

## الملحق الرابع

### الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة

#### لمحة عامة

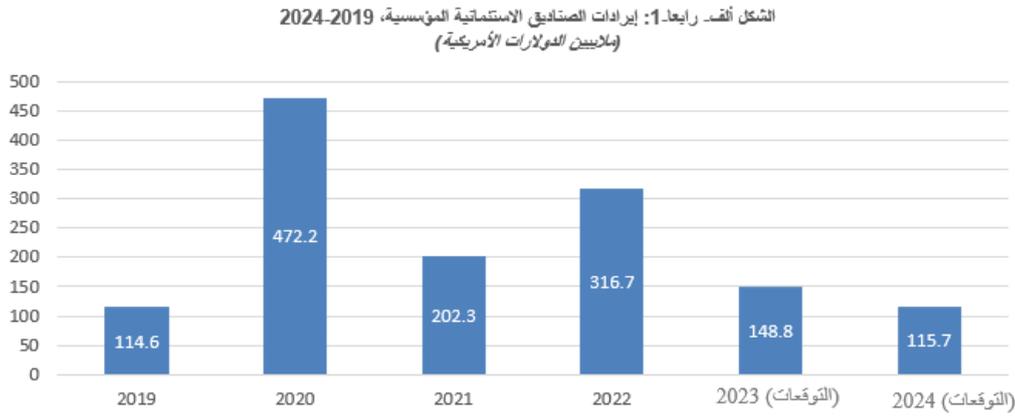
- 1- يُوجز هذا الملحق التوقعات التخطيطية للصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة لعام 2024 ويُقدم تفاصيل عن أبرز الصناديق والحسابات.
- 2- وتتسق جميع الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة مع سياسات البرنامج وأهدافه وأنشطته، وقد أنشأها المدير التنفيذي بموجب المادة 5-1 من النظام المالي. وتحفظ الحسابات بالمساهمات التي تم الاتفاق على عرضها ونطاقها مع الجهات المانحة، إلى جانب إجراءات الإبلاغ عن استخدامها، في اتفاقات خطية بشأن الصناديق الاستثمارية.
- 3- وتُستخدم الحسابات الخاصة للمساهمات الخاصة أو الأموال المخصصة لأنشطة محددة يمكن ترحيل أرصدها غير المنفقة في كل فترة مالية إلى الفترة المالية التالية. وتُستخدم الحسابات الخاصة في الإدارة المالية للخدمات المقدمة من البرنامج إلى مكاتبه ووحداته وإلى سائر كيانات الأمم المتحدة والأعضاء الآخرين في أوساط مجتمع العمل الإنساني.
- 4- ويُلخص الجدول ألف- رابعاً-1 الأرصدة والتحركات المتوقعة للأموال المحتفظ بها في الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة لعام 2024. ويتضمن أيضاً 17.2 مليون دولار أمريكي من "مصادر التمويل الأخرى" للأنشطة الأساسية من أجل التوفيق بين إجمالي الميزانية الأساسية الوارد في الجدول ألف- رابعاً-1 والرقم المبيّن في الجدول 4-1 في القسم الرابع من خطة الإدارة. وتشمل "مصادر التمويل الأخرى" الحساب العام والمساهمات العينية المخصصة لأغراض مؤسسية محددة مثل المساهمة العينية لاستخدام مباني مقر البرنامج بالمجان.

