



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2023/6-A/1/Add.1
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 9 أكتوبر/تشرين الأول 2023
اللغة الأصلية: الإنكليزية

رُتائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنين (2019-2023)

الخلفية

- 1 - تعرض هذه الوثيقة رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنين للفترة 2019-2023.
- 2 - أُجري التقييم في الفترة بين مارس/آذار 2022 وأبريل/نيسان 2023، وتناول الوضع الاستراتيجي للبرنامج ومساهمته في الحاصلات الاستراتيجية وكفاءته في التنفيذ والعوامل التي تُفسّر أداءه.
- 3 - يخدم التقييم الذي أُجري باستخدام نهج تشاوري يُركز على الاستخدام، أغراض المساءلة والتعلم، وأرشد إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة لبنين.
- 4 - وقدم التقييم خمس توصيات تتناول المسائل الرئيسية للخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، منها ثلاث توصيات استراتيجية واثنان تشغيليتان.
- 5 - ويوضح الرد التالي ما إذا كان البرنامج يوافق كلياً على توصيات التقييم الرئيسية وتوصياته الفرعية أو يوافق عليها جزئياً أو لا يوافق عليها، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة) والمسؤوليات والجدول الزمني لتنفيذ التوصيات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة M. Van der Velden
مديرة إقليمية بالإنابة
غرب أفريقيا
بريد إلكتروني: margot.vandervelden@wfp.org

السيد A. Ouattara
مدير قطري
بريد إلكتروني: ali.ouattara@wfp.org

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنين (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
				موافقة جزئياً	المكتب القطري (المكاتب الإقليمية)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية (الفصل الرابع من عام 2023) 1- التأكد من أن التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية متوازن.
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	فريق التغذية المدرسية والتغذية	دعم إنشاء آلية تنسيق وتقويتها لتعزيز الشراكات من أجل دعم التغذية المدرسية.	موافقة		1-1 في مكون التغذية المدرسية الوارد في الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة، يتم تعزيز الانخراط مع الشركاء في الأنشطة التكميلية من أجل تحسين الوضع التغذوي لأطفال المدارس ودعم الاقتصاد المحلي. (أنظر أيضا التوصية 5 من التقييم المشترك للبرنامج الوطني المتكامل للتغذية المدرسية).
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	الوحدتان الفرعيتان المسؤولتان عن التغذية المدرسية/التغذية	وضع أطر رسمية للشراكة مع الشركاء الرئيسيين، مثل منظمة الأمم المتحدة للطفولة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية، والتحالف العالمي لتحسين التغذية، والمركز الدولي لتطوير الأسمدة.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	فريق التغذية (بالاشتراك مع أفرقة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، والتغذية المدرسية، والبحث والتقدير والرصد، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها/الحماية الاجتماعية)	الانتهاء من تحليل سد الفجوة التغذوية الذي سيستخدم لدعم التوجه الاستراتيجي في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.	موافقة		1-2 دمج مسائل التغذية في الخطة الاستراتيجية القطرية بشكل منهجي واستعراض الأهمية والقيمة المحتملة لإدخال مكون قائم بذاته للتغذية كجزء من نهج متكامل لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. والنظر في صياغة نهج يعزز النظم الغذائية المراعية للتغذية وسلاسل القيمة.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنن (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
لم يبدأ بعد	مارس/أذار 2024	فريق التغذية (بالاشتراك مع وحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، ووحدة التغذية المدرسية، ووحدة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها؛ وجهة الاتصال المعنية بالحماية الاجتماعية)	تحديث استراتيجية التغذية لضمان إدماج المسائل المتعلقة بالتغذية في أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية عن طريق تحديد نقاط الدخول المراعية للتغذية.			
