décentralisée sur le renforcement des capacités).</b></p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				
<p>1.1 Sur la base de la théorie du changement élaborée pour le prochain plan stratégique de pays, recenser les besoins des différentes parties prenantes en matière de renforcement des capacités du pays afin de déterminer les approches à adopter pour intervenir dans ce domaine aux niveaux national et infranational.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé</b>  <b>(Décembre 2023)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional: conseiller en matière de renforcement des capacités des pays et unité de la recherche, de l'analyse et du suivi)	La recommandation est acceptée.	Organiser des ateliers sur l'indice des capacités de préparation aux situations d'urgence dans six provinces au maximum situées dans les trois régions suivantes: Caraga (provinces de Surigao Del Norte et des îles Dinagat), région autonome Bangsamoro en Mindanao musulmane (provinces de Maguindanao del Sur et de Maguindanao del Norte) et Bicol (provinces d'Albay et de Catanduanes).	Coordonnateur de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise	Décembre 2023	En cours

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Élaborer une feuille de route relative aux activités de renforcement des capacités qu'il est prévu de mener en lien avec les interventions d'alimentation scolaire utilisant la production locale.	Coordonnateur du renforcement des capacités des pays	Décembre 2023	Non commencé
			Élaborer une feuille de route relative aux activités de renforcement des capacités qu'il est prévu de mener en lien avec le programme de bons électroniques.	Coordonnateur du renforcement des capacités des pays	Décembre 2023	Non commencé
<p>1.2 En consultation avec les partenaires gouvernementaux, élaborer une stratégie pour guider la mise en œuvre des activités de renforcement des capacités du pays et favoriser l'apprentissage en la matière. L'Autorité nationale économique et de développement pourrait compter parmi les partenaires gouvernementaux pertinents. À défaut, dans la région autonome Bangsamoro, former un comité directeur intergouvernemental qui repose sur un modèle de partenariat, qui fasse fond sur la cartographie des besoins en matière de capacités de 2019 et qui puisse orienter les activités de renforcement des capacités du pays menées par le bureau de pays aux niveaux national et infranational.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (Janvier 2024)</b></p>	Bureau de pays (conseiller du bureau régional en matière de renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.	Élaborer une stratégie globale de renforcement des capacités du pays pour le nouveau PSP (2024-2028), en s'appuyant sur les résultats de consultations approfondies menées auprès des parties prenantes.	Coordonnateur du renforcement des capacités des pays	Janvier 2024	Non commencé

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>2. Positionnement stratégique en matière de protection sociale:</b>            Le PAM devrait veiller à ce que le nouveau plan stratégique de pays comporte une stratégie cohérente en matière de protection sociale, et continuer à élargir son positionnement stratégique dans ce domaine, notamment en matière de protection sociale à dimension nutritionnelle. Le PAM devrait se positionner stratégiquement non seulement dans le contexte de la protection sociale réactive face aux chocs mais aussi dans celui de la protection sociale en général, et sa stratégie devrait définir les piliers et les approches techniques appropriés permettant de fournir un appui qui soit intégré dans la stratégie et le cadre de programmation du Gouvernement relatifs à la protection sociale. En particulier, le PAM devrait définir le rôle qu'il pourrait jouer afin d'appuyer les systèmes de protection sociale des administrations infranationales. (Cette recommandation réaffirme les recommandations figurant dans l'étude exploratoire sur la protection sociale.)</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
2.1 Expliciter l'articulation de la position du PAM en matière de protection sociale avec le Gouvernement et au sein de l'équipe de pays des Nations Unies, éventuellement dans une optique de réduction et d'atténuation des risques de catastrophe visant à renforcer la capacité des populations à satisfaire leurs besoins en matière de sécurité alimentaire et de nutrition et d'autres besoins essentiels, notamment face à des chocs et à d'autres facteurs de perturbation. <b>Degré de priorité: élevé</b> <b>(Décembre 2023)</b>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Élaborer une feuille de route relative aux activités de renforcement des capacités en matière de protection sociale qu'il est prévu de mener au titre du mémorandum d'accord signé avec le Département des affaires sociales et du développement.	Responsable des programmes	Décembre 2023	En cours
			Contribuer à la mise en forme définitive du projet de loi sur le processus de déclaration de l'imminence d'une catastrophe et de déclenchement des mesures d'anticipation, qui devra être approuvé par le Conseil national pour la réduction et la gestion des risques de catastrophe.	Responsable des programmes	Décembre 2023	En cours

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
2.2 Recenser les domaines visés par le cadre et le système nationaux de protection sociale où le prochain plan stratégique de pays peut contribuer à l'élaboration et au renforcement d'une stratégie de protection sociale et d'un cadre de suivi au niveau du plan stratégique de pays, notamment pour la protection sociale à dimension nutritionnelle. Il faudrait notamment décrire explicitement les voies d'acheminement de l'appui technique, comme les systèmes de gestion de l'information, les systèmes de suivi et d'évaluation ou les contributions aux politiques et aux directives.  <b>Degré de priorité: moyen (Juin 2024)</b>	Bureau de pays (bureau régional et Unité du Siège chargée de la protection sociale)	La recommandation est acceptée.	Dans le cadre du programme de bons électroniques, renforcer la capacité du Gouvernement à mettre en œuvre à l'échelle voulue des programmes de protection sociale à dimension nutritionnelle.	Responsables des programmes ainsi que de la recherche, de l'analyse et du suivi	Juin 2024	En cours
			Intégrer l'utilisation de riz enrichi dans les programmes gouvernementaux de filet de sécurité et d'alimentation en institutions.	Responsables des programmes et de la chaîne d'approvisionnement	Juin 2024	En cours
2.3 En vue de contribuer à la protection sociale, élaborer une approche programmatique globale de la résilience qui puisse servir de cadre conceptuel à l'élargissement de la participation du PAM au renforcement de la résilience, tant sur le plan géographique que thématique.  <b>Degré de priorité: moyen (Juin 2024)</b>	Bureau de pays (bureau régional et Unité du Siège chargée de la protection sociale)	La recommandation est acceptée.	Au titre du nouveau PSP, étendre les activités intégrées axées sur le renforcement de la résilience à d'autres zones géographiques vulnérables face aux changements climatiques et aux catastrophes.	Responsables des programmes ainsi que de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise	Juin 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Sur la base des résultats de l'évaluation de l'indice des capacités de préparation aux situations d'urgence, élaborer un plan de travail pour le renforcement des capacités nationales et locales en matière de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise.	Responsable de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise	Juin 2024	Non commencé
<b>3. Capacités internes d'intervention humanitaire:</b> Dans le prochain plan stratégique de pays, le PAM devrait tirer parti des enseignements tirés de l'intervention liée au typhon Rai pour assurer la capacité interne du bureau de pays à organiser et à intensifier une intervention d'urgence. (Cette recommandation réaffirme les recommandations figurant dans l'examen a posteriori de l'intervention liée au typhon Rai).	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>3.1 Maintenir et renforcer les capacités internes de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise, et hiérarchiser par ordre de priorité les activités de renforcement des capacités, notamment en répartissant les rôles et les responsabilités dans le cadre d'une intervention directe.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (Janvier 2024)</b></p>	<p>Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division des ressources humaines et Sous-Division de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise)</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p>	<p>Recruter du personnel afin de pourvoir de nouveaux postes dans le domaine de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise, et intégrer les nouveaux titulaires au sein de l'unité du bureau de pays chargée de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise.</p>	<p>Responsable de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise</p>	<p>Janvier 2024</p>	<p>Achevé</p>
<p>3.2 Élaborer des listes d'entités externes et des modèles détaillés d'accord de partenariat sur le terrain avec les partenaires coopérants.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (Janvier 2024)</b></p>	<p>Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division des ressources humaines et Sous-Division de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise)</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p>	<p>Mettre à jour la liste (à partir de 2021) des entités externes dotées d'un savoir-faire en matière de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise, et élaborer des modèles détaillés d'accord de partenariat sur le terrain avec les partenaires coopérants.</p>	<p>Responsables des programmes ainsi que de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise</p>	<p>Janvier 2024</p>	<p>En cours</p>