الجدول ألف- رابعاً-1: التحركات المتوقعة للأموال المحتفظ بها في الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة ومصادر التمويل الأخرى لعام 2024 (ملايين الدولارات الأمريكية)			
مجموع الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة ومصادر التمويل الأخرى	الحسابات الخاصة ومصادر التمويل الأخرى	الصناديق الاستثمارية	
509.8	288.0	221.9	الرصيد المرحل في 1 يناير/كانون الثاني 2024
467.3	351.6	115.7	الإيرادات
689.3	435.8	253.5	النفقات
145.6	98.4	47.1	خط الأساس
39.7	13.2	26.5	خدمات أخرى
131.9	131.9	0.0	مباشرة
372.1	192.2	179.9	تشغيلية
288.4	203.8	84.6	الرصيد المرحل في 31 ديسمبر/كانون الأول 2024

- 5- وفي ما يتعلق بعام 2024، تبلغ النفقات الأساسية المُجمّعة للحسابات الخاصة والصناديق الاستثمارية ومصادر التمويل الأخرى - الإنفاق على الأنشطة الأساسية التي تساهم في التنفيذ الكفء والفعال لخطة التنفيذ السنوية للبرنامج والوفاء بالتزاماته المؤسسية - 145.6 مليون دولار أمريكي أي 21% من إجمالي النفقات الأساسية. تزيد ميزانية عام 2024 بنسبة 20 في المائة عن نظيرتها لعام 2023؛ وتعود أكبر زيادة مخصصة إلى صندوق استثماري تديره شعبة عمليات الطوارئ، وتركز على تعزيز قدرة البرنامج على الاستجابة من خلال تحسين عمليات الاستعداد.

- 6- إن الأنشطة الواردة في فئة "الخدمات الأخرى" هي أنشطة عرضية أو تكميلية أو تقديرية تكمل الأنشطة الأساسية أو تقدم خدمات إدارية وتنظيمية لكيانات غير تابعة للبرنامج. وتبلغ النفقات المقررة لعام 2024 لهذه الفئة 39.7 مليون دولار أمريكي، أي 6 في المائة من إجمالي النفقات.
- 7- إن الأنشطة المصنفة على أنها "مباشرة" هي تلك التي يخطط لها المقر ويديرها، ولكن يمكن عزوها إلى العمليات القطرية. ويتم استرداد معظم تكاليف الأنشطة المباشرة من ميزانيات الخطط الاستراتيجية القطرية لأن الدوافع المسببة للتكاليف، مثل عدد الموظفين المطلوبين أو كمية السلع المشتراة، تتركز في العمليات القطرية. وتبلغ النفقات المقررة للأنشطة المباشرة في عام 2024، 131.9 مليون دولار أمريكي أي 19 في المائة من إجمالي النفقات. ويمثل ذلك ميزانية مستقرة إلى حد ما، مع زيادة استرداد التكاليف من الخطط الاستراتيجية القطرية بنسبة 4 في المائة فقط مقارنة بعام 2023.
- 8- وتشمل النفقات التشغيلية التكاليف الناشئة مباشرة عن السلع والخدمات المقدّمة للعملاء الخارجيين والموارد المخصصة للعمليات القطرية، مثل مخصصات الخطط الاستراتيجية القطرية من الصناديق الاستثمارية المواضيعية والحسابات الخاصة. وتبلغ النفقات التشغيلية المتوقعة لعام 2024، 372.1 مليون دولار أمريكي أي 54 في المائة من إجمالي النفقات.

### الصناديق الاستثمارية: الإيرادات والنفقات المتوقعة في عام 2024



- 9- وكما هو مبين في الشكل ألف- رابعا-1، تذبذبت إيرادات الصناديق الاستثمارية بصورة كبيرة خلال السنوات الخمس الماضية. وقد تمت مراجعة التوقعات المتعلقة بالمبلغ الأصلي لعام 2023 نزولا قيمته إلى 148.8 مليون دولار أمريكي بناء على توقعات المساهمة العالمية للبرنامج.
- 10- وفي ما يتعلق بعام 2024، تبلغ إيرادات الصناديق الاستثمارية المتوقعة 115.7 مليون دولار أمريكي، ما يمثل انخفاضا بنسبة 22 في المائة عن توقعات الإيرادات المحدثة لعام 2023. ويرجع هذا الانخفاض أساسا إلى انخفاض الدخل المتوقع للصندوق الاستثماري لتغيّر المناخ المرتبط بالجوع، والذي يقدر بمبلغ 15.3 مليون دولار أمريكي في عام 2024 مقارنة بمبلغ 38.1 مليون دولار أمريكي في عام 2023، والصندوق الاستثماري لمبادرة الصمود الريفي (R4)، بإيرادات متوقعة قدرها 3.6 مليون دولار أمريكي مقارنة بمبلغ 34 مليون دولار في عام 2023.
- 11- وبيّن الجدول ألف- رابعا-2 النفقات المتوقعة للصناديق الاستثمارية لعام 2024 والتي يبلغ مجموعها 253.5 مليون دولار أمريكي. وتقع الحصة الأكبر من ميزانية الصندوق الاستثماري لعام 2024 في الفئة التشغيلية التي تمثل 71 في المائة من الإجمالي. إن الصناديق الاستثمارية التي تسجل على أعلى نفقات متوقعة بشأن التكاليف التشغيلية في عام 2024 هي تلك المتعلقة بالمجالات المواضيعية لتغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث والشراكات.

12- ويمثل المجال المواضيعي لتغيُّر المناخ والحد من مخاطر الكوارث 47 في المائة من مجموع النفقات المتوقعة لعام 2024. وفي ما يلي أبرز الصناديق الاستثنائية في إطار هذا المجال المواضيعي، إلى جانب الزيادات في النفقات المتوقعة مقارنة بخطة الإدارة لعام 2023:

- ◀ الصندوق الاستثنائي لتغيير المناخ المرتبط بالجوع الذي يدعم مبادرات البرنامج لتنمية القدرات والنهج المبتكرة لمعالجة تأثير تغير المناخ على الجوع، خطط لنفقات قدرها 37.8 مليون دولار أمريكي في عام 2024 (بزيادة قدرها 23 مليون دولار أمريكي مقارنة بعام 2023) منها 35.8 مليون دولار أمريكي مخصصة للمكاتب القطرية.
- ◀ تمويل مخاطر المناخ، الذي يُستخدم لإنشاء شبكات أمان واسعة النطاق قائمة على التأمين لصالح الأشخاص الضعفاء في البلدان الأعضاء في مجموعة مواجهة المخاطر الخاصة بوكالة القدرة الأفريقية لمواجهة المخاطر، خطط لنفقات قدرها 29.1 مليون دولار أمريكي في عام 2024 (بزيادة قدرها 3.4 مليون دولار أمريكي مقارنة بعام 2023)، مع زيادة الموارد المخصصة للمكاتب القطرية بمبلغ 28.3 مليون دولار أمريكي من هذا المجموع.
- ◀ الصندوق الاستثنائي لمبادرة الصمود الريفي (R4) الذي يساعد على معالجة آثار تقلب المناخ على المجتمعات الأكثر ضعفا والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، خطط لنفقات قدرها 26.2 مليون دولار أمريكي في عام 2024 (بزيادة قدرها 21.3 مليون دولار أمريكي مقارنة بعام 2023)، مع زيادة مخصصات المكاتب القطرية بمبلغ 25.3 مليون دولار أمريكي.

13- وتُمثل النفقات المتوقعة للصناديق الاستثنائية في المجال المواضيعي المتعلق بالشركاكات 15 في المائة من إجمالي النفقات في عام 2024. وتبلغ الحصة الأكبر من النفقات في هذا المجال المواضيعي 32.3 مليون دولار أمريكي مخصص للصندوق الاستثنائي لتعزيز النظم الغذائية الذي يتم تشغيله بالشراكة مع مؤسسة ماستركارد والذي تم تأسيسه في أواخر عام 2021 بهدف تعزيز النظم الغذائية وتعزيز زيادة فرص العمل للشباب في سلاسل القيمة. وفي عام 2024، تبلغ الموارد المخصصة المقررة للمكاتب القطرية من هذا الصندوق الاستثنائي 30.8 مليون دولار أمريكي.

