



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2023/6-A/11/Add.1
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 9 أكتوبر/تشرين الأول 2023
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

ردّ الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)

الخلفية

- 1 - تعرض هذه الوثيقة ردّ الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023).
- 2 - وأجري التقييم بين مارس/آذار 2022 ومارس/آذار 2023 وتناول التموذج الاستراتيجي للبرنامج، ومساهمته في الحصائل الاستراتيجية، وكفاءته في التنفيذ، والعوامل التي تفسّر أداءه.
- 3 - واتبع التقييم نهجا تشاوريا يركّز على الاستخدام، وخدم الهدفين المتمثلين في المساءلة والتعلم، وأرشد إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة للسنغال.
- 4 - وقدم التقييم ستّ توصيات تناولت المسائل الرئيسية للخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة؛ وكان من بينها توصيتان استراتيجيتان وأربع توصيات تشغيلية.
- 5 - ويحدّد هذا الردّ ما إذا كان البرنامج يوافق أو يوافق جزئيا أو لا يوافق على التوصيات الرئيسية والتوصيات الفرعية المحددة في التقييم، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة) والمسؤوليات والجدول الزمني لتنفيذ التوصيات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة M. Van der Velden
مديرة إقليمية بالإنابة
غرب أفريقيا
بريد إلكتروني: margot.vandervelden@wfp.org

السيد P.Lucas
مدير قطري
بريد إلكتروني: pierre.lucas@wfp.org

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
					المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ والمؤسسات الحكومية المعنية)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: كانون الأول/ديسمبر 2027 1- التموضع الاستراتيجي: مواصلة دعم المؤسسات الحكومية في تعزيز قدراتها المركزية واللامركزية على تنفيذ سياسات الأمن الغذائي والتغذوي، والحماية الاجتماعية، والاستجابة لحالات الطوارئ، والقدرة على الصمود أمام تغير المناخ.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري (فريق الحماية الاجتماعية وفريق بناء القدرة على الصمود) وإدارة المكتب القطري	إعادة إطلاق الحوار مع البنك الدولي وتحديث مشروع خطة العمل لعام 2019 استنادا إلى مشاورات جديدة.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ ومقر البرنامج للعلاقات الاستراتيجية مع البنك الدولي وسائر المؤسسات المالية الدولية؛ والمؤسسات الحكومية المعنية)	1-1 إطلاق حوار متعمق وإجراء استعراض استراتيجي رفيع المستوى يشارك فيه كل من حكومة السنغال والشركاء التقنيون والماليون -ولا سيما المؤسسات المالية الدولية وخصوصا البنك الدولي - من أجل التحديد الرسمي لاستراتيجية مشتركة للحماية الاجتماعية والقدرة على الصمود يُمكن دمجها في إطار الاستراتيجيات الوطنية والسياسات العامة، ويمكنها أن تدعم بشكل فعال نشرها وأن تحسن آثارها. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة البرامج في المكتب القطري (فريق الحماية الاجتماعية وفريق بناء القدرة على الصمود) وإدارة المكتب القطري	الإقدام، عن طريق الفريق التقني المعني بالحماية الاجتماعية (بالتعاون مع البنك الدولي ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة)، على استكشاف إمكانية وضع استراتيجية تكيفية مشتركة للحماية الاجتماعية أو المساهمة في استراتيجية قائمة، من أجل دعم جهود الحكومة الرامية إلى بناء القدرة على الصمود.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2029	رئيس وحدة البحث والتقدير والرصد؛ وموظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة بناء القدرة على الصمود، ووحدة التغذية)	تعزيز التعاون مع المندوبية العامة للحماية الاجتماعية والتضامن الوطني من أجل تحسين مراعاة معايير انعدام الأمن الغذائي عند استهداف الأسر المدرجة في السجل الوطني الموحد، بغية توسيع قائمة الأسر المسجلة وتحديثها، على نحو ما قرره الحكومة.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ والمؤسسات الحكومية المعنية)	1-2 على وجه الخصوص، تعزيز التعاون مع المندوبية العامة للحماية الاجتماعية والتضامن الوطني (وهي الهيئة الحكومية المكلفة بالحماية الاجتماعية)، بما في ذلك البرنامج الوطني لمنح الضمان الاجتماعي العائلي، والوكالة الوطنية للأمن الغذائي، من أجل تعزيز تنفيذ السياسات العامة المتعلقة بالتحويلات القائمة على النقد إلى الأسر الضعيفة، والأمن الغذائي والتغذوي، والتنمية الزراعية والريفية، والقدرة على الصمود أمام تغير المناخ، وتخطيط ذلك التنفيذ وتنسيقه ورصده والإشراف عليه. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	رئيس وحدة البحث والتقدير والرصد؛ وموظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة بناء القدرة على الصمود، ووحدة التغذية)	إنشاء آلية مشتركة مع المندوبية العامة للحماية الاجتماعية والتضامن الوطني والأمانة التنفيذية للمجلس الوطني للأمن الغذائي، وذلك من أجل عملية الاستهداف وأعمال الرصد ما بعد التحويلات بغية الحد من أخطاء الإدراج والإقصاء وضمان جودة التنفيذ.			
لم يبدأ بعد	سبتمبر/أيلول 2024	رئيس وحدة البحث والتقدير والرصد؛ وموظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة بناء القدرة على الصمود، ووحدة التغذية)	دعم الحكومة في تنظيم الدروس المستفادة وورش العمل المتعلقة بمرحلة ما بعد موسم الجذب، وذلك من أجل تحسين جودة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها وزيادة قدرة المجتمعات المحلية على الصمود مع مرور الوقت، بالتعاون مع جميع الشركاء العاملين تحت قيادة الحكومة،			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			من أجل تقييم فعالية الإجراءات المتخذة التي خُذت في خطط الاستجابة الوطنية.			
قيد التنفيذ	يناير/كانون الثاني 2025	رئيس وحدة البرامج؛ وإدارة المكتب القطري (مديرو أنشطة وحدة التغذية المدرسية ووحدة التغذية ووحدة بناء القدرة على الصمود ووحدة البحث والتقدير والرصد والوحدة المعنية بالتحويلات القائمة على النقد ووحدة الشراكات)	وضع حافطة للأنشطة ذات الأولوية في مجال تعزيز القدرات القطرية، وتحديد استراتيجيات للاشتراك، وطرائق للاشتراك في وضع الحلول وحلقات التعقيب السريع لكل نشاط من الأنشطة التي تحظى بالأولوية.	موافقة جزئيا تعني التوصية أن المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول، والعمل المناخي من الأولويات في مجال تعزيز القدرات القطرية؛ وترى الإدارة أنه من مسؤولية المكتب القطري والحكومة الموافقة على الأولويات المتعلقة بأنشطة تعزيز النظم. وإضافة إلى ذلك، تُعدّ المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والعمل المناخي من برامج البرنامج ولا يجوز تسليم المسؤولية في هذا الصدد إلى الحكومة لمواصلة التنفيذ، وبنبغي ألا يتم ذلك. وعوضا عن ذلك، يمكن للبرنامج دعم الحكومة في وضع حلولها للمشاكل النظمية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ والمؤسسات الحكومية المعنية)	1-3 زيادة الموارد وجهود تعزيز القدرات الوطنية من أجل الاستعداد بشكل أفضل لتسليم الحكومة لمسؤوليات إدارة جميع البرامج، ولا سيما برنامج تقديم المساعدة الغذائية القائمة على النقد من أجل إنشاء الأصول وبرنامج القدرة على الصمود أمام تغير المناخ. وبنبغي أن يستند الإعداد لتسليم المسؤولية جزئيا إلى النهج التقليدية، مثل برامج التدريب واستراتيجيات الخروج القائمة على تحليل الاحتياجات، على أن يشمل أيضا اعتماد نهج شامل جديد لتعزيز القدرات المؤسسية والنظم الوطنية يعتمد على إنشاء العمليات وتصميمها بالاشتراك مع الحكومة، ويقلل من الاعتماد على خرائط الطريق، ويزيد الاعتماد على آليات التعقيبات السريعة التي تسمح باتتباع نهج تكراري. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2027)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنگال (2019-2023)						
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (تُرد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (تُرد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
	رئيس وحدة البرامج (وحدة البرامج، ووحدة التغذية المدرسية، ووحدة القدرة على الصمود، ووحدة البحث والتقدير والرصد، والوحدة المعنية بالتحويلات القائمة على النقد، ووحدة الشراكات)		تعزيز المشاركة المنهجية للشركاء في تنفيذ ورصد أنشطة البرنامج، مع إجراء بعثات رصد مشتركة كل شهرين وتسليم المسؤوليات تدريجياً إلى الشركاء.		ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ
	رئيس وحدة البرامج (وحدة البرامج، ووحدة التغذية المدرسية، ووحدة القدرة على الصمود، ووحدة البحث والتقدير والرصد، والوحدة المعنية بالتحويلات القائمة على النقد، ووحدة الشراكات)		تعزيز إدماج أنشطة تعزيز القدرات القطرية في جميع مقترحات التمويل الجديدة من خلال تخصيص نسبة من الميزانية وإدراج بنود أساسية وأهداف تتعلق بتعزيز القدرات القطرية.		ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ
	إدارة المكتب القطري؛ ورئيس وحدة البرامج (مدير أنشطة وحدة التغذية المدرسية ووحدة التغذية ووحدة بناء القدرة على الصمود ووحدة البحث والتقدير والرصد والوحدة المعنية بالتحويلات القائمة على النقد ووحدة الشراكات)		العمل مع الشركاء الحكوميين الرئيسيين لضمان تسلمهم مسؤولياتهم وبرامج ونهج البرنامج؛ والمشاركة في أنشطة الدعوة القائمة على الأدلة، بما في ذلك من خلال الاستثمار في إجراء الدراسات والتحليل أو من خلال عقد الشراكات مع الجامعات أو أصحاب المصلحة آخرين لعرض القيمة المقترحة للبرنامج وأثره بشكل أفضل.		ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	إدارة المكتب القطري؛ ووحدة الشراكات/رئيس وحدة البرامج (فريق البرامج ووحدة بناء القدرة على الصمود)	تعزيز شراكات البرنامج مع البنك الدولي، وبنك التنمية الأفريقي والبنك الإسلامي للتنمية والوكالة الفرنسية للتنمية من خلال تعزيز المشاركة الاستباقية والمنهجية في المنتديات ذات الصلة (مثل الأفرقة العاملة وورش العمل المواضيعية)، ومن خلال الاستفادة من شراكات الحكومة ومن الدعم الذي تقدمه والمساهمات التي توفرها فيما يتعلق بالحماية الاجتماعية التكيفية الموقرة لصغار المزارعين الريفيين المعرضين للصدمات المناخية.	موافقة جزئياً. إن التوضع الذي ينشده البرنامج في ما يخص الحماية الاجتماعية لا يرتبط بصورة منهجية بالموسمية، على خلاف الاستجابة لموسم الجذب؛ وعضواً عن ذلك، ستسعى الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة إلى جعل البرنامج الشريك المفضل بما يعزز بيئة الحماية الاجتماعية بحيث تكون فعالة في مواجهة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية طوال العام.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ ومقر البرنامج للعلاقات الاستراتيجية مع البنك الدولي وبنك التنمية الأفريقي والبنك الإسلامي للتنمية؛ والصندوق الدولي للتنمية الزراعية؛ والوكالة الفرنسية للتنمية)	4-1 الاتصال بالمؤسسات المالية الدولية وتعزيز قدرة البرنامج على الدخول في حوار معها بهدف تحسين تموضع البرنامج في مجال الحماية الاجتماعية، ولا سيما على أساس دراسات خاصة بالموسمية يتم إجراؤها بالتعاون مع المندوبية العامة للحماية الاجتماعية والتضامن الوطني. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	إدارة المكتب القطري (وحدة الشراكات، ووحدة البرامج، ووحدة بناء القدرة على الصمود)	الدعوة إلى تقديم الدعم التقني والاستراتيجي وتوفيره لتحديث اختصاصات المجموعة التقنية المعنية بالحماية الاجتماعية التابعة لمجموعة الـ15، لا سيما في ما يخص البعثات الميدانية والرفيعة المستوى، والعمليات، والعضوية، والمساءلة والإدارة.	موافقة	المكتب القطري (الاتحاد الأوروبي؛ والوكالة الفرنسية للتنمية؛ ووزارة الخارجية والكونولث والتنمية في المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية؛ واليونيسف؛ والبنك الدولي؛ وبنك التنمية الأفريقي؛ والبنك الإسلامي للتنمية؛ والصندوق الدولي للتنمية الزراعية؛ والمؤسسات الحكومية المعنية)	5-1 الدعوة على أعلى مستوى في الدولة لتحديد ولاية جديدة للمجموعة المواضيعية المعنية بالحماية الاجتماعية. وإعادة تموضع البرنامج، ضمن المجموعة المجددة، كقائد جهة فاعلة رئيسية في تعزيز سياسة الحماية الاجتماعية التي تنتهجها الحكومة. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2024)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	إدارة المكتب القطري (وحدة الشراكات، ووحدة البرامج، ووحدة بناء القدرة على الصمود)	تعزيز موضع البرنامج في إطار الفريق الوطني العامل المعني بالحماية الاجتماعية للاضطلاع بدور استباقي أكبر، بما في ذلك			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنگال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			من خلال مراجعة الاختصاصات مع تحديد الأدوار والمسؤوليات والأهداف وهيكل المساءلة بشكل واضح للبرنامج.			
أنجز	ديسمبر/كانون الأول 2023	موظف معني بالموارد البشرية (وحدة الموارد البشرية؛ وإدارة المكتب القطري)	الانتهاء من توظيف خبير استشاري وطني في مجال التنمية من أجل تمكين المكتب القطري من الانخراط في مفاوضات رفيعة المستوى مع الحكومة وتوسيع نطاق المبادرات.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	1-6 تعزيز التموضع الاستراتيجي للمكتب القطري من خلال اكتساب مؤهلات ومهارات الموارد البشرية اللازمة لإجراء مفاوضات رفيعة المستوى مع الحكومة وتوسيع نطاق المبادرات، ولا سيما في مجالات الحماية الاجتماعية، والرقمنة، والتحويلات القائمة على النقد، والتغذية المدرسية، والتأمين الزراعي، والتحليل الاقتصادي. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	موظف الموارد البشرية (وحدة الموارد البشرية؛ وإدارة المكتب القطري؛ ووحدة البرامج؛ ومديرو الأنشطة)	إستخدام عملية التخطيط الاستراتيجي للقوة العاملة، التي تقرّر إجراؤها في يناير/كانون الثاني 2024، لتعزيز التوظيف في الوحدات الاستراتيجية من قبيل الوحدة المعنية بالتحويلات القائمة على النقد، ووحدة التغذية المدرسية، ووحدة الحماية الاجتماعية، وضمان تعيين الموظفين في الوقت المناسب.			
					المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ والمؤسسات الحكومية المعنية)	الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2027 2-الفعالية والاستدامة: تحسين تقارب العمليات واتساقها لزيادة الفعالية وضمان استدامة النتائج، بالتعاون مع الحكومة، وخاصة في برامج الحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود والتغذية.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	موظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة البرامج، ووحدة التغذية المدرسية، ووحدة التغذية، ووحدة بناء القدرة على الصمود)	إيلاء الأولوية بصورة منهجية للمجالات التي تشكو بصورة مستمرة من انعدام الأمن الغذائي المزمن وسوء التغذية في الاستهداف الجغرافي للأنشطة المتعلقة بالتغذية والتغذية المدرسية وبناء القدرة على الصمود، من أجل دعم تحسين تكامل هذه التدخلات الثلاثة (المتراصة)، فضلا عن إرساء الأسس لتنفيذ استراتيجية انتقال متسقة للأسر المؤهلة القادرة على تحقيق الاكتفاء الذاتي من خلال الحد من الاعتماد على المساعدة. واستعراض الاستهداف الجغرافي لتحسين أوجه التأثير بين البرامج وضمان نهج أكثر تركيزا.	موافقة جزئيا ستستمر التدخلات المنقذة للأرواح استنادا إلى نتائج بيانات الإطار المنسق الأخير. وستكون تدخلات "تغيير الحياة" مدفوعة بتحليل متعدد السنوات للأسباب الجذرية لمظاهر الضعف.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ والمؤسسات الحكومية المعنية؛ والبنك الدولي)	1-2 الحد من التشتت الجغرافي للأنشطة، وتحسين استهداف المناطق والبلديات والمستفيدين في إطار تدخلات المساعدة الغذائية والتغذية المدعومة بالتحويلات القائمة على النقد للأسر الأكثر ضعفا، وتيسير التدخلات المتعددة السنوات في المجتمعات نفسها من أجل تعظيم الأثر والاستدامة. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2024)
قيد التنفيذ	يناير/كانون الثاني 2025	رئيس وحدة التغذية (وحدة البرامج، ووحدة التغذية المدرسية، ووحدة بناء القدرة على الصمود)	وضع برامج مراعية للتغذية، بالإشتراك مع مديري أنشطة التغذية والأنشطة الأخرى، مع دمج عنصر التغذية في جميع الأنشطة من أجل تحسين الحالة التغذوية للمستفيدين.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ والمؤسسات الحكومية المعنية؛ ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة؛ وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة))	2-2 من خلال الأخذ بنهج شمولي يعتمد على أهداف التغذية، تحسين آثار أنشطة البرنامج على صحة الأسر والأمن الغذائي والتغذوي واستدامتها، من خلال ضمان أن تكون جميع البرامج والمشروعات، من التصميم إلى التقييم، مراعية للتغذية، بما في ذلك عن طريق إدماج مؤشرات التغذية وإجراء دراسات الأثر التغذوي، على سبيل المثال، الآثار التغذوية للتحويلات القائمة على النقد على الأسر الضعيفة، والتغذية المدرسية، وأنشطة بناء القدرة على الصمود. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2024)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2029	موظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة التغذية ووحدة البرامج)	تخطيط وإجراء دراسات بشأن التدخلات المتعلقة بالتغذية من أجل الاستفادة من أفضل الممارسات ومن الدروس المستفادة.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	موظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة التغذية ووحدة البرامج)	ضمان إدراج مؤشرات التغذية (بما فيها المؤشرات المراعية للتغذية) في الدراسات الاستقصائية المعيارية بصورة منهجية، ومن بينها تلك المستخدمة لأعمال الرصد الجارية في مرحلة ما بعد التوزيع.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	رئيس وحدة التغذية (وحدة البرامج ووحدة الاتصالات)	مراجعة خطة ومواد الاتصال لتحسين التواصل، وزيادة وعي المجتمع المحلي بممارسات الأكل الصحية، والتشجيع على إجراء تغييرات إيجابية في عادات الأكل.	موافقة	المكتب القطري (المؤسسات الحكومية المعنية؛ ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة؛ وهيئة الأمم المتحدة للمرأة؛ ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة؛ ومنظمات غير حكومية)	2-3 تعزيز الجهود المتوسطة الأجل والطويلة الأجل للترويج لممارسات التغذية الجيدة للأطفال والنساء والبنات الحوامل والمرضعات وغيرهم من الأشخاص الضعفاء (بما في ذلك المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية) على مستوى المجتمع المحلي من خلال المراكز الصحية والمدارس وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والتلفزيون والراديو ووسائل الإعلام الأخرى. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2024)
قيد التنفيذ	يناير/كانون الثاني 2025	رئيس وحدة الاتصالات والدعوة والتسويق (وحدة البرامج ووحدة التغذية)	وضع استراتيجية اتصال موجهة إلى وسائل الإعلام، وضمان تحديث الإحصاءات الرئيسية وتعميمها بصورة منتظمة على سائر كيانات الأمم المتحدة.			
لم يبدأ بعد	يناير/كانون الثاني 2025	رئيس وحدة التغذية، وفريق الاتصالات التابع للمكتب القطري بدعم من المكتب الإقليمي	وضع استراتيجية اتصال للتغيير الاجتماعي والسلوكي.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2024	رئيس وحدة التغذية المدرسية (وحدة بناء القدرة على الصمود، ووحدة البرامج)	البدء بالمشروع التجريبي المتعلق بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في منطقة كولد، بالتعاون مع مشروع مؤسسة ماستركارد، وتوسيع نطاقه تدريجياً ليشمل مناطق أخرى.	موافقة	المكتب القطري (المؤسسات الحكومية المعنية؛ ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة؛ وهيئة الأمم المتحدة للمرأة؛ ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة؛ ومنظمات غير حكومية)	2-4 دعم الحكومة في تطوير نهج النظام الغذائي لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2 من خلال تعزيز المقاصف المدرسية، ودعم المنتجين العاملين على تغذية المجتمع المحلي، ودعم الوصول إلى أغذية صحية وأمنة ومغذية، وما إلى ذلك. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2024)
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2024	رئيس وحدة التغذية المدرسية (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة بناء القدرة على الصمود، ووحدة البرامج)	إجراء دراسة جدوى بشأن التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في السنغال، واقتراح سيناريوهات للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية تختلف باختلاف تطوّر تدخلات البرنامج في السنغال.			
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2025	إدارة المكتب القطري؛ ورئيس وحدة البرامج (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة بناء القدرة على الصمود، ووحدة البرامج، ووحدة التغذية، ووحدة التغذية المدرسية)	وضع استراتيجية مشتركة مع سائر الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها لدعم المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة في الحد من خسائر ما بعد الحصاد (تحديد التقنيات اللازمة للحد من خسائر ما بعد الحصاد، من قبيل التخزين والتعليق والتجفيف والتجهيز).			
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2025	رئيس وحدة بناء القدرة على الصمود (وحدة البرامج)	إنشاء فريق عامل معني بالقدرة على الصمود تقوده الأمانة التنفيذية للمجلس الوطني للأمن الغذائي بغية جمع جميع الشركاء التقنيين والماليين في منتدى واحد ليعملوا معاً على أنشطة بناء القدرة على الصمود	موافقة	المكتب القطري (المؤسسات الحكومية المعنية)	2-5 تحسين استدامة نتائج دعم القدرة على الصمود أمام تغير المناخ من خلال تعزيز المشاركة والتعاون مع جميع هيئات الدولة ذات الصلة على المستويين المركزي واللامركزي في تخطيط التنفيذ وتنسيقه ورصده. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2024)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2029	رئيس وحدة بناء القدرة على الصمود (وحدة البرامج)	توفير دورات تدريبية لزيادة قدرة السلطات الوطنية والمحلية على اتخاذ تدابير متعلقة بتغير المناخ والتكيف، مما يسهل إدماج أدوات إدارة المخاطر المناخية في شبكات الأمان الحكومية.			
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2029	رئيس وحدة بناء القدرة على الصمود (وحدة البرامج)	إستكشاف إمكانية وضع ميزانية مشتركة لدعم البرامج الحكومية المتعلقة ببناء القدرة على الصمود.			
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2025	رئيس وحدة بناء القدرة على الصمود (وحدة البرامج)	تعزيز استخدام أدوات تتبع نهجا ثلاثيا في خطط التنمية المجتمعية.			
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2029	رئيس وحدة بناء القدرة على الصمود (وحدة البرامج)	تعزيز إنشاء مستودع وطني لهياكل صيانة التربة واستصلاحها وإدارة مياه الأمطار، لتستخدمه السلطات اللامركزية والجمهور العام.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	رئيس وحدة البرامج (وحدة البرامج/مدير الأنشطة)	المشاركة بشكل متعمد أكثر في مختلف الفرق المواضيعية لمواءمة النهج وتنسيق التدخلات بشكل أفضل.	موافقة	المكتب القطري (منظومة الأمم المتحدة؛ وحكومة السنغال؛ والشركاء المتعاونون؛ والقطاع الخاص؛ والمجتمع المدني)	2-6 السعي بشكل منهجي إلى تحقيق التأزر والتكامل الأقوى والتكامل المتعدد القطاعات بين تدخلات البرنامج وإجراءات شركائه. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2024)
					المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ والمؤسسات الحكومية المعنية؛ والوحدة المعنية بالمعاملات المالية عن طريق الهاتف المحمول)	الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2024 3-الكفاءة: توفير الحلول التي تختصر الوقت اللازم لتوقيع الاتفاقات مع الشركاء المتعاونين وتسريع التحويلات المالية الإلكترونية بما يعزز رقميتها.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنگال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإلتزام	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2025	رئيس وحدة البرامج (وحدة البرامج؛ وإدارة المكتب القطري؛ ووحدة الشركاء المتعاونين في المكتب الإقليمي)	إستعراض فعالية وكفاءة الاتفاق الميداني الموقع مع الشركاء الرئيسيين. والسعي إلى تعزيز الحوار والشراكات مع أصحاب المصلحة الوطنيين لتحسين ملكيتهم للتدخلات المراعية للتغذية للاستجابة لموسم الجذب.	موافقة	المكتب القطري (المؤسسات الحكومية المعنية)	1-3 تعزيز الدعوة والحوار مع الشركاء، مثل الأمانة التنفيذية للمجلس الوطني للأمن الغذائي، والمندوبية العامة للحماية الاجتماعية والتضامن الوطني، والمجلس الوطني لتنمية التغذية، لتعزيز ملكيتهم السريعة والأعمق لإدارة عمليات ونتائج الأمن الغذائي والتغذوي في ما يتعلق بعمليات دعم الأسر الضعيفة خلال موسم الجذب. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2025)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	موظف مسؤول عن التحويلات القائمة على النقد (وحدة البرامج؛ وجهة الاتصال المعنية بالشمول المالي)	إستخدام التدخلات المتعلقة بالتحويلات القائمة على النقد، باعتبارها أداة لتعزيز الشمول المالي بفضل إتاحة الفرصة للمستفيدين للوصول إلى الخدمات المالية الرقمية وتعريفهم بتطبيقات المعاملات المالية الجارية عن طريق الهاتف المحمول.	موافقة	المكتب القطري (الوحدة المعنية بالمعاملات المالية الجارية عن طريق الهاتف المحمول)	2-3 إستكشاف تكنولوجيات جديدة تسهل العمليات المالية للشركات والبنوك والأفراد من خلال تطوير منتجات رقمية جديدة، وتوضيح شروط العقود مع الشركاء الماليين التقليديين بشكل أفضل قبل بدء العمليات من أجل تيسير تحويل الأموال، والمساهمة بشكل أفضل في جهود الحكومة والبرنامج في رعاية الشمول المالي. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2024)
أنجز	أغسطس/آب 2023	موظف مسؤول عن التحويلات القائمة على النقد (وحدة البرامج)	توقيع اتفاقات لعقد شراكات مع موردين من موردي الخدمات المالية بغية إتاحة خيارات دفع بديلة ومراعاة أفضلويات المستفيدين.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	موظف مسؤول عن التحويلات القائمة على النقد (وحدة البرامج؛ وجهة الاتصال المعنية بالشمول المالي)	تعريف المستفيدين بموردي الخدمات المالية اللذين يتعامل معهما البرنامج، وشرح كيفية فتح محافظ أثناء التدخلات المتعلقة بالتحويلات القائمة على النقد، من			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			أجل تفادي أخطاء الدفع والتأخيرات وزيادة الشمول المالي.			
					المكتب القطري (مكتب رئاسة الجمهورية، ووزارة المالية، ومجلس النواب، وسائر المؤسسات الحكومية المعنية؛ ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة؛ والصندوق الدولي للتنمية الزراعية)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2027 4-التغذية المدرسية: تقوية وتعزيز الدعم المقدم للبرنامج الحكومي للتغذية المدرسية الوطنية وتقوية الجهود الرامية إلى تعزيز نهج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	موظف مسؤول عن التغذية المدرسية (وحدة البرامج، ووحدة بناء القدرة على الصمود)	مواصلة المتابعة مع وزارة التعليم، وإذكاء الوعي بأهمية تنقيح السياسة والاستراتيجية الخاصتين بالتغذية المدرسية، من أجل دمج نهج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.	موافقة جزئياً نُفذت حيث أمكن	المكتب القطري (وزارة التعليم، ووزارة الزراعة؛ ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة؛ والصندوق الدولي للتنمية الزراعية)	1-4 الدمج المنهجي لنهج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في تنقيح وثيقة السياسة والاستراتيجية الخاصة بالبرنامج الوطني للتغذية المدرسية، ومواصلة العمل في هذا المجال الذي بدأ في إطار مشروع مؤسسة ماستركارد. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	موظف مسؤول عن التغذية المدرسية (وحدة البرامج، ووحدة بناء القدرة على الصمود)	مواصلة تعزيز قدرات شعبة المقاصف المدرسية على المستوى المركزي واللامركزي من خلال التدريب المنتظم من أجل دعم تنفيذ التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.	موافقة	المكتب القطري (وزارة التعليم، ووزارة الزراعة؛ ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة؛ والصندوق الدولي للتنمية الزراعية)	2-4 مواصلة تعزيز القدرات، ولا سيما القدرات التنظيمية للمقاصف المدرسية والهياكل اللامركزية لوزارة التعليم في ما يتعلق بتنفيذ نهج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، بما في ذلك أبعاده المتعددة القطاعات. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	موظف مسؤول عن التغذية المدرسية (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج، ووحدة بناء القدرة على الصمود)	مواصلة توفير التوجيهات إلى وزارة التعليم لدعم الانتهاء من وضع قاعدة البيانات الإلكترونية وعقد اجتماعات منتظمة للإدارة مع المدارس التي لديها مقاصف			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنگال (2019-2023)						
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجاز	حالة التنفيذ
			في جميع المناطق بغية تقييم النظام بصورة متواصلة.			
			إستخدام الأدلة والتحليل المتعلقة بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية لإظهار مزايا النهج. وإشراك الحكومة في تصميم وتنفيذ الدراسة واستخدام النتائج لأغراض الدعوة.		ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد
			تشجيع أصحاب القرارات في وزارة التعليم وشعبة المقاصف المدرسية على زيادة الميزانية الوطنية المخصصة للتغذية المدرسية وإجراء اجتماعات مائة مستديرة ومنتديات أخرى تحث على استخدام هذه المخصصات المالية بمزيد من الفعالية واتخاذ تدابير تضمن الشفافية عند استخدام هذه المخصصات.	موافقة جزئيا بانتظار توافر التمويل المقدم من الحكومة	يونيو/حزيران 2024	قيد التنفيذ
			متابعة تنفيذ خطة عمل النهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم، من خلال القيام مثلا باعتماد قانون متعلق بالتغذية المدرسية وتطبيق إطار التنسيق. ودعم الحكومة في تنفيذ التزاماتها، لا سيما في إطار التحالف العالمي للوجبات المدرسية.		أبريل/نيسان 2026	قيد التنفيذ
			إدماج التغذية القائمة على المدارس في استراتيجية الاتصال الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي في السنغال. وتنفيذ مشروع تجريبي يستخدم المدارس	موافقة	يناير/كانون الثاني 2025	قيد التنفيذ
			المكتب القطري (شعبة المقاصف المدرسية في وزارة التعليم)			
			4-4 تعزيز البعد التغذوي لبرنامج التغذية المدرسية باستخدام المدارس كمنصة لأنشطة تغيير السلوك في مجال التغذية، على سبيل المثال من خلال التثقيف التغذوي للمعلمين والتلاميذ وتنفيذ أنشطة التواصل الخاصة بتغيير السلوك.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			كمنصة لتحقيق التغيير السلوكي في مجال التغذية، بما في ذلك من خلال التثقيف التغذوي للمعلمين والتلاميذ والأهل.			الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2023)
					المكتب القطري (مديرية الإنصاف والمساواة بين الجنسين؛ ووزارة الزراعة، ووزارة البيئة والتنمية المستدامة)	الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: كانون الأول/ديسمبر 2027 5- الاعتبارات الجنسانية: بالاستناد إلى التحليل السليم، الاتفاق على استراتيجية المكتب القطري، والإبلاغ عنها، لمعالجة المسائل الجنسانية وتمكين المرأة.
قيد التنفيذ	يناير/كانون الثاني 2024	وحدة الموارد البشرية (وحدة البرامج، ووحدة بناء القدرة على الصمود)	تعيين موظف معني بالشؤون الجنسانية والشباب.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	5-1 تطوير استراتيجية جنسانية مقترنة بخطة عمل مصممة للمساهمة في تحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027، وتعميمها على الشركاء. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2024	موظف معني بالشؤون الجنسانية (وحدة البرامج؛ وإدارة المكتب القطري؛ ومديرو الأنشطة؛ والمكتب الإقليمي)	وضع وإقرار خطة عمل متعلقة بالشؤون الجنسانية تتفق مع أنشطة المكتب القطري وتعكس الوثائق الاستراتيجية المتعلقة بالإنصاف والمساواة بين الجنسين من قبيل الاستراتيجية الوطنية للإنصاف والمساواة بين الجنسين، والنبذة العامة عن الشؤون الجنسانية في السنغال.			
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2029	موظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة البرامج ووحدة الشؤون الجنسانية)	جمع بيانات متعلقة بمؤشرات الشمول المالي كل 3 أشهر من أجل تقييم آثار أنشطة البرنامج في هذا المجال بشكل أفضل.	موافقة	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري (مديرية الإنصاف والمساواة بين الجنسين؛ وهيئة الأمم المتحدة للمرأة؛ واليونيسف)	5-2 وضع نظم للرصد تعمل بشكل أفضل على التقييم الكمي والنوعي لآثار تدخلات البرنامج في مجالات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وينبغي أن يشمل هذا العمل استعراضاً لمجموعة المؤشرات الجنسانية المتعلقة بالشمول المالي (الوصول إلى رأس المال

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
						الاستثماري، الحصول على الائتمانات) والوصول إلى العمل الحر (خلق أنشطة مدرة للدخل). الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2027)
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2025	موظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة البرامج ووحدة الشؤون الجنسانية)	تنظيم استقصاء بشأن أثر جهود البرنامج الرامية إلى تعزيز الشمول المالي للنساء ووصولهن إلى الهواتف المحمولة.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	موظف مسؤول عن الشؤون الجنسانية (وحدة البرامج؛ وإدارة المكتب القطري؛ ومكاتب فرعية)	إضفاء طابع رسمي على التعاون القائم بين البرنامج ومديرية الإنصاف والمساواة بين الجنسين من خلال توقيع اتفاق استراتيجي مع الحكومة.	موافقة	المكتب القطري (مديرية الإنصاف والمساواة بين الجنسين؛ وهيئة الأمم المتحدة للمرأة؛ واليونيسف؛ والمكاتب الفرعية التابعة للبرنامج من أجل زيادة مشاركة الشركات الصغيرة التي تقودها نساء في سلاسل القيمة المتعلقة بالأغذية)	3-5 المساهمة في النهوض بالنساء والبنات من خلال تعزيز الشراكات الاستراتيجية على المستوى الوطني مع الحكومة، من خلال توقيع مذكرة تفاهم مع مديريةية الإنصاف والمساواة بين الجنسين، وعلى المستوى المحلي مع المؤسسات المتناهية الصغر والصغيرة التي تقودها نساء بهدف زيادة مشاركة المرأة في جوانب تجهيز الأغذية وتسويقها في سلاسل القيمة الغذائية وتنمية ريادة الأعمال لدى المرأة الريفية. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2024)
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2025	موظف معني بالشؤون الجنسانية (وحدة البرامج؛ وإدارة المكتب القطري؛ ومكاتب فرعية)	إستنادا إلى الدراسات الجنسانية، وضع أنشطة محلية (مرتبطة بالسياق) لتعزيز الإنصاف والمساواة بين الجنسين، بما في ذلك من خلال إنكفاء وعي الفئات المهمشة بالمساواة الجنسانية وتعزيز الإدخار والرقمنة في صفوف النساء الريفيات			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنگال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (تُرد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (تُرد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2029	موظف معني بالشؤون الجنسانية (وحدة البرامج؛ وإدارة المكتب القطري)	إستعراض المقترحات المالية والتقنية للشركاء المتعاونين لضمان إدماج المسائل الجنسانية في خطط العمل والميزانيات.	موافقة	المكتب القطري (مديرية الإنصاف والمساواة بين الجنسين؛ وهيئة الأمم المتحدة للمرأة؛ واليونيسف من أجل الاستفادة من خبرتها في تحديد ميزانية الأنشطة الجنسانية)	4-5 إبتداء من مرحلة تصميم المشروع فصاعداً، تنظيم بنود محددة في الميزانية للأنشطة الجنسانية في ميزانيات البرنامج الخاصة بالتنفيذ وفي ميزانيات الشركاء العاملين والمتعاونين. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2027)
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2024	موظف معني بالشؤون الجنسانية (وحدة البرامج؛ وإدارة المكتب القطري)	ضمان تخصيص ميزانية لجميع الأنشطة المتعلقة بالأعمال الجنسانية، بالتعاون مع مديري الأنشطة.			
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2024	موظف معني بالشؤون الجنسانية (وحدة البرامج؛ وإدارة المكتب القطري)	تدريب مديري الأنشطة على تحديد ميزانية الأعمال الجنسانية.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	موظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة البرامج ووحدة الشؤون الجنسانية)	ضمان اشتغال معايير الاستهداف على اعتبارات متعلقة بالمنظور الجنساني والعمر والإعاقة في ما يخص جميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية وفي جميع مراحل دورة البرامج.	موافقة	المكتب القطري (المكاتب الفرعية التابعة للبرنامج؛ والشركاء المتعاونون)	5-5 النظر بشكل منهجي في المسائل الحساسة الشاملة مثل المساواة بين الجنسين والحماية في سياق استهداف المستفيدين. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2027)
	ديسمبر/كانون الأول 2029		والقيام بصورة منهجية بجمع البيانات المصنفة بحسب الجنس والعمر.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
					المكتب القطري (الشركاء المتعاونون؛ والمؤسسات الحكومية المعنية)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 6-الرصد والتقييم: مواصلة جهود الرصد التي يبذلها المكتب القطري في مجالات جمع البيانات وتحليلها والإبلاغ عنها وتعزيز تثليث مصادر المعلومات - تقارير الشركاء، وتقارير الرصد، والتقارير الواردة من آليات التعقيبات المجتمعية، وتقارير الرصد ما بعد التوزيع.
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	موظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الموارد البشرية؛ وإدارة المكتب القطري)	تحديد فرص التمويل المشترك مع وحدة بناء القدرة على الصمود ووحدة التغذية المدرسية ووحدة التغذية، وإدماج مطلب تعيين موظفين إضافيين في وحدة البحث والتقدير والرصد في ميزانية عام 2024.	موافقة	المكتب القطري (الشركاء المتعاونون؛ والمؤسسات الحكومية المعنية؛ ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي)	6-1 تعزيز وحدة البحث والتقدير والرصد التابعة للمكتب القطري من خلال تعيين موظف إضافي واحد على الأقل وتعزيز سياسة الاحتفاظ بفريق المكتب القطري الحالي. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	موظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج)	تحقيق الأتمتة الكاملة لنظام رصد تقارير بعثات مساعدي موظفي الرصد الميداني، واستخدام النظام لإرشاد عملية اتخاذ القرارات.	موافقة	المكتب القطري (الشركاء المتعاونون؛ والمؤسسات الحكومية المعنية؛ ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي)	6-2 تحسين أدوات الرصد من خلال التركيز على الحلول الدينامية والتفاعلية والتي يمكن الوصول إليها والتي تدعم بشكل أفضل عملية اتخاذ القرار السريع. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	موظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج)	تصميم لوحة متابعة تفاعلية تيسر رصد العمليات والنواتج والحصائل المتعلقة بالأنشطة في الوقت الحقيقي.			
قيد التنفيذ	نوفمبر/تشرين الثاني 2024	موظف معني بالبحث والتقدير والرصد (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج)	إنشاء نظام لتوجيه المكالمات يهدف إلى تحسين متابعة التقارير الواردة عن طريق آلية تلقي الشكاوى والتعقيبات.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (تُرد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (تُرد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	موظف مسؤول عن الاتصالات والتسويق والدعوة (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج)	وضع مواد اتصال أفضل جودة وموجهة بشكل أدق بشأن عمليات الرصد ومنتجات ونتائج تحاليل الأوضاع الغذائية، بما فيها التقارير الربع سنوية والنشرات الإخبارية والحملات الإعلامية. وتحديد وتعميم أشكال ابتكارية للاجتماعات وزيارات ميدانية بما يتيح تحسين صورة عمل البرنامج وأثره في السنغال.	موافقة	المكتب القطري (الشركاء المتعاونون؛ والمؤسسات الحكومية المعنية؛ ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي)	3-6 تحسين الاتصال بين الإدارة ومديري الأنشطة ووحدة البرامج من خلال تقديم تقارير بوتيرة أسرع تمكن من تحسين رصد تنفيذ الأنشطة. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2027)