



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

**Conseil d'administration**  
Première session ordinaire  
Rome, 26-28 février 2024

Distribution: générale

Point 5 de l'ordre du jour

Date: 7 décembre 2023

WFP/EB.1/2024/5-A/1/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<http://executiveboard.wfp.org/fr>).

## Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour le Bhoutan (2019–2023)

### Contexte

1. Le présent document contient la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour le Bhoutan pour la période 2019-2023. Cette évaluation a été réalisée entre avril et décembre 2022.
2. Fondée sur une approche consultative axée sur l'utilisation, l'évaluation visait à rendre compte de l'action et à favoriser l'apprentissage, de manière à éclairer l'élaboration du nouveau PSP.
3. Les évaluateurs ont formulé quatre recommandations, dont trois sont d'ordre stratégique et une d'ordre opérationnel.
4. Il est indiqué dans la présente réponse si la direction du PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et le délai de mise en œuvre des recommandations.

### Coordonnateurs responsables:

Mme C. Morrison  
Directrice de pays  
courriel: [carrie.morrison@wfp.org](mailto:carrie.morrison@wfp.org)

M. J. Aylieff  
Directeur régional  
Asie et Pacifique  
courriel: [john.aylieff@wfp.org](mailto:john.aylieff@wfp.org)

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>Recommandation 1: Optimiser l'orientation stratégique et l'harmonisation avec les priorités nationales et les objectifs de développement durable</b></p> <p>Degré de priorité: élevé</p> <p>Délai de mise en œuvre: décembre 2023 (en vue de la présentation du PSP à la première session ordinaire du Conseil de 2024)</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				
<p><b>1.1 Veiller à ce que le nouveau plan stratégique de pays s'appuie sur les capacités internes et les avantages concurrentiels du PAM et à ce qu'il tienne compte de l'évolution des priorités et des capacités du Gouvernement. Les questions clés ci-après devraient être prises en compte:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le Bureau du PAM au Bhoutan devrait se concentrer sur un certain nombre de services qui sont importants pour répondre aux besoins de la population et correspondent aux priorités du Gouvernement (compte tenu des réformes gouvernementales en cours, des capacités d'absorption et du prochain plan quinquennal).</li> </ul>	Directrice de pays, de concert avec l'équipe technique	La recommandation est acceptée.	1. Le PSP pour 2024-2028 concorde avec le treizième plan quinquennal du Gouvernement et le Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable pour 2024-2028. Il se fonde sur les données factuelles les plus récentes ainsi que sur un examen des capacités internes et externes.	Directrice de pays (bureau régional, Siège du PAM)	Décembre 2023 (afin que le PSP soit soumis pour approbation au Conseil à sa première session ordinaire de 2024)	Achevé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<ul style="list-style-type: none"> <li>Le Bureau du PAM au Bhoutan devrait trouver un juste milieu entre la consolidation de son action et l'élargissement de la portée du plan stratégique de pays à d'autres secteurs. Il semble logique de développer l'appui en matière de nutrition en milieu scolaire (notamment en étendant le programme aux écoles monastiques) ainsi que les activités de communication visant à faire évoluer la société et les comportements afin de promouvoir une alimentation saine (domaine d'action clairement prioritaire).</li> <li>Il conviendrait d'accroître le soutien à l'agriculture dans le cadre d'une approche axée sur les systèmes alimentaires, en s'appuyant sur la proposition de valeur formulée dans l'évaluation décentralisée.</li> </ul>			2. Le PSP pour 2024-2028 permettra de développer les activités que le PAM mène afin de renforcer les capacités du pays nécessaires pour améliorer la consommation d'aliments sûrs, nutritifs et sains au moyen des repas scolaires (dans les écoles publiques et monastiques) et appuyer la protection sociale, l'enrichissement du riz, ainsi que les initiatives visant à faire évoluer la société et les comportements.	Chargé des politiques concernant les programmes (nutrition)	Décembre 2023	Achevé
