



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario  
Roma, 13-16 de noviembre de 2023

Distribución: general

Tema 6 del programa

Fecha: 3 de octubre de 2023

WFP/EB.2/2023/6-A/5/Add.1

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

## Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Ghana (2019-2023)

### Antecedentes

1. En el presente documento se expone la respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el país (PEP) relativo a Ghana (2019-2023).
2. La evaluación, realizada entre mayo de 2022 y mayo de 2023, permitió examinar el posicionamiento estratégico del PMA y su contribución al logro de los efectos previstos, así como la pertinencia y coherencia de su labor; medir el grado de eficiencia con que se había ejecutado el PEP, y determinar los factores que explicaban las realizaciones del Programa.
3. Se aplicó un enfoque teórico, participativo y basado en una metodología mixta, concebido para cumplir los objetivos de rendir cuentas y favorecer el aprendizaje, además de servir de base para la preparación de un nuevo PEP.
4. En la evaluación se formularon seis recomendaciones: dos de ellas estratégicas y tres de índole operacional.
5. En la siguiente respuesta se señala si la dirección del PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta las recomendaciones y subrecomendaciones de la evaluación. Asimismo, se presentan las medidas previstas (o ya aplicadas) y se indican las dependencias responsables y los plazos establecidos para su aplicación.

### Coordinadoras del documento:

Sra. B. Clemens  
Directora en el País  
Correo electrónico: [barbara.clemens@wfp.org](mailto:barbara.clemens@wfp.org)

Sra. M. Van der Velden  
Directora Regional interina  
Despacho Regional para África Occidental  
Correo electrónico: [margot.vandervelden@wfp.org](mailto:margot.vandervelden@wfp.org)

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p><b>Prioridad: alta</b></p> <p><b>1. En el próximo PEP, el PMA debería definir claramente su orientación estratégica como habilitador y facilitador en Ghana.</b></p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada				
<p>1.1 Incluir una teoría del cambio que describa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>una lógica de intervención para el fortalecimiento de las capacidades basada en un análisis exhaustivo de las necesidades en esta esfera;</li> <li>de qué manera las funciones de habilitador y facilitador contribuirán en último término a mejorar la seguridad alimentaria y el estado nutricional de la población ghanesa, tratando al mismo tiempo de no dejar a nadie atrás, y</li> <li>las conexiones entre la ejecución directa y la labor preliminar de fortalecimiento de las capacidades y aumento de la coherencia de las políticas.</li> </ul> <p><b>(Abril de 2024)</b></p>	Oficina en el país (despacho regional y función de fortalecimiento de las capacidades nacionales de la Sede)	Recomendación aceptada	La oficina del PMA en el país finalizará la teoría del cambio, que describirá la función de habilitación del Programa y la manera en que espera que esta contribuya a mejorar la seguridad alimentaria y el estado nutricional en Ghana y aclarará la vinculación que existe entre la ejecución directa y las actividades de fortalecimiento de las capacidades y de fomento de la coherencia de las políticas.	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento, Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos y las actividades y dependencia de comunicación	Noviembre de 2023	En curso El proyecto de teoría del cambio actual se basa en las prioridades del Marco Nacional de Políticas de Desarrollo a Medio Plazo (2022-2025); las consultas con los asociados para el desarrollo y las partes interesadas nacionales, lo que incluye talleres sobre el PEP, debates en grupo y reuniones bilaterales; el análisis del contexto del país, examinado anualmente, y el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) para 2023-2025.
		Recomendación aceptada	Se llevará a cabo una evaluación de las necesidades de fortalecimiento de las capacidades, aprovechando la flexibilidad prevista en las nuevas directrices institucionales para el	Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos y las actividades, dependencia de investigación, análisis y seguimiento, servicios	Abril de 2024	En curso

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)**

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
			<p>fortalecimiento de la capacidad nacional y haciendo hincapié en los procesos conjuntos de análisis y formulación en colaboración con el Gobierno. Esto complementará la evaluación del riesgo de desastres realizada en el marco de la Iniciativa sobre la Capacidad de Reducción de los Desastres del presente PEP.</p>	<p>de apoyo (finanzas, administración, cadena de suministro y compras, recursos humanos), dependencia de comunicación, despacho regional y función de fortalecimiento de las capacidades nacionales de la Sede</p>		
<p>1.2 Desarrollar un plan de ejecución detallado para gestionar el proceso de reorientación hacia una función habilitadora. El plan debería incluir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la alineación de los perfiles del personal con la función habilitadora, teniendo en cuenta el género y la diversidad;</li> <li>• un proceso de supresión gradual de la ejecución directa, y</li> <li>• una estrategia de comunicación sobre la nueva función habilitadora del PMA en Ghana.</li> </ul> <p><b>Noviembre de 2023 (revisión y actualización anuales)</b></p>	<p>Oficina en el país (función de fortalecimiento de las capacidades nacionales del despacho regional y la Sede)</p>	<p>Recomendación aceptada</p>	<p>La oficina en el país englobará los tres aspectos de la recomendación en un único plan de ejecución. La aplicación del plan se examinará anualmente durante un seminario para todo el personal y recibirá seguimiento periódicamente, en las reuniones mensuales del personal de la oficina en el país.</p>	<p>Director en el País, Director Adjunto en el País, responsables de los efectos estratégicos y las actividades y dependencias de comunicación y de investigación, análisis, seguimiento y evaluación</p>	<p>Noviembre de 2023</p>	<p>En curso</p> <p>La misión de planificación estratégica de la fuerza de trabajo llevada a cabo en 2022 tuvo como resultado el plan de ejecución que actualmente sirve de guía a la oficina en el país.</p> <p>El procedimiento para fortalecer las capacidades del personal de la oficina en el país con arreglo a la función habilitadora del PMA se describe en el próximo PEP y en el proyecto de teoría del cambio indicado en respuesta a la subrecomendación 1.1.</p> <p>A mediados de 2022 comenzó a trabajarse en una estrategia de comunicación,</p>

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
						en la que el PMA definía su propuesta de valor como facilitador y habilitador con respecto a cada efecto estratégico.
<p><b>Prioridad: alta</b></p> <p><b>2. El PMA debería intensificar y armonizar sus asociaciones no solo con el Gobierno, sino también con el sector privado, las organizaciones de la sociedad civil, las instituciones académicas, otras entidades de las Naciones Unidas y otros asociados para el desarrollo.</b></p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada				
<p>2.1 Apoyarse en el trabajo iniciado para el fortalecimiento de los sistemas alimentarios basados en el mercado, reforzando los sistemas del Programa Nacional para Mejorar los Medios de Subsistencia y Combatir la Pobreza, la inclusión financiera de las mujeres y la iniciativa digital de financiación prevista para el sector privado que busca incorporar a más asociados con competencias especializadas en desarrollo del sector privado y protección social.</p> <p><b>(Diciembre de 2024)</b></p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada	Durante la elaboración del nuevo PEP, la oficina en el país ultimaré el plan de acción en materia de asociaciones, en el que vendrán definidas las prioridades relativas a las asociaciones para lograr cada efecto estratégico.	Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos y las actividades y dependencias de género y de comunicación	Diciembre de 2024	<p>En curso</p> <p>Ha comenzado a elaborarse el plan de acción en materia de asociaciones mediante la contratación de un Oficial de Transformación Digital, un Oficial de Compras y un Oficial de Gestión de las Asociaciones y la ampliación de la dependencia de protección social, de acuerdo con la planificación estratégica de la fuerza de trabajo.</p> <p>El plan de acción en materia de asociaciones se examinará anualmente, siguiendo el mismo procedimiento</p>

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
						utilizado para el plan de ejecución descrito en la respuesta a la subrecomendación 1.2.
2.2 Considerar la posibilidad de participar en los comités parlamentarios pertinentes encargados de revisar y formular políticas para atender las necesidades en materia de seguridad alimentaria y nutrición en Ghana. <b>(Diciembre de 2025)</b>	Oficina en el país	Recomendación aceptada	El PMA utilizará los foros parlamentarios y otras plataformas para promover la elaboración de leyes de alimentación escolar y protección social y de programas y políticas agrícolas para mejorar los resultados en las esferas de la seguridad alimentaria y la nutrición. Las próximas elecciones de 2024 y los cambios que puedan producirse en las prioridades gubernamentales en función de los resultados podrían influir en el tiempo en que se tarde en aplicar esta medida.	Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos y dependencia de género	Diciembre de 2025	En curso La oficina en el país ha participado en un foro parlamentario que permitió a sus participantes conocer mejor el nexo entre las normas sociales y culturales, el género y la seguridad alimentaria.

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>2.3 Definir y ejecutar nuevas iniciativas conjuntas o mejorar las iniciativas en curso realizadas conjuntamente con otras entidades de las Naciones Unidas dentro del MCNUDS.</p> <p><b>(Diciembre de 2025)</b></p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada	La oficina en el país seguirá colaborando con otras entidades de las Naciones Unidas en el marco del MCNUDS.	Jefe de Programas, agentes de coordinación del grupo de resultados del MCNUDS, dependencia de investigación, análisis, seguimiento y evaluación y responsables de los efectos estratégicos	Diciembre de 2025	<p>En curso</p> <p>Se están implementando programas conjuntos con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), mientras que otros ya se han ultimado con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).</p> <p>El PMA está contribuyendo a la ejecución y seguimiento efectivos de planes de trabajo conjuntos para cada uno de los grupos de resultados del MCNUDS, y un miembro del personal del PMA, que se incorporó a la Oficina del Coordinador Residente, está ayudando a intensificar el seguimiento interinstitucional del sistema de las Naciones Unidas. A continuación se procederá a la contratación de personal adicional en el marco de los esfuerzos de planificación para imprevistos, siempre que se disponga de los recursos necesarios.</p>

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)</b>						
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>	<b>Estado de aplicación</b>
			La oficina en el país seguirá estableciendo ámbitos de colaboración y sinergias entre las entidades de las Naciones Unidas y elaborará estrategias conjuntas de movilización de recursos.	Directora en el País, Jefe de Programas, agentes de coordinación del grupo de resultados del MCNUDES y responsables de los efectos estratégicos	Diciembre de 2025	En curso
<b>Prioridad: alta</b> <b>3. En el próximo PEP, el PMA debería centrarse en el apoyo que presta al Gobierno en materia de preparación y respuesta en casos de emergencia, en colaboración con otras entidades de las Naciones Unidas y asociados que también tengan un mandato para intervenir ante crisis.</b>	Oficina en el país	Recomendación aceptada				

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>3.1 Mantener y reforzar las actividades destinadas a la obtención del efecto estratégico relacionado con la intervención ante crisis para ayudar al Gobierno a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>mitigar los efectos negativos en la seguridad alimentaria y la nutrición de las inundaciones recurrentes, el incremento actual del precio de los alimentos y las crisis imprevistas;</li> <li>reforzar los sistemas de preparación para emergencias, y</li> <li>facilitar la integración del nexo entre acción humanitaria, asistencia para el desarrollo y consolidación de la paz en los programas centrados en la seguridad alimentaria y la nutrición.</li> </ul> <p><b>(Abril de 2024)</b></p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada	<p>El PMA seguirá ayudando a la Organización Nacional de Gestión de Desastres (NADMO) a fortalecer sus capacidades de preparación y respuesta ante emergencias. En abril de 2024 se llevará a cabo un proceso de planificación para imprevistos, con el apoyo de la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA).</p> <p>El efecto estratégico 1 del nuevo PEP, centrado en las crisis, incluye la adopción de medidas anticipatorias y actividades de preparación en casos de emergencia y de intervención ante crisis.</p>	Directora Adjunta en el País, Jefe de Programas, responsable del efecto estratégico 1 y equipo de ejecución correspondiente, Coordinador de Emergencias y dependencias de género, de tecnología de la información y de investigación, análisis y seguimiento	Abril de 2024	<p>En curso</p> <p>El PMA, que preside el Grupo de Trabajo Interinstitucional sobre Situaciones de Emergencia, ha ayudado a la NADMO en el análisis de las capacidades de gestión del riesgo de desastres mediante la herramienta de diagnóstico de la Iniciativa sobre la Capacidad de Reducción de los Desastres. Además, a través de dicho grupo de trabajo y tras un análisis rápido, se está aplicando el enfoque del nexo entre acción humanitaria, desarrollo y paz en las intervenciones de apoyo a los solicitantes de asilo procedentes de Burkina Faso y las comunidades de acogida en Ghana.</p>



<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)</b>						
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>	<b>Estado de aplicación</b>
			En colaboración con el Ministerio de Alimentación y Agricultura, el Servicio Nacional de Salud de Ghana (GHS), la NADMO y el UNICEF, el PMA seguirá tratando de fortalecer los sistemas de alerta temprana y de vigilancia de la seguridad alimentaria y el estado nutricional con el fin de promover la preparación y respuesta ante emergencias.	Dependencias de investigación, análisis y seguimiento y de nutrición, Director Adjunto en el País, Jefe de Programas, responsable del efecto estratégico 1 y equipo de ejecución correspondiente, Coordinador de Emergencias y dependencias de género y de tecnología de la información	Abril de 2024	En curso
			El PMA seguirá trabajando en la formulación de modelos de medios de subsistencia en el marco de sus esfuerzos más amplios por fortalecer la resiliencia de las comunidades más expuestas a perturbaciones recurrentes, contribuyendo así a la paz y la cohesión social.	Directora Adjunta en el País, Jefe de Programas, responsable del efecto estratégico 1 y equipo de ejecución correspondiente, Coordinador de Emergencias y dependencias de género, de tecnología de la información y de investigación, análisis y seguimiento	Noviembre de 2023	En curso

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)</b>						
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>	<b>Estado de aplicación</b>
			La oficina en el país seguirá reforzando los sistemas de preparación para emergencias mediante un mayor uso de la tecnología, en particular de los medios sociales, a través de la cooperación Sur-Sur y triangular y la labor de fortalecimiento de las capacidades en función de las necesidades sobre la base de análisis de las capacidades.	Dependencia de tecnología de la información, Directora Adjunta en el País, Jefe de Programas, responsable del efecto estratégico 1 y equipo de ejecución correspondiente, Coordinador de Emergencias y dependencia de género	Abril de 2024	En curso Se analizaron en todo el país las capacidades informáticas de los centros de operaciones de emergencia de la NADMO, que, junto con la oficina en el país, está preparando un informe sobre las conclusiones de ese análisis. El informe contendrá recomendaciones, propuestas de solución y el presupuesto de ejecución. El PMA mantiene consultas sobre los resultados del análisis con los responsables de los principales ministerios y organismos, a quienes ha solicitado sus aportaciones para el informe.

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)</b>						
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>	<b>Estado de aplicación</b>
						<p>El 3 de noviembre está previsto celebrar un taller dirigido al Ministerio de Comunicación y Digitalización, el Organismo Nacional de Tecnología de la Información (NITA), el Fondo de Inversión de Ghana para las Comunicaciones Electrónicas, la NADMO y los proveedores de servicios de Internet, entre otros asociados, que incluirá una simulación de operaciones con drones.</p> <p>Para la primera semana de noviembre de 2023 está previsto realizar una visita sobre el terreno en el marco del acuerdo vigente de cooperación Sur-Sur y triangular con el Gobierno de la India, en coordinación con el Ministerio del Interior y la NADMO.</p>

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p><b>Prioridad: media</b></p> <p><b>4. El PMA debería mejorar los procesos de colaboración con los asociados cooperantes y utilizar mecanismos de financiación innovadores para garantizar que el PEP se lleve a cabo en los plazos establecidos.</b></p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada				
<p>4.1 Buscar mecanismos de financiación innovadores que respondan a las necesidades de financiación plurianual para la labor preliminar de fortalecimiento de las capacidades y la participación en la formulación de las políticas.</p> <p><b>(Noviembre de 2023)</b></p>	Oficina en el país (despacho regional y función de asociaciones con el sector privado y movilización de fondos de la Sede)	Recomendación aceptada	La oficina en el país está aprovechando los innovadores mecanismos internos de financiación catalizadora del PMA mediante la presentación de una propuesta de financiación a través de la ventanilla para hacer frente al cambio climático del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas, para lo cual ya ha enviado la correspondiente nota conceptual. Si su propuesta prospera, la oficina en el país destinará los fondos a crear un entorno favorable para la adaptación al cambio climático e incentivos a las inversiones del sector privado.	Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos, dependencias de investigación, análisis y seguimiento, de comunicación y de presupuesto y programación (función de asociaciones con el sector privado y movilización de fondos de la Sede y del despacho regional)	Noviembre de 2023	<p>En curso</p> <p>Hasta el momento, la oficina en el país ha obtenido aprobación para recibir las siguientes donaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 millones de dólares EE. UU. en concepto de financiación plurianual para 2024-2028 procedentes de la Agencia de Cooperación Internacional de la República de Corea, con el fin de ayudar a los jóvenes a emanciparse económicamente por medio de un proyecto de digitalización para el fomento de la resiliencia en materia de seguridad alimentaria y nutrición y la mejora de los medios de subsistencia, y</li> <li>• en colaboración con instituciones financieras</li> </ul>

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
						internacionales, 20 millones de dólares para 2023-2025 destinados al Ministerio de Alimentación y Agricultura a través del Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria, contando con el PMA como asociado en la prestación de asistencia técnica y el Banco Africano de Desarrollo como entidad supervisora.
4.2 Racionalizar y hacer conocer mejor los procesos y directrices relativos a la colaboración con los asociados cooperantes para garantizar la aprobación puntual en el PMA de los acuerdos de asociación. <b>(Noviembre de 2024)</b>	Oficina en el país	Recomendación aceptada	La oficina en el país está ultimando la contratación de un consultor que se ocupe de las asociaciones y de los acuerdos de asociación sobre el terreno con organizaciones no gubernamentales (ONG). El consultor comenzará por capacitar al personal —y fortalecer su capacidad— en lo relativo a los procesos y directrices pertinentes del PMA.	Oficial de Gestión de Asociados Cooperantes (consultor), responsables de las actividades y dependencias de la cadena de suministro, de género y de recursos humanos	Noviembre de 2024	En curso Con ayuda de la Dependencia de Asociaciones con las ONG de la Sede, la oficina en el país está difundiendo el uso del Portal de Socios de las Naciones Unidas para alentar la participación de todos los asociados cooperantes. Entre los asociados que ya colaboran a través del portal cabe citar World Vision.

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)**

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p><b>Prioridad: alta</b></p> <p><b>5. El PMA debería ayudar al Gobierno a desarrollar modelos sostenibles de enfoques basados en el mercado para el fortalecimiento de los sistemas alimentarios y a ampliar el programa de fomento de los medios de subsistencia que integra la dimensión nutricional, sobre todo en la región Norte y la de Ashanti, por conducto del Ministerio de Alimentación y Agricultura.</b></p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada				
<p>5.1 Ayudar al Gobierno a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• elaborar una estrategia para desarrollar unos sistemas alimentarios basados en el mercado, que integren la dimensión nutricional y sean seguros;</li> <li>• fortalecer un entorno favorable para todos los agentes de los sistemas alimentarios con dimensión nutricional, incluidos los pequeños agricultores, las agrupaciones de productores, los elaboradores de alimentos, los compradores institucionales y los proveedores de insumos agrícolas y de tecnologías, e</li> <li>• incorporar la adaptación al cambio climático a los sistemas alimentarios.</li> </ul> <p><b>(Diciembre de 2024)</b></p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada	La oficina en el país y la Comisión Nacional de Planificación del Desarrollo (NDPC) están coorganizando la reactivación de los mecanismos y plataformas de coordinación ya existentes, tales como la Red de empresas del Movimiento para el Fomento de la Nutrición (Movimiento SUN) y la Alianza Nacional para el Enriquecimiento de los Alimentos, mediante la promoción y el impulso de la demanda de productos inocuos y saludables y el fomento de la participación del sector privado a fin de favorecer las dietas saludables.	Directora Adjunta en el País, Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos y equipos de ejecución conexos, Coordinador de Emergencias y dependencias de género, tecnología de la información e investigación, análisis y seguimiento	Diciembre de 2024	<p>En curso</p> <p>Los proyectos puestos en marcha por el PMA tienen por objeto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• incrementar el uso de alimentos enriquecidos y de alimentos nutritivos asequibles disponibles localmente en las comidas escolares;</li> <li>• aumentar la participación de los jóvenes en las cadenas de valor agrícolas;</li> <li>• impulsar la demanda de alimentos nutritivos, en particular de productos enriquecidos;</li> <li>• ayudar al Gobierno en el cumplimiento de los compromisos adquiridos</li> </ul>

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)**

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
			<p>El Ministerio de Alimentación y Agricultura ha pedido al PMA que redacte una nota conceptual para un proyecto de centro agrícola en el marco de la segunda fase de la iniciativa "Plantar para Obtener Alimentos y Empleos en Ghana". Su objetivo es aprovechar el Proyecto de Enclave Económico que el Gobierno puso en marcha en diciembre de 2022, mediante la creación de un marco de operaciones que permita establecer vínculos entre los principales actores de las cadenas de valor de los sistemas alimentarios con objeto de impulsar la productividad y el rendimiento poscosecha para producir excedentes que puedan aumentar la seguridad alimentaria nacional, suplir las importaciones e incrementar las exportaciones. El PMA finalizará la nota conceptual y aprovechará su ventaja comparativa como coordinador ayudando al Gobierno a movilizar los recursos necesarios para el proyecto, lo que se llevará a cabo en estrecha colaboración y en coordinación con la FAO y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).</p>	<p>Director Adjunto en el País, Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos y equipos de ejecución correspondientes, Coordinador de Emergencias y dependencias de género, de tecnología de la información y de investigación, análisis y seguimiento</p>	<p>Diciembre de 2024</p>	<p>en la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• fortalecer las capacidades de los actores de la cadena de valor, especialmente los pequeños agricultores que trabajan con elaboradores de tamaño medio, como Premium Food Limited y Yedent, y</li> <li>• fortalecer las capacidades de Premium Foods Limited en lo relativo a la inocuidad y calidad de los alimentos en la producción de Super Cereal Plus.</li> </ul>

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)</b>						
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>	<b>Estado de aplicación</b>
			El PMA potenciará la cooperación Sur-Sur y triangular para apoyar el fomento de la capacidad de los actores de la cadena de valor, en particular la Bolsa de Productos Básicos de Ghana, la Empresa Nacional de Existencias Reguladoras de Alimentos (NAFCO) y el Ministerio de Alimentación y Agricultura.	Director Adjunto en el País, Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos y equipos de ejecución correspondientes, Coordinador de Emergencias y dependencias de género, de tecnología de la información y de investigación, análisis y seguimiento	Diciembre de 2024	
			La oficina en el país trabajará con los coordinadores de los sistemas alimentarios para perfeccionar y aplicar soluciones y procedimientos que propicien la transformación de los sistemas alimentarios.	Director Adjunto en el País, Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos y equipos de ejecución correspondientes, Coordinador de Emergencias y dependencias de género, de tecnología de la información y de investigación, análisis y seguimiento	Diciembre de 2024	
			Atendiendo a las recomendaciones formuladas en el marco de la misión de alto nivel dirigida por el Jefe de Compras del PMA a nivel mundial, la oficina en el país encargará una evaluación	Directora Adjunta en el País, Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos y equipos de ejecución correspondientes, Coordinador de	Diciembre de 2024	



RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
			independiente de los sistemas alimentarios para determinar las necesidades y oportunidades de fortalecimiento de las capacidades técnicas del Gobierno.	Emergencias y dependencias de género, tecnología de la información e investigación, análisis y seguimiento		
			La oficina en el país estudiará la posibilidad de incorporar sistemáticamente la adaptación al cambio climático en los sistemas alimentarios reforzando la dotación de personal, ampliando las asociaciones y aprovechando las fuentes internas y externas de financiación innovadora y catalizadora, como el Fondo de Transformación para Cambiar Vidas y los proyectos en curso.	Director Adjunto en el País, Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos y equipos de ejecución correspondientes, Coordinador de Emergencias y dependencias de género, de tecnología de la información y de investigación, análisis y seguimiento	Diciembre de 2024	
5.2 Alentar al Gobierno para que implemente políticas que permitan mejorar los enfoques basados en el mercado para fortalecer la dimensión nutricional de los sistemas alimentarios o a revisar en este sentido las políticas vigentes, y ayudarlo en estas tareas. <b>(Junio de 2024)</b>	Oficina en el país	Recomendación aceptada	La oficina en el país colaborará con las instituciones gubernamentales pertinentes, como el Ministerio de Alimentación y Agricultura, para ayudar a examinar, formular, ejecutar y evaluar las políticas pertinentes.	Director Adjunto en el País, Jefe de Programas, responsables de los efectos estratégicos y equipos de ejecución correspondientes, Coordinador de Emergencias y dependencias de género, de tecnología de la información y de investigación, análisis y seguimiento	Junio de 2024	En curso Además de contribuir a la iniciativa "Plantar para Obtener Alimentos y Empleos" descrita en la respuesta a la subrecomendación anterior, la oficina en el país colabora actualmente con el Ministerio de Alimentación y Agricultura, la Autoridad de Desarrollo del Milenio (MiDA) y el Registro de Carbono de Ghana dependiente del

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)</b>						
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>	<b>Estado de aplicación</b>
						<p>Organismo de Protección del Medio Ambiente del país en la formulación de un marco de proyectos de adaptación al cambio climático en la agricultura.</p> <p>Las lecciones aprendidas por medio de un proyecto piloto servirán para elaborar una política de mejora de los enfoques basados en el mercado para el fortalecimiento de los sistemas alimentarios, en particular mediante la adaptación al cambio climático.</p> <p>El PMA es miembro de un grupo de trabajo técnico, dirigido por el Ministerio de Alimentación y Agricultura, que se está encargando de formular un conjunto de políticas alimentarias nacionales, entre ellas una política de suministro de alimentos y venta al por menor que mejorará el entorno alimentario y fomentará las dietas saludables.</p>

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
5.3 Facilitar el funcionamiento de las plataformas de coordinación de múltiples partes interesadas en el sector de la seguridad alimentaria y la nutrición. <b>(Diciembre de 2024)</b>	Oficina en el país	Recomendación aceptada	La oficina en el país mantendrá su representación y participación en plataformas de múltiples partes interesadas, especialmente en los diálogos nacionales sobre los sistemas alimentarios, el Grupo de asociados en el desarrollo agrícola, el Grupo de trabajo sobre el sector de la agricultura, la Red de Empresas del Movimiento SUN y el Comité Nacional de Coordinación de los Asociados en materia de Nutrición.	Jefe de Programas, dependencia de investigación, análisis y seguimiento y evaluación y responsables de los efectos estratégicos	Diciembre de 2024	En curso
5.4 Ayudar al Gobierno (Ministerio de Alimentación y Agricultura) a ampliar el programa de medios de subsistencia que integre la dimensión nutricional dirigido a los hogares vulnerables a la inseguridad alimentaria y la malnutrición, sobre todo en la región Norte y la de Ashanti. <b>(Diciembre de 2024)</b>	Oficina en el país	Recomendación aceptada	Mediante un enfoque basado en el modelo Songhai de producción integrada, las dependencias de sistemas alimentarios y de nutrición de la oficina en el país colaborarán con los asociados cooperantes pertinentes en el diseño y ejecución de un programa integral de nutrición y medios de subsistencia en apoyo de las comunidades y hogares vulnerables.	Dependencias de sistemas alimentarios y de nutrición y responsables de los efectos estratégicos	Diciembre de 2024	En curso El PMA ha recibido financiación de Francia para trabajar con otra entidad de las Naciones Unidas en la incorporación y la mejora de la inclusión financiera digital y los servicios sociales. Gracias a la donación del Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria descrita en la respuesta a la subrecomendación 4.1, a partir de noviembre de 2023 el PMA ayudará al Ministerio de Alimentación y Agricultura a ampliar los

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
						proyectos de apoyo a los medios de subsistencia que integren la dimensión nutricional en la zona ecológica de la sabana septentrional.
<b>Prioridad: alta</b> <b>6. El PMA debería revisar el mecanismo de rendición de cuentas a las poblaciones afectadas y eliminar los estrangulamientos para garantizar que todos los beneficiarios estén debidamente informados de los programas del PMA.</b>	Oficina en el país	Recomendación aceptada				
6.1 Realizar una valoración de los métodos que prefieren usar los beneficiarios para proporcionar retroalimentación y utilizar los hallazgos de esta valoración a fin de garantizar que los beneficiarios conozcan los mecanismos de retroalimentación del PMA y tengan acceso a ellos. 6.2 Aumentar la frecuencia y la calidad de las actividades de sensibilización dirigidas a los beneficiarios para garantizar que estos estén bien informados de los programas. <b>(Diciembre de 2024)</b>	Oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada	La oficina en el país finalizará e implementará un plan de acción para promover una participación más efectiva con las comunidades.	Responsables de los efectos estratégicos y las actividades y dependencias de comunicación, sensibilización y promoción comercial, de investigación, análisis y seguimiento y de evaluación y género	Diciembre de 2024	En curso Se ha redactado un proyecto de plan, con el apoyo de la función de la Sede relativa a las situaciones de emergencia y transición y el equipo del despacho regional encargado de la protección.

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)</b>						
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>	<b>Estado de aplicación</b>
			En el marco del plan de acción para la participación de las comunidades, la oficina en el país aumentará la comunicación bidireccional con la población afectada mediante la ampliación del mecanismo comunitario de retroalimentación para incorporar, además de la actual línea telefónica gratuita, otras funciones como un servicio de asistencia comunitario, un buzón de quejas y sugerencias y el acceso a través de los medios sociales, cumpliendo así las normas mínimas de los mecanismos comunitarios de retroalimentación y facilitando que los usuarios se pongan en contacto.	Responsables de los efectos estratégicos y las actividades y dependencias de comunicación, sensibilización y promoción comercial, de investigación, análisis y seguimiento y evaluación y de género	Diciembre de 2024	En curso
			La oficina en el país ampliará el acceso a la actual línea gratuita del mecanismo comunitario de retroalimentación para abarcar todas las redes de servicios móviles, con el fin de que todas las personas afectadas puedan acceder sin trabas. Asimismo, la oficina en el país modernizará las infraestructuras necesarias para la gestión interna de las llamadas.	Dependencia de tecnología de la información, responsables de los efectos estratégicos y las actividades y dependencias de comunicación, sensibilización y promoción comercial, de investigación, análisis y seguimiento y evaluación y de género	Diciembre de 2024	En curso

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2019-2023)</b>						
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>	<b>Estado de aplicación</b>
			La oficina en el país contratará a un responsable del mecanismo comunitario de retroalimentación y a asistentes para que atiendan la mayor demanda de esos servicios.	Responsables de los efectos estratégicos y las actividades y dependencias de comunicación, sensibilización y promoción comercial, de investigación, análisis y seguimiento y evaluación y de género	Diciembre de 2024	No iniciada
			La oficina en el país está colaborando con las comunidades para determinar cuáles son las modalidades de comunicación y sensibilización que los beneficiarios prefieren. Los resultados servirán de base para el diseño de medidas específicas de concienciación y sensibilización a fin de que los beneficiarios estén debidamente informados de los programas del PMA.	Responsables de los efectos estratégicos y las actividades y dependencias de comunicación, sensibilización y promoción comercial, de investigación, análisis y seguimiento y evaluación y de género	Diciembre de 2024	En curso Como respuesta inmediata a esta subrecomendación, mientras se llevan a cabo las actividades de fomento de la participación comunitaria, se están utilizando grabaciones de voz instantáneas y SMS de alta frecuencia en la actividad de apoyo a los agricultores financiada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional.

**Lista de las siglas utilizadas en el presente documento**

FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
MCNUDS	Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible
NADMO	Organización Nacional de Gestión de Desastres
ONG	organización no gubernamental
PEP	plan estratégico para el país
SUN	Movimiento para el Fomento de la Nutrición
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia