



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Deuxième session ordinaire
Rome, 13-16 novembre 2023

Distribution: générale

Point 6 de l'ordre du jour

Date: 10 octobre 2023

WFP/EB.2/2023/6-A/6/Add.1

Original: français

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<http://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour Haïti (2018-2022)

Contexte

1. Le présent document contient la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour Haïti pour la période 2018–2022.
2. L'équipe d'évaluation a suivi une approche participative, axée sur la théorie et fondée sur l'égalité femmes-hommes et les droits humains. Elle a adopté une méthodologie mixte, combinant étude documentaire, entretiens avec des informateurs clés, y compris parmi les populations ciblées par le PAM, et observations directes sur le terrain, tout en respectant les principes d'éthique afin de protéger la dignité des personnes et la confidentialité des informations communiquées.
3. L'évaluation a pour double objectif de rendre compte des résultats obtenus et de tirer des enseignements pour éclairer les décisions stratégiques futures, en particulier en vue de l'élaboration du prochain PSP.
4. Trois recommandations d'ordre stratégique et deux recommandations d'ordre opérationnel ont été formulées à l'issue de l'évaluation; les recommandations subsidiaires permettent de décrire la manière dont chaque recommandation principale peut être mise en œuvre.
5. Il est indiqué dans la présente réponse si le PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et le délai de mise en œuvre des recommandations.

Coordonnateurs responsables:

M. J.-M. Bauer
Directeur de pays
courriel: jean-martin.bauer@wfp.org

Mme L. Castro
Directrice régionale
Amérique latine et Caraïbes
courriel: lola.castro@wfp.org

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>1. Le PAM devrait consacrer davantage d'attention et d'investissements aux effets directs relatifs aux causes profondes de l'insécurité alimentaire et nutritionnelle et au renforcement de la résilience en vue d'adopter une démarche plus intégrée, conformément à la réorientation stratégique qui était envisagée dans le plan stratégique de pays.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p> <p>Délai de mise en œuvre: décembre 2024</p>	Unités du bureau de pays chargées des programmes et des politiques	La recommandation est acceptée				
<p>1.1 Dans les zones géographiques touchées par des chocs, le PAM devrait veiller à ce que ses interventions intégrées d'appui à la résilience prennent systématiquement le relais de l'assistance alimentaire d'urgence ponctuelle pour assurer une continuité et ouvrir des possibilités d'améliorer les moyens d'existence et la résilience des ménages vulnérables face aux chocs.</p> <p>Degré de priorité: élevé (Décembre 2023)</p>		La recommandation est acceptée	Le bureau de pays s'est fixé des objectifs ambitieux relatifs au nexus action humanitaire-développement: "D'ici à 2028, 30 pour cent des populations bénéficiaires des programmes d'urgence seront intégrées dans les opérations visant l'accroissement de la résilience via leur incorporation dans les filets de protection sociale (transferts et cantines scolaires, entre autres) et les programmes de renforcement et de diversification des moyens d'existence. Des programmes en cours axés sur la résilience assurent déjà cette transition et seront si possible transposés à l'échelle voulue dès cette année. Environ 2 000 ménages sont passés d'une assistance monétaire inconditionnelle à une assistance monétaire conditionnelle lors d'une phase pilote.	Unité chargée des programmes	Décembre 2023	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>1.2 Le PAM devrait transposer à l'échelle voulue les activités qui permettent à la fois de renforcer la résilience et de remédier aux causes profondes.</p> <p>Par exemple, il devrait mettre à l'échelle le modèle de l'alimentation scolaire utilisant la production locale, qui contribue à améliorer la sécurité alimentaire des élèves tout en renforçant les capacités des petits exploitants agricoles, qu'il aide à accéder aux marchés locaux, à diversifier la production locale ainsi qu'à améliorer leurs moyens d'existence et leur capacité à se rétablir après un choc. Ce faisant, il convient d'établir des partenariats appropriés avec d'autres acteurs ayant les compétences spécialisées nécessaires dans le secteur agricole pour faire en sorte que la production locale soit adaptée aux conditions agricoles en Haïti et aux préférences alimentaires des populations touchées.</p> <p>Degré de priorité: élevé (Décembre 2023)</p>		La recommandation est acceptée	<p>La mise à échelle du modèle des cantines scolaires a déjà été largement entamée: les achats locaux représentent aujourd'hui 50 pour cent des repas scolaires, et l'objectif est de se rapprocher des 90 pour cent d'ici à 2028. Pour ce faire, le PAM continuera à recenser des sources de financement durables, à développer les chaînes d'approvisionnement locales, et à veiller à ce que les agriculteurs locaux aient les capacités nécessaires pour satisfaire aux normes de qualité et de quantité établies dans le cas des cantines scolaires. D'ici à la fin de 2023, 50 pour cent des élèves bénéficiant d'une assistance alimentaire de la part du PAM seront concernés par le programme d'alimentation scolaire utilisant la production locale, contre 30 pour cent en 2022.</p>	Unité chargée des programmes	Décembre 2023	En cours
			<p>Le PAM a donné la priorité en 2023 aux analyses d'impact du modèle d'achat local appliqué au programme d'alimentation scolaire utilisant la production locale et aux analyses des filières agricoles concernées par ce modèle. Cela lui permettra de renforcer et d'approfondir les activités qu'il mène en matière d'appui aux marchés agricoles au profit des petits exploitants, et de veiller à ce que la production locale soit adaptée aux conditions agricoles en Haïti ainsi qu'aux préférences alimentaires et à l'état nutritionnel des communautés. Toutes ces activités seront mises en œuvre en coordination avec les partenaires techniques appropriés: les directions départementales agricoles pour ce</p>	Unité chargée des programmes	Décembre 2023	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			<p>qui est d'assurer l'exécution et la pérennisation des mesures; l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, le Fonds international de développement agricole et le Programme des Nations Unies pour l'environnement s'agissant de renforcer et de maximiser les résultats et d'éviter les doublons; la faculté des sciences de l'agriculture et de l'environnement de l'Université de Quisqueya, à la faveur d'un mémorandum d'accord, pour renforcer les capacités d'évaluation et d'analyse.</p> <p>Le PAM va également mettre à l'essai une plateforme numérique (Farm2Go) pour faciliter le lien entre les producteurs, les coopératives et les écoles, et renforcer la transparence des mouvements des produits agricoles entre producteurs et coopératives. Cela permettra de détecter les lacunes et de mettre en œuvre des activités appropriées d'appui aux marchés agricoles au profit des petits exploitants pour les combler.</p>			
			<p>Le PAM prévoit de mettre en place des mécanismes communautaires participatifs dotés d'outils d'accès aux marchés (planification communautaire participative, outil d'évaluation des organisations paysannes - FORMA) afin d'analyser les besoins des communautés et de mettre en œuvre des interventions d'appui aux marchés au profit des petits exploitants en vue d'augmenter les excédents commercialisables des ménages producteurs, d'améliorer la production des communautés et de renforcer</p>	Unité chargée des programmes	Décembre 2023	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			les systèmes de regroupement de la production.			
<p>1.3 Le PAM devrait définir et expliquer dans le prochain plan stratégique de pays et dans les plans d'exécution correspondants, rassemblés dans un plan d'ensemble destiné au bureau de pays, comment les activités, les produits et les effets directs s'articulent entre eux, et les incidences que cela a sur la collaboration entre les unités du bureau de pays et sur la mise en œuvre des interventions.</p> <p>Degré de priorité: élevé (Décembre 2023)</p>		La recommandation est acceptée	Le plan stratégique de pays (PSP) pour 2024-2028 a été élaboré selon un principe d'intégration forte entre les différents piliers, à savoir: i) assurer la prise en charge des bénéficiaires des interventions d'urgence (effet direct 1) au titre des filets de protection sociale (effet direct 2) et des programmes axés sur les moyens d'existence (assistance alimentaire pour la création d'actifs et appui aux marchés au profit des petits exploitants) (effet direct 3); ii) établir un lien direct entre l'assistance à dimension nutritionnelle (effet direct 2) et le renforcement des capacités et des systèmes (registre social national - SIMAST) du Gouvernement (effet direct 4); iii) créer des passerelles entre les projets de remise en état des actifs communautaires et d'appui aux marchés agricoles au profit des petits exploitants (effet direct 3), relier directement ces derniers aux cantines scolaires (effet direct 2), et enfin iv) établir un lien direct entre les systèmes d'alerte rapide (effets directs 3 et 4) et les mesures d'anticipation pour faire face aux crises (effet direct 1).	