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	وحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	وضع استراتيجية لتحسين سُبل معيشة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال إيجاد حلول مبتكرة لسلاسل القيمة الرئيسية، مع إيلاء عناية خاصة لمراعاة التغذية، وتحديد الإجراءات والشركاء بالتعاون الوثيق مع وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك لضمان تحقيق المواءمة بين عمل البرنامج وسياسة الحكومة بشأن الأمن الغذائي.	موافقة جزئياً عند تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية، إختار البرنامج استخدام المدارس وبرنامج التغذية المدرسية كنقاط دخول لتدخلات البرنامج في بنن. وفي ما يتعلق بالتدخلات، سيجري إيلاء عناية خاصة لدعم سلاسل القيمة وأصحاب الحيازات الصغيرة.		3-1 تعزيز تركيز البرنامج على بناء القدرة على الصمود في مواجهة انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في المجتمعات المحلية الريفية. والمساهمة في وضع نهج استراتيجي لتحسين قدرة الأسر على الصمود على أساس الزراعة والتكيف مع تغير المناخ، وتحديد القيمة المضافة للبرنامج في تنفيذ هذا النهج.
قيد التنفيذ	مارس/أذار 2024	وحدة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (وحدة البحث والتقدير والرصد)	وضع استراتيجية لتعزيز العمل في إطار الركيزة 2 للاستراتيجية الفرعية لخليج غينيا بشأن الاستعداد والاستجابة لنزوح السكان بسبب النزاع (بما في ذلك اللاجئين وطالبو اللجوء والنازحون داخليا) والمتأثرون بالنزوح (المجتمعات المحلية المضيفة).	موافقة		4-1 إعطاء الأولوية لوضع تدخلات الاستجابة للصدمة باستخدام نهج متكامل مع نظام الحماية الاجتماعية. وينبغي أن يكون هناك تركيز خاص على دعم تقييم نقاط الضعف والمخاطر وآليات الإنذار المبكر. وينبغي إيلاء اهتمام خاص للمناطق الحدودية الشمالية من البلاد المعرضة لخطر التأثر بالصراعات والأزمات الإنسانية.
قيد التنفيذ	مارس/أذار 2024	وحدة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها	دعم الحكومة في تحديث خطة الطوارئ الوطنية المتعددة المخاطر.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنين (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
		(وحدة البحث والتقدير والرصد)				
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة البحث والتقدير والرصد (وحدة الاستعداد الطوارئ والاستجابة لها)	دعم الحكومة في وضع آلية وتحديثها من أجل جمع وتحليل البيانات المتعلقة بالأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع للاسترشاد بها في الإنذار المبكر والاستعداد.			
				موافقة جزئياً. لا توافق الإدارة على التوصية الفرعية 2-4.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية (الفصل الرابع من عام 2023) 2-تعزيز دمج المسائل الشاملة في خطة الاستراتيجية القطرية.
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	المدير القطري؛ ووحدة إدارة المعرفة (وحدة الشراكات؛ وجهة الاتصال المعنية بالحماية الاجتماعية)	إجراء تقييم للقدرة وإدراج أنشطة تعزيز القدرات في كل حصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية.	موافقة		2-1 دمج أنشطة تعزيز القدرات في نتائج الخطة الاستراتيجية القطرية ذات الصلة استناداً إلى تحليل شامل للاحتياجات بما في ذلك على المستوى اللامركزي، واستراتيجية تمويل لبرنامج التغذية المدرسية على وجه الخصوص.
قيد التنفيذ	مارس/آذار 2024	وحدة الشراكات (بدعم من المكتب الإقليمي)	إعداد قاعدة بيانات للجهات الفاعلة المحلية من القطاع الخاص التي من المرجح بدرجة كبيرة أن تكون قادرة على دعم أنشطة البرنامج.	موافقة		2-2 وضع استراتيجية استثمار متوازنة، بالتعاون مع الشركاء، بناء على الحاجة إلى الخدمات التكميلية، مثل تلك المتعلقة بالمياه والصرف الصحي والصحة. وتنفيذ أنشطة التثقيف الغذائي لأطفال المدارس والنظر في وضع المناهج الدراسية لتشجيع التغيير السلوكي على الأمد الطويل. (أنظر أيضاً التوصية 5 من التقييم المشترك للبرنامج الوطني المتكامل للتغذية المدرسية).