**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
3.3 Élaborer une stratégie ou un plan d'intervention et réexaminer sa mise en œuvre chaque année. <b>Degré de priorité: élevé (Juin 2024)</b>	Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division des ressources humaines et Sous-Division de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise)	La recommandation est acceptée.	Veiller à ce que les concepts des opérations et les procédures opérationnelles normalisées applicables aux interventions d'urgence fassent l'objet d'un examen et d'une mise à jour annuels.	Responsable de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise	Juin 2024	En cours
3.4 Sensibiliser les donateurs potentiels à la nécessité de fournir des financements souples non préaffectés pour permettre au PAM de mettre en œuvre des opérations d'urgence et de relèvement rapide efficaces en fonction de l'évolution des besoins, et notamment à la nécessité de fournir des financements souples en ce qui concerne les modalités de transfert et les zones géographiques. <b>Degré de priorité: élevé (Décembre 2023)</b>	Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division des ressources humaines et Sous-Division de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise)	La recommandation est acceptée.	Sur la base du plan d'action relatif aux partenariats, déterminer de nouvelles options de financement, notamment par l'intermédiaire d'institutions financières internationales.	Direction du bureau de pays	Décembre 2023	En cours

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<b>4. Interventions de renforcement des capacités du pays au niveau infranational: En phase avec les efforts de décentralisation du Gouvernement et en s'inspirant des meilleures pratiques recensées dans les études disponibles telles que l'examen à mi-parcours du plan stratégique de pays, l'évaluation décentralisée du renforcement des capacités et l'étude exploratoire sur la protection sociale, le PAM devrait, dans le cadre du prochain plan stratégique de pays, s'efforcer d'accroître sa participation aux activités de renforcement des capacités du pays au niveau infranational.</b>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				
4.1 Choisir deux ou trois localités où le modèle multisectoriel élaboré pour la région autonome Bangsamoro pourrait être reproduit. Les lieux pourraient être choisis sur la base d'une combinaison de données pertinentes sur la vulnérabilité (issues de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité face aux changements climatiques et à l'insécurité alimentaire, et du modèle établi dans le cadre du programme Pantawid Pamilyang Pilipino du Gouvernement) ou d'un processus de cartographie des besoins en matière de capacités réalisé en collaboration avec les pouvoirs publics.  <b>Degré de priorité: élevé (Juin 2024)</b>	Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division de la recherche, de l'analyse et du suivi et Unité chargée du renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.	Sur la base des orientations en matière de ciblage géographique et des priorités définies pour les programmes, sélectionner de nouveaux lieux pour reproduire au niveau provincial le modèle multisectoriel (au-delà de la région autonome Bangsamoro en Mindanao musulmane).  Assurer une présence au niveau infranational en menant des activités de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise dans trois nouvelles localités: Cotabato, Surigao et Albay.	Responsable des programmes  Responsable de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise	Mars 2024  Juin 2024	En cours  En cours

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Sur la base des orientations en matière de ciblage géographique et des priorités définies pour les programmes, créer un nouveau sous-bureau.	Direction du bureau de pays	Juin 2024	En cours
<p>4.2 Aux fins du renforcement des capacités du pays au niveau infranational en matière de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise dans le cadre du prochain plan stratégique de pays, établir des partenariats avec les entités publiques nationales compétentes qui peuvent mener des activités de renforcement des capacités du pays au niveau local. Il peut s'agir notamment des unités de gouvernance locale, des associations de maires et des ministères et structures gouvernementales connexes.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé</b> <b>(Juin 2024)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division de la recherche, de l'analyse et du suivi et Unité chargée du renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.	Mettre en œuvre le programme du PAM relatif à l'amélioration de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise, en mettant l'accent sur la conduite d'activités de renforcement des capacités axées sur une approche systémique à l'intention des principaux partenaires, en vue d'institutionnaliser durablement la préparation aux situations d'urgence et les interventions en cas de crise.	Responsable de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise	Juin 2024	En cours