Unité chargée des programmes	Novembre 2023	Terminé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>1.4 Le PAM devrait préciser et renforcer les contributions qu'il entend apporter par l'intermédiaire de l'appui technique aux parties prenantes concernées du Gouvernement, en collaboration avec les membres de l'équipe de pays des Nations Unies, pour permettre des changements structurels en vue de parvenir à des résultats pérennes sur le plan de la sécurité alimentaire et de l'objectif de développement durable 2.</p> <p>Degré de priorité: moyen (Décembre 2024)</p>		La recommandation est acceptée	Le PAM assurera un rôle de secrétariat et offrira un appui technique au Ministère des affaires sociales et du travail pour l'élaboration et la mise en œuvre du plan d'action national relatif à la Politique nationale de protection et de promotion sociales.	Unité chargée des programmes	Décembre 2024	En cours
			Le PAM dressera un diagnostic institutionnel des capacités organisationnelles et administratives du Ministère des affaires sociales et du travail, qui éclairera différentes stratégies de renforcement des capacités institutionnelles établies par les donateurs et les entités des Nations Unies, y compris lui-même.	Unité chargée des programmes	Décembre 2024	En cours
			Le PAM renforcera sa collaboration avec le Ministère de l'agriculture, des ressources naturelles et du développement rural, notamment à travers la signature d'un mémorandum d'accord, et contribuera à la redynamisation des tables sectorielles agricoles aux niveaux départemental et national.	Unité chargée des programmes	Décembre 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>2. Le PAM devrait renforcer sa capacité à obtenir les résultats visés par le plan stratégique de pays en veillant à y consacrer toutes les ressources nécessaires, aussi bien financières qu'humaines.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p> <p>Délai de mise en œuvre: décembre 2025</p>	Bureau de pays (bureau régional, Siège)	La recommandation est acceptée				
		La recommandation est acceptée	Le PAM veillera à ce qu'Haïti reste une priorité pour les bailleurs de fonds en menant en continu une action de sensibilisation directe et ciblée (organisation d'appels aux dons ou de visites sur le terrain, ou communication de rapports).	Unité chargée des partenariats	Décembre 2025	En cours
			Le PAM recherchera des partenaires non habituels (fonds pour le climat) et travaillera en étroite collaboration avec le bureau régional pour développer les possibilités de financement faisant appel au secteur privé.	Unité chargée des partenariats	Décembre 2025	En cours
<p>2.1 Le PAM devrait œuvrer davantage auprès des bailleurs de fonds (par exemple, organiser des visites sur le terrain à leur intention) et trouver de nouveaux donateurs afin d'augmenter le budget consacré aux effets directs axés sur le renforcement de la résilience et d'obtenir ainsi des résultats pérennes en lien avec la résilience.</p> <p>Degré de priorité: élevé (Décembre 2025)</p>			Le PAM s'attachera à rassembler des données factuelles à la faveur d'un projet de recherche mené au titre du Fonds d'aide à la transformation pour changer la vie, afin de mesurer l'impact de l'action menée sur les petits exploitants agricoles (quantité produite et vendue, revenus, pertes enregistrées du fait de phénomènes météorologiques et corrélation avec la couverture d'assurance, prise en compte de l'assurance dans les décisions financières.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (Unité chargée des programmes – résilience)	Décembre 2027	Non commencé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Les données factuelles collectées permettront de mettre en évidence les effets qu'a un ensemble intégré d'interventions liées au climat sur la résilience de ces petits producteurs, ce en vue de faciliter et d'encourager les efforts de sensibilisation au programme "Changer la vie ", l'objectif étant de mobiliser des financements catalytiques.			
<p>2.2 Le PAM devrait démontrer son savoir-faire dans le domaine du renforcement de la résilience, et sa valeur ajoutée en tant qu'acteur et partenaire de l'aide humanitaire et du développement, en accentuant le suivi et l'évaluation.</p> <p>Degré de priorité: élevé (Décembre 2025)</p>		La recommandation est acceptée	Le bureau de pays a entrepris à la mi-2022 de rassembler des données en lançant une évaluation d'impact de sa composante axée sur la résilience, avec l'appui technique du Bureau de l'évaluation, afin de mettre en évidence le savoir-faire du PAM et sa valeur ajoutée sur le plan de la résilience.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (Unités chargées des programmes – résilience, de la création d'actifs et des moyens d'existence)	Décembre 2025	En cours
			Depuis 2021, le Siège du PAM met en œuvre un service de suivi par satellite de l'impact des actifs, et au suivi classique des activités de création d'actifs ont été ajoutées des pratiques de suivi géospatial desdits actifs. Le bureau de pays poursuivra et renforcera cette collaboration.	Unités chargées des programmes – résilience, de la créations d'actifs et des moyens d'existence (Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Décembre 2025	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
2.3 Le PAM devrait s'employer à fidéliser les ressources humaines en travaillant sur les types de contrats proposés selon le nouveau cadre de gestion des effectifs et l'examen de l'alignement organisationnel récemment conduit, et promouvoir la formation des nouveaux membres du personnel, l'esprit d'équipe et l'instauration de plus fortes synergies et de liens de collaboration plus étroits entre les unités du bureau de pays. Degré de priorité: élevé (Décembre 2023)		La recommandation est acceptée	Le bureau de pays recrute actuellement un consultant chargé de l'aider à donner suite à l'examen de l'alignement organisationnel. Cette opération va de pair avec un processus de décentralisation et un transfert progressif aux sous-bureaux de certaines responsabilités en matière de gestion. Par ailleurs, le bureau de pays a conduit une évaluation des besoins en matière d'apprentissage pour s'assurer que son personnel dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs du plan stratégique de pays.	Unité chargée des ressources humaines	Novembre 2023	En cours
			Le bureau de pays organisera des manifestations informelles telles que des déjeuners, des activités visant à renforcer l'esprit d'équipe et des séminaires pour favoriser les interactions et l'instauration de liens entre les membres des équipes.	Bureau de pays	Décembre 2023	En cours
			Le PAM est déjà en contact avec des universités locales pour mettre en place un programme de stages.	Unité chargée des ressources humaines	Décembre 2023	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>3. Le PAM devrait élargir les partenariats avec les institutions haïtiennes et contribuer davantage au renforcement des capacités de celles-ci.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p> <p>Délai de mise en œuvre: décembre 2025</p>	Bureau de pays (Unités chargées des programmes et des politiques)	La recommandation est acceptée				
<p>3.1 Le PAM devrait définir un plan d'action qui établisse un schéma complet d'objectifs à court, moyen et long terme pour permettre l'institutionnalisation et la mise en œuvre de politiques élaborées avec son appui.</p> <p>Degré de priorité: élevé (Décembre 2025)</p>		La recommandation est acceptée	Le PAM mettra à jour le plan de déploiement de l'assistance technique qu'il prévoit de mettre en œuvre, qui englobe le renforcement des capacités institutionnelles assuré par le bureau de pays.	Unité chargée des programmes	Juin 2024	En cours
			Le PAM incorporera systématiquement des activités de renforcement des capacités institutionnelles dans les programmes relatifs à la résilience et à la protection sociale associant les institutions publiques au niveau central et départemental.	Unité chargée des programmes	Décembre 2025	Non commencé
		Le PAM assurera en interne des formations consacrées au renforcement des capacités à l'intention des unités appuyant la mise en œuvre des activités axées sur l'assistance technique, afin d'harmoniser la méthode suivie en la matière.	Unité chargée des programmes	Juin 2024	Non commencé	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Par exemple dans le cas des activités d'appui aux marchés agricoles au profit des petits exploitants, qui sont relativement nouvelles pour le bureau de pays, le PAM prévoit d'organiser avec l'appui du bureau régional des formations techniques à l'intention des sous-bureaux, portant sur les différents mécanismes de renforcement des capacités ciblant les petits producteurs et les coopératives.			