14- وتعد مبادرة وكالة القدرة الأفريقية لمواجهة المخاطر أكبر صندوق استثنائي له أنشطة مصنفة على أنها "خدمات أخرى"، وقد توقعت نفقات قدرها 11.1 مليون دولار أمريكي في عام 2024، ما يمثل 42 في المائة من إجمالي النفقات في فئة "الخدمات الأخرى". وكالة القدرة الأفريقية لمواجهة المخاطر هي عبارة عن مجموعة بلدان أفريقية لمواجهة مخاطر مصممة لمساعدة الدول الأفريقية على تحسين قدرتها على التخطيط والاستعداد للظواهر الجوية القصوى والكوارث الطبيعية والاستجابة لها مثل الجفاف والفيضانات والأعاصير.

الجدول ألف- رابعا-2: النفقات المتوقعة للصناديق الاستثمارية بحسب المجال المواضيعي في عام 2024 (ملايين الدولارات الأمريكية)				
المجال المواضيعي	خط الأساس	خدمات أخرى	ذات سمة تشغيلية	المجموع
تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث	3.8	0.0	116.5	120.3
تغير المناخ المرتبط بالجوع	2.1	0.0	35.8	37.8
تمويل مخاطر المناخ	0.9	0.0	28.3	29.1
الصندوق الأخضر للمناخ	0.0	0.0	26.6	26.6
مبادرة الصمود الريفي (R4)	0.9	0.0	25.3	26.2
القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ في آسيا والمحيط الهادئ	0.0	0.0	0.6	0.6
الشراكات	3.8	0.0	33.4	37.2
تعزيز النظم الغذائية (مع مؤسسة ماستر كارد)	1.5	0.0	30.8	32.3
مجالات مواضيعية أخرى	2.3	0.0	2.6	4.9
سلسلة الإمداد	4.0	4.0	8.3	16.3
الدعم اللوجستي وتعزيز القدرات للمراكز الأفريقية لمكافحة الأمراض والوقاية منها في مجال تقديم اللقاحات	0.0	2.6	7.8	10.4
مجالات مواضيعية أخرى	4.0	1.3	0.5	5.9
التغذية	2.9	3.1	9.3	15.3
مبادرة المغذيات الدقيقة	1.6	2.2	0.9	4.7
الاستجابة للأزمات الغذائية والتغذية (مع مؤسسة بيل وميليندا غيتس)	0.0	0.1	3.2	3.3
مجالات مواضيعية أخرى	1.3	0.8	5.2	7.3
تعزيز القدرات الحكومية	2.2	11.6	0.3	14.1
القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر		11.1		11.1
مجالات مواضيعية أخرى	2.2	0.5	0.3	3.0
الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها	11.2	0.2	0.0	11.4
تنمية قدرات البرنامج	6.0	2.0	1.2	9.3
الأمن الغذائي	4.7	2.1	1.3	8.1
التغذية المدرسية	5.1	2.1	0.1	7.2
دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة	0.0	0.0	5.6	5.6
معجل الابتكار	0.0	0.7	3.9	4.6
مجالات مواضيعية أخرى*	3.4	0.9	0.0	4.2
المجموع	47.1	26.5	179.9	253.5

\* تشمل المجالات المواضيعية الأخرى التحويلات القائمة على النقد، والمنظور الجنساني، وإدارة المخاطر، والشراء من أجل التقدم، وشراء المواد غير الغذائية في دبي.

## النفقات المتوقعة للحسابات الخاصة لعام 2024

- 15- يبين الجدول ألف- رابعا-3 النفقات المتوقعة للحسابات الخاصة لعام 2024 والتي يبلغ مجموعها 418.6 مليون دولار أمريكي؛ وتمثل الأنشطة التشغيلية الحصة الأكبر بنسبة 46 في المائة من المجموع. وفي الجدول، تنقسم فئات الصناديق الاستثنائية لتقديم الخدمات إلى ثلاثة مسارات: خدمات الأعمال، والتمويل المؤسسي وفئات أخرى.
- 16- خدمات الأعمال، وهي تستأثر بما قيمته 243.5 مليون دولار أمريكي، أي 58 في المائة من مجموع النفقات، وتتعلق بالخدمات التي يقدمها البرنامج داخليا والتي كان يمكن الحصول عليها من الخارج لكن بتكلفة أكبر، أو الخدمات المكلف بها التي لا يمكن الحصول عليها من مصادر خارجية بطريقة مجدية عمليا. وتُقدم هذه الخدمات للأغراض الداخلية وللشركاء، وتُسترد التكاليف من مستخدميها.
- 17- التمويل المؤسسي، وهو يستأثر بما قيمته 135.6 مليون دولار أمريكي، أي 32 في المائة من مجموع النفقات، ويتألف من الحسابات الخاصة التي تستفيد من تمويل الخدمات المؤسسية، مع استرداد التكاليف من وحدات البرنامج التي تستخدمها، بما في ذلك من خلال أنشطة الرسوم مقابل الخدمات، وجداول السداد التي تضمن استرداد التكاليف بالكامل.
- 18- واستكمالاً للرسوم المفروضة على المركبات المستأجرة من خلال البرنامج العالمي لتأجير المركبات التابع للبرنامج والمدرجة في ميزانية الأنشطة المباشرة المبينة في العمود الرابع من الجدول ألف- رابعا-3، سينشئ البرنامج صندوقاً جديداً لإزالة الكربون. ويستمد الصندوق وجوده من المصادر التالية: ضريبة الكربون الحالية على المركبات التي تستأجرها مكاتب البرنامج من مركز الأسطول؛ وضريبة كربون جديدة على استخدام شركات الطيران التجارية للسفر الرسمي الذي يرتبه البرنامج؛ وضرائب الكربون المستقبلية على أوجه استهلاك البرنامج للوقود الأحفوري الأخرى؛ والمساهمات المقدمة من الجهات المانحة الخارجية والشركاء الراغبين في دعم إزالة الكربون على صعيد البرنامج. وستساعد المبادرة الجديدة للبرنامج على تحقيق أهدافه المتعلقة بإزالة الكربون من خلال تمويل مشاريع في إطار المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية تزيد من كفاءة استخدام الطاقة ونقل من استخدام الوقود الأحفوري. وستتم إدارة الأموال البالغة 1.5 مليون دولار أمريكي والمتوقع جمعها في عام 2024 من خلال برنامج كفاءة استخدام الطاقة التابع للبرنامج.
- 19- وأنشئ حسابان خاصان جديان في عام 2023 في فئة "خدمات الأعمال": الحساب الخاص لتوفير خدمات الأسمدة بحسب الطلب، والحساب الخاص لأسطول الأمم المتحدة الذي أنشئ كعملية مشتركة لتوفير أسطول من المركبات الخفيفة الفعالة والأمنة والمتسمة بالكفاءة والمستدامة بيئياً والخدمات ذات الصلة لمنظومة الأمم المتحدة، مع وفورات كبيرة ومستدامة في التكاليف ونفقات متوقعة قدرها 8.6 مليون دولار أمريكي في عام 2024.
- 20- وتوقعت فئة الحسابات الخاصة "الأخرى" أن تصل النفقات لعام 2024 إلى 39.5 مليون دولار أمريكي أي 9 في المائة من إجمالي النفقات، وتشمل صندوق التحول لتغيير الحياة الذي يهدف إلى تحفيز التمويل لخطّة تغيير الحياة، وصندوق مقابلة مساهمات الجهات المانحة الناشئة الذي يقدم أموالاً تهدف إلى تشجيع مساهمات الحكومات المضيفة من خلال تغطية التكاليف المرتبطة بها. ويقدم كلا الحسابين الخاصين مخصصات مباشرة للخطط الاستراتيجية القطرية.