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<b>5. Gestion des ressources:</b> <b>Dans le cadre du prochain plan stratégique de pays, le PAM devrait continuer à affiner et à diversifier ses capacités en matière de ressources financières et humaines, en s'appuyant sur l'examen des effectifs récemment achevé et en appliquant les recommandations issues de l'examen à mi-parcours du plan stratégique de pays, de l'évaluation décentralisée du renforcement des capacités et de l'étude exploratoire sur la protection sociale, concernant la nécessité de continuer à renforcer les capacités du personnel et de mettre en place une culture organisationnelle conforme à la mission du PAM ("Sauver des vies et changer la vie"), tout en élargissant la base de partenariats et de ressources.</b>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				
5.1 Élaborer une stratégie visant à diversifier la base de donateurs actuelle, en mettant l'accent sur les opérateurs du secteur privé et les institutions financières internationales, notamment ceux qui agissent dans le domaine de la protection sociale, et en donnant la priorité aux financements pluriannuels souples.  <b>Degré de priorité: moyen (Décembre 2023)</b>	Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division des partenariats privés et de la mobilisation de fonds et Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources)	La recommandation est acceptée.	Mettre la dernière main au projet de plan d'action relatif aux partenariats.	Direction	Décembre 2023	En cours

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
5.2 Élaborer une stratégie précise pour appuyer les activités de sensibilisation et de communication concernant le savoir-faire technique du PAM dans les trois dimensions du triple nexus (développement, intervention face à une crise et consolidation de la paix). Appliquer des exemples spécifiques issus de la région autonome Bangsamoro à l'appui de la stratégie. <b>Degré de priorité: moyen (Février 2024)</b>	Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division des partenariats privés et de la mobilisation de fonds, Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources et Service des programmes relatifs au climat et à la réduction des risques de catastrophe)	La recommandation est acceptée.	Élaborer une stratégie précise pour appuyer les activités de sensibilisation et de communication concernant le savoir-faire technique du PAM dans les trois dimensions du nexus action humanitaire-développement-paix.	Responsables de la communication, des partenariats et des rapports	Février 2024	Non commencé
5.3 Réaliser un processus de planification des effectifs axé sur les besoins associés au prochain plan stratégique de pays, notamment les besoins concernant le savoir-faire interne en matière de protection sociale, de renforcement de la résilience et d'appui à des thèmes transversaux tels que la protection. <b>Degré de priorité: élevé (Décembre 2023)</b>	Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division des ressources humaines)	La recommandation est acceptée.	Conduire un processus de planification stratégique des effectifs du bureau de pays au cours de la période visée par le PSP.	Bureau de pays: direction et unité des ressources humaines	Août 2023	Achevé
			Réaliser une restructuration de l'organisation au sein du bureau de pays en tenant compte des besoins associés au PSP et des résultats de la planification stratégique des effectifs.	Bureau de pays: direction et unité des ressources humaines	Décembre 2023	En cours
			Recruter du personnel afin de pourvoir les postes prioritaires indiqués dans le plan de recrutement (dans les domaines de la protection sociale, de la résilience et des questions transversales).	Bureau de pays: direction et unité des ressources humaines	Décembre 2023	En cours

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
5.4 Veiller à ce que les ressources humaines et les compétences disponibles au sein du bureau de pays permettent à celui-ci d'intensifier rapidement son action en cas d'intervention humanitaire de grande ampleur.  <b>Degré de priorité: élevé</b> <b>(Décembre 2023)</b>	Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division des ressources humaines)	La recommandation est acceptée.	Établir une liste des membres du personnel susceptibles d'être déployés dans les interventions d'urgence.	Responsables de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise, et unités chargées des ressources humaines	Décembre 2023	En cours
			Évaluer les capacités des partenaires coopérants actuels et potentiels mobilisés dans le cadre des interventions d'urgence.	Responsables de la préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise, et des programmes	Décembre 2023	Non commencé
<b>6. Base de données et gestion des connaissances:</b> <b>Dans le cadre du prochain plan stratégique de pays, le PAM devrait investir davantage dans la gestion des connaissances afin d'éclairer la prise des décisions concernant les programmes; renforcer les liens conceptuels entre les effets directs stratégiques; suivre les progrès à long terme réalisés dans le cadre du plan stratégique de pays au regard des indicateurs de renforcement des capacités du pays; renforcer la mémoire institutionnelle.</b>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>6.1 Recenser les indicateurs communs à l'ensemble des effets directs stratégiques afin d'améliorer la cohérence interne du plan stratégique de pays et renforcer les liens conceptuels entre les principaux objectifs stratégiques dans la structure du nouveau plan stratégique de pays.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen</b> <b>(Mars 2024)</b></p>	<p>Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division de la recherche, de l'analyse et du suivi et Unité chargée du renforcement des capacités des pays)</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p>	<p>Recenser les indicateurs qui peuvent être utilisés pour l'ensemble des effets directs stratégiques du PSP (2024-2028).</p>	<p>Responsable de la recherche, de l'analyse et du suivi</p>	<p>Mars 2024</p>	<p>Non commencé</p>
<p>6.2 Examiner les conclusions de l'examen stratégique "Faim zéro" de 2017 afin de mesurer les progrès réalisés en matière de renforcement des capacités depuis 2017 et de guider la mise en œuvre du prochain plan stratégique de pays.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen</b> <b>(Mars 2024)</b></p>	<p>Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division de la recherche, de l'analyse et du suivi, Unité chargée du renforcement des capacités des pays; représentants de l'équipe de pays des Nations Unies</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p>	<p>Prendre en compte les conclusions de l'examen "Faim zéro" de 2017 dans le nouveau PSP.</p>	<p>Responsable de la recherche, de l'analyse et du suivi</p>	<p>Décembre 2023</p>	<p>Achevé</p>

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LES PHILIPPINES (2018-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>6.3 Dans la mesure du possible, adapter au contexte national le cadre institutionnel de renforcement des capacités des pays, la politique actualisée de 2022 et le Cadre de résultats institutionnels. Cette activité peut consister notamment à définir des indicateurs propres au pays pour évaluer le processus de renforcement des capacités du pays et en rendre compte, à mesurer les résultats à long terme, et, le cas échéant, à définir des indicateurs pour apprécier les effets de l'action menée aux niveaux gouvernemental et communautaire pour renforcer la cohésion sociale, ainsi qu'à améliorer les modalités de formation en matière de renforcement des capacités du pays.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (Janvier 2024)</b></p>	<p>Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division de la recherche, de l'analyse et du suivi et Unité chargée du renforcement des capacités des pays)</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p>	<p>Élaborer un cadre de suivi et d'évaluation des activités de renforcement des capacités du pays, qui soit adapté à la stratégie de renforcement des capacités du pays mise en place aux Philippines.</p>	<p>Coordonnateur du renforcement des capacités des pays</p>	<p>Juin 2024</p>	<p>Non commencé</p>
<p>6.4 Envisager d'affecter des ressources financières et humaines au renforcement des systèmes internes de gestion des connaissances qui contribuent à la mémoire institutionnelle, à des fins d'apprentissage et de sensibilisation.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (Mars 2024)</b></p>	<p>Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division de la recherche, de l'analyse et du suivi et Unité chargée du renforcement des capacités des pays)</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p>	<p>Veiller à ce que le bureau de pays dispose des ressources humaines nécessaires pour être en mesure d'administrer les systèmes de gestion des connaissances concernant des programmes-phares tels que le programme de bons électroniques et les programmes liés au Fonds d'aide à la transformation pour changer la vie.</p>	<p>Responsables des programmes ainsi que de la recherche, de l'analyse et du suivi</p>	<p>Décembre 2023</p>	<p>En cours</p>