			Le PAM apportera un appui: 1) au Ministère de l'agriculture, des ressources naturelles et du développement rural en assurant le renforcement des capacités de la Coordination nationale de sécurité alimentaire afin que celle-ci dispose de davantage de ressources humaines ayant la certification de niveau 3 s'agissant de la conduite et de la coordination au niveau national des opérations relevant du Cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire; 2) au Ministère des affaires sociales et du travail, à travers sa cellule de coordination des projets (Unité de gestion de projets) qui sera formée aux activités de suivi et d'évaluation ainsi qu'à la mise en place et à la gestion d'un mécanisme de réclamation et de remontée de l'information dans le cadre des projets.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (Unité chargée des programmes)	Décembre 2025	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
3.2 En partenariat avec d'autres organisations internationales pertinentes, le PAM devrait aider le Gouvernement haïtien à planifier et à mettre en œuvre des politiques favorisant les liens entre l'action humanitaire et le développement ainsi qu'à en assurer le suivi. Degré de priorité: élevé (Décembre 2025)		La recommandation est acceptée	Le PAM renforcera les partenariats interorganisations pour ce qui est de l'élaboration et de la mise en œuvre du plan d'action national relatif à la Politique nationale de protection et de promotion sociales (par exemple avec le Fonds des Nations Unies pour l'enfance, le Fonds des Nations Unies pour la population, le Bureau international du Travail et l'Organisation mondiale de la Santé). Pour ce faire, les différents organismes devront œuvrer conjointement à la mise en œuvre de programmes et à l'apport d'un appui technique harmonisé aux institutions publiques (formations sur les réformes institutionnelles de la sécurité sociale ou élargissement des programmes de cantines scolaires faisant appel aux achats locaux, entre autres).	Unité chargée des programmes	Décembre 2025	En cours
			Le PAM s'appuiera sur les résultats du diagnostic institutionnel consacré au Ministère des affaires sociales et du travail pour mobiliser les organisations internationales autour d'un plan de renforcement des capacités institutionnelles multisectorielles visant à diversifier et à harmoniser l'appui technique qu'elles apportent aux institutions haïtiennes.	Unité chargée des programmes	Décembre 2025	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le PAM offrira une assistance technique au Ministère des affaires sociales et du travail et à la Direction générale de la protection civile afin d'institutionnaliser des procédures, des mécanismes de coordination et des instances de gouvernance pour les interventions face aux chocs dans le cadre de la protection sociale, en étroite coordination avec la Direction générale en question	Unité chargée des programmes	Décembre 2024	En cours
			Le PAM renforcera son partenariat avec les autres organismes humanitaires et sa collaboration avec le Groupe des Nations Unies chargé du suivi et de l'évaluation en Haïti, qui a entre autres pour mission d'appuyer le Gouvernement dans le domaine du suivi et de l'évaluation, au moyen de contributions techniques concernant la planification, notamment pour ce qui est des politiques en lien avec la sécurité alimentaire.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi	Décembre 2025	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
3.3 Le PAM devrait étendre aux Ministères de l'agriculture et de l'environnement le portefeuille d'activités axées sur le renforcement des capacités, compte tenu des changements climatiques. Degré de priorité: élevé (Décembre 2025)		La recommandation est acceptée	Le PAM établira et renforcera un partenariat stratégique avec le Ministère de l'agriculture, des ressources naturelles et du développement rural et le Ministère de l'environnement (signature de deux mémorandums d'accord), l'assistance technique constituant l'un des axes de travail. La coopération technique avec ces deux ministères inclura la formulation ou la révision de politiques, le renforcement des plateformes de coordination et la promotion de systèmes novateurs en matière de développement de productions durables, entre autres. Une évaluation des besoins en matière de renforcement des capacités sera réalisée pour préciser les priorités, sans s'y limiter.	Unité chargée des programmes	Décembre 2025	En cours
3.4 Le PAM devrait renforcer les capacités des administrations publiques déconcentrées et des organisations communautaires afin d'assurer un ancrage plus stable des interventions et la durabilité de celles-ci. Degré de priorité: élevé (Décembre 2025)		La recommandation est acceptée	Le processus de décentralisation du bureau de pays déjà mentionné plus haut favorise le renforcement des capacités des entités déconcentrées. Chaque sous-bureau est invité à maintenir un lien étroit avec sa contrepartie publique décentralisée et à appuyer, si besoin est, le renforcement de ses capacités.	Directeur de pays adjoint	Décembre 2023	En cours
			Le PAM augmentera les ressources humaines chargées du renforcement des capacités des administrations publiques déconcentrées au sein des sous-bureaux conformément au réalignement organisationnel réalisé et aux ressources financières disponibles.	Unité chargée des programmes	Décembre 2025	Non commencé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>4. Le PAM devrait continuer d'ajuster les stratégies de ciblage et les modalités pour s'adapter à l'évolution des besoins et des circonstances dans le contexte d'Haïti.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p> <p>Délai de mise en œuvre: juillet 2024</p>	Unités du bureau de pays chargées de la recherche, de l'analyse et du suivi et des programmes (Unité du bureau de pays chargée de la chaîne d'approvisionnement; bureau régional)	La recommandation est acceptée				
<p>4.1 Le PAM devrait s'attacher à améliorer le ciblage et les vérifications correspondantes (ainsi que la documentation y relative), de sorte que les groupes les plus vulnérables aient accès à l'assistance de manière prioritaire, notamment les femmes à la tête d'un ménage et les personnes vulnérables ayant un accès limité (à cause de la distance ou d'un handicap) aux services de distribution de vivres, entres autres. Il devrait mettre à jour les procédures opératoires normalisées existantes en matière de ciblage pour faire en sorte qu'elles prennent en compte le contexte local. Si une aide d'urgence est nécessaire, il lui faudra trouver un juste équilibre entre rapidité d'intervention et précision du ciblage.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p> <p>(Juillet 2024)</p>		La recommandation est acceptée	<p>Le bureau de pays a entrepris en septembre 2022 un examen des critères de ciblage, en s'appuyant sur les résultats de l'enquête nationale de sécurité alimentaire, afin de mettre en avant les vulnérabilités propres à Haïti. Les critères liés à la problématique femmes-hommes et aux vulnérabilités observables (comme le handicap) seront pris en compte, notamment, lors du parachèvement du processus, qui doit aboutir à la mise en place de nouvelles procédures opératoires normalisées relatives au ciblage des interventions en Haïti, en novembre 2023.</p> <p>Le PAM mettra en place un groupe chargé d'assurer le suivi de l'application des procédures opératoires normalisées susmentionnées, ainsi que de veiller au respect de la conformité avec les dispositions de la dernière circulaire en date de la Directrice exécutive, consacrée au ciblage et à la définition des priorités, afin d'améliorer le recensement des personnes les plus vulnérables et la</p>	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi	Novembre 2023	En cours
				Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi	Mars 2024	Non commencé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			hiérarchisation des priorités s'agissant des bénéficiaires.			
<p>4.2 Le PAM devrait adapter les modalités d'assistance afin d'assurer que l'assistance est facilement accessible à l'ensemble des personnes ciblées, parmi lesquelles les femmes et les personnes très vulnérables, en tenant compte de leurs capacités respectives. Il lui faut également moduler les transferts de manière à fournir une assistance qui contribue à la réalisation de ses objectifs.</p> <p>Degré de priorité: moyen (Juillet 2024)</p>		La recommandation est acceptée	Le bureau de pays assurera la révision du panier de dépenses minimum, par l'intermédiaire du groupe de travail sur les transferts monétaires.	Unité chargée des programmes	Novembre 2023	En cours
			Le PAM effectuera une analyse approfondie de l'assistance fournie au titre de tous les volets des programmes et formulera des recommandations sur la manière de mieux prendre en compte la problématique femmes-hommes dans le cadre des programmes et des modalités de transfert.	Unité chargée de la responsabilité à l'égard des populations touchées, de la problématique femmes-hommes et de la protection (Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Juillet 2024	Non commencé
			Le bureau de pays s'emploiera à diversifier la palette de prestataires de services financiers auxquels il fait appel, notamment en s'appuyant sur les entreprises de technologie financière locales pour la mise au point de solutions adaptées au contexte national. L'unité chargée des achats gèrera la passation des marchés avec lesdits prestataires.	Unité chargée des achats (Unités chargées des programmes, des finances et des technologies)	Juillet 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>5. Le PAM devrait veiller à une prise en compte plus systématique et plus intégrée des questions transversales que sont l'égalité femmes-hommes, la protection, la responsabilité à l'égard des population touchées, l'environnement et les changements climatiques dans les activités relevant de l'ensemble des effets directs du plan stratégique de pays</p> <p>Degré de priorité: élevé</p> <p>Délai de mise en œuvre: décembre 2024</p>	Unités du bureau de pays chargées de la recherche, de l'analyse et du suivi, de la problématique femmes-hommes et de la protection (Unités du bureau régional chargées de la problématique femmes-hommes et de la protection)	La recommandation est acceptée				
<p>5.1 Le PAM devrait procéder à des analyses intersectionnelles des questions liées à la problématique femmes-hommes, à la protection, à la diversité et à l'inclusion, prenant en compte les enjeux sociaux et environnementaux pertinents, pour éclairer l'élaboration du nouveau plan stratégique de pays et la planification et la mise en œuvre des activités correspondantes.</p> <p>Degré de priorité: élevé (Juin 2024)</p>		La recommandation est acceptée	Dans toutes ses analyses le bureau de pays prendra en compte les questions relatives à la problématique femmes-hommes, à l'âge, et au handicap ainsi que les dynamiques de pouvoir et les relations entre les femmes et les hommes au sein des communautés haïtiennes pour cerner les réalités nuancées des différents groupes. Cela lui permettra de mieux prendre en considération les spécificités liées à la problématique femmes-hommes lors du ciblage.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (Unité chargée de la responsabilité à l'égard des populations touchées, de la problématique femmes-hommes et de la protection)	Juin 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Par exemple, l'évaluation d'impact de la création d'actifs dans le cadre du projet lié au Fonds d'aide à la transformation pour changer la vie qui doit démarrer en juin-2024, pourra prévoir une analyse de la problématique femmes-hommes. Le cas échéant, les analyses réalisées par le bureau de pays incluront aussi une étude d'impact, conformément aux normes du PAM en matière de suivi et d'évaluation.			
			Le bureau de pays, en concertation avec le bureau régional, développera des outils pour la prise en compte des différentes questions transversales.	Unité chargée de la responsabilité à l'égard des populations touchées, de la problématique femmes-hommes et de la protection	Juin 2024	Non commencé
			La collecte de données à laquelle procédera le bureau de pays, notamment les enquêtes portant sur les résultats et les vulnérabilités prendront en compte les personnes marginalisées, y compris les femmes et les filles, grâce à la mise en place de groupes de discussion dans la mesure du possible, et ces résultats seront repris dans les rapports trimestriels de suivi établis par le bureau.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (Unité chargée de la responsabilité à l'égard des populations touchées, de la problématique femmes-hommes et de la protection)	Juin 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
5.2 Le PAM devrait renforcer la capacité du bureau de pays et de son personnel à prendre en considération les questions transversales dans le cadre de l'analyse, de la conception, de la budgétisation, de la mise en œuvre et du suivi et de l'évaluation des programmes, afin que les besoins distincts des femmes, des hommes, des filles et des garçons en matière de sécurité alimentaire et de nutrition puissent mieux être pris en compte. Degré de priorité: moyen (Décembre 2024)		La recommandation est acceptée	Le bureau pays mettra en place un tableau de bord pour l'analyse des besoins distincts des femmes, des hommes, des filles et des garçons, afin de disposer d'informations qui permettront de tenir compte au mieux de ces dimensions lors de la conception et de la mise à jour des programmes. Les données d'analyse et de cartographie de la vulnérabilité pour Haïti issues de la carte de suivi de la faim dans le monde (<i>Hunger MAP</i>) seront utilisées à cet égard, tout comme les données relatives au suivi des distributions et au suivi post-distribution.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (Unité chargée de la responsabilité à l'égard des populations touchées, de la problématique femmes-hommes et de la protection)	Décembre 2024	Non commencé
			L'opération d'alignement organisationnel conduite cette année correspond à la volonté du bureau de pays d'inscrire les dimensions transversales au cœur de son action, des moyens étant spécifiquement consacrés aux questions liées à la protection, à la problématique femmes-hommes, à la prise en compte des risques de conflit et à la nutrition, comme prévu par le nouvel organigramme.	Unité chargée des ressources humaines	Décembre 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>5.3 Le PAM devrait élaborer une stratégie et un plan d'action consacrés aux questions transversales devant être prises en compte dans le cadre des activités menées au titre de l'ensemble des effets directs du plan stratégique de pays.</p> <p>Degré de priorité: moyen (Juin 2024)</p>		La recommandation est acceptée	Le PAM a mené une étude sur la prise en compte des risques de conflit, qui prend en considération la problématique femmes-hommes et éclairera l'élaboration d'un plan d'action et d'un plan de suivi destinés à faire en sorte que le bureau de pays applique les recommandations dans le cadre de toutes ses activités. Par ailleurs, le PAM a mis la dernière main à une stratégie sur le climat, qui permettra de mieux intégrer les différentes activités. Enfin, le renforcement de la structure organisationnelle pour ce qui est des questions liées à la protection, à la problématique femmes-hommes et à la responsabilité à l'égard des populations touchées s'accompagnera d'un plan d'action pour la prise en compte de ces dimensions transversales.	Unité chargée de la responsabilité à l'égard des populations touchées, de la problématique femmes-hommes et de la protection (Unités chargées des programmes et de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Juin 2024	En cours
<p>5.4 Le PAM devrait communiquer davantage avec les bénéficiaires pour leur expliquer les critères de ciblage et les modalités d'assistance, leur communiquer le calendrier de l'assistance et leur rendre compte des actions menées. Il lui faut établir à leur intention un mécanisme de réclamation se rapportant au ciblage (permettant de remédier aux erreurs d'inclusion et d'exclusion).</p> <p>Degré de priorité: élevé (Décembre 2023)</p>		La recommandation est acceptée	Le bureau de pays prévoira dans les nouvelles procédures opératoires normalisées relatives au ciblage un mécanisme de réclamation à l'intention des bénéficiaires qui permettra de remédier aux erreurs d'inclusion et d'exclusion, et il en assurera le contrôle au moyen des données issues du suivi post-distribution ainsi que des enquêtes post-ciblage qui seront reprises dans les rapports de suivi trimestriels.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi	Décembre 2023	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			<p>Les communautés seront mieux informées au sujet du ciblage. De plus, seront renforcés les mécanismes de sensibilisation aux droits des bénéficiaires ainsi que la communication allant dans les deux sens et les mécanismes communautaires de remontée de l'information déjà en place pour les différents projets.</p> <p>Le renforcement de la communication avec les communautés est défini dans la stratégie d'acceptance communautaire qu'a validée en février 2023 le directeur de pays et qui est en cours d'application, et l'Unité chargée de la responsabilité à l'égard des populations touchées, de la problématique femmes-hommes et de la protection apportera un appui dans ce domaine.</p>	Unité chargée de la responsabilité à l'égard des populations touchées, de la problématique femmes-hommes et de la protection (Unités chargées des programmes et de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Décembre 2023	En cours
			L'Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi veillera à ce que la stratégie d'acceptance communautaire fasse l'objet d'un suivi au moyen des indicateurs figurant dans le plan de suivi et d'évaluation y relatif. Les rapports de suivi trimestriels évoqueront donc la mesure dans laquelle les bénéficiaires ont connaissance de leurs droits et de leurs devoirs ainsi que du processus de ciblage.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi	Décembre 2023	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR HAÏTI (2018-2022)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>5.5 Le PAM devrait s'employer à réduire l'empreinte environnementale de ses opérations en Haïti, notamment en mettant en place un système de suivi des risques environnementaux pour les programmes et les projets.</p> <p>Degré de priorité: moyen (Décembre 2024)</p>		La recommandation est acceptée	Le bureau de pays assurera la formation de l'ensemble des responsables d'activités au cadre environnemental et social du PAM, appuiera l'analyse des activités du nouveau PSP sous cet angle et établira un plan d'action comportant des mesures d'atténuation.	Unité chargée des programmes	Décembre 2024	En cours
			Le bureau de pays intégrera un module de formation sur les normes sociales et environnementales dans la formation destinée à l'orientation des partenaires coopérants en matière de gestion des partenariats. Le bureau de pays organisera avec l'appui du bureau régional et du Siège des sessions de formation additionnelles portant sur les normes sociales et environnementales suivies par les bailleurs de fonds multilatéraux dans le domaine climatique, comme le Fonds pour l'adaptation et le Fonds vert pour le climat.	Unité chargée des programmes	Décembre 2024	Non commencé
			Le PAM veillera à l'amélioration de l'efficacité énergétique de ses bureaux et entrepôts ainsi qu'à la réduction de la demande énergétique correspondante dans toute la mesure possible. Le PAM met en place pour les cantines scolaires des sacs de rétention thermique, produits localement à partir de plastique recyclé, ce dans l'ensemble des écoles participant à son programme de cantines scolaires. Ces sacs permettent de réduire à hauteur de 70 pour cent les besoins en énergie, contribuant ainsi à diminuer la quantité de bois de chauffe nécessaire et à lutter contre la déforestation.	Direction Unité chargée des programmes	Mars 2024 Mars 2024	En cours En cours