			3. Les activités de renforcement des capacités du pays menées par le PAM permettront au Gouvernement d'appuyer la participation des petits exploitants agricoles à des chaînes de production de denrées alimentaires et à des filières alimentaires intelligentes face au climat, et de contribuer à l'émancipation économique des femmes rurales au sein des systèmes alimentaires nationaux.	Chargé des politiques concernant les programmes (agriculture)	Décembre 2023	Achevé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<ul style="list-style-type: none"> <li>Il faudrait faire en sorte que l'appui en matière de gestion des risques de catastrophe soit moins fragmenté et qu'il associe une fonction de sensibilisation et de coordination des partenaires à certains domaines de l'appui au renforcement des capacités du pays, conformément aux priorités du Gouvernement.</li> </ul>			<p>4. Le nouveau PSP donne la priorité au renforcement des capacités du pays en matière de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise. Les principales évolutions sont les suivantes: mise en concordance de l'action du PAM avec le plan de continuité des opérations des Nations Unies ainsi qu'avec les plans du Gouvernement relatifs à l'analyse des risques, à l'alerte rapide et aux interventions d'urgence et aux simulations menées au niveau des districts, et nouveau partenariat noué avec le programme royal des jeunes volontaires (<i>De-Suong</i>).</p>	Chargé des politiques concernant les programmes (préparation aux situations d'urgence et intervention en cas de crise)	Décembre 2023	Achevé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>1.2 Élaborer une théorie du changement parallèlement à la ligne de visée du plan stratégique de pays.</b></p> <p>Le Bureau du PAM au Bhoutan a montré qu'il était en mesure d'obtenir des résultats que ce soit sur le plan de l'ampleur, du degré d'opportunité ou de la qualité du soutien apporté. Le défi à relever pour le prochain plan stratégique de pays consiste à passer à un portefeuille plus intégré en dégageant le plus d'économies possible au sein même du portefeuille et en agissant sur les effectifs du bureau de pays (voir la recommandation n° 4). Pour adopter un plan stratégique de pays plus intégré, le Bureau du PAM au Bhoutan devrait élaborer une théorie du changement qui viserait à mieux faire ressortir les liens intersectoriels (liens entre les effets directs stratégiques et synergies) et donne des indications sur les effets directs et les produits au niveau institutionnel et au niveau des individus ou des ménages.</p>	Directrice de pays, de concert avec l'équipe technique	La recommandation est acceptée.	5. La théorie du changement globale du PAM propose une approche fondée sur les systèmes alimentaires, dont la principale modalité d'intervention est le renforcement des capacités nationales. Le PSP a été conçu avec la participation de partenaires des Nations Unies et de parties prenantes gouvernementales, qui ont œuvré à l'élaboration d'un ensemble de théories du changement au niveau des programmes, dont l'objectif était de répertorier les risques et les hypothèses et de rechercher des possibilités de programmation intégrée.	Chargés des politiques concernant les programmes – tous	Décembre 2022	Achevé

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)</b>						
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>	<b>État d'avancement</b>
Dans la théorie du changement, il conviendrait également d'énoncer les hypothèses et les risques principaux, en particulier pour ce qui concerne les réformes en cours au sein du secteur public. Il est aussi recommandé de procéder à un contrôle annuel pour examiner l'état d'avancement de la mise en œuvre du plan stratégique de pays au regard de la théorie du changement et de la ligne de visée.			6. Les plans de travail annuels et les examens de la performance du PAM continueront d'être élaborés et approuvés en collaboration avec les partenaires gouvernementaux et comprendront une analyse des contributions transversales (sur l'égalité femmes-hommes, l'inclusion du handicap, la transition numérique et la protection) et de l'intégration des programmes.	Chargés des politiques concernant les programmes – tous	Décembre 2023 et pendant toute la période de mise en œuvre du PSP	En cours de mise en œuvre

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>1.3 Tirer parti des données disponibles et remédier aux déficits de données probantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le Bureau du PAM au Bhoutan devrait faire réaliser une série d'évaluations des besoins en vue de remédier aux déficits de données probantes. À cet égard, une attention particulière devrait être accordée à la production de données de référence sur les capacités et les lacunes institutionnelles, notamment en ce qui concerne les difficultés rencontrées aux niveaux des écoles et des districts pour intégrer le système de suivi fondé sur l'acquisition de données opérationnelles par voie mobile destiné au programme national d'alimentation scolaire et de nutrition dans le système d'information de gestion de l'éducation. Les évaluations des besoins devraient également permettre de recenser les besoins du personnel enseignant en matière de renforcement des capacités dans la perspective de l'élargissement des activités de communication visant à faire évoluer la société et les comportements qui sont menées au sujet de la nutrition dans les écoles.</li> </ul>	Directrice de pays, de concert avec l'équipe technique	La recommandation est acceptée.	7. Au troisième trimestre de 2023, le bureau régional a entrepris une mission en vue d'élaborer une feuille de route sur le renforcement des capacités nationales. Cette feuille de route comprendra des évaluations conjointes menées en collaboration avec des partenaires gouvernementaux, qui porteront sur les besoins en capacités aux niveaux des politiques, des institutions et des individus dans les domaines suivants: filières des petits exploitants, repas scolaires, évolution de la société et des comportements, préparation aux situations d'urgence et intervention en cas de crise, intégration de la problématique femmes-hommes et du handicap, et transition numérique.	Chargés des politiques concernant les programmes – tous	Décembre 2023 et pendant toute la période de mise en œuvre du PSP	En cours de mise en œuvre

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)</b>						
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>	<b>État d'avancement</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Il conviendrait de réaliser une étude sur les moyens les plus efficaces d'intégrer la problématique femmes-hommes et l'inclusion du handicap dans l'ensemble du portefeuille d'activités.</li> <li>Dans le prochain plan stratégique de pays, il faudrait indiquer que les principaux déficits de données seront comblés en collaboration avec les partenaires gouvernementaux concernés.</li> </ul>			8. L'intégration de l'égalité femmes-hommes, de l'émancipation des femmes et de l'inclusion du handicap dans le nouveau PSP s'appuie, d'une part, sur l'analyse du principe consistant à "ne laisser personne de côté", analyse qui a été présentée dans le cadre de l'évaluation décentralisée de 2022 sur l'appui du PAM aux petits exploitants agricoles et son portefeuille élargi couvrant l'ensemble de la filière agricole et, d'autre part, sur un examen des études externes relatives à la problématique femmes-hommes et au handicap.	Chargé des partenariats (réfèrent pour la problématique femmes-hommes)	Juillet 2023	Achevé

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)</b>						
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>	<b>État d'avancement</b>
			<p>9. Les lacunes dans les données probantes seront examinées chaque année avec les parties prenantes gouvernementales et les partenaires des Nations Unies. Depuis l'évaluation du PSP, le PAM a entrepris une étude sur les moyens de combler le déficit en nutriments (2023). Plusieurs études sont prévues pendant la mise en œuvre du nouveau PSP, parmi lesquelles un examen de l'utilité potentielle de la micro-assurance pour les petits exploitants agricoles, un examen des filières alimentaires, une étude des différentes options pour la mise en place d'un système national de protection sociale, et des études de simulation sur la préparation aux situations d'urgence et l'intervention en cas de crise au niveau des districts.</p>	Chargés des politiques concernant les programmes – tous	Juillet 2023 et pendant toute la période de mise en œuvre du PSP	En cours de mise en œuvre

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019-2023)</b>						
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>	<b>État d'avancement</b>
<b>Recommandation 2: Renforcer l'harmonisation avec les autres entités et processus des Nations Unies</b> Degré de priorité: élevé Délai de mise en œuvre: décembre 2023 et période de mise en œuvre du nouveau PSP	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>2.1 Élaborer une stratégie en matière de partenariat afin d'aider le Bureau du PAM au Bhoutan à se positionner plus clairement par rapport aux autres entités des Nations Unies.</b></p> <p>Élaborer une stratégie en matière de partenariat, en mettant l'accent sur l'optimisation des complémentarités avec, d'une part, les autres entités des Nations Unies – aussi bien pour les activités relevant des programmes, conformément aux résultats de l'analyse commune de pays en cours et au prochain cadre de partenariat des Nations Unies pour le développement durable, que pour les aspects opérationnels, dans le cadre de la mise en place de la Stratégie des Nations Unies relative aux activités d'appui – et, d'autre part, avec les prestataires de services (organisations de la société civile, organisations non gouvernementales, milieu universitaire et acteurs du secteur privé). Le PAM devrait en particulier:</p>	Directrice de pays, de concert avec l'équipe technique	La recommandation est acceptée.	1. Un plan d'action en matière de partenariat conforme au Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable pour 2024-2028 est inclus dans l'ensemble de documents qui compose le PSP.	Chargé des partenariats	Décembre 2023	Achevé
			2. Le PAM a noué un partenariat avec le Ministère de la santé afin d'élaborer une stratégie nationale visant à faire évoluer la société et les comportements, et collaborera avec le Fonds des Nations Unies pour l'enfance de façon à aider le Gouvernement à mettre en place comme prévu une approche fondée sur le cycle de vie pour assurer la protection sociale des groupes vulnérables, approche qui comprendra la distribution de repas scolaires.	Chargé des politiques concernant les programmes (nutrition)	Décembre 2023 et pendant toute la période de mise en œuvre du PSP	En cours de mise en œuvre

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)</b>						
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>	<b>État d'avancement</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• s'employer à collaborer plus étroitement avec le Fonds des Nations Unies pour l'enfance dans le cadre des activités de communication visant à faire évoluer la société et les comportements dans les domaines de l'inclusion des enfants handicapés dans les écoles et de la nutrition, de façon à garantir la cohérence des messages destinés aux principaux groupes cibles, tout au long du cycle de vie, en mettant l'accent sur les adolescents en tant que futurs parents;</li> <li>• préconiser l'élaboration d'une approche du renforcement des capacités du pays qui soit commune aux organismes ayant leur siège à Rome, et examiner plus avant les possibilités de mobilisation conjointe de ressources;</li> <li>• étudier les possibilités de mener des activités conjointes de sensibilisation sur la gestion des risques de catastrophe en collaboration avec certains partenaires tels que le Programme des Nations Unies pour le développement.</li> </ul>			<p>3. Plusieurs exemples illustrent la volonté du PAM de travailler en partenariat en application du principe d'unité d'action des Nations Unies, comme les activités conjointes de mobilisation de ressources entreprises avec le Fonds international de développement agricole, ou les initiatives communes de sensibilisation et de partage des connaissances menées avec l'équipe de pays des Nations Unies en ce qui concerne la préparation aux situations d'urgence et l'intervention en cas de crise afin d'appuyer le plan de continuité des opérations du Coordonnateur résident des Nations Unies et le plan d'urgence interinstitutions.</p>	Chargé des partenariats	Décembre 2023 et pendant toute la période de mise en œuvre du PSP	En cours de mise en œuvre

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>2.2 Continuer de participer aux groupes de travail techniques.</b></p> <p>Le bureau de pays devrait continuer de participer aux groupes de travail techniques sectoriels pertinents – sur la communication visant à faire évoluer la société et les comportements et sur les moyens logistiques d'urgence –, car ces groupes de travail offrent des possibilités de coordination, de partage de connaissances et de collaboration avec un vaste éventail d'acteurs en matière de sensibilisation et d'élaboration des politiques.</p>	Directrice de pays, de concert avec l'équipe technique	La recommandation est acceptée.	4. Le PAM élargira ses partenariats avec les pouvoirs publics, les autres entités des Nations Unies, le secteur privé et les organisations de la société civile, afin de promouvoir la mise en place d'approches conjointes et d'activités communes de sensibilisation ainsi que le partage de connaissances dans les domaines suivants: risques climatiques, développement des filières, protection sociale, évolution de la société et des comportements, préparation aux situations d'urgence et intervention en cas de crise, innovation numérique, intégration de la problématique femmes-hommes et du handicap, et protection.	Chargé des partenariats	Décembre 2023 et pendant toute la période de mise en œuvre du PSP	En cours de mise en œuvre

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)</b>						
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>	<b>État d'avancement</b>
<p><b>Recommandation 3:</b>  <b>Améliorer la gestion des résultats en matière de développement, l'établissement des rapports et la reddition de comptes, et agir avec davantage de souplesse pour planifier les activités et tenir compte de l'évolution de l'environnement opérationnel</b></p> <p>Degré de priorité: élevé</p> <p>Délai de mise en œuvre: décembre 2023 et période de mise en œuvre du nouveau PSP</p>	Bureau de pays	La recommandation est partiellement acceptée				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>3.1 Revoir les indicateurs de résultat et améliorer le suivi de la performance</b></p> <p>Définir un ensemble complet d'indicateurs portant sur toutes les activités du plan stratégique de pays, en assurer le suivi et en réaliser l'analyse, et améliorer les indicateurs relatifs au renforcement des capacités, à l'égalité femmes-hommes, à l'inclusion du handicap et à l'inclusion sociale.</p> <p>S'appuyer sur le Cadre de résultats institutionnels actualisé, et définir et améliorer des indicateurs supplémentaires propres au pays afin de garantir un suivi adéquat.</p> <p>D'ici à la fin de la période visée par le plan stratégique de pays en cours, il est recommandé au PAM de commencer à collecter des données concernant l'indicateur relatif à l'approche systémique pour l'amélioration des résultats dans le domaine de l'éducation.</p>	Directrice de pays, de concert avec l'équipe technique	<p>La recommandation est partiellement acceptée.</p> <p>Le PAM continuera pour l'essentiel d'assurer le suivi dans le cadre de ses partenariats avec les pouvoirs publics. Pour que les indicateurs puissent être sélectionnés et utilisés, il faut mener des actions de sensibilisation de haut niveau en vue de leur approbation, renforcer les capacités des fonctionnaires concernés et mettre à jour des systèmes nationaux d'information de gestion.</p>	<p>1. Tous les indicateurs des PSP de deuxième génération sont conformes à la dernière version en date du Cadre de résultats institutionnels (2023). Ils comprennent des indicateurs relatifs au renforcement des capacités des pays, et les données recueillies seront ventilées par sexe, âge et handicap.</p>	Adjoint de programme – suivi et évaluation	Décembre 2023	Achevé
			<p>2. Une évaluation fondée sur l'approche systémique pour l'amélioration des résultats dans le domaine de l'éducation (SABER) a été entreprise au dernier trimestre de 2023 (étude sur documents). Une mission SABER prévue en 2024 contribuera à définir la situation de référence et la base de données factuelles à utiliser pour le PSP.</p>	Chargé des politiques concernant les programmes (nutrition)	Juillet 2024	En cours de mise en œuvre

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>3.2 Élaborer un plan de gestion des connaissances</b></p> <p>Élaborer un plan et un système de gestion des connaissances pour recueillir, stocker et diffuser des informations pertinentes en interne et en externe. Une attention particulière devrait être portée à la production et au stockage de données de référence et de suivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>en améliorant le suivi des contributions et des produits relatifs aux activités de renforcement des capacités du pays menées à l'intention du Gouvernement (rapports relatifs aux ateliers et aux autres formations, rapports de mission conjointe sur le terrain, etc.);</li> <li>en élaborant régulièrement des supports de connaissances (mémos, études de cas, présentations PowerPoint, vidéos, articles de blog, etc.), en vue de présenter une analyse des données relatives au programme national d'alimentation scolaire et de nutrition ainsi qu'un aperçu des enseignements tirés après deux ans d'expérience en matière d'appui aux petits exploitants agricoles;</li> </ul>	<p>Directrice de pays, de concert avec l'équipe, en particulier le chargé du suivi et de l'évaluation; chargés de programme, en collaboration avec le chargé de la communication et de l'action de sensibilisation</p>	<p>La recommandation est partiellement acceptée. Toutes les activités seront menées dans le cadre des partenariats noués par le PAM avec les pouvoirs publics. L'approche retenue par le bureau de pays en matière de gestion des connaissances et des résultats continuera de s'appuyer sur le renforcement des capacités du pays, le but étant de développer les capacités et les ressources (humaines, numériques, financières et logistiques) des organismes publics à l'appui de la collecte, de la gestion, de l'analyse et de l'utilisation des données et de l'information.</p>	<p>3. Des engagements axés sur la gestion des connaissances seront intégrés au cadre de coopération quinquennal du PAM en collaboration avec le Gouvernement.</p>	<p>Directrice de pays, chargé des partenariats</p>	<p>Juillet 2024 (dans l'attente de la formation du nouveau gouvernement et de la publication du treizième plan quinquennal)</p>	<p>Non commencé</p>
			<p>4. Les plans de travail annuels du PAM et les examens menés conjointement avec les partenaires gouvernementaux comprendront la planification, le suivi et le contrôle des activités ainsi que l'analyse des progrès réalisés.</p>	<p>Chargé des partenariats; chargés des politiques concernant les programmes</p>	<p>Janvier 2023 et pendant toute la période de mise en œuvre du PSP</p>	<p>En cours de mise en œuvre</p>
			<p>5. Le plan de communication du PAM englobe le recensement, la gestion et l'utilisation des supports de connaissances.</p>	<p>Chargé de la communication et de l'action de sensibilisation</p>	<p>Janvier 2023 et pendant toute la période de mise en œuvre du PSP</p>	<p>En cours de mise en œuvre</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<ul style="list-style-type: none"> <li>en joignant aux rapports annuels par pays un compte rendu plus détaillé ou un ensemble de rapports portant sur les différents domaines d'action, afin d'étayer les initiatives de sensibilisation menées auprès d'acteurs extérieurs tout en répondant aux exigences internes.</li> </ul>			6. Une évaluation décentralisée prévue au quatrième trimestre de 2026 portera sur les résultats découlant des contributions du PAM au renforcement des capacités du pays et sur la façon dont le bureau de pays utilise les indicateurs institutionnels et propres au pays relatifs au renforcement des capacités nationales.	Adjoint de programme – suivi et évaluation	Décembre 2026	Non commencé
<b>Recommandation 4:</b> <b>Renforcer la mobilisation de ressources</b> <b>Degré de priorité: élevé</b> <b>Délai de mise en œuvre: juillet 2023 et période de mise en œuvre du nouveau PSP</b>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019–2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>4.1 Renforcer la stratégie de mobilisation des ressources et diversifier les sources de financement</b></p> <p>Pour être efficace, la stratégie de mobilisation de ressources devrait reposer sur une collaboration étroite avec le Gouvernement et d'autres partenaires dans le cadre d'activités conjointes, et ne pas se limiter aux donateurs bilatéraux habituels mais viser à lever des fonds auprès de nouvelles sources faisant l'objet d'une concurrence moins grande. On pourrait envisager:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>de mettre en place des solutions (nouvelles) de collaboration technique;</li> <li>de mobiliser les fonds disponibles au titre de la responsabilité sociale des entreprises;</li> <li>de se rapprocher des institutions financières internationales ou de chercher à favoriser l'établissement de liens commerciaux avec des entités du secteur privé, notamment en Inde ou dans d'autres pays d'Asie, en vue d'une collaboration avec le Bureau du PAM au Bhoutan ou directement avec les organismes gouvernementaux.</li> </ul>	Directrice de pays, de concert avec l'adjoint au budget et à la programmation et les chargés de programme	La recommandation est acceptée.	1. Le PAM a élaboré un plan d'action en matière de partenariat, qui comprend une section consacrée à la mobilisation de ressources.	Chargé des partenariats	Juillet 2023	Achevé
			2. Un projet de stratégie de mobilisation de ressources sera actualisé avec le concours du bureau régional, afin de recenser et de cibler les donateurs du secteur privé et d'autres donateurs non habituels, et d'obtenir un soutien à long terme des donateurs actuels.	Chargé des partenariats (bureau régional)	Juillet 2024	En cours de mise en œuvre

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE BHOUTAN (2019-2023)</b>						
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Bureau ou division du PAM responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>	<b>État d'avancement</b>
Plutôt que de chercher à tirer avantage de possibilités ponctuelles, ces dispositifs devraient reposer sur des décisions claires quant au positionnement stratégique du PAM au Bhoutan.						