الجدول ألف- رابعا-3 النفقات المتوقعة للحسابات الخاصة بحسب الفئة لعام 2024 (ملايين الدولارات الأمريكية)					
الفئة	خط الأساس	خدمات أخرى	ذات سمة مباشرة	ذات سمة تشغيلية	المجموع
الحسابات الخاصة لخدمات الأعمال	47.8	13.2	67.4	115.1	243.5
الخدمات اللوجستية - الإنسانية	3.1	5.1	8.4	22.9	39.6
الطيران	5.9	0.0	11.9	15.8	33.6
صندوق البرنامج للابتكار	5.5	7.1	0.0	16.5	29.1
التأمين الذاتي على السلع والمركبات	0.0	0.0	4.1	18.6	22.7
تكنولوجيا المعلومات	16.9	0.0	0.0	0.0	16.9
خدمة توفير الأسمدة بحسب الطلب	0.0	1.0	0.0	14.5	15.5
مستودع الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية*	11.3	0.0	1.1	0.0	12.4
فريق الدعم السريع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ	0.0	0.0	10.6	0.0	10.6
أسطول الأمم المتحدة	0.0	0.0	0.0	8.6	8.6
مرفق الإدارة الشاملة للسلع*	0.0	0.0	6.2	0.0	6.2
مجموعة اللوجستيات العالمية	4.5	0.0	1.2	0.0	5.7
فئات أخرى**	0.6	0.0	23.9	18.3	42.7
<b>الحسابات الخاصة للتمويل المؤسسي</b>	<b>32.0</b>	<b>0.0</b>	<b>62.7</b>	<b>41.0</b>	<b>135.6</b>
تكنولوجيا المعلومات للفرد الواحد	0.0	0.0	37.7	0.0	37.7
إستراتيجية الاستثمار في مجال تبرعات الأفراد	30.9	0.0	0.0	0.0	30.9
البرنامج العالمي لتأجير المركبات	0.0	0.0	3.5	24.0	27.5
تحسينات المباني الميدانية وخدمات الاسترداد	0.1	0.0	3.8	14.7	18.6
فئات أخرى***	1.0	0.0	17.6	2.3	20.9
<b>فئات أخرى</b>	<b>1.4</b>	<b>0.0</b>	<b>1.9</b>	<b>36.2</b>	<b>39.5</b>
صندوق تغيير الحياة	0.1	0.0	0.0	25.0	25.1
صندوق مقابلة مساهمات الجهات المانحة الناشئة	0.0	0.0	0.0	10.0	10.0
فئات أخرى****	1.3	0.0	1.9	1.2	4.4
<b>المجموع</b>	<b>81.2</b>	<b>13.2</b>	<b>131.9</b>	<b>192.2</b>	<b>418.6</b>

\* لا يتم تضمين قيمة السلع والخدمات المقدمة للأطراف الخارجية أو الخطط الاستراتيجية القطرية في النفقات التشغيلية.

\*\* الحسابات الخاصة البارزة في الفئة "الأخرى" هي الحسابات المخصصة لتسريع تعميم مراعاة المنظور الجنساني في البرنامج، والدعوة، وآلية استرداد التكاليف لإعداد التقارير المالية للجهات المانحة المتخصصة، ومنصة خدمات النقد والقوائم، وتنفيذ إدارة التغيير، وسلامة الأغذية وجودتها، وتوفير التغطية بالتأمين الصحي لموظفي البرنامج في العالم، ونظام دعم تنفيذ اللوجستيات، والتغذية، وبرنامج الرفاه.

\*\*\* الحسابات الخاصة البارزة في فئة التمويل المؤسسي "الأخرى" هي تلك المتعلقة بإدارة الهوية، والأمن الميداني، وتنفيذ إدارة رأس المال البشري في البرنامج، والقدرة الاحتياطية العالمية في حالات الطوارئ.

\*\*\*\* الحسابات الخاصة البارزة في الفئة "الأخرى" هي تلك المخصصة لإدارة برنامج الموظفين الفنيين المبتدئين، ومكتب الدعم الميداني في حالات الطوارئ.