قيد التنفيذ	مارس/آذار 2024	المدير القطري؛ ووحدة إدارة المعرفة ووحدة الشراكات	إقامة علاقات تعاون مع مختلف الجهات الفاعلة العاملة في المسائل المتعلقة بالاعتبارات الجنسانية والتغذية وتغير المناخ والحماية.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنن (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	مارس/أذار 2024	الوحدة الفرعية المعنية بالشؤون الجنسانية	إجراء تحليل جنساني ووضع استراتيجية جنسانية للخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	موافقة		2-3 تعزيز النهج المتبع تجاه مسائل الإدماج والمنظور الجنساني في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة استناداً إلى تحليلات متعمقة، مع التركيز بشكل خاص على تشجيع التحاق الفتيات بالمدارس واستبقائهن في المدارس واستخدام آليات لضمان المساءلة. (أنظر أيضاً التوصية 6 من التقييم المشترك للبرنامج الوطني المتكامل للتغذية المدرسية).
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2024	الوحدة الفرعية المعنية بالشؤون الجنسانية	دعم تنفيذ الإجراءات التي تُعزز دمج الاعتبارات الجنسانية واعتبارات الشمول في برنامج التغذية المدرسية.			
قيد التنفيذ	مارس/أذار 2024	وحدة البحث والتقدير والرصد	إنشاء آلية للتقنيات المجتمعية			
قيد التنفيذ	مارس/أذار 2024	وحدة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها	ضمان تطبيق معايير الاستهداف في ما يتعلق بالمساعدة الغذائية.	غير موافقة على الجزء المتعلق باختيار المدارس. وُحِدَ النطاق الذي يغطيه البرنامج على أساس ما تتطلع الحكومة إليه، وهو التحول من التغطية الحالية التي تبلغ نسبتها 75 في المائة إلى تغطية نسبتها 100 في المائة. وتقع معظم المدارس التي يغطيها البرنامج حالياً في المناطق الريفية وفي المناطق الأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي.		2-4 شرح الطريقة المستخدمة لاختيار المدارس والمناطق الجغرافية التي ستلقى المساعدات الغذائية.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنين (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
				موافقة		2-5 تحسين نظام رصد التقدم المحرز في المسائل الشاملة. (أنظر أيضا التوصية 3 من التقييم المشترك للبرنامج الوطني المتكامل للتغذية المدرسية).
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2024	وحدة البحث والتقدير والرصد	تحديث استراتيجية الرصد وإطار النتائج لتعكس المواضيع الشاملة.			
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2024	وحدة البرامج	ضمان تدريب الموظفين والشركاء على المواضيع الشاملة.			
				موافقة جزئيا توافق الإدارة جزئيا فقط على التوصية الفرعية 3-3.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية 2024 3- تعزيز المزايا النسبية للبرنامج بما يتجاوز دعمه للبرنامج الوطني المتكامل للتغذية المدرسية.
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	المدير القطري؛ ووحدة إدارة المعرفة	الشروع في مذكرة تفاهم مع الكيانات المعنية، بما يشمل وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك، والوكالة الوطنية للحماية المدنية، والوكالة الوطنية للحماية الاجتماعية، والأمانة الدائمة للمجلس الوطني للغذاء والتغذية.	موافقة		3-1 تعزيز الانخراط في الحوار الاستراتيجي الوطني بشأن انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، والاستعداد للأزمات والاستجابة لها، والقدرة على الصمود، وتغير المناخ.
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	وحدة البحث والتقدير والرصد	تزويد الحكومة بتحديثات منتظمة عن تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، لإظهار الميزة النسبية للبرنامج، وبالتالي الاستفادة من هذا العمل كمنطلق نحو الترويج لتعزيز النظم الوطنية في مجال تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها وفي الاستعداد للأزمات بصفة عامة.			
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	وحدة الشراكات	وضع خطة عمل للشراكات تغطي فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2024-2027.	موافقة		3-2 تعزيز الحوار مع الجهات المانحة بشأن هذه المجالات وتوضيح المزايا النسبية للبرنامج.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنين (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	إدارة المكتب القطري؛ ووحدة الشراكات	إنشاء قناة للاتصالات المستمرة والمنتظمة مع الشركاء التقنيين والماليين.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة الشراكات ووحدة البرامج	تعبئة موارد إضافية من الجهات المانحة الثنائية والمتعددة الأطراف والمؤسسات المالية الدولية من خلال توفير الخدمات أو المساهمات غير المباشرة الموجهة من خلال الحكومة.	موافقة جزئياً تمثلت إحدى التوصيات الرئيسية المنبثقة عن التقييمات السابقة في ضمان التركيز الاستراتيجي والاستناد إلى من الميزة النسبية للبرنامج. وتتطلب التدخلات المرتبطة بحماية خصوبة التربة مجالات جديدة من الخبرة والكفاءة التي يغطيها بالفعل الشركاء الآخرون. لا تُشكل الأنشطة الخاصة ببناء القدرة على الصمود حالياً جزءاً من الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة.		3-3 إعادة تنشيط الشراكات الاستراتيجية الرامية إلى معالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي وتوسيعها، بما في ذلك من خلال القدرة على التكيف مع تغير المناخ، والزراعة المراعية للتغذية، وحماية خصوبة التربة.
				موافقة جزئياً توافق الإدارة جزئياً على التوصيات الفرعية 1-4 و4-4 و3 و4-4.	المكتب القطري (الإقليمي)	الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: نهاية عام 2026 4- تعزيز استدامة إنجازات الخطة الاستراتيجية القطرية. (أنظر أيضاً التوصيات 1 و2 و4 من التقييم المشترك للبرنامج الوطني المتكامل للتغذية المدرسية).
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	المدير القطري؛ ووحدة إدارة المعرفة	مواصلة دعم مناقشة الحكومة حول إنشاء هيكل وطني للحكومة وتقديم مدخلات فيه من أجل البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.	موافقة جزئياً تمت صياغة استراتيجية؛ وتنصب الأولوية حالياً على تنفيذها. وبالنظر إلى وجود		1-4 العمل مع الوزارات المعنية، لصياغة استراتيجية للنقل التدريجي لمسؤولية تنفيذ البرنامج الوطني للتغذية المدرسية إلى الهيئات الحكومية وتفعيلها، بناء على نموذج التغذية المدرسية المستدامة.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنين (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
				هيكل واضح للحكومة، سيعمل البرنامج مع الوزارات والوكالات الرئيسية في إطار هذا الهيكل وسُجري عمليات مشتركة للتشخيص والتصميم بالاشتراك مع تلك الوزارات والوكالات لفهم الطريقة التي يمكن بها للنظم الحكومية الحالية التعامل مع برنامج وطني للتغذية المدرسية، والتعلم من الدروس المستفادة في ما يتعلق بنموذج التنفيذ المستخدم في البرنامج.		
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2024	المدير القطري، ووحدة إدارة المعرفة	تحديد خطة عمل لتنمية قدرات الكيانات المشاركة في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.	موافقة		2-4 نقل الاختصاصات إلى الهيئات الحكومية المشاركة في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية على المستوى الوطني واللامركزي، بناء على تحليل القدرات المحلية.
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2024	المدير القطري؛ ووحدة إدارة المعرفة	توفير الدعم لتعزيز قدرات الهياكل اللامركزية.			
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2024	المدير القطري؛ ووحدة إدارة المعرفة	مواصلة تقديم الدعم من أجل الاستعراض النهائي لقانون التغذية المدرسية واعتماده.	موافقة جزئياً بينما سيواصل البرنامج دعم إضفاء الطابع المؤسسي على البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، تقع على عاتق الحكومة المسؤولية عن القرارات المتعلقة بهذه العملية. ويرد أعلاه وصف للدعم المقدم من البرنامج في		3-4 تسريع عملية إضفاء الطابع المؤسسي على البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، بناء على احتياجات محددة لتعزيز القدرات.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنين (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
				عملية إضفاء الطابع المؤسسي استجابة للتوصيتين الفرعيتين 1-4 و 2-4.		
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	المدير القطري؛ وحدة إدارة المعرفة	تنفيذ مشروع تجريبي بشأن التحويلات القائمة على النقد في إطار البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.	موافقة جزئياً كما هو موضح في الرد على التوصية الفرعية 3-4، بينما سيواصل البرنامج تجريب تنفيذ البرنامج الوطني للتغذية المدرسية في المناطق الحضرية، فإن هدفه من ذلك سيتمثل في تحسين التغطية ودعم الاختبار وليس التعجيل بنقل المسؤولية عن هذه الأنشطة.		4-4 بالاشتراك مع الحكومة، تجريب تنفيذ البرنامج الوطني للتغذية المدرسية في المناطق الحضرية بهدف تسريع نقل المسؤولية بالنسبة إلى الأنشطة ذات الصلة.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	المدير القطري؛ وحدة إدارة المعرفة	تفعيل استراتيجية حافظة تعزيز القدرات القطرية، بما في ذلك دعم تعزيز قدرات الوكالات ذات الصلة.	موافقة		4-5 دعم تعزيز قدرات الوكالات الوطنية العاملة في مجالات الأمن الغذائي والحماية الاجتماعية بمن فيها الوكالة الوطنية للحماية المدنية (Agence nationale pour la Protection Civile) وتوسيع نطاق جهة الاتصال الحكومية المعنية بالتغذية/الأمين الدائم للمجلس الوطني للأغذية والتغذية (Conseil national de l'alimentation et de la nutrition)، والوحدة الفنية لرصد ودعم إدارة الأمن الغذائي (Cellule technique de suivi et d'appui à la gestion de la sécurité alimentaire) بهدف زيادة كفاءتها.
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2025	وحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات	دعم تنفيذ مشروع تجريبي بشأن التسليم المباشر للأغذية المشتراة محلياً للمدارس.	موافقة		4-6 تسريع الأساليب التجريبية، بما في ذلك أنظمة الإدارة المالية، التي يمكن للمدارس التي لديها مقاصف استخدامها للحصول على إمداداتها من المنتجين

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنن (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشُعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشُعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
		الصغيرة (وحدة سلسلة الإمداد)				أصحاب الحيازات الصغيرة والتي تضمن المساواة اللازمة لحسن سير العمل في المقاصف.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة التغذية المدرسية	دعم المشروع التجريبي للتحويلات القائمة على النقد.			
قيد التنفيذ	مارس/آذار 2024	وحدة البحث والتقدير والرصد	تعزيز أدوات الرصد الرقمي.			
				موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: نهاية عام 2024 5- مواعنة قدرات الموارد البشرية والهيكل التنظيمي للمكتب القطري للبرنامج في بنن مع التوجه الاستراتيجي للبرنامج الاستراتيجي القطري.
أنجز	ديسمبر/كانون الأول 2023	إدارة المكتب القطري	إجراء استعراض للتخطيط الاستراتيجي للقوة العاملة.	موافقة		5-1 النظر في تفويض المسؤوليات التشغيلية إلى المكاتب الفرعية بناء على الكفاءات اللازمة لتحسين تنفيذ أنشطة تعزيز القدرات والرصد والتدريب ودعم عمليات الشراء المحلية والاستعداد لحالات الطوارئ وغيرها من الأنشطة.
قيد التنفيذ	مارس/آذار 2024	إدارة المكتب القطري/وحدة الموارد البشرية (بدعم من المكتب الإقليمي)	إعادة تنظيم هيكل المكاتب القطرية بالاستناد إلى الاستعراض والتحليل.			
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2024	إدارة المكتب القطري/وحدة الموارد البشرية	إجراء تحليل لفجوات المهارات وزيادة قدرة موظفي البرنامج على دعم تنمية القدرات، والدعوة، والشراكات، وإسداء المشورة المتعلقة بالسياسات على المستوى الميداني.	موافقة		5-2 التأكد من أن البرنامج لديه القدرة الكافية على الدعوة والمشاركة مع الشركاء في تعزيز قدرات الهيئات الحكومية اللامركزية ونقل المسؤولية بالنسبة إلى الأنشطة على نحو تدريجي.
قيد التنفيذ	مارس/آذار 2024	إدارة المكتب القطري/وحدة الموارد البشرية	بالإضافة إلى ملء المهارات والوظائف المطلوبة بما يتماشى مع استعراض التخطيط الاستراتيجي للقوة العاملة (أنظر الرد على التوصية الفرعية 5-1)، سيجري	موافقة		5-3 معالجة فجوات القدرات، بما في ذلك في مجالات الإدماج، والمسائل الجنسانية، والتغذية، وعمليات الشراء المحلية، والقدرة على الصمود، وتغير المناخ،

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبنين (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			تحديد وتنفيذ فرص تعزيز المهارات والقدرات والاستفادة منها من خلال التدريب والتوجيه والدورات التدريبية عبر الإنترنت، والانتداب لأداء مهام مؤقتة وغير ذلك من القنوات.			والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، من أجل إعادة صياغة الاستراتيجيات وتنفيذها وتحديد